

経営の見える課 考察VOL. 18

新・アクションプラン 実績進捗状況

～ 実績調査報告書 ～

平成27年度 (H27.4～H28.3)



攻める商人! 繋がる商人!



栃木県商工会連合会

次の100年も
...ここに商工会

・ 調査の概要	1
・ ポイント評価について	2
・ 総合評価	5
I 経営発達支援計画に係る取り組み	6
II 商工会組織をあげての取り組み	7
1. 経営支援事業に関すること	8
2. 商工会組織の強化に関すること	9
・ 商工会別状況	10
・ 項目別取組状況	
II 商工会組織をあげての取り組み実績	
1. 経営支援事業に関すること	45
2. 商工会組織の強化に関すること	53

1. 調査目的

本県商工会の統一目標である「新アクションプラン（Plan）」に基づき、各商工会が実行（Do）した進捗状況を調査・取りまとめし、評価（Check）を行って、推進方法等の見直しや改善（Action）を図ることで、目標の達成を、ひいては組織の目的達成の実現を支援するものです。

ポイントによる評価により、商工会の総合力を評価するとともに、項目別状況で各商工会の強みと弱みを明らかにします。

2. 調査概要

【調査対象期間】 平成27年4月1日～平成28年3月31日

【調査対象】 35商工会

【調査回答方法】 項目ごとの実績評価（評点表を商工連に提出）

【調査項目の設定】

平成27年度のアクションプランは、「小規模企業振興基本法」及び「小規模支援法」の成立により、国の小規模企業振興施策の重点が、「経営発達支援事業」に置かれたことを受け、各商工会の策定する「経営発達支援計画」の記載項目に合わせた「経営発達支援計画に係る取り組み」を新たに設けるとともに、それまでの「実践力」「仕組力」「人材力」「組織力」という区分けを見直し、「商工会組織をあげての取り組み」として「1. 経営支援事業に関すること」「2. 商工会組織の強化に関すること」の2つに再編しました。

また、全国連が推進する「全国重点推進事業」にも準じた評価項目を追加するとともに、国直轄事業の中でも商工会の目玉事業となった「小規模事業持続化補助金」の活用については別項目としています。

なお、項目は全部で25項目です。

■ ポイント評価について

評価（評点の配分・内訳）の考え方

【評点の配分】

評価項目は「Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み」「Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み」の大きく2つに区分し、評点配分を3：7としました。

また、「Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み」については更に、会員向け事業に係る「1. 経営支援事業に関する事」、組織の運営に係る「2. 商工会組織の強化に関する事」の2つに分け、どちらも欠くことのできない車の両輪と見なし、1：1の評点配分としています。

【評点の内訳】

「Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み」においては、目標達成で満点（3ポイント）、目標未達成の場合でも、全く取り組みがない訳ではないので1ポイントとしました。

区分	項目	ポイントの基礎	評点	評点内訳	
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容				
	① 地域の経済動向調査に関する事 ② 経営状況の分析に関する事 ③ 事業計画策定支援に関する事 ④ 事業計画策定後の実施支援に関する事 ⑤ 需要動向調査に関する事 ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関する事	各商工会で設定した目標	3	3	目標達成
				1	目標未達成
				3	目標達成
				1	目標未達成
				3	目標達成
				1	目標未達成
	2. 地域経済の活性化に資する取組				
	① 地域経済の活性化に資する取組	各商工会で設定した目標	3	3	目標達成
				1	目標未達成
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組				
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関する事 ② 経営指導員等の資質向上等に関する事 ③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関する事	各商工会で設定した目標	3	3	目標達成
				1	目標未達成
				3	目標達成
				1	目標未達成
			小計/満点	30/30	

区分	項目	目標の算出基礎	評点	評点内訳	
II 商工会組織を あけての 取り組み	1. 経営支援事業に関すること				
	① 巡回訪問強化 ★	全商工会200%	5	5 目標達成(超過) 220%以上 4 目標達成 200%以上220%未満 1 目標未達成 100%以上200%未満 0 100%未満 100%未満	
	② 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	経営指導員 1人あたり5件	4	4 目標達成(超過) 3 目標達成 1 目標未達成 0 実績無し 0件	
	③ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	経営支援員 1人あたり25件	5	5 目標達成(超過) 4 目標達成 1 目標未達成 0 実績無し 0件	
	④ 経営計画(創業・経革等)の作成支援 ★	経営指導員 1人あたり1件	4	4 目標達成(超過) 3 目標達成 1 目標未達成 0 実績無し 0件	
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★	経営指導員 1人あたり7件	5	5 目標達成(超過) 4 目標達成 1 目標未達成 0 実績無し 0件	
	⑥ 国直轄事業等 (全国展開・経営計画作成支援等)の推進 ★	1商工会あたり 1回	4	4 目標達成(超過) 1回超 3 目標達成 1回 0 実績無し 0回	
	⑦ 認証システムの申請支援	経営指導員 1人あたり1件	5	5 目標達成(超過) 4 目標達成 1 目標未達成 0 実績無し 0件	
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク(新規登録) ★	1商工会あたり 登録2件	3	3 目標達成(超過) 2件超
		ニッポンネット.com(新規登録)			2 目標達成 2件
					1 目標未達成 1件
					0 実績無し 0件
	小計/満点			35/35	
	2. 商工会組織の強化に関すること				
	① 会員増強	新規加入	1職員あたり2件	5	5 目標達成(超過) 4 目標達成 1 目標未達成 0 実績無し 0件
		組織率 ★	全商工会65%	5	5 目標達成(超過) 65%超 4 目標達成 60%以上65%以下 1 目標未達成 50%以上60%未満 0 50%未満 50%未満
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合(増加率)	全商工会15%	5	5 目標達成 1 目標未達成
		福祉共済(新規加入) ★	全県純増目標数	5	5 目標達成(超過) 4 目標達成 1 目標未達成 0 実績無し 0口
		火災共済(新規契約)	全県純増目標数 (件数・金額)	5	5 件数・金額いずれも達成 4 件数・金額いずれか達成 1 件数・金額いずれも未達成 0 実績無し
		1会員あたりの会費額	前年度県平均額	5	5 目標達成 1 目標未達成
	③ 総(代)会本人出席率の向上		総会20%/ 総代会40%	5	5 目標達成 1 目標未達成
	小計/満点			35/35	
	合計/満点			100/100	



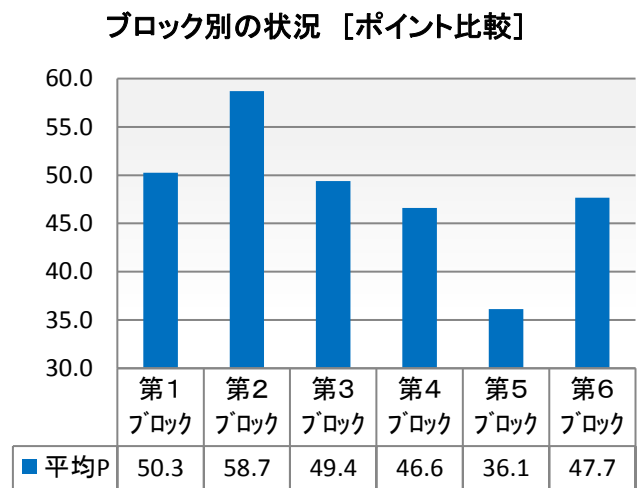
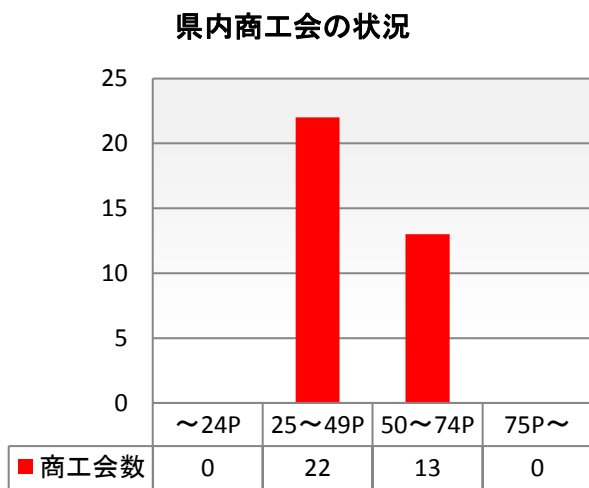
■ 県内商工会の状況

平成27年度 新アクションプランの総合評価（進捗状況）は、平均47.6ポイント、最高は都賀町商工会の70ポイントであった。50ポイント以上の商工会は13商工会、40～50ポイントの範囲に半数の13商工会という結果となった。

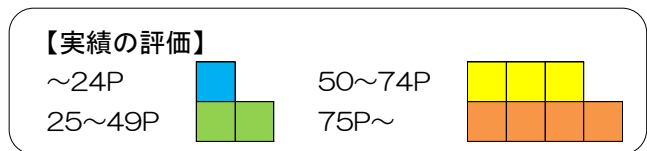
ブロック別に状況を見ると、第2ブロックと第1ブロックが50ポイントを超える進捗状況であった。

ポイント全体の3割を占める「経営発達支援計画」の申請が9月上旬（再申請は2月上旬）にずれ込むとともに、伴走型小規模事業者支援推進事業（補助事業）の申請・実行が年度内に行えなかったことなどにより、本年度の事業遂行に大きな影響が出たものと考えられる。

(1) 進捗状況



(2) 商工会別進捗状況



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]				ポイント
1	矢板市	■	■			44ポイント
2	上三川町	■	■			39ポイント
3	下野市	■	■			32ポイント
4	うつのみや市	■	■	■		50ポイント
5	西方	■	■	■		59ポイント
6	粟野	■	■			47ポイント
7	足尾町	■	■			45ポイント
8	にのみや	■	■			47ポイント
9	益子町	■	■			47ポイント
10	茂木町	■	■			45ポイント
11	市貝町	■	■			44ポイント
12	芳賀町	■	■	■		50ポイント
13	壬生町	■	■			37ポイント
14	石橋	■	■			27ポイント
15	桑絹	■	■	■		51ポイント
16	野木町	■	■			35ポイント
17	間々田	■	■			35ポイント
18	小山市美田	■	■			33ポイント

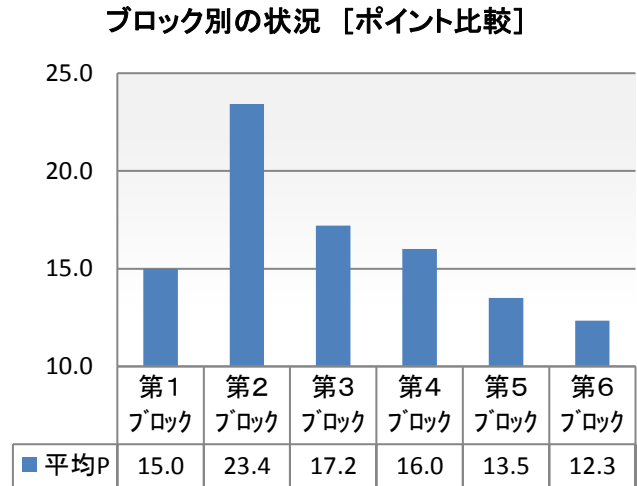
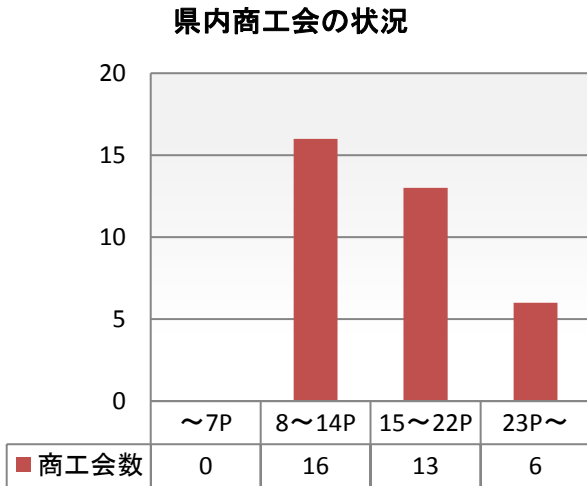
No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]				ポイント
19	大平町	■	■	■		61ポイント
20	藤岡町	■	■			30ポイント
21	岩舟町	■	■			45ポイント
22	都賀町	■	■	■		70ポイント
23	塩谷町	■	■	■		65ポイント
24	氏家	■	■	■		68ポイント
25	高根沢町	■	■			47ポイント
26	喜連川	■	■	■		66ポイント
27	那須烏山	■	■	■		56ポイント
28	那珂川町	■	■	■		65ポイント
29	黒羽	■	■			43ポイント
30	那須町	■	■	■		61ポイント
31	那須塩原市	■	■			43ポイント
32	西那須野	■	■	■		51ポイント
33	湯津上	■	■			49ポイント
34	佐野市あそ	■	■			46ポイント
35	足利市坂西	■	■			34ポイント

■ 県内商工会の状況

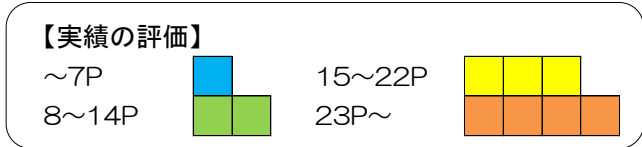
「経営発達支援計画に係る取り組み」の進捗状況は、平均16.3ポイント（進捗率54%）、最高は喜連川と那珂川町の28ポイント（進捗率93%）であった。

ブロック別に見ると、第2ブロックが23ポイント（進捗率76%）を超える進捗状況であった。

(1) 進捗状況



(2) 商工会別進捗状況



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]				ポイント
1	矢板市	■	■	■		16ポイント
2	上三川町	■	■			10ポイント
3	下野市	■	■	■		18ポイント
4	うつのみや市	■	■			14ポイント
5	西方	■	■	■		20ポイント
6	栗野	■	■	■		16ポイント
7	足尾町	■	■			10ポイント
8	にのみや	■	■	■		22ポイント
9	益子町	■	■	■	■	24ポイント
10	茂木町	■	■			14ポイント
11	市貝町	■	■			10ポイント
12	芳賀町	■	■			10ポイント
13	壬生町	■	■			10ポイント
14	石橋	■	■			10ポイント
15	桑絹	■	■	■	■	26ポイント
16	野木町	■	■			10ポイント
17	間々田	■	■			10ポイント
18	小山市美田	■	■			14ポイント

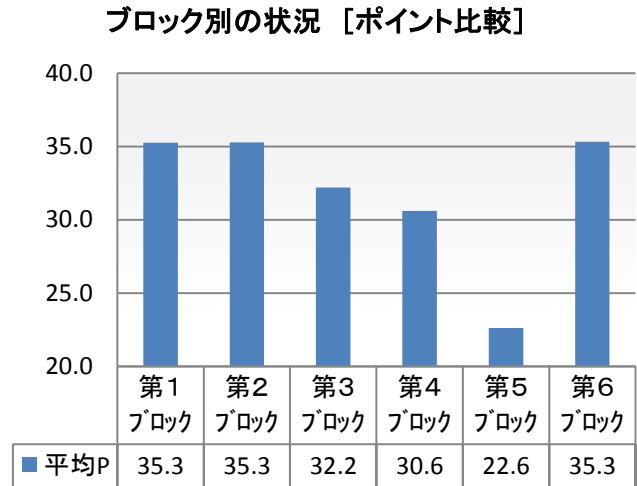
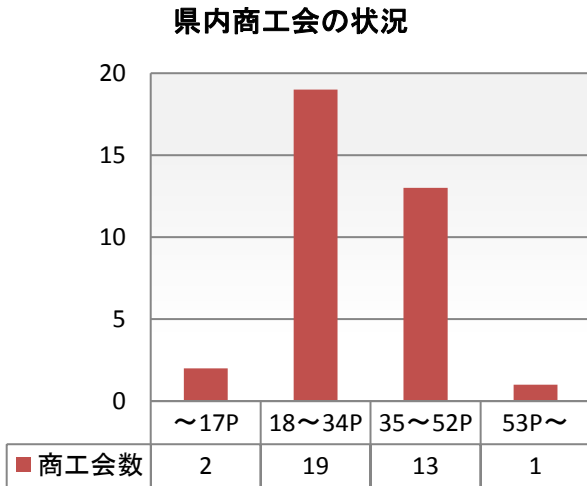
No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]				ポイント
19	大平町	■	■	■		18ポイント
20	藤岡町	■	■			10ポイント
21	岩舟町	■	■			10ポイント
22	都賀町	■	■	■		16ポイント
23	塩谷町	■	■	■		22ポイント
24	氏家	■	■	■	■	26ポイント
25	高根沢町	■	■	■		20ポイント
26	喜連川	■	■	■	■	28ポイント
27	那須烏山	■	■	■	■	24ポイント
28	那珂川町	■	■	■	■	28ポイント
29	黒羽	■	■	■		18ポイント
30	那須町	■	■	■		20ポイント
31	那須塩原市	■	■	■		20ポイント
32	西那須野	■	■			10ポイント
33	湯津上	■	■	■		18ポイント
34	佐野市あそ	■	■			10ポイント
35	足利市坂西	■	■			10ポイント

■ 県内商工会の状況

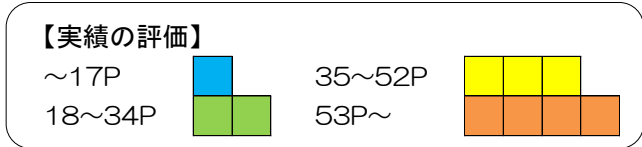
「商工会組織をあげての取り組み」の進捗状況は、平均31.2ポイント（進捗率44%）、最高は都賀町の54ポイント（進捗率77%）であった。

ブロック別に見ると、第3ブロックと第2ブロックが27ポイント（進捗率39%）を超える進捗状況であった。

(1) 進捗状況



(2) 商工会別進捗状況



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	ポイント
1	矢板市	■ ■ ■ ■	28ポイント
2	上三川町	■ ■ ■ ■	29ポイント
3	下野市	■ ■ ■ ■	14ポイント
4	うつのみや市	■ ■ ■ ■	36ポイント
5	西方	■ ■ ■ ■	39ポイント
6	栗野	■ ■ ■ ■	31ポイント
7	足尾町	■ ■ ■ ■	35ポイント
8	にのみや	■ ■ ■ ■	25ポイント
9	益子町	■ ■ ■ ■	23ポイント
10	茂木町	■ ■ ■ ■	31ポイント
11	市貝町	■ ■ ■ ■	34ポイント
12	芳賀町	■ ■ ■ ■	40ポイント
13	壬生町	■ ■ ■ ■	27ポイント
14	石橋	■ ■ ■ ■	17ポイント
15	桑絹	■ ■ ■ ■	25ポイント
16	野木町	■ ■ ■ ■	25ポイント
17	間々田	■ ■ ■ ■	25ポイント
18	小山市美田	■ ■ ■ ■	19ポイント

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	ポイント
19	大平町	■ ■ ■ ■	43ポイント
20	藤岡町	■ ■ ■ ■	20ポイント
21	岩舟町	■ ■ ■ ■	35ポイント
22	都賀町	■ ■ ■ ■	54ポイント
23	塩谷町	■ ■ ■ ■	43ポイント
24	氏家	■ ■ ■ ■	42ポイント
25	高根沢町	■ ■ ■ ■	27ポイント
26	喜連川	■ ■ ■ ■	38ポイント
27	那須烏山	■ ■ ■ ■	32ポイント
28	那珂川町	■ ■ ■ ■	37ポイント
29	黒羽	■ ■ ■ ■	25ポイント
30	那須町	■ ■ ■ ■	41ポイント
31	那須塩原市	■ ■ ■ ■	23ポイント
32	西那須野	■ ■ ■ ■	41ポイント
33	湯津上	■ ■ ■ ■	31ポイント
34	佐野市あそ	■ ■ ■ ■	36ポイント
35	足利市坂西	■ ■ ■ ■	24ポイント

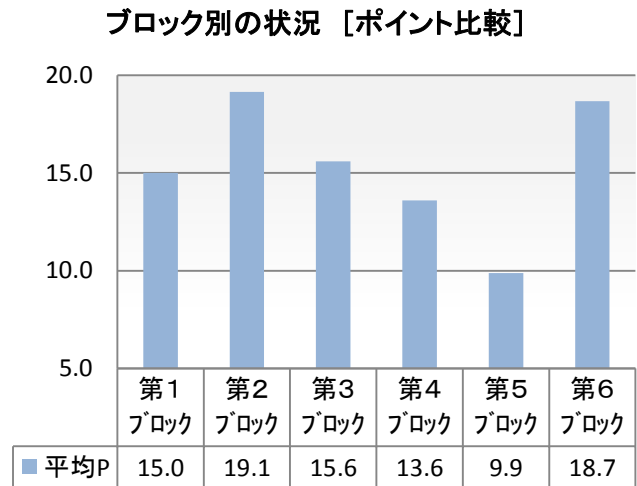
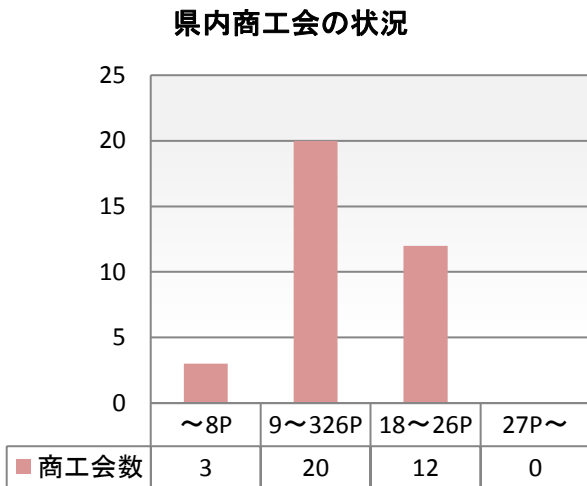
総合評価Ⅱ（1. 経営支援事業に関すること）

■ 県内商工会の状況

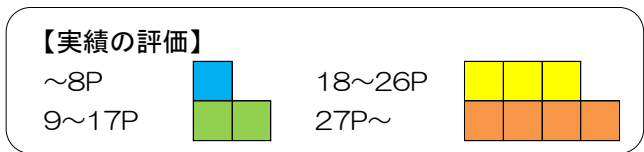
「商工会をあげての取り組み」のうち、『経営支援事業に関すること』の進捗状況は、平均15.1ポイント（進捗率43%）、最高は大平町、西那須野、佐野市あその26ポイント（進捗率74%）であった。

ブロック別に見ると、第2ブロックと第5ブロックが18ポイント（進捗率51%）を超える進捗状況であった。

(1) 進捗状況



(2) 商工会別進捗状況



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	ポイント
1	矢板市	17ポイント	17
2	上三川町	18ポイント	18
3	下野市	5ポイント	5
4	うつのみや市	18ポイント	18
5	西方	14ポイント	14
6	栗野	14ポイント	14
7	足尾町	14ポイント	14
8	にのみや	11ポイント	11
9	益子町	13ポイント	13
10	茂木町	13ポイント	13
11	市貝町	15ポイント	15
12	芳賀町	16ポイント	16
13	壬生町	10ポイント	10
14	石橋	3ポイント	3
15	桑絹	14ポイント	14
16	野木町	10ポイント	10
17	間々田	11ポイント	11
18	小山市美田	8ポイント	8

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	ポイント
19	大平町	26ポイント	26
20	藤岡町	11ポイント	11
21	岩舟町	12ポイント	12
22	都賀町	23ポイント	23
23	塩谷町	21ポイント	21
24	氏家	21ポイント	21
25	高根沢町	16ポイント	16
26	喜連川	19ポイント	19
27	那須烏山	21ポイント	21
28	那珂川町	19ポイント	19
29	黒羽	9ポイント	9
30	那須町	22ポイント	22
31	那須塩原市	9ポイント	9
32	西那須野	26ポイント	26
33	湯津上	12ポイント	12
34	佐野市あそ	26ポイント	26
35	足利市坂西	14ポイント	14

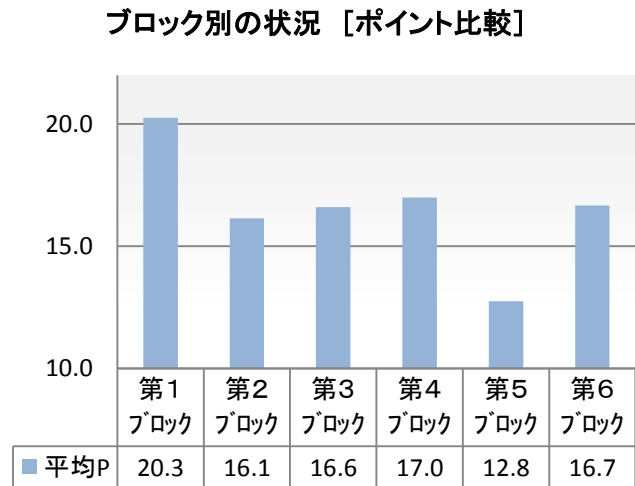
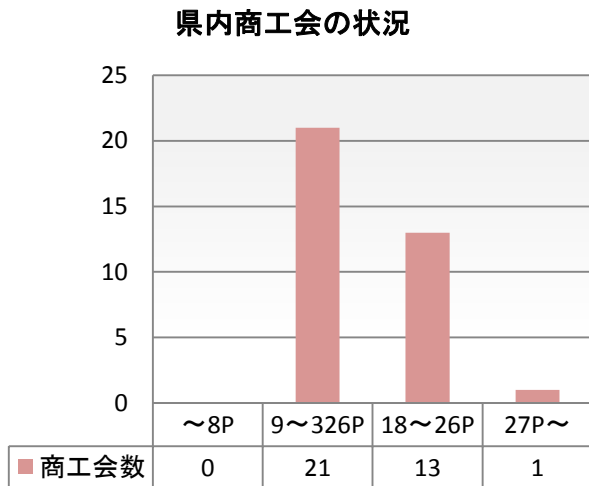
総合評価Ⅱ（2. 商工会組織の強化に関すること）

■ 県内商工会の状況

「商工会をあげての取り組み」のうち、『商工会組織に関すること』の進捗状況は、平均16.1ポイント（進捗率46%）、最高は都賀町の31ポイント（進捗率88%）であった。

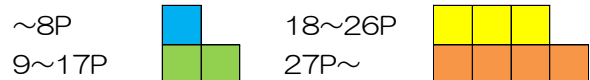
ブロック別に見ると、第1ブロックが20ポイント（進捗率57%）を超える進捗状況であった。

(1) 進捗状況



(2) 商工会別進捗状況

【実績の評価】



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]				ポイント
1	矢板市	Green	Green			11ポイント
2	上三川町	Green	Green			11ポイント
3	下野市	Green	Green			9ポイント
4	うつのみや市	Yellow	Yellow			18ポイント
5	西方	Yellow	Yellow			25ポイント
6	栗野	Green	Green			17ポイント
7	足尾町	Yellow	Yellow			21ポイント
8	にのみや	Green	Green			14ポイント
9	益子町	Green	Green			10ポイント
10	茂木町	Yellow	Yellow			18ポイント
11	市貝町	Yellow	Yellow			19ポイント
12	芳賀町	Yellow	Yellow			24ポイント
13	壬生町	Green	Green			17ポイント
14	石橋	Green	Green			14ポイント
15	桑絹	Green	Green			11ポイント
16	野木町	Green	Green			15ポイント
17	間々田	Green	Green			14ポイント
18	小山市美田	Green	Green			11ポイント

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]				ポイント
19	大平町	Green	Green			17ポイント
20	藤岡町	Green	Green			9ポイント
21	岩舟町	Yellow	Yellow			23ポイント
22	都賀町	Orange	Orange	Orange	Orange	31ポイント
23	塩谷町	Yellow	Yellow			22ポイント
24	氏家	Yellow	Yellow			21ポイント
25	高根沢町	Green	Green			11ポイント
26	喜連川	Yellow	Yellow			19ポイント
27	那須烏山	Green	Green			11ポイント
28	那珂川町	Yellow	Yellow			18ポイント
29	黒羽	Green	Green			16ポイント
30	那須町	Yellow	Yellow			19ポイント
31	那須塩原市	Green	Green			14ポイント
32	西那須野	Green	Green			15ポイント
33	湯津上	Yellow	Yellow			19ポイント
34	佐野市あそ	Green	Green			10ポイント
35	足利市坂西	Green	Green			10ポイント

～商工会別状況～

1. 矢板市商工会

【商工会の概要】

総合評点 (ポイント)
44 / 100

(会員数) 697企業 (組織率) 50.7%
 (職員数) 7人 [事務局長1 経営指導員3 経営支援員等3]
 (職員1人あたり会員数) 99.6企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未達成 1	
	② 経営状況の分析に関すること		未達成 1	
	③ 事業計画策定支援に関すること		未達成 1	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未達成 1	
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 1	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未達成 1	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 3	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 3	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 3	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 1	
		小計/満点	16 / 30	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 巡回訪問強化 ★	200%	達成 5	
	② 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	15件	未達成 1	
	③ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	75件	達成 5	
	④ 経営計画(創業・経革等)の作成支援 ★	3件	未達成 1	
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★	21件	達成 5	
	⑥ 国直轄事業等(全国展開・経営計画作成支援等)の推進 ★	1回	未達成 0	
	⑦ 認証システムの申請支援	3件	未達成 0	
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク(新規登録) ★	2件	未達成 0
		ニッポンセレクト.com(新規登録)		
			小計/満点	17 / 35
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	14件	達成 5
		組織率 ★	65%	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合(増加率)	15%	未達成 1
		福祉共済(新規加入) ★	25口	未達成 1
		火災共済(新規契約)	7件 77,000千円	未達成 1
		1会員あたりの会費額	16,043円	未達成 1
	③ 総(代)会本人出席率の向上	40%	未達成 1	
			小計/満点	11 / 35

2. 上三川町商工会

【商工会の概要】

総合評点 (ポイント)
39 / 100

(会員数) 599企業 (組織率) 55.4%
 (職員数) 8人 [事務局長1 経営指導員3 経営支援員等4]
 (職員1人あたり会員数) 74.9企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未達成 1	
	② 経営状況の分析に関すること		未達成 1	
	③ 事業計画策定支援に関すること		未達成 1	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未達成 1	
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 1	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未達成 1	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	未達成 1	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	未達成 1	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		未達成 1	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 1	
		小計/満点	10 / 30	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 巡回訪問強化 ★	200 %	未達成 1	
	② 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	15 件	達成 3	
	③ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	67 件	達成 5	
	④ 経営計画(創業・経革等)の作成支援 ★	3 件	達成 3	
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★	21 件	達成 4	
	⑥ 国直轄事業等(全国展開・経営計画作成支援等)の推進 ★	1 回	未達成 0	
	⑦ 認証システムの申請支援	3 件	未達成 1	
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク(新規登録) ★	2 件	未達成 1
		ニッポンセレクト.com(新規登録)		
			小計/満点	18 / 35
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	16 件	未達成 1
		組織率 ★	65 %	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合(増加率)	15 %	未達成 1
		福祉共済(新規加入) ★	9 口	未達成 1
		火災共済(新規契約)	8 件	未達成 1
			88,000 千円	
		1 会員あたりの会費額	16,043 円	達成 5
	③ 総(代)会本人出席率の向上		20 %	未達成 1
		小計/満点	11 / 35	

～商工会別状況～

3. 下野市商工会

【商工会の概要】

総合評点 (ポイント)
32 / 100

(会員数) 650企業 (組織率) 56.7%
 (職員数) 10人 [事務局長1 経営指導員4 経営支援員等5]
 (職員1人あたり会員数) 65企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未達成 1	
	② 経営状況の分析に関すること		未達成 1	
	③ 事業計画策定支援に関すること		未達成 1	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未達成 1	
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 1	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未達成 1	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 3	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 3	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 3	
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること	達成 3			
小計/満点			18 / 30	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 巡回訪問強化 ★	200 %	未達成 1	
	② 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	20 件	未達成 1	
	③ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	125 件	未達成 1	
	④ 経営計画(創業・経革等)の作成支援 ★	4 件	未達成 0	
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★	28 件	未達成 1	
	⑥ 国直轄事業等(全国展開・経営計画作成支援等)の推進 ★	1 回	未達成 0	
	⑦ 認証システムの申請支援	4 件	未達成 1	
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク(新規登録) ★	2 件	未達成 0
		ニッポンセレクト.com(新規登録)		
	小計/満点			5 / 35
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	20 件	未達成 1
		組織率 ★	65 %	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合(増加率)	15 %	未達成 1
		福祉共済(新規加入) ★	7 口	未達成 0
		火災共済(新規契約)	10 件	未達成 0
			110,000 千円	
		1 会員あたりの会費額	16,043 円	達成 5
	③ 総(代)会本人出席率の向上		40 %	未達成 1
小計/満点			9 / 35	

～商工会別状況～

4. うつのみや市商工会

【商工会の概要】

総合評点 (ポイント)
50 / 100

(会員数) 581企業 (組織率) 60.4%
 (職員数) 8人 [事務局長1 経営指導員3 経営支援員等4]
 (職員1人あたり会員数) 72.6企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達成 3	
	② 経営状況の分析に関すること		未達成 1	
	③ 事業計画策定支援に関すること		未達成 1	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未達成 1	
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 1	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未達成 1	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	未達成 1	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	未達成 1	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 3	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 1	
	小計/満点			14 / 30
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 巡回訪問強化 ★	200 %	達成 4	
	② 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	15 件	達成 4	
	③ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	100 件	未達成 1	
	④ 経営計画(創業・経革等)の作成支援 ★	3 件	達成 4	
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★	21 件	達成 5	
	⑥ 国直轄事業等(全国展開・経営計画作成支援等)の推進 ★	1 回	未達成 0	
	⑦ 認証システムの申請支援	3 件	未達成 0	
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク(新規登録) ★	2 件	未達成 0
		ニッポンセレクト.com(新規登録)		
	小計/満点			18 / 35
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	16 件	達成 5
		組織率 ★	65 %	達成 4
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合(増加率)	15 %	未達成 1
		福祉共済(新規加入) ★	15 口	未達成 1
		火災共済(新規契約)	8 件	未達成 1
			88,000 千円	
		1 会員あたりの会費額	16,043 円	達成 5
	③ 総(代)会本人出席率の向上		40 %	未達成 1
小計/満点			18 / 35	

5. 西方商工会

総合評点 (ポイント)
59 / 100

【商工会の概要】

(会員数) 177企業 (組織率) 62.5%
 (職員数) 3人 [事務局長0 経営指導員1 経営支援員等2]
 (職員1人あたり会員数) 59企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未達成 1	
	② 経営状況の分析に関すること		達成 3	
	③ 事業計画策定支援に関すること		達成 3	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未達成 1	
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 1	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未達成 1	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 3	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 3	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 3	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 1	
		小計/満点	20 / 30	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 巡回訪問強化 ★	200%	達成 5	
	② 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	5件	? 5	
	③ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	50件	未達成 1	
	④ 経営計画(創業・経革等)の作成支援 ★	1件	未達成 0	
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★	7件	未達成 1	
	⑥ 国直轄事業等(全国展開・経営計画作成支援等)の推進 ★	1回	未達成 0	
	⑦ 認証システムの申請支援	1件	未達成 0	
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク(新規登録) ★	2件	達成 2
		ニッポンセレクト.com(新規登録)		
			小計/満点	14 / 35
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	6件	未達成 1
		組織率 ★	65%	達成 4
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合(増加率)	15%	未達成 1
		福祉共済(新規加入) ★	1口	達成 5
		火災共済(新規契約)	3件 33,000千円	達成 4
		1会員あたりの会費額	16,043円	達成 5
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	達成 5	
		小計/満点	25 / 35	

～商工会別状況～

6. 栗野商工会

【商工会の概要】

総合評点 (ポイント)
47 /100

(会員数) 275企業 (組織率) 64.4%
 (職員数) 5人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等2]
 (職員1人あたり会員数) 55企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達成 3	
	② 経営状況の分析に関すること		未達成 1	
	③ 事業計画策定支援に関すること		未達成 1	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未達成 1	
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 1	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未達成 1	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 3	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	未達成 1	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 3	
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること	未達成 1			
小計/満点			16 / 30	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 巡回訪問強化 ★	200 %	未達成 1	
	② 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	10 件	未達成 1	
	③ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	50 件	達成 5	
	④ 経営計画(創業・経革等)の作成支援 ★	2 件	未達成 1	
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★	14 件	未達成 1	
	⑥ 国直轄事業等(全国展開・経営計画作成支援等)の推進 ★	1 回	未達成 0	
	⑦ 認証システムの申請支援	2 件	達成 4	
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク(新規登録) ★	2 件	未達成 1
		ニッポンセレクト.com(新規登録)		
	小計/満点			14 / 35
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10 件	未達成 1
		組織率 ★	65 %	達成 4
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合(増加率)	15 %	未達成 1
		福祉共済(新規加入) ★	2 口	未達成 0
		火災共済(新規契約)	5 件	未達成 1
			55,000 千円	
		1 会員あたりの会費額	16,043 円	達成 5
③ 総(代)会本人出席率の向上		20 %	達成 5	
小計/満点			17 / 35	

～商工会別状況～

7. 足尾町商工会

【商工会の概要】

総合評点 (ポイント)
45 / 100

(会員数) 104企業 (組織率) 62.3%
 (職員数) 3人 [事務局長1 経営指導員1 経営支援員等1]
 (職員1人あたり会員数) 34.7企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未達成 1	
	② 経営状況の分析に関すること		未達成 1	
	③ 事業計画策定支援に関すること		未達成 1	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未達成 1	
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 1	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未達成 1	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	未達成 1	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	未達成 1	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		未達成 1	
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること	未達成 1			
小計/満点			10 / 30	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 巡回訪問強化 ★	200 %	達成 4	
	② 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	5 件	達成 4	
	③ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	25 件	未達成 1	
	④ 経営計画(創業・経革等)の作成支援 ★	1 件	未達成 0	
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★	7 件	達成 4	
	⑥ 国直轄事業等(全国展開・経営計画作成支援等)の推進 ★	1 回	未達成 0	
	⑦ 認証システムの申請支援	1 件	未達成 0	
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク(新規登録) ★	2 件	未達成 1
		ニッポンセレクト.com(新規登録)		
	小計/満点			14 / 35
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	6 件	未達成 0
		組織率 ★	65 %	達成 4
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合(増加率)	15 %	未達成 1
		福祉共済(新規加入) ★	3 口	達成 5
		火災共済(新規契約)	3 件	未達成 1
			33,000 千円	
	1 会員あたりの会費額	16,043 円	達成 5	
③ 総(代)会本人出席率の向上		20 %	達成 5	
小計/満点			21 / 35	

～商工会別状況～

8. にのみや商工会

【商工会の概要】

総合評点 (ポイント)
47 / 100

(会員数) 352企業 (組織率) 57.7%
 (職員数) 5人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等2]
 (職員1人あたり会員数) 70.4企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達成 3	
	② 経営状況の分析に関すること		達成 3	
	③ 事業計画策定支援に関すること		未達成 1	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未達成 1	
	⑤ 需要動向調査に関すること		達成 3	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未達成 1	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 3	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 3	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 3	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 1	
		小計/満点	22 / 30	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 巡回訪問強化 ★	200 %	未達成 1	
	② 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	10 件	達成 4	
	③ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	50 件	未達成 1	
	④ 経営計画(創業・経革等)の作成支援 ★	2 件	達成 4	
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★	14 件	未達成 1	
	⑥ 国直轄事業等(全国展開・経営計画作成支援等)の推進 ★	1 回	未達成 0	
	⑦ 認証システムの申請支援	2 件	未達成 0	
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク(新規登録) ★	2 件	未達成 0
		ニッポンセレクト.com(新規登録)		
			小計/満点	11 / 35
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10 件	未達成 1
		組織率 ★	65 %	達成 4
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合(増加率)	15 %	未達成 1
		福祉共済(新規加入) ★	6 口	未達成 1
		火災共済(新規契約)	5 件	未達成 1
			55,000 千円	
		1 会員あたりの会費額	16,043 円	未達成 1
③ 総(代)会本人出席率の向上	20 %	達成 5		
		小計/満点	14 / 35	

～商工会別状況～

9. 益子町商工会

【商工会の概要】

総合評点 (ポイント)
47 / 100

(会員数) 652企業 (組織率) 60.8%
 (職員数) 7人 [事務局長1 経営指導員3 経営支援員等3]
 (職員1人あたり会員数) 93.1企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達成 3	
	② 経営状況の分析に関すること		達成 3	
	③ 事業計画策定支援に関すること		未達成 1	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		達成 3	
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 1	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		達成 3	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 3	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 3	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 3	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 1	
小計/満点			24 / 30	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 巡回訪問強化 ★	200 %	未達成 1	
	② 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	15 件	未達成 1	
	③ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	75 件	未達成 1	
	④ 経営計画(創業・経革等)の作成支援 ★	3 件	達成 3	
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★	21 件	未達成 1	
	⑥ 国直轄事業等(全国展開・経営計画作成支援等)の推進 ★	1 回	未達成 0	
	⑦ 認証システムの申請支援	3 件	達成 4	
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク(新規登録) ★	2 件	達成 2
		ニッポンセレクト.com(新規登録)		
	小計/満点			13 / 35
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	14 件	未達成 1
		組織率 ★	65 %	達成 4
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合(増加率)	15 %	未達成 1
		福祉共済(新規加入) ★	20 口	未達成 1
		火災共済(新規契約)	7 件 77,000 千円	未達成 1
		1会員あたりの会費額	16,043 円	未達成 1
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20 %	未達成 1	
小計/満点			10 / 35	

10. 茂木町商工会

【商工会の概要】

総合評点 (ポイント)
45 / 100

(会員数) 357企業 (組織率) 60.8%
 (職員数) 5人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等2]
 (職員1人あたり会員数) 71.4企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関する事	年度目標	未達成 1	
	② 経営状況の分析に関する事		未達成 1	
	③ 事業計画策定支援に関する事		未達成 1	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関する事		未達成 1	
	⑤ 需要動向調査に関する事		未達成 1	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関する事		未達成 1	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 3	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関する事	年度目標	未達成 1	
	② 経営指導員等の資質向上等に関する事		達成 3	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関する事		未達成 1	
小計/満点			14 / 30	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関する事			
	① 巡回訪問強化 ★	200 %	未達成 1	
	② 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	10 件	未達成 1	
	③ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	50 件	未達成 1	
	④ 経営計画(創業・経革等)の作成支援 ★	2 件	達成 3	
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★	14 件	未達成 1	
	⑥ 国直轄事業等(全国展開・経営計画作成支援等)の推進 ★	1 回	達成 3	
	⑦ 認証システムの申請支援	2 件	未達成 1	
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク(新規登録) ★	2 件	達成 2
		ニッポンセレクト.com(新規登録)		
	小計/満点			13 / 35
	2. 商工会組織の強化に関する事			
	① 会員増強	新規加入	10 件	達成 5
		組織率 ★	65 %	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合(増加率)	15 %	未達成 1
		福祉共済(新規加入) ★	6 口	達成 5
		火災共済(新規契約)	5 件	達成 4
			55,000 千円	
		1 会員あたりの会費額	16,043 円	未達成 1
	③ 総(代)会本人出席率の向上		20 %	未達成 1
小計/満点			18 / 35	

～商工会別状況～

11. 市貝町商工会

【商工会の概要】

総合評点 (ポイント)
44 / 100

(会員数) 307企業 (組織率) 71.4%
 (職員数) 5人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等2]
 (職員1人あたり会員数) 61.4企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容		
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未達成 1
	② 経営状況の分析に関すること		未達成 1
	③ 事業計画策定支援に関すること		未達成 1
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未達成 1
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 1
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未達成 1
	2. 地域経済の活性化に資する取組		
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	未達成 1
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組		
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	未達成 1
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		未達成 1
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること	未達成 1		
小計/満点			10 / 30

区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 巡回訪問強化 ★	200 %	未達成 1	
	② 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	10 件	未達成 1	
	③ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	50 件	達成 5	
	④ 経営計画(創業・経革等)の作成支援 ★	2 件	達成 3	
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★	14 件	未達成 1	
	⑥ 国直轄事業等(全国展開・経営計画作成支援等)の推進 ★	1 回	未達成 0	
	⑦ 認証システムの申請支援	2 件	達成 4	
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク(新規登録) ★	2 件	未達成 0
		ニッポンセレクト.com(新規登録)		
	小計/満点			15 / 35
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10 件	未達成 1
		組織率 ★	65 %	達成 5
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合(増加率)	15 %	未達成 1
		福祉共済(新規加入) ★	2 口	達成 5
		火災共済(新規契約)	5 件	未達成 1
1会員あたりの会費額		55,000 千円		
③ 総(代)会本人出席率の向上	16,043 円	未達成 1		
小計/満点			19 / 35	

12. 芳賀町商工会

【商工会の概要】

総合評点 (ポイント)
50 / 100

(会員数) 368企業 (組織率) 57.6%
 (職員数) 5人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等2]
 (職員1人あたり会員数) 73.6企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未達成 1	
	② 経営状況の分析に関すること		未達成 1	
	③ 事業計画策定支援に関すること		未達成 1	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未達成 1	
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 1	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未達成 1	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	未達成 1	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	未達成 1	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		未達成 1	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 1	
小計/満点			10 / 30	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 巡回訪問強化 ★	200%	達成 4	
	② 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	10件	達成 3	
	③ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	50件	達成 4	
	④ 経営計画(創業・経革等)の作成支援 ★	2件	達成 3	
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★	14件	未達成 1	
	⑥ 国直轄事業等(全国展開・経営計画作成支援等)の推進 ★	1回	未達成 0	
	⑦ 認証システムの申請支援	2件	未達成 1	
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク(新規登録) ★	2件	未達成 0
		ニッポンセレクト.com(新規登録)		
	小計/満点			16 / 35
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10件	達成 5
		組織率 ★	65%	? 3
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合(増加率)	15%	未達成 1
		福祉共済(新規加入) ★	2口	達成 4
		火災共済(新規契約)	5件	未達成 1
			55,000千円	
		1会員あたりの会費額	16,043円	達成 5
	③ 総(代)会本人出席率の向上		20%	達成 5
小計/満点			24 / 35	

13. 壬生町商工会

【商工会の概要】

総合評点 (ポイント)
37 / 100

(会員数) 749企業 (組織率) 47.2%
 (職員数) 7人 [事務局長1 経営指導員3 経営支援員等3]
 (職員1人あたり会員数) 107企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未達成 1	
	② 経営状況の分析に関すること		未達成 1	
	③ 事業計画策定支援に関すること		未達成 1	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未達成 1	
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 1	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未達成 1	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	未達成 1	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	未達成 1	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		未達成 1	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 1	
小計/満点			10 / 30	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 巡回訪問強化 ★	200 %	未達成 1	
	② 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	15 件	未達成 1	
	③ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	75 件	未達成 1	
	④ 経営計画(創業・経革等)の作成支援 ★	3 件	未達成 1	
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★	21 件	達成 5	
	⑥ 国直轄事業等(全国展開・経営計画作成支援等)の推進 ★	1 回	未達成 0	
	⑦ 認証システムの申請支援	3 件	未達成 1	
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク(新規登録) ★	2 件	未達成 0
		ニッポンセレクト.com(新規登録)		
	小計/満点			10 / 35
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	14 件	達成 5
		組織率 ★	65 %	未達成 0
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合(増加率)	15 %	達成 5
		福祉共済(新規加入) ★	20 口	未達成 1
		火災共済(新規契約)	7 件	未達成 0
			77,000 千円	
		1 会員あたりの会費額	16,043 円	達成 5
	③ 総(代)会本人出席率の向上		20 %	未達成 1
小計/満点			17 / 35	

14. 石橋商工会

総合評点 (ポイント)
27 / 100

【商工会の概要】

(会員数) 519企業 (組織率) 62.1%
 (職員数) 6人 [事務局長0 経営指導員2 経営支援員等4]
 (職員1人あたり会員数) 86.5企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関する事	年度目標	未達成 1	
	② 経営状況の分析に関する事		未達成 1	
	③ 事業計画策定支援に関する事		未達成 1	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関する事		未達成 1	
	⑤ 需要動向調査に関する事		未達成 1	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関する事		未達成 1	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	未達成 1	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関する事	年度目標	未達成 1	
	② 経営指導員等の資質向上等に関する事		未達成 1	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関する事		未達成 1	
		小計/満点	10 / 30	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関する事			
	① 巡回訪問強化 ★	200%	未達成 0	
	② 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	10件	未達成 1	
	③ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	100件	未達成 1	
	④ 経営計画(創業・経革等)の作成支援 ★	2件	未達成 0	
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★	14件	未達成 1	
	⑥ 国直轄事業等(全国展開・経営計画作成支援等)の推進 ★	1回	未達成 0	
	⑦ 認証システムの申請支援	2件	未達成 0	
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク(新規登録) ★	2件	未達成 0
		ニッポンセレクト.com(新規登録)		
			小計/満点	3 / 35
	2. 商工会組織の強化に関する事			
	① 会員増強	新規加入	12件	達成 5
		組織率 ★	65%	達成 5
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合(増加率)	15%	未達成 1
		福祉共済(新規加入) ★	13口	未達成 0
		火災共済(新規契約)	6件	未達成 1
		1会員あたりの会費額	66,000千円	未達成 1
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	未達成 1	
			小計/満点	14 / 35

15. 桑絹商工会

総合評点 (ポイント)
51 / 100

【商工会の概要】

(会員数) 463企業 (組織率) 49.4%
 (職員数) 5人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等2]
 (職員1人あたり会員数) 92.6企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達成 3	
	② 経営状況の分析に関すること		達成 3	
	③ 事業計画策定支援に関すること		達成 3	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未達成 1	
	⑤ 需要動向調査に関すること		達成 3	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		達成 3	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 3	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 3	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 3	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 1	
		小計/満点	26 / 30	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 巡回訪問強化 ★	200%	未達成 0	
	② 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	10件	未達成 1	
	③ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	50件	未達成 1	
	④ 経営計画(創業・経革等)の作成支援 ★	2件	達成 4	
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★	14件	未達成 1	
	⑥ 国直轄事業等(全国展開・経営計画作成支援等)の推進 ★	1回	未達成 0	
	⑦ 認証システムの申請支援	2件	達成 4	
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク(新規登録) ★	2件	達成 3
		ニッポンセレクト.com(新規登録)		
			小計/満点	14 / 35
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10件	達成 5
		組織率 ★	65%	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合(増加率)	15%	未達成 1
		福祉共済(新規加入) ★	14口	未達成 1
		火災共済(新規契約)	5件 55,000千円	未達成 1
		1会員あたりの会費額	16,043円	未達成 1
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	未達成 1	
			小計/満点	11 / 35

16. 野木町商工会

【商工会の概要】

総合評点 (ポイント)
35 / 100

(会員数) 369企業 (組織率) 52.1%
 (職員数) 6人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等3]
 (職員1人あたり会員数) 61.5企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未達成 1	
	② 経営状況の分析に関すること		未達成 1	
	③ 事業計画策定支援に関すること		未達成 1	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未達成 1	
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 1	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未達成 1	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	未達成 1	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	未達成 1	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		未達成 1	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 1	
小計/満点			10 / 30	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 巡回訪問強化 ★	200%	達成 4	
	② 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	10件	達成 3	
	③ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	75件	未達成 1	
	④ 経営計画(創業・経革等)の作成支援 ★	2件	未達成 0	
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★	14件	未達成 1	
	⑥ 国直轄事業等(全国展開・経営計画作成支援等)の推進 ★	1回	未達成 0	
	⑦ 認証システムの申請支援	2件	未達成 1	
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク(新規登録) ★	2件	未達成 0
		ニッポンセレクト.com(新規登録)		
	小計/満点			10 / 35
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	12件	達成 5
		組織率 ★	65%	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合(増加率)	15%	未達成 1
		福祉共済(新規加入) ★	4口	達成 5
		火災共済(新規契約)	6件	未達成 1
			66,000千円	
		1会員あたりの会費額	16,043円	未達成 1
	③ 総(代)会本人出席率の向上		20%	未達成 1
小計/満点			15 / 35	

17. 間々田商工会

【商工会の概要】

総合評点 (ポイント)
35 / 100

(会員数) 536企業 (組織率) 54.8%
 (職員数) 5人 [事務局長0 経営指導員2 経営支援員等3]
 (職員1人あたり会員数) 107.2企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未達成 1	
	② 経営状況の分析に関すること		未達成 1	
	③ 事業計画策定支援に関すること		未達成 1	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未達成 1	
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 1	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未達成 1	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	未達成 1	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	未達成 1	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		未達成 1	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 1	
		小計/満点	10 / 30	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 巡回訪問強化 ★	200 %	未達成 1	
	② 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	10 件	達成 4	
	③ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	75 件	未達成 1	
	④ 経営計画(創業・経革等)の作成支援 ★	2 件	未達成 1	
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★	14 件	未達成 1	
	⑥ 国直轄事業等(全国展開・経営計画作成支援等)の推進 ★	1 回	達成 3	
	⑦ 認証システムの申請支援	2 件	未達成 0	
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク(新規登録) ★	2 件	未達成 0
		ニッポンセレクト.com(新規登録)		
			小計/満点	11 / 35
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10 件	達成 5
		組織率 ★	65 %	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合(増加率)	15 %	未達成 1
		福祉共済(新規加入) ★	17 口	未達成 1
		火災共済(新規契約)	5 件	達成 4
			55,000 千円	
		1 会員あたりの会費額	16,043 円	未達成 1
	③ 総(代)会本人出席率の向上		20 %	未達成 1
		小計/満点	14 / 35	

18. 小山市美田商工会

総合評点 (ポイント)
33 / 100

【商工会の概要】

(会員数) 270企業 (組織率) 52.2%
 (職員数) 4人 [事務局長0 経営指導員2 経営支援員等2]
 (職員1人あたり会員数) 67.5企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未達成 1	
	② 経営状況の分析に関すること		未達成 1	
	③ 事業計画策定支援に関すること		未達成 1	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未達成 1	
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 1	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未達成 1	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	未達成 1	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	未達成 1	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 3	
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること	達成 3			
小計/満点			14 / 30	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 巡回訪問強化 ★	200 %	未達成 1	
	② 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	10 件	未達成 1	
	③ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	50 件	未達成 1	
	④ 経営計画(創業・経革等)の作成支援 ★	2 件	未達成 0	
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★	14 件	未達成 1	
	⑥ 国直轄事業等(全国展開・経営計画作成支援等)の推進 ★	1 回	未達成 0	
	⑦ 認証システムの申請支援	2 件	達成 4	
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク(新規登録) ★	2 件	未達成 0
		ニッポンセレクト.com(新規登録)		
	小計/満点			8 / 35
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	8 件	達成 5
		組織率 ★	65 %	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合(増加率)	15 %	未達成 1
		福祉共済(新規加入) ★	3 口	未達成 1
		火災共済(新規契約)	4 件	未達成 1
			44,000 千円	
		1 会員あたりの会費額	16,043 円	未達成 1
	③ 総(代)会本人出席率の向上		20 %	未達成 1
小計/満点			11 / 35	

19. 大平町商工会

総合評点 (ポイント)
61 / 100

【商工会の概要】

(会員数) 546企業 (組織率) 59.2%
 (職員数) 6人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等3]
 (職員1人あたり会員数) 91企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関する事	年度目標	未達成 1	
	② 経営状況の分析に関する事		未達成 1	
	③ 事業計画策定支援に関する事		達成 3	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関する事		未達成 1	
	⑤ 需要動向調査に関する事		未達成 1	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関する事		未達成 1	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 3	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関する事	年度目標	達成 3	
	② 経営指導員等の資質向上等に関する事		未達成 1	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関する事		達成 3	
小計/満点			18 / 30	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関する事			
	① 巡回訪問強化 ★	200%	達成 5	
	② 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	10件	達成 4	
	③ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	75件	未達成 1	
	④ 経営計画(創業・経革等)の作成支援 ★	2件	達成 4	
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★	14件	達成 5	
	⑥ 国直轄事業等(全国展開・経営計画作成支援等)の推進 ★	1回	達成 3	
	⑦ 認証システムの申請支援	2件	達成 4	
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク(新規登録) ★	2件	未達成 0
		ニッポンセレクト.com(新規登録)		
	小計/満点			26 / 35
	2. 商工会組織の強化に関する事			
	① 会員増強	新規加入	12件	達成 5
		組織率 ★	65%	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合(増加率)	15%	未達成 1
		福祉共済(新規加入) ★	9口	未達成 0
		火災共済(新規契約)	6件	未達成 0
			66,000千円	
		1会員あたりの会費額	16,043円	達成 5
	③ 総(代)会本人出席率の向上		20%	達成 5
小計/満点			17 / 35	

20. 藤岡町商工会

【商工会の概要】

総合評点 (ポイント)
30 / 100

(会員数) 379企業 (組織率) 48.8%
 (職員数) 5人 [事務局長0 経営指導員2 経営支援員等3]
 (職員1人あたり会員数) 75.8企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未達成 1	
	② 経営状況の分析に関すること		未達成 1	
	③ 事業計画策定支援に関すること		未達成 1	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未達成 1	
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 1	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未達成 1	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	未達成 1	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	未達成 1	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		未達成 1	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 1	
小計/満点			10 / 30	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 巡回訪問強化 ★	200%	未達成 0	
	② 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	10件	達成 4	
	③ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	75件	未達成 1	
	④ 経営計画(創業・経革等)の作成支援 ★	2件	未達成 0	
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★	14件	達成 5	
	⑥ 国直轄事業等(全国展開・経営計画作成支援等)の推進 ★	1回	未達成 0	
	⑦ 認証システムの申請支援	2件	未達成 1	
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク(新規登録) ★	2件	未達成 0
		ニッポンセレクト.com(新規登録)		
	小計/満点			11 / 35
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10件	達成 4
		組織率 ★	65%	未達成 0
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合(増加率)	15%	未達成 1
		福祉共済(新規加入) ★	12口	未達成 1
		火災共済(新規契約)	5件	未達成 1
		1会員あたりの会費額	55,000千円	
	③ 総(代)会本人出席率の向上	16,043円	未達成 1	
	小計/満点			9 / 35

21. 岩舟町商工会

【商工会の概要】

総合評点 (ポイント)
45 / 100

(会員数) 448企業 (組織率) 52.6%
 (職員数) 5人 [事務局長0 経営指導員2 経営支援員等3]
 (職員1人あたり会員数) 89.6企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未達成 1	
	② 経営状況の分析に関すること		未達成 1	
	③ 事業計画策定支援に関すること		未達成 1	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未達成 1	
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 1	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未達成 1	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	未達成 1	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	未達成 1	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		未達成 1	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 1	
小計/満点			10 / 30	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 巡回訪問強化 ★	200 %	未達成 1	
	② 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	10 件	未達成 1	
	③ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	75 件	未達成 1	
	④ 経営計画(創業・経革等)の作成支援 ★	2 件	達成 4	
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★	14 件	達成 5	
	⑥ 国直轄事業等(全国展開・経営計画作成支援等)の推進 ★	1 回	未達成 0	
	⑦ 認証システムの申請支援	2 件	未達成 0	
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク(新規登録) ★	2 件	未達成 0
		ニッポンセレクト.com(新規登録)		
	小計/満点			12 / 35
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10 件	達成 5
		組織率 ★	65 %	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合(増加率)	15 %	未達成 1
		福祉共済(新規加入) ★	7 口	達成 5
		火災共済(新規契約)	5 件	達成 5
		1会員あたりの会費額	55,000 千円	達成 5
	③ 総(代)会本人出席率の向上	16,043 円	達成 5	
小計/満点			23 / 35	

22. 都賀町商工会

【商工会の概要】

総合評点 (ポイント)
70 / 100

(会員数) 343企業 (組織率) 68.6%
 (職員数) 5人 [事務局長0 経営指導員2 経営支援員等3]
 (職員1人あたり会員数) 68.6企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関する事	年度目標	未達成 1	
	② 経営状況の分析に関する事		達成 3	
	③ 事業計画策定支援に関する事		達成 3	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関する事		達成 3	
	⑤ 需要動向調査に関する事		未達成 1	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関する事		未達成 1	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	未達成 1	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関する事	年度目標	未達成 1	
	② 経営指導員等の資質向上等に関する事		未達成 1	
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関する事	未達成 1			
小計/満点			16 / 30	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関する事			
	① 巡回訪問強化 ★	200 %	未達成 1	
	② 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	10 件	達成 4	
	③ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	75 件	未達成 1	
	④ 経営計画(創業・経革等)の作成支援 ★	2 件	達成 4	
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★	14 件	達成 5	
	⑥ 国直轄事業等(全国展開・経営計画作成支援等)の推進 ★	1 回	未達成 0	
	⑦ 認証システムの申請支援	2 件	達成 5	
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク(新規登録) ★	2 件	達成 3
		ニッポンセレクト.com(新規登録)		
	小計/満点			23 / 35
	2. 商工会組織の強化に関する事			
	① 会員増強	新規加入	10 件	達成 5
		組織率 ★	65 %	達成 5
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合(増加率)	15 %	未達成 1
		福祉共済(新規加入) ★	4 口	達成 5
		火災共済(新規契約)	5 件	達成 5
		1会員あたりの会費額	55,000 千円	達成 5
	③ 総(代)会本人出席率の向上	16,043 円	達成 5	
	小計/満点			31 / 35

23. 塩谷町商工会

【商工会の概要】

総合評点 (ポイント)
65 / 100

(会員数) 344企業 (組織率) 73.8%
 (職員数) 4人 [事務局長1 経営指導員1 経営支援員等2]
 (職員1人あたり会員数) 86企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未達成 1	
	② 経営状況の分析に関すること		達成 3	
	③ 事業計画策定支援に関すること		達成 3	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		達成 3	
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 1	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		達成 3	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 3	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 3	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		未達成 1	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 1	
		小計/満点	22 / 30	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 巡回訪問強化 ★	200 %	達成 4	
	② 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	5 件	達成 4	
	③ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	50 件	未達成 1	
	④ 経営計画(創業・経革等)の作成支援 ★	1 件	達成 3	
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★	7 件	達成 5	
	⑥ 国直轄事業等(全国展開・経営計画作成支援等)の推進 ★	1 回	達成 3	
	⑦ 認証システムの申請支援	1 件	未達成 0	
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク(新規登録) ★	2 件	未達成 1
		ニッポンセレクト.com(新規登録)		
			小計/満点	21 / 35
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	8 件	達成 5
		組織率 ★	65 %	達成 5
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合(増加率)	15 %	未達成 1
		福祉共済(新規加入) ★	13 口	未達成 1
		火災共済(新規契約)	4 件	達成 4
			44,000 千円	
		1 会員あたりの会費額	16,043 円	未達成 1
③ 総(代)会本人出席率の向上		40 %	達成 5	
		小計/満点	22 / 35	

24. 氏家商工会

【商工会の概要】

総合評点 (ポイント)
68 / 100

(会員数) 665企業 (組織率) 63.2%
 (職員数) 7人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等4]
 (職員1人あたり会員数) 95企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達成 3	
	② 経営状況の分析に関すること		未達成 1	
	③ 事業計画策定支援に関すること		達成 3	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		達成 3	
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 1	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		達成 3	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 3	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 3	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 3	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		達成 3	
		小計/満点	26 / 30	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 巡回訪問強化 ★	200%	達成 4	
	② 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	10件	達成 4	
	③ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	100件	未達成 1	
	④ 経営計画(創業・経革等)の作成支援 ★	2件	達成 3	
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★	14件	達成 5	
	⑥ 国直轄事業等(全国展開・経営計画作成支援等)の推進 ★	1回	未達成 0	
	⑦ 認証システムの申請支援	2件	達成 4	
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク(新規登録) ★	2件	未達成 0
		ニッポンセレクト.com(新規登録)		
			小計/満点	21 / 35
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	14件	達成 4
		組織率 ★	65%	達成 5
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合(増加率)	15%	達成 5
		福祉共済(新規加入) ★	25口	未達成 0
		火災共済(新規契約)	7件 77,000千円	未達成 1
		1会員あたりの会費額	16,043円	達成 5
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	未達成 1	
			小計/満点	21 / 35

25. 高根沢町商工会

総合評点 (ポイント)
47 / 100

【商工会の概要】

(会員数) 487企業 (組織率) 51.6%
 (職員数) 6人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等3]
 (職員1人あたり会員数) 81.2企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達成 3	
	② 経営状況の分析に関すること		未達成 1	
	③ 事業計画策定支援に関すること		未達成 1	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		達成 3	
	⑤ 需要動向調査に関すること		達成 3	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未達成 1	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	未達成 1	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 3	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 3	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 1	
小計/満点			20 / 30	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 巡回訪問強化 ★	200%	達成 5	
	② 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	10件	未達成 1	
	③ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	59件	未達成 1	
	④ 経営計画(創業・経革等)の作成支援 ★	2件	達成 4	
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★	14件	未達成 1	
	⑥ 国直轄事業等(全国展開・経営計画作成支援等)の推進 ★	1回	未達成 0	
	⑦ 認証システムの申請支援	2件	達成 4	
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク(新規登録) ★	2件	未達成 0
		ニッポンセレクト.com(新規登録)		
	小計/満点			16 / 35
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	12件	達成 5
		組織率 ★	65%	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合(増加率)	15%	未達成 1
		福祉共済(新規加入) ★	15口	未達成 1
		火災共済(新規契約)	6件	未達成 1
			66,000千円	
		1会員あたりの会費額	16,043円	未達成 1
	③ 総(代)会本人出席率の向上		20%	未達成 1
小計/満点			11 / 35	

26. 喜連川商工会

【商工会の概要】

総合評点 (ポイント)
66 / 100

(会員数) 351企業 (組織率) 77.7%
 (職員数) 5人 [事務局長0 経営指導員2 経営支援員等3]
 (職員1人あたり会員数) 70.2企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関する事	年度目標	達成 3	
	② 経営状況の分析に関する事		達成 3	
	③ 事業計画策定支援に関する事		達成 3	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関する事		達成 3	
	⑤ 需要動向調査に関する事		達成 3	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関する事		達成 3	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 3	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関する事	年度目標	達成 3	
② 経営指導員等の資質向上等に関する事	達成 3			
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関する事	未達成 1			
		小計/満点	28 / 30	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関する事			
	① 巡回訪問強化 ★	200%	達成 5	
	② 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	10件	達成 4	
	③ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	75件	未達成 1	
	④ 経営計画(創業・経革等)の作成支援 ★	2件	達成 4	
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★	14件	未達成 1	
	⑥ 国直轄事業等(全国展開・経営計画作成支援等)の推進 ★	1回	未達成 0	
	⑦ 認証システムの申請支援	2件	未達成 1	
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク(新規登録) ★	2件	達成 3
		ニッポンセレクト.com(新規登録)		
			小計/満点	19 / 35
	2. 商工会組織の強化に関する事			
	① 会員増強	新規加入	10件	未達成 1
		組織率 ★	65%	達成 5
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合(増加率)	15%	未達成 1
		福祉共済(新規加入) ★	6口	未達成 1
		火災共済(新規契約)	6件	未達成 1
		1会員あたりの会費額	66,000千円	達成 5
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	達成 5	
		小計/満点	19 / 35	

27. 那須烏山商工会

【商工会の概要】

総合評点 (ポイント)
56 / 100

(会員数) 742企業 (組織率) 55.9%
 (職員数) 10人 [事務局長1 経営指導員4 経営支援員等5]
 (職員1人あたり会員数) 74.2企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達成 3	
	② 経営状況の分析に関すること		達成 3	
	③ 事業計画策定支援に関すること		達成 3	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		達成 3	
	⑤ 需要動向調査に関すること		達成 3	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		達成 3	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 3	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	未達成 1	
② 経営指導員等の資質向上等に関すること	未達成 1			
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること	未達成 1			
		小計/満点	24 / 30	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 巡回訪問強化 ★		200 %	達成 5
	② 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★		20 件	未達成 1
	③ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★		125 件	未達成 1
	④ 経営計画(創業・経革等)の作成支援 ★		4 件	達成 4
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★		28 件	達成 5
	⑥ 国直轄事業等(全国展開・経営計画作成支援等)の推進 ★		1 回	達成 4
	⑦ 認証システムの申請支援		4 件	未達成 1
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク(新規登録) ★	2 件	未達成 0
		ニッポンセレクト.com(新規登録)		
			小計/満点	21 / 35
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	20 件	未達成 1
		組織率 ★	65 %	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合(増加率)	15 %	未達成 1
		福祉共済(新規加入) ★	12 口	未達成 1
		火災共済(新規契約)	10 件	未達成 1
			110,000 千円	
		1 会員あたりの会費額	16,043 円	達成 5
③ 総(代)会本人出席率の向上		20 %	未達成 1	
		小計/満点	11 / 35	

28. 那珂川町商工会

総合評点 (ポイント)
65 / 100

【商工会の概要】

(会員数) 542企業 (組織率) 65.9%
 (職員数) 9人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等6]
 (職員1人あたり会員数) 60.2企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達成 3	
	② 経営状況の分析に関すること		達成 3	
	③ 事業計画策定支援に関すること		達成 3	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未達成 1	
	⑤ 需要動向調査に関すること		達成 3	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		達成 3	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 3	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 3	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 3	
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること	達成 3			
		小計/満点	28 / 30	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 巡回訪問強化 ★	200%	達成 4	
	② 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	10件	達成 4	
	③ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	134件	未達成 1	
	④ 経営計画(創業・経革等)の作成支援 ★	2件	未達成 1	
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★	14件	達成 5	
	⑥ 国直轄事業等(全国展開・経営計画作成支援等)の推進 ★	1回	達成 3	
	⑦ 認証システムの申請支援	2件	未達成 0	
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク(新規登録) ★	2件	未達成 1
		ニッポンセレクト.com(新規登録)		
			小計/満点	19 / 35
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	18件	未達成 1
		組織率 ★	65%	達成 5
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合(増加率)	15%	未達成 1
		福祉共済(新規加入) ★	17口	未達成 1
		火災共済(新規契約)	9件	達成 4
			99,000千円	
		1会員あたりの会費額	16,043円	達成 5
③ 総(代)会本人出席率の向上		20%	未達成 1	
		小計/満点	18 / 35	

29. 黒羽商工会

【商工会の概要】

総合評点 (ポイント)
43 / 100

(会員数) 339企業 (組織率) 62.2%
 (職員数) 5人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等2]
 (職員1人あたり会員数) 67.8企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達成 3	
	② 経営状況の分析に関すること		達成 3	
	③ 事業計画策定支援に関すること		未達成 1	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未達成 1	
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 1	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未達成 1	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 3	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	未達成 1	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 3	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 1	
		小計/満点	18 / 30	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 巡回訪問強化 ★	200 %	未達成 1	
	② 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	10 件	未達成 1	
	③ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	50 件	未達成 1	
	④ 経営計画(創業・経革等)の作成支援 ★	2 件	未達成 0	
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★	14 件	達成 5	
	⑥ 国直轄事業等(全国展開・経営計画作成支援等)の推進 ★	1 回	未達成 0	
	⑦ 認証システムの申請支援	2 件	未達成 1	
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク(新規登録) ★	2 件	未達成 0
		ニッポンセレクト.com(新規登録)		
			小計/満点	9 / 35
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10 件	達成 4
		組織率 ★	65 %	達成 4
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合(増加率)	15 %	未達成 1
		福祉共済(新規加入) ★	4 口	未達成 0
		火災共済(新規契約)	5 件	未達成 1
			55,000 千円	
		1 会員あたりの会費額	16,043 円	達成 5
	③ 総(代)会本人出席率の向上		20 %	未達成 1
		小計/満点	16 / 35	

30. 那須町商工会

【商工会の概要】

総合評点 (ポイント)
61 / 100

(会員数) 843企業 (組織率) 57.9%
 (職員数) 7人 [事務局長1 経営指導員3 経営支援員等3]
 (職員1人あたり会員数) 120.4企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達成 3	
	② 経営状況の分析に関すること		未達成 1	
	③ 事業計画策定支援に関すること		未達成 1	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未達成 1	
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 1	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		達成 3	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 3	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 3	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 3	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 1	
		小計/満点	20 / 30	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 巡回訪問強化 ★	200 %	未達成 1	
	② 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	15 件	未達成 1	
	③ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	75 件	未達成 1	
	④ 経営計画(創業・経革等)の作成支援 ★	3 件	達成 4	
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★	21 件	達成 5	
	⑥ 国直轄事業等(全国展開・経営計画作成支援等)の推進 ★	1 回	達成 4	
	⑦ 認証システムの申請支援	3 件	達成 4	
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク(新規登録) ★	2 件	達成 2
		ニッポンセレクト.com(新規登録)		
			小計/満点	22 / 35
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	14 件	達成 5
		組織率 ★	65 %	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合(増加率)	15 %	未達成 1
		福祉共済(新規加入) ★	30 口	未達成 1
		火災共済(新規契約)	7 件 77,000 千円	達成 5
		1会員あたりの会費額	16,043 円	未達成 1
	③ 総(代)会本人出席率の向上	40 %	達成 5	
			小計/満点	19 / 35

31. 那須塩原市商工会

総合評点 (ポイント)
43 / 100

【商工会の概要】

(会員数) 1808企業 (組織率) 53.9%
 (職員数) 14人 [事務局長1 経営指導員6 経営支援員等7]
 (職員1人あたり会員数) 129.1企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達成 3	
	② 経営状況の分析に関すること		未達成 1	
	③ 事業計画策定支援に関すること		達成 3	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未達成 1	
	⑤ 需要動向調査に関すること		達成 3	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未達成 1	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 3	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 3	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		未達成 1	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 1	
		小計/満点	20 / 30	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 巡回訪問強化 ★	200 %	未達成 1	
	② 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	30 件	未達成 1	
	③ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	175 件	未達成 1	
	④ 経営計画(創業・経革等)の作成支援 ★	6 件	達成 4	
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★	42 件	未達成 1	
	⑥ 国直轄事業等(全国展開・経営計画作成支援等)の推進 ★	1 回	未達成 0	
	⑦ 認証システムの申請支援	6 件	未達成 1	
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク(新規登録) ★	2 件	未達成 0
		ニッポンセレクト.com(新規登録)		
			小計/満点	9 / 35
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	28 件	達成 5
		組織率 ★	65 %	達成 4
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合(増加率)	15 %	未達成 1
		福祉共済(新規加入) ★	65 □	未達成 1
		火災共済(新規契約)	14 件	未達成 1
			154,000 千円	
		1 会員あたりの会費額	16,043 円	未達成 1
	③ 総(代)会本人出席率の向上		40 %	未達成 1
		小計/満点	14 / 35	

32. 西那須野商工会

総合評点 (ポイント)
51 / 100

【商工会の概要】

(会員数) 911企業 (組織率) 49.2%
 (職員数) 6人 [事務局長0 経営指導員3 経営支援員等3]
 (職員1人あたり会員数) 151.8企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未達成 1	
	② 経営状況の分析に関すること		未達成 1	
	③ 事業計画策定支援に関すること		未達成 1	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未達成 1	
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 1	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未達成 1	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	未達成 1	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	未達成 1	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		未達成 1	
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること	未達成 1			
小計/満点			10 / 30	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 巡回訪問強化 ★	200 %	達成 4	
	② 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	15 件	達成 4	
	③ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	75 件	未達成 1	
	④ 経営計画(創業・経革等)の作成支援 ★	3 件	達成 4	
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★	21 件	達成 5	
	⑥ 国直轄事業等(全国展開・経営計画作成支援等)の推進 ★	1 回	達成 3	
	⑦ 認証システムの申請支援	3 件	達成 4	
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク(新規登録) ★	2 件	未達成 1
		ニッポンセレクト.com(新規登録)		
	小計/満点			26 / 35
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	12 件	達成 5
		組織率 ★	65 %	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合(増加率)	15 %	未達成 1
		福祉共済(新規加入) ★	32 口	未達成 1
		火災共済(新規契約)	6 件	未達成 1
			66,000 千円	
		1 会員あたりの会費額	16,043 円	達成 5
	③ 総(代)会本人出席率の向上		40 %	未達成 1
小計/満点			15 / 35	

33. 湯津上商工会

【商工会の概要】

総合評点 (ポイント)
49 / 100

(会員数) 96企業 (組織率) 53.3%
 (職員数) 3人 [事務局長1 経営指導員1 経営支援員等1]
 (職員1人あたり会員数) 32企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未達成 1	
	② 経営状況の分析に関すること		達成 3	
	③ 事業計画策定支援に関すること		未達成 1	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未達成 1	
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 1	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未達成 1	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 3	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 3	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 3	
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること	未達成 1			
		小計/満点	18 / 30	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 巡回訪問強化 ★		200 %	達成 5
	② 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★		5 件	未達成 1
	③ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★		25 件	未達成 1
	④ 経営計画(創業・経革等)の作成支援 ★		1 件	達成 3
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★		7 件	未達成 1
	⑥ 国直轄事業等(全国展開・経営計画作成支援等)の推進 ★		1 回	未達成 0
	⑦ 認証システムの申請支援		1 件	未達成 0
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク(新規登録) ★	2 件	未達成 1
		ニッポンセレクト.com(新規登録)		
			小計/満点	12 / 35
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	6 件	未達成 1
		組織率 ★	65 %	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合(増加率)	15 %	達成 5
		福祉共済(新規加入) ★	1 口	達成 5
		火災共済(新規契約)	3 件	未達成 1
			33,000 千円	
		1 会員あたりの会費額	16,043 円	未達成 1
③ 総(代)会本人出席率の向上		20 %	達成 5	
		小計/満点	19 / 35	

34. 佐野市あそ商工会

【商工会の概要】

総合評点 (ポイント)
46 /100

(会員数) 847企業 (組織率) 47.2%
 (職員数) 12人 [事務局長1 経営指導員4 経営支援員等7]
 (職員1人あたり会員数) 70.6企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関する事	年度目標	未達成 1	
	② 経営状況の分析に関する事		未達成 1	
	③ 事業計画策定支援に関する事		未達成 1	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関する事		未達成 1	
	⑤ 需要動向調査に関する事		未達成 1	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関する事		未達成 1	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	未達成 1	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関する事	年度目標	未達成 1	
	② 経営指導員等の資質向上等に関する事		未達成 1	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関する事		未達成 1	
小計/満点			10 / 30	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関する事			
	① 巡回訪問強化 ★	200 %	達成 5	
	② 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	20 件	達成 4	
	③ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	175 件	未達成 1	
	④ 経営計画(創業・経革等)の作成支援 ★	4 件	達成 4	
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★	28 件	達成 5	
	⑥ 国直轄事業等(全国展開・経営計画作成支援等)の推進 ★	1 回	達成 3	
	⑦ 認証システムの申請支援	4 件	達成 4	
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク(新規登録) ★	2 件	未達成 0
		ニッポンセレクト.com(新規登録)		
	小計/満点			26 / 35
	2. 商工会組織の強化に関する事			
	① 会員増強	新規加入	24 件	未達成 1
		組織率 ★	65 %	未達成 0
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合(増加率)	15 %	達成 5
		福祉共済(新規加入) ★	26 口	未達成 1
		火災共済(新規契約)	12 件	未達成 1
			132,000 千円	
		1 会員あたりの会費額	16,043 円	未達成 1
③ 総(代)会本人出席率の向上		40 %	未達成 1	
小計/満点			10 / 35	

35. 足利市坂西商工会

総合評点 (ポイント)
34 / 100

【商工会の概要】

(会員数) 493企業 (組織率) 55.6%
 (職員数) 6人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等3]
 (職員1人あたり会員数) 82.2企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関する事	年度目標	未達成 1	
	② 経営状況の分析に関する事		未達成 1	
	③ 事業計画策定支援に関する事		未達成 1	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関する事		未達成 1	
	⑤ 需要動向調査に関する事		未達成 1	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関する事		未達成 1	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	未達成 1	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関する事	年度目標	未達成 1	
	② 経営指導員等の資質向上等に関する事		未達成 1	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関する事		未達成 1	
小計/満点			10 / 30	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関する事			
	① 巡回訪問強化 ★	200 %	未達成 1	
	② 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	10 件	達成 3	
	③ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	75 件	未達成 1	
	④ 経営計画(創業・経革等)の作成支援 ★	2 件	達成 4	
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★	14 件	未達成 1	
	⑥ 国直轄事業等(全国展開・経営計画作成支援等)の推進 ★	1 回	未達成 0	
	⑦ 認証システムの申請支援	2 件	達成 4	
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク(新規登録) ★	2 件	未達成 0
		ニッポンセレクト.com(新規登録)		
	小計/満点			14 / 35
	2. 商工会組織の強化に関する事			
	① 会員増強	新規加入	12 件	達成 4
		組織率 ★	65 %	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合(増加率)	15 %	未達成 1
		福祉共済(新規加入) ★	18 口	未達成 1
		火災共済(新規契約)	6 件	未達成 1
		1会員あたりの会費額	66,000 千円	
	③ 総(代)会本人出席率の向上	40 %	未達成 1	
	小計/満点			10 / 35