

経営の見える課 考察VOL. 27

# 2020 アクションプラン

～ 実績調査報告書 ～

令和2年度 上半期 (R02.4～R02.9)



攻める商人! 繋がる商人!



栃木県商工会連合会

次の100年も  
...ここに商工会

・ 調査の概要 .....	1
・ ポイント評価について .....	2
・ 総合評価 .....	4
I 経営発達支援計画に係る取組み .....	5
II 商工会組織をあげての取組み .....	6
1. 経営支援事業に関する事 こと .....	7
2. 商工会組織の強化に関する事 こと .....	8
3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み ...	9
・ 商工会別状況 .....	10
・ 項目別取組状況	
II 商工会組織をあげての取組み実績	
1. 経営支援事業に関する事 こと .....	45
2. 商工会組織の強化に関する事 こと .....	52
3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み ...	59

### 1. 調査目的

本県商工会の統一目標である「2020アクションプラン（Plan）」に基づき、各商工会が実行（Do）した進捗状況を調査報告することで、他の商工会と比較・検証・評価（Check）を行い、商工会が推進方法等の見直しや改善（Action）を図ることで、目標の達成を、ひいては組織の目的達成の実現を支援するものです。

ポイント制をとることで、重点項目を明らかにするとともにその実績を評価するほか、項目別状況で各商工会の強みと弱みを明らかにします。

今回の調査は、令和2年度の目標達成に向けた取り組みに係る上半期の実績報告です。

### 2. 調査概要

【調査対象期間】 令和2年4月1日～令和2年9月30日

【調査対象】 35商工会

【調査回答方法】 項目ごとの実績評価（評点表を商工連に提出）

#### 【調査項目の設定】

令和2年度のアクションプランは昨年度と同じ設定です。

各商工会が策定した「経営発達支援計画」に合わせ、評価項目を「経営発達支援計画に係る取り組み」と「商工会組織をあげての取り組み」の大きく2つに区分しています。

本年度は、商工会法施行60周年記念事業の一環として「商工会員2020企業獲得キャンペーン」を展開しており、新規会員加入目標が職員1人あたり4企業となっています。

また、全国的な取り組みについては、「全国重点推進事業」に準じた評価項目を組み込むとともに、商工会の目玉事業である「小規模事業持続化補助金」の活用支援については別立てとしています。

なお、項目は全部で26項目ですが、今年度はコロナウイルス感染症の影響で総会が書面開催に切り替わったことから、「Ⅱ. 商工会の組織をあげての取り組み」の「③総(代)会本人出席率の向上」の項目は、全商工会とも目標達成の4点となっています。

## 評価（評点の配分・内訳）の考え方

### 【評点の配分】

目標値を超えて達成した取組みを評価すべく、平成28年度より、満点を100ポイントから150ポイントに引き上げる（目標値どおりの達成では、これまでどおり100ポイント＝基準点）とともに、評価項目を「Ⅰ経営発達支援計画に係る取組み」「Ⅱ商工会組織をあげての取組み」の大きく2つに区分し、評点配分を1：2としました。

引き続き、商工会の重点事業として位置づけられた“経営発達支援事業”を中心に評価します。

### 【評点の内訳】

「Ⅰ経営発達支援計画に係る取組み」においては、目標達成で満点（5ポイント）、概ね達成の場合でも4ポイントとしました。

「Ⅱ商工会組織をあげての取組み」においては、目標達成で標準点（4～5ポイント）とし、目標超過の実績を上げた場合さらに加点（6～7ポイント）されます。

区分	項目	ポイントの基礎	評点	評点内訳
Ⅰ 経 営 発 達 支 援 計 画  に 係 る 取 組 み	<b>1. 経営発達支援事業</b>		5	5 目標達成（100%以上）
	① 地域の経済動向調査	各商工会で設定した目標		4 概ね達成（80%～99%）
				3 半分程度達成（30%～79%）
	1 目標未達成（30%未満）			
	② 経営状況の分析			5 目標達成（100%以上）
				4 概ね達成（80%～99%）
	3 半分程度達成（30%～79%）			
	1 目標未達成（30%未満）			
	③ 事業計画策定支援	5 目標達成（100%以上）		
		4 概ね達成（80%～99%）		
	3 半分程度達成（30%～79%）			
	1 目標未達成（30%未満）			
	④ 事業計画策定後の実施支援	5 目標達成（100%以上）		
		4 概ね達成（80%～99%）		
	3 半分程度達成（30%～79%）			
	1 目標未達成（30%未満）			
	⑤ 需要動向調査	5 目標達成（100%以上）		
		4 概ね達成（80%～99%）		
3 半分程度達成（30%～79%）				
1 目標未達成（30%未満）				
⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	5 目標達成（100%以上）			
	4 概ね達成（80%～99%）			
3 半分程度達成（30%～79%）				
1 目標未達成（30%未満）				
<b>2. 地域経済の活性化に資する取組み</b>		5	5 目標達成（100%以上）	
① 地域経済の活性化に資する取組み	各商工会で設定した目標		4 概ね達成（80%～99%）	
		3 半分程度達成（30%～79%）		
1 目標未達成（30%未満）				
<b>3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組み</b>		5	5 目標達成（100%以上）	
① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換	各商工会で設定した目標		4 概ね達成（80%～99%）	
			3 半分程度達成（30%～79%）	
1 目標未達成（30%未満）				
② 経営指導員等の資質向上等	5 目標達成（100%以上）			
	4 概ね達成（80%～99%）			
3 半分程度達成（30%～79%）				
1 目標未達成（30%未満）				
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組み	5 目標達成（100%以上）			
	4 概ね達成（80%～99%）			
3 半分程度達成（30%～79%）				
1 目標未達成（30%未満）				
			<b>50/50</b>	小計（満点50 pt）

区分	項目	目標の算出基礎	評点	評点内訳	
II 商 工 会 組 織	<b>1. 経営支援事業に関すること</b>				
	① 小規模事業者持続化補助金の活用支援（申請）★	経営指導員数×8企業 経営支援員数×3企業	7	7 目標達成（超過）	
				5 目標達成	
				1 目標未達成	
				0 実績無し	
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回）	200%	7	7 目標達成（超過）	
				5 目標達成	
				1 目標未達成	
				0 100%未満	
	③ 展示販売・商談会への参加支援★	経営指導員数×1企業	6	6 目標達成（超過）	
				4 目標達成	
				1 目標未達成	
				0 実績無し	
	④ ITを活用した販売促進支援 （ネットセレクト.com登録支援 他）★	経営指導員数×1企業	6	6 目標達成（超過）	
4 目標達成					
1 目標未達成					
0 実績無し					
⑤ 認証システムの申請支援	経営指導員数×1企業	6	6 目標達成（超過）		
			4 目標達成		
			1 目標未達成		
			0 実績無し		
⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋）★	経営指導員数×6件	6	6 目標達成（超過）		
			4 目標達成		
			1 目標未達成		
			0 実績無し		
⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理）★	経営支援員数×20件	6	6 目標達成（超過）		
			4 目標達成		
			1 目標未達成		
			0 実績無し		
			<b>44/44</b>	小計（満点:44 pt/基準点:30 pt）	
を あ げ て の 取 組 み	<b>2. 商工会組織の強化に関すること</b>				
	① 会員増強	新規加入	職員数×4企業	7	7 目標達成（超過）
		組織率	60%超 現状維持	7	7 目標達成（超過）
			50~60% 1ポイント増 50%未満 50%		5 目標達成
	② 自主財源確保★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	6	6 目標達成（超過）
		手数料等取入	対前年度比3%増	6	4 目標達成
					1 目標未達成
		福祉共済★	全県目標数	6	6 目標達成（超過）
					4 目標達成
					1 目標未達成
		火災共済	契約金額維持	6	6 目標達成（件数・金額の両方超過）
	4 目標達成（両方維持）				
	③ 総（代）会本人出席率の向上	総会20%/総代会40%	6	1 目標未達成（いずれか維持）	
				0 実績無し（両方維持ならず）	
6 目標達成（超過）					
			<b>44/44</b>	小計（満点:44 pt/基準点:30 pt）	
<b>3. 備かる地域づくり、地方創生への取組み</b>					
① 地域のブランド化（支援件数）★	1件	6	6 目標達成（超過）		
			5 目標達成		
			1 目標未達成		
			0 実績無し		
② 賑わいの創出事業（実施件数）	職員数×1件	6	6 目標達成（超過）		
			5 目標達成		
			1 目標未達成		
			0 実績無し		
			<b>12/12</b>	小計（満点:12 pt/基準点:10 pt）	
			<b>150/150</b>	合計（満点:150 pt/基準点:100 pt）	

★印は全国連重点事業に準じた項目

■ 県内商工会の状況

2020アクションプラン上半期の総合評価（結果）は35商工会平均49.5ポイント（進捗率49.5%）で、前年度同期と比べ1.4ポイント低かった。最高は都賀町商工会の79ポイント。

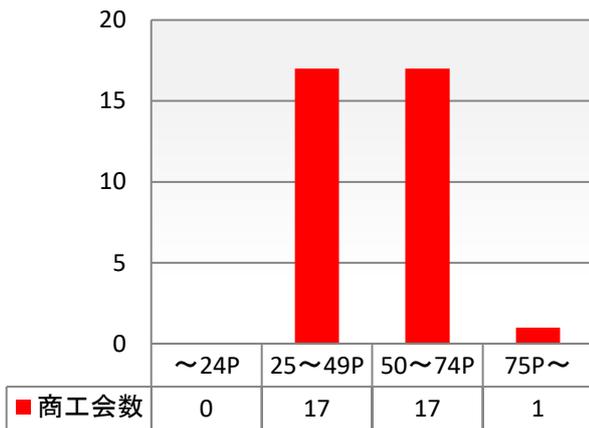
半期の目安となる50ポイント（進捗率50%）以上は18商工会（全体の51%）、うち5商工会が60ポイント以上という結果となった。ブロック別では、第6ブロックが51.3ポイントであった。

コロナ禍において「経営発達支援計画に係る取組み」は、進捗率50.6%と過半数を超えており、今後も良好な進捗を期待したい。

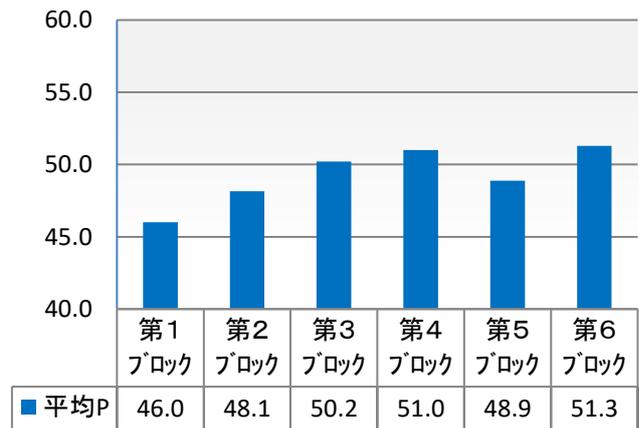
下半期は、進捗率34.5%の「商工会をあげての取組み」で、いかに実績を積み上げるかが課題である。

(1) 進捗状況

ポイント別商工会数

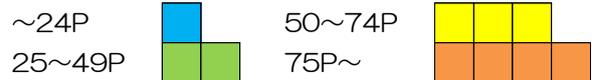


ブロック別の状況 [ポイント比較]



(2) 商工会別進捗状況

【実績の評価】



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	ポイント
1	矢板市	■ ■ ■	57ポイント
2	上三川町	■ ■ ■	49ポイント
3	下野市	■ ■ ■	43ポイント
4	うつのみや市	■ ■ ■	55ポイント
5	西方	■ ■ ■	42ポイント
6	粟野	■ ■ ■	51ポイント
7	足尾町	■ ■ ■	32ポイント
8	にのみや	■ ■ ■	51ポイント
9	益子町	■ ■ ■	56ポイント
10	茂木町	■ ■ ■	60ポイント
11	市貝町	■ ■ ■	50ポイント
12	芳賀町	■ ■ ■	38ポイント
13	壬生町	■ ■ ■	51ポイント
14	石橋	■ ■ ■	54ポイント
15	桑絹	■ ■ ■	46ポイント
16	野木町	■ ■ ■	52ポイント
17	間々田	■ ■ ■	43ポイント
18	小山市美田	■ ■ ■	53ポイント

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	ポイント
19	大平町	■ ■ ■	63ポイント
20	藤岡町	■ ■ ■	49ポイント
21	岩舟町	■ ■ ■	34ポイント
22	都賀町	■ ■ ■ ■	79ポイント
23	塩谷町	■ ■ ■	52ポイント
24	氏家	■ ■ ■	43ポイント
25	高根沢町	■ ■ ■	40ポイント
26	喜連川	■ ■ ■	40ポイント
27	那須烏山	■ ■ ■	62ポイント
28	那珂川町	■ ■ ■	43ポイント
29	黒羽	■ ■ ■	52ポイント
30	那須町	■ ■ ■	68ポイント
31	那須塩原市	■ ■ ■	53ポイント
32	西那須野	■ ■ ■	43ポイント
33	湯津上	■ ■ ■	35ポイント
34	佐野市あそ	■ ■ ■	43ポイント
35	足利市坂西	■ ■ ■	49ポイント

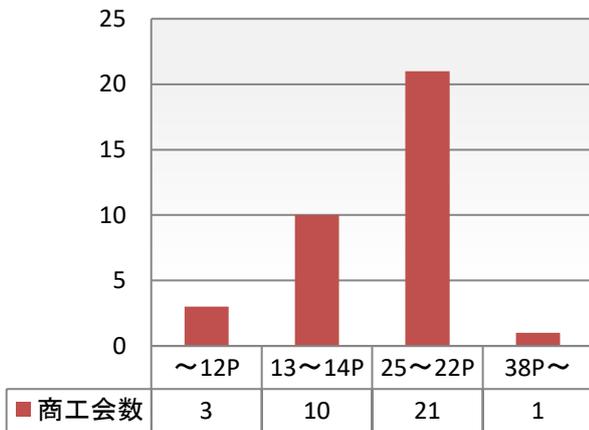
■ 県内商工会の状況

「経営発達支援計画に係る取組み」の結果は、基準点50ポイントのところ、平均25.3ポイント（進捗率50.6%）で、前年度同期と比べ2.6ポイント低かった。今年度はコロナウイルス感染症の影響でセミナー等、思うような事業が展開できなかったものの、進捗状況は前年度同期とほぼ同値であった。

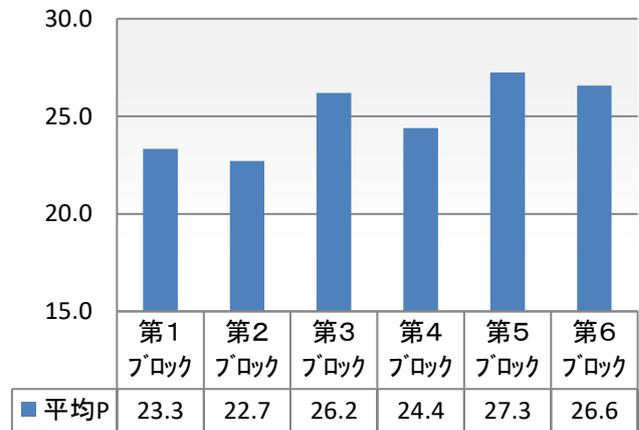
最高はうつのみや市商工会の38ポイント（進捗率76%）、ブロック別に見ると、第1ブロックの27.3ポイント（進捗率55%）が最も高い結果となった。

(1) 進捗状況

ポイント別商工会数



ブロック別の状況 [ポイント比較]



(2) 商工会別進捗状況

【実績の評価】



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	ポイント
1	矢板市	24ポイント	24
2	上三川町	26ポイント	26
3	下野市	26ポイント	26
4	うつのみや市	38ポイント	38
5	西方	17ポイント	17
6	栗野	22ポイント	22
7	足尾町	10ポイント	10
8	にのみや	22ポイント	22
9	益子町	31ポイント	31
10	茂木町	28ポイント	28
11	市貝町	31ポイント	31
12	芳賀町	10ポイント	10
13	壬生町	31ポイント	31
14	石橋	29ポイント	29
15	桑絹	32ポイント	32
16	野木町	27ポイント	27
17	間々田	18ポイント	18
18	小山市美田	29ポイント	29

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	ポイント
19	大平町	37ポイント	37
20	藤岡町	33ポイント	33
21	岩舟町	16ポイント	16
22	都賀町	33ポイント	33
23	塩谷町	26ポイント	26
24	氏家	18ポイント	18
25	高根沢町	18ポイント	18
26	喜連川	16ポイント	16
27	那須烏山	31ポイント	31
28	那珂川町	26ポイント	26
29	黒羽	32ポイント	32
30	那須町	34ポイント	34
31	那須塩原市	30ポイント	30
32	西那須野	25ポイント	25
33	湯津上	10ポイント	10
34	佐野市あそ	26ポイント	26
35	足利市坂西	24ポイント	24

■ 県内商工会の状況

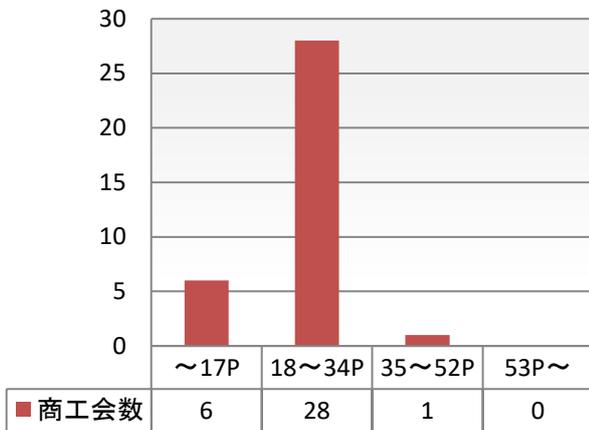
「商工会組織をあげての取組み」の結果は、基準点70ポイントのところ、平均24.1ポイント（進捗率35%）、最高は都賀町商工会の46ポイント（進捗率66%）。

ブロック別に見ると、第4ブロックが26.6ポイント（進捗率38%）と最も高い結果であった。

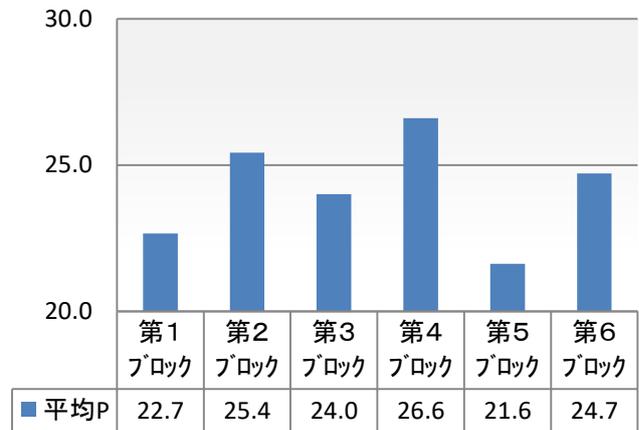
項目別にみると『儲かる地域づくり、地方創生への取組み』の平均進捗率は25%、『経営支援事業に関すること』は26%、『商工会組織の強化に関すること』は46%となった。

(1) 進捗状況

ポイント別商工会数



ブロック別の状況 [ポイント比較]



(2) 商工会別進捗状況

【実績の評価】



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	ポイント
1	矢板市	■ ■ ■ ■	33ポイント
2	上三川町	■ ■ ■ ■	23ポイント
3	下野市	■ ■ ■ ■	17ポイント
4	うつのみや市	■ ■ ■ ■	17ポイント
5	西方	■ ■ ■ ■	25ポイント
6	栗野	■ ■ ■ ■	29ポイント
7	足尾町	■ ■ ■ ■	22ポイント
8	にのみや	■ ■ ■ ■	29ポイント
9	益子町	■ ■ ■ ■	25ポイント
10	茂木町	■ ■ ■ ■	32ポイント
11	市貝町	■ ■ ■ ■	19ポイント
12	芳賀町	■ ■ ■ ■	28ポイント
13	壬生町	■ ■ ■ ■	20ポイント
14	石橋	■ ■ ■ ■	25ポイント
15	桑絹	■ ■ ■ ■	14ポイント
16	野木町	■ ■ ■ ■	25ポイント
17	間々田	■ ■ ■ ■	25ポイント
18	小山市美田	■ ■ ■ ■	24ポイント

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	ポイント
19	大平町	■ ■ ■ ■	26ポイント
20	藤岡町	■ ■ ■ ■	16ポイント
21	岩舟町	■ ■ ■ ■	18ポイント
22	都賀町	■ ■ ■ ■	46ポイント
23	塩谷町	■ ■ ■ ■	26ポイント
24	氏家	■ ■ ■ ■	25ポイント
25	高根沢町	■ ■ ■ ■	22ポイント
26	喜連川	■ ■ ■ ■	24ポイント
27	那須烏山	■ ■ ■ ■	31ポイント
28	那珂川町	■ ■ ■ ■	17ポイント
29	黒羽	■ ■ ■ ■	20ポイント
30	那須町	■ ■ ■ ■	34ポイント
31	那須塩原市	■ ■ ■ ■	23ポイント
32	西那須野	■ ■ ■ ■	18ポイント
33	湯津上	■ ■ ■ ■	25ポイント
34	佐野市あそ	■ ■ ■ ■	17ポイント
35	足利市坂西	■ ■ ■ ■	25ポイント

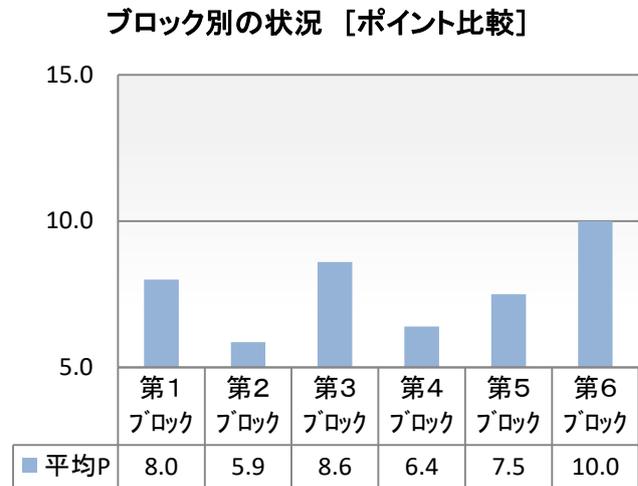
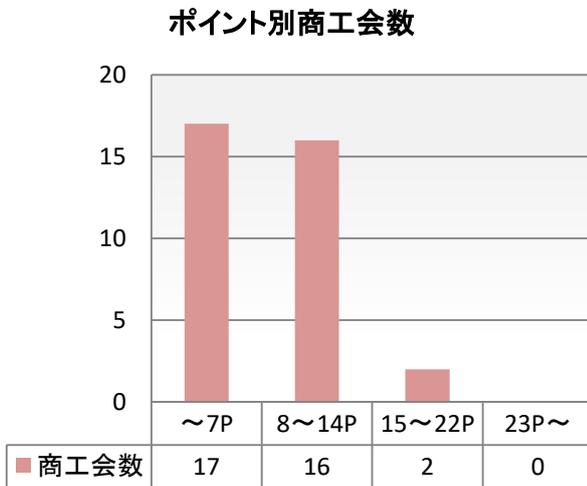
## 総合評価Ⅱ（1. 経営支援事業に関すること）

### ■ 県内商工会の状況

「商工会をあげての取組み」のうち、『経営支援事業に関すること』の結果は、基準点30ポイントのところ、平均7.7ポイント（進捗率26%）。最高は間々田、大平町商工会の17ポイントであった。

ブロック別に見ると、第6ブロックが10ポイント（進捗率33%）となった。

#### (1) 進捗状況



#### (2) 商工会別進捗状況

##### 【実績の評価】



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	ポイント
1	矢板市	■ ■ ■	8ポイント
2	上三川町	■ ■ ■	4ポイント
3	下野市	■ ■ ■	8ポイント
4	うつのみや市	■ ■ ■	8ポイント
5	西方	■ ■ ■	13ポイント
6	栗野	■ ■ ■	9ポイント
7	足尾町	■ ■ ■	7ポイント
8	にのみや	■ ■ ■	9ポイント
9	益子町	■ ■ ■	4ポイント
10	茂木町	■ ■ ■	5ポイント
11	市貝町	■ ■ ■	4ポイント
12	芳賀町	■ ■ ■	10ポイント
13	壬生町	■ ■ ■	6ポイント
14	石橋	■ ■ ■	4ポイント
15	桑絹	■ ■ ■	2ポイント
16	野木町	■ ■ ■	10ポイント
17	間々田	■ ■ ■	17ポイント
18	小山市美田	■ ■ ■	9ポイント

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	ポイント
19	大平町	■ ■ ■	17ポイント
20	藤岡町	■ ■ ■	7ポイント
21	岩舟町	■ ■ ■	8ポイント
22	都賀町	■ ■ ■	14ポイント
23	塩谷町	■ ■ ■	3ポイント
24	氏家	■ ■ ■	3ポイント
25	高根沢町	■ ■ ■	8ポイント
26	喜連川	■ ■ ■	4ポイント
27	那須烏山	■ ■ ■	12ポイント
28	那珂川町	■ ■ ■	3ポイント
29	黒羽	■ ■ ■	8ポイント
30	那須町	■ ■ ■	14ポイント
31	那須塩原市	■ ■ ■	9ポイント
32	西那須野	■ ■ ■	5ポイント
33	湯津上	■ ■ ■	7ポイント
34	佐野市あそ	■ ■ ■	5ポイント
35	足利市坂西	■ ■ ■	6ポイント

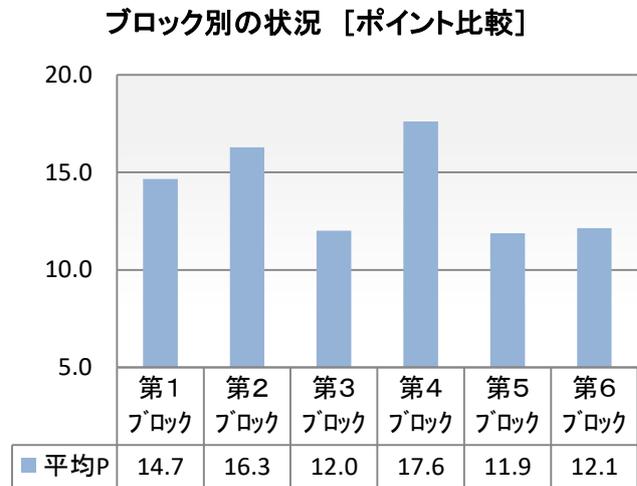
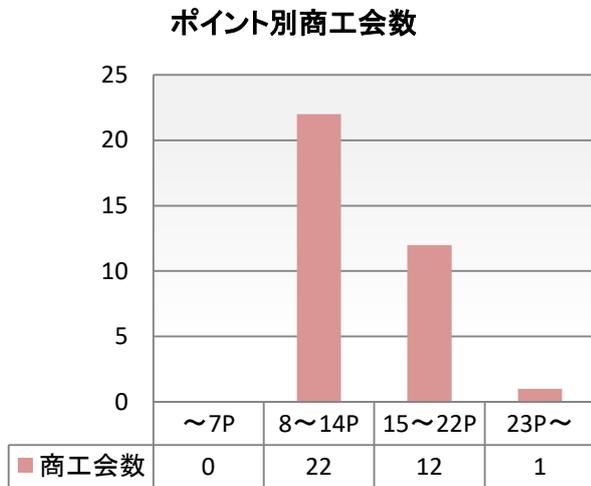
## 総合評価Ⅱ（2. 商工会組織の強化に関すること）

### ■ 県内商工会の状況

「商工会をあげての取組み」のうち、『商工会組織の強化に関すること』の結果は、基準点30ポイントのところ、平均13.9ポイント（進捗率46%）。最高は茂木町商工会の26ポイント（進捗率87%）であった。

ブロック別に見ると、第4ブロックが17ポイント（進捗率58.7%）を超える結果であった。

#### (1) 進捗状況



#### (2) 商工会別進捗状況

##### 【実績の評価】



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	ポイント
1	矢板市	■ ■ ■	20ポイント
2	上三川町	■ ■ ■	14ポイント
3	下野市	■ ■ ■	9ポイント
4	うつのみや市	■ ■ ■	9ポイント
5	西方	■ ■ ■	12ポイント
6	栗野	■ ■ ■	20ポイント
7	足尾町	■ ■ ■	15ポイント
8	にのみや	■ ■ ■	14ポイント
9	益子町	■ ■ ■	15ポイント
10	茂木町	■ ■ ■	26ポイント
11	市貝町	■ ■ ■	15ポイント
12	芳賀町	■ ■ ■	18ポイント
13	壬生町	■ ■ ■	8ポイント
14	石橋	■ ■ ■	16ポイント
15	桑絹	■ ■ ■	11ポイント
16	野木町	■ ■ ■	14ポイント
17	間々田	■ ■ ■	8ポイント
18	小山市美田	■ ■ ■	15ポイント

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	ポイント
19	大平町	■ ■ ■	9ポイント
20	藤岡町	■ ■ ■	9ポイント
21	岩舟町	■ ■ ■	9ポイント
22	都賀町	■ ■ ■	20ポイント
23	塩谷町	■ ■ ■	18ポイント
24	氏家	■ ■ ■	21ポイント
25	高根沢町	■ ■ ■	9ポイント
26	喜連川	■ ■ ■	20ポイント
27	那須烏山	■ ■ ■	12ポイント
28	那珂川町	■ ■ ■	14ポイント
29	黒羽	■ ■ ■	12ポイント
30	那須町	■ ■ ■	9ポイント
31	那須塩原市	■ ■ ■	14ポイント
32	西那須野	■ ■ ■	13ポイント
33	湯津上	■ ■ ■	12ポイント
34	佐野市あそ	■ ■ ■	12ポイント
35	足利市坂西	■ ■ ■	14ポイント

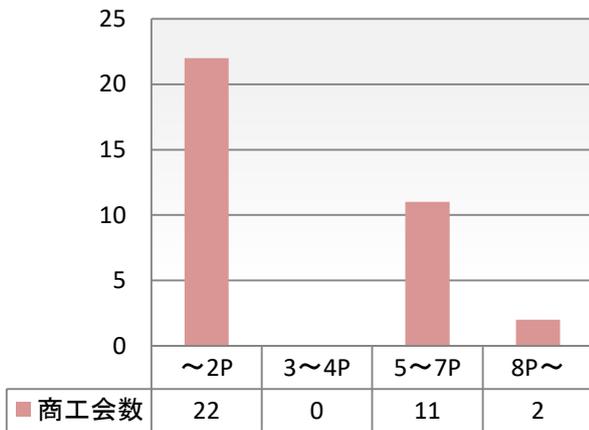
■ 県内商工会の状況

「商工会をあげての取組み」のうち、『儲かる地域づくり、地方創生への取組み』の結果は、基準点10ポイントのところ、平均2.5ポイント（進捗率25%）と新型コロナウイルス感染症の影響から前年度同期（4.5ポイント）から2ポイント減となった。最高は都賀町商工会の12ポイント（進捗率120%）で基準点を超えた。

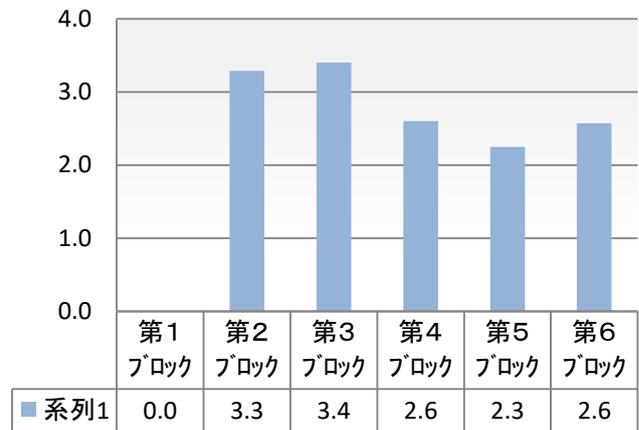
ブロック別に見ると、第3ブロックが3ポイント（進捗率30%）を超える結果であった。

(1) 進捗状況

ポイント別商工会数

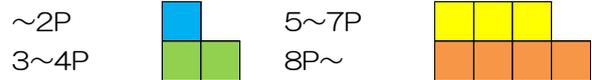


ブロック別の状況 [ポイント比較]



(2) 商工会別進捗状況

【実績の評価】



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	ポイント
1	矢板市	5	5ポイント
2	上三川町	5	5ポイント
3	下野市	0	0ポイント
4	うつのみや市	0	0ポイント
5	西方	0	0ポイント
6	栗野	0	0ポイント
7	足尾町	0	0ポイント
8	にのみや	6	6ポイント
9	益子町	6	6ポイント
10	茂木町	1	1ポイント
11	市貝町	0	0ポイント
12	芳賀町	0	0ポイント
13	壬生町	6	6ポイント
14	石橋	5	5ポイント
15	桑絹	1	1ポイント
16	野木町	1	1ポイント
17	間々田	0	0ポイント
18	小山市美田	0	0ポイント

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	ポイント
19	大平町	0	0ポイント
20	藤岡町	0	0ポイント
21	岩舟町	1	1ポイント
22	都賀町	12	12ポイント
23	塩谷町	5	5ポイント
24	氏家	1	1ポイント
25	高根沢町	5	5ポイント
26	喜連川	0	0ポイント
27	那須烏山	7	7ポイント
28	那珂川町	0	0ポイント
29	黒羽	0	0ポイント
30	那須町	11	11ポイント
31	那須塩原市	0	0ポイント
32	西那須野	0	0ポイント
33	湯津上	6	6ポイント
34	佐野市あそ	0	0ポイント
35	足利市坂西	5	5ポイント

～商工会別状況～

1. 矢板市商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	基準点
<b>57</b>	／100

(会員数) 658企業 (組織率) 49.8%  
 (職員数) 7人 [事務局長1 経営指導員3 経営支援員等3]  
 (職員1人あたり会員数) 94企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	<b>1. 経営発達支援事業の内容</b>			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未達成 <b>1</b>	
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 <b>1</b>	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	<b>2. 地域経済の活性化に資する取組</b>			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	未達成 <b>1</b>	
	<b>3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組</b>			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	半分程度 <b>3</b>	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		半分程度 <b>3</b>	
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること	半分程度 <b>3</b>			
小計/満点			<b>24 / 50</b>	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	<b>1. 経営支援事業に関すること</b>			
	① 持続化補助金の活用支援(申請) ★	33件	未達成 <b>1</b>	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 <b>1</b>	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	3企業	未達成 <b>0</b>	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニッポンレコ・100万ネットの登録支援) ★	3企業	未達成 <b>0</b>	
	⑤ 認証システムの申請支援	3企業	未達成 <b>1</b>	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	15件	未達成 <b>1</b>	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	60件	達成 <b>4</b>	
	小計/満点			<b>8 / 44</b>
	<b>2. 商工会組織の強化に関すること</b>			
	① 会員増強	新規加入	28企業	未達成 <b>1</b>
		組織率 ★	50%	達成 <b>7</b>
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 <b>1</b>
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 <b>1</b>
		福祉共済(純増口数) ★	24口	未達成 <b>0</b>
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	達成 <b>6</b>
	③ 総(代)会本人出席率の向上	40%	達成 <b>4</b>	
	小計/満点			<b>20 / 44</b>
	<b>3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み</b>			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 <b>5</b>	
② 賑わいの創出事業(実施件数)	7件	未達成 <b>0</b>		
小計/満点			<b>5 / 12</b>	

## 2. 上三川町商工会

### 【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	基準点
<b>49</b>	/100

(会員数) 582企業 (組織率) 54.5%  
 (職員数) 7人 [事務局長1 経営指導員3 経営支援員等3]  
 (職員1人あたり会員数) 83.1企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	<b>1. 経営発達支援事業の内容</b>			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未達成 <b>1</b>	
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 <b>1</b>	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	<b>2. 地域経済の活性化に資する取組</b>			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度 <b>3</b>	
	<b>3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組</b>			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	半分程度 <b>3</b>	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		半分程度 <b>3</b>	
		小計/満点	<b>26 / 50</b>	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	<b>1. 経営支援事業に関すること</b>			
	① 持続化補助金の活用支援(申請) ★	33件	未達成 <b>1</b>	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 <b>0</b>	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	3企業	未達成 <b>0</b>	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	3企業	未達成 <b>0</b>	
	⑤ 認証システムの申請支援	3企業	未達成 <b>1</b>	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	15件	未達成 <b>1</b>	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	54件	未達成 <b>1</b>	
			小計/満点	<b>4 / 44</b>
	<b>2. 商工会組織の強化に関すること</b>			
	① 会員増強	新規加入	28企業	未達成 <b>1</b>
		組織率 ★	1ポイント増	達成 <b>7</b>
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 <b>1</b>
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 <b>1</b>
		福祉共済(純増口数) ★	15口	未達成 <b>0</b>
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	未達成 <b>0</b>
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	達成 <b>4</b>	
			小計/満点	<b>14 / 44</b>
	<b>3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み</b>			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 <b>5</b>	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	7件	未達成 <b>0</b>	
		小計/満点	<b>5 / 12</b>	

### 3. 下野市商工会

【商工会の概要】

総合評点 (ポイント)
<b>43</b> 基準点 /100

(会員数) 606企業      (組織率) 51.5%  
 (職員数) 10人      [事務局長1 経営指導員4 経営支援員等5]  
 (職員1人あたり会員数) 60.6企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	<b>1. 経営発達支援事業の内容</b>			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	半分程度 <b>3</b>	
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	⑤ 需要動向調査に関すること		概ね達成 <b>4</b>	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未達成 <b>1</b>	
	<b>2. 地域経済の活性化に資する取組</b>			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	未達成 <b>1</b>	
	<b>3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組</b>			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	半分程度 <b>3</b>	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		概ね達成 <b>4</b>	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 <b>1</b>	
		小計/満点	<b>26 / 50</b>	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	<b>1. 経営支援事業に関すること</b>			
	① 持続化補助金の活用支援 (申請) ★	47 件	未達成 <b>1</b>	
	② 巡回訪問の強化 (全会員への巡回) ★	200 %	未達成 <b>1</b>	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	4 企業	未達成 <b>0</b>	
	④ ITを活用した販売促進支援 (ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	4 企業	未達成 <b>0</b>	
	⑤ 認証システムの申請支援	4 企業	達成 <b>4</b>	
	⑥ 金融データの活用 (マル経制度斡旋) ★	20 件	未達成 <b>1</b>	
	⑦ 記帳データの活用 (記帳機械化処理) ★	100 件	未達成 <b>1</b>	
			小計/満点	<b>8 / 44</b>
	<b>2. 商工会組織の強化に関すること</b>			
	① 会員増強	新規加入	40 企業	未達成 <b>1</b>
		組織率 ★	1ポイント増	未達成 <b>1</b>
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 <b>1</b>
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 <b>1</b>
		福祉共済 (純増口数) ★	10 口	未達成 <b>0</b>
		火災共済 (契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	未達成 <b>1</b>
	③ 総(代)会本人出席率の向上	40 %	達成 <b>4</b>	
			小計/満点	<b>9 / 44</b>
	<b>3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み</b>			
	① 地域のブランド化 (支援件数)	1 件	未達成 <b>0</b>	
② 賑わいの創出事業 (実施件数)	10 件	未達成 <b>0</b>		
		小計/満点	<b>0 / 12</b>	

#### 4. うつのみや市商工会

【商工会の概要】

総合評点 (ポイント)	基準点
<b>55</b>	/100

(会員数) 542企業 (組織率) 55.1%  
 (職員数) 6人 [事務局長0 経営指導員3 経営支援員等3]  
 (職員1人あたり会員数) 90.3企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	<b>1. 経営発達支援事業の内容</b>			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達成 <b>5</b>	
	② 経営状況の分析に関すること		概ね達成 <b>4</b>	
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		概ね達成 <b>4</b>	
	⑤ 需要動向調査に関すること		概ね達成 <b>4</b>	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		達成 <b>5</b>	
	<b>2. 地域経済の活性化に資する取組</b>			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	未達成 <b>1</b>	
	<b>3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組</b>			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	半分程度 <b>3</b>	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 <b>5</b>	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		概ね達成 <b>4</b>	
		小計/満点	<b>38 / 50</b>	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	<b>1. 経営支援事業に関すること</b>			
	① 持続化補助金の活用支援 (申請) ★	33 件	未達成 <b>1</b>	
	② 巡回訪問の強化 (全会員への巡回) ★	200 %	未達成 <b>1</b>	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	3 企業	未達成 <b>0</b>	
	④ ITを活用した販売促進支援 (ニッポンレコ・100万ネットの登録支援) ★	3 企業	未達成 <b>0</b>	
	⑤ 認証システムの申請支援	3 企業	達成 <b>4</b>	
	⑥ 金融データの活用 (マル経制度幹旋) ★	15 件	未達成 <b>1</b>	
	⑦ 記帳データの活用 (記帳機械化処理) ★	60 件	未達成 <b>1</b>	
			小計/満点	<b>8 / 44</b>
	<b>2. 商工会組織の強化に関すること</b>			
	① 会員増強	新規加入	24 企業	未達成 <b>1</b>
		組織率 ★	1 ポイント増	未達成 <b>1</b>
	② 自主財源確保 ★	1 会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 <b>1</b>
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 <b>1</b>
		福祉共済 (純増口数) ★	17 口	未達成 <b>1</b>
		火災共済 (契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	未達成 <b>0</b>
	③ 総(代)会本人出席率の向上	40 %	達成 <b>4</b>	
			小計/満点	<b>9 / 44</b>
	<b>3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み</b>			
	① 地域のブランド化 (支援件数)	1 件	未達成 <b>0</b>	
	② 賑わいの創出事業 (実施件数)	6 件	未達成 <b>0</b>	
		小計/満点	<b>0 / 12</b>	

## 5. 西方商工会

### 【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	
<b>42</b>	基準点 /100

(会員数) 170企業 (組織率) 65.3%  
 (職員数) 3人 [事務局長1 経営指導員1 経営支援員等1]  
 (職員1人あたり会員数) 56.7企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	<b>1. 経営発達支援事業の内容</b>			
	① 地域の経済動向調査に関する事	年度目標	半分程度 <b>3</b>	
	② 経営状況の分析に関する事		概ね達成 <b>4</b>	
	③ 事業計画策定支援に関する事		未達成 <b>1</b>	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関する事		未達成 <b>1</b>	
	⑤ 需要動向調査に関する事		半分程度 <b>3</b>	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関する事		未達成 <b>1</b>	
	<b>2. 地域経済の活性化に資する取組</b>			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	未達成 <b>1</b>	
	<b>3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組</b>			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関する事	年度目標	未達成 <b>1</b>	
	② 経営指導員等の資質向上等に関する事		未達成 <b>1</b>	
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関する事	未達成 <b>1</b>			
小計/満点			<b>17 / 50</b>	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	<b>1. 経営支援事業に関する事</b>			
	① 持続化補助金の活用支援(申請) ★	11件	未達成 <b>1</b>	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 <b>1</b>	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	1企業	未達成 <b>0</b>	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニッポンレコ・100万ネットの登録支援) ★	1企業	達成 <b>4</b>	
	⑤ 認証システムの申請支援	1企業	未達成 <b>0</b>	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	5件	未達成 <b>1</b>	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	20件	達成 <b>6</b>	
	小計/満点			<b>13 / 44</b>
	<b>2. 商工会組織の強化に関する事</b>			
	① 会員増強	新規加入	12企業	未達成 <b>1</b>
		組織率 ★	現状維持	達成 <b>5</b>
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 <b>1</b>
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 <b>1</b>
		福祉共済(純増口数) ★	1口	未達成 <b>0</b>
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	未達成 <b>0</b>
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	達成 <b>4</b>	
	小計/満点			<b>12 / 44</b>
	<b>3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み</b>			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	未達成 <b>0</b>	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	3件	未達成 <b>0</b>	
小計/満点			<b>0 / 12</b>	

## 6. 栗野商工会

### 【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	
<b>51</b>	基準点 /100

(会員数) 263企業 (組織率) 64.4%  
 (職員数) 5人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等2]  
 (職員1人あたり会員数) 52.6企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	<b>1. 経営発達支援事業の内容</b>			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	半分程度 <b>3</b>	
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	⑤ 需要動向調査に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未達成 <b>1</b>	
	<b>2. 地域経済の活性化に資する取組</b>			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	未達成 <b>1</b>	
	<b>3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組</b>			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	未達成 <b>1</b>	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 <b>1</b>	
		小計/満点	<b>22 / 50</b>	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	<b>1. 経営支援事業に関すること</b>			
	① 持続化補助金の活用支援(申請) ★	22件	未達成 <b>1</b>	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 <b>0</b>	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	未達成 <b>0</b>	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	2企業	未達成 <b>0</b>	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	未達成 <b>1</b>	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	10件	未達成 <b>1</b>	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	40件	達成 <b>6</b>	
			小計/満点	<b>9 / 44</b>
	<b>2. 商工会組織の強化に関すること</b>			
	① 会員増強	新規加入	20企業	未達成 <b>1</b>
		組織率 ★	現状維持	達成 <b>7</b>
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 <b>1</b>
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 <b>1</b>
		福祉共済(純増口数) ★	2口	達成 <b>6</b>
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	未達成 <b>0</b>
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	達成 <b>4</b>	
			小計/満点	<b>20 / 44</b>
	<b>3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み</b>			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	未達成 <b>0</b>	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	5件	未達成 <b>0</b>	
		小計/満点	<b>0 / 12</b>	

## 7. 足尾町商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)
<b>32</b> <small>基準点 /100</small>

(会員数) 88企業 (組織率) 69.8%  
 (職員数) 3人 [事務局長1 経営指導員1 経営支援員等1]  
 (職員1人あたり会員数) 29.3企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	<b>1. 経営発達支援事業の内容</b>			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未達成 <b>1</b>	
	② 経営状況の分析に関すること		未達成 <b>1</b>	
	③ 事業計画策定支援に関すること		未達成 <b>1</b>	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未達成 <b>1</b>	
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 <b>1</b>	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未達成 <b>1</b>	
	<b>2. 地域経済の活性化に資する取組</b>			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	未達成 <b>1</b>	
	<b>3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組</b>			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	未達成 <b>1</b>	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		未達成 <b>1</b>	
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること	未達成 <b>1</b>			
小計/満点			<b>10 / 50</b>	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	<b>1. 経営支援事業に関すること</b>			
	① 持続化補助金の活用支援(申請) ★	11件	未達成 <b>0</b>	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 <b>1</b>	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	1企業	未達成 <b>0</b>	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	1企業	達成 <b>4</b>	
	⑤ 認証システムの申請支援	1企業	未達成 <b>0</b>	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	5件	未達成 <b>1</b>	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	20件	未達成 <b>1</b>	
	小計/満点			<b>7 / 44</b>
	<b>2. 商工会組織の強化に関すること</b>			
	① 会員増強	新規加入	12企業	未達成 <b>0</b>
		組織率 ★	現状維持	達成 <b>5</b>
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 <b>1</b>
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 <b>1</b>
		福祉共済(純増口数) ★	3口	未達成 <b>0</b>
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	達成 <b>4</b>
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	達成 <b>4</b>	
	小計/満点			<b>15 / 44</b>
	<b>3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み</b>			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	未達成 <b>0</b>	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	3件	未達成 <b>0</b>	
小計/満点			<b>0 / 12</b>	

## 8. にのみや商工会

### 【商工会の概要】

総合評点 (ポイント)
<b>51</b> <small>基準点 /100</small>

(会員数) 316企業 (組織率) 60.6%  
 (職員数) 5人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等2]  
 (職員1人あたり会員数) 63.2企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	<b>1. 経営発達支援事業の内容</b>			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	半分程度 <b>3</b>	
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 <b>1</b>	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未達成 <b>1</b>	
	<b>2. 地域経済の活性化に資する取組</b>			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	未達成 <b>1</b>	
	<b>3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組</b>			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	半分程度 <b>3</b>	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		半分程度 <b>3</b>	
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること	未達成 <b>1</b>			
小計/満点			<b>22 / 50</b>	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	<b>1. 経営支援事業に関すること</b>			
	① 持続化補助金の活用支援 (申請) ★	22 件	未達成 <b>1</b>	
	② 巡回訪問の強化 (全会員への巡回) ★	200 %	未達成 <b>0</b>	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2 企業	未達成 <b>1</b>	
	④ ITを活用した販売促進支援 (ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	2 企業	未達成 <b>0</b>	
	⑤ 認証システムの申請支援	2 企業	未達成 <b>0</b>	
	⑥ 金融データの活用 (マル経制度幹旋) ★	10 件	達成 <b>6</b>	
	⑦ 記帳データの活用 (記帳機械化処理) ★	40 件	未達成 <b>1</b>	
	小計/満点			<b>9 / 44</b>
	<b>2. 商工会組織の強化に関すること</b>			
	① 会員増強	新規加入	20 企業	未達成 <b>1</b>
		組織率 ★	現状維持	達成 <b>7</b>
	② 自主財源確保 ★	1 会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 <b>1</b>
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 <b>1</b>
		福祉共済 (純増口数) ★	5 口	未達成 <b>0</b>
		火災共済 (契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	未達成 <b>0</b>
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20 %	達成 <b>4</b>	
	小計/満点			<b>14 / 44</b>
	<b>3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み</b>			
	① 地域のブランド化 (支援件数)	1 件	達成 <b>5</b>	
② 賑わいの創出事業 (実施件数)	5 件	未達成 <b>1</b>		
小計/満点			<b>6 / 12</b>	

## 9. 益子町商工会

### 【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	
<b>56</b>	基準点 /100

(会員数) 614企業 (組織率) 61.8%  
 (職員数) 7人 [事務局長1 経営指導員3 経営支援員等3]  
 (職員1人あたり会員数) 87.7企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	<b>1. 経営発達支援事業の内容</b>			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	半分程度 <b>3</b>	
	② 経営状況の分析に関すること		達成 <b>5</b>	
	③ 事業計画策定支援に関すること		概ね達成 <b>4</b>	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 <b>1</b>	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	<b>2. 地域経済の活性化に資する取組</b>			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度 <b>3</b>	
	<b>3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組</b>			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	半分程度 <b>3</b>	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		半分程度 <b>3</b>	
小計/満点			<b>31 / 50</b>	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	<b>1. 経営支援事業に関すること</b>			
	① 持続化補助金の活用支援(申請) ★	33件	未達成 <b>1</b>	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 <b>0</b>	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	3企業	未達成 <b>0</b>	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	3企業	未達成 <b>0</b>	
	⑤ 認証システムの申請支援	3企業	未達成 <b>1</b>	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	15件	未達成 <b>1</b>	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	60件	未達成 <b>1</b>	
	小計/満点			<b>4 / 44</b>
	<b>2. 商工会組織の強化に関すること</b>			
	① 会員増強	新規加入	28企業	未達成 <b>1</b>
		組織率 ★	現状維持	達成 <b>7</b>
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 <b>1</b>
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 <b>1</b>
		福祉共済(純増口数) ★	16口	未達成 <b>0</b>
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	未達成 <b>1</b>
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	達成 <b>4</b>	
	小計/満点			<b>15 / 44</b>
	<b>3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み</b>			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 <b>5</b>	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	7件	未達成 <b>1</b>	
小計/満点			<b>6 / 12</b>	

## 10. 茂木町商工会

### 【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	
<b>60</b>	基準点 /100

(会員数) 316企業 (組織率) 58.1%  
 (職員数) 5人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等2]  
 (職員1人あたり会員数) 63.2企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	<b>1. 経営発達支援事業の内容</b>			
	① 地域の経済動向調査に関する事	年度目標	半分程度 <b>3</b>	
	② 経営状況の分析に関する事		半分程度 <b>3</b>	
	③ 事業計画策定支援に関する事		半分程度 <b>3</b>	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関する事		半分程度 <b>3</b>	
	⑤ 需要動向調査に関する事		半分程度 <b>3</b>	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関する事		未達成 <b>1</b>	
	<b>2. 地域経済の活性化に資する取組</b>			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度 <b>3</b>	
	<b>3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組</b>			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関する事	年度目標	半分程度 <b>3</b>	
	② 経営指導員等の資質向上等に関する事		達成 <b>5</b>	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関する事		未達成 <b>1</b>	
		小計/満点	<b>28 / 50</b>	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	<b>1. 経営支援事業に関する事</b>			
	① 持続化補助金の活用支援(申請) ★	22件	未達成 <b>1</b>	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 <b>0</b>	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	未達成 <b>1</b>	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニッポンレコ・100万ネットの登録支援) ★	2企業	未達成 <b>0</b>	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	未達成 <b>1</b>	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	10件	未達成 <b>1</b>	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	40件	未達成 <b>1</b>	
			小計/満点	<b>5 / 44</b>
	<b>2. 商工会組織の強化に関する事</b>			
	① 会員増強	新規加入	20企業	達成 <b>7</b>
		組織率 ★	1ポイント増	達成 <b>7</b>
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 <b>1</b>
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 <b>1</b>
		福祉共済(純増口数) ★	5口	未達成 <b>0</b>
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	達成 <b>6</b>
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	達成 <b>4</b>	
			小計/満点	<b>26 / 44</b>
	<b>3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み</b>			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	未達成 <b>0</b>	
② 賑わいの創出事業(実施件数)	5件	未達成 <b>1</b>		
		小計/満点	<b>1 / 12</b>	

## 11. 市貝町商工会

### 【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	
<b>50</b>	基準点 /100

(会員数) 284企業 (組織率) 68.9%  
 (職員数) 5人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等2]  
 (職員1人あたり会員数) 56.8企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	<b>1. 経営発達支援事業の内容</b>			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	半分程度 <b>3</b>	
	② 経営状況の分析に関すること		概ね達成 <b>4</b>	
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	⑤ 需要動向調査に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	<b>2. 地域経済の活性化に資する取組</b>			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度 <b>3</b>	
	<b>3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組</b>			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	半分程度 <b>3</b>	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		半分程度 <b>3</b>	
		小計/満点	<b>31 / 50</b>	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	<b>1. 経営支援事業に関すること</b>			
	① 持続化補助金の活用支援(申請) ★	22件	未達成 <b>1</b>	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 <b>0</b>	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	未達成 <b>0</b>	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	2企業	未達成 <b>0</b>	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	未達成 <b>1</b>	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	10件	未達成 <b>1</b>	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	40件	未達成 <b>1</b>	
			小計/満点	<b>4 / 44</b>
	<b>2. 商工会組織の強化に関すること</b>			
	① 会員増強	新規加入	20企業	未達成 <b>1</b>
		組織率 ★	現状維持	未達成 <b>1</b>
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 <b>1</b>
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 <b>1</b>
		福祉共済(純増口数) ★	2口	達成 <b>6</b>
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	未達成 <b>1</b>
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	達成 <b>4</b>	
			小計/満点	<b>15 / 44</b>
	<b>3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み</b>			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	未達成 <b>0</b>	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	5件	未達成 <b>0</b>	
		小計/満点	<b>0 / 12</b>	

## 12. 芳賀町商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	
<b>38</b>	基準点 /100

(会員数) 347企業 (組織率) 55.8%  
 (職員数) 5人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等2]  
 (職員1人あたり会員数) 69.4企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	<b>1. 経営発達支援事業の内容</b>			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未達成 <b>1</b>	
	② 経営状況の分析に関すること		未達成 <b>1</b>	
	③ 事業計画策定支援に関すること		未達成 <b>1</b>	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未達成 <b>1</b>	
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 <b>1</b>	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未達成 <b>1</b>	
	<b>2. 地域経済の活性化に資する取組</b>			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	未達成 <b>1</b>	
	<b>3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組</b>			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	未達成 <b>1</b>	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		未達成 <b>1</b>	
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること	未達成 <b>1</b>			
小計/満点			<b>10 / 50</b>	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	<b>1. 経営支援事業に関すること</b>			
	① 持続化補助金の活用支援(申請) ★	22件	未達成 <b>1</b>	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 <b>1</b>	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	未達成 <b>0</b>	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソレト・100万ネットの登録支援) ★	2企業	未達成 <b>0</b>	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	達成 <b>4</b>	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	10件	未達成 <b>0</b>	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	40件	達成 <b>4</b>	
	小計/満点			<b>10 / 44</b>
	<b>2. 商工会組織の強化に関すること</b>			
	① 会員増強	新規加入	20企業	未達成 <b>1</b>
		組織率 ★	1ポイント増	未達成 <b>1</b>
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 <b>1</b>
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 <b>1</b>
		福祉共済(純増口数) ★	4口	達成 <b>4</b>
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	達成 <b>6</b>
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	達成 <b>4</b>	
	小計/満点			<b>18 / 44</b>
	<b>3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み</b>			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	未達成 <b>0</b>	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	5件	未達成 <b>0</b>	
小計/満点			<b>0 / 12</b>	

### 13. 壬生町商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	
<b>51</b>	基準点 /100

(会員数) 725企業 (組織率) 47.1%  
 (職員数) 7人 [事務局長1 経営指導員3 経営支援員等3]  
 (職員1人あたり会員数) 103.6企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	<b>1. 経営発達支援事業の内容</b>			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	半分程度 <b>3</b>	
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	⑤ 需要動向調査に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	<b>2. 地域経済の活性化に資する取組</b>			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度 <b>3</b>	
	<b>3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組</b>			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	半分程度 <b>3</b>	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		概ね達成 <b>4</b>	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		半分程度 <b>3</b>	
小計/満点			<b>31 / 50</b>	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	<b>1. 経営支援事業に関すること</b>			
	① 持続化補助金の活用支援(申請) ★	33件	未達成 <b>1</b>	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 <b>1</b>	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	3企業	未達成 <b>1</b>	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	3企業	未達成 <b>0</b>	
	⑤ 認証システムの申請支援	3企業	未達成 <b>1</b>	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	15件	未達成 <b>1</b>	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	60件	未達成 <b>1</b>	
	小計/満点			<b>6 / 44</b>
	<b>2. 商工会組織の強化に関すること</b>			
	① 会員増強	新規加入	28企業	未達成 <b>1</b>
		組織率 ★	50%	未達成 <b>1</b>
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 <b>1</b>
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 <b>1</b>
		福祉共済(純増口数) ★	23口	未達成 <b>0</b>
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	未達成 <b>0</b>
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	達成 <b>4</b>	
	小計/満点			<b>8 / 44</b>
	<b>3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み</b>			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 <b>6</b>	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	7件	未達成 <b>0</b>	
小計/満点			<b>6 / 12</b>	

### 14. 石橋商工会

【商工会の概要】

総合評点 (ポイント)	
<b>54</b>	基準点 /100

(会員数) 470企業 (組織率) 53.7%  
 (職員数) 6人 [事務局長0 経営指導員2 経営支援員等4]  
 (職員1人あたり会員数) 78.3企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	<b>1. 経営発達支援事業の内容</b>			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未達成 <b>1</b>	
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 <b>1</b>	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成 <b>4</b>	
	<b>2. 地域経済の活性化に資する取組</b>			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度 <b>3</b>	
	<b>3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組</b>			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	概ね達成 <b>4</b>	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		概ね達成 <b>4</b>	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		半分程度 <b>3</b>	
		小計/満点	<b>29 / 50</b>	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	<b>1. 経営支援事業に関すること</b>			
	① 持続化補助金の活用支援 (申請) ★	28 件	未達成 <b>1</b>	
	② 巡回訪問の強化 (全会員への巡回) ★	200 %	未達成 <b>1</b>	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2 企業	未達成 <b>0</b>	
	④ ITを活用した販売促進支援 (ニッポンレコ・100万ネットの登録支援) ★	2 企業	未達成 <b>0</b>	
	⑤ 認証システムの申請支援	2 企業	未達成 <b>0</b>	
	⑥ 金融データの活用 (マル経制度幹旋) ★	10 件	未達成 <b>1</b>	
	⑦ 記帳データの活用 (記帳機械化処理) ★	80 件	未達成 <b>1</b>	
			小計/満点	<b>4 / 44</b>
	<b>2. 商工会組織の強化に関すること</b>			
	① 会員増強	新規加入	24 企業	未達成 <b>1</b>
		組織率 ★	1 ポイント増	達成 <b>7</b>
	② 自主財源確保 ★	1 会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 <b>1</b>
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 <b>1</b>
		福祉共済 (純増口数) ★	8 口	未達成 <b>1</b>
		火災共済 (契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	未達成 <b>1</b>
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20 %	達成 <b>4</b>	
			小計/満点	<b>16 / 44</b>
	<b>3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み</b>			
	① 地域のブランド化 (支援件数)	1 件	達成 <b>5</b>	
	② 賑わいの創出事業 (実施件数)	6 件	未達成 <b>0</b>	
		小計/満点	<b>5 / 12</b>	

15. 桑絹商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	基準点
<b>46</b>	/100

(会員数) 426企業 (組織率) 46.1%  
 (職員数) 3人 [事務局長0 経営指導員1 経営支援員等2]  
 (職員1人あたり会員数) 142企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	<b>1. 経営発達支援事業の内容</b>			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	半分程度 <b>3</b>	
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	⑤ 需要動向調査に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	<b>2. 地域経済の活性化に資する取組</b>			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度 <b>3</b>	
	<b>3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組</b>			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	概ね達成 <b>4</b>	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		概ね達成 <b>4</b>	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		半分程度 <b>3</b>	
		小計/満点	<b>32 / 50</b>	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	<b>1. 経営支援事業に関すること</b>			
	① 持続化補助金の活用支援(申請) ★	14件	未達成 <b>1</b>	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 <b>0</b>	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	1企業	未達成 <b>0</b>	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	1企業	未達成 <b>0</b>	
	⑤ 認証システムの申請支援	1企業	未達成 <b>0</b>	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	5件	未達成 <b>0</b>	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	40件	未達成 <b>1</b>	
			小計/満点	<b>2 / 44</b>
	<b>2. 商工会組織の強化に関すること</b>			
	① 会員増強	新規加入	12企業	未達成 <b>0</b>
		組織率 ★	50%	未達成 <b>1</b>
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 <b>1</b>
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 <b>1</b>
		福祉共済(純増口数) ★	13口	未達成 <b>0</b>
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	達成 <b>4</b>
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	達成 <b>4</b>	
			小計/満点	<b>11 / 44</b>
	<b>3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み</b>			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	未達成 <b>0</b>	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	3件	未達成 <b>1</b>	
			小計/満点	<b>1 / 12</b>

## 16. 野木町商工会

### 【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	
<b>52</b>	基準点 /100

(会員数) 364企業 (組織率) 52.2%  
 (職員数) 5人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等2]  
 (職員1人あたり会員数) 72.8企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	<b>1. 経営発達支援事業の内容</b>			
	① 地域の経済動向調査に関する事	年度目標	未達成 <b>1</b>	
	② 経営状況の分析に関する事		半分程度 <b>3</b>	
	③ 事業計画策定支援に関する事		半分程度 <b>3</b>	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関する事		半分程度 <b>3</b>	
	⑤ 需要動向調査に関する事		未達成 <b>1</b>	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関する事		概ね達成 <b>4</b>	
	<b>2. 地域経済の活性化に資する取組</b>			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度 <b>3</b>	
	<b>3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組</b>			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関する事	年度目標	半分程度 <b>3</b>	
	② 経営指導員等の資質向上等に関する事		半分程度 <b>3</b>	
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関する事	半分程度 <b>3</b>			
小計/満点			<b>27 / 50</b>	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	<b>1. 経営支援事業に関する事</b>			
	① 持続化補助金の活用支援(申請) ★	22件	未達成 <b>1</b>	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 <b>1</b>	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	未達成 <b>0</b>	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	2企業	未達成 <b>0</b>	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	未達成 <b>1</b>	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	10件	達成 <b>6</b>	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	40件	未達成 <b>1</b>	
	小計/満点			<b>10 / 44</b>
	<b>2. 商工会組織の強化に関する事</b>			
	① 会員増強	新規加入	20企業	未達成 <b>1</b>
		組織率 ★	1ポイント増	未達成 <b>1</b>
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 <b>1</b>
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 <b>1</b>
		福祉共済(純増口数) ★	9口	未達成 <b>0</b>
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	達成 <b>6</b>
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	達成 <b>4</b>	
	小計/満点			<b>14 / 44</b>
	<b>3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み</b>			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	未達成 <b>1</b>	
② 賑わいの創出事業(実施件数)	5件	未達成 <b>0</b>		
小計/満点			<b>1 / 12</b>	

～商工会別状況～

17. 間々田商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	基準点
<b>43</b>	/100

(会員数) 490企業 (組織率) 52.8%  
 (職員数) 4人 [事務局長1 経営指導員1 経営支援員等2]  
 (職員1人あたり会員数) 122.5企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	<b>1. 経営発達支援事業の内容</b>			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未達成 <b>1</b>	
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	③ 事業計画策定支援に関すること		未達成 <b>1</b>	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未達成 <b>1</b>	
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 <b>1</b>	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	<b>2. 地域経済の活性化に資する取組</b>			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	未達成 <b>1</b>	
	<b>3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組</b>			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	半分程度 <b>3</b>	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 <b>1</b>	
小計/満点			<b>18 / 50</b>	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	<b>1. 経営支援事業に関すること</b>			
	① 持続化補助金の活用支援(申請) ★	14件	未達成 <b>1</b>	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 <b>0</b>	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	1企業	達成 <b>4</b>	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニッポンレタ・100万ネットの登録支援) ★	1企業	未達成 <b>0</b>	
	⑤ 認証システムの申請支援	1企業	未達成 <b>0</b>	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	5件	達成 <b>6</b>	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	40件	達成 <b>6</b>	
	小計/満点			<b>17 / 44</b>
	<b>2. 商工会組織の強化に関すること</b>			
	① 会員増強	新規加入	16企業	未達成 <b>1</b>
		組織率 ★	1ポイント増	未達成 <b>1</b>
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 <b>1</b>
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 <b>1</b>
		福祉共済(純増口数) ★	18口	未達成 <b>0</b>
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	未達成 <b>0</b>
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	達成 <b>4</b>	
	小計/満点			<b>8 / 44</b>
	<b>3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み</b>			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	未達成 <b>0</b>	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	4件	未達成 <b>0</b>	
小計/満点			<b>0 / 12</b>	

### 18. 小山市美田商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	基準点
<b>53</b>	/100

(会員数) 277企業 (組織率) 54.7%  
 (職員数) 4人 [事務局長0 経営指導員2 経営支援員等2]  
 (職員1人あたり会員数) 69.3企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	<b>1. 経営発達支援事業の内容</b>			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未達成 <b>1</b>	
	② 経営状況の分析に関すること		達成 <b>5</b>	
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 <b>1</b>	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未達成 <b>1</b>	
	<b>2. 地域経済の活性化に資する取組</b>			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	未達成 <b>1</b>	
	<b>3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組</b>			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	概ね達成 <b>4</b>	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 <b>5</b>	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		達成 <b>5</b>	
小計/満点			<b>29 / 50</b>	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	<b>1. 経営支援事業に関すること</b>			
	① 持続化補助金の活用支援(申請) ★	22件	未達成 <b>1</b>	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 <b>0</b>	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	未達成 <b>0</b>	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニッポンレコ・100万ネットの登録支援) ★	2企業	未達成 <b>0</b>	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	未達成 <b>1</b>	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	10件	達成 <b>6</b>	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	40件	未達成 <b>1</b>	
	小計/満点			<b>9 / 44</b>
	<b>2. 商工会組織の強化に関すること</b>			
	① 会員増強	新規加入	16企業	未達成 <b>1</b>
		組織率 ★	1ポイント増	達成 <b>7</b>
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 <b>1</b>
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 <b>1</b>
		福祉共済(純増口数) ★	3口	未達成 <b>1</b>
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	未達成 <b>0</b>
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	達成 <b>4</b>	
	小計/満点			<b>15 / 44</b>
	<b>3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み</b>			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	未達成 <b>0</b>	
② 賑わいの創出事業(実施件数)	4件	未達成 <b>0</b>		
小計/満点			<b>0 / 12</b>	

## 19. 大平町商工会

### 【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	
<b>63</b>	基準点 /100

(会員数) 491企業 (組織率) 53.3%  
 (職員数) 5人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等2]  
 (職員1人あたり会員数) 98.2企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	<b>1. 経営発達支援事業の内容</b>			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達成 <b>5</b>	
	② 経営状況の分析に関すること		達成 <b>5</b>	
	③ 事業計画策定支援に関すること		達成 <b>5</b>	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		概ね達成 <b>4</b>	
	⑤ 需要動向調査に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	<b>2. 地域経済の活性化に資する取組</b>			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度 <b>3</b>	
	<b>3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組</b>			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	半分程度 <b>3</b>	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		半分程度 <b>3</b>	
小計/満点			<b>37 / 50</b>	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	<b>1. 経営支援事業に関すること</b>			
	① 持続化補助金の活用支援(申請) ★	22件	達成 <b>7</b>	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 <b>0</b>	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	未達成 <b>1</b>	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	2企業	未達成 <b>1</b>	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	未達成 <b>1</b>	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	10件	未達成 <b>1</b>	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	40件	達成 <b>6</b>	
	小計/満点			<b>17 / 44</b>
	<b>2. 商工会組織の強化に関すること</b>			
	① 会員増強	新規加入	20企業	未達成 <b>1</b>
		組織率 ★	1ポイント増	未達成 <b>1</b>
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 <b>1</b>
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 <b>1</b>
		福祉共済(純増口数) ★	8口	未達成 <b>1</b>
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	未達成 <b>0</b>
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	達成 <b>4</b>	
	小計/満点			<b>9 / 44</b>
	<b>3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み</b>			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	未達成 <b>0</b>	
② 賑わいの創出事業(実施件数)	5件	未達成 <b>0</b>		
小計/満点			<b>0 / 12</b>	

## 20. 藤岡町商工会

### 【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	基準点
<b>49</b>	/100

(会員数) 349企業 (組織率) 48.2%  
 (職員数) 5人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等2]  
 (職員1人あたり会員数) 69.8企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	<b>1. 経営発達支援事業の内容</b>			
	① 地域の経済動向調査に関する事	年度目標	半分程度 <b>3</b>	
	② 経営状況の分析に関する事		半分程度 <b>3</b>	
	③ 事業計画策定支援に関する事		半分程度 <b>3</b>	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関する事		半分程度 <b>3</b>	
	⑤ 需要動向調査に関する事		半分程度 <b>3</b>	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関する事		半分程度 <b>3</b>	
	<b>2. 地域経済の活性化に資する取組</b>			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度 <b>3</b>	
	<b>3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組</b>			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関する事	年度目標	概ね達成 <b>4</b>	
	② 経営指導員等の資質向上等に関する事		達成 <b>5</b>	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関する事		半分程度 <b>3</b>	
		小計/満点	<b>33 / 50</b>	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	<b>1. 経営支援事業に関する事</b>			
	① 持続化補助金の活用支援(申請) ★	22件	未達成 <b>1</b>	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 <b>0</b>	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	未達成 <b>0</b>	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	2企業	未達成 <b>0</b>	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	未達成 <b>1</b>	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	10件	未達成 <b>1</b>	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	40件	達成 <b>4</b>	
			小計/満点	<b>7 / 44</b>
	<b>2. 商工会組織の強化に関する事</b>			
	① 会員増強	新規加入	20企業	未達成 <b>1</b>
		組織率 ★	50%	未達成 <b>1</b>
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 <b>1</b>
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 <b>1</b>
		福祉共済(純増口数) ★	11口	未達成 <b>0</b>
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	未達成 <b>1</b>
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	達成 <b>4</b>	
			小計/満点	<b>9 / 44</b>
	<b>3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み</b>			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	未達成 <b>0</b>	
② 賑わいの創出事業(実施件数)	5件	未達成 <b>0</b>		
		小計/満点	<b>0 / 12</b>	

## 21. 岩舟町商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	
<b>34</b>	基準点 /100

(会員数) 396企業 (組織率) 51.7%  
 (職員数) 5人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等2]  
 (職員1人あたり会員数) 79.2企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	<b>1. 経営発達支援事業の内容</b>			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	概ね達成 <b>4</b>	
	② 経営状況の分析に関すること		概ね達成 <b>4</b>	
	③ 事業計画策定支援に関すること		未達成 <b>1</b>	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未達成 <b>1</b>	
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 <b>1</b>	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未達成 <b>1</b>	
	<b>2. 地域経済の活性化に資する取組</b>			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	未達成 <b>1</b>	
	<b>3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組</b>			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	未達成 <b>1</b>	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		未達成 <b>1</b>	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 <b>1</b>	
		小計/満点	<b>16 / 50</b>	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	<b>1. 経営支援事業に関すること</b>			
	① 持続化補助金の活用支援(申請) ★	22件	未達成 <b>1</b>	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 <b>0</b>	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	未達成 <b>0</b>	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	2企業	未達成 <b>0</b>	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	未達成 <b>0</b>	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	10件	未達成 <b>1</b>	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	40件	達成 <b>6</b>	
			小計/満点	<b>8 / 44</b>
	<b>2. 商工会組織の強化に関すること</b>			
	① 会員増強	新規加入	20企業	未達成 <b>1</b>
		組織率 ★	1ポイント増	未達成 <b>1</b>
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 <b>1</b>
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 <b>1</b>
		福祉共済(純増口数) ★	7口	未達成 <b>1</b>
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	未達成 <b>0</b>
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	達成 <b>4</b>	
			小計/満点	<b>9 / 44</b>
	<b>3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み</b>			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	未達成 <b>0</b>	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	5件	未達成 <b>1</b>	
		小計/満点	<b>1 / 12</b>	

## 22. 都賀町商工会

### 【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	
<b>79</b>	基準点 /100

(会員数) 324企業 (組織率) 68.2%  
 (職員数) 5人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等2]  
 (職員1人あたり会員数) 64.8企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	<b>1. 経営発達支援事業の内容</b>			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	半分程度 <b>3</b>	
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		概ね達成 <b>4</b>	
	⑤ 需要動向調査に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		達成 <b>5</b>	
	<b>2. 地域経済の活性化に資する取組</b>			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度 <b>3</b>	
	<b>3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組</b>			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	概ね達成 <b>4</b>	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		概ね達成 <b>4</b>	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 <b>1</b>	
		小計/満点	<b>33 / 50</b>	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	<b>1. 経営支援事業に関すること</b>			
	① 持続化補助金の活用支援(申請) ★	22件	未達成 <b>1</b>	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 <b>0</b>	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	未達成 <b>0</b>	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	2企業	達成 <b>6</b>	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	未達成 <b>0</b>	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	10件	達成 <b>6</b>	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	40件	未達成 <b>1</b>	
			小計/満点	<b>14 / 44</b>
	<b>2. 商工会組織の強化に関すること</b>			
	① 会員増強	新規加入	20企業	未達成 <b>1</b>
		組織率 ★	現状維持	達成 <b>7</b>
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 <b>1</b>
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 <b>1</b>
		福祉共済(純増口数) ★	4口	未達成 <b>0</b>
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	達成 <b>6</b>
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	達成 <b>4</b>	
			小計/満点	<b>20 / 44</b>
	<b>3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み</b>			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 <b>6</b>	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	5件	達成 <b>6</b>	
		小計/満点	<b>12 / 12</b>	

## 23. 塩谷町商工会

### 【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	
<b>52</b>	基準点 /100

(会員数) 328企業 (組織率) 76.1%  
 (職員数) 4人 [事務局長1 経営指導員1 経営支援員等2]  
 (職員1人あたり会員数) 82企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	<b>1. 経営発達支援事業の内容</b>			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未達成 <b>1</b>	
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 <b>1</b>	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	<b>2. 地域経済の活性化に資する取組</b>			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度 <b>3</b>	
	<b>3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組</b>			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	半分程度 <b>3</b>	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		半分程度 <b>3</b>	
小計/満点			<b>26 / 50</b>	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	<b>1. 経営支援事業に関すること</b>			
	① 持続化補助金の活用支援(申請) ★	14件	未達成 <b>1</b>	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 <b>0</b>	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	1企業	未達成 <b>0</b>	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	1企業	未達成 <b>0</b>	
	⑤ 認証システムの申請支援	1企業	未達成 <b>0</b>	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	5件	未達成 <b>1</b>	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	40件	未達成 <b>1</b>	
	小計/満点			<b>3 / 44</b>
	<b>2. 商工会組織の強化に関すること</b>			
	① 会員増強	新規加入	16企業	未達成 <b>1</b>
		組織率 ★	現状維持	達成 <b>7</b>
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 <b>1</b>
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 <b>1</b>
		福祉共済(純増口数) ★	12口	未達成 <b>0</b>
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	達成 <b>4</b>
	③ 総(代)会本人出席率の向上	40%	達成 <b>4</b>	
	小計/満点			<b>18 / 44</b>
	<b>3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み</b>			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 <b>5</b>	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	4件	未達成 <b>0</b>	
	小計/満点			<b>5 / 12</b>

## 24. 氏家商工会

### 【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	基準点
<b>43</b>	/100

(会員数) 616企業 (組織率) 59.5%  
 (職員数) 7人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等4]  
 (職員1人あたり会員数) 88企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	<b>1. 経営発達支援事業の内容</b>			
	① 地域の経済動向調査に関する事	年度目標	半分程度 <b>3</b>	
	② 経営状況の分析に関する事		半分程度 <b>3</b>	
	③ 事業計画策定支援に関する事		半分程度 <b>3</b>	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関する事		半分程度 <b>3</b>	
	⑤ 需要動向調査に関する事		未達成 <b>1</b>	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関する事		未達成 <b>1</b>	
	<b>2. 地域経済の活性化に資する取組</b>			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	未達成 <b>1</b>	
	<b>3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組</b>			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関する事	年度目標	未達成 <b>1</b>	
	② 経営指導員等の資質向上等に関する事		未達成 <b>1</b>	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関する事		未達成 <b>1</b>	
小計/満点			<b>18 / 50</b>	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	<b>1. 経営支援事業に関する事</b>			
	① 持続化補助金の活用支援(申請) ★	28件	未達成 <b>1</b>	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 <b>1</b>	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	未達成 <b>0</b>	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソレト・100万ネットの登録支援) ★	2企業	未達成 <b>0</b>	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	未達成 <b>0</b>	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	10件	未達成 <b>1</b>	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	80件	未達成 <b>0</b>	
	小計/満点			<b>3 / 44</b>
	<b>2. 商工会組織の強化に関する事</b>			
	① 会員増強	新規加入	28企業	未達成 <b>1</b>
		組織率 ★	1ポイント増	達成 <b>7</b>
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 <b>1</b>
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 <b>1</b>
		福祉共済(純増口数) ★	23口	未達成 <b>1</b>
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	達成 <b>6</b>
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	達成 <b>4</b>	
	小計/満点			<b>21 / 44</b>
	<b>3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み</b>			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	未達成 <b>0</b>	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	7件	未達成 <b>1</b>	
小計/満点			<b>1 / 12</b>	

## 25. 高根沢町商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	基準点
<b>40</b>	/100

(会員数) 466企業 (組織率) 55.2%  
 (職員数) 3人 [事務局長0 経営指導員1 経営支援員等2]  
 (職員1人あたり会員数) 155.3企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	<b>1. 経営発達支援事業の内容</b>			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未達成 <b>1</b>	
	② 経営状況の分析に関すること		達成 <b>5</b>	
	③ 事業計画策定支援に関すること		未達成 <b>1</b>	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未達成 <b>1</b>	
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 <b>1</b>	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未達成 <b>1</b>	
	<b>2. 地域経済の活性化に資する取組</b>			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	未達成 <b>1</b>	
	<b>3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組</b>			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	半分程度 <b>3</b>	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 <b>1</b>	
小計/満点			<b>18 / 50</b>	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	<b>1. 経営支援事業に関すること</b>			
	① 持続化補助金の活用支援(申請) ★	14件	未達成 <b>1</b>	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 <b>0</b>	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	1企業	未達成 <b>0</b>	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニッポンレコ・100万ネットの登録支援) ★	1企業	未達成 <b>0</b>	
	⑤ 認証システムの申請支援	1企業	未達成 <b>0</b>	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	5件	未達成 <b>1</b>	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	40件	達成 <b>6</b>	
	小計/満点			<b>8 / 44</b>
	<b>2. 商工会組織の強化に関すること</b>			
	① 会員増強	新規加入	12企業	未達成 <b>1</b>
		組織率 ★	1ポイント増	未達成 <b>1</b>
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 <b>1</b>
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 <b>1</b>
		福祉共済(純増口数) ★	15口	未達成 <b>1</b>
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	未達成 <b>0</b>
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	達成 <b>4</b>	
	小計/満点			<b>9 / 44</b>
	<b>3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み</b>			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 <b>5</b>	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	3件	未達成 <b>0</b>	
小計/満点			<b>5 / 12</b>	

## 26. 喜連川商工会

### 【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	基準点
<b>40</b>	/100

(会員数) 331企業 (組織率) 81.9%  
 (職員数) 5人 [事務局長0 経営指導員2 経営支援員等3]  
 (職員1人あたり会員数) 66.2企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	<b>1. 経営発達支援事業の内容</b>			
	① 地域の経済動向調査に関する事	年度目標	未達成 <b>1</b>	
	② 経営状況の分析に関する事		半分程度 <b>3</b>	
	③ 事業計画策定支援に関する事		半分程度 <b>3</b>	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関する事		未達成 <b>1</b>	
	⑤ 需要動向調査に関する事		未達成 <b>1</b>	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関する事		未達成 <b>1</b>	
	<b>2. 地域経済の活性化に資する取組</b>			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	未達成 <b>1</b>	
	<b>3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組</b>			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関する事	年度目標	半分程度 <b>3</b>	
	② 経営指導員等の資質向上等に関する事		未達成 <b>1</b>	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関する事		未達成 <b>1</b>	
小計/満点			<b>16 / 50</b>	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	<b>1. 経営支援事業に関する事</b>			
	① 持続化補助金の活用支援(申請) ★	25件	未達成 <b>1</b>	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 <b>1</b>	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	未達成 <b>0</b>	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	2企業	未達成 <b>0</b>	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	未達成 <b>0</b>	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	10件	未達成 <b>1</b>	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	60件	未達成 <b>1</b>	
	小計/満点			<b>4 / 44</b>
	<b>2. 商工会組織の強化に関する事</b>			
	① 会員増強	新規加入	20企業	未達成 <b>1</b>
		組織率 ★	現状維持	達成 <b>7</b>
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 <b>1</b>
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 <b>1</b>
		福祉共済(純増口数) ★	9口	未達成 <b>0</b>
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	達成 <b>6</b>
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	達成 <b>4</b>	
	小計/満点			<b>20 / 44</b>
	<b>3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み</b>			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	未達成 <b>0</b>	
② 賑わいの創出事業(実施件数)	5件	未達成 <b>0</b>		
小計/満点			<b>0 / 12</b>	

## 27. 那須烏山商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)
<b>62</b> 基準点 /100

(会員数) 667企業      (組織率) 55.9%  
 (職員数) 9人      [事務局長1 経営指導員4 経営支援員等4]  
 (職員1人あたり会員数) 74.1企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	<b>1. 経営発達支援事業の内容</b>			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	半分程度 <b>3</b>	
	② 経営状況の分析に関すること		概ね達成 <b>4</b>	
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	⑤ 需要動向調査に関すること		概ね達成 <b>4</b>	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成 <b>4</b>	
	<b>2. 地域経済の活性化に資する取組</b>			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	未達成 <b>1</b>	
	<b>3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組</b>			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	概ね達成 <b>4</b>	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		概ね達成 <b>4</b>	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 <b>1</b>	
		小計/満点	<b>31 / 50</b>	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	<b>1. 経営支援事業に関すること</b>			
	① 持続化補助金の活用支援(申請) ★	44件	未達成 <b>1</b>	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	達成 <b>5</b>	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	4企業	未達成 <b>0</b>	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニッポンレコ・100万ネットの登録支援) ★	4企業	達成 <b>4</b>	
	⑤ 認証システムの申請支援	4企業	未達成 <b>0</b>	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	20件	未達成 <b>1</b>	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	80件	未達成 <b>1</b>	
			小計/満点	<b>12 / 44</b>
	<b>2. 商工会組織の強化に関すること</b>			
	① 会員増強	新規加入	36企業	未達成 <b>1</b>
		組織率 ★	1ポイント増	未達成 <b>1</b>
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 <b>1</b>
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 <b>1</b>
		福祉共済(純増口数) ★	17口	未達成 <b>0</b>
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	達成 <b>4</b>
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	達成 <b>4</b>	
			小計/満点	<b>12 / 44</b>
	<b>3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み</b>			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 <b>6</b>	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	9件	未達成 <b>1</b>	
		小計/満点	<b>7 / 12</b>	

## 28. 那珂川町商工会

### 【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	基準点
<b>43</b>	/100

(会員数) 523企業 (組織率) 68.7%  
 (職員数) 9人 [事務局長1 経営指導員3 経営支援員等5]  
 (職員1人あたり会員数) 58.1企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	<b>1. 経営発達支援事業の内容</b>			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未達成 <b>1</b>	
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 <b>1</b>	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成 <b>4</b>	
	<b>2. 地域経済の活性化に資する取組</b>			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度 <b>3</b>	
	<b>3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組</b>			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	半分程度 <b>3</b>	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		概ね達成 <b>4</b>	
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること	未達成 <b>1</b>			
		小計/満点	<b>26 / 50</b>	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	<b>1. 経営支援事業に関すること</b>			
	① 持続化補助金の活用支援(申請) ★	39件	未達成 <b>1</b>	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 <b>0</b>	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	3企業	未達成 <b>0</b>	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニッポンレコ・100万ネットの登録支援) ★	3企業	未達成 <b>0</b>	
	⑤ 認証システムの申請支援	3企業	未達成 <b>0</b>	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	15件	未達成 <b>1</b>	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	100件	未達成 <b>1</b>	
			小計/満点	<b>3 / 44</b>
	<b>2. 商工会組織の強化に関すること</b>			
	① 会員増強	新規加入	36企業	未達成 <b>1</b>
		組織率 ★	現状維持	達成 <b>7</b>
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 <b>1</b>
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 <b>1</b>
		福祉共済(純増口数) ★	16口	未達成 <b>0</b>
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	未達成 <b>0</b>
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	達成 <b>4</b>	
			小計/満点	<b>14 / 44</b>
	<b>3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み</b>			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	未達成 <b>0</b>	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	9件	未達成 <b>0</b>	
		小計/満点	<b>0 / 12</b>	

## 29. 黒羽商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	基準点
<b>52</b>	/100

(会員数) 293企業 (組織率) 58.3%  
 (職員数) 5人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等2]  
 (職員1人あたり会員数) 58.6企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	<b>1. 経営発達支援事業の内容</b>			
	① 地域の経済動向調査に関する事	年度目標	半分程度 <b>3</b>	
	② 経営状況の分析に関する事		半分程度 <b>3</b>	
	③ 事業計画策定支援に関する事		半分程度 <b>3</b>	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関する事		半分程度 <b>3</b>	
	⑤ 需要動向調査に関する事		半分程度 <b>3</b>	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関する事		半分程度 <b>3</b>	
	<b>2. 地域経済の活性化に資する取組</b>			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度 <b>3</b>	
	<b>3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組</b>			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関する事	年度目標	半分程度 <b>3</b>	
	② 経営指導員等の資質向上等に関する事		達成 <b>5</b>	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関する事		半分程度 <b>3</b>	
		小計/満点	<b>32 / 50</b>	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	<b>1. 経営支援事業に関する事</b>			
	① 持続化補助金の活用支援(申請) ★	22件	未達成 <b>1</b>	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	達成 <b>5</b>	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	未達成 <b>0</b>	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	2企業	未達成 <b>0</b>	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	未達成 <b>0</b>	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	10件	未達成 <b>1</b>	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	40件	未達成 <b>1</b>	
			小計/満点	<b>8 / 44</b>
	<b>2. 商工会組織の強化に関する事</b>			
	① 会員増強	新規加入	20企業	未達成 <b>1</b>
		組織率 ★	1ポイント増	未達成 <b>1</b>
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 <b>1</b>
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 <b>1</b>
		福祉共済(純増口数) ★	5口	未達成 <b>0</b>
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	達成 <b>4</b>
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	達成 <b>4</b>	
			小計/満点	<b>12 / 44</b>
	<b>3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み</b>			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	未達成 <b>0</b>	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	5件	未達成 <b>0</b>	
		小計/満点	<b>0 / 12</b>	

### 30. 那須町商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	基準点
<b>68</b>	/100

(会員数) 746企業 (組織率) 50.4%  
 (職員数) 7人 [事務局長1 経営指導員3 経営支援員等3]  
 (職員1人あたり会員数) 106.6企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	<b>1. 経営発達支援事業の内容</b>			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	半分程度 <b>3</b>	
	② 経営状況の分析に関すること		達成 <b>5</b>	
	③ 事業計画策定支援に関すること		達成 <b>5</b>	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	⑤ 需要動向調査に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	<b>2. 地域経済の活性化に資する取組</b>			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度 <b>3</b>	
	<b>3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組</b>			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	半分程度 <b>3</b>	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		半分程度 <b>3</b>	
		小計/満点	<b>34 / 50</b>	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	<b>1. 経営支援事業に関すること</b>			
	① 持続化補助金の活用支援(申請) ★	33件	未達成 <b>1</b>	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 <b>0</b>	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	3企業	達成 <b>6</b>	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソレト・100万ネットの登録支援) ★	3企業	達成 <b>4</b>	
	⑤ 認証システムの申請支援	3企業	未達成 <b>1</b>	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	15件	未達成 <b>1</b>	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	60件	未達成 <b>1</b>	
			小計/満点	<b>14 / 44</b>
	<b>2. 商工会組織の強化に関すること</b>			
	① 会員増強	新規加入	28企業	未達成 <b>1</b>
		組織率 ★	1ポイント増	未達成 <b>1</b>
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 <b>1</b>
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 <b>1</b>
		福祉共済(純増口数) ★	27口	未達成 <b>0</b>
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	未達成 <b>1</b>
	③ 総(代)会本人出席率の向上	40%	達成 <b>4</b>	
			小計/満点	<b>9 / 44</b>
	<b>3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み</b>			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 <b>6</b>	
② 賑わいの創出事業(実施件数)	7件	達成 <b>5</b>		
		小計/満点	<b>11 / 12</b>	

### 31. 那須塩原市商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	基準点
<b>53</b>	/100

(会員数) 1644企業 (組織率) 49.1%  
 (職員数) 13人 [事務局長1 経営指導員6 経営支援員等6]  
 (職員1人あたり会員数) 126.5企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	<b>1. 経営発達支援事業の内容</b>			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	半分程度 <b>3</b>	
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	⑤ 需要動向調査に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	<b>2. 地域経済の活性化に資する取組</b>			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度 <b>3</b>	
	<b>3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組</b>			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	半分程度 <b>3</b>	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		半分程度 <b>3</b>	
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること	半分程度 <b>3</b>			
小計/満点			<b>30 / 50</b>	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	<b>1. 経営支援事業に関すること</b>			
	① 持続化補助金の活用支援(申請) ★	66件	未達成 <b>1</b>	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 <b>0</b>	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	6企業	未達成 <b>0</b>	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニッポンネット・100万ネットの登録支援) ★	6企業	未達成 <b>0</b>	
	⑤ 認証システムの申請支援	6企業	未達成 <b>1</b>	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	30件	未達成 <b>1</b>	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	120件	達成 <b>6</b>	
	小計/満点			<b>9 / 44</b>
	<b>2. 商工会組織の強化に関すること</b>			
	① 会員増強	新規加入	52企業	未達成 <b>1</b>
		組織率 ★	50%	未達成 <b>1</b>
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 <b>1</b>
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 <b>1</b>
		福祉共済(純増口数) ★	59口	未達成 <b>0</b>
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	達成 <b>6</b>
	③ 総(代)会本人出席率の向上	40%	達成 <b>4</b>	
	小計/満点			<b>14 / 44</b>
	<b>3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み</b>			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	未達成 <b>0</b>	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	13件	未達成 <b>0</b>	
小計/満点			<b>0 / 12</b>	

## 32. 西那須野商工会

### 【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	基準点
<b>43</b>	/100

(会員数) 854企業 (組織率) 45.3%  
 (職員数) 6人 [事務局長1 経営指導員3 経営支援員等2]  
 (職員1人あたり会員数) 142.3企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	<b>1. 経営発達支援事業の内容</b>			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未達成 <b>1</b>	
	② 経営状況の分析に関すること		概ね達成 <b>4</b>	
	③ 事業計画策定支援に関すること		概ね達成 <b>4</b>	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		概ね達成 <b>4</b>	
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 <b>1</b>	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未達成 <b>1</b>	
	<b>2. 地域経済の活性化に資する取組</b>			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	未達成 <b>1</b>	
	<b>3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組</b>			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	半分程度 <b>3</b>	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		半分程度 <b>3</b>	
小計/満点			<b>25 / 50</b>	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	<b>1. 経営支援事業に関すること</b>			
	① 持続化補助金の活用支援(申請) ★	30件	未達成 <b>1</b>	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 <b>1</b>	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	3企業	未達成 <b>0</b>	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニッポンレコト・100万ネットの登録支援) ★	3企業	未達成 <b>0</b>	
	⑤ 認証システムの申請支援	3企業	未達成 <b>1</b>	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	15件	未達成 <b>1</b>	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	40件	未達成 <b>1</b>	
	小計/満点			<b>5 / 44</b>
	<b>2. 商工会組織の強化に関すること</b>			
	① 会員増強	新規加入	24企業	未達成 <b>1</b>
		組織率 ★	50%	未達成 <b>1</b>
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 <b>1</b>
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 <b>1</b>
		福祉共済(純増口数) ★	30口	未達成 <b>1</b>
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	達成 <b>4</b>
	③ 総(代)会本人出席率の向上	40%	達成 <b>4</b>	
	小計/満点			<b>13 / 44</b>
	<b>3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み</b>			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	未達成 <b>0</b>	
② 賑わいの創出事業(実施件数)	6件	未達成 <b>0</b>		
小計/満点			<b>0 / 12</b>	

### 33. 湯津上商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)
<b>35</b> <small>基準点 /100</small>

(会員数) 97企業 (組織率) 55.4%  
 (職員数) 3人 [事務局長1 経営指導員1 経営支援員等1]  
 (職員1人あたり会員数) 32.3企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	<b>1. 経営発達支援事業の内容</b>			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未達成 <b>1</b>	
	② 経営状況の分析に関すること		未達成 <b>1</b>	
	③ 事業計画策定支援に関すること		未達成 <b>1</b>	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未達成 <b>1</b>	
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 <b>1</b>	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未達成 <b>1</b>	
	<b>2. 地域経済の活性化に資する取組</b>			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	未達成 <b>1</b>	
	<b>3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組</b>			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	未達成 <b>1</b>	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		未達成 <b>1</b>	
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること	未達成 <b>1</b>			
小計/満点			<b>10 / 50</b>	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	<b>1. 経営支援事業に関すること</b>			
	① 持続化補助金の活用支援(申請) ★	11件	未達成 <b>1</b>	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 <b>1</b>	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	1企業	未達成 <b>0</b>	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニッポンレコ・100万ネットの登録支援) ★	1企業	未達成 <b>0</b>	
	⑤ 認証システムの申請支援	1企業	未達成 <b>0</b>	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	5件	未達成 <b>1</b>	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	20件	達成 <b>4</b>	
	小計/満点			<b>7 / 44</b>
	<b>2. 商工会組織の強化に関すること</b>			
	① 会員増強	新規加入	12企業	未達成 <b>1</b>
		組織率 ★	1ポイント増	未達成 <b>1</b>
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 <b>1</b>
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 <b>1</b>
		福祉共済(純増口数) ★	1口	未達成 <b>0</b>
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	達成 <b>4</b>
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	達成 <b>4</b>	
	小計/満点			<b>12 / 44</b>
	<b>3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み</b>			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 <b>5</b>	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	3件	未達成 <b>1</b>	
小計/満点			<b>6 / 12</b>	

### 34. 佐野市あそ商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	基準点
<b>43</b>	/100

(会員数) 745企業 (組織率) 47.8%  
 (職員数) 11人 [事務局長1 経営指導員4 経営支援員等6]  
 (職員1人あたり会員数) 67.7企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	<b>1. 経営発達支援事業の内容</b>			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	半分程度 <b>3</b>	
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 <b>1</b>	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	<b>2. 地域経済の活性化に資する取組</b>			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度 <b>3</b>	
	<b>3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組</b>			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	半分程度 <b>3</b>	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 <b>1</b>	
		小計/満点	<b>26 / 50</b>	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	<b>1. 経営支援事業に関すること</b>			
	① 持続化補助金の活用支援(申請) ★	50件	未達成 <b>1</b>	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 <b>1</b>	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	4企業	未達成 <b>0</b>	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	4企業	未達成 <b>1</b>	
	⑤ 認証システムの申請支援	4企業	未達成 <b>0</b>	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	20件	未達成 <b>1</b>	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	120件	未達成 <b>1</b>	
			小計/満点	<b>5 / 44</b>
	<b>2. 商工会組織の強化に関すること</b>			
	① 会員増強	新規加入	44企業	未達成 <b>1</b>
		組織率 ★	50%	未達成 <b>1</b>
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 <b>1</b>
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 <b>1</b>
		福祉共済(純増口数) ★	24口	未達成 <b>0</b>
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	達成 <b>4</b>
	③ 総(代)会本人出席率の向上	40%	達成 <b>4</b>	
			小計/満点	<b>12 / 44</b>
	<b>3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み</b>			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	未達成 <b>0</b>	
② 賑わいの創出事業(実施件数)	11件	未達成 <b>0</b>		
		小計/満点	<b>0 / 12</b>	

### 35. 足利市坂西商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	基準点
<b>49</b>	/100

(会員数) 442企業 (組織率) 56.9%  
 (職員数) 6人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等3]  
 (職員1人あたり会員数) 73.7企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	<b>1. 経営発達支援事業の内容</b>			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	半分程度 <b>3</b>	
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	⑤ 需要動向調査に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	<b>2. 地域経済の活性化に資する取組</b>			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	未達成 <b>1</b>	
	<b>3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組</b>			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	未達成 <b>1</b>	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		半分程度 <b>3</b>	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 <b>1</b>	
小計/満点			<b>24 / 50</b>	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	<b>1. 経営支援事業に関すること</b>			
	① 持続化補助金の活用支援(申請) ★	25件	未達成 <b>1</b>	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 <b>0</b>	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	未達成 <b>1</b>	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	2企業	未達成 <b>1</b>	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	未達成 <b>1</b>	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	10件	未達成 <b>1</b>	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	60件	未達成 <b>1</b>	
	小計/満点			<b>6 / 44</b>
	<b>2. 商工会組織の強化に関すること</b>			
	① 会員増強	新規加入	24企業	未達成 <b>1</b>
		組織率 ★	1ポイント増	未達成 <b>1</b>
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 <b>1</b>
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 <b>1</b>
		福祉共済(純増口数) ★	16口	未達成 <b>0</b>
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	達成 <b>6</b>
	③ 総(代)会本人出席率の向上	40%	達成 <b>4</b>	
	小計/満点			<b>14 / 44</b>
	<b>3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み</b>			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 <b>5</b>	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	6件	未達成 <b>0</b>	
小計/満点			<b>5 / 12</b>	

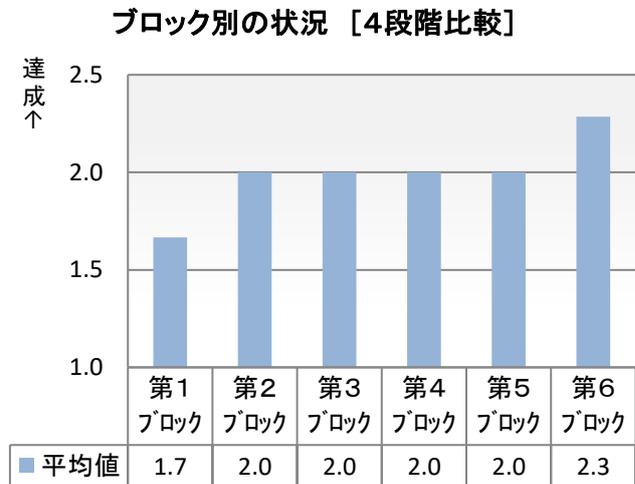
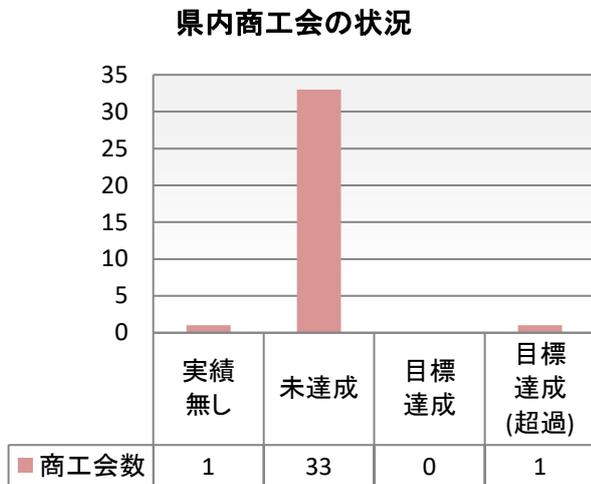
## II 商工会組織をあげての取組み実績

### 1. 経営支援事業に関すること

#### ① 小規模事業者持続化補助金の活用支援（申請）

【 目 標 】 経営指導員数×8件  
経営支援員数×3件

#### (1) 進捗状況（達成度）



#### (2) 商工会別進捗状況

##### 【実績の評価】

実績無し 未達成 目標達成 目標達成(超過)

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]
1	矢板市	未達成
2	上三川町	未達成
3	下野市	未達成
4	うつのみや市	未達成
5	西方	未達成
6	栗野	未達成
7	足尾町	実績無し
8	にのみや	未達成
9	益子町	未達成
10	茂木町	未達成
11	市貝町	未達成
12	芳賀町	未達成
13	壬生町	未達成
14	石橋	未達成
15	桑絹	未達成
16	野木町	未達成
17	間々田	未達成
18	小山市美田	未達成

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]
19	大平町	目標達成(超過)
20	藤岡町	未達成
21	岩舟町	未達成
22	都賀町	未達成
23	塩谷町	未達成
24	氏家	未達成
25	高根沢町	未達成
26	喜連川	未達成
27	那須烏山	未達成
28	那珂川町	未達成
29	黒羽	未達成
30	那須町	未達成
31	那須塩原市	未達成
32	西那須野	未達成
33	湯津上	未達成
34	佐野市あそ	未達成
35	足利市坂西	未達成

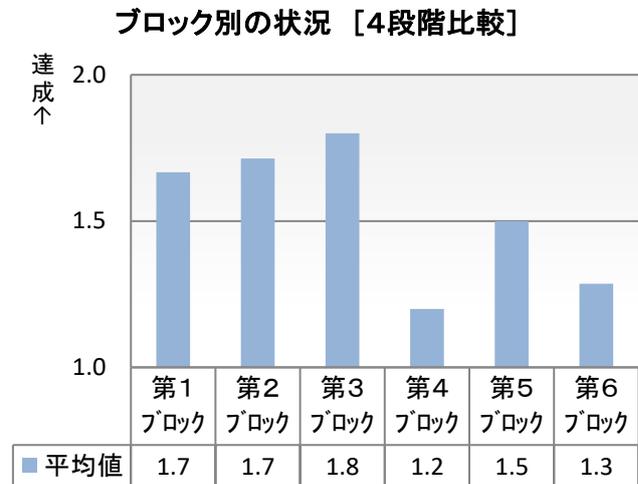
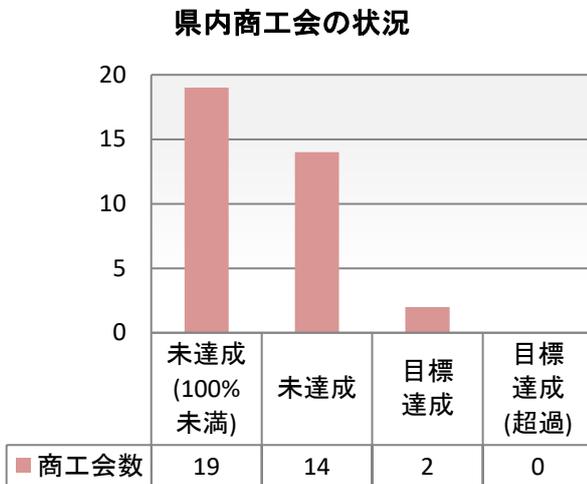
## II 商工会組織をあげての取組み実績

### 1. 経営支援事業に関すること

#### ② 巡回訪問の強化（全会員への巡回）

【 目 標 】 200%

#### (1) 進捗状況（達成度）



#### (2) 商工会別進捗状況

【実績の評価】

未達成(100%未満) 未達成

目標達成 目標達成(超過)

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]				
1	矢板市					未達成
2	上三川町					未達成(100%未満)
3	下野市					未達成
4	うつのみや市					未達成
5	西方					未達成
6	栗野					未達成(100%未満)
7	足尾町					未達成
8	にのみや					未達成(100%未満)
9	益子町					未達成(100%未満)
10	茂木町					未達成(100%未満)
11	市貝町					未達成(100%未満)
12	芳賀町					未達成
13	壬生町					未達成
14	石橋					未達成
15	桑絹					未達成(100%未満)
16	野木町					未達成
17	間々田					未達成(100%未満)
18	小山市美田					未達成(100%未満)

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]				
19	大平町					未達成(100%未満)
20	藤岡町					未達成(100%未満)
21	岩舟町					未達成(100%未満)
22	都賀町					未達成(100%未満)
23	塩谷町					未達成(100%未満)
24	氏家					未達成
25	高根沢町					未達成(100%未満)
26	喜連川					未達成
27	那須烏山					目標達成
28	那珂川町					未達成(100%未満)
29	黒羽					目標達成
30	那須町					未達成(100%未満)
31	那須塩原市					未達成(100%未満)
32	西那須野					未達成
33	湯津上					未達成
34	佐野市あそ					未達成
35	足利市坂西					未達成(100%未満)

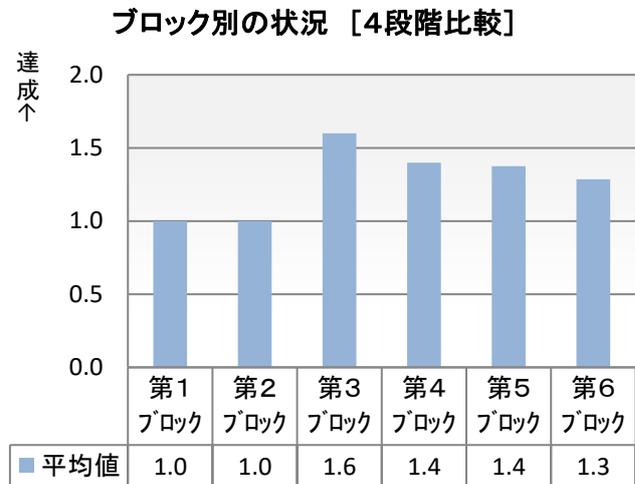
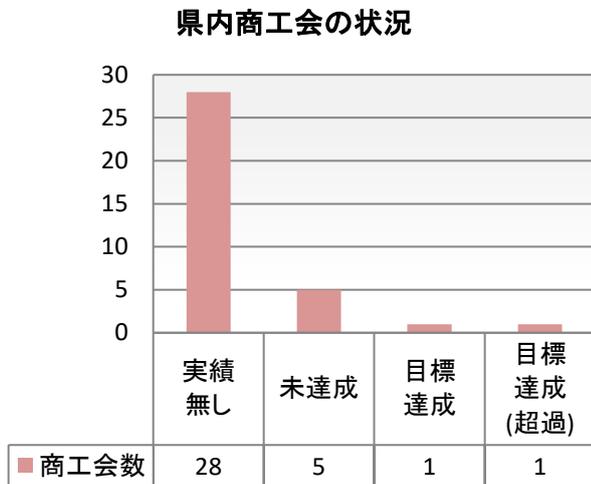
## II 商工会組織をあげての取組み実績

### 1. 経営支援事業に関すること

#### ③ 展示販売・商談会への参加支援

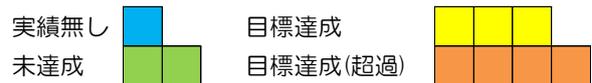
【 目 標 】 経営指導員数×1企業

#### (1) 進捗状況(達成度)



#### (2) 商工会別進捗状況

##### 【実績の評価】



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	実績
1	矢板市	■	実績無し
2	上三川町	■	実績無し
3	下野市	■	実績無し
4	うつのみや市	■	実績無し
5	西方	■	実績無し
6	栗野	■	実績無し
7	足尾町	■	実績無し
8	にのみや	■	未達成
9	益子町	■	実績無し
10	茂木町	■	未達成
11	市貝町	■	実績無し
12	芳賀町	■	実績無し
13	壬生町	■	未達成
14	石橋	■	実績無し
15	桑絹	■	実績無し
16	野木町	■	実績無し
17	間々田	■	目標達成
18	小山市美田	■	実績無し

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	実績
19	大平町	■	未達成
20	藤岡町	■	実績無し
21	岩舟町	■	実績無し
22	都賀町	■	実績無し
23	塩谷町	■	実績無し
24	氏家	■	実績無し
25	高根沢町	■	実績無し
26	喜連川	■	実績無し
27	那須烏山	■	実績無し
28	那珂川町	■	実績無し
29	黒羽	■	実績無し
30	那須町	■	目標達成(超過)
31	那須塩原市	■	実績無し
32	西那須野	■	実績無し
33	湯津上	■	実績無し
34	佐野市あそ	■	実績無し
35	足利市坂西	■	未達成

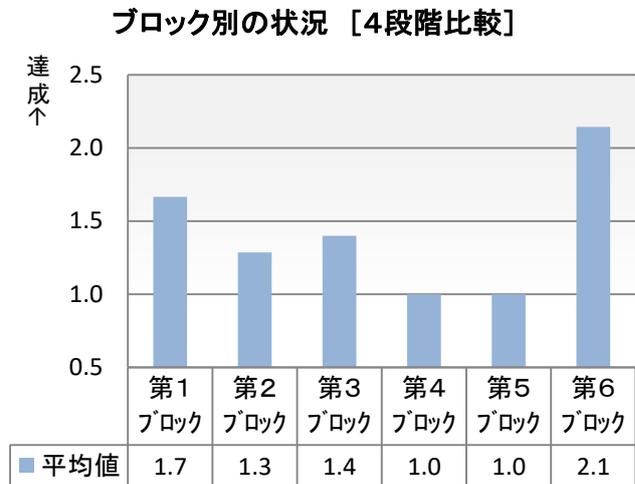
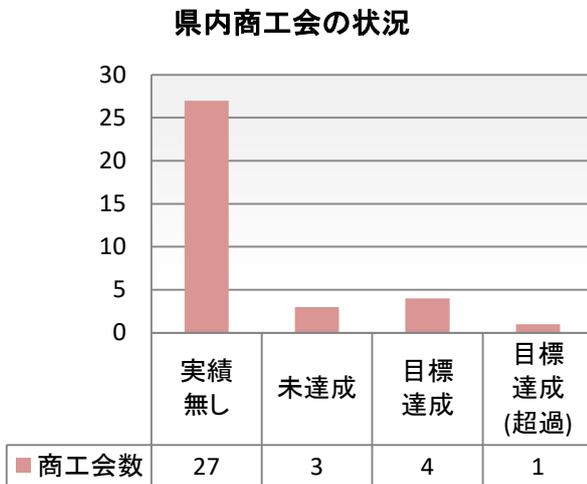
## II 商工会組織をあげての取組み実績

### 1. 経営支援事業に関すること

#### ④ ITを活用した販売促進支援（ニッポンレイト.com登録支援 他）

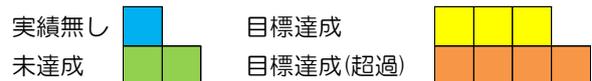
【 目 標 】 経営指導員数×1企業

#### (1)進捗状況(達成度)



#### (2)商工会別進捗状況

##### 【実績の評価】



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]
1	矢板市	実績無し
2	上三川町	実績無し
3	下野市	実績無し
4	うつのみや市	実績無し
5	西方	目標達成
6	栗野	実績無し
7	足尾町	目標達成
8	にのみや	実績無し
9	益子町	実績無し
10	茂木町	実績無し
11	市貝町	実績無し
12	芳賀町	実績無し
13	壬生町	実績無し
14	石橋	実績無し
15	桑絹	実績無し
16	野木町	実績無し
17	間々田	実績無し
18	小山市美田	実績無し

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]
19	大平町	未達成
20	藤岡町	実績無し
21	岩舟町	実績無し
22	都賀町	目標達成(超過)
23	塩谷町	実績無し
24	氏家	実績無し
25	高根沢町	実績無し
26	喜連川	実績無し
27	那須烏山	目標達成
28	那珂川町	実績無し
29	黒羽	実績無し
30	那須町	目標達成
31	那須塩原市	実績無し
32	西那須野	実績無し
33	湯津上	実績無し
34	佐野市あそ	未達成
35	足利市坂西	未達成

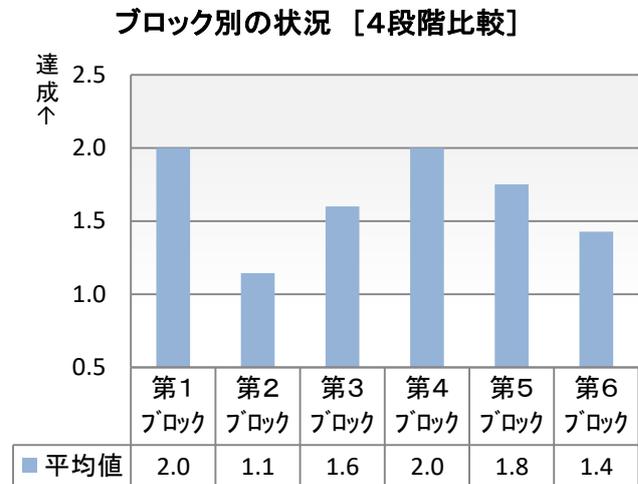
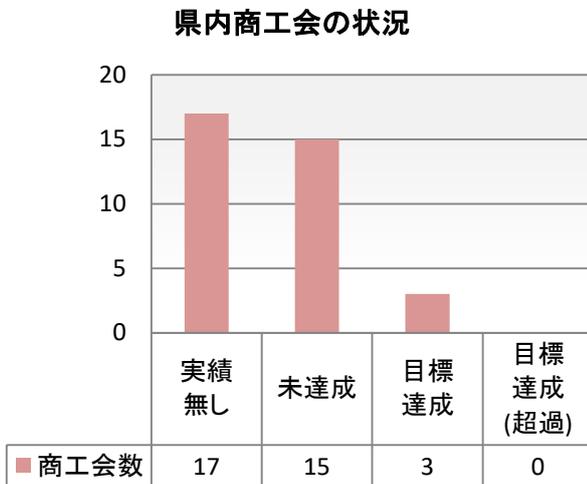
## II 商工会組織をあげての取組み実績

### 1. 経営支援事業に関すること

#### ⑤ 認証システムの申請支援

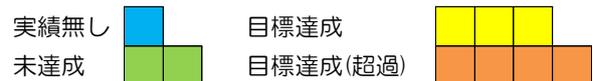
【 目 標 】 経営指導員数×1企業

#### (1) 進捗状況(達成度)



#### (2) 商工会別進捗状況

##### 【実績の評価】



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	結果
1	矢板市	未達成	未達成
2	上三川町	未達成	未達成
3	下野市	目標達成	目標達成
4	うつのみや市	目標達成	目標達成
5	西方	実績無し	実績無し
6	栗野	未達成	未達成
7	足尾町	実績無し	実績無し
8	にのみや	実績無し	実績無し
9	益子町	未達成	未達成
10	茂木町	未達成	未達成
11	市貝町	未達成	未達成
12	芳賀町	目標達成	目標達成
13	壬生町	未達成	未達成
14	石橋	実績無し	実績無し
15	桑絹	実績無し	実績無し
16	野木町	未達成	未達成
17	間々田	実績無し	実績無し
18	小山市美田	未達成	未達成

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	結果
19	大平町	未達成	未達成
20	藤岡町	未達成	未達成
21	岩舟町	実績無し	実績無し
22	都賀町	実績無し	実績無し
23	塩谷町	実績無し	実績無し
24	氏家	実績無し	実績無し
25	高根沢町	実績無し	実績無し
26	喜連川	実績無し	実績無し
27	那須烏山	実績無し	実績無し
28	那珂川町	実績無し	実績無し
29	黒羽	実績無し	実績無し
30	那須町	未達成	未達成
31	那須塩原市	未達成	未達成
32	西那須野	未達成	未達成
33	湯津上	実績無し	実績無し
34	佐野市あそ	実績無し	実績無し
35	足利市坂西	未達成	未達成

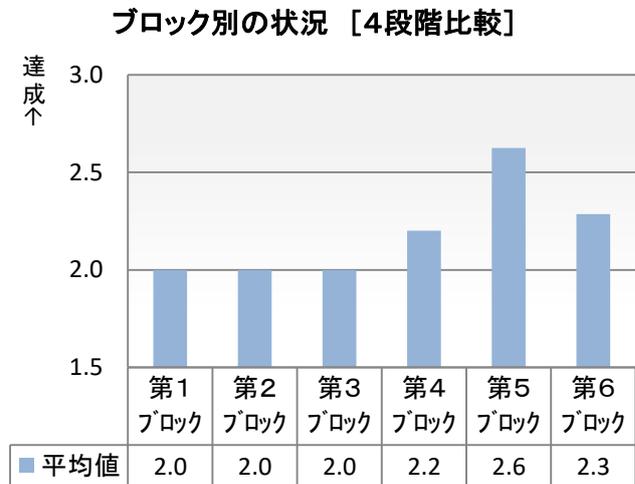
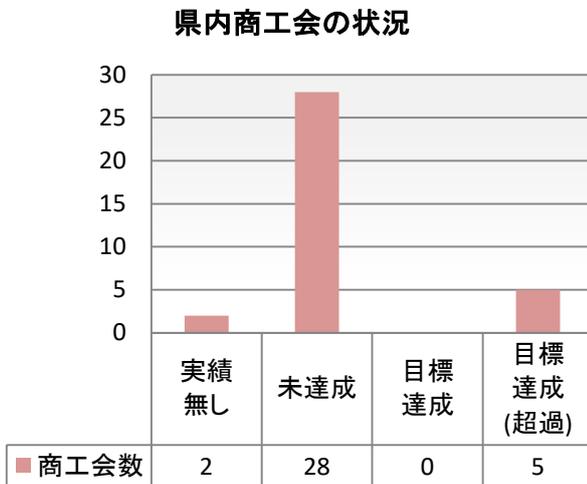
## II 商工会組織をあげての取組み実績

### 1. 経営支援事業に関すること

#### ⑥ 金融データの活用（マル経制度幹旋）

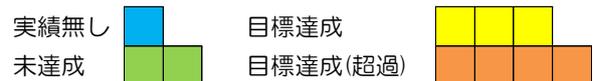
【 目 標 】 経営指導員数×6件

#### (1) 進捗状況（達成度）



#### (2) 商工会別進捗状況

##### 【実績の評価】



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]				
1	矢板市	未達成				
2	上三川町	未達成				
3	下野市	未達成				
4	うつのみや市	未達成				
5	西方	未達成				
6	栗野	未達成				
7	足尾町	未達成				
8	にのみや	目標達成(超過)				
9	益子町	未達成				
10	茂木町	未達成				
11	市貝町	未達成				
12	芳賀町	実績無し				
13	壬生町	未達成				
14	石橋	未達成				
15	桑絹	実績無し				
16	野木町	目標達成(超過)				
17	間々田	目標達成(超過)				
18	小山市美田	目標達成(超過)				

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]				
19	大平町	未達成				
20	藤岡町	未達成				
21	岩舟町	未達成				
22	都賀町	目標達成(超過)				
23	塩谷町	未達成				
24	氏家	未達成				
25	高根沢町	未達成				
26	喜連川	未達成				
27	那須烏山	未達成				
28	那珂川町	未達成				
29	黒羽	未達成				
30	那須町	未達成				
31	那須塩原市	未達成				
32	西那須野	未達成				
33	湯津上	未達成				
34	佐野市あそ	未達成				
35	足利市坂西	未達成				

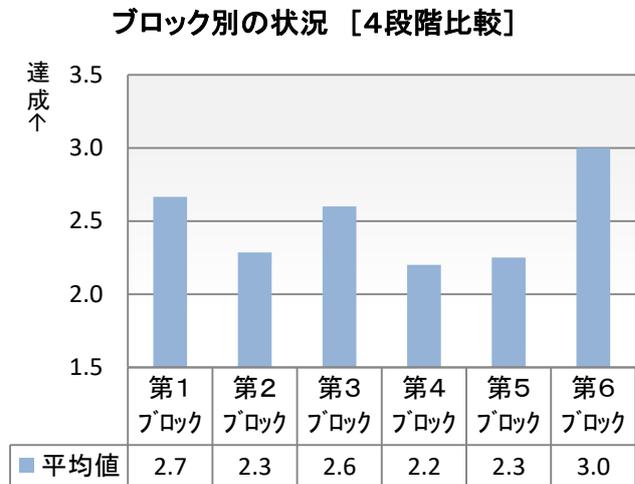
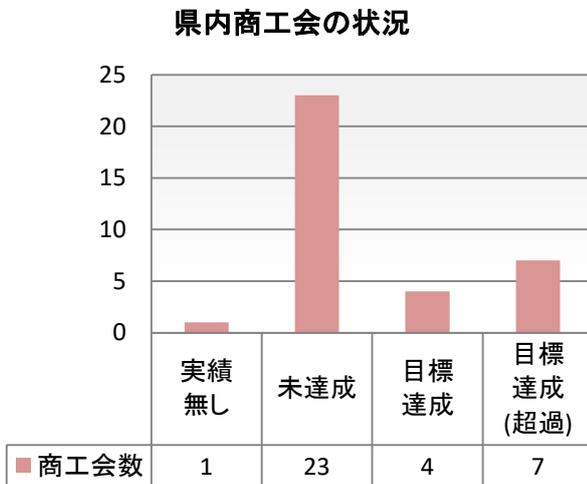
## II 商工会組織をあげての取組み実績

### 1. 経営支援事業に関すること

#### ⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理）

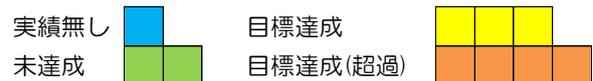
【 目 標 】 経営支援員数×20件

#### (1) 進捗状況（達成度）



#### (2) 商工会別進捗状況

##### 【実績の評価】



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]
1	矢板市	目標達成
2	上三川町	未達成
3	下野市	未達成
4	うつのみや市	未達成
5	西方	目標達成(超過)
6	栗野	目標達成(超過)
7	足尾町	未達成
8	にのみや	未達成
9	益子町	未達成
10	茂木町	未達成
11	市貝町	未達成
12	芳賀町	目標達成
13	壬生町	未達成
14	石橋	未達成
15	桑絹	未達成
16	野木町	未達成
17	間々田	目標達成(超過)
18	小山市美田	未達成

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]
19	大平町	目標達成(超過)
20	藤岡町	目標達成
21	岩舟町	目標達成(超過)
22	都賀町	未達成
23	塩谷町	未達成
24	氏家	実績無し
25	高根沢町	目標達成(超過)
26	喜連川	未達成
27	那須烏山	未達成
28	那珂川町	未達成
29	黒羽	未達成
30	那須町	未達成
31	那須塩原市	目標達成(超過)
32	西那須野	未達成
33	湯津上	目標達成
34	佐野市あそ	未達成
35	足利市坂西	未達成

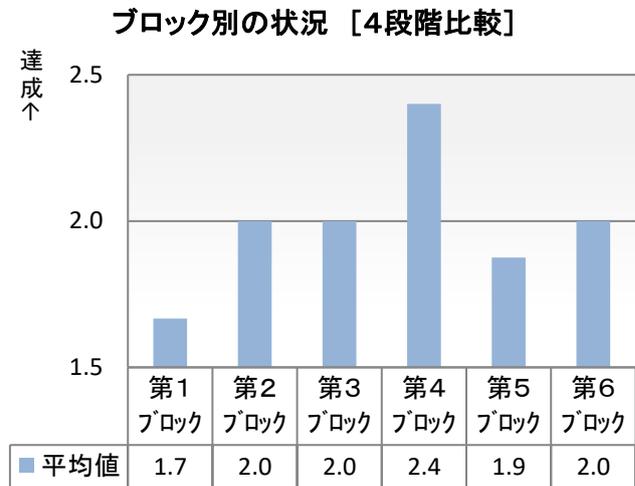
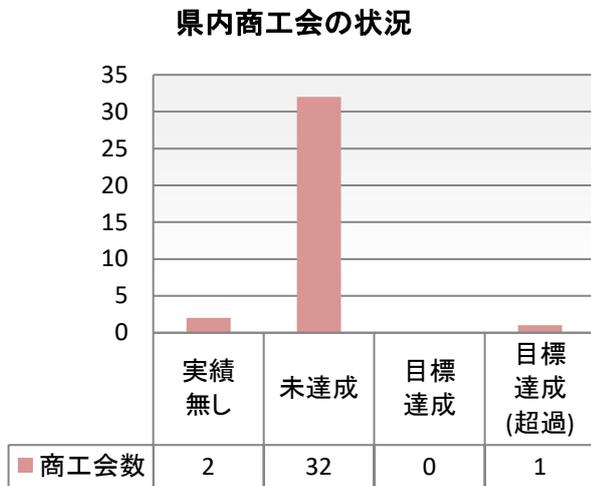
## II 商工会組織をあげての取組み実績

### 2. 商工会組織の強化に関すること

#### ①-1 会員増強 新規加入

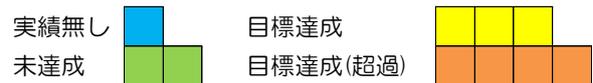
【 目 標 】 職員数×4企業

#### (1)進捗状況(達成度)



#### (2)商工会別進捗状況

##### 【実績の評価】



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]
1	矢板市	未達成
2	上三川町	未達成
3	下野市	未達成
4	うつのみや市	未達成
5	西方	未達成
6	栗野	未達成
7	足尾町	実績無し
8	にのみや	未達成
9	益子町	未達成
10	茂木町	目標達成(超過)
11	市貝町	未達成
12	芳賀町	未達成
13	壬生町	未達成
14	石橋	未達成
15	桑絹	実績無し
16	野木町	未達成
17	間々田	未達成
18	小山市美田	未達成

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]
19	大平町	未達成
20	藤岡町	未達成
21	岩舟町	未達成
22	都賀町	未達成
23	塩谷町	未達成
24	氏家	未達成
25	高根沢町	未達成
26	喜連川	未達成
27	那須烏山	未達成
28	那珂川町	未達成
29	黒羽	未達成
30	那須町	未達成
31	那須塩原市	未達成
32	西那須野	未達成
33	湯津上	未達成
34	佐野市あそ	未達成
35	足利市坂西	未達成

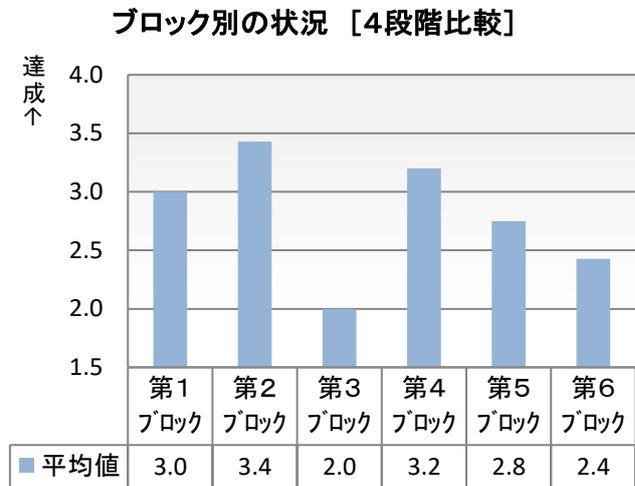
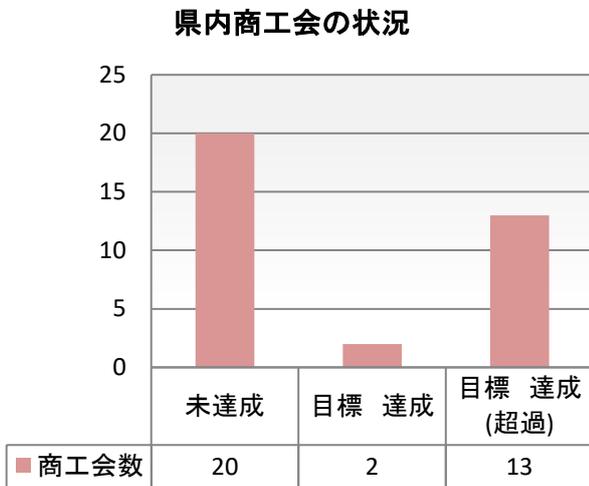
## II 商工会組織をあげての取組み実績

### 2. 商工会組織の強化に関すること

#### ①-2 会員増強 組織率

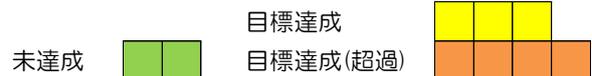
- 【 目 標 】 組織率60%超 → 現状維持  
 組織率50~60% → 1ポイント増  
 組織率50%未満 → 組織率50%

#### (1) 進捗状況(達成度)



#### (2) 商工会別進捗状況

#### 【実績の評価】



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]
1	矢板市	目標達成(超過)
2	上三川町	目標達成(超過)
3	下野市	未達成
4	うつのみや市	未達成
5	西方	目標達成
6	栗野	目標達成(超過)
7	足尾町	目標達成
8	にのみや	目標達成(超過)
9	益子町	目標達成(超過)
10	茂木町	目標達成(超過)
11	市貝町	未達成
12	芳賀町	未達成
13	壬生町	未達成
14	石橋	目標達成(超過)
15	桑絹	未達成
16	野木町	未達成
17	間々田	未達成
18	小山市美田	目標達成(超過)

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]
19	大平町	未達成
20	藤岡町	未達成
21	岩舟町	未達成
22	都賀町	目標達成(超過)
23	塩谷町	目標達成(超過)
24	氏家	目標達成(超過)
25	高根沢町	未達成
26	喜連川	目標達成(超過)
27	那須烏山	未達成
28	那珂川町	目標達成(超過)
29	黒羽	未達成
30	那須町	未達成
31	那須塩原市	未達成
32	西那須野	未達成
33	湯津上	未達成
34	佐野市あそ	未達成
35	足利市坂西	未達成

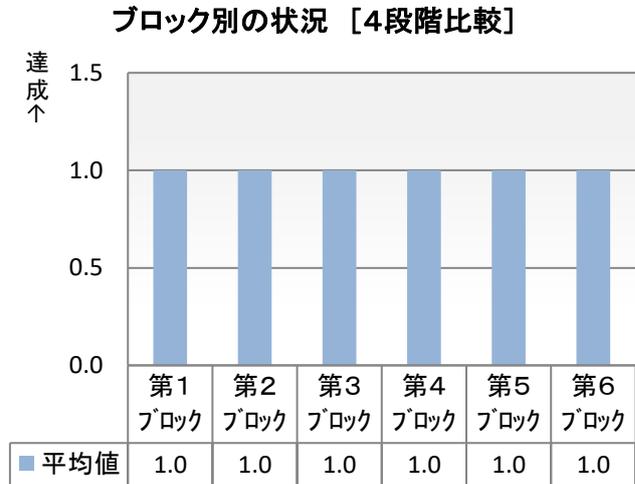
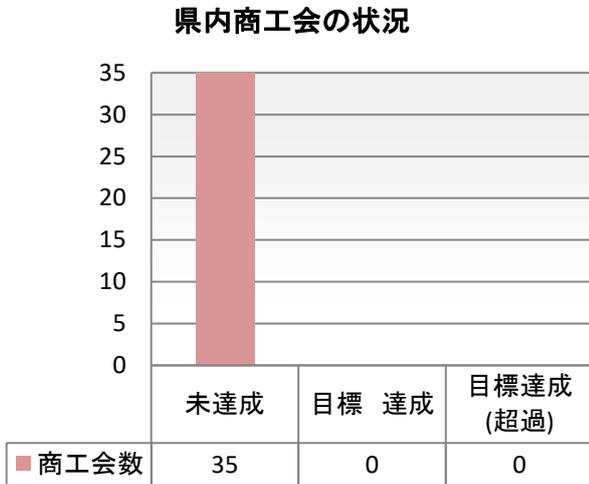
## II 商工会組織をあげての取組み実績

### 2. 商工会組織の強化に関すること

#### ②-1 自主財源確保 1会員あたりの会費

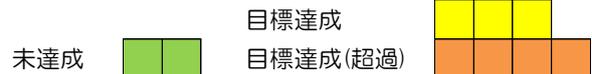
【 目 標 】 対前年度比1%増

#### (1)進捗状況(達成度)



#### (2)商工会別進捗状況

#### 【実績の評価】



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]
1	矢板市	未達成
2	上三川町	未達成
3	下野市	未達成
4	うつのみや市	未達成
5	西方	未達成
6	栗野	未達成
7	足尾町	未達成
8	にのみや	未達成
9	益子町	未達成
10	茂木町	未達成
11	市貝町	未達成
12	芳賀町	未達成
13	壬生町	未達成
14	石橋	未達成
15	桑絹	未達成
16	野木町	未達成
17	間々田	未達成
18	小山市美田	未達成

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]
19	大平町	未達成
20	藤岡町	未達成
21	岩舟町	未達成
22	都賀町	未達成
23	塩谷町	未達成
24	氏家	未達成
25	高根沢町	未達成
26	喜連川	未達成
27	那須烏山	未達成
28	那珂川町	未達成
29	黒羽	未達成
30	那須町	未達成
31	那須塩原市	未達成
32	西那須野	未達成
33	湯津上	未達成
34	佐野市あそ	未達成
35	足利市坂西	未達成

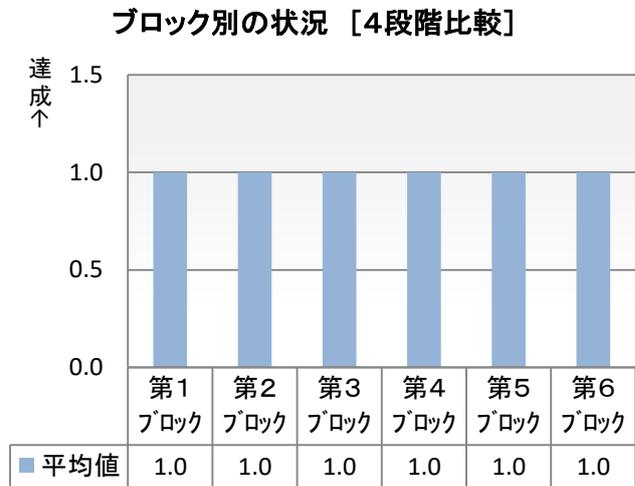
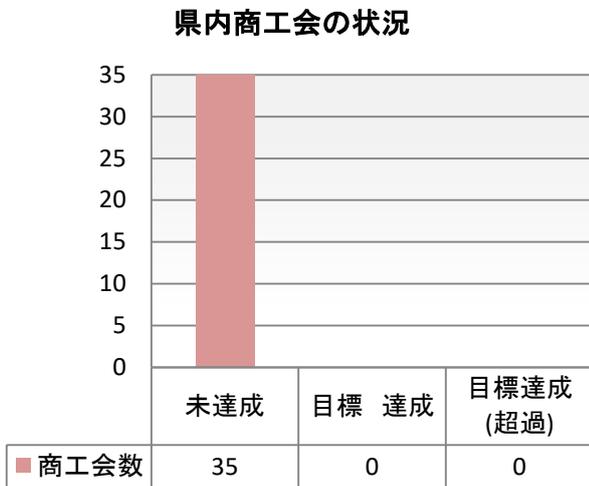
## II 商工会組織をあげての取組み実績

### 2. 商工会組織の強化に関すること

#### ②-2 自主財源確保 手数料等収入

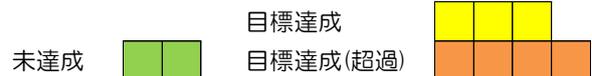
【 目 標 】 対前年度比3%増

#### (1) 進捗状況(達成度)



#### (2) 商工会別進捗状況

##### 【実績の評価】



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]
1	矢板市	未達成
2	上三川町	未達成
3	下野市	未達成
4	うつのみや市	未達成
5	西方	未達成
6	栗野	未達成
7	足尾町	未達成
8	にのみや	未達成
9	益子町	未達成
10	茂木町	未達成
11	市貝町	未達成
12	芳賀町	未達成
13	壬生町	未達成
14	石橋	未達成
15	桑絹	未達成
16	野木町	未達成
17	間々田	未達成
18	小山市美田	未達成

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]
19	大平町	未達成
20	藤岡町	未達成
21	岩舟町	未達成
22	都賀町	未達成
23	塩谷町	未達成
24	氏家	未達成
25	高根沢町	未達成
26	喜連川	未達成
27	那須烏山	未達成
28	那珂川町	未達成
29	黒羽	未達成
30	那須町	未達成
31	那須塩原市	未達成
32	西那須野	未達成
33	湯津上	未達成
34	佐野市あそ	未達成
35	足利市坂西	未達成

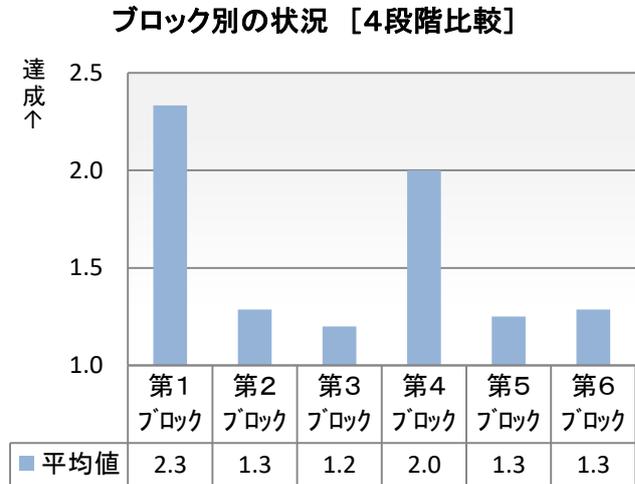
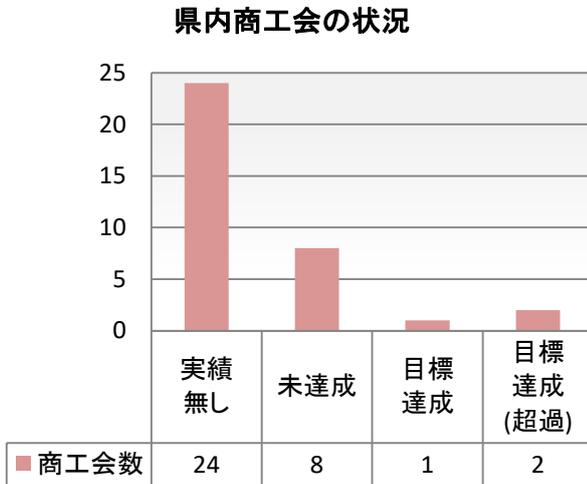
## II 商工会組織をあげての取組み実績

### 2. 商工会組織の強化に関すること

#### ②-3 自主財源確保 福祉共済

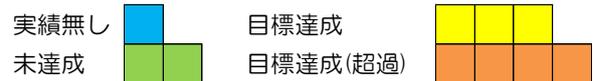
【 目 標 】 全県目標数

#### (1)進捗状況(達成度)



#### (2)商工会別進捗状況

##### 【実績の評価】



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	実績
1	矢板市	実績無し	実績無し
2	上三川町	実績無し	実績無し
3	下野市	実績無し	実績無し
4	うつのみや市	未達成	未達成
5	西方	実績無し	実績無し
6	栗野	目標達成(超過)	目標達成(超過)
7	足尾町	実績無し	実績無し
8	にのみや	実績無し	実績無し
9	益子町	実績無し	実績無し
10	茂木町	実績無し	実績無し
11	市貝町	目標達成(超過)	目標達成(超過)
12	芳賀町	目標達成	目標達成
13	壬生町	実績無し	実績無し
14	石橋	未達成	未達成
15	桑絹	実績無し	実績無し
16	野木町	実績無し	実績無し
17	間々田	実績無し	実績無し
18	小山市美田	未達成	未達成

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	実績
19	大平町	未達成	未達成
20	藤岡町	実績無し	実績無し
21	岩舟町	未達成	未達成
22	都賀町	実績無し	実績無し
23	塩谷町	実績無し	実績無し
24	氏家	未達成	未達成
25	高根沢町	未達成	未達成
26	喜連川	実績無し	実績無し
27	那須烏山	実績無し	実績無し
28	那珂川町	実績無し	実績無し
29	黒羽	実績無し	実績無し
30	那須町	実績無し	実績無し
31	那須塩原市	実績無し	実績無し
32	西那須野	未達成	未達成
33	湯津上	実績無し	実績無し
34	佐野市あそ	実績無し	実績無し
35	足利市坂西	実績無し	実績無し

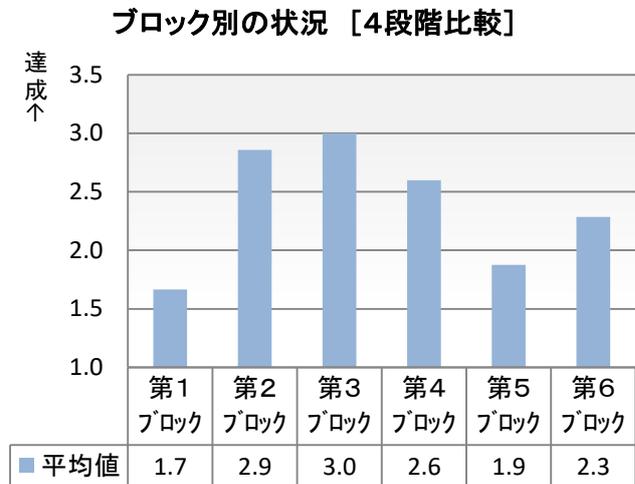
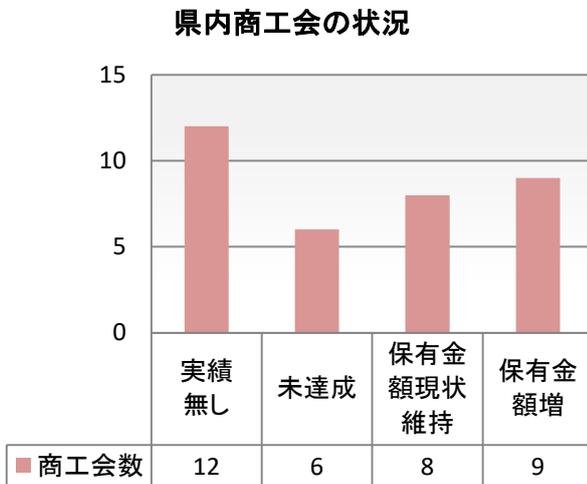
## II 商工会組織をあげての取組み実績

### 2. 商工会組織の強化に関すること

#### ②-4 自主財源確保 火災共済

【 目 標 】 契約金額維持  
契約件数維持

##### (1) 進捗状況(達成度)



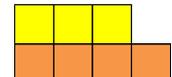
##### (2) 商工会別進捗状況

###### 【実績の評価】

実績無し  
未達成



保有金額現状維持  
保有金額増



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	備考
1	矢板市	未達成	保有金額増
2	上三川町	実績無し	実績無し
3	下野市	未達成	未達成
4	うつのみや市	実績無し	実績無し
5	西方	実績無し	実績無し
6	栗野	実績無し	実績無し
7	足尾町	保有金額現状維持	保有金額現状維持
8	にのみや	実績無し	実績無し
9	益子町	未達成	未達成
10	茂木町	保有金額増	保有金額増
11	市貝町	未達成	未達成
12	芳賀町	保有金額増	保有金額増
13	壬生町	実績無し	実績無し
14	石橋	未達成	未達成
15	桑絹	保有金額現状維持	保有金額現状維持
16	野木町	保有金額増	保有金額増
17	間々田	実績無し	実績無し
18	小山市美田	実績無し	実績無し

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	備考
19	大平町	実績無し	実績無し
20	藤岡町	未達成	未達成
21	岩舟町	実績無し	実績無し
22	都賀町	保有金額増	保有金額増
23	塩谷町	保有金額現状維持	保有金額現状維持
24	氏家	保有金額増	保有金額増
25	高根沢町	実績無し	実績無し
26	喜連川	保有金額増	保有金額増
27	那須烏山	保有金額現状維持	保有金額現状維持
28	那珂川町	実績無し	実績無し
29	黒羽	保有金額現状維持	保有金額現状維持
30	那須町	未達成	未達成
31	那須塩原市	保有金額増	保有金額増
32	西那須野	保有金額現状維持	保有金額現状維持
33	湯津上	保有金額現状維持	保有金額現状維持
34	佐野市あそ	保有金額現状維持	保有金額現状維持
35	足利市坂西	保有金額増	保有金額増

## II 商工会組織をあげての取組み実績

### 2. 商工会組織の強化に関すること

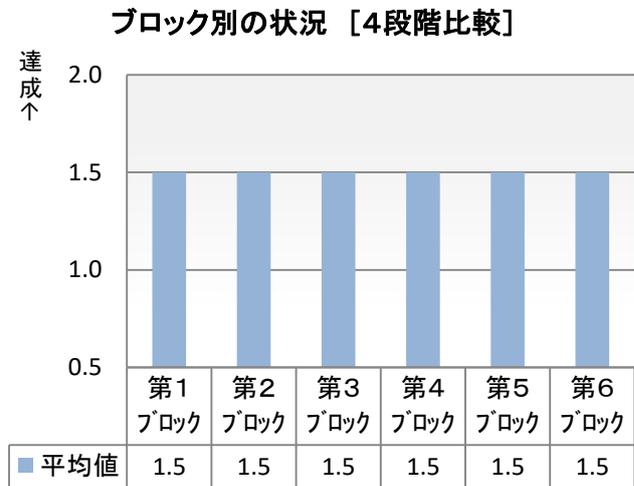
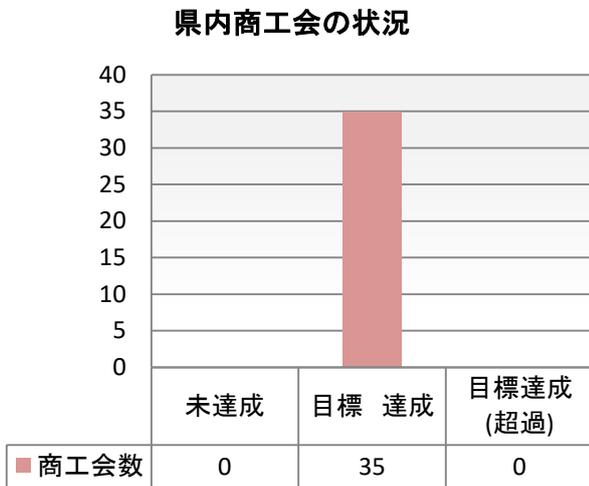
#### ③ 総(代)会本人出席率の向上

【 目 標 】 総会20%/総代会40%

※コロナウイルス感染症の影響で総会が書面開催に

切り替わったことから本項目は、全商工会とも目標達成の4点

#### (1) 進捗状況(達成度)



#### (2) 商工会別進捗状況

#### 【実績の評価】

未達成 目標達成 目標達成(超過)

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]
1	矢板市	目標達成
2	上三川町	目標達成
3	下野市	目標達成
4	うつのみや市	目標達成
5	西方	目標達成
6	栗野	目標達成
7	足尾町	目標達成
8	にのみや	目標達成
9	益子町	目標達成
10	茂木町	目標達成
11	市貝町	目標達成
12	芳賀町	目標達成
13	壬生町	目標達成
14	石橋	目標達成
15	桑絹	目標達成
16	野木町	目標達成
17	間々田	目標達成
18	小山市美田	目標達成

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]
19	大平町	目標達成
20	藤岡町	目標達成
21	岩舟町	目標達成
22	都賀町	目標達成
23	塩谷町	目標達成
24	氏家	目標達成
25	高根沢町	目標達成
26	喜連川	目標達成
27	那須烏山	目標達成
28	那珂川町	目標達成
29	黒羽	目標達成
30	那須町	目標達成
31	那須塩原市	目標達成
32	西那須野	目標達成
33	湯津上	目標達成
34	佐野市あそ	目標達成
35	足利市坂西	目標達成

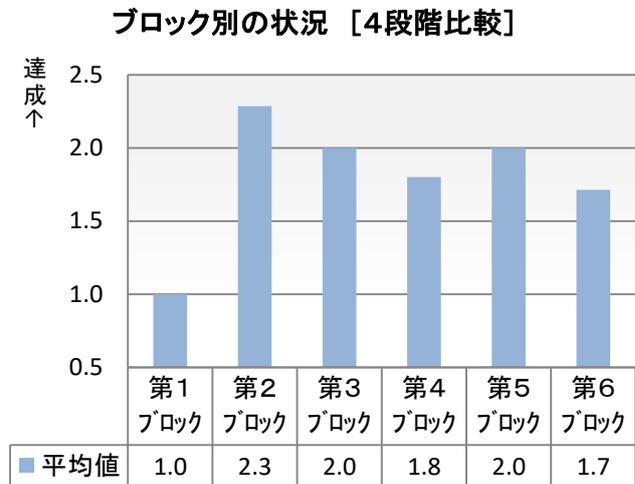
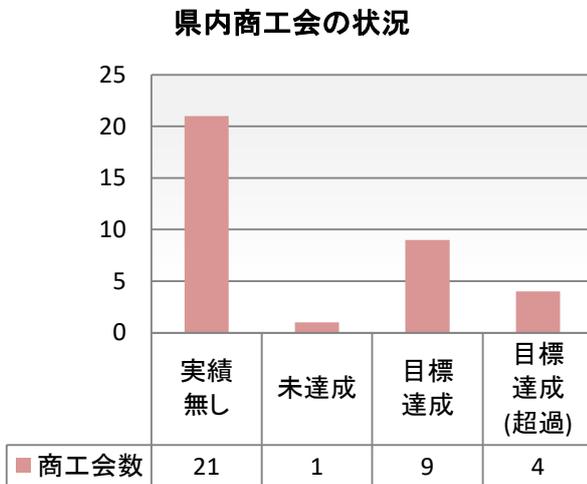
## II 商工会組織をあげての取組み実績

### 3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み

#### ① 地域のブランド化（支援件数）

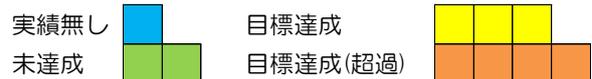
【 目 標 】 1 件

#### (1) 進捗状況（達成度）



#### (2) 商工会別進捗状況

##### 【実績の評価】



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	進捗状況 [4段階評価]
1	矢板市	■ ■ ■ ■	目標達成
2	上三川町	■ ■ ■ ■	目標達成
3	下野市	■ ■ ■ ■	実績無し
4	うつのみや市	■ ■ ■ ■	実績無し
5	西方	■ ■ ■ ■	実績無し
6	栗野	■ ■ ■ ■	実績無し
7	足尾町	■ ■ ■ ■	実績無し
8	にのみや	■ ■ ■ ■	目標達成
9	益子町	■ ■ ■ ■	目標達成
10	茂木町	■ ■ ■ ■	実績無し
11	市貝町	■ ■ ■ ■	実績無し
12	芳賀町	■ ■ ■ ■	実績無し
13	壬生町	■ ■ ■ ■	目標達成(超過)
14	石橋	■ ■ ■ ■	目標達成
15	桑絹	■ ■ ■ ■	実績無し
16	野木町	■ ■ ■ ■	未達成
17	間々田	■ ■ ■ ■	実績無し
18	小山市美田	■ ■ ■ ■	実績無し

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	進捗状況 [4段階評価]
19	大平町	■ ■ ■ ■	実績無し
20	藤岡町	■ ■ ■ ■	実績無し
21	岩舟町	■ ■ ■ ■	実績無し
22	都賀町	■ ■ ■ ■	目標達成(超過)
23	塩谷町	■ ■ ■ ■	目標達成
24	氏家	■ ■ ■ ■	実績無し
25	高根沢町	■ ■ ■ ■	目標達成
26	喜連川	■ ■ ■ ■	実績無し
27	那須烏山	■ ■ ■ ■	目標達成(超過)
28	那珂川町	■ ■ ■ ■	実績無し
29	黒羽	■ ■ ■ ■	実績無し
30	那須町	■ ■ ■ ■	目標達成(超過)
31	那須塩原市	■ ■ ■ ■	実績無し
32	西那須野	■ ■ ■ ■	実績無し
33	湯津上	■ ■ ■ ■	目標達成
34	佐野市あそ	■ ■ ■ ■	実績無し
35	足利市坂西	■ ■ ■ ■	目標達成

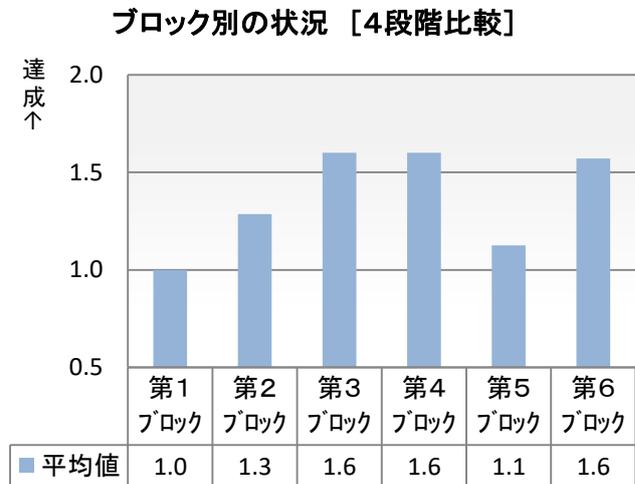
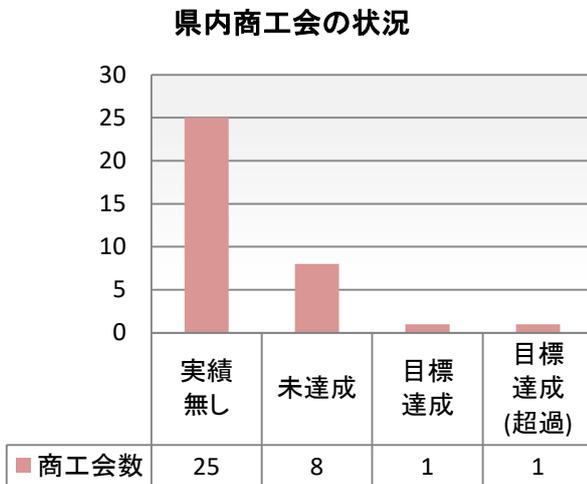
## II 商工会組織をあげての取組み実績

### 3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み

#### ② 賑わいの創出事業（実施件数）

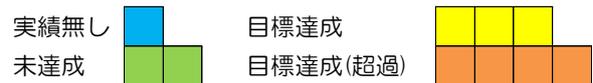
【 目 標 】 職員数×1件

##### (1) 進捗状況（達成度）



##### (2) 商工会別進捗状況

#### 【実績の評価】



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]
1	矢板市	実績無し
2	上三川町	実績無し
3	下野市	実績無し
4	うつのみや市	実績無し
5	西方	実績無し
6	栗野	実績無し
7	足尾町	実績無し
8	にのみや	未達成
9	益子町	未達成
10	茂木町	未達成
11	市貝町	実績無し
12	芳賀町	実績無し
13	壬生町	実績無し
14	石橋	実績無し
15	桑絹	未達成
16	野木町	実績無し
17	間々田	実績無し
18	小山市美田	実績無し

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]
19	大平町	実績無し
20	藤岡町	実績無し
21	岩舟町	未達成
22	都賀町	目標達成(超過)
23	塩谷町	実績無し
24	氏家	未達成
25	高根沢町	実績無し
26	喜連川	実績無し
27	那須烏山	未達成
28	那珂川町	実績無し
29	黒羽	実績無し
30	那須町	目標達成
31	那須塩原市	実績無し
32	西那須野	実績無し
33	湯津上	未達成
34	佐野市あそ	実績無し
35	足利市坂西	実績無し