拓く商人！ 引継ぐ商人！

経営の見える課 考察ＶＯＬ．２９

2021アクションプラン

～ 実績調査報告書 ～

令和３年度　　上半期（Ｒ０３．４～Ｒ０３．９）

栃木県商工会連合会

次の100年も・・・ここに商工会

目　次

・調査の概要 …… 1

・ポイント評価について …… 2

・総合評価 …… 4

Ⅰ　経営発達支援計画に係る取組 …… 5

Ⅱ　会員満足度向上のための取組 …… 6

Ⅲ　支援体制の強化に向けた取組 …… 7

・区分別　実績状況

Ⅱ－1. 施策・事業の活用支援に関すること…… 8

Ⅱ－2. 経営改善の支援に関すること …… 9

Ⅲ－1. 組織力の向上に関すること …… １０

Ⅲ－2. 安定的な財源の確保に関すること …… １１

Ⅲ－3. 支援体制の整備に関すること …… １２

・重点項目の実績

Ⅱ－1. 小規模事業者持続化補助金の申請 …… １３

Ⅱ－2. 記帳機械化の受託 …… １４

Ⅲ－1. 新規会員の加入推進 …… １５

Ⅲ－2. 福祉共済の新規加入推進 …… １６

Ⅲ－3. 巡回訪問の徹底 …… １７

・商工会別状況 …… １８

■　調査の概要

１．　調査目的

本県商工会の統一目標である「2021アクションプラン（Ｐｌａｎ）」に基づき、各商工会が実行（Ｄｏ）した進捗状況を調査報告することで、他の商工会と比較・検証・評価（Ｃｈｅｃｋ）を行い、商工会が推進方法等の見直しや改善（Ａｃｔｉｏｎ）を図ることで、目標の達成を、ひいては組織の目的達成の実現を支援するものです。

ポイント制をとることで、重点項目を明らかにするとともにその実績を評価するほか、項目別状況で各商工会の強みと弱みを明らかにします。

今回の調査は、令和３年度の目標達成に向けた取り組みに係る上半期の実績報告です。

２．　調査概要

【調査対象期間】　**令和３年４月１日 ～ 令和３年９月３０日**

【調 査 対 象】　**３５商工会**

【調査回答方法】　**項目ごとの実績評価（評点表を商工連に提出）**

【調査区分・配点】

Ⅰ　経営発達支援計画の取組【配点２０点】
- ■取組項目　６項目
- ■各商工会の経営発達支援計画で定めた目標値の達成

Ⅱ　会員満足度向上のための取組【配点３５点】

１．施策・事業の活用支援に関すること
- ■取組項目　１９項目
- ■項目配点　２０点満点（配点２０点）
- ■重点項目　小規模事業者持続化補助金の申請支援

２．経営改善の支援に関すること
- ■取組項目　１５項目
- ■項目配点　３０点満点（1/2を配点）
- ■重点項目　記帳機械化　受託件数の純増

Ⅲ　支援体制の強化に向けた取組【配点４５点】

１．組織力の向上に関すること
- ■取組項目　９項目
- ■項目配点　２０点満点（配点２０点）
- ■重点項目　新規会員の加入獲得

２．安定的な財源の確保に関すること
- ■取組項目　１４項目
- ■項目配点　３０点満点（1/2を配点）
- ■重点項目　福祉共済の新規加入獲得

３．支援体制の整備に関すること
- ■取組項目　７項目
- ■項目配点　２０点満点（1/2を配点）
- ■重点項目　巡回訪問の徹底

■ ポイント評価について

評価内容（評点の配分・内訳）

区分	集計項目	取組項目	得点基準	得点上限	備考
Ⅰ 経営発達支援計画の取組		① 地域の経済動向調査に関すること	各商工会の経営発達支援計画で定めた目標値の達成	2	
		② 需要動向調査に関すること		2	
		③ 経営状況の分析に関すること		3	
		④ 事業計画策定支援に関すること		5	
		⑤ 事業計画策定後の実施支援に関すること		5	
		⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		3	
			項目満点２０点　配点２０点		
Ⅱ 会員満足度向上のための取組	1.施策・事業の活用支援に関すること	【重点】小規模事業者持続化補助金の申請支援	小規模事業者数×３％の申請で10点	15	
		① ものづくり補助金の申請支援	申請１件あたり２点	―	★
		② ＩＴ導入補助金の申請支援	申請１件あたり２点	―	★
		③ 創業補助金の申請支援	申請１件あたり２点	―	★
		④ 事業承継補助金の申請支援	申請１件あたり２点	―	★
		⑤ 栃木県補助金の申請支援	申請１件あたり１点	3	★
		⑥ 市町補助金の申請支援	申請１件あたり０.５点	3	★
		⑦ 雇用調整助成金の申請支援	申請１件あたり１点	―	★
		⑧ キャリアアップ助成金の申請支援	申請１件あたり１点	―	★
		⑨ トライアル雇用助成金の申請支援	申請１件あたり１点	―	★
		⑩ クラウドファンディングの実施支援	実施１件あたり２点	―	★
		⑪ 全国物産展等への新規出展支援	出展１件あたり２点	―	★
		⑫ スローライフへの登録支援	登録１件あたり１点	3	★
		⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援	出展１件あたり２点	―	★
		⑭ グーペの新規掲載支援	新規掲載１件あたり０.５点	5	★
		⑮ ニッポンセレクト.com　新規出展支援	新規出展１件あたり１点	―	★
		⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載	新規掲載１件あたり０.２点	3	★
		⑰ ＩＴを活用した販路開拓実施支援	実施１件あたり０.５点	3	★
		⑱ 知的財産権の申請支援	申請１件あたり２点	―	★
			項目満点２０点　配点２０点		
	2.経営改善の支援に関すること	【重点】記帳機械化　受託件数の純増	維持で１点、純増１件あたり１点	―	
		① 経営革新計画の申請支援	申請１件あたり２点	―	★
		② 経営力向上計画の申請支援	申請１件あたり２点	―	★
		③ 商工会認証システムの申請支援	申請１件あたり１点	―	★
		④ 働き方改革実行計画の策定支援	申請１件あたり２点	―	★
		⑤ 事業者ＢＣＰの策定支援	申請１件あたり１点	3	★
		⑥ 事業承継計画の策定支援	申請１件あたり２点	―	★
		⑦ マル経融資　斡旋支援	斡旋１件あたり１点	6	★
		⑧ 経営発達資金　斡旋支援	斡旋１件あたり２点	―	★
		⑨ 日本政策金融公庫融資　斡旋支援	斡旋１件あたり１点	6	★
		⑩ 県制度融資　斡旋支援	斡旋１件あたり１点	―	★
		⑪ 労働保険　新規事務受託の推進	新規受託１件あたり１点	―	★
		⑫ 記帳機械化　新規受託の推進	新規受託１件あたり１点	―	★
		⑬ 決算代行　受託件数の純増	維持で１点、純増１件あたり０.５点	5	
		⑭ e-Tax利用件数の純増	維持で１点、純増１件あたり０.２点	3	
			項目満点３０点　配点１５点（１／２）		

区　分				
集 計 項 目				
取　組　項　目		得 点 基 準	得点上限	備考
Ⅲ　支援体制の強化に向けた取組				
1．組織力の向上に関すること				
【重点】新規会員の加入獲得		非会員数×３%の加入で10点	15	
①	会員数の純増	会員数維持で２点、純増１件あたり１点	―	
②	任意脱退の抑制	任意脱退件数０件で３点	3	
③	創業者の加入獲得	創業１年以内の新規会員１件獲得で１点	2	
④	事業承継後の会員維持	事業承継した会員の継続加入１件で１点	2	
⑤	新規青年部員の加入獲得	青年部員の新規加入１名で１点	3	★
⑥	青年部員数の維持・増加	年度当初以上の部員数で１点	1	
⑦	新規女性部員の加入獲得	女性部員の新規加入１名で１点	3	★
⑧	女性部員数の維持・増加	年度当初以上の部員数で１点	1	
		項目満点２０点　配点２０点		
2．安定的な財源の確保に関すること				
【重点】福祉共済の新規加入獲得		新規加入１口あたり１点	―	★
①	福祉共済保有口数の純増	保有口数維持で１点、純増１件あたり１点	6	
②	火災共済の新規契約の獲得	新規契約１件あたり１点	6	★
③	火災共済保有件数の純増	保有件数維持で１点、純増１件あたり１点	6	
④	火災共済保有金額の維持・増加	前年度末の保有金額以上で１点	1	
⑤	小規模企業共済新規加入の獲得	新規契約１件あたり１点	3	★
⑥	中小企業退職金共済新規加入の獲得	新規契約１件あたり１点	3	★
⑦	倒産防止共済新規加入の獲得	新規契約１件あたり１点	3	★
⑧	記帳受託手数料の維持・増加	昨年度以上の手数料収入で１点	1	
⑨	会費収入の維持・増加	昨年度以上の会費収入で１点	1	
⑩	受託事務手数料の維持・増加	昨年度以上の受託手数料収入で１点	1	
⑪	新規賛助会員の獲得	賛助会員新規加入１名あたり１点	6	★
⑫	労働保険受託件数の維持・増加	前年度末以上の受託件数で１点	1	
⑬	市町補助金額の維持・増加	市町の運営補助金が前年度と同額以上で１点	1	
		項目満点３０点　配点１５点（１／２）		
3．支援体制の整備に関すること				
【重点】巡回訪問の徹底		会員総数の90%以上の巡回訪問で１０点	10	
①	１企業当たりの巡回指導回数の向上	巡回指導数÷会員数で１回につき１点	―	
②	１企業当たりの窓口指導回数の向上	窓口指導数÷会員数で１回につき１点	―	
③	伴走型補助金執行率の向上	交付決定額の95%以上の事業費執行で３点	3	
④	SNS・ＨＰによる情報発信の増加	６回の情報発信件数で１点	4	
⑤	商工会報発行の増加	１回の会報発行で１点	4	
⑥	職員のセミナーへの積極的な参加	全職員数×３回以上のセミナー参加で２点	2	
		項目満点２０点　配点１０点（１／２）		

評価が公平となるよう、経営指導員が１名の商工会については、★印の項目の得点を1.5倍と設定してあります。

■ 総合評価

■ 県内商工会の状況

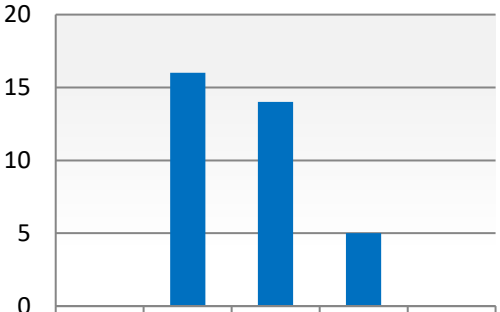
2021アクションプラン上半期の総合評価（結果）は35商工会平均43.9ポイント、最高は西方商工会の69ポイントとなった。

半期の目安となる50ポイント以上は12商工会（全体の34%）、うち５商工会が60ポイント以上という結果であった。

区分別にみると「Ⅰ　経営発達支援計画に係る取組」は、進捗率30%、「Ⅱ　会員満足度向上のための取組」は41%、「Ⅲ　支援体制の強化に向けた取組」は52%となっており、下半期は、「Ⅰ　経営発達支援計画に係る取組」で、いかに実績を積み上げるかが課題である。

(1)進捗状況

ポイント別商工会数



	～19P	20～39P	40～59P	60～79P	80P～
■商工会数	0	16	14	5	0

(2)得点状況

■ 平均得点　　43.9　ポイント

■ 得点上位商工会

1	西方	69 ポイント
2	都賀町	65 ポイント
3	上三川町	64 ポイント
4	佐野市あそ	61 ポイント
5	大平町	60 ポイント
6	那須塩原市	57 ポイント
7	にのみや	56 ポイント
7	那須町	56 ポイント
9	那須烏山	54 ポイント

(3)商工会別進捗状況

【実績の評価】

～19P　20～39P　40～59P　60～79P　80P～

No.	商工会名	進捗状況［５段階評価］
1	矢板市	53ポイント
2	上三川町	64ポイント
3	下野市	40ポイント
4	うつのみや市	39ポイント
5	西方	69ポイント
6	粟野	42ポイント
7	足尾町	29ポイント
8	にのみや	56ポイント
9	益子町	39ポイント
10	茂木町	48ポイント
11	市貝町	45ポイント
12	芳賀町	35ポイント
13	壬生町	47ポイント
14	石橋	37ポイント
15	桑絹	22ポイント
16	野木町	31ポイント
17	間々田	37ポイント
18	小山市美田	50ポイント

No.	商工会名	進捗状況［５段階評価］
19	大平町	60ポイント
20	藤岡町	53ポイント
21	岩舟町	42ポイント
22	都賀町	65ポイント
23	塩谷町	33ポイント
24	氏家	45ポイント
25	高根沢町	38ポイント
26	喜連川	36ポイント
27	那須烏山	54ポイント
28	那珂川町	34ポイント
29	黒羽	30ポイント
30	那須町	56ポイント
31	那須塩原市	57ポイント
32	西那須野	34ポイント
33	湯津上	29ポイント
34	佐野市あそ	61ポイント
35	足利市坂西	25ポイント

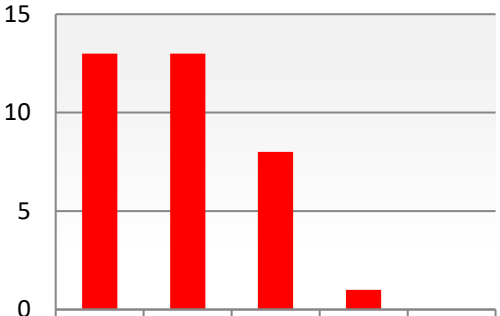
■ 県内商工会の状況

「経営発達支援計画の取組」の結果は、20ポイント満点のところ、平均6.0ポイント（進捗率30.0%）で、目安となる10ポイント（進捗率50%）以上は６商工会であった。項目別にみると「②需要動向調査に関すること」「⑥新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること」に進捗の遅れが見られ、下半期で以下に実績を積み上げるかが課題である。

最高は小山市美田商工会の14ポイント（進捗率70%）であった。

(1)進捗状況

ポイント別商工会数



	～4P	5～8P	9～12P	13～16P	17P～
■商工会数	13	13	8	1	0

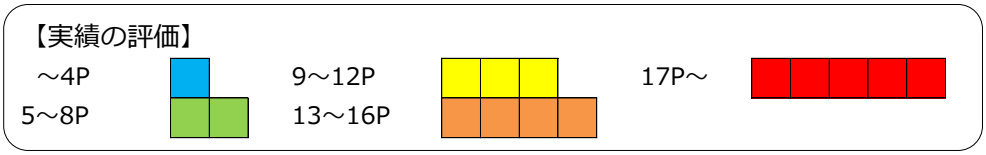
(2)得点状況

■ 平均得点　　6.0　ポイント

■ 得点上位商工会

1	小山市美田	14 ポイント
2	市貝町	12 ポイント
2	野木町	12 ポイント
4	高根沢町	11 ポイント
4	那須烏山	11 ポイント
6	大平町	10 ポイント
7	矢板市	9 ポイント
7	上三川町	9 ポイント
7	下野市	9 ポイント

(3)商工会別進捗状況



No.	商工会名	進捗状況［５段階評価］
1	矢板市	9ポイント
2	上三川町	9ポイント
3	下野市	9ポイント
4	うつのみや市	6ポイント
5	西方	6ポイント
6	粟野	0ポイント
7	足尾町	3ポイント
8	にのみや	6ポイント
9	益子町	6ポイント
10	茂木町	4ポイント
11	市貝町	12ポイント
12	芳賀町	0ポイント
13	壬生町	4ポイント
14	石橋	8ポイント
15	桑絹	3ポイント
16	野木町	12ポイント
17	間々田	2ポイント
18	小山市美田	14ポイント

No.	商工会名	進捗状況［５段階評価］
19	大平町	10ポイント
20	藤岡町	6ポイント
21	岩舟町	2ポイント
22	都賀町	5ポイント
23	塩谷町	6ポイント
24	氏家	4ポイント
25	高根沢町	11ポイント
26	喜連川	2ポイント
27	那須烏山	11ポイント
28	那珂川町	6ポイント
29	黒羽	7ポイント
30	那須町	4ポイント
31	那須塩原市	7ポイント
32	西那須野	5ポイント
33	湯津上	6ポイント
34	佐野市あそ	4ポイント
35	足利市坂西	2ポイント

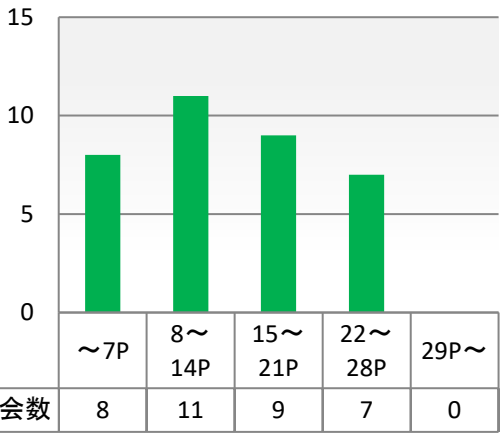
■ 県内商工会の状況

「会員満足度向上のための取組」の結果は、35ポイント満点のところ、平均14.4ポイント（進捗率41%）、最高は那須町商工会の28ポイント（進捗率80%）。進捗率50%以上は13商工会であった。

区分別にみると「施策・事業の活用支援に関すること」(8P)の平均進捗率は43%で、進捗率50%以上は14商工会であった。「経営改善の支援に関すること」(9P)は平均進捗率38.7%、進捗率50%以上は14商工会であった。

(1)進捗状況

ポイント別商工会数



	～7P	8～14P	15～21P	22～28P	29P～
■商工会数	8	11	9	7	0

(2)得点状況

■ 平均得点　　14.4　ポイント

■ 得点上位商工会

1	那　須　町	28 ポイント
2	佐野市あそ	27 ポイント
3	都　賀　町	26 ポイント
4	に の み や	25 ポイント
5	上 三 川 町	24 ポイント
5	大　平　町	24 ポイント
7	那須塩原市	23 ポイント
8	壬　生　町	20 ポイント
9	うつのみや市	18 ポイント

(3)商工会別進捗状況

【実績の評価】
～7P　8～14P　15～21P　22～28P　29P～

No.	商工会名	進捗状況［５段階評価］
1	矢　板　市	13ポイント
2	上 三 川 町	24ポイント
3	下　野　市	11ポイント
4	うつのみや市	18ポイント
5	西　　方	18ポイント
6	粟　　野	10ポイント
7	足　尾　町	6ポイント
8	に の み や	25ポイント
9	益　子　町	14ポイント
10	茂　木　町	17ポイント
11	市　貝　町	12ポイント
12	芳　賀　町	12ポイント
13	壬　生　町	20ポイント
14	石　　橋	6ポイント
15	桑　　絹	6ポイント
16	野　木　町	9ポイント
17	間　々　田	16ポイント
18	小山市美田	7ポイント

No.	商工会名	進捗状況［５段階評価］
19	大　平　町	24ポイント
20	藤　岡　町	18ポイント
21	岩　舟　町	18ポイント
22	都　賀　町	26ポイント
23	塩　谷　町	7ポイント
24	氏　　家	17ポイント
25	高根沢町	7ポイント
26	喜　連　川	11ポイント
27	那須烏山	18ポイント
28	那珂川町	10ポイント
29	黒　　羽	5ポイント
30	那　須　町	28ポイント
31	那須塩原市	23ポイント
32	西那須野	5ポイント
33	湯　津　上	8ポイント
34	佐野市あそ	27ポイント
35	足利市坂西	8ポイント

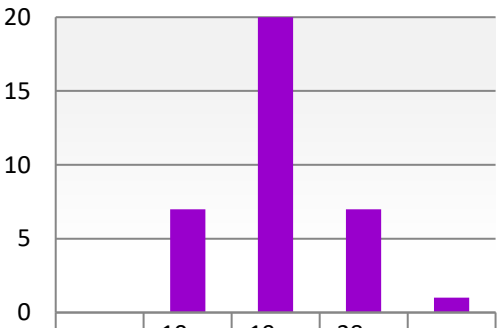
■ 県内商工会の状況

「支援体制の強化に向けた取組」の結果は、45ポイント満点のところ、平均23.4ポイント（進捗率52%）、最高は西方商工会の45ポイント（進捗率100%）。進捗率50%以上は20商工会であった。

区分別にみると「組織力の向上に関すること」(10P)の平均進捗率は76.3%と高いものの、「安定的な財源の確保に関すること」(11P)の平均進捗率は32.4%、「支援体制の整備に関すること」(12P)の平均進捗率は33.1%となっており、下半期に向けて実績の上積みが期待される。

(1)進捗状況

ポイント別商工会数



	～9P	10～18P	19～27P	28～36P	37P
■商工会数	0	7	20	7	1

(2)得点状況

■ 平均得点　　23.4　ポイント

■ 得点上位商工会

1	西方	45 ポイント
2	都賀町	34 ポイント
3	粟野	32 ポイント
4	矢板市	31 ポイント
4	上三川町	31 ポイント
6	佐野市あそ	30 ポイント
7	小山市美田	29 ポイント
7	藤岡町	29 ポイント
9	茂木町	27 ポイント

(2)商工会別進捗状況

【実績の評価】
～ 9P　10～18P　19～27P　28～36P　37P～

No.	商工会名	進捗状況［５段階評価］	
1	矢板市	■■■■□	31ポイント
2	上三川町	■■■■□	31ポイント
3	下野市	■■■□□	20ポイント
4	うつのみや市	■■□□□	15ポイント
5	西方	■■■■■	45ポイント
6	粟野	■■■■□	32ポイント
7	足尾町	■■■□□	20ポイント
8	にのみや	■■■□□	25ポイント
9	益子町	■■■□□	19ポイント
10	茂木町	■■■□□	27ポイント
11	市貝町	■■■□□	21ポイント
12	芳賀町	■■■□□	23ポイント
13	壬生町	■■■□□	23ポイント
14	石橋	■■■□□	23ポイント
15	桑絹	■■□□□	13ポイント
16	野木町	■■□□□	10ポイント
17	間々田	■■■□□	19ポイント
18	小山市美田	■■■■□	29ポイント

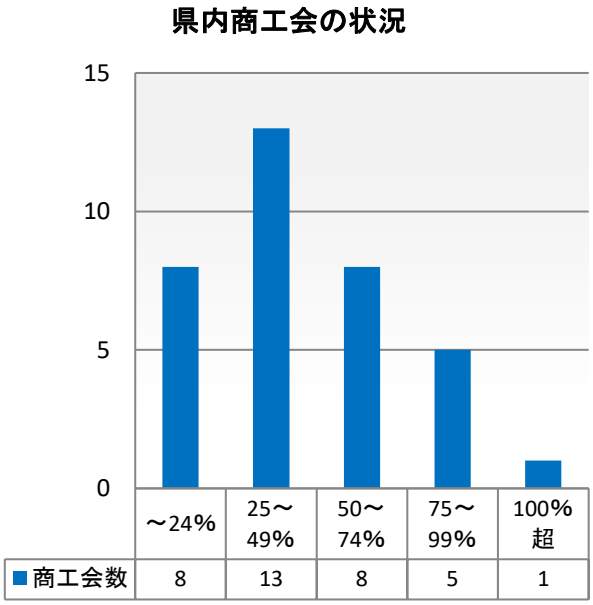
No.	商工会名	進捗状況［５段階評価］	
19	大平町	■■■□□	26ポイント
20	藤岡町	■■■■□	29ポイント
21	岩舟町	■■■□□	22ポイント
22	都賀町	■■■■□	34ポイント
23	塩谷町	■■■□□	20ポイント
24	氏家	■■■□□	24ポイント
25	高根沢町	■■■□□	20ポイント
26	喜連川	■■■□□	23ポイント
27	那須烏山	■■■□□	25ポイント
28	那珂川町	■■□□□	18ポイント
29	黒羽	■■□□□	18ポイント
30	那須町	■■■□□	24ポイント
31	那須塩原市	■■■□□	27ポイント
32	西那須野	■■■□□	24ポイント
33	湯津上	■■□□□	15ポイント
34	佐野市あそ	■■■■□	30ポイント
35	足利市坂西	■■□□□	15ポイント

Ⅱ　会員満足度向上のための取組

１．施策・事業の活用支援に関すること

（1）進捗状況（達成度）

■ 全体の進捗率　　43.0　%



（2）得点状況

■ 平均得点　　8.9　ポイント

■ 得点上位商工会

1	那　須　町	29 ポイント
2	に　の　み　や	18 ポイント
3	大　平　町	16 ポイント
3	佐野市あそ	16 ポイント
5	都　賀　町	15 ポイント
5	那須塩原市	15 ポイント
7	壬　生　町	14 ポイント
8	上　三　川　町	13 ポイント
8	茂　木　町	13 ポイント
10	氏　　家	12 ポイント

（3）商工会別進捗状況

No.	商工会名	進捗状況［５段階評価］	
1	矢　板　市	55%	(11ポイント)
2	上三川町	65%	(13ポイント)
3	下　野　市	15%	(3ポイント)
4	うつのみや市	35%	(7ポイント)
5	西　　方	25%	(5ポイント)
6	粟　　野	30%	(6ポイント)
7	足　尾　町	25%	(5ポイント)
8	にのみや	90%	(18ポイント)
9	益　子　町	55%	(11ポイント)
10	茂　木　町	65%	(13ポイント)
11	市　貝　町	55%	(11ポイント)
12	芳　賀　町	45%	(9ポイント)
13	壬　生　町	70%	(14ポイント)
14	石　　橋	15%	(3ポイント)
15	桑　　絹	0%	(0ポイント)
16	野　木　町	25%	(5ポイント)
17	間　々　田	35%	(7ポイント)
18	小山市美田	20%	(4ポイント)
19	大　平　町	80%	(16ポイント)
20	藤　岡　町	50%	(10ポイント)
21	岩　舟　町	45%	(9ポイント)
22	都　賀　町	75%	(15ポイント)
23	塩　谷　町	30%	(6ポイント)
24	氏　　家	60%	(12ポイント)
25	高根沢町	20%	(4ポイント)
26	喜　連　川	45%	(9ポイント)
27	那須烏山	35%	(7ポイント)
28	那珂川町	25%	(5ポイント)
29	黒　　羽	10%	(2ポイント)
30	那　須　町	145%	(29ポイント)
31	那須塩原市	75%	(15ポイント)
32	西那須野	10%	(2ポイント)
33	湯　津　上	30%	(6ポイント)
34	佐野市あそ	80%	(16ポイント)
35	足利市坂西	10%	(2ポイント)

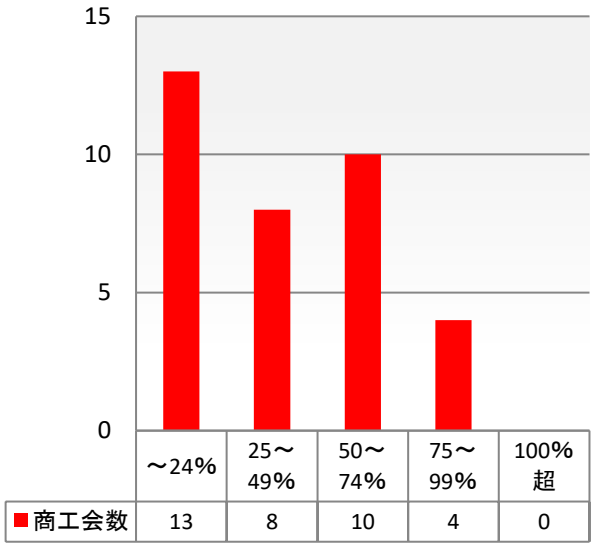
【実績の評価】
～24%　25～49%　50～74%　75～99%　100%超

Ⅱ　会員満足度向上のための取組
２.経営改善の支援に関すること

(1)進捗状況(達成度)

■ 全体の進捗率　　38.7　%

県内商工会の状況



	～24%	25～49%	50～74%	75～99%	100%超
■商工会数	13	8	10	4	0

(2)得点状況

■ 平均得点　　12.3　ポイント

■ 得点上位商工会

1	西方	26 ポイント
2	上三川町	23 ポイント
2	うつのみや市	23 ポイント
2	都賀町	23 ポイント
5	那須烏山	22 ポイント
5	佐野市あそ	22 ポイント
7	岩舟町	19 ポイント
8	間々田	18 ポイント
9	下野市	17 ポイント
9	那須町	17 ポイント

(3)商工会別進捗状況

No.	商工会名	進捗状況［５段階評価］						
1	矢板市	■					16%	(5ポイント)
2	上三川町	■	■	■	■		76%	(23ポイント)
3	下野市	■	■	■			56%	(17ポイント)
4	うつのみや市	■	■	■	■		76%	(23ポイント)
5	西方	■	■	■	■		86%	(26ポイント)
6	粟野	■	■				30%	(9ポイント)
7	足尾町	■					10%	(3ポイント)
8	にのみや	■	■	■			50%	(15ポイント)
9	益子町	■					20%	(6ポイント)
10	茂木町	■	■				30%	(9ポイント)
11	市貝町	■					10%	(3ポイント)
12	芳賀町	■					23%	(7ポイント)
13	壬生町	■	■				43%	(13ポイント)
14	石橋	■					20%	(6ポイント)
15	桑絹	■	■				43%	(13ポイント)
16	野木町	■	■				26%	(8ポイント)
17	間々田	■	■	■			60%	(18ポイント)
18	小山市美田	■					23%	(7ポイント)
19	大平町	■	■	■			53%	(16ポイント)
20	藤岡町	■	■	■			53%	(16ポイント)
21	岩舟町	■	■	■			63%	(19ポイント)
22	都賀町	■	■	■	■		76%	(23ポイント)
23	塩谷町	■					6%	(2ポイント)
24	氏家	■	■				36%	(11ポイント)
25	高根沢町	■					23%	(7ポイント)
26	喜連川	■					13%	(4ポイント)
27	那須烏山	■	■	■			73%	(22ポイント)
28	那珂川町	■	■				36%	(11ポイント)
29	黒羽	■					23%	(7ポイント)
30	那須町	■	■	■			56%	(17ポイント)
31	那須塩原市	■	■	■			56%	(17ポイント)
32	西那須野	■					20%	(6ポイント)
33	湯津上	■					16%	(5ポイント)
34	佐野市あそ	■	■	■			73%	(22ポイント)
35	足利市坂西	■	■				43%	(13ポイント)

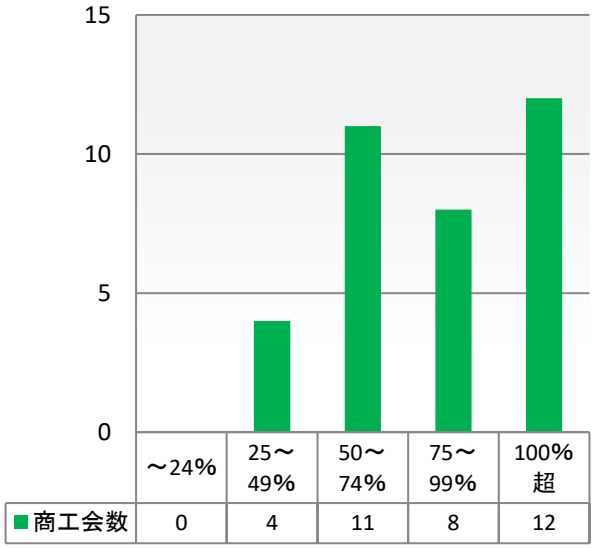
【実績の評価】
～24%　25～49%　50～74%　75～99%　100%超

Ⅲ　支援体制の強化に向けた取組
１．組織力の向上に関すること

（1）進捗状況（達成度）

■ 全体の進捗率　　76.3　%

県内商工会の状況



	～24%	25～49%	50～74%	75～99%	100%超
■商工会数	0	4	11	8	12

（2）得点状況

■ 平均得点　　16.9　ポイント

■ 得点上位商工会

1	にのみや	34 ポイント
1	都賀町	34 ポイント
3	壬生町	29 ポイント
4	西方	25 ポイント
5	矢板市	24 ポイント
5	藤岡町	24 ポイント
7	大平町	22 ポイント
7	那須烏山	22 ポイント
9	茂木町	21 ポイント
9	氏家	21 ポイント

（3）商工会別進捗状況

No.	商工会名	進捗状況［５段階評価］						
1	矢板市	■	■	■	■	■	120%	(24ポイント)
2	上三川町	■	■	■	■		75%	(15ポイント)
3	下野市	■	■	■			70%	(14ポイント)
4	うつのみや市	■	■				35%	(7ポイント)
5	西方	■	■	■	■	■	125%	(25ポイント)
6	粟野	■	■	■			70%	(14ポイント)
7	足尾町	■	■				35%	(7ポイント)
8	にのみや	■	■	■	■	■	170%	(34ポイント)
9	益子町	■	■	■			70%	(14ポイント)
10	茂木町	■	■	■	■	■	105%	(21ポイント)
11	市貝町	■	■	■			60%	(12ポイント)
12	芳賀町	■	■	■	■		80%	(16ポイント)
13	壬生町	■	■	■	■	■	145%	(29ポイント)
14	石橋	■	■	■			70%	(14ポイント)
15	桑絹	■	■	■			50%	(10ポイント)
16	野木町	■	■				35%	(7ポイント)
17	間々田	■	■	■			65%	(13ポイント)
18	小山市美田	■	■	■	■	■	100%	(20ポイント)
19	大平町	■	■	■	■	■	110%	(22ポイント)
20	藤岡町	■	■	■	■	■	120%	(24ポイント)
21	岩舟町	■	■	■			65%	(13ポイント)
22	都賀町	■	■	■	■	■	170%	(34ポイント)
23	塩谷町	■	■	■	■		80%	(16ポイント)
24	氏家	■	■	■	■	■	105%	(21ポイント)
25	高根沢町	■	■	■			55%	(11ポイント)
26	喜連川	■	■	■	■		90%	(18ポイント)
27	那須烏山	■	■	■	■	■	110%	(22ポイント)
28	那珂川町	■	■	■			65%	(13ポイント)
29	黒羽	■	■	■	■		75%	(15ポイント)
30	那須町	■	■	■	■		80%	(16ポイント)
31	那須塩原市	■	■	■	■	■	105%	(21ポイント)
32	西那須野	■	■	■	■		80%	(16ポイント)
33	湯津上	■	■				25%	(5ポイント)
34	佐野市あそ	■	■	■	■		85%	(17ポイント)
35	足利市坂西	■	■	■			55%	(11ポイント)

【実績の評価】
～24%　25～49%　50～74%　75～99%　100%超

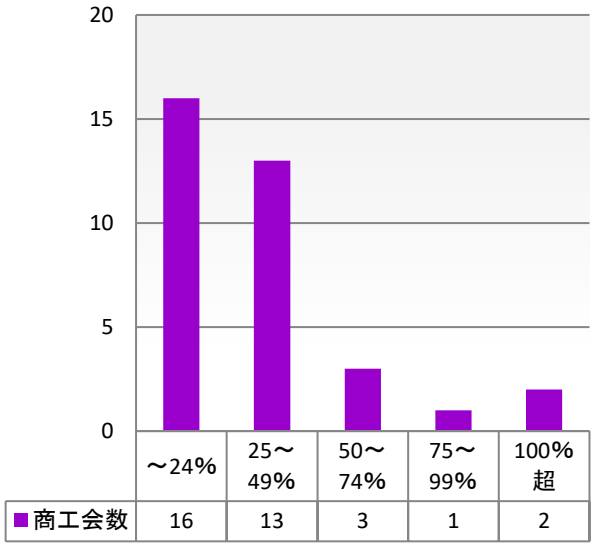
Ⅲ　支援体制の強化に向けた取組

２．安定的な財源の確保に関すること

（1）進捗状況（達成度）

■ 全体の進捗率　　32.4　%

県内商工会の状況



	～24%	25～49%	50～74%	75～99%	100%超
■商工会数	16	13	3	1	2

（2）得点状況

■ 平均得点　　11.0　ポイント

■ 得点上位商工会

1	粟野	59 ポイント
2	西方	32 ポイント
3	上三川町	26 ポイント
4	都賀町	20 ポイント
5	矢板市	18 ポイント
6	岩舟町	17 ポイント
7	うつのみや市	13 ポイント
8	間々田	12 ポイント
8	高根沢町	12 ポイント
8	那須塩原市	12 ポイント

（3）商工会別進捗状況

No.	商工会名	進捗状況［５段階評価］						
1	矢板市						60%	(18ポイント)
2	上三川町						86%	(26ポイント)
3	下野市						13%	(4ポイント)
4	うつのみや市						43%	(13ポイント)
5	西方						106%	(32ポイント)
6	粟野						196%	(59ポイント)
7	足尾町						20%	(6ポイント)
8	にのみや						13%	(4ポイント)
9	益子町						6%	(2ポイント)
10	茂木町						10%	(3ポイント)
11	市貝町						23%	(7ポイント)
12	芳賀町						36%	(11ポイント)
13	壬生町						16%	(5ポイント)
14	石橋						30%	(9ポイント)
15	桑絹						20%	(6ポイント)
16	野木町						6%	(2ポイント)
17	間々田						40%	(12ポイント)
18	小山市美田						26%	(8ポイント)
19	大平町						30%	(9ポイント)
20	藤岡町						33%	(10ポイント)
21	岩舟町						56%	(17ポイント)
22	都賀町						66%	(20ポイント)
23	塩谷町						30%	(9ポイント)
24	氏家						16%	(5ポイント)
25	高根沢町						40%	(12ポイント)
26	喜連川						20%	(6ポイント)
27	那須烏山						16%	(5ポイント)
28	那珂川町						23%	(7ポイント)
29	黒羽						10%	(3ポイント)
30	那須町						33%	(10ポイント)
31	那須塩原市						40%	(12ポイント)
32	西那須野						40%	(12ポイント)
33	湯津上						23%	(7ポイント)
34	佐野市あそ						33%	(10ポイント)
35	足利市坂西						16%	(5ポイント)

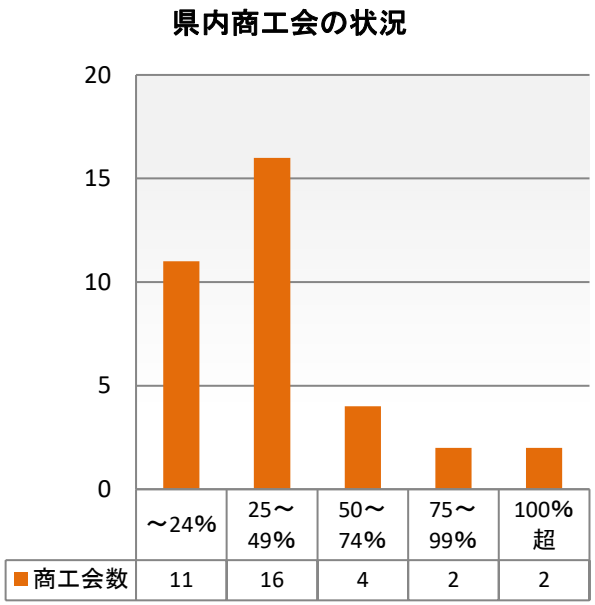
【実績の評価】
～24%　25～49%　50～74%　75～99%　100%超

Ⅲ　支援体制の強化に向けた取組

３．支援体制の整備に関すること

（1）進捗状況（達成度）

■ 全体の進捗率　　33.1　%



（2）得点状況

■ 平均得点　　7.2　ポイント

■ 得点上位商工会

1	西方	21 ポイント
1	足尾町	21 ポイント
3	佐野市あそ	17 ポイント
4	湯津上	15 ポイント
5	茂木町	13 ポイント
5	市貝町	13 ポイント
7	石橋	10 ポイント
7	小山市美田	10 ポイント
9	都賀町	9 ポイント
10	下野市	8 ポイント

（2）商工会別進捗状況

No.	商工会名	進捗状況［５段階評価］						
1	矢板市	■					20%	(4ポイント)
2	上三川町	■	■				30%	(6ポイント)
3	下野市	■	■				40%	(8ポイント)
4	うつのみや市	■	■				25%	(5ポイント)
5	西方	■	■	■	■	■	105%	(21ポイント)
6	粟野	■	■				30%	(6ポイント)
7	足尾町	■	■	■	■	■	105%	(21ポイント)
8	にのみや	■	■				30%	(6ポイント)
9	益子町	■	■				40%	(8ポイント)
10	茂木町	■	■	■			65%	(13ポイント)
11	市貝町	■	■	■			65%	(13ポイント)
12	芳賀町	■	■				25%	(5ポイント)
13	壬生町	■					15%	(3ポイント)
14	石橋	■	■	■			50%	(10ポイント)
15	桑絹	■					0%	(0ポイント)
16	野木町	■	■				25%	(5ポイント)
17	間々田	■					5%	(1ポイント)
18	小山市美田	■	■	■			50%	(10ポイント)
19	大平町	■					20%	(4ポイント)
20	藤岡町	■	■				40%	(8ポイント)
21	岩舟町	■					15%	(3ポイント)
22	都賀町	■	■				45%	(9ポイント)
23	塩谷町	■					0%	(0ポイント)
24	氏家	■					20%	(4ポイント)
25	高根沢町	■	■				35%	(7ポイント)
26	喜連川	■					20%	(4ポイント)
27	那須烏山	■	■				35%	(7ポイント)
28	那珂川町	■	■				25%	(5ポイント)
29	黒羽	■					20%	(4ポイント)
30	那須町	■	■				35%	(7ポイント)
31	那須塩原市	■					10%	(2ポイント)
32	西那須野	■	■				25%	(5ポイント)
33	湯津上	■	■	■	■		75%	(15ポイント)
34	佐野市あそ	■	■	■	■		85%	(17ポイント)
35	足利市坂西	■	■				25%	(5ポイント)

【実績の評価】
～24%　25～49%　50～74%　75～99%　100%超

Ⅱ　会員満足度向上のための取組

１．施策・事業の活用支援に関すること

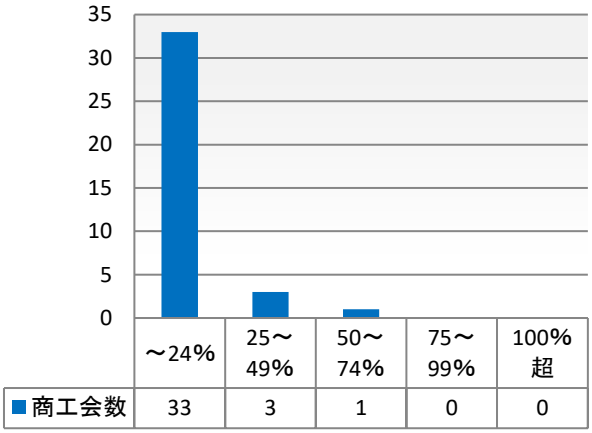
【　小規模事業者持続化補助金の申請　】

【　目　標　値　】　管内小規模事業者　×　３%の申請支援

(1)進捗状況(達成度)

■ 全体の進捗率　　8.9　%

県内商工会の状況



(2)得点状況

■ 平均得点　　0.9　ポイント

■ 全体の申請数　　74　件

■ 平均申請数　　2.1　件

■ 申請数　上位商工会

1	矢　板　市	7　件
2	那　須　町	6　件
2	那須塩原市	6　件
4	上　三　川　町	5　件
4	那　珂　川　町	5　件
6	藤　岡　町	4　件
6	岩　舟　町	4　件
6	都　賀　町	4　件
6	高　根　沢　町	4　件
6	西　那　須　野	4　件

(3)商工会別進捗状況

No.	商工会名	進捗状況［５段階評価］						
1	矢　板　市						7件	(2ポイント)
2	上三川町						5件	(2ポイント)
3	下　野　市						1件	(0ポイント)
4	うつのみや市						0件	(0ポイント)
5	西　　方						1件	(1ポイント)
6	粟　　野						0件	(0ポイント)
7	足　尾　町						0件	(0ポイント)
8	にのみや						1件	(0ポイント)
9	益　子　町						0件	(0ポイント)
10	茂　木　町						3件	(2ポイント)
11	市　貝　町						3件	(3ポイント)
12	芳　賀　町						0件	(0ポイント)
13	壬　生　町						1件	(0ポイント)
14	石　　橋						0件	(0ポイント)
15	桑　　絹						0件	(0ポイント)
16	野　木　町						0件	(0ポイント)
17	間　々　田						1件	(0ポイント)
18	小山市美田						2件	(1ポイント)
19	大　平　町						3件	(1ポイント)
20	藤　岡　町						4件	(2ポイント)
21	岩　舟　町						4件	(2ポイント)
22	都　賀　町						4件	(3ポイント)
23	塩　谷　町						2件	(2ポイント)
24	氏　　家						1件	(0ポイント)
25	高根沢町						4件	(2ポイント)
26	喜　連　川						0件	(0ポイント)
27	那須烏山						3件	(1ポイント)
28	那珂川町						5件	(2ポイント)
29	黒　　羽						2件	(1ポイント)
30	那　須　町						6件	(2ポイント)
31	那須塩原市						6件	(1ポイント)
32	西那須野						4件	(1ポイント)
33	湯　津　上						0件	(0ポイント)
34	佐野市あそ						1件	(0ポイント)
35	足利市坂西						0件	(0ポイント)

【実績の評価】

～24%　　25～49%　　50～74%　　75～99%　　100%超

Ⅱ　会員満足度向上のための取組

２．経営改善の支援に関すること

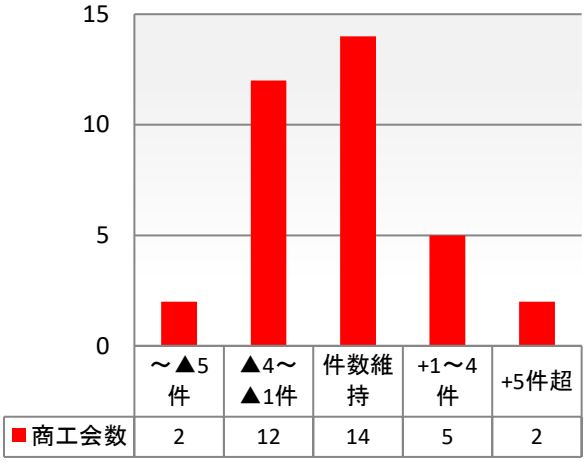
【　記帳機械化の受託　】

【　目　標　値　】　会員数　×　１０%の事務受託

(1)進捗状況

■ 県内の受託率　　9.66　%

県内商工会の状況



	～▲5件	▲4～▲1件	件数維持	+1～4件	+5件超
■商工会数	2	12	14	5	2

(2)得点状況

■ 平均得点　　0.6 ポイント

■ 受託件数の増減　　▲ 53 件

■ 平均増減件数　　▲ 1.5 件

■ 受託増減件数　上位商工会

1	桑　絹	＋	2	件
1	都　賀　町	＋	2	件
3	上　三　川　町	＋	1	件
3	下　野　市	＋	1	件
3	うつのみや市	＋	1	件
6	矢　板　市	±	0	件
6	西　方	±	0	件
6	足　尾　町	±	0	件
6	野　木　町	±	0	件
6	間　々　田	±	0	件

(3)商工会別進捗状況(受託数/会員数)

No.	商工会名	進捗状況［５段階評価］		今期の増減
1	矢　板　市	9.8	%	0 件
2	上　三　川　町	12.5	%	1 件
3	下　野　市	10.1	%	1 件
4	うつのみや市	11.3	%	1 件
5	西　方	16.8	%	0 件
6	粟　野	20.0	%	▲4 件
7	足　尾　町	17.6	%	0 件
8	に　の　み　や	12.6	%	▲2 件
9	益　子　町	8.8	%	▲5 件
10	茂　木　町	4.5	%	▲2 件
11	市　貝　町	13.0	%	▲4 件
12	芳　賀　町	12.3	%	▲2 件
13	壬　生　町	5.7	%	▲2 件
14	石　橋	9.1	%	▲1 件
15	桑　絹	6.3	%	2 件
16	野　木　町	5.6	%	0 件
17	間　々　田	8.5	%	0 件
18	小山市美田	5.9	%	▲1 件
19	大　平　町	9.0	%	0 件
20	藤　岡　町	11.3	%	▲1 件
21	岩　舟　町	10.9	%	▲3 件
22	都　賀　町	15.8	%	2 件
23	塩　谷　町	7.5	%	▲3 件
24	氏　家	10.9	%	▲3 件
25	高　根　沢　町	10.2	%	0 件
26	喜　連　川	13.3	%	▲6 件
27	那　須　烏　山	10.1	%	▲1 件
28	那　珂　川　町	16.6	%	▲2 件
29	黒　羽	10.0	%	0 件
30	那　須　町	6.3	%	0 件
31	那須塩原市	7.3	%	▲7 件
32	西　那　須　野	3.5	%	▲5 件
33	湯　津　上	21.5	%	0 件
34	佐野市あそ	12.1	%	▲4 件
35	足利市坂西	8.1	%	▲2 件

受託率10%以上→

【実績の評価】

～ 4%　　5～ 9%　　10～14%　　15～19%　　20%超

Ⅲ　支援体制の強化に向けた取組

１．組織力の向上に関すること

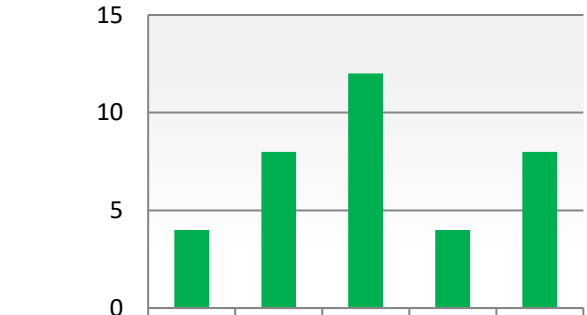
【　新規会員の加入推進　】

【　目　標　値　】　非会員数　×　３％の新規加入

(1)進捗状況(達成度)

■ 全体の進捗率　66.6　％

県内商工会の状況



	～24%	25～49%	50～74%	75～99%	100%超
■商工会数	4	8	12	4	8

(2)得点状況

■ 平均得点　6.7　ポイント

■ 全体の加入件数　291　件

■ 平均加入件数　8.3　件

■ 加入件数　上位商工会

1	那須塩原市	30	件
2	那　須　町	20	件
3	矢　板　市	17	件
4	壬　生　町	16	件
4	那須烏山	16	件
6	西那須野	12	件
7	都　賀　町	11	件
7	佐野市あそ	11	件
9	にのみや	10	件
9	小山市美田	10	件

(3)商工会別進捗状況

No.	商工会名	進捗状況［５段階評価］						
1	矢　板　市						17件	(8ポイント)
2	上三川町						9件	(6ポイント)
3	下　野　市						6件	(3ポイント)
4	うつのみや市						4件	(2ポイント)
5	西　　方						5件	(15ポイント)
6	粟　　野						4件	(8ポイント)
7	足　尾　町						0件	(0ポイント)
8	にのみや						10件	(14ポイント)
9	益　子　町						7件	(5ポイント)
10	茂　木　町						8件	(11ポイント)
11	市　貝　町						2件	(4ポイント)
12	芳　賀　町						6件	(6ポイント)
13	壬　生　町						16件	(6ポイント)
14	石　　橋						5件	(3ポイント)
15	桑　　絹						7件	(4ポイント)
16	野　木　町						2件	(1ポイント)
17	間　々　田						7件	(5ポイント)
18	小山市美田						10件	(14ポイント)
19	大　平　町						8件	(6ポイント)
20	藤　岡　町						8件	(6ポイント)
21	岩　舟　町						9件	(7ポイント)
22	都　賀　町						11件	(15ポイント)
23	塩　谷　町						3件	(10ポイント)
24	氏　　家						10件	(7ポイント)
25	高根沢町						6件	(5ポイント)
26	喜　連　川						6件	(15ポイント)
27	那須烏山						16件	(10ポイント)
28	那珂川町						6件	(7ポイント)
29	黒　　羽						3件	(4ポイント)
30	那　須　町						20件	(8ポイント)
31	那須塩原市						30件	(5ポイント)
32	西那須野						12件	(3ポイント)
33	湯　津　上						0件	(0ポイント)
34	佐野市あそ						11件	(4ポイント)
35	足利市坂西						7件	(6ポイント)

【実績の評価】

～24%　25～49%　50～74%　75～99%　100%超

Ⅲ　支援体制の強化に向けた取組

２．安定的な財源の確保に関すること

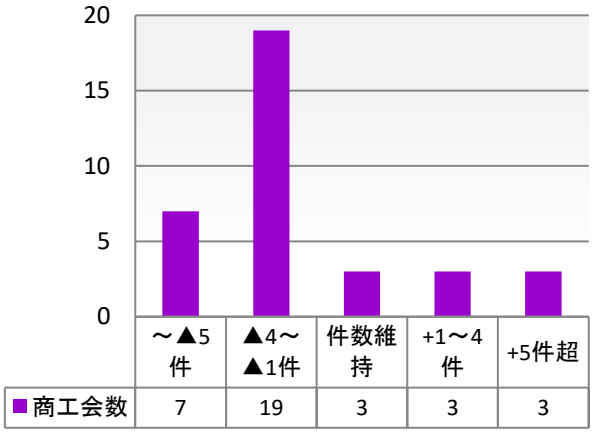
【　福祉共済の新規加入推進　】

【　目 標 値　】　会員数 × ４０%の加入

(1)進捗状況

■ 保有口数の維持　　9　商工会

県内商工会の状況



	～▲5件	▲4～▲1件	件数維持	+1～4件	+5件超
■商工会数	7	19	3	3	3

(2)加入状況

■ 新規加入口数　　134.0 口

■ 保有口数の増減　　▲ 44 件

■ 平均増減件数　　▲ 1.3 件

■ 加入口数　上位商工会

1	粟野	47.0 口
2	上三川町	13.0 口
3	西方	11.5 口
4	岩舟町	9.5 口
5	矢板市	5.0 口
5	都賀町	5.0 口
5	那珂川町	5.0 口
8	うつのみや市	4.0 口
9	市貝町	3.0 口
10	小山市美田	2.5 口

(3)商工会会員加入率(保有口数/会員数)

No.	商工会名	進捗状況［５段階評価］						今期の加入口数
1	矢板市						20.9 %	5.0 口
2	上三川町						49.2 %	13.0 口
3	下野市						53.4 %	1.0 口
4	うつのみや市						35.8 %	4.0 口
5	西方						105.2 %	11.5 口
6	粟野						92.6 %	47.0 口
7	足尾町						52.9 %	0.0 口
8	にのみや						53.5 %	0.0 口
9	益子町						43.6 %	0.5 口
10	茂木町						50.0 %	0.0 口
11	市貝町						85.3 %	3.0 口
12	芳賀町						69.3 %	2.0 口
13	壬生町						34.3 %	1.5 口
14	石橋						52.4 %	2.0 口
15	桑絹						34.3 %	1.0 口
16	野木町						44.4 %	1.0 口
17	間々田						26.6 %	0.0 口
18	小山市美田						63.7 %	2.5 口
19	大平町						50.7 %	0.0 口
20	藤岡町						30.4 %	2.0 口
21	岩舟町						58.8 %	9.5 口
22	都賀町						63.1 %	5.0 口
23	塩谷町						11.8 %	0.0 口
24	氏家						24.5 %	1.5 口
25	高根沢町						30.6 %	2.0 口
26	喜連川						39.2 %	1.0 口
27	那須烏山						43.7 %	1.0 口
28	那珂川町						30.2 %	5.0 口
29	黒羽						56.4 %	1.0 口
30	那須町						16.5 %	2.5 口
31	那須塩原市						8.7 %	2.0 口
32	西那須野						19.4 %	1.0 口
33	湯津上						92.4 %	2.0 口
34	佐野市あそ						35.2 %	2.0 口
35	足利市坂西						24.6 %	1.5 口

会員加入率40%以上→

【実績の評価】

10～19%　20～29%　30～39%　40～59%　60%超

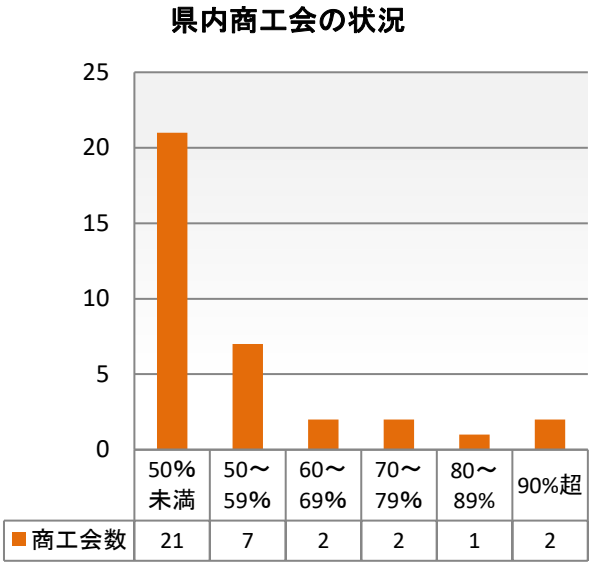
Ⅲ　支援体制の強化に向けた取組

３．支援体制の整備に関すること

【　巡回訪問の徹底　】

【　目　標　値　】　全会員への巡回訪問

(1)進捗状況(達成度)



(2)巡回訪問状況

■ 平均得点　1.8　ポイント

■ 目標達成数　2　商工会

■ 平均巡回訪問率　45.1　%

■ 加入件数　上位商工会

1	足尾町	100.0 %
2	佐野市あそ	95.9 %
3	西方	83.1 %
4	湯津上	74.5 %
5	茂木町	71.7 %
6	上三川町	66.8 %
7	市貝町	62.1 %
8	氏家	57.8 %
9	石橋	55.2 %
10	西那須野	54.5 %

(3)商工会別進捗状況

No.	商工会名	進捗状況［８段階評価］
1	矢板市	52.67%
2	上三川町	66.83%
3	下野市	53.04%
4	うつのみや市	26.35%
5	西方	83.13%
6	粟野	35.65%
7	足尾町	100%
8	にのみや	27.21%
9	益子町	53.78%
10	茂木町	71.73%
11	市貝町	62.08%
12	芳賀町	23.46%
13	壬生町	30.02%
14	石橋	55.24%
15	桑絹	14.79%
16	野木町	33.79%
17	間々田	11%
18	小山市美田	49.45%
19	大平町	18.42%
20	藤岡町	47.19%
21	岩舟町	16.96%
22	都賀町	51.07%
23	塩谷町	41.56%
24	氏家	57.82%
25	高根沢町	31.15%
26	喜連川	45.94%
27	那須烏山	35.29%
28	那珂川町	36.41%
29	黒羽	37.02%
30	那須町	0%
31	那須塩原市	42.14%
32	西那須野	54.47%
33	湯津上	74.46%
34	佐野市あそ	95.91%
35	足利市坂西	42.26%

90%以上→

【実績の評価】

30%未満　30～39%　40～49%　50～59%　60～69%　70～79%　80～89%　90%以上

1.矢板市商工会

【商工会の概要】
会員数　661企業　　組織率　50.1%
職員数　7名　　1人当たりの企業数　94.4企業

総合ポイント **53** /100

区　分

集 計 項 目

目　標　項　目	目標値	実績値	得点	目　標　項　目	目標値	実績値	得点
Ⅰ　経営発達支援計画の取組					**得　点　：**	**9**	/20
① 地域の経済動向調査	A	B	1	④ 事業計画策定支援	A	B	3
② 需要動向調査	A	C	1	⑤ 事業計画策定後の実施支援	A	C	1
③ 経営状況の分析	A	B	2	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	A	C	1
Ⅱ　会員満足度向上のための取組							
1.施策・事業の活用支援に関すること					**得　点　：**	**11**	/20
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数					36	7	2
① ものづくり補助金の申請支援		0		⑩ クラウドファンディングの実施支援		0	
② ＩＴ導入補助金の申請支援		0		⑪ 全国物産展等への新規出展支援		0	
③ 創業補助金の申請支援	2	1	2	⑫ スローライフへの登録支援	1	1	1
④ 事業承継補助金の申請支援		0		⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援		0	
⑤ 栃木県補助金の申請支援		4	3	⑭ グーペの新規掲載支援		0	0
⑥ 市町補助金の申請支援		6	3	⑮ ニッポンセレクト.com　新規出展支援		0	
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0		⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載	15	3	0
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0		⑰ ＩＴを活用した販路開拓実施支援		0	0
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0		⑱ 知的財産権の申請支援		0	
2.経営改善の支援に関すること					**得　点　：**	**2**	/15
【重点】記帳機械化　受託件数の純増目標					±0	0	1
① 経営革新計画の申請支援		0		⑧ 経営発達資金　斡旋支援		0	
② 経営力向上計画の申請支援	1	0		⑨ 日本政策金融公庫融資　斡旋支援	5	2	2
③ 商工会認証システムの申請支援	1	0		⑩ 県制度融資　斡旋支援		0	
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0		⑪ 労働保険　新規事務受託の推進	5	0	0
⑤ 事業者ＢＣＰの策定支援		0		⑫ 記帳機械化　新規受託の推進		0	0
⑥ 事業承継計画の策定支援	2	0		⑬ 決算代行　受託件数の純増目標	4	▲ 30	0
⑦ マル経融資　斡旋支援	6	2	2	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	15	▲ 80	0
Ⅲ　支援体制の強化に向けた取組							
1. 組織力の向上に関すること					**得　点　：**	**20**	/20
【重点】新規会員の加入件数					14	17	8
① 会員数の純増目標	5	6	8	⑤ 新規青年部員の加入推進	1	2	2
② 任意脱退　０件		4	0	⑥ 青年部員数の維持		1	1
③ 創業者の新規加入推進	2	5	2	⑦ 新規女性部員の加入推進	1	0	
④ 事業承継後の会員維持	2	2	2	⑧ 女性部員数の維持		0	1
2. 安定的な財源の確保に関すること					**得　点　：**	**9**	/15
【重点】福祉共済の新規加入口数					5	5	5
① 福祉共済保有口数の純増目標	±0	4	5	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 2,017,426	0
② 火災共済の新規契約推進	5	2	2	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 2,541,000	0
③ 火災共済保有件数の純増目標	5	0	1	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 1,116,000	0
④ 火災共済保有金額の維持	●	16,000	1	⑪ 新規賛助会員の加入推進	1	0	
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	2	2	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	▲ 3	0
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	3	0		⑬ 市町補助金額の維持	●	0	1
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進		1	1				
3. 支援体制の整備に関すること					**得　点　：**	**2**	/10
【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底					90%以上	53%	2
① １企業当たりの巡回指導回数	2	0.5	0	④ SNS・ＨＰによる情報発信の増加	18	11	1
② １企業当たりの窓口指導回数	2	0.1	0	⑤ 商工会報発行の増加		1	1
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加		12	0

● ＝目標値として設定した項目

2 .上三川町商工会

【商工会の概要】
会員数　580企業　　組織率　54.4%
職員数　7名　　1人当たりの企業数　82.8企業

総合ポイント **64** /100

区　分
集 計 項 目

目　標　項　目	目標値	実績値	得点	目　標　項　目	目標値	実績値	得点
Ⅰ　経営発達支援計画の取組					**得　点　：**	**9**	/20
① 地域の経済動向調査	A	B	1	④ 事業計画策定支援	A	B	3
② 需要動向調査	A	B	1	⑤ 事業計画策定後の実施支援	A	B	3
③ 経営状況の分析	A	C	1	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	A	D	0
Ⅱ　会員満足度向上のための取組							
1.施策・事業の活用支援に関すること					**得　点　：**	**13**	/20
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数					20	5	2
① ものづくり補助金の申請支援		1	2	⑩ クラウドファンディングの実施支援		0	0
② ＩＴ導入補助金の申請支援		0	0	⑪ 全国物産展等への新規出展支援		0	0
③ 創業補助金の申請支援		0	0	⑫ スローライフへの登録支援	3	2	2
④ 事業承継補助金の申請支援		0	0	⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援	3	2	4
⑤ 栃木県補助金の申請支援		3	3	⑭ グーペの新規掲載支援		1	0
⑥ 市町補助金の申請支援		0	0	⑮ ニッポンセレクト.com　新規出展支援	1	0	0
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0	0	⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載	10	3	0
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0	0	⑰ ＩＴを活用した販路開拓実施支援		0	0
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0	0	⑱ 知的財産権の申請支援		0	0
2.経営改善の支援に関すること					**得　点　：**	**11**	/15
【重点】記帳機械化　受託件数の純増目標					2	1	2
① 経営革新計画の申請支援	2	0	0	⑧ 経営発達資金　斡旋支援		0	0
② 経営力向上計画の申請支援		0	0	⑨ 日本政策金融公庫融資　斡旋支援	3	1	1
③ 商工会認証システムの申請支援	2	2	2	⑩ 県制度融資　斡旋支援		0	0
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	0	⑪ 労働保険　新規事務受託の推進	3	8	8
⑤ 事業者ＢＣＰの策定支援	2	2	2	⑫ 記帳機械化　新規受託の推進	3	2	2
⑥ 事業承継計画の策定支援		0	0	⑬ 決算代行　受託件数の純増目標	2	▲ 87	0
⑦ マル経融資　斡旋支援	6	9	6	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	5	▲ 96	0
Ⅲ　支援体制の強化に向けた取組							
1. 組織力の向上に関すること					**得　点　：**	**15**	/20
【重点】新規会員の加入件数					8	9	6
① 会員数の純増目標	3	1	3	⑤ 新規青年部員の加入推進	2	0	0
② 任意脱退　０件		0	3	⑥ 青年部員数の維持	●	0	1
③ 創業者の新規加入推進	2	2	2	⑦ 新規女性部員の加入推進	2	0	0
④ 事業承継後の会員維持	2	0	0	⑧ 女性部員数の維持	●	▲ 2	0
2. 安定的な財源の確保に関すること					**得　点　：**	**13**	/15
【重点】福祉共済の新規加入口数					6	13	13
① 福祉共済保有口数の純増目標	2	11	6	⑧ 記帳受託手数料の維持		▲ 4,104,500	0
② 火災共済の新規契約推進	2	0	0	⑨ 会費収入の維持		▲ 5,972,600	0
③ 火災共済保有件数の純増目標	2	▲ 3	0	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 4,181,083	0
④ 火災共済保有金額の維持	●	▲ 28,000	0	⑪ 新規賛助会員の加入推進	4	3	3
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	2	2	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	8	1
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	2	0	0	⑬ 市町補助金額の維持	●	▲ 8,350,000	0
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	3	1	1				
3. 支援体制の整備に関すること					**得　点　：**	**3**	/10
【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底					80%以上	67%	4
① １企業当たりの巡回指導回数	2	0.3	0	④ SNS・ＨＰによる情報発信の増加	6	6	1
② １企業当たりの窓口指導回数	2	0.4	0	⑤ 商工会報発行の増加	2	1	1
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	10	0

● ＝目標値として設定した項目

3．下野市商工会

【商工会の概要】
会員数　610企業　　組織率　51.9%
職員数　10名　　1人当たりの企業数　61企業

総合ポイント **40** /100

区　分
集 計 項 目

目　標　項　目	目標値	実績値	得点	目　標　項　目	目標値	実績値	得点
Ⅰ　経営発達支援計画の取組					**得　点　：**	**9**	/20
① 地域の経済動向調査	A	B	1	④ 事業計画策定支援	A	B	3
② 需要動向調査	A	C	1	⑤ 事業計画策定後の実施支援	A	C	1
③ 経営状況の分析	A	A	3	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	A	D	0
Ⅱ　会員満足度向上のための取組							
1.施策・事業の活用支援に関すること					**得　点　：**	**3**	/20
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数					24	1	0
① ものづくり補助金の申請支援		0		⑩ クラウドファンディングの実施支援		0	
② ＩＴ導入補助金の申請支援		0		⑪ 全国物産展等への新規出展支援		0	
③ 創業補助金の申請支援	1	0		⑫ スローライフへの登録支援	5	5	3
④ 事業承継補助金の申請支援	1	0		⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援		0	
⑤ 栃木県補助金の申請支援	1	0	0	⑭ グーペの新規掲載支援		0	0
⑥ 市町補助金の申請支援	4	1	0	⑮ ニッポンセレクト.com　新規出展支援		0	
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0		⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載	10	0	0
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0		⑰ ＩＴを活用した販路開拓実施支援		0	0
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0		⑱ 知的財産権の申請支援		0	
2.経営改善の支援に関すること					**得　点　：**	**8**	/15
【重点】記帳機械化　受託件数の純増目標					±0	1	2
① 経営革新計画の申請支援		0		⑧ 経営発達資金　斡旋支援		0	
② 経営力向上計画の申請支援		0		⑨ 日本政策金融公庫融資　斡旋支援		0	
③ 商工会認証システムの申請支援	4	2	2	⑩ 県制度融資　斡旋支援		0	
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0		⑪ 労働保険　新規事務受託の推進	5	2	2
⑤ 事業者ＢＣＰの策定支援	4	0		⑫ 記帳機械化　新規受託の推進	5	5	5
⑥ 事業承継計画の策定支援	3	1	2	⑬ 決算代行　受託件数の純増目標		▲ 83	0
⑦ マル経融資　斡旋支援	6	4	4	⑭ e-Tax利用件数の純増目標		▲ 159	0
Ⅲ　支援体制の強化に向けた取組							
1．組織力の向上に関すること					**得　点　：**	**14**	/20
【重点】新規会員の加入件数					18	6	3
① 会員数の純増目標	±0	3	5	⑤ 新規青年部員の加入推進	2	1	1
② 任意脱退　０件		1	0	⑥ 青年部員数の維持		0	1
③ 創業者の新規加入推進	2	2	2	⑦ 新規女性部員の加入推進	2	1	1
④ 事業承継後の会員維持	2	0		⑧ 女性部員数の維持		1	1
2．安定的な財源の確保に関すること					**得　点　：**	**2**	/15
【重点】福祉共済の新規加入口数					10	1	1
① 福祉共済保有口数の純増目標	5	▲ 12	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 4,942,000	0
② 火災共済の新規契約推進	2	2	2	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 3,476,300	0
③ 火災共済保有件数の純増目標		▲ 1	0	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 1,090,000	0
④ 火災共済保有金額の維持		▲ 58,500	0	⑪ 新規賛助会員の加入推進		0	
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	1	1	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	▲ 1	0
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	2	0		⑬ 市町補助金額の維持	●	▲ 4,100,000	0
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	2	0	0				
3．支援体制の整備に関すること					**得　点　：**	**4**	/10
【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底					90%以上	53%	2
① １企業当たりの巡回指導回数	3	1.7	1	④ SNS・ＨＰによる情報発信の増加	12	36	4
② １企業当たりの窓口指導回数	2	1.4	1	⑤ 商工会報発行の増加		0	0
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加		23	0

● ＝目標値として設定した項目

4 .うつのみや市商工会

【商工会の概要】
会員数　528企業　　組織率　53.8%
職員数　7名　　1人当たりの企業数　75.4企業

総合ポイント **39** /100

区　分
集 計 項 目

目　標　項　目	目標値	実績値	得点	目　標　項　目	目標値	実績値	得点
Ⅰ　経営発達支援計画の取組					**得　点　：**	**6**	/20
① 地域の経済動向調査	A	C	1	④ 事業計画策定支援	A	C	1
② 需要動向調査	A	C	1	⑤ 事業計画策定後の実施支援	A	C	1
③ 経営状況の分析	A	C	1	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	A	C	1
Ⅱ　会員満足度向上のための取組							
1.施策・事業の活用支援に関すること					**得　点　：**	**7**	/20
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数					22	0	0
① ものづくり補助金の申請支援	3	0	0	⑩ クラウドファンディングの実施支援		0	0
② ＩＴ導入補助金の申請支援		0	0	⑪ 全国物産展等への新規出展支援		0	0
③ 創業補助金の申請支援		0	0	⑫ スローライフへの登録支援	3	3	3
④ 事業承継補助金の申請支援		0	0	⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援		0	0
⑤ 栃木県補助金の申請支援		3	3	⑭ グーペの新規掲載支援		0	0
⑥ 市町補助金の申請支援		0	0	⑮ ニッポンセレクト.com　新規出展支援		0	0
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0	0	⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載		0	0
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0	0	⑰ ＩＴを活用した販路開拓実施支援	2	2	1
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0	0	⑱ 知的財産権の申請支援		0	0
2.経営改善の支援に関すること					**得　点　：**	**11**	/15
【重点】記帳機械化　受託件数の純増目標					1	1	2
① 経営革新計画の申請支援	1	0	0	⑧ 経営発達資金　斡旋支援		0	0
② 経営力向上計画の申請支援		0	0	⑨ 日本政策金融公庫融資　斡旋支援		2	2
③ 商工会認証システムの申請支援	3	2	2	⑩ 県制度融資　斡旋支援		0	0
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	0	⑪ 労働保険　新規事務受託の推進	5	3	3
⑤ 事業者ＢＣＰの策定支援		0	0	⑫ 記帳機械化　新規受託の推進	4	4	4
⑥ 事業承継計画の策定支援	2	1	2	⑬ 決算代行　受託件数の純増目標	2	0	1
⑦ マル経融資　斡旋支援	20	9	6	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	5	0	1
Ⅲ　支援体制の強化に向けた取組							
1. 組織力の向上に関すること					**得　点　：**	**7**	/20
【重点】新規会員の加入件数					14	4	2
① 会員数の純増目標	±0	-7	0	⑤ 新規青年部員の加入推進	1	1	1
② 任意脱退　０件		5	0	⑥ 青年部員数の維持	●	1	1
③ 創業者の新規加入推進	2	2	2	⑦ 新規女性部員の加入推進	1	0	0
④ 事業承継後の会員維持	2	1	1	⑧ 女性部員数の維持	●	▲ 1	0
2. 安定的な財源の確保に関すること					**得　点　：**	**6**	/15
【重点】福祉共済の新規加入口数					15	4	4
① 福祉共済保有口数の純増目標	2	0	1	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 3,921,000	0
② 火災共済の新規契約推進	1	1	1	⑨ 会費収入の維持		▲ 4,889,000	0
③ 火災共済保有件数の純増目標	±0	0	1	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 450,000	0
④ 火災共済保有金額の維持	●	▲ 12,000	0	⑪ 新規賛助会員の加入推進	1	1	1
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	3	3	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	3	1
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	1	1	1	⑬ 市町補助金額の維持		▲ 4,804,500	0
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	1	0	0				
3. 支援体制の整備に関すること					**得　点　：**	**2**	/10
【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底					90%以上	26%	0
① １企業当たりの巡回指導回数	1	0.6	0	④ SNS・ＨＰによる情報発信の増加	12	18	3
② １企業当たりの窓口指導回数	3	1.7	1	⑤ 商工会報発行の増加	1	1	1
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加		15	0

● ＝目標値として設定した項目

5 .西方商工会

【商工会の概要】
会員数　172企業　　組織率　66.2%
職員数　3名　　1人当たりの企業数　57.3企業

総合ポイント **69** /100

区　分
集 計 項 目

目　標　項　目	目標値	実績値	得点	目　標　項　目	目標値	実績値	得点
Ⅰ　経営発達支援計画の取組					**得　点　：**	**6**	/20
① 地域の経済動向調査	A	A	2	④ 事業計画策定支援	A	C	1
② 需要動向調査	A	D	0	⑤ 事業計画策定後の実施支援	A	D	0
③ 経営状況の分析	A	A	3	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	A	D	0
Ⅱ　会員満足度向上のための取組							
1.施策・事業の活用支援に関すること					**得　点　：**	**5**	/20
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数					6	1	1
① ものづくり補助金の申請支援		0		⑩ クラウドファンディングの実施支援		0	
② ＩＴ導入補助金の申請支援		0		⑪ 全国物産展等への新規出展支援		1	3
③ 創業補助金の申請支援		0		⑫ スローライフへの登録支援	1	1	1
④ 事業承継補助金の申請支援		0		⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援		0	
⑤ 栃木県補助金の申請支援	1	0	0	⑭ グーペの新規掲載支援	3	0	0
⑥ 市町補助金の申請支援		0	0	⑮ ニッポンセレクト.com　新規出展支援		0	
⑦ 雇用調整助成金の申請支援	2	0	0	⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載	3	1	0
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0		⑰ ＩＴを活用した販路開拓実施支援	5	0	0
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0		⑱ 知的財産権の申請支援		0	
2.経営改善の支援に関すること					**得　点　：**	**13**	/15
【重点】記帳機械化　受託件数の純増目標					±0	0	1
① 経営革新計画の申請支援		0		⑧ 経営発達資金　斡旋支援		0	
② 経営力向上計画の申請支援		0		⑨ 日本政策金融公庫融資　斡旋支援	2	0	
③ 商工会認証システムの申請支援		0		⑩ 県制度融資　斡旋支援	5	7	10
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0		⑪ 労働保険　新規事務受託の推進	4	2	3
⑤ 事業者ＢＣＰの策定支援	1	1	1	⑫ 記帳機械化　新規受託の推進	1	0	0
⑥ 事業承継計画の策定支援	1	1	3	⑬ 決算代行　受託件数の純増目標	1	0	1
⑦ マル経融資　斡旋支援	4	4	6	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	1	0	1
Ⅲ　支援体制の強化に向けた取組							
1. 組織力の向上に関すること					**得　点　：**	**20**	/20
【重点】新規会員の加入件数					4	5	15
① 会員数の純増目標	1	0	2	⑤ 新規青年部員の加入推進	1	1	1
② 任意脱退　０件		0	3	⑥ 青年部員数の維持	●	1	1
③ 創業者の新規加入推進		1	1	⑦ 新規女性部員の加入推進	1	1	1
④ 事業承継後の会員維持		0		⑧ 女性部員数の維持	●	1	1
2. 安定的な財源の確保に関すること					**得　点　：**	**15**	/15
【重点】福祉共済の新規加入口数					6	11.5	17
① 福祉共済保有口数の純増目標	4	5	5	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 1,440,000	0
② 火災共済の新規契約推進	2	1	1	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 1,610,210	0
③ 火災共済保有件数の純増目標	1	▲ 1	0	⑩ 受託事務手数料の維持	●	0	1
④ 火災共済保有金額の維持	●	▲ 21,000	0	⑪ 新規賛助会員の加入推進		5	6
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	1	0	0	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	0	1
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	2	0	0	⑬ 市町補助金額の維持	●	0	1
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	1	0	0				
3. 支援体制の整備に関すること					**得　点　：**	**10**	/10
【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底					90%以上	83%	8
① １企業当たりの巡回指導回数	3	2.8	2	④ SNS・ＨＰによる情報発信の増加	12	40	4
② １企業当たりの窓口指導回数	2	4.8	4	⑤ 商工会報発行の増加	3	1	1
③ 伴走型補助金の活用		0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加		9	2

● ＝目標値として設定した項目

6 .粟野商工会

【商工会の概要】
会員数　260企業　　組織率　63.7%
職員数　5名　　1人当たりの企業数　52企業

総合ポイント **42** /100

区　分
集 計 項 目

目　標　項　目	目標値	実績値	得点	目　標　項　目	目標値	実績値	得点
Ⅰ　経営発達支援計画の取組					**得　点　：**	**0**	/20
① 地域の経済動向調査	A	D	0	④ 事業計画策定支援	A	D	0
② 需要動向調査	A	D	0	⑤ 事業計画策定後の実施支援	A	D	0
③ 経営状況の分析	A	D	0	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	A	D	0
Ⅱ　会員満足度向上のための取組							
1.施策・事業の活用支援に関すること					**得　点　：**	**6**	/20
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数					2	0	0
① ものづくり補助金の申請支援	1	0	0	⑩ クラウドファンディングの実施支援		0	0
② ＩＴ導入補助金の申請支援		0	0	⑪ 全国物産展等への新規出展支援		0	0
③ 創業補助金の申請支援		0	0	⑫ スローライフへの登録支援	3	0	0
④ 事業承継補助金の申請支援		0	0	⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援	5	0	0
⑤ 栃木県補助金の申請支援		47	3	⑭ グーペの新規掲載支援		0	0
⑥ 市町補助金の申請支援	6	36	3	⑮ ニッポンセレクト.com　新規出展支援		0	0
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0	0	⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載		0	0
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0	0	⑰ ＩＴを活用した販路開拓実施支援		0.5	0
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0	0	⑱ 知的財産権の申請支援		0	0
2.経営改善の支援に関すること					**得　点　：**	**4**	/15
【重点】記帳機械化　受託件数の純増目標					1	▲ 4	0
① 経営革新計画の申請支援	1	0	0	⑧ 経営発達資金　斡旋支援		0	0
② 経営力向上計画の申請支援	2	0	0	⑨ 日本政策金融公庫融資　斡旋支援	6	1	1
③ 商工会認証システムの申請支援	1	1	1	⑩ 県制度融資　斡旋支援		0	0
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	0	⑪ 労働保険　新規事務受託の推進		6	6
⑤ 事業者ＢＣＰの策定支援	3	0	0	⑫ 記帳機械化　新規受託の推進		0	0
⑥ 事業承継計画の策定支援	2	0	0	⑬ 決算代行　受託件数の純増目標	1	▲ 47	0
⑦ マル経融資　斡旋支援	6	1	1	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	1	▲ 98	0
Ⅲ　支援体制の強化に向けた取組							
1. 組織力の向上に関すること					**得　点　：**	**14**	/20
【重点】新規会員の加入件数					3	4	8
① 会員数の純増目標	3	2	4	⑤ 新規青年部員の加入推進	2	0	0
② 任意脱退　０件	●	1	0	⑥ 青年部員数の維持	●	0	1
③ 創業者の新規加入推進	2	0	0	⑦ 新規女性部員の加入推進	2	0	0
④ 事業承継後の会員維持	2	0	0	⑧ 女性部員数の維持	●	0	1
2. 安定的な財源の確保に関すること					**得　点　：**	**15**	/15
【重点】福祉共済の新規加入口数					3	47	47
① 福祉共済保有口数の純増目標	1	41	6	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 3,216,000	0
② 火災共済の新規契約推進	2	2	2	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 2,795,500	0
③ 火災共済保有件数の純増目標	1	▲ 3	0	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 29,543	0
④ 火災共済保有金額の維持	●	▲ 34,000	0	⑪ 新規賛助会員の加入推進	6	0	0
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	2	2	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	2	1
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	3	0	0	⑬ 市町補助金額の維持	●	0	1
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	3	0	0				
3. 支援体制の整備に関すること					**得　点　：**	**3**	/10
【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底					90%以上	36%	0
① １企業当たりの巡回指導回数	2	1.5	1	④ SNS・ＨＰによる情報発信の増加	4	44	4
② １企業当たりの窓口指導回数	1	0.5	0	⑤ 商工会報発行の増加	2	1	1
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	0	0

● ＝目標値として設定した項目

7 .足尾町商工会

【商工会の概要】
会員数　85企業　　組織率　67.5%
職員数　3名　　1人当たりの企業数　28.3企業

総合ポイント **29** /100

区　分
集 計 項 目

目　標　項　目	目標値	実績値	得点	目　標　項　目	目標値	実績値	得点
Ⅰ　経営発達支援計画の取組					**得　点　：**	**3**	/20
① 地域の経済動向調査	A	D	0	④ 事業計画策定支援	A	C	1
② 需要動向調査	A	C	1	⑤ 事業計画策定後の実施支援	A	D	0
③ 経営状況の分析	A	C	1	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	A	D	0
Ⅱ　会員満足度向上のための取組							
1.施策・事業の活用支援に関すること					**得　点　：**	**5**	/20
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数					2	0	0
① ものづくり補助金の申請支援		0		⑩ クラウドファンディングの実施支援		0	
② ＩＴ導入補助金の申請支援		0		⑪ 全国物産展等への新規出展支援		0	
③ 創業補助金の申請支援	1	0	0	⑫ スローライフへの登録支援	4	4	3
④ 事業承継補助金の申請支援	1	0	0	⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援	1	0	0
⑤ 栃木県補助金の申請支援	1	0	0	⑭ グーペの新規掲載支援		1	0
⑥ 市町補助金の申請支援	2	1	0	⑮ ニッポンセレクト.com　新規出展支援	1	1	1
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0		⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載		0	0
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0		⑰ ＩＴを活用した販路開拓実施支援		2	1
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0		⑱ 知的財産権の申請支援		0	
2.経営改善の支援に関すること					**得　点　：**	**1**	/15
【重点】記帳機械化　受託件数の純増目標					1	0	1
① 経営革新計画の申請支援	1	0	0	⑧ 経営発達資金　斡旋支援	1	0	0
② 経営力向上計画の申請支援	1	0	0	⑨ 日本政策金融公庫融資　斡旋支援	2	0	0
③ 商工会認証システムの申請支援	1	0	0	⑩ 県制度融資　斡旋支援	1	0	0
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0		⑪ 労働保険　新規事務受託の推進	1	1	1
⑤ 事業者ＢＣＰの策定支援	1	0	0	⑫ 記帳機械化　新規受託の推進	1	0	0
⑥ 事業承継計画の策定支援	1	0	0	⑬ 決算代行　受託件数の純増目標	1	▲ 25	0
⑦ マル経融資　斡旋支援	5	1	1	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	1	▲ 34	0
Ⅲ　支援体制の強化に向けた取組							
1. 組織力の向上に関すること					**得　点　：**	**7**	/20
【重点】新規会員の加入件数					3	0	0
① 会員数の純増目標	±0	0	2	⑤ 新規青年部員の加入推進		0	0
② 任意脱退　０件	●	0	3	⑥ 青年部員数の維持		0	1
③ 創業者の新規加入推進		0	0	⑦ 新規女性部員の加入推進		0	0
④ 事業承継後の会員維持		0	0	⑧ 女性部員数の維持		0	1
2. 安定的な財源の確保に関すること					**得　点　：**	**3**	/15
【重点】福祉共済の新規加入口数					4	0	0
① 福祉共済保有口数の純増目標	1	0	1	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 1,165,000	0
② 火災共済の新規契約推進	3	1	1	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 672,000	0
③ 火災共済保有件数の純増目標	1	0	1	⑩ 受託事務手数料の維持	●	0	1
④ 火災共済保有金額の維持	●	8,000	1	⑪ 新規賛助会員の加入推進	2	0	0
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	2	0	0	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	▲ 3	0
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	2	0	0	⑬ 市町補助金額の維持	●	0	1
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	1	0	0				
3. 支援体制の整備に関すること					**得　点　：**	**10**	/10
【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底					90%以上	100%	10
① １企業当たりの巡回指導回数	3	4.5	4	④ SNS・ＨＰによる情報発信の増加	6	18	3
② １企業当たりの窓口指導回数	1	2.0	2	⑤ 商工会報発行の増加		0	0
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	11	2

● ＝目標値として設定した項目

8 .にのみや商工会

【商工会の概要】
会員数　323企業　　組織率　61.9%
職員数　5名　　1人当たりの企業数　64.6企業

総合ポイント **56** /100

区　分
集 計 項 目

目　標　項　目	目標値	実績値	得点	目　標　項　目	目標値	実績値	得点
Ⅰ　経営発達支援計画の取組					**得　点　：**	**6**	/20
① 地域の経済動向調査	A	C	1	④ 事業計画策定支援	A	C	1
② 需要動向調査	A	C	1	⑤ 事業計画策定後の実施支援	A	C	1
③ 経営状況の分析	A	C	1	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	A	C	1
Ⅱ　会員満足度向上のための取組							
1.施策・事業の活用支援に関すること					**得　点　：**	**18**	/20
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数					2	1	0
① ものづくり補助金の申請支援	1	0	0	⑩ クラウドファンディングの実施支援		0	0
② ＩＴ導入補助金の申請支援	1	0	0	⑪ 全国物産展等への新規出展支援		1	2
③ 創業補助金の申請支援	1	1	2	⑫ スローライフへの登録支援	2	2	2
④ 事業承継補助金の申請支援	1	0	0	⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援	2	1	2
⑤ 栃木県補助金の申請支援	2	1	1	⑭ グーペの新規掲載支援		1	0
⑥ 市町補助金の申請支援	5	6	3	⑮ ニッポンセレクト.com　新規出展支援		0	0
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		1	1	⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載		0	0
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0	0	⑰ ＩＴを活用した販路開拓実施支援	2	6	3
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0	0	⑱ 知的財産権の申請支援		1	2
2.経営改善の支援に関すること					**得　点　：**	**7**	/15
【重点】記帳機械化　受託件数の純増目標					1	▲ 2	0
① 経営革新計画の申請支援	1	0	0	⑧ 経営発達資金　斡旋支援	1	0	0
② 経営力向上計画の申請支援	2	1	2	⑨ 日本政策金融公庫融資　斡旋支援	3	1	1
③ 商工会認証システムの申請支援		0	0	⑩ 県制度融資　斡旋支援	1	2	2
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	0	⑪ 労働保険　新規事務受託の推進	1	3	3
⑤ 事業者ＢＣＰの策定支援	2	0	0	⑫ 記帳機械化　新規受託の推進	1	1	1
⑥ 事業承継計画の策定支援	2	0	0	⑬ 決算代行　受託件数の純増目標	±0	▲ 80	0
⑦ マル経融資　斡旋支援	12	6	6	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	±0	▲ 122	0
Ⅲ　支援体制の強化に向けた取組							
1. 組織力の向上に関すること					**得　点　：**	**20**	/20
【重点】新規会員の加入件数					5	10	14
① 会員数の純増目標	±0	7	9	⑤ 新規青年部員の加入推進	1	4	3
② 任意脱退　０件	●	0	3	⑥ 青年部員数の維持	●	2	1
③ 創業者の新規加入推進	2	3	2	⑦ 新規女性部員の加入推進	1	0	0
④ 事業承継後の会員維持	2	1	1	⑧ 女性部員数の維持	●	0	1
2. 安定的な財源の確保に関すること					**得　点　：**	**2**	/15
【重点】福祉共済の新規加入口数					5	0	0
① 福祉共済保有口数の純増目標	±0	▲ 4	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 1,676,200	0
② 火災共済の新規契約推進	5	0	0	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 2,491,100	0
③ 火災共済保有件数の純増目標	±0	0	1	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 301,880	0
④ 火災共済保有金額の維持	●	▲ 6,500	0	⑪ 新規賛助会員の加入推進	3	1	1
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	5	1	1	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	0	1
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	5	0	0	⑬ 市町補助金額の維持	●	▲ 4,250,000	0
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	5	0	0				
3. 支援体制の整備に関すること					**得　点　：**	**3**	/10
【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底					90%以上	27%	0
① １企業当たりの巡回指導回数	1	0.6	0	④ SNS・ＨＰによる情報発信の増加	6	12	2
② １企業当たりの窓口指導回数	1	3.1	3	⑤ 商工会報発行の増加	2	1	1
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	11	0

● ＝目標値として設定した項目

9 .益子町商工会

【商工会の概要】
会員数　621企業　　組織率　62.6%
職員数　7名　　1人当たりの企業数　88.7企業

総合ポイント **39** /100

区　分
集 計 項 目

目　標　項　目	目標値	実績値	得点	目　標　項　目	目標値	実績値	得点
Ⅰ　経営発達支援計画の取組					**得　点　：**	**6**	/20
① 地域の経済動向調査	A	C	1	④ 事業計画策定支援	A	C	1
② 需要動向調査	A	C	1	⑤ 事業計画策定後の実施支援	A	C	1
③ 経営状況の分析	A	C	1	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	A	C	1
Ⅱ　会員満足度向上のための取組							
1.施策・事業の活用支援に関すること					**得　点　：**	**11**	/20
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数					6	0	0
① ものづくり補助金の申請支援		0	0	⑩ クラウドファンディングの実施支援		0	0
② ＩＴ導入補助金の申請支援		0	0	⑪ 全国物産展等への新規出展支援	1	2	4
③ 創業補助金の申請支援		0	0	⑫ スローライフへの登録支援	3	3	3
④ 事業承継補助金の申請支援		0	0	⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援	1	1	2
⑤ 栃木県補助金の申請支援	3	1	1	⑭ グーペの新規掲載支援	2	0	0
⑥ 市町補助金の申請支援	6	0	0	⑮ ニッポンセレクト.com　新規出展支援		0	0
⑦ 雇用調整助成金の申請支援	1	0	0	⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載		0	0
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0	0	⑰ ＩＴを活用した販路開拓実施支援	6	2	1
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0	0	⑱ 知的財産権の申請支援		0	0
2.経営改善の支援に関すること					**得　点　：**	**3**	/15
【重点】記帳機械化　受託件数の純増目標					1	▲ 5	0
① 経営革新計画の申請支援	1	0	0	⑧ 経営発達資金　斡旋支援		0	0
② 経営力向上計画の申請支援	1	0	0	⑨ 日本政策金融公庫融資　斡旋支援	1	0	0
③ 商工会認証システムの申請支援	3	2	2	⑩ 県制度融資　斡旋支援		0	0
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	0	⑪ 労働保険　新規事務受託の推進	1	1	1
⑤ 事業者ＢＣＰの策定支援	3	0	0	⑫ 記帳機械化　新規受託の推進	1	1	1
⑥ 事業承継計画の策定支援	2	0	0	⑬ 決算代行　受託件数の純増目標	2	▲ 57	0
⑦ マル経融資　斡旋支援	6	2	2	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	15	▲ 94	0
Ⅲ　支援体制の強化に向けた取組							
1.　組織力の向上に関すること					**得　点　：**	**14**	/20
【重点】新規会員の加入件数					10	7	5
① 会員数の純増目標	±0	0	2	⑤ 新規青年部員の加入推進	1	0	0
② 任意脱退　０件	●	0	3	⑥ 青年部員数の維持	●	0	1
③ 創業者の新規加入推進	1	0	0	⑦ 新規女性部員の加入推進	1	0	0
④ 事業承継後の会員維持	2	7	2	⑧ 女性部員数の維持	●	0	1
2.　安定的な財源の確保に関すること					**得　点　：**	**1**	/15
【重点】福祉共済の新規加入口数					10	0.5	0
① 福祉共済保有口数の純増目標	2	▲ 15	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 3,708,500	0
② 火災共済の新規契約推進	1	0	0	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 1,099,600	0
③ 火災共済保有件数の純増目標	1	▲ 1	0	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 850,000	0
④ 火災共済保有金額の維持	●	▲ 1,000	0	⑪ 新規賛助会員の加入推進		0	0
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	1	1	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	▲ 1	0
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	3	1	1	⑬ 市町補助金額の維持	●	▲ 4,000,000	0
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	2	0	0				
3.　支援体制の整備に関すること					**得　点　：**	**4**	/10
【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底					90%以上	54%	2
① １企業当たりの巡回指導回数	1	1.6	1	④ SNS・ＨＰによる情報発信の増加	12	12	2
② １企業当たりの窓口指導回数		0.6	0	⑤ 商工会報発行の増加	2	1	1
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	38	2

● ＝目標値として設定した項目

10 .茂木町商工会

【商工会の概要】
会員数　331企業　　組織率　61%
職員数　5名　　1人当たりの企業数　66.2企業

総合ポイント **48** /100

区　分
集 計 項 目

目　標　項　目	目標値	実績値	得点	目　標　項　目	目標値	実績値	得点
Ⅰ　経営発達支援計画の取組					**得　点　：**	**4**	/20
① 地域の経済動向調査	A	C	1	④ 事業計画策定支援	A	C	1
② 需要動向調査	A	C	1	⑤ 事業計画策定後の実施支援	A	D	0
③ 経営状況の分析	A	C	1	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	A	D	0
Ⅱ　会員満足度向上のための取組							
1.施策・事業の活用支援に関すること					**得　点　：**	**13**	/20
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数					14	3	2
① ものづくり補助金の申請支援	1	0		⑩ クラウドファンディングの実施支援		0	
② ＩＴ導入補助金の申請支援		0		⑪ 全国物産展等への新規出展支援	1	0	
③ 創業補助金の申請支援		0		⑫ スローライフへの登録支援	3	3	3
④ 事業承継補助金の申請支援		1	2	⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援		0	
⑤ 栃木県補助金の申請支援	2	7	3	⑭ グーペの新規掲載支援	2	0	0
⑥ 市町補助金の申請支援		7	3	⑮ ニッポンセレクト.com　新規出展支援		0	
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0		⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載		0	0
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0		⑰ ＩＴを活用した販路開拓実施支援		0	0
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0		⑱ 知的財産権の申請支援		0	
2.経営改善の支援に関すること					**得　点　：**	**4**	/15
【重点】記帳機械化　受託件数の純増目標					1	▲ 2	0
① 経営革新計画の申請支援	2	0		⑧ 経営発達資金　斡旋支援	1	0	
② 経営力向上計画の申請支援	2	0		⑨ 日本政策金融公庫融資　斡旋支援	1	0	
③ 商工会認証システムの申請支援	2	3	3	⑩ 県制度融資　斡旋支援	1	0	
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0		⑪ 労働保険　新規事務受託の推進	2	2	2
⑤ 事業者ＢＣＰの策定支援	4	0		⑫ 記帳機械化　新規受託の推進	2	0	0
⑥ 事業承継計画の策定支援	1	1	2	⑬ 決算代行　受託件数の純増目標	1	▲ 30	0
⑦ マル経融資　斡旋支援	3	2	2	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	1	▲ 38	0
Ⅲ　支援体制の強化に向けた取組							
1. 組織力の向上に関すること					**得　点　：**	**20**	/20
【重点】新規会員の加入件数					7	8	11
① 会員数の純増目標	1	2	4	⑤ 新規青年部員の加入推進		1	1
② 任意脱退　０件	●	2	0	⑥ 青年部員数の維持	●	1	1
③ 創業者の新規加入推進	2	0		⑦ 新規女性部員の加入推進		3	3
④ 事業承継後の会員維持		1	1	⑧ 女性部員の維持	●	▲ 1	0
2. 安定的な財源の確保に関すること					**得　点　：**	**1**	/15
【重点】福祉共済の新規加入口数					7	0	0
① 福祉共済保有口数の純増目標	3	▲ 1	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 954,500	0
② 火災共済の新規契約推進	4	1	1	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 307,400	0
③ 火災共済保有件数の純増目標	2	▲ 2	0	⑩ 受託事務手数料の維持	●	0	1
④ 火災共済保有金額の維持	●	▲ 23,500	0	⑪ 新規賛助会員の加入推進		0	
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	2	0		⑫ 労働保険受託件数の維持	●	2	1
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	2	0		⑬ 市町補助金額の維持	●	▲ 4,000,000	0
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	2	0	0				
3. 支援体制の整備に関すること					**得　点　：**	**6**	/10
【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底					80%以上	72%	6
① １企業当たりの巡回指導回数	1	1.7	1	④ SNS・ＨＰによる情報発信の増加	12	19	3
② １企業当たりの窓口指導回数	1	0.9	0	⑤ 商工会報発行の増加	3	1	1
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	15	2

● ＝目標値として設定した項目

11 .市貝町商工会

【商工会の概要】
会員数　269企業　　組織率　65.3%
職員数　5名　　1人当たりの企業数　53.8企業

総合ポイント **45** /100

区　分
集 計 項 目

目　標　項　目	目標値	実績値	得点	目　標　項　目	目標値	実績値	得点
Ⅰ　経営発達支援計画の取組					**得　点　：**	**12**	/20
① 地域の経済動向調査	A	B	1	④ 事業計画策定支援	A	B	3
② 需要動向調査	A	B	1	⑤ 事業計画策定後の実施支援	A	B	3
③ 経営状況の分析	A	B	2	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	A	B	2
Ⅱ　会員満足度向上のための取組							
1.施策・事業の活用支援に関すること					**得　点　：**	**11**	/20
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数					10	3	3
① ものづくり補助金の申請支援		0	0	⑩ クラウドファンディングの実施支援		0	0
② ＩＴ導入補助金の申請支援		0	0	⑪ 全国物産展等への新規出展支援		0	0
③ 創業補助金の申請支援	3	1	2	⑫ スローライフへの登録支援	3	2	2
④ 事業承継補助金の申請支援		0	0	⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援		0	0
⑤ 栃木県補助金の申請支援		0	0	⑭ グーペの新規掲載支援		0	0
⑥ 市町補助金の申請支援		6	3	⑮ ニッポンセレクト.com　新規出展支援		0	0
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0	0	⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載	5	5	1
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0	0	⑰ ＩＴを活用した販路開拓実施支援		0	0
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0	0	⑱ 知的財産権の申請支援		0	0
2.経営改善の支援に関すること					**得　点　：**	**1**	/15
【重点】記帳機械化　受託件数の純増目標					±0	▲ 4	0
① 経営革新計画の申請支援		0	0	⑧ 経営発達資金　斡旋支援		0	0
② 経営力向上計画の申請支援	3	0	0	⑨ 日本政策金融公庫融資　斡旋支援	2	1	1
③ 商工会認証システムの申請支援	2	0	0	⑩ 県制度融資　斡旋支援		0	0
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	0	⑪ 労働保険　新規事務受託の推進	2	0	0
⑤ 事業者ＢＣＰの策定支援	3	1	1	⑫ 記帳機械化　新規受託の推進		1	1
⑥ 事業承継計画の策定支援	3	0	0	⑬ 決算代行　受託件数の純増目標	±0	▲ 12	0
⑦ マル経融資　斡旋支援	6	0	0	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	±0	▲ 36	0
Ⅲ　支援体制の強化に向けた取組							
1. 組織力の向上に関すること					**得　点　：**	**12**	/20
【重点】新規会員の加入件数					5	2	4
① 会員数の純増目標	±0	0	2	⑤ 新規青年部員の加入推進		0	0
② 任意脱退　０件	●	1	0	⑥ 青年部員数の維持	●	0	1
③ 創業者の新規加入推進	2	2	2	⑦ 新規女性部員の加入推進		0	0
④ 事業承継後の会員維持	1	4	2	⑧ 女性部員数の維持	●	0	1
2. 安定的な財源の確保に関すること					**得　点　：**	**3**	/15
【重点】福祉共済の新規加入口数					10	3	3
① 福祉共済保有口数の純増目標	±0	▲ 1	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 2,217,000	0
② 火災共済の新規契約推進	5	1	1	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 1,542,000	0
③ 火災共済保有件数の純増目標	±0	0	1	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 1,865,458	0
④ 火災共済保有金額の維持	●	1,500	1	⑪ 新規賛助会員の加入推進	2	1	1
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	0	0	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	▲ 2	0
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	1	0	0	⑬ 市町補助金額の維持	●	▲ 1,400,000	0
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	1	0	0				
3. 支援体制の整備に関すること					**得　点　：**	**6**	/10
【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底					80%以上	62%	4
① １企業当たりの巡回指導回数	1	1.8	1	④ SNS・ＨＰによる情報発信の増加	24	12	2
② １企業当たりの窓口指導回数		0.5	0	⑤ 商工会報発行の増加	4	6	4
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加		16	2

● ＝目標値として設定した項目

12 .芳賀町商工会

【商工会の概要】
会員数　341企業　　組織率　54.9%
職員数　5名　　1人当たりの企業数　68.2企業

総合ポイント **35** /100

区　分
集 計 項 目

Ⅰ 経営発達支援計画の取組　得点：0 /20

目標項目	目標値	実績値	得点	目標項目	目標値	実績値	得点
① 地域の経済動向調査	A	D	0	④ 事業計画策定支援	A	D	0
② 需要動向調査	A	D	0	⑤ 事業計画策定後の実施支援	A	D	0
③ 経営状況の分析	A	D	0	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	A	D	0

Ⅱ 会員満足度向上のための取組

1.施策・事業の活用支援に関すること　得点：9 /20

目標項目	目標値	実績値	得点	目標項目	目標値	実績値	得点
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数					13	0	0
① ものづくり補助金の申請支援		0	0	⑩ クラウドファンディングの実施支援		0	
② ＩＴ導入補助金の申請支援	1	0	0	⑪ 全国物産展等への新規出展支援		0	
③ 創業補助金の申請支援		0		⑫ スローライフへの登録支援	2	2	2
④ 事業承継補助金の申請支援		0		⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援		0	
⑤ 栃木県補助金の申請支援		0	0	⑭ グーペの新規掲載支援	2	3	1
⑥ 市町補助金の申請支援	6	10	3	⑮ ニッポンセレクト.com　新規出展支援		0	
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0		⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載		0	0
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0		⑰ ＩＴを活用した販路開拓実施支援	6	6	3
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0		⑱ 知的財産権の申請支援		0	

2.経営改善の支援に関すること　得点：3 /15

目標項目	目標値	実績値	得点	目標項目	目標値	実績値	得点
【重点】記帳機械化　受託件数の純増目標					2	▲ 2	0
① 経営革新計画の申請支援		0		⑧ 経営発達資金　斡旋支援		0	
② 経営力向上計画の申請支援		0		⑨ 日本政策金融公庫融資　斡旋支援	5	5	5
③ 商工会認証システムの申請支援	2	0	0	⑩ 県制度融資　斡旋支援	1	0	
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0		⑪ 労働保険　新規事務受託の推進	3	1	1
⑤ 事業者ＢＣＰの策定支援	2	0	0	⑫ 記帳機械化　新規受託の推進	2	0	0
⑥ 事業承継計画の策定支援	1	0	0	⑬ 決算代行　受託件数の純増目標	10	▲ 51	0
⑦ マル経融資　斡旋支援	2	1	1	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	10	▲ 47	0

Ⅲ 支援体制の強化に向けた取組

1. 組織力の向上に関すること　得点：16 /20

目標項目	目標値	実績値	得点	目標項目	目標値	実績値	得点
【重点】新規会員の加入件数					7	6	6
① 会員数の純増目標	2	0	2	⑤ 新規青年部員の加入推進	3	2	2
② 任意脱退　０件		6	0	⑥ 青年部員数の維持	●	2	1
③ 創業者の新規加入推進	2	2	2	⑦ 新規女性部員の加入推進		0	
④ 事業承継後の会員維持	2	2	2	⑧ 女性部員数の維持	●	0	1

2. 安定的な財源の確保に関すること　得点：5 /15

目標項目	目標値	実績値	得点	目標項目	目標値	実績値	得点
【重点】福祉共済の新規加入口数					10	2	2
① 福祉共済保有口数の純増目標	5	▲ 2	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 1,647,000	0
② 火災共済の新規契約推進	2	3	3	⑨ 会費収入の維持		▲ 2,473,200	0
③ 火災共済保有件数の純増目標	2	3	4	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 620,000	0
④ 火災共済保有金額の維持	●	56,500	1	⑪ 新規賛助会員の加入推進	1	0	0
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	0	0	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	▲ 1	0
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進		0		⑬ 市町補助金額の維持	●	39,000	1
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進		0	0				

3. 支援体制の整備に関すること　得点：2 /10

目標項目	目標値	実績値	得点	目標項目	目標値	実績値	得点
【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底					90%以上	23%	0
① １企業当たりの巡回指導回数	3	0.2	0	④ SNS・ＨＰによる情報発信の増加	24	24	4
② １企業当たりの窓口指導回数	2	0.4	0	⑤ 商工会報発行の増加	2	1	1
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	0	0

● ＝目標値として設定した項目

13 .壬生町商工会

【商工会の概要】
会員数　742企業　　組織率　48.2%
職員数　7名　　1人当たりの企業数　106企業

総合ポイント **47** /100

区　分
集 計 項 目

目　標　項　目	目標値	実績値	得点	目　標　項　目	目標値	実績値	得点
Ⅰ　経営発達支援計画の取組					**得　点　：**	**4**	/20
① 地域の経済動向調査	A	D	0	④ 事業計画策定支援	A	C	1
② 需要動向調査	A	D	0	⑤ 事業計画策定後の実施支援	A	C	1
③ 経営状況の分析	A	C	1	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	A	C	1
Ⅱ　会員満足度向上のための取組							
1.施策・事業の活用支援に関すること					**得　点　：**	**14**	/20
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数					15	1	0
① ものづくり補助金の申請支援		1	2	⑩ クラウドファンディングの実施支援		0	
② ＩＴ導入補助金の申請支援		0		⑪ 全国物産展等への新規出展支援	1	1	2
③ 創業補助金の申請支援	2	1	2	⑫ スローライフへの登録支援	5	5	3
④ 事業承継補助金の申請支援		0		⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援	1	0	
⑤ 栃木県補助金の申請支援	1	2	2	⑭ グーペの新規掲載支援		0	0
⑥ 市町補助金の申請支援	6	10	3	⑮ ニッポンセレクト.com　新規出展支援		0	
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0		⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載		0	0
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0		⑰ ＩＴを活用した販路開拓実施支援		0	0
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0		⑱ 知的財産権の申請支援		0	
2.経営改善の支援に関すること					**得　点　：**	**6**	/15
【重点】記帳機械化　受託件数の純増目標					2	▲ 2	0
① 経営革新計画の申請支援		1	2	⑧ 経営発達資金　斡旋支援		0	
② 経営力向上計画の申請支援		0		⑨ 日本政策金融公庫融資　斡旋支援	5	2	2
③ 商工会認証システムの申請支援	3	2	2	⑩ 県制度融資　斡旋支援		0	
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0		⑪ 労働保険　新規事務受託の推進	8	1	1
⑤ 事業者ＢＣＰの策定支援		0		⑫ 記帳機械化　新規受託の推進	2	0	0
⑥ 事業承継計画の策定支援		0		⑬ 決算代行　受託件数の純増目標	2	▲ 107	0
⑦ マル経融資　斡旋支援	6	8	6	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	2	▲ 83	0
Ⅲ　支援体制の強化に向けた取組							
1. 組織力の向上に関すること					**得　点　：**	**20**	/20
【重点】新規会員の加入件数					20	16	6
① 会員数の純増目標		6	8	⑤ 新規青年部員の加入推進	3	8	3
② 任意脱退　０件	●	0	3	⑥ 青年部員数の維持		0	1
③ 創業者の新規加入推進	2	3	2	⑦ 新規女性部員の加入推進	3	4	3
④ 事業承継後の会員維持	1	5	2	⑧ 女性部員数の維持		1	1
2. 安定的な財源の確保に関すること					**得　点　：**	**2**	/15
【重点】福祉共済の新規加入口数					12	1.5	1
① 福祉共済保有口数の純増目標	1	▲ 8	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 3,393,500	0
② 火災共済の新規契約推進	1	0	0	⑨ 会費収入の維持	●	1,318,400	1
③ 火災共済保有件数の純増目標	1	0	1	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 300,000	0
④ 火災共済保有金額の維持	●	20,100	1	⑪ 新規賛助会員の加入推進	5	0	
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	1	0		⑫ 労働保険受託件数の維持	●	▲ 3	0
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	1	0		⑬ 市町補助金額の維持	●	0	1
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進		0	0				
3. 支援体制の整備に関すること					**得　点　：**	**1**	/10
【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底					90%以上	30%	0
① １企業当たりの巡回指導回数	2	0.3	0	④ SNS・ＨＰによる情報発信の増加	24	23	3
② １企業当たりの窓口指導回数	1	0.3	0	⑤ 商工会報発行の増加		0	0
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加		8	0

● ＝目標値として設定した項目

14 .石橋商工会

【商工会の概要】
会員数　469企業　　組織率　53.7%
職員数　6名　　1人当たりの企業数　78.1企業

総合ポイント **37** /100

区　分
集 計 項 目

目　標　項　目	目標値	実績値	得点	目　標　項　目	目標値	実績値	得点
Ⅰ　経営発達支援計画の取組					**得　点　：**	**8**	/20
① 地域の経済動向調査	A	D	0	④ 事業計画策定支援	A	C	1
② 需要動向調査	A	D	0	⑤ 事業計画策定後の実施支援	A	B	3
③ 経営状況の分析	A	B	2	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	A	B	2
Ⅱ　会員満足度向上のための取組							
1.施策・事業の活用支援に関すること					**得　点　：**	**3**	/20
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数					20	0	0
① ものづくり補助金の申請支援		0	0	⑩ クラウドファンディングの実施支援		0	0
② ＩＴ導入補助金の申請支援	1	0	0	⑪ 全国物産展等への新規出展支援		0	0
③ 創業補助金の申請支援		0	0	⑫ スローライフへの登録支援	2	2	2
④ 事業承継補助金の申請支援		0	0	⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援	1	0	0
⑤ 栃木県補助金の申請支援		0	0	⑭ グーペの新規掲載支援		0	0
⑥ 市町補助金の申請支援		0	0	⑮ ニッポンセレクト.com　新規出展支援		0	0
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		1	1	⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載	20	0	0
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0	0	⑰ ＩＴを活用した販路開拓実施支援	2	0	0
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0	0	⑱ 知的財産権の申請支援		0	0
2.経営改善の支援に関すること					**得　点　：**	**3**	/15
【重点】記帳機械化　受託件数の純増目標					±0	▲ 1	0
① 経営革新計画の申請支援	1	0	0	⑧ 経営発達資金　斡旋支援		0	0
② 経営力向上計画の申請支援	1	0	0	⑨ 日本政策金融公庫融資　斡旋支援	1	0	0
③ 商工会認証システムの申請支援	2	0	0	⑩ 県制度融資　斡旋支援		0	0
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	0	⑪ 労働保険　新規事務受託の推進	10	0	0
⑤ 事業者ＢＣＰの策定支援		0	0	⑫ 記帳機械化　新規受託の推進	2	1	1
⑥ 事業承継計画の策定支援	1	1	2	⑬ 決算代行　受託件数の純増目標	±0	▲ 53	0
⑦ マル経融資　斡旋支援	8	3	3	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	±0	▲ 76	0
Ⅲ　支援体制の強化に向けた取組							
1. 組織力の向上に関すること					**得　点　：**	**14**	/20
【重点】新規会員の加入件数					20	5	3
① 会員数の純増目標	±0	2	4	⑤ 新規青年部員の加入推進	1	0	0
② 任意脱退　０件		0	3	⑥ 青年部員数の維持	●	0	1
③ 創業者の新規加入推進	1	1	1	⑦ 新規女性部員の加入推進	2	0	0
④ 事業承継後の会員維持	2	2	2	⑧ 女性部員数の維持	●	▲ 3	0
2. 安定的な財源の確保に関すること					**得　点　：**	**4**	/15
【重点】福祉共済の新規加入口数					11	2	2
① 福祉共済保有口数の純増目標	8	▲ 7	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 2,900,000	0
② 火災共済の新規契約推進	1	0	0	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 3,347,000	0
③ 火災共済保有件数の純増目標	1	0	1	⑩ 受託事務手数料の維持	●	0	1
④ 火災共済保有金額の維持	●	▲ 10,000	0	⑪ 新規賛助会員の加入推進	2	0	0
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	2	2	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	▲ 1	0
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進		2	2	⑬ 市町補助金額の維持	●	1,000	1
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進		0	0				
3. 支援体制の整備に関すること					**得　点　：**	**5**	/10
【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底					90%以上	55%	2
① １企業当たりの巡回指導回数	2	1.6	1	④ SNS・ＨＰによる情報発信の増加	24	43	4
② １企業当たりの窓口指導回数	2	2.6	2	⑤ 商工会報発行の増加	1	1	1
③ 伴走型補助金の活用		0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	14	0

● ＝目標値として設定した項目

15 .桑絹商工会

【商工会の概要】
会員数　411企業　　組織率　44.5%
職員数　4名　　1人当たりの企業数　102.7企業

総合ポイント **22** /100

区　分
集 計 項 目

目　標　項　目	目標値	実績値	得点	目　標　項　目	目標値	実績値	得点
Ⅰ　経営発達支援計画の取組					**得　点　：**	**3**	/20
① 地域の経済動向調査	A	C	1	④ 事業計画策定支援	A	C	1
② 需要動向調査	A	D	0	⑤ 事業計画策定後の実施支援	A	D	0
③ 経営状況の分析	A	C	1	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	A	D	0
Ⅱ　会員満足度向上のための取組							
1.施策・事業の活用支援に関すること					**得　点　：**	**0**	/20
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数					10	0	0
① ものづくり補助金の申請支援	2	0	0	⑩ クラウドファンディングの実施支援		0	0
② ＩＴ導入補助金の申請支援	2	0	0	⑪ 全国物産展等への新規出展支援		0	0
③ 創業補助金の申請支援	1	0	0	⑫ スローライフへの登録支援	3	0	0
④ 事業承継補助金の申請支援		0	0	⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援		0	0
⑤ 栃木県補助金の申請支援		0	0	⑭ グーペの新規掲載支援	4	0	0
⑥ 市町補助金の申請支援		0	0	⑮ ニッポンセレクト.com　新規出展支援		0	0
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0	0	⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載		0	0
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0	0	⑰ ＩＴを活用した販路開拓実施支援		0	0
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0	0	⑱ 知的財産権の申請支援		0	0
2.経営改善の支援に関すること					**得　点　：**	**6**	/15
【重点】記帳機械化　受託件数の純増目標					2	2	3
① 経営革新計画の申請支援	1	0	0	⑧ 経営発達資金　斡旋支援		0	0
② 経営力向上計画の申請支援		1	2	⑨ 日本政策金融公庫融資　斡旋支援	5	1	1
③ 商工会認証システムの申請支援	2	0	0	⑩ 県制度融資　斡旋支援		0	0
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	0	⑪ 労働保険　新規事務受託の推進	2	0	0
⑤ 事業者ＢＣＰの策定支援	3	0	0	⑫ 記帳機械化　新規受託の推進	4	4	4
⑥ 事業承継計画の策定支援		1	2	⑬ 決算代行　受託件数の純増目標	3	▲ 123	0
⑦ マル経融資　斡旋支援	5	1	1	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	5	▲ 138	0
Ⅲ　支援体制の強化に向けた取組							
1. 組織力の向上に関すること					**得　点　：**	**10**	/20
【重点】新規会員の加入件数					10	7	4
① 会員数の純増目標	4	-8	0	⑤ 新規青年部員の加入推進	2	0	0
② 任意脱退　０件		4	0	⑥ 青年部員数の維持	●	0	1
③ 創業者の新規加入推進	2	3	2	⑦ 新規女性部員の加入推進	2	0	0
④ 事業承継後の会員維持		2	2	⑧ 女性部員数の維持	●	0	1
2. 安定的な財源の確保に関すること					**得　点　：**	**3**	/15
【重点】福祉共済の新規加入口数					10	1	1
① 福祉共済保有口数の純増目標	2	▲ 4	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 2,096,000	0
② 火災共済の新規契約推進	3	0	0	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 2,440,093	0
③ 火災共済保有件数の純増目標		0	1	⑩ 受託事務手数料の維持	●	0	1
④ 火災共済保有金額の維持	●	0	1	⑪ 新規賛助会員の加入推進	2	1	1
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	0	0	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	▲ 3	0
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	3	0	0	⑬ 市町補助金額の維持	●	0	1
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進		0	0				
3. 支援体制の整備に関すること					**得　点　：**	**0**	/10
【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底					70%以上	15%	0
① １企業当たりの巡回指導回数	5	0.3	0	④ SNS・ＨＰによる情報発信の増加	6	0	0
② １企業当たりの窓口指導回数	5	0.4	0	⑤ 商工会報発行の増加	1	0	0
③ 伴走型補助金の活用		0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	5	0

● ＝目標値として設定した項目

16 .野木町商工会

【商工会の概要】
会員数　354企業　　組織率　50.8%
職員数　5名　　1人当たりの企業数　70.8企業

総合ポイント **31** /100

区　分
集 計 項 目

目　標　項　目	目標値	実績値	得点	目　標　項　目	目標値	実績値	得点
Ⅰ　経営発達支援計画の取組					**得　点　：**	**12**	/20
① 地域の経済動向調査	A	A	2	④ 事業計画策定支援	A	C	1
② 需要動向調査	A	B	1	⑤ 事業計画策定後の実施支援	A	B	3
③ 経営状況の分析	A	B	2	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	A	A	3
Ⅱ　会員満足度向上のための取組							
1.施策・事業の活用支援に関すること					**得　点　：**	**5**	/20
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数					16	0	0
① ものづくり補助金の申請支援		0		⑩ クラウドファンディングの実施支援		0	
② ＩＴ導入補助金の申請支援		0		⑪ 全国物産展等への新規出展支援		0	
③ 創業補助金の申請支援	1	0		⑫ スローライフへの登録支援		0	0
④ 事業承継補助金の申請支援		0		⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援		0	
⑤ 栃木県補助金の申請支援	3	1	1	⑭ グーペの新規掲載支援		0	0
⑥ 市町補助金の申請支援	6	0	0	⑮ ニッポンセレクト.com　新規出展支援		0	
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		1	1	⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載	5	0	0
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0		⑰ ＩＴを活用した販路開拓実施支援	2	19	3
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0		⑱ 知的財産権の申請支援		0	
2.経営改善の支援に関すること					**得　点　：**	**4**	/15
【重点】記帳機械化　受託件数の純増目標					2	0	1
① 経営革新計画の申請支援		0		⑧ 経営発達資金　斡旋支援		0	
② 経営力向上計画の申請支援		0		⑨ 日本政策金融公庫融資　斡旋支援	5	0	
③ 商工会認証システムの申請支援	2	0	0	⑩ 県制度融資　斡旋支援		0	
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0		⑪ 労働保険　新規事務受託の推進	5	0	0
⑤ 事業者ＢＣＰの策定支援	3	0		⑫ 記帳機械化　新規受託の推進	2	1	1
⑥ 事業承継計画の策定支援		0		⑬ 決算代行　受託件数の純増目標	2	▲ 68	0
⑦ マル経融資　斡旋支援	6	8	6	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	5	▲ 84	0
Ⅲ　支援体制の強化に向けた取組							
1. 組織力の向上に関すること					**得　点　：**	**7**	/20
【重点】新規会員の加入件数					13	2	1
① 会員数の純増目標	1	-4	0	⑤ 新規青年部員の加入推進	2	1	1
② 任意脱退　０件		3	0	⑥ 青年部員数の維持	●	0	1
③ 創業者の新規加入推進	2	2	2	⑦ 新規女性部員の加入推進		0	0
④ 事業承継後の会員維持		1	1	⑧ 女性部員の維持	●	0	1
2. 安定的な財源の確保に関すること					**得　点　：**	**1**	/15
【重点】福祉共済の新規加入口数					10	1	1
① 福祉共済保有口数の純増目標	±0	▲ 4	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 1,878,000	0
② 火災共済の新規契約推進	2	0	0	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 1,202,500	0
③ 火災共済保有件数の純増目標	2	▲ 1	0	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 302,000	0
④ 火災共済保有金額の維持	●	▲ 1,500	0	⑪ 新規賛助会員の加入推進	3	0	
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	0		⑫ 労働保険受託件数の維持	●	▲ 3	0
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	1	0		⑬ 市町補助金額の維持	●	0	1
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	1	0	0				
3. 支援体制の整備に関すること					**得　点　：**	**2**	/10
【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底					90%以上	34%	0
① １企業当たりの巡回指導回数		0.5	0	④ SNS・ＨＰによる情報発信の増加	18	85	4
② １企業当たりの窓口指導回数		0.7	0	⑤ 商工会報発行の増加	2	1	1
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	0	0

● ＝目標値として設定した項目

17 .間々田商工会

【商工会の概要】
会員数　501企業　　組織率　54%
職員数　5名　　1人当たりの企業数　100.2企業

総合ポイント **37** /100

区　分
集 計 項 目

目　標　項　目	目標値	実績値	得点	目　標　項　目	目標値	実績値	得点
Ⅰ　経営発達支援計画の取組					**得　点　：**	**2**	/20
① 地域の経済動向調査	A	D	0	④ 事業計画策定支援	A	D	0
② 需要動向調査	A	D	0	⑤ 事業計画策定後の実施支援	A	D	0
③ 経営状況の分析	A	C	1	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	A	C	1
Ⅱ　会員満足度向上のための取組							
1.施策・事業の活用支援に関すること					**得　点　：**	**7**	/20
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数					6	1	0
① ものづくり補助金の申請支援	2	0	0	⑩ クラウドファンディングの実施支援		0	0
② ＩＴ導入補助金の申請支援		0	0	⑪ 全国物産展等への新規出展支援		0	0
③ 創業補助金の申請支援		0	0	⑫ スローライフへの登録支援	1	1	1
④ 事業承継補助金の申請支援		0	0	⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援	2	0	0
⑤ 栃木県補助金の申請支援		0	0	⑭ グーペの新規掲載支援		0	0
⑥ 市町補助金の申請支援	5	0	0	⑮ ニッポンセレクト.com　新規出展支援		0	0
⑦ 雇用調整助成金の申請支援	5	6	6	⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載		0	0
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0	0	⑰ ＩＴを活用した販路開拓実施支援		0	0
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0	0	⑱ 知的財産権の申請支援	1	0	0
2.経営改善の支援に関すること					**得　点　：**	**9**	/15
【重点】記帳機械化　受託件数の純増目標					1	0	1
① 経営革新計画の申請支援	2	0	0	⑧ 経営発達資金　斡旋支援		0	0
② 経営力向上計画の申請支援	1	0	0	⑨ 日本政策金融公庫融資　斡旋支援	3	0	0
③ 商工会認証システムの申請支援	1	0	0	⑩ 県制度融資　斡旋支援		0	0
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	0	⑪ 労働保険　新規事務受託の推進	5	7	7
⑤ 事業者ＢＣＰの策定支援		0	0	⑫ 記帳機械化　新規受託の推進	5	3	3
⑥ 事業承継計画の策定支援	1	1	2	⑬ 決算代行　受託件数の純増目標	1	▲ 159	0
⑦ マル経融資　斡旋支援	15	5	5	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	±0	▲ 108	0
Ⅲ　支援体制の強化に向けた取組							
1. 組織力の向上に関すること					**得　点　：**	**13**	/20
【重点】新規会員の加入件数					13	7	5
① 会員数の純増目標	1	1	3	⑤ 新規青年部員の加入推進	2	0	0
② 任意脱退　０件		0	3	⑥ 青年部員数の維持	●	0	1
③ 創業者の新規加入推進	7	1	1	⑦ 新規女性部員の加入推進	2	0	0
④ 事業承継後の会員維持	2	0	0	⑧ 女性部員数の維持	●	▲ 1	0
2. 安定的な財源の確保に関すること					**得　点　：**	**6**	/15
【重点】福祉共済の新規加入口数					5	0	0
① 福祉共済保有口数の純増目標	±0	▲ 1	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 2,288,000	0
② 火災共済の新規契約推進	5	3	3	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 2,648,800	0
③ 火災共済保有件数の純増目標	3	3	4	⑩ 受託事務手数料の維持	●	40,000	1
④ 火災共済保有金額の維持	●	6,000	1	⑪ 新規賛助会員の加入推進	5	0	0
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	2	1	1	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	6	1
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	1	0	0	⑬ 市町補助金額の維持	●	0	1
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	1	0	0				
3. 支援体制の整備に関すること					**得　点　：**	**0**	/10
【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底					90%以上	11%	0
① １企業当たりの巡回指導回数	4	0.4	0	④ SNS・ＨＰによる情報発信の増加	6	0	0
② １企業当たりの窓口指導回数	3	1.2	1	⑤ 商工会報発行の増加		0	0
③ 伴走型補助金の活用		0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	8	0

● ＝目標値として設定した項目

18 .小山市美田商工会

【商工会の概要】
会員数　270企業　　組織率　53.4%
職員数　4名　　1人当たりの企業数　67.5企業

総合ポイント **50** /100

区　分
集 計 項 目

目　標　項　目	目標値	実績値	得点	目　標　項　目	目標値	実績値	得点
Ⅰ　経営発達支援計画の取組					**得　点　：**	**14**	/20
① 地域の経済動向調査	A	D	0	④ 事業計画策定支援	A	A	5
② 需要動向調査	A	D	0	⑤ 事業計画策定後の実施支援	A	A	5
③ 経営状況の分析	A	A	3	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	A	C	1
Ⅱ　会員満足度向上のための取組							
1.施策・事業の活用支援に関すること					**得　点　：**	**4**	/20
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数					16	2	1
① ものづくり補助金の申請支援	1	0	0	⑩ クラウドファンディングの実施支援		0	0
② ＩＴ導入補助金の申請支援		0	0	⑪ 全国物産展等への新規出展支援		0	0
③ 創業補助金の申請支援		0	0	⑫ スローライフへの登録支援	5	5	3
④ 事業承継補助金の申請支援		0	0	⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援		0	0
⑤ 栃木県補助金の申請支援	2	0	0	⑭ グーペの新規掲載支援		0	0
⑥ 市町補助金の申請支援		0	0	⑮ ニッポンセレクト.com　新規出展支援		0	0
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0	0	⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載		0	0
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0	0	⑰ ＩＴを活用した販路開拓実施支援		0	0
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0	0	⑱ 知的財産権の申請支援		0	0
2.経営改善の支援に関すること					**得　点　：**	**3**	/15
【重点】記帳機械化　受託件数の純増目標					1	▲ 1	0
① 経営革新計画の申請支援	2	0	0	⑧ 経営発達資金　斡旋支援	1	0	0
② 経営力向上計画の申請支援	3	0	0	⑨ 日本政策金融公庫融資　斡旋支援		0	0
③ 商工会認証システムの申請支援	2	0	0	⑩ 県制度融資　斡旋支援		0	0
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	0	⑪ 労働保険　新規事務受託の推進	3	0	0
⑤ 事業者ＢＣＰの策定支援		0	0	⑫ 記帳機械化　新規受託の推進	1	0	0
⑥ 事業承継計画の策定支援	1	0	0	⑬ 決算代行　受託件数の純増目標	±0	▲ 5	0
⑦ マル経融資　斡旋支援	6	6	6	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	±0	0	1
Ⅲ　支援体制の強化に向けた取組							
1. 組織力の向上に関すること					**得　点　：**	**20**	/20
【重点】新規会員の加入件数					7	10	14
① 会員数の純増目標	±0	-5	0	⑤ 新規青年部員の加入推進	1	0	0
② 任意脱退　０件	●	0	3	⑥ 青年部員数の維持	●	0	1
③ 創業者の新規加入推進		1	1	⑦ 新規女性部員の加入推進	1	0	0
④ 事業承継後の会員維持	1	0	0	⑧ 女性部員数の維持	●	0	1
2. 安定的な財源の確保に関すること					**得　点　：**	**4**	/15
【重点】福祉共済の新規加入口数					10	2.5	2
① 福祉共済保有口数の純増目標	±0	▲ 6	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 1,648,500	0
② 火災共済の新規契約推進	1	0	0	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 1,861,000	0
③ 火災共済保有件数の純増目標	±0	▲ 5	0	⑩ 受託事務手数料の維持	●	0	1
④ 火災共済保有金額の維持	●	▲ 32,000	0	⑪ 新規賛助会員の加入推進	2	0	0
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	3	3	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	0	1
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	3	0	0	⑬ 市町補助金額の維持	●	0	1
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	3	0	0				
3. 支援体制の整備に関すること					**得　点　：**	**5**	/10
【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底					80%以上	49%	0
① １企業当たりの巡回指導回数	2	1.7	1	④ SNS・ＨＰによる情報発信の増加	24	200	4
② １企業当たりの窓口指導回数	2	1.4	1	⑤ 商工会報発行の増加	4	5	4
③ 伴走型補助金の活用		0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加		4	0

● ＝目標値として設定した項目

19 .大平町商工会

【商工会の概要】
会員数　498企業　　組織率　54.1%
職員数　5名　　1人当たりの企業数　99.6企業

総合ポイント **60** /100

区　分
集 計 項 目

目　標　項　目	目標値	実績値	得点	目　標　項　目	目標値	実績値	得点
Ⅰ　経営発達支援計画の取組					**得　点　：**	**10**	/20
① 地域の経済動向調査	A	C	1	④ 事業計画策定支援	A	B	3
② 需要動向調査	A	D	0	⑤ 事業計画策定後の実施支援	A	B	3
③ 経営状況の分析	A	C	1	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	A	B	2
Ⅱ　会員満足度向上のための取組							
1.施策・事業の活用支援に関すること					**得　点　：**	**16**	/20
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数					12	3	1
① ものづくり補助金の申請支援	2	0		⑩ クラウドファンディングの実施支援	1	1	2
② ＩＴ導入補助金の申請支援		1	2	⑪ 全国物産展等への新規出展支援		0	
③ 創業補助金の申請支援		0		⑫ スローライフへの登録支援	4	4	3
④ 事業承継補助金の申請支援		1	2	⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援		0	
⑤ 栃木県補助金の申請支援	1	3	3	⑭ グーペの新規掲載支援	2	0	0
⑥ 市町補助金の申請支援		1	0	⑮ ニッポンセレクト.com　新規出展支援		0	
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0		⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載		0	0
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0		⑰ ＩＴを活用した販路開拓実施支援	6	6	3
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0		⑱ 知的財産権の申請支援		0	
2.経営改善の支援に関すること					**得　点　：**	**8**	/15
【重点】記帳機械化　受託件数の純増目標					±0	0	1
① 経営革新計画の申請支援	1	1	2	⑧ 経営発達資金　斡旋支援		0	
② 経営力向上計画の申請支援	4	1	2	⑨ 日本政策金融公庫融資　斡旋支援	2	2	2
③ 商工会認証システムの申請支援	1	1	1	⑩ 県制度融資　斡旋支援		0	
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	0	⑪ 労働保険　新規事務受託の推進	2	1	1
⑤ 事業者ＢＣＰの策定支援	2	2	2	⑫ 記帳機械化　新規受託の推進	2	2	2
⑥ 事業承継計画の策定支援	2	1	2	⑬ 決算代行　受託件数の純増目標		▲ 99	0
⑦ マル経融資　斡旋支援	6	1	1	⑭ e-Tax利用件数の純増目標		▲ 132	0
Ⅲ　支援体制の強化に向けた取組							
1. 組織力の向上に関すること					**得　点　：**	**20**	/20
【重点】新規会員の加入件数					13	8	6
① 会員数の純増目標	±0	4	6	⑤ 新規青年部員の加入推進	2	2	2
② 任意脱退　０件		3	0	⑥ 青年部員数の維持	●	1	1
③ 創業者の新規加入推進	2	4	2	⑦ 新規女性部員の加入推進		2	2
④ 事業承継後の会員維持	2	5	2	⑧ 女性部員数の維持	●	1	1
2. 安定的な財源の確保に関すること					**得　点　：**	**4**	/15
【重点】福祉共済の新規加入口数					8	0	0
① 福祉共済保有口数の純増目標		▲ 4	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 1,998,500	0
② 火災共済の新規契約推進	4	1	1	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 3,523,100	0
③ 火災共済保有件数の純増目標	±0	0	1	⑩ 受託事務手数料の維持		▲ 500,000	0
④ 火災共済保有金額の維持	●	26,200	1	⑪ 新規賛助会員の加入推進	6	4	4
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	0	0	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	▲ 3	0
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進		0	0	⑬ 市町補助金額の維持	●	0	1
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	3	1	1				
3. 支援体制の整備に関すること					**得　点　：**	**2**	/10
【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底					90%以上	18%	0
① １企業当たりの巡回指導回数	2	0.5	0	④ SNS・ＨＰによる情報発信の増加	24	23	3
② １企業当たりの窓口指導回数	2	1.8	1	⑤ 商工会報発行の増加		0	0
③ 伴走型補助金の活用		0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	10	0

● ＝目標値として設定した項目

20 .藤岡町商工会

【商工会の概要】
会員数　360企業　　組織率　49.7%
職員数　5名　　1人当たりの企業数　72企業

総合ポイント **53** /100

区　分
集 計 項 目

Ⅰ 経営発達支援計画の取組　得点：6 /20

目標項目	目標値	実績値	得点	目標項目	目標値	実績値	得点
① 地域の経済動向調査	A	A	2	④ 事業計画策定支援	A	C	1
② 需要動向調査	A	D	0	⑤ 事業計画策定後の実施支援	A	C	1
③ 経営状況の分析	A	C	1	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	A	C	1

Ⅱ 会員満足度向上のための取組

1.施策・事業の活用支援に関すること　得点：10 /20

目標項目	目標値	実績値	得点	目標項目	目標値	実績値	得点
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数					10	4	2
① ものづくり補助金の申請支援		0	0	⑩ クラウドファンディングの実施支援		0	0
② ＩＴ導入補助金の申請支援		0	0	⑪ 全国物産展等への新規出展支援		0	0
③ 創業補助金の申請支援	1	0	0	⑫ スローライフへの登録支援	1	0	0
④ 事業承継補助金の申請支援	1	0	0	⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援		0	0
⑤ 栃木県補助金の申請支援	3	1	1	⑭ グーペの新規掲載支援		0	0
⑥ 市町補助金の申請支援	4	12	3	⑮ ニッポンセレクト.com　新規出展支援		0	0
⑦ 雇用調整助成金の申請支援	2	1	1	⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載		0	0
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0	0	⑰ ＩＴを活用した販路開拓実施支援	6	6	3
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0	0	⑱ 知的財産権の申請支援		0	0

2.経営改善の支援に関すること　得点：8 /15

目標項目	目標値	実績値	得点	目標項目	目標値	実績値	得点
【重点】記帳機械化　受託件数の純増目標					1	▲ 1	0
① 経営革新計画の申請支援	1	1	2	⑧ 経営発達資金　斡旋支援		0	0
② 経営力向上計画の申請支援		0	0	⑨ 日本政策金融公庫融資　斡旋支援	6	6	6
③ 商工会認証システムの申請支援	1	1	1	⑩ 県制度融資　斡旋支援		0	0
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	0	⑪ 労働保険　新規事務受託の推進	3	2	2
⑤ 事業者ＢＣＰの策定支援	3	0	0	⑫ 記帳機械化　新規受託の推進	1	0	0
⑥ 事業承継計画の策定支援	1	0	0	⑬ 決算代行　受託件数の純増目標	4	▲ 112	0
⑦ マル経融資　斡旋支援	6	5	5	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	3	▲ 154	0

Ⅲ 支援体制の強化に向けた取組

1. 組織力の向上に関すること　得点：20 /20

目標項目	目標値	実績値	得点	目標項目	目標値	実績値	得点
【重点】新規会員の加入件数					10	8	6
① 会員数の純増目標	6	4	6	⑤ 新規青年部員の加入推進	1	2	2
② 任意脱退　０件	●	0	3	⑥ 青年部員数の維持		2	1
③ 創業者の新規加入推進	1	6	2	⑦ 新規女性部員の加入推進	1	1	1
④ 事業承継後の会員維持	2	4	2	⑧ 女性部員数の維持	●	0	1

2. 安定的な財源の確保に関すること　得点：5 /15

目標項目	目標値	実績値	得点	目標項目	目標値	実績値	得点
【重点】福祉共済の新規加入口数					15	2	2
① 福祉共済保有口数の純増目標	11	▲ 4	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 1,342,500	0
② 火災共済の新規契約推進	2	1	1	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 3,241,400	0
③ 火災共済保有件数の純増目標	2	0	1	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 156,000	0
④ 火災共済保有金額の維持	●	▲ 16,300	0	⑪ 新規賛助会員の加入推進	1	0	0
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	1	3	3	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	2	1
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	1	0	0	⑬ 市町補助金額の維持	●	0	1
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	1	1	1				

3. 支援体制の整備に関すること　得点：4 /10

目標項目	目標値	実績値	得点	目標項目	目標値	実績値	得点
【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底					80%以上	47%	0
① １企業当たりの巡回指導回数	2	2.2	2	④ SNS・ＨＰによる情報発信の増加	6	19	3
② １企業当たりの窓口指導回数	2	1.3	1	⑤ 商工会報発行の増加	2	2	2
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	10	0

● ＝目標値として設定した項目

21 .岩舟町商工会

【商工会の概要】
会員数　384企業　　組織率　50.3%
職員数　5名　　1人当たりの企業数　76.8企業

総合ポイント **42** /100

区　分
集 計 項 目

目　標　項　目	目標値	実績値	得点	目　標　項　目	目標値	実績値	得点
Ⅰ　経営発達支援計画の取組					**得　点　：**	**2**	/20
① 地域の経済動向調査	A	D	0	④ 事業計画策定支援	A	D	0
② 需要動向調査	A	D	0	⑤ 事業計画策定後の実施支援	A	D	0
③ 経営状況の分析	A	C	1	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	A	C	1
Ⅱ　会員満足度向上のための取組							
1.施策・事業の活用支援に関すること					**得　点　：**	**9**	/20
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数					10	4	2
① ものづくり補助金の申請支援	1	1	2	⑩ クラウドファンディングの実施支援		0	0
② ＩＴ導入補助金の申請支援	1	1	2	⑪ 全国物産展等への新規出展支援	1	0	0
③ 創業補助金の申請支援	1	0	0	⑫ スローライフへの登録支援	2	2	2
④ 事業承継補助金の申請支援	1	0	0	⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援	1	0	0
⑤ 栃木県補助金の申請支援	1	0	0	⑭ グーペの新規掲載支援	2	2	1
⑥ 市町補助金の申請支援	1	0	0	⑮ ニッポンセレクト.com　新規出展支援		0	0
⑦ 雇用調整助成金の申請支援	1	0	0	⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載		0	0
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援	1	0	0	⑰ ＩＴを活用した販路開拓実施支援		0	0
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援	1	0	0	⑱ 知的財産権の申請支援		0	0
2.経営改善の支援に関すること					**得　点　：**	**9**	/15
【重点】記帳機械化　受託件数の純増目標					1	▲ 3	0
① 経営革新計画の申請支援	1	1	2	⑧ 経営発達資金　斡旋支援		0	0
② 経営力向上計画の申請支援	1	4	8	⑨ 日本政策金融公庫融資　斡旋支援	5	0	0
③ 商工会認証システムの申請支援		0	0	⑩ 県制度融資　斡旋支援	1	0	0
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	0	⑪ 労働保険　新規事務受託の推進	5	4	4
⑤ 事業者ＢＣＰの策定支援		0	0	⑫ 記帳機械化　新規受託の推進	3	0	0
⑥ 事業承継計画の策定支援		0	0	⑬ 決算代行　受託件数の純増目標	4	▲ 2	0
⑦ マル経融資　斡旋支援	6	5	5	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	1	▲ 8	0
Ⅲ　支援体制の強化に向けた取組							
1.　組織力の向上に関すること					**得　点　：**	**13**	/20
【重点】新規会員の加入件数					8	9	7
① 会員数の純増目標	±0	-11	0	⑤ 新規青年部員の加入推進	3	3	3
② 任意脱退　０件	●	7	0	⑥ 青年部員数の維持	●	3	1
③ 創業者の新規加入推進	1	2	2	⑦ 新規女性部員の加入推進	3	0	0
④ 事業承継後の会員維持	1	0	0	⑧ 女性部員数の維持	●	▲ 1	0
2.　安定的な財源の確保に関すること					**得　点　：**	**8**	/15
【重点】福祉共済の新規加入口数					5	9.5	9
① 福祉共済保有口数の純増目標	1	▲ 4	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 1,756,500	0
② 火災共済の新規契約推進	1	0	0	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 3,656,300	0
③ 火災共済保有件数の純増目標	1	▲ 3	0	⑩ 受託事務手数料の維持		▲ 120,000	0
④ 火災共済保有金額の維持	●	▲ 13,000	0	⑪ 新規賛助会員の加入推進	6	3	3
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	1	1	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	1	1
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	3	2	2	⑬ 市町補助金額の維持	●	0	1
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	3	0	0				
3.　支援体制の整備に関すること					**得　点　：**	**1**	/10
【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底					80%以上	17%	0
① １企業当たりの巡回指導回数	2	0.2	0	④ SNS・ＨＰによる情報発信の増加	33	0	0
② １企業当たりの窓口指導回数	2	0.5	0	⑤ 商工会報発行の増加	1	1	1
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	32	2

● ＝目標値として設定した項目

22 .都賀町商工会

【商工会の概要】
会員数　334企業　　組織率　70.3%
職員数　5名　　1人当たりの企業数　66.8企業

総合ポイント **65** /100

区　分
集 計 項 目

目　標　項　目	目標値	実績値	得点	目　標　項　目	目標値	実績値	得点
Ⅰ　経営発達支援計画の取組					**得　点　：**	**5**	/20
① 地域の経済動向調査	A	C	1	④ 事業計画策定支援	A	C	1
② 需要動向調査	A	C	1	⑤ 事業計画策定後の実施支援	A	D	0
③ 経営状況の分析	A	C	1	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	A	C	1
Ⅱ　会員満足度向上のための取組							
1.施策・事業の活用支援に関すること					**得　点　：**	**15**	/20
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数					12	4	3
① ものづくり補助金の申請支援		0	0	⑩ クラウドファンディングの実施支援	2	1	2
② ＩＴ導入補助金の申請支援		0	0	⑪ 全国物産展等への新規出展支援		0	0
③ 創業補助金の申請支援		0	0	⑫ スローライフへの登録支援	2	1	1
④ 事業承継補助金の申請支援		0	0	⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援		0	0
⑤ 栃木県補助金の申請支援	1	1	1	⑭ グーペの新規掲載支援	3	1	0
⑥ 市町補助金の申請支援	6	2	1	⑮ ニッポンセレクト.com　新規出展支援	1	0	0
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		1	1	⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載	1	8	1
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0	0	⑰ ＩＴを活用した販路開拓実施支援	10	11	3
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0	0	⑱ 知的財産権の申請支援	2	1	2
2.経営改善の支援に関すること					**得　点　：**	**11**	/15
【重点】記帳機械化　受託件数の純増目標					2	2	3
① 経営革新計画の申請支援		0	0	⑧ 経営発達資金　斡旋支援		0	0
② 経営力向上計画の申請支援		1	2	⑨ 日本政策金融公庫融資　斡旋支援	12	1	1
③ 商工会認証システムの申請支援		0	0	⑩ 県制度融資　斡旋支援	1	0	0
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	0	⑪ 労働保険　新規事務受託の推進	5	8	8
⑤ 事業者ＢＣＰの策定支援		0	0	⑫ 記帳機械化　新規受託の推進	5	3	3
⑥ 事業承継計画の策定支援		0	0	⑬ 決算代行　受託件数の純増目標	2	▲ 121	0
⑦ マル経融資　斡旋支援	15	9	6	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	5	▲ 122	0
Ⅲ　支援体制の強化に向けた取組							
1．組織力の向上に関すること					**得　点　：**	**20**	/20
【重点】新規会員の加入件数					5	11	15
① 会員数の純増目標	3	7	9	⑤ 新規青年部員の加入推進	2	1	1
② 任意脱退　０件	●	0	3	⑥ 青年部員数の維持	●	1	1
③ 創業者の新規加入推進	1	3	2	⑦ 新規女性部員の加入推進	1	0	0
④ 事業承継後の会員維持	1	2	2	⑧ 女性部員数の維持	●	0	1
2．安定的な財源の確保に関すること					**得　点　：**	**10**	/15
【重点】福祉共済の新規加入口数					5	5	5
① 福祉共済保有口数の純増目標	3	6	6	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 2,838,000	0
② 火災共済の新規契約推進	3	1	1	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 2,064,000	0
③ 火災共済保有件数の純増目標	1	0	1	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 150,000	0
④ 火災共済保有金額の維持	●	▲ 17,000	0	⑪ 新規賛助会員の加入推進	5	3	3
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	1	1	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	7	1
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	1	1	1	⑬ 市町補助金額の維持	●	0	1
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	1	0	0				
3．支援体制の整備に関すること					**得　点　：**	**4**	/10
【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底					70%以上	51%	2
① １企業当たりの巡回指導回数	4	1.6	1	④ SNS・ＨＰによる情報発信の増加	6	7	1
② １企業当たりの窓口指導回数	4	1.0	1	⑤ 商工会報発行の増加	1	4	4
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	7	0

● ＝目標値として設定した項目

23 .塩谷町商工会

【商工会の概要】
会員数　329企業　　組織率　76.5%
職員数　4名　　1人当たりの企業数　82.2企業

総合ポイント **33** /100

区　分
集 計 項 目

Ⅰ　経営発達支援計画の取組　　得　点　：　6　/20

目　標　項　目	目標値	実績値	得点	目　標　項　目	目標値	実績値	得点
① 地域の経済動向調査	A	C	1	④ 事業計画策定支援	A	C	1
② 需要動向調査	A	C	1	⑤ 事業計画策定後の実施支援	A	C	1
③ 経営状況の分析	A	C	1	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	A	C	1

Ⅱ　会員満足度向上のための取組

1.施策・事業の活用支援に関すること　　得　点　：　6　/20

目　標　項　目	目標値	実績値	得点	目　標　項　目	目標値	実績値	得点
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数					10	2	2
① ものづくり補助金の申請支援		0	0	⑩ クラウドファンディングの実施支援	1	0	0
② ＩＴ導入補助金の申請支援		0	0	⑪ 全国物産展等への新規出展支援		0	0
③ 創業補助金の申請支援		0	0	⑫ スローライフへの登録支援	1	0	0
④ 事業承継補助金の申請支援		0	0	⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援	1	1	3
⑤ 栃木県補助金の申請支援		0	0	⑭ グーペの新規掲載支援		0	0
⑥ 市町補助金の申請支援		0	0	⑮ ニッポンセレクト.com　新規出展支援	1	0	0
⑦ 雇用調整助成金の申請支援	1	1	1	⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載		0	0
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0	0	⑰ ＩＴを活用した販路開拓実施支援		0	0
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援	1	0	0	⑱ 知的財産権の申請支援		0	0

2.経営改善の支援に関すること　　得　点　：　1　/15

目　標　項　目	目標値	実績値	得点	目　標　項　目	目標値	実績値	得点
【重点】記帳機械化　受託件数の純増目標					±0	▲ 3	0
① 経営革新計画の申請支援	1	0	0	⑧ 経営発達資金　斡旋支援		0	0
② 経営力向上計画の申請支援	1	0	0	⑨ 日本政策金融公庫融資　斡旋支援	4	0	0
③ 商工会認証システムの申請支援	1	0	0	⑩ 県制度融資　斡旋支援		0	0
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	0	⑪ 労働保険　新規事務受託の推進	1	1	1
⑤ 事業者ＢＣＰの策定支援	3	0	0	⑫ 記帳機械化　新規受託の推進	1	0	0
⑥ 事業承継計画の策定支援	1	0	0	⑬ 決算代行　受託件数の純増目標	±0	▲ 20	0
⑦ マル経融資　斡旋支援	5	1	1	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	±0	▲ 28	0

Ⅲ　支援体制の強化に向けた取組

1. 組織力の向上に関すること　　得　点　：　16　/20

目　標　項　目	目標値	実績値	得点	目　標　項　目	目標値	実績値	得点
【重点】新規会員の加入件数					4	3	10
① 会員数の純増目標	±0	-3	0	⑤ 新規青年部員の加入推進	1	0	0
② 任意脱退　０件		0	3	⑥ 青年部員数の維持	●	0	1
③ 創業者の新規加入推進	1	1	1	⑦ 新規女性部員の加入推進	1	0	0
④ 事業承継後の会員維持	1	0	0	⑧ 女性部員数の維持	●	0	1

2. 安定的な財源の確保に関すること　　得　点　：　4　/15

目　標　項　目	目標値	実績値	得点	目　標　項　目	目標値	実績値	得点
【重点】福祉共済の新規加入口数					8	0	0
① 福祉共済保有口数の純増目標	±0	▲ 1	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 896,000	0
② 火災共済の新規契約推進	2	4	6	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 4,072,000	0
③ 火災共済保有件数の純増目標	1	0	1	⑩ 受託事務手数料の維持	●	0	1
④ 火災共済保有金額の維持	●	▲ 2,000	0	⑪ 新規賛助会員の加入推進	1	0	0
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	2	0	0	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	1	1
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	1	0	0	⑬ 市町補助金額の維持	●	▲ 2,350,000	0
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	1	0	0				

3. 支援体制の整備に関すること　　得　点　：　0　/10

目　標　項　目	目標値	実績値	得点	目　標　項　目	目標値	実績値	得点
【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底					90%以上	42%	0
① １企業当たりの巡回指導回数	2	0.5	0	④ SNS・ＨＰによる情報発信の増加	6	0	0
② １企業当たりの窓口指導回数	2	0.6	0	⑤ 商工会報発行の増加		0	0
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	3	0

● ＝目標値として設定した項目

24 .氏家商工会

【商工会の概要】
会員数　629企業　　組織率　60.8%
職員数　7名　　1人当たりの企業数　89.8企業

総合ポイント **45** /100

区　分
集 計 項 目

目　標　項　目	目標値	実績値	得点	目　標　項　目	目標値	実績値	得点
Ⅰ　経営発達支援計画の取組					**得　点　：**	**4**	/20
① 地域の経済動向調査	A	C	1	④ 事業計画策定支援	A	C	1
② 需要動向調査	A	C	1	⑤ 事業計画策定後の実施支援	A	D	0
③ 経営状況の分析	A	C	1	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	A	D	0
Ⅱ　会員満足度向上のための取組							
1.施策・事業の活用支援に関すること					**得　点　：**	**12**	/20
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数					10	1	0
① ものづくり補助金の申請支援	1	1	2	⑩ クラウドファンディングの実施支援		0	0
② ＩＴ導入補助金の申請支援		0	0	⑪ 全国物産展等への新規出展支援		0	0
③ 創業補助金の申請支援		0	0	⑫ スローライフへの登録支援	2	2	2
④ 事業承継補助金の申請支援		0	0	⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援	1	0	0
⑤ 栃木県補助金の申請支援		3	3	⑭ グーペの新規掲載支援	4	0	0
⑥ 市町補助金の申請支援	6	8	3	⑮ ニッポンセレクト.com　新規出展支援		0	0
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		2	2	⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載	5	0	0
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0	0	⑰ ＩＴを活用した販路開拓実施支援	6	0	0
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0	0	⑱ 知的財産権の申請支援		0	0
2.経営改善の支援に関すること					**得　点　：**	**5**	/15
【重点】記帳機械化　受託件数の純増目標					±0	▲ 3	0
① 経営革新計画の申請支援		0	0	⑧ 経営発達資金　斡旋支援		0	0
② 経営力向上計画の申請支援		0	0	⑨ 日本政策金融公庫融資　斡旋支援	6	3	3
③ 商工会認証システムの申請支援	2	2	2	⑩ 県制度融資　斡旋支援	1	0	0
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	0	⑪ 労働保険　新規事務受託の推進	3	2	2
⑤ 事業者ＢＣＰの策定支援	2	0	0	⑫ 記帳機械化　新規受託の推進	3	2	2
⑥ 事業承継計画の策定支援	2	0	0	⑬ 決算代行　受託件数の純増目標	±0	▲ 69	0
⑦ マル経融資　斡旋支援	6	2	2	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	±0	▲ 94	0
Ⅲ　支援体制の強化に向けた取組							
1. 組織力の向上に関すること					**得　点　：**	**20**	/20
【重点】新規会員の加入件数					18	10	7
① 会員数の純増目標	±0	3	5	⑤ 新規青年部員の加入推進	1	0	0
② 任意脱退　０件		0	3	⑥ 青年部員数の維持	●	0	1
③ 創業者の新規加入推進	2	2	2	⑦ 新規女性部員の加入推進		0	0
④ 事業承継後の会員維持		2	2	⑧ 女性部員数の維持	●	0	1
2. 安定的な財源の確保に関すること					**得　点　：**	**2**	/15
【重点】福祉共済の新規加入口数					10	1.5	1
① 福祉共済保有口数の純増目標	5	▲ 3	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 1,444,000	0
② 火災共済の新規契約推進	1	0	0	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 4,979,800	0
③ 火災共済保有件数の純増目標	±0	▲ 1	0	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 238,595	0
④ 火災共済保有金額の維持	●	▲ 2,500	0	⑪ 新規賛助会員の加入推進	3	0	0
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	0	0	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	▲ 2	0
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進		4	3	⑬ 市町補助金額の維持	●	0	1
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進		0	0				
3. 支援体制の整備に関すること					**得　点　：**	**2**	/10
【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底					90%以上	58%	2
① １企業当たりの巡回指導回数	1	0.8	0	④ SNS・ＨＰによる情報発信の増加	6	6	1
② １企業当たりの窓口指導回数	1	0.5	0	⑤ 商工会報発行の増加	2	1	1
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	18	0

● ＝目標値として設定した項目

25 .高根沢町商工会

【商工会の概要】
会員数　458企業　　組織率　54.3%
職員数　5名　　1人当たりの企業数　91.6企業

総合ポイント **38** /100

区　分
集 計 項 目

Ⅰ　経営発達支援計画の取組　　得　点　：　11　/20

目　標　項　目	目標値	実績値	得点	目　標　項　目	目標値	実績値	得点
① 地域の経済動向調査	A	D	0	④ 事業計画策定支援	A	B	3
② 需要動向調査	A	D	0	⑤ 事業計画策定後の実施支援	A	B	3
③ 経営状況の分析	A	A	3	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	A	B	2

Ⅱ　会員満足度向上のための取組

1.施策・事業の活用支援に関すること　　得　点　：　4　/20

【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数					15	4	2
① ものづくり補助金の申請支援	1	0	0	⑩ クラウドファンディングの実施支援		0	0
② ＩＴ導入補助金の申請支援	1	0	0	⑪ 全国物産展等への新規出展支援		0	0
③ 創業補助金の申請支援	1	0	0	⑫ スローライフへの登録支援	2	0	0
④ 事業承継補助金の申請支援		0	0	⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援		0	0
⑤ 栃木県補助金の申請支援		2	2	⑭ グーペの新規掲載支援	10	0	0
⑥ 市町補助金の申請支援		0	0	⑮ ニッポンセレクト.com　新規出展支援		0	0
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0	0	⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載		0	0
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0	0	⑰ ＩＴを活用した販路開拓実施支援		0	0
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0	0	⑱ 知的財産権の申請支援		0	0

2.経営改善の支援に関すること　　得　点　：　3　/15

【重点】記帳機械化　受託件数の純増目標					1	0	1
① 経営革新計画の申請支援		0	0	⑧ 経営発達資金　斡旋支援		0	0
② 経営力向上計画の申請支援		0	0	⑨ 日本政策金融公庫融資　斡旋支援	4	3	3
③ 商工会認証システムの申請支援	2	1	1	⑩ 県制度融資　斡旋支援		0	0
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	0	⑪ 労働保険　新規事務受託の推進	5	0	0
⑤ 事業者ＢＣＰの策定支援	2	0	0	⑫ 記帳機械化　新規受託の推進	1	0	0
⑥ 事業承継計画の策定支援	1	0	0	⑬ 決算代行　受託件数の純増目標	4	▲ 112	0
⑦ マル経融資　斡旋支援	6	2	2	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	10	▲ 33	0

Ⅲ　支援体制の強化に向けた取組

1. 組織力の向上に関すること　　得　点　：　11　/20

【重点】新規会員の加入件数					10	6	5
① 会員数の純増目標	±0	-1	0	⑤ 新規青年部員の加入推進	2	0	0
② 任意脱退　０件		1	0	⑥ 青年部員数の維持	●	0	1
③ 創業者の新規加入推進	2	1	1	⑦ 新規女性部員の加入推進	3	4	3
④ 事業承継後の会員維持	1	0	0	⑧ 女性部員数の維持	●	3	1

2. 安定的な財源の確保に関すること　　得　点　：　6　/15

【重点】福祉共済の新規加入口数					5	2	2
① 福祉共済保有口数の純増目標	4	2	3	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 2,274,500	0
② 火災共済の新規契約推進	3	3	3	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 4,342,200	0
③ 火災共済保有件数の純増目標	3	1	2	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 306,000	0
④ 火災共済保有金額の維持	●	▲ 18,200	0	⑪ 新規賛助会員の加入推進	1	0	0
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	2	1	1	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	▲ 5	0
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	2	1	1	⑬ 市町補助金額の維持	●	▲ 5,800,000	0
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	2	0	0				

3. 支援体制の整備に関すること　　得　点　：　3　/10

【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底					90%以上	31%	0
① １企業当たりの巡回指導回数	2	0.5	0	④ SNS・ＨＰによる情報発信の増加	24	38	4
② １企業当たりの窓口指導回数	2	1.1	1	⑤ 商工会報発行の増加	0	0	0
③ 伴走型補助金の活用		0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	17	2

● ＝目標値として設定した項目

26 .喜連川商工会

【商工会の概要】
会員数　330企業　　組織率　81.7%
職員数　5名　　1人当たりの企業数　66企業

総合ポイント **36** /100

区　分
集 計 項 目

目　標　項　目	目標値	実績値	得点	目　標　項　目	目標値	実績値	得点
Ⅰ　経営発達支援計画の取組					**得　点　：**	**2**	/20
① 地域の経済動向調査	A	D	0	④ 事業計画策定支援	A	C	1
② 需要動向調査	A	D	0	⑤ 事業計画策定後の実施支援	A	D	0
③ 経営状況の分析	A	C	1	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	A	D	0
Ⅱ　会員満足度向上のための取組							
1.施策・事業の活用支援に関すること					**得　点　：**	**9**	/20
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数					8	0	0
① ものづくり補助金の申請支援		0	0	⑩ クラウドファンディングの実施支援		0	0
② ＩＴ導入補助金の申請支援	1	0	0	⑪ 全国物産展等への新規出展支援		0	0
③ 創業補助金の申請支援		0	0	⑫ スローライフへの登録支援	2	0	0
④ 事業承継補助金の申請支援		0	0	⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援		0	0
⑤ 栃木県補助金の申請支援		0	0	⑭ グーペの新規掲載支援	4	8	4
⑥ 市町補助金の申請支援	6	10	3	⑮ ニッポンセレクト.com　新規出展支援		0	0
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0	0	⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載	10	10	2
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0	0	⑰ ＩＴを活用した販路開拓実施支援	2	0	0
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0	0	⑱ 知的財産権の申請支援		0	0
2.経営改善の支援に関すること					**得　点　：**	**2**	/15
【重点】記帳機械化　受託件数の純増目標					±0	▲ 6	0
① 経営革新計画の申請支援		0	0	⑧ 経営発達資金　斡旋支援		0	0
② 経営力向上計画の申請支援	1	0	0	⑨ 日本政策金融公庫融資　斡旋支援	1	0	0
③ 商工会認証システムの申請支援	2	0	0	⑩ 県制度融資　斡旋支援		0	0
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	0	⑪ 労働保険　新規事務受託の推進	2	0	0
⑤ 事業者ＢＣＰの策定支援	2	0	0	⑫ 記帳機械化　新規受託の推進	1	0	0
⑥ 事業承継計画の策定支援	5	0	0	⑬ 決算代行　受託件数の純増目標	2	▲ 19	0
⑦ マル経融資　斡旋支援	12	4	4	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	± 0	▲ 65	0
Ⅲ　支援体制の強化に向けた取組							
1. 組織力の向上に関すること					**得　点　：**	**18**	/20
【重点】新規会員の加入件数					10	6	15
① 会員数の純増目標	±0	-3	0	⑤ 新規青年部員の加入推進	1	0	0
② 任意脱退　０件		2	0	⑥ 青年部員数の維持	●	▲ 1	0
③ 創業者の新規加入推進	1	1	1	⑦ 新規女性部員の加入推進	1	0	0
④ 事業承継後の会員維持	1	1	1	⑧ 女性部員数の維持	●	0	1
2. 安定的な財源の確保に関すること					**得　点　：**	**3**	/15
【重点】福祉共済の新規加入口数					18	1	1
① 福祉共済保有口数の純増目標	±0	▲ 11	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 2,238,000	0
② 火災共済の新規契約推進	1	0	0	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 3,779,060	0
③ 火災共済保有件数の純増目標	±0	▲ 1	0	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 269,539	0
④ 火災共済保有金額の維持	●	▲ 9,000	0	⑪ 新規賛助会員の加入推進	1	1	1
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	1	2	2	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	0	1
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	1	0	0	⑬ 市町補助金額の維持	●	0	1
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進		0	0				
3. 支援体制の整備に関すること					**得　点　：**	**2**	/10
【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底					90%以上	46%	0
① １企業当たりの巡回指導回数	2	1.7	1	④ SNS・ＨＰによる情報発信の増加	18	6	1
② １企業当たりの窓口指導回数	2	2.6	2	⑤ 商工会報発行の増加		0	0
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加		5	0

● ＝目標値として設定した項目

27 .那須烏山商工会

【商工会の概要】
会員数　670企業　　組織率　56.2%
職員数　10名　　1人当たりの企業数　67企業

総合ポイント **54** /100

区　分
集 計 項 目

Ⅰ 経営発達支援計画の取組　得点：11 /20

目標項目	目標値	実績値	得点	目標項目	目標値	実績値	得点
① 地域の経済動向調査	A	B	1	④ 事業計画策定支援	A	A	5
② 需要動向調査	A	C	1	⑤ 事業計画策定後の実施支援	A	C	1
③ 経営状況の分析	A	B	2	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	A	C	1

Ⅱ 会員満足度向上のための取組

1.施策・事業の活用支援に関すること　得点：7 /20

【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数					30	3	1
① ものづくり補助金の申請支援		0	0	⑩ クラウドファンディングの実施支援		0	0
② ＩＴ導入補助金の申請支援		0	0	⑪ 全国物産展等への新規出展支援		0	0
③ 創業補助金の申請支援	1	0	0	⑫ スローライフへの登録支援	2	2	2
④ 事業承継補助金の申請支援		0	0	⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援		0	0
⑤ 栃木県補助金の申請支援		2	2	⑭ グーペの新規掲載支援	10	2	1
⑥ 市町補助金の申請支援		0.5	0	⑮ ニッポンセレクト.com　新規出展支援		0	0
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0	0	⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載		0	0
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0	0	⑰ ＩＴを活用した販路開拓実施支援	2	2	1
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0	0	⑱ 知的財産権の申請支援		0	0

2.経営改善の支援に関すること　得点：11 /15

【重点】記帳機械化　受託件数の純増目標					1	▲ 1	0
① 経営革新計画の申請支援		0	0	⑧ 経営発達資金　斡旋支援		0	0
② 経営力向上計画の申請支援		0	0	⑨ 日本政策金融公庫融資　斡旋支援	2	1	1
③ 商工会認証システムの申請支援	1	1	1	⑩ 県制度融資　斡旋支援		0	0
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	0	⑪ 労働保険　新規事務受託の推進	5	10	10
⑤ 事業者ＢＣＰの策定支援		0	0	⑫ 記帳機械化　新規受託の推進	2	0	0
⑥ 事業承継計画の策定支援	5	3	6	⑬ 決算代行　受託件数の純増目標	±0	0	1
⑦ マル経融資　斡旋支援	6	2	2	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	4	0	1

Ⅲ 支援体制の強化に向けた取組

1. 組織力の向上に関すること　得点：20 /20

【重点】新規会員の加入件数					16	16	10
① 会員数の純増目標	±0	7	9	⑤ 新規青年部員の加入推進	1	0	0
② 任意脱退　０件		1	0	⑥ 青年部員数の維持	●	▲ 1	0
③ 創業者の新規加入推進	2	1	1	⑦ 新規女性部員の加入推進	1	0	0
④ 事業承継後の会員維持	2	2	2	⑧ 女性部員数の維持	●	▲ 2	0

2. 安定的な財源の確保に関すること　得点：2 /15

【重点】福祉共済の新規加入口数					13	1	1
① 福祉共済保有口数の純増目標	±0	▲ 5	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 1,501,500	0
② 火災共済の新規契約推進	2	0	0	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 6,877,000	0
③ 火災共済保有件数の純増目標	±0	▲ 5	0	⑩ 受託事務手数料の維持		▲ 1,025,000	0
④ 火災共済保有金額の維持	●	▲ 77,000	0	⑪ 新規賛助会員の加入推進	2	0	0
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	4	3	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	7	1
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	2	0	0	⑬ 市町補助金額の維持	●	▲ 3,000,000	0
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	1	0	0				

3. 支援体制の整備に関すること　得点：3 /10

【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底					90%以上	35%	0
① １企業当たりの巡回指導回数	1	0.9	0	④ SNS・ＨＰによる情報発信の増加	24	19	3
② １企業当たりの窓口指導回数	1	1.7	1	⑤ 商工会報発行の増加	2	1	1
③ 伴走型補助金の活用		0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	123	2

● ＝目標値として設定した項目

28 .那珂川町商工会

【商工会の概要】
会員数　504企業　　組織率　66.3%
職員数　9名　　1人当たりの企業数　56企業

総合ポイント **34** /100

区　分
集 計 項 目

目　標　項　目	目標値	実績値	得点	目　標　項　目	目標値	実績値	得点
Ⅰ　経営発達支援計画の取組					**得　点　：**	**6**	/20
① 地域の経済動向調査	A	C	1	④ 事業計画策定支援	A	C	1
② 需要動向調査	A	C	1	⑤ 事業計画策定後の実施支援	A	C	1
③ 経営状況の分析	A	C	1	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	A	C	1
Ⅱ　会員満足度向上のための取組							
1.施策・事業の活用支援に関すること					**得　点　：**	**5**	/20
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数					20	5	2
① ものづくり補助金の申請支援		0	0	⑩ クラウドファンディングの実施支援		0	0
② ＩＴ導入補助金の申請支援	1	0	0	⑪ 全国物産展等への新規出展支援	1	0	0
③ 創業補助金の申請支援		0	0	⑫ スローライフへの登録支援	2	2	2
④ 事業承継補助金の申請支援		0	0	⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援		0	0
⑤ 栃木県補助金の申請支援	1	1	1	⑭ グーペの新規掲載支援	6	1	0
⑥ 市町補助金の申請支援		0	0	⑮ ニッポンセレクト.com　新規出展支援		0	0
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0	0	⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載		0	0
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0	0	⑰ ＩＴを活用した販路開拓実施支援		0	0
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0	0	⑱ 知的財産権の申請支援		0	0
2.経営改善の支援に関すること					**得　点　：**	**5**	/15
【重点】記帳機械化　受託件数の純増目標					3	▲ 2	0
① 経営革新計画の申請支援	1	0	0	⑧ 経営発達資金　斡旋支援		0	0
② 経営力向上計画の申請支援	1	0	0	⑨ 日本政策金融公庫融資　斡旋支援	6	0	0
③ 商工会認証システムの申請支援	3	2	2	⑩ 県制度融資　斡旋支援		0	0
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	0	⑪ 労働保険　新規事務受託の推進	2	0	0
⑤ 事業者ＢＣＰの策定支援		0	0	⑫ 記帳機械化　新規受託の推進	3	3	3
⑥ 事業承継計画の策定支援		0	0	⑬ 決算代行　受託件数の純増目標	±0	▲ 1	0
⑦ マル経融資　斡旋支援	18	10	6	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	3	▲ 149	0
Ⅲ　支援体制の強化に向けた取組							
1. 組織力の向上に関すること					**得　点　：**	**13**	/20
【重点】新規会員の加入件数					12	6	7
① 会員数の純増目標	2	-4	0	⑤ 新規青年部員の加入推進		0	0
② 任意脱退　０件		5	0	⑥ 青年部員数の維持		0	1
③ 創業者の新規加入推進		0	0	⑦ 新規女性部員の加入推進		2	2
④ 事業承継後の会員維持	1	5	2	⑧ 女性部員数の維持		1	1
2. 安定的な財源の確保に関すること					**得　点　：**	**3**	/15
【重点】福祉共済の新規加入口数					12	5	5
① 福祉共済保有口数の純増目標	6	▲ 1	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 3,963,000	0
② 火災共済の新規契約推進	2	0	0	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 4,896,200	0
③ 火災共済保有件数の純増目標	±0	▲ 5	0	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 1,222,800	0
④ 火災共済保有金額の維持	●	▲ 4,000	0	⑪ 新規賛助会員の加入推進		0	0
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	2	2	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	▲ 4	0
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進		0	0	⑬ 市町補助金額の維持	●	▲ 6,166,800	0
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進		0	0				
3. 支援体制の整備に関すること					**得　点　：**	**2**	/10
【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底					90%以上	36%	0
① １企業当たりの巡回指導回数	1	0.9	0	④ SNS・ＨＰによる情報発信の増加	12	11	1
② １企業当たりの窓口指導回数	1	1.0	1	⑤ 商工会報発行の増加	1	1	1
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	42	2

● ＝目標値として設定した項目

29 .黒羽商工会

【商工会の概要】
会員数　289企業　　組織率　57.6%
職員数　5名　　1人当たりの企業数　57.8企業

総合ポイント **30** /100

区　分
集 計 項 目

目　標　項　目	目標値	実績値	得点	目　標　項　目	目標値	実績値	得点
Ⅰ　経営発達支援計画の取組					**得　点　：**	**7**	/20
① 地域の経済動向調査	A	C	1	④ 事業計画策定支援	A	C	1
② 需要動向調査	A	C	1	⑤ 事業計画策定後の実施支援	A	C	1
③ 経営状況の分析	A	B	2	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	A	C	1
Ⅱ　会員満足度向上のための取組							
1.施策・事業の活用支援に関すること					**得　点　：**	**2**	/20
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数					20	2	1
① ものづくり補助金の申請支援		0	0	⑩ クラウドファンディングの実施支援		0	0
② ＩＴ導入補助金の申請支援		0	0	⑪ 全国物産展等への新規出展支援		0	0
③ 創業補助金の申請支援		0	0	⑫ スローライフへの登録支援	2	1	1
④ 事業承継補助金の申請支援		0	0	⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援		0	0
⑤ 栃木県補助金の申請支援	2	0	0	⑭ グーペの新規掲載支援		0	0
⑥ 市町補助金の申請支援	2	0	0	⑮ ニッポンセレクト.com　新規出展支援		0	0
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0	0	⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載		0	0
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0	0	⑰ ＩＴを活用した販路開拓実施支援		0	0
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0	0	⑱ 知的財産権の申請支援		0	0
2.経営改善の支援に関すること					**得　点　：**	**3**	/15
【重点】記帳機械化　受託件数の純増目標					4	0	1
① 経営革新計画の申請支援		0	0	⑧ 経営発達資金　斡旋支援		0	0
② 経営力向上計画の申請支援	1	0	0	⑨ 日本政策金融公庫融資　斡旋支援		0	0
③ 商工会認証システムの申請支援		0	0	⑩ 県制度融資　斡旋支援		0	0
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	0	⑪ 労働保険　新規事務受託の推進	5	3	3
⑤ 事業者ＢＣＰの策定支援	1	0	0	⑫ 記帳機械化　新規受託の推進	5	0	0
⑥ 事業承継計画の策定支援	1	0	0	⑬ 決算代行　受託件数の純増目標	2	▲ 35	0
⑦ マル経融資　斡旋支援	6	3	3	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	5	▲ 64	0
Ⅲ　支援体制の強化に向けた取組							
1. 組織力の向上に関すること					**得　点　：**	**15**	/20
【重点】新規会員の加入件数					7	3	4
① 会員数の純増目標	±0	0	2	⑤ 新規青年部員の加入推進	1	0	0
② 任意脱退　０件		0	3	⑥ 青年部員数の維持	●	0	1
③ 創業者の新規加入推進	2	0	0	⑦ 新規女性部員の加入推進	1	2	2
④ 事業承継後の会員維持	2	2	2	⑧ 女性部員数の維持	●	0	1
2. 安定的な財源の確保に関すること					**得　点　：**	**1**	/15
【重点】福祉共済の新規加入口数					5	1	1
① 福祉共済保有口数の純増目標	5	▲ 2	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 2,235,000	0
② 火災共済の新規契約推進	5	0	0	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 2,946,600	0
③ 火災共済保有件数の純増目標	5	0	1	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 486,829	0
④ 火災共済保有金額の維持	●	▲ 2,000	0	⑪ 新規賛助会員の加入推進	1	0	0
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	1	0	0	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	▲ 1	0
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進		0	0	⑬ 市町補助金額の維持	●	0	1
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進		0	0				
3. 支援体制の整備に関すること					**得　点　：**	**2**	/10
【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底					90%以上	37%	0
① １企業当たりの巡回指導回数	1	0.9	0	④ SNS・ＨＰによる情報発信の増加	20	4	0
② １企業当たりの窓口指導回数	1	4.1	4	⑤ 商工会報発行の増加		0	0
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	5	0

● ＝目標値として設定した項目

30 .那須町商工会

【商工会の概要】
会員数　742企業　　組織率　50.1%
職員数　7名　　1人当たりの企業数　106企業

総合ポイント **56** /100

区　分
集 計 項 目

目　標　項　目	目標値	実績値	得点	目　標　項　目	目標値	実績値	得点
Ⅰ　経営発達支援計画の取組					**得　点　：**	**4**	/20
① 地域の経済動向調査	A	D	0	④ 事業計画策定支援	A	C	1
② 需要動向調査	A	C	1	⑤ 事業計画策定後の実施支援	A	D	0
③ 経営状況の分析	A	B	2	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	A	D	0
Ⅱ　会員満足度向上のための取組							
1.施策・事業の活用支援に関すること					**得　点　：**	**20**	/20
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数					23	6	2
① ものづくり補助金の申請支援	1	1	2	⑩ クラウドファンディングの実施支援	2	0	0
② ＩＴ導入補助金の申請支援	1	2	4	⑪ 全国物産展等への新規出展支援	1	1	2
③ 創業補助金の申請支援		0	0	⑫ スローライフへの登録支援	7	12	3
④ 事業承継補助金の申請支援		1	2	⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援	2	1	2
⑤ 栃木県補助金の申請支援	3	3	3	⑭ グーペの新規掲載支援		0	0
⑥ 市町補助金の申請支援	4	1	0	⑮ ニッポンセレクト.com　新規出展支援		0	
⑦ 雇用調整助成金の申請支援	1	6	6	⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載		0	0
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0		⑰ ＩＴを活用した販路開拓実施支援	6	6	3
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0		⑱ 知的財産権の申請支援		0	
2.経営改善の支援に関すること					**得　点　：**	**8**	/15
【重点】記帳機械化　受託件数の純増目標					1	0	1
① 経営革新計画の申請支援	1	0	0	⑧ 経営発達資金　斡旋支援		0	
② 経営力向上計画の申請支援	3	0	0	⑨ 日本政策金融公庫融資　斡旋支援	3	2	2
③ 商工会認証システムの申請支援	3	2	2	⑩ 県制度融資　斡旋支援		0	
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0		⑪ 労働保険　新規事務受託の推進	1	2	2
⑤ 事業者ＢＣＰの策定支援	3	22	3	⑫ 記帳機械化　新規受託の推進	1	2	2
⑥ 事業承継計画の策定支援	3	2	4	⑬ 決算代行　受託件数の純増目標		▲ 34	0
⑦ マル経融資　斡旋支援	6	1	1	⑭ e-Tax利用件数の純増目標		▲ 46	0
Ⅲ　支援体制の強化に向けた取組							
1. 組織力の向上に関すること					**得　点　：**	**16**	/20
【重点】新規会員の加入件数					20	20	8
① 会員数の純増目標	±0	-3	0	⑤ 新規青年部員の加入推進	1	2	2
② 任意脱退　０件	●	7	0	⑥ 青年部員数の維持	●	▲ 4	0
③ 創業者の新規加入推進	2	9	2	⑦ 新規女性部員の加入推進	1	1	1
④ 事業承継後の会員維持	2	2	2	⑧ 女性部員数の維持	●	1	1
2. 安定的な財源の確保に関すること					**得　点　：**	**5**	/15
【重点】福祉共済の新規加入口数					3	2.5	2
① 福祉共済保有口数の純増目標	±0	▲ 1	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 2,027,000	0
② 火災共済の新規契約推進	6	2	2	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 656,000	0
③ 火災共済保有件数の純増目標	±0	0	1	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 315,378	0
④ 火災共済保有金額の維持	●	56,200	1	⑪ 新規賛助会員の加入推進	6	0	0
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	3	3	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	▲ 2	0
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	2	0	0	⑬ 市町補助金額の維持	●	0	1
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	2	0	0				
3. 支援体制の整備に関すること					**得　点　：**	**3**	/10
【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底					50%以上	0%	0
① １企業当たりの巡回指導回数	2	0.0	0	④ SNS・ＨＰによる情報発信の増加	24	29	4
② １企業当たりの窓口指導回数	5	0.0	0	⑤ 商工会報発行の増加	2	1	1
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	23	2

● ＝目標値として設定した項目

31 .那須塩原市商工会

【商工会の概要】
会員数　1638企業　　組織率　49%
職員数　13名　　1人当たりの企業数　126企業

総合ポイント **57** /100

区　分
集 計 項 目

目　標　項　目	目標値	実績値	得点	目　標　項　目	目標値	実績値	得点
Ⅰ　経営発達支援計画の取組					**得　点　：**	**7**	/20
① 地域の経済動向調査	A	C	1	④ 事業計画策定支援	A	C	1
② 需要動向調査	A	C	1	⑤ 事業計画策定後の実施支援	A	C	1
③ 経営状況の分析	A	B	2	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	A	C	1
Ⅱ　会員満足度向上のための取組							
1.施策・事業の活用支援に関すること					**得　点　：**	**15**	/20
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数					60	6	1
① ものづくり補助金の申請支援		0	0	⑩ クラウドファンディングの実施支援		0	0
② ＩＴ導入補助金の申請支援		0	0	⑪ 全国物産展等への新規出展支援		0	0
③ 創業補助金の申請支援		0	0	⑫ スローライフへの登録支援	3	3	3
④ 事業承継補助金の申請支援		0	0	⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援		0	0
⑤ 栃木県補助金の申請支援		0	0	⑭ グーペの新規掲載支援	10	19	5
⑥ 市町補助金の申請支援		3	1	⑮ ニッポンセレクト.com　新規出展支援		0	0
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0	0	⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載		10	2
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0	0	⑰ ＩＴを活用した販路開拓実施支援		19	3
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0	0	⑱ 知的財産権の申請支援		0	0
2.経営改善の支援に関すること					**得　点　：**	**8**	/15
【重点】記帳機械化　受託件数の純増目標					3	▲ 7	0
① 経営革新計画の申請支援		0	0	⑧ 経営発達資金　斡旋支援		0	0
② 経営力向上計画の申請支援		0	0	⑨ 日本政策金融公庫融資　斡旋支援		1	1
③ 商工会認証システムの申請支援	3	3	3	⑩ 県制度融資　斡旋支援	3	0	0
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	0	⑪ 労働保険　新規事務受託の推進		8	8
⑤ 事業者ＢＣＰの策定支援		0	0	⑫ 記帳機械化　新規受託の推進	3	2	2
⑥ 事業承継計画の策定支援	5	1	2	⑬ 決算代行　受託件数の純増目標	1	▲ 45	0
⑦ マル経融資　斡旋支援	5	1	1	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	1	▲ 116	0
Ⅲ　支援体制の強化に向けた取組							
1. 組織力の向上に関すること					**得　点　：**	**20**	/20
【重点】新規会員の加入件数					30	30	5
① 会員数の純増目標	±0	8	10	⑤ 新規青年部員の加入推進	2	0	0
② 任意脱退　０件	●	7	0	⑥ 青年部員数の維持	●	0	1
③ 創業者の新規加入推進	5	6	2	⑦ 新規女性部員の加入推進	2	0	0
④ 事業承継後の会員維持	5	2	2	⑧ 女性部員数の維持	●	0	1
2. 安定的な財源の確保に関すること					**得　点　：**	**6**	/15
【重点】福祉共済の新規加入口数					15	2	2
① 福祉共済保有口数の純増目標	1	0	1	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 6,138,550	0
② 火災共済の新規契約推進	1	1	1	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 2,214,000	0
③ 火災共済保有件数の純増目標	±0	▲ 7	0	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 180,000	0
④ 火災共済保有金額の維持	●	▲ 25,500	0	⑪ 新規賛助会員の加入推進		0	0
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	3	3	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	2	1
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	1	1	1	⑬ 市町補助金額の維持	●	▲ 6,652,000	0
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	1	3	3				
3. 支援体制の整備に関すること					**得　点　：**	**1**	/10
【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底					80%以上	42%	0
① １企業当たりの巡回指導回数	1	0.5	0	④ SNS・ＨＰによる情報発信の増加	6	6	1
② １企業当たりの窓口指導回数	2	0.3	0	⑤ 商工会報発行の増加	3	1	1
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	18	0

● ＝目標値として設定した項目

32 .西那須野商工会

【商工会の概要】
会員数　853企業　　組織率　45.3%
職員数　5名　　1人当たりの企業数　170.6企業

総合ポイント **34** /100

区　分
集 計 項 目

目　標　項　目	目標値	実績値	得点	目　標　項　目	目標値	実績値	得点
Ⅰ　経営発達支援計画の取組					**得　点　：**	**5**	/20
① 地域の経済動向調査	A	A	2	④ 事業計画策定支援	A	D	0
② 需要動向調査	A	C	1	⑤ 事業計画策定後の実施支援	A	D	0
③ 経営状況の分析	A	D	0	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	A	B	2
Ⅱ　会員満足度向上のための取組							
1.施策・事業の活用支援に関すること					**得　点　：**	**2**	/20
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数					30	4	1
① ものづくり補助金の申請支援		0		⑩ クラウドファンディングの実施支援		0	
② ＩＴ導入補助金の申請支援		0		⑪ 全国物産展等への新規出展支援		0	
③ 創業補助金の申請支援		0		⑫ スローライフへの登録支援	1	0	0
④ 事業承継補助金の申請支援		0		⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援		0	
⑤ 栃木県補助金の申請支援		1	1	⑭ グーペの新規掲載支援	6	1	0
⑥ 市町補助金の申請支援	6	0	0	⑮ ニッポンセレクト.com　新規出展支援		0	
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0		⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載		0	0
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0		⑰ ＩＴを活用した販路開拓実施支援	6	0	0
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0		⑱ 知的財産権の申請支援		0	
2.経営改善の支援に関すること					**得　点　：**	**3**	/15
【重点】記帳機械化　受託件数の純増目標					±0	▲ 5	0
① 経営革新計画の申請支援	1	0	0	⑧ 経営発達資金　斡旋支援		0	
② 経営力向上計画の申請支援		0		⑨ 日本政策金融公庫融資　斡旋支援	6	1	1
③ 商工会認証システムの申請支援	1	0	0	⑩ 県制度融資　斡旋支援		0	
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0		⑪ 労働保険　新規事務受託の推進	3	0	0
⑤ 事業者ＢＣＰの策定支援	2	1	1	⑫ 記帳機械化　新規受託の推進	3	0	0
⑥ 事業承継計画の策定支援	1	0	0	⑬ 決算代行　受託件数の純増目標	10	▲ 39	0
⑦ マル経融資　斡旋支援	6	4	4	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	6	▲ 74	0
Ⅲ　支援体制の強化に向けた取組							
1. 組織力の向上に関すること					**得　点　：**	**16**	/20
【重点】新規会員の加入件数					30	12	3
① 会員数の純増目標	3	3	5	⑤ 新規青年部員の加入推進	3	4	3
② 任意脱退　０件		5	0	⑥ 青年部員数の維持	●	4	1
③ 創業者の新規加入推進	2	2	2	⑦ 新規女性部員の加入推進	1	0	0
④ 事業承継後の会員維持	2	1	1	⑧ 女性部員数の維持	●	0	1
2. 安定的な財源の確保に関すること					**得　点　：**	**6**	/15
【重点】福祉共済の新規加入口数					8	1	1
① 福祉共済保有口数の純増目標	6	▲ 2	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 1,972,000	0
② 火災共済の新規契約推進	2	3	3	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 1,417,925	0
③ 火災共済保有件数の純増目標	1	0	1	⑩ 受託事務手数料の維持	●	2,122,000	1
④ 火災共済保有金額の維持	●	53,000	1	⑪ 新規賛助会員の加入推進	2	0	
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	2	3	3	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	0	1
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	1	1	1	⑬ 市町補助金額の維持	●	▲ 3,740,000	0
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	1	0	0				
3. 支援体制の整備に関すること					**得　点　：**	**2**	/10
【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底					90%以上	54%	2
① １企業当たりの巡回指導回数	2	0.2	0	④ SNS・ＨＰによる情報発信の増加	12	3	0
② １企業当たりの窓口指導回数	2	0.3	0	⑤ 商工会報発行の増加	2	1	1
③ 伴走型補助金の活用		0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	15	2

● ＝目標値として設定した項目

33 .湯津上商工会

【商工会の概要】
会員数　93企業　　組織率　53.1%
職員数　3名　　1人当たりの企業数　31企業

総合ポイント **29** /100

区　分
集 計 項 目

Ⅰ　経営発達支援計画の取組　　得　点　：　6　/20

目　標　項　目	目標値	実績値	得点	目　標　項　目	目標値	実績値	得点
① 地域の経済動向調査	A	C	1	④ 事業計画策定支援	A	C	1
② 需要動向調査	A	C	1	⑤ 事業計画策定後の実施支援	A	C	1
③ 経営状況の分析	A	B	2	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	A	D	0

Ⅱ　会員満足度向上のための取組

1.施策・事業の活用支援に関すること　　得　点　：　6　/20

目　標　項　目	目標値	実績値	得点	目　標　項　目	目標値	実績値	得点
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数					5	0	0
① ものづくり補助金の申請支援	1	0		⑩ クラウドファンディングの実施支援		0	
② ＩＴ導入補助金の申請支援		0		⑪ 全国物産展等への新規出展支援		0	
③ 創業補助金の申請支援		0		⑫ スローライフへの登録支援	2	0	0
④ 事業承継補助金の申請支援		0		⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援	1	0	
⑤ 栃木県補助金の申請支援		3	3	⑭ グーペの新規掲載支援		0	0
⑥ 市町補助金の申請支援		4	3	⑮ ニッポンセレクト.com　新規出展支援		0	
⑦ 雇用調整助成金の申請支援	1	0		⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載		0	0
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0		⑰ ＩＴを活用した販路開拓実施支援		0	0
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0		⑱ 知的財産権の申請支援		0	

2.経営改善の支援に関すること　　得　点　：　2　/15

目　標　項　目	目標値	実績値	得点	目　標　項　目	目標値	実績値	得点
【重点】記帳機械化　受託件数の純増目標					±0	0	1
① 経営革新計画の申請支援	2	0		⑧ 経営発達資金　斡旋支援	1	0	
② 経営力向上計画の申請支援	1	0		⑨ 日本政策金融公庫融資　斡旋支援	2	0	0
③ 商工会認証システムの申請支援	2	0		⑩ 県制度融資　斡旋支援		0	
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0		⑪ 労働保険　新規事務受託の推進		1	1
⑤ 事業者ＢＣＰの策定支援		0		⑫ 記帳機械化　新規受託の推進	2	0	0
⑥ 事業承継計画の策定支援		0		⑬ 決算代行　受託件数の純増目標	±0	▲ 8	0
⑦ マル経融資　斡旋支援	4	2	3	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	±0	▲ 9	0

Ⅲ　支援体制の強化に向けた取組

1．組織力の向上に関すること　　得　点　：　5　/20

目　標　項　目	目標値	実績値	得点	目　標　項　目	目標値	実績値	得点
【重点】新規会員の加入件数					5	0	0
① 会員数の純増目標	±0	-1	0	⑤ 新規青年部員の加入推進	2	0	
② 任意脱退　０件		0	3	⑥ 青年部員数の維持		0	1
③ 創業者の新規加入推進		0	0	⑦ 新規女性部員の加入推進		0	
④ 事業承継後の会員維持		0	0	⑧ 女性部員数の維持		0	1

2．安定的な財源の確保に関すること　　得　点　：　3　/15

目　標　項　目	目標値	実績値	得点	目　標　項　目	目標値	実績値	得点
【重点】福祉共済の新規加入口数					6	2	3
① 福祉共済保有口数の純増目標	2	▲ 1	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 623,000	0
② 火災共済の新規契約推進	2	0	0	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 1,544,000	0
③ 火災共済保有件数の純増目標	2	0	1	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 33,000	0
④ 火災共済保有金額の維持	●	0	1	⑪ 新規賛助会員の加入推進		0	
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	2	0		⑫ 労働保険受託件数の維持	●	1	1
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	2	0		⑬ 市町補助金額の維持	●	0	1
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進		0	0				

3．支援体制の整備に関すること　　得　点　：　7　/10

目　標　項　目	目標値	実績値	得点	目　標　項　目	目標値	実績値	得点
【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底					90%以上	74%	6
① １企業当たりの巡回指導回数	2	2.3	2	④ SNS・ＨＰによる情報発信の増加		6	1
② １企業当たりの窓口指導回数	1	2.2	2	⑤ 商工会報発行の増加	2	2	2
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	9	2

● ＝目標値として設定した項目

34 .佐野市あそ商工会

【商工会の概要】
会員数　739企業　　組織率　47.5%
職員数　9名　　1人当たりの企業数　82.1企業

総合ポイント **61** /100

区　分
集 計 項 目

目　標　項　目	目標値	実績値	得点	目　標　項　目	目標値	実績値	得点
Ⅰ　経営発達支援計画の取組					**得　点　：**	**4**	/20
① 地域の経済動向調査	A	D	0	④ 事業計画策定支援	A	C	1
② 需要動向調査	A	C	1	⑤ 事業計画策定後の実施支援	A	D	0
③ 経営状況の分析	A	C	1	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	A	C	1
Ⅱ　会員満足度向上のための取組							
1.施策・事業の活用支援に関すること					**得　点　：**	**16**	/20
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数					38	1	0
① ものづくり補助金の申請支援	2	2	4	⑩ クラウドファンディングの実施支援		0	0
② ＩＴ導入補助金の申請支援		0	0	⑪ 全国物産展等への新規出展支援		0	0
③ 創業補助金の申請支援		0	0	⑫ スローライフへの登録支援	3	6	3
④ 事業承継補助金の申請支援	1	1	2	⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援		0	0
⑤ 栃木県補助金の申請支援	1	2	2	⑭ グーペの新規掲載支援		0	0
⑥ 市町補助金の申請支援		10	3	⑮ ニッポンセレクト.com　新規出展支援		0	0
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0	0	⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載		0	0
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0	0	⑰ ＩＴを活用した販路開拓実施支援		5	2
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0	0	⑱ 知的財産権の申請支援		0	0
2.経営改善の支援に関すること					**得　点　：**	**11**	/15
【重点】記帳機械化　受託件数の純増目標					±0	▲ 4	0
① 経営革新計画の申請支援	1	2	4	⑧ 経営発達資金　斡旋支援		0	0
② 経営力向上計画の申請支援	1	0	0	⑨ 日本政策金融公庫融資　斡旋支援	6	7	6
③ 商工会認証システムの申請支援	4	0	0	⑩ 県制度融資　斡旋支援		0	0
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	0	⑪ 労働保険　新規事務受託の推進	2	2	2
⑤ 事業者ＢＣＰの策定支援	2	3	3	⑫ 記帳機械化　新規受託の推進		1	1
⑥ 事業承継計画の策定支援	2	0	0	⑬ 決算代行　受託件数の純増目標		▲ 98	0
⑦ マル経融資　斡旋支援	6	6	6	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	± 0	▲ 156	0
Ⅲ　支援体制の強化に向けた取組							
1. 組織力の向上に関すること					**得　点　：**	**17**	/20
【重点】新規会員の加入件数					25	11	4
① 会員数の純増目標	±0	5	7	⑤ 新規青年部員の加入推進	1	0	0
② 任意脱退　０件		2	0	⑥ 青年部員数の維持	●	0	1
③ 創業者の新規加入推進	2	2	2	⑦ 新規女性部員の加入推進	1	1	1
④ 事業承継後の会員維持	2	5	2	⑧ 女性部員数の維持	●	▲ 3	0
2. 安定的な財源の確保に関すること					**得　点　：**	**5**	/15
【重点】福祉共済の新規加入口数					10	2	2
① 福祉共済保有口数の純増目標	2	▲ 13	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 7,221,500	0
② 火災共済の新規契約推進	2	0	0	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 5,121,500	0
③ 火災共済保有件数の純増目標	2	▲ 1	0	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 847,000	0
④ 火災共済保有金額の維持	●	▲ 18,000	0	⑪ 新規賛助会員の加入推進	2	0	0
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	2	2	2	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	▲ 4	0
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	1	4	3	⑬ 市町補助金額の維持	●	0	1
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	1	2	2				
3. 支援体制の整備に関すること					**得　点　：**	**8**	/10
【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底					90%以上	96%	10
① １企業当たりの巡回指導回数	2	1.4	1	④ SNS・ＨＰによる情報発信の増加	24	46	4
② １企業当たりの窓口指導回数	1	0.6	0	⑤ 商工会報発行の増加	3	2	2
③ 伴走型補助金の活用		0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加		20	0

● ＝目標値として設定した項目

35 .足利市坂西商工会

【商工会の概要】
会員数　428企業　　組織率　55.2%
職員数　6名　　1人当たりの企業数　71.3企業

総合ポイント **25** /100

区　分
集 計 項 目

Ⅰ　経営発達支援計画の取組　　得　点　：　2　/20

目　標　項　目	目標値	実績値	得点	目　標　項　目	目標値	実績値	得点
① 地域の経済動向調査	A	C	1	④ 事業計画策定支援	A	D	0
② 需要動向調査	A	C	1	⑤ 事業計画策定後の実施支援	A	D	0
③ 経営状況の分析	A	D	0	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	A	D	0

Ⅱ　会員満足度向上のための取組

1.施策・事業の活用支援に関すること　　得　点　：　2　/20

【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数					20	0	0
① ものづくり補助金の申請支援		0	0	⑩ クラウドファンディングの実施支援		0	0
② ＩＴ導入補助金の申請支援		0	0	⑪ 全国物産展等への新規出展支援	1	0	0
③ 創業補助金の申請支援		0	0	⑫ スローライフへの登録支援	2	2	2
④ 事業承継補助金の申請支援		0	0	⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援	1	0	0
⑤ 栃木県補助金の申請支援		0	0	⑭ グーペの新規掲載支援		1	0
⑥ 市町補助金の申請支援		0	0	⑮ ニッポンセレクト.com　新規出展支援		0	0
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0	0	⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載	15	0	0
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0	0	⑰ ＩＴを活用した販路開拓実施支援	2	1	0
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0	0	⑱ 知的財産権の申請支援		0	0

2.経営改善の支援に関すること　　得　点　：　6　/15

【重点】記帳機械化　受託件数の純増目標					1	▲ 2	0
① 経営革新計画の申請支援		0	0	⑧ 経営発達資金　斡旋支援		0	0
② 経営力向上計画の申請支援		0	0	⑨ 日本政策金融公庫融資　斡旋支援	6	1	1
③ 商工会認証システムの申請支援		0	0	⑩ 県制度融資　斡旋支援	4	0	0
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	0	⑪ 労働保険　新規事務受託の推進	3	6	6
⑤ 事業者ＢＣＰの策定支援	3	0	0	⑫ 記帳機械化　新規受託の推進	2	1	1
⑥ 事業承継計画の策定支援	1	1	2	⑬ 決算代行　受託件数の純増目標	±0	1	1
⑦ マル経融資　斡旋支援	8	2	2	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	±0	▲ 65	0

Ⅲ　支援体制の強化に向けた取組

1. 組織力の向上に関すること　　得　点　：　11　/20

【重点】新規会員の加入件数					10	7	6
① 会員数の純増目標	±0	-5	0	⑤ 新規青年部員の加入推進	2	0	0
② 任意脱退　０件		3	0	⑥ 青年部員数の維持	●	0	1
③ 創業者の新規加入推進	2	2	2	⑦ 新規女性部員の加入推進	1	0	0
④ 事業承継後の会員維持	2	2	2	⑧ 女性部員数の維持	●	▲ 1	0

2. 安定的な財源の確保に関すること　　得　点　：　2　/15

【重点】福祉共済の新規加入口数					8	1.5	1
① 福祉共済保有口数の純増目標	3	▲ 1	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 2,810,420	0
② 火災共済の新規契約推進	2	1	1	⑨ 会費収入の維持		▲ 2,908,200	0
③ 火災共済保有件数の純増目標	1	▲ 2	0	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 124,000	0
④ 火災共済保有金額の維持	●	2,500	1	⑪ 新規賛助会員の加入推進	3	0	0
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	1	1	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	2	1
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進		0	0	⑬ 市町補助金額の維持	●	▲ 1,375,000	0
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	3	0	0				

3. 支援体制の整備に関すること　　得　点　：　2　/10

【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底					90%以上	42%	0
① １企業当たりの巡回指導回数	3	1.4	1	④ SNS・ＨＰによる情報発信の増加	24	22	3
② １企業当たりの窓口指導回数		0.6	0	⑤ 商工会報発行の増加	3	1	1
③ 伴走型補助金の活用		0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加		13	0

● ＝目標値として設定した項目