

#### 考察VOL. 33

### 2023 アクションプラン

~ 実績調査報告書 ~

令和5年度 上半期 (R05.4~R05.9)



**忧** 栃木県商工会連合会

・調査の概要	1
・ポイント評価について	2
・総合評価	4
I 経営発達支援計画に係る取組	5
Ⅱ 会員満足度向上のための取組	6
Ⅲ 支援体制の強化に向けた取組	7
· 区分別 実績状況	
Ⅱ -1. 施策・事業の活用支援に関すること・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	8
Ⅱ -2. 経営改善の支援に関すること	9
Ⅲ-1. 組織力の向上に関すること	1 0
Ⅲ-2. 安定的な財源の確保に関すること	1 1
Ⅲ-3. 支援体制の整備に関すること	1 2
・重点項目の実績	
Ⅱ - 1. 小規模事業者持続化補助金の申請	1 3
Ⅱ −2. 記帳機械化の受託	1 4
Ⅲ-1. 新規会員の加入推進	1 5
Ⅲ-2. 福祉共済の新規加入推進	1 6
Ⅲ-3. 巡回訪問の徹底	1 7
・商工会別状況	1 8

#### 1. 調査目的

本県商工会の統一目標である「2023アクションプラン(Plan)」に基づき、各商工会が実行(Do)した進捗状況を調査報告することで、他の商工会と比較・検証・評価(Check)を行い、商工会が推進方法等の見直しや改善(Action)を図ることで、目標の達成を、ひいては組織の目的達成の実現を支援するものです。

ポイント制をとることで、重点項目を明らかにするとともにその実績を評価するほか、項目別状況で各商工会の強みと弱みを明らかにします。

今回の調査は、令和5年度の目標達成に向けた取り組みに係る上半期の実績報告です。

#### 2. 調査概要

【調査対象期間】 令和5年4月1日 ~ 令和5年9月30日

【調 査 対 象】 33商工会

【調査回答方法】 項目ごとの実績評価(評点表を商工連に提出)

【調査区分・配点】

- Ⅰ 経営発達支援計画の取組【配点20点】
  - ■取組項目 6項目
  - ■各商工会の経営発達支援計画で定めた目標値の達成
- Ⅱ 会員満足度向上のための取組【配点35点】
  - 1. 施策・事業の活用支援に関すること
    - ■取組項目 19項目
    - ■項目配点 20点満点(配点20点)
    - ■重点項目 小規模事業者持続化補助金の申請支援
  - 2. 経営改善の支援に関すること
    - ■取組項目 15項目
    - ■項目配点 30点満点(1/2を配点)
    - ■重点項目 記帳機械化 受託件数の純増
- Ⅲ 支援体制の強化に向けた取組【配点45点】
  - 1. 組織力の向上に関すること
    - ■取組項目 9項目
    - ■項目配点 20点満点(配点20点)
    - ■重点項目 新規会員の加入獲得
  - 2. 安定的な財源の確保に関すること
    - ■取組項目 14項目
    - ■項目配点 30点満点(1/2を配点)
    - ■重点項目 福祉共済の新規加入獲得
  - 3. 支援体制の整備に関すること
    - ■取組項目 7項目
    - ■項目配点 20点満点(1/2を配点)
    - ■重点項目 巡回訪問の徹底

#### 評価内容(評点の配分・内訳)

<b>集計項目</b>	1 /2	Les : :
取組項目	得点基準	得点上限
経営発達支援計画の取組		
① 地域の経済動向調査に関すること	2±100	2
② 需要動向調査に関すること	各商工会の 	2
③ 経営状況の分析に関すること	経営発達支援計画で定めた	3
④ 事業計画策定支援に関すること	性百元连又该们画(定切)。 	5
⑤ 事業計画策定後の実施支援に関すること	 目標値の達成	5
⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		3
	項目満点20点 酉	記点20点
会員満足度向上のための取組		
施策・事業の活用支援に関すること		
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請す	5援 小規模事業者数×3%の申請で10点	15
① ものづくり補助金の申請支援	申請1件あたり2点	
② 事業再構築補助金の申請支援	申請1件あたり2点	<del>                                     </del>
③ I T導入補助金の申請支援	申請1件あたり2点	+-
④ 事業承継・引継ぎ補助金の申請支援	申請1件あたり2点	<del> </del>
⑤ 栃木県・県振興センター補助金の申請支援	申請1件あたり1点	3
⑥ 市町の補助金(創業補助金含)の申請支援	申請 1 件あたり0.5 点	3
⑦ 雇用調整助成金の申請支援	申請1件あたり1点	<del>                                     </del>
8 キャリアアップ助成金の申請支援	申請1件あたり1点	
9 トライアル雇用助成金の申請支援	申請1件あたり1点	
⑩ クラウドファンディングの実施支援	実施1件あたり2点	
① 全国物産展への新規出展支援	出展1件あたり2点	
② スローライフへの登録支援	登録1件あたり1点	3
③ ビジネスマッチングイベント出展支援	出展1件あたり2点	
④ グーペの掲載支援	新規掲載1件あたり0.5点	5
⑤ buyer's one等への出品支援	新規出展1件あたり1点	
<ul><li>働 独自ポータルサイトへの新規掲載</li></ul>	新規掲載1件あたり0.2点	3
① ITを活用した販路開拓実施支援	実施1件あたり0.5点	3
18 知的財産権の申請支援	申請1件あたり2点	<del>                                     </del>
		記点20点
経営改善の支援に関すること		
【重点】記帳機械化 受託件数の純増	維持で1点、純増1件あたり1点	Τ_
1 経営革新計画の申請支援	申請1件あたり2点	+_
② 経営力向上計画の申請支援	申請1件あたり2点	+
③ 商工会認証システムの申請支援	申請1件あたり1点	+
④ 働き方改革実行計画の策定支援	申請1件あたり2点	+
⑤ 事業者BCPの策定支援	申請1件あたり1点	3
<ul><li>● 事業百001の泉足支援</li><li>⑥ 事業承継計画の策定支援</li></ul>	申請1件あたり2点	<del>                                     </del>
⑦ マル経融資 斡旋支援	斡旋1件あたり1点	6
® コロナ借換保証 斡旋支援	斡旋1件あたり1点	<del>-</del>
9 日本政策金融公庫融資 斡旋支援	斡旋1件あたり1点	6
⑩ 県制度融資 斡旋支援	斡旋1件あたり1点	<del>                                     </del>
<ul><li>・ 宗前及暦員 料底又接</li><li>・ 労働保険 新規事務受託の推進</li></ul>	新規受託1件あたり1点	+
② 記帳機械化 新規受託の推進	新規受託1件のたり1点	+-
<ul><li>・ 記帳機械化 利税支託の推進</li><li>・ 決算代行 受託件数の純増目標</li></ul>	維持で1点、純増1件あたり0.5点	5
(4) e-Tax利用件数の純増目標	維持で1点、純増1件あたり0.2点	3

X				
	集計項目			
	取組項目	得 点 基 準	得点上限	備老
П	支援体制の強化に向けた取組	10 M & +	KIMER	1/10 3
Ē	1. 組織力の向上に関すること			
	【重点】新規会員の加入獲得	非会員数×3%の加入で10点	15	
	(1) 会員数の純増目標	会員数維持で2点、純増1件あたり1点	13	
	② 任意脱退 0件	任意脱退件数0件で3点	3	
	③ 創業者の新規加入推進	創業1年以内の新規会員1件獲得で1点	2	
	<ul><li>④ 高楽台の初次加入性と</li><li>④ 事業承継後の会員維持</li></ul>	事業承継した会員の継続加入1件で1点	2	
	(5) 新規青年部員の加入推進	青年部員の新規加入1名で1点	3	*
	⑥ 青年部員数の維持	年度当初以上の部員数で1点	1	
	⑦ 新規女性部員の加入推進	女性部員の新規加入1名で1点	3	*
	⑧ 女性部員数の維持	年度当初以上の部員数で1点	1	_
	◎ 女任即員数の#Ef寸		20点	
Н		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	(20点	
	[重点]福祉共済の新規加入獲得	近相加了 4 円 t t b 4 上		
		新規加入1口あたり1点	_	*
	① 福祉共済保有口数の純増目標	保有口数維持で1点、純増1件あたり1点	6	<b>.</b>
	② 火災共済の新規契約推進	新規契約1件あたり1点	6	*
	③ 火災共済保有件数の純増目標	保有件数維持で1点、純増1件あたり1点	6	
	④ 火災共済保有金額の維持	前年度末の保有金額以上で1点	1	
	⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	新規契約1件あたり1点	3	*
	⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	新規契約1件あたり1点	3	*
	⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	新規契約1件あたり1点	3	*
	⑧ 記帳受託手数料の維持	昨年度以上の手数料収入で1点	1	
	<ul><li></li></ul>	昨年度以上の会費収入で1点	1	
	⑩ 受託事務手数料の維持	昨年度以上の受託手数料収入で1点	1	_
	⑪ 新規賛助会員の加入推進	賛助会員新規加入1名あたり1点	6	*
	迎 労働保険受託件数の維持	前年度末以上の受託件数で1点	1	
	⑬ 市町補助金額の維持	市町の運営補助金が前年度と同額以上で1点	1 (2)	
		項目満点30点 配点15点(1	. / 2)	
		会員総数の90%以上の巡回訪問で10点	10	
	重点〕巡回訪問の徹底		10	
	① 1企業当たりの巡回指導回数	巡回指導数:会員数で1回につき1点	+-	
	② 1企業当たりの窓口指導回数	窓口指導数:会員数で1回につき1点	+ -	
	③ 伴走型補助金の活用	交付決定額の95%以上の事業費執行で3点	3	
	<ul><li>④ SNS・H Pによる情報発信の増加</li><li>② ATARAGE OF HIM</li></ul>	6回の情報発信件数で1点	4	
	⑤ 商工会報発行の増加	1回の会報発行で1点	4	
	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	全職員数×3回以上のセミナー参加で2点 項目満点20点 配点10点(1	2	<u> </u>

評価が公平となるよう、経営指導員が1名の商工会については、★印の項目の得点を1.5倍と設定してあります。

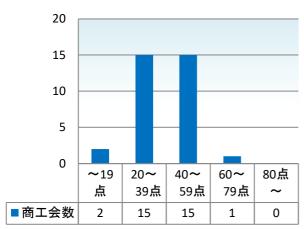
#### ■ 県内商工会の状況

2023アクションプラン上半期の総合評価(結果)は33商工会平均39.9点、前年同期と比べ0.6点の低下となった。最高は大平町商工会の73点となった。

半期の目安となる50点以上は5商工会(全体の15%)、うち1商工会が70点以上であった。 区分別にみると「I 経営発達支援計画に係る取組」は、進捗率32.5%、「II 会員満足度 向上のための取組」は30.6%、「III 支援体制の強化に向けた取組」は50.7%となっており、「I 経営発達支援計画に係る取組」と「II 会員満足度向上のための取組」で、いかに実績を積み上げるかが課題である。

#### (1)進捗状況

点数別商工会数



#### (2)得点状況

■ 平均得点 39.9 点

#### ■ 得点上位商工会

1 大	平	町	73 点
2 西		方	54 点
3 都	賀	町	53 点
4 佐	野 市 な	あそ	52 点
5 那	須	町	51 点
6 市	貝	町	49 点
6 <b>±</b>	生	町	49 点
6 那	須 烏	Щ	49 点
9 上	三川	町	48 点



No.	商	工会	名	進技	步状	況	[ 5	5段階評価]
1	矢	板	市					38点
2	上	三川	町					48点
3	下	野	市					30点
4	うっ	のみ・	や市					42点
5	西		方					54点
6	粟		野					34点
7	足	尾	町					24点
8	に	のみ	、や					47点
9	益	子	町					39点
10	茂	木	町					24点
11	市	貝	町					49点
12	芳	賀	町					30点
13	壬	生	町					49点
14	石		橋					37点
15	野	木	町					47点
16	小山	市おもし	ヽゕ゙ゎ					44点
17	大	平	町					73点

No.	商	工会	名	;	進技	步状	況	[ 5	5段階評価]
18	藤	岡	町						48点
19	岩	舟	町						27点
20	都	賀	町						53点
21	塩	谷	町						35点
22	氏		家						39点
23	高	根 沢	町						19点
24	喜	連	Ш						37点
25	那	須烏	山						49点
26	那	珂 川	町						33点
27	黒		羽						14点
28	那	須	町						51点
29	那	須塩原	市						34点
30	西	那 須	野						34点
31	湯	津	上						40点
32	佐	野市あ	そ						52点
33	足	利市坂	西						43点

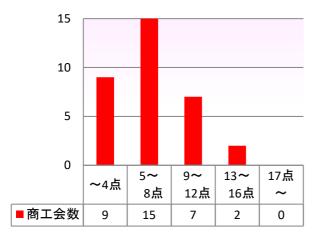
#### ■県内商工会の状況

「経営発達支援計画の取組」の結果は、20点満点のところ、平均6.5点(進捗率32.5%)で、前年同期の進捗率(28.8%)より3.7%の進みがみられる。

項目別にみると「④事業計画策定支援」(進捗率29.1%)、「⑤事業計画策定後の実施支援」 (進捗率26.1%)に進捗の遅れが見られ、下半期で如何に実績を積み上げていくかが課題である。 最高得点はうつのみや市商工会の15点(進捗率75.0%)であった。

#### (1)進捗状況

点数別商工会数



#### (2)得点状況

#### ■ **平均得点** 6.5 点

#### ■ 得点上位商工会

1	うつの	みや	市	15 点
2 🛭	野	木	町	13 点
3 1	西		方	12 点
3 ī	<b></b>	貝	町	12 点
3 /	小山市は	さもいが	わ	12 点
3 ₹	那 珂	Ш	町	12 点
3 🖁	易	津	上	12 点
8 =	大	平	町	9 点
8 ₹	那 須	烏	Щ	9 点



No.	商	工 会	名	進技	步状	況	[ 5	5段階評価]
1	矢	板	市					5点
2	上	三川	町					6点
3	下	野	市					5点
4	うっ	のみも	市ら					15点
5	西		方					12点
6	粟		野					8点
7	足	尾	町					1点
8	に	のみ	ゃ					5点
9	益	子	町					6点
10	茂	木	町					5点
11	市	貝	町					12点
12	芳	賀	町					3点
13	壬	生	町					O点
14	石		橋					7点
15	野	木	町					13点
16	小山	市おもい	がわ					12点
17	大	平	町					9点

No.	商	工会	名	進技	步状	況	[ 5	5段階評価]
18	藤	畄	町					7点
19	岩	舟	町					3点
20	都	賀	町					6点
21	塩	谷	町					5点
22	氏		家					4点
23	高	根 沢	町					6点
24	喜	連	Ш					1点
25	那	須烏	山					9点
26	那	珂川	町					12点
27	黒		羽					O点
28	那	須	町					2点
29	那	須塩原	市					3点
30	西	那 須	野					6点
31	湯	津	上					12点
32	佐	野市あ	うそ					6点
33	足	利市坂	西					8点

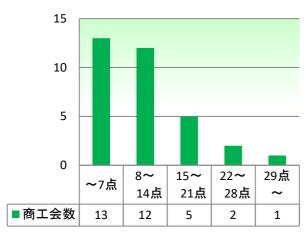
#### ■ 県内商工会の状況

「会員満足度向上のための取組」の結果は、35点満点のところ、平均10.7点(進捗率30.6%)、 最高は大平町商工会の31点(進捗率88.6%)であった。

区分別にみると「施策・事業の活用支援に関すること」(8P)の平均進捗率は30.2%で、進捗率50%以上は6商工会であった。「経営改善の支援に関すること」(9P)の平均進捗率は30.9%、進捗率50%以上は5商工会であり、下半期で如何に実績を積み上げていくかが課題である。

#### (1)進捗状況

点数別商工会数



#### (2)得点状況

■ 平均得点 10.7 点

#### ■ 得点上位商工会

1 ナ	7	乙	町	31 点
2 ∃	<b>=</b> 4	Ė	町	24 点
3	阝 須	Į.	町	22 点
4 菔	<b>秦</b> 同	司	町	21 点
5	うつの	みや	市	18 点
6 J	: 三	JII	町	16 点
6 F	ŧ		家	16 点
8 /	は市山へ	もいが	わ	15 点
9 6	<b>こ</b> の	み	P	14 点



No.	商	工 会	名	進技	步状	況	[ 5	5段階評価]
1	矢	板	市					6点
2	上	三川	町					16点
3	下	野	市					5点
4	うっ	のみも	市ら					18点
5	西		方					10点
6	粟		野					8点
7	足	尾	町					6点
8	に	のみ	ゃ					14点
9	益	子	町					4点
10	茂	木	町					3点
11	市	貝	町					5点
12	芳	賀	町					6点
13	壬	生	町					24点
14	石		橋					7点
15	野	木	町					9点
16	小山	市おもい	がわ					15点
17	大	平	町					31点

No.	商	工会	名	進技	步状	況	[ 5	5段階評価]
18	藤	畄	町					21点
19	岩	舟	町					5点
20	都	賀	町					14点
21	塩	谷	町					9点
22	氏		家					16点
23	高	根 沢	町					3点
24	喜	連	Ш					10点
25	那	須烏	山					14点
26	那	珂川	町					4点
27	黒		羽					1点
28	那	須	町					22点
29	那	須塩原	市					10点
30	西	那 須	野					8点
31	湯	津	上					7点
32	佐	野市あ	うそ					10点
33	足	利市坂	西					11点

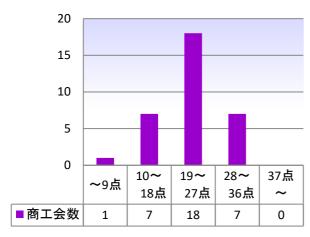
#### ■ 県内商工会の状況

「支援体制の強化に向けた取組」の結果は、45点満点のところ、平均22.8点(進捗率50.7%)、 最高は佐野市あそ商工会の36点(進捗率80.0%)であった。

区分別にみると「組織力の向上に関すること」(10P)の平均進捗率は75.6%と高いものの、「安定的な財源の確保に関すること」(11P)の平均進捗率は27.7%、「支援体制の整備に関すること」(12P)の平均進捗率は34.8%となっており、下半期に向けて実績の上積みが期待される。

#### (1)進捗状況

点数別商工会数



#### (2)得点状況

■ 平均得点 22.8 点

#### ■ 得点上位商工会

1 佐	野市あ	そ	36 点
2 大	平	町	33 点
2都	賀	町	33 点
4 西		方	32 点
4 市	貝	町	32 点
6 益	子	町	29 点
7に	のみ	P	28 点
8 矢	板	市	27 点
8 那	須	町	27 点



No.	商	工会	名	進	步状	況	[ 5	5段階評価]
1	矢	板	市					27ポイント
2	上	三川	町					26ポイント
3	下	野	市					20ポイント
4	うっ	のみも	市の					9ポイント
5	西		方					32ポイント
6	粟		野					18ポイント
7	足	尾	町					17ポイント
8	に	のみ	や					28ポイント
9	益	子	町					29ポイント
10	茂	木	町					16ポイント
11	市	貝	町					32ポイント
12	芳	賀	町					21ポイント
13	壬	生	町					25ポイント
14	石		橋					23ポイント
15	野	木	町					25ポイント
16	小山	市おもい	がわ					17ポイント
17	大	平	町					33ポイント

No.	商	工会	名	;	進技	步状	況	[ 5	5段階評価]
18	藤	畄	町						20ポイント
19	岩	舟	町						19ポイント
20	都	賀	町						33ポイント
21	塩	谷	町						21ポイント
22	氏		家						19ポイント
23	高	根 沢	町						10ポイント
24	喜	連	Ш						26ポイント
25	那	須烏	山						26ポイント
26	那	珂川	町						17ポイント
27	黒		羽						13ポイント
28	那	須	町						27ポイント
29	那	須塩原	市						21ポイント
30	西	那 須	野						20ポイント
31	湯	津	上						21ポイント
32	佐	野市あ	そ						36ポイント
33	足	利市坂	西						24ポイント

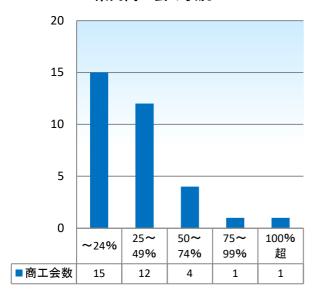
#### Ⅱ 会員満足度向上のための取組

#### 1. 施策・事業の活用支援に関すること

#### (1)進捗状況(達成度)

■ 全体の進捗率 30.2 %

#### 県内商工会の状況



#### (2)得点状況

- 平均得点 6.1 ポイント
- 得点上位商工会

1	大	平	町	21 ポイント
2	壬	生	町	17 ポイント
3	う~	つのみや	市	14 ポイント
4	那	須	町	12 ポイント
5	上	三川	町	10 ポイント
5	藤	岡	町	10 ポイント
7	に	のみ	P	9 ポイント
7	氏		家	9 ポイント
9	都	賀	町	8 ポイント
10	那	須 烏	Щ	7 ポイント

No.	商工会	名	進	步状	況	[ 5	5 段階	 評価]
1	矢 板	市					20%	(4ポイント)
2	上三川	町					50%	(10ポイント)
3	下 野	市					10%	(2ポイント)
4	うつのみも	市さ					70%	(14ポイント)
5	西	方					25%	(5ポイント)
6	粟	野					10%	(2ポイント)
7	足尾	町					30%	(6ポイント)
8	にのみ	ゃ					45%	(9ポイント)
9	益子	町					10%	(2ポイント)
10	茂木	町					0%	(0ポイント)
11	市貝	町					20%	(4ポイント)
12	芳 賀	町					15%	(3ポイント)
13	壬 生	町					85%	(17ポイント)
14	石	橋					25%	(5ポイント)
15	野木	町					20%	(4ポイント)
16	小山市おもい	がわ					30%	(6ポイント)
17	大 平	町					105%	(21ポイント)
18	藤岡	町					50%	(10ポイント)
19	岩 舟	町					15%	(3ポイント)
20	都賀	町					40%	(8ポイント)
21	塩谷	町					20%	(4ポイント)
22	氏	家					45%	(9ポイント)
23	高 根 沢	町					5%	(1ポイント)
24	喜連	Ш					30%	(6ポイント)
25	那須烏	山					35%	(7ポイント)
26	那珂川	町					5%	(1ポイント)
27	黒	羽					5%	(1ポイント)
28	那須	町					60%	(12ポイント)
29	那須塩原	市					25%	(5ポイント)
30	西那須	野					20%	(4ポイント)
31	湯津	上					25%	(5ポイント)
32	佐野市あ	うそ					30%	(6ポイント)
33	足利市场	西					20%	(4ポイント)



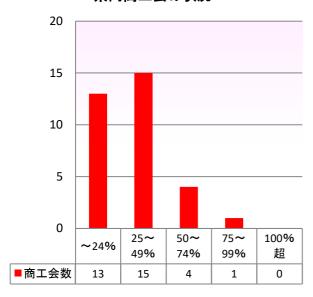
#### Ⅱ 会員満足度向上のための取組

#### 2. 経営改善の支援に関すること

#### (1)進捗状況(達成度)

■ 全体の進捗率 30.9 %

#### 県内商工会の状況



#### (2)得点状況

■ 平均得点 9.7 ポイント

#### ■ 得点上位商工会

1	大	平	町	23 ポイント
2	藤	岡	町	22 ポイント
3	那	須	町	21 ポイント
4	小山市:	おもいれ	がわ	19 ポイント
5	$\pm$	生	町	15 ポイント
6	氏		家	14 ポイント
6	那須	自烏	Щ	14 ポイント
6	足利	市坂	西	14 ポイント
9	粟		野	13 ポイント
10	上三	]]]	町	12 ポイント

No.	商工会	名	j	進技	步状	況	[ ;	5 段階	評価]
1	矢 板	市						16%	(5ポイント)
2	上三川	町						40%	(12ポイント)
3	下 野	市						20%	(6ポイント)
4	うつのみも	市さ						30%	(9ポイント)
5	西	方						33%	(10ポイント)
6	粟	野						43%	(13ポイント)
7	足尾	町						3%	(1ポイント)
8	にのみ	ゃ						33%	(10ポイント)
9	益子	町						13%	(4ポイント)
10	茂木	町						23%	(7ポイント)
11	市貝	町						6%	(2ポイント)
12	芳 賀	町						20%	(6ポイント)
13	壬 生	町						50%	(15ポイント)
14	石	橋						16%	(5ポイント)
15	野木	町						33%	(10ポイント)
16	小山市おもい	がわ						63%	(19ポイント)
17	大 平	町						76%	(23ポイント)
18	藤岡	町						73%	(22ポイント)
19	岩 舟	町						13%	(4ポイント)
20	都賀	町						40%	(12ポイント)
21	塩 谷	町						33%	(10ポイント)
22	氏	家						46%	(14ポイント)
23	高 根 沢	町						16%	(5ポイント)
24	喜 連	Ш						26%	(8ポイント)
25	那須烏	山						46%	(14ポイント)
26	那珂川	町						23%	(7ポイント)
27	黒	羽						3%	(1ポイント)
28	那須	町						70%	(21ポイント)
29	那須塩原	市						33%	(10ポイント)
30	西那須	野						26%	(8ポイント)
31	湯津	上						13%	(4ポイント)
32	佐野市あ	うそ						30%	(9ポイント)
33	足利市坂	西						46%	(14ポイント)

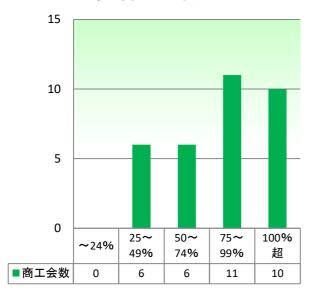


#### 1. 組織力の向上に関すること

#### (1)進捗状況(達成度)

■ 全体の進捗率 75.6 %

#### 県内商工会の状況



#### (2)得点状況

■ 平均得点 18.0 ポイント

#### ■ 得点上位商工会

1	佐野市	あそ	65 ポイント
2	矢 板	市	35 ポイント
3	益子	町	29 ポイント
4	那 須	町	28 ポイント
5	大 平	町	27 ポイント
6	壬 生	町	25 ポイント
7	西	方	22 ポイント
7	にのみ	や	22 ポイント
9	那須鳥	<del>;</del> 山	21 ポイント
10	市 貝	町	20 ポイント

No.	商工会	名	進	捗状	況	[ 5	5 段階	評価]
1	矢 板	市					175%	(35ポイント)
2	上三川	町					85%	(17ポイント)
3	下 野	市					80%	(16ポイント)
4	うつのみや	市					25%	(5ポイント)
5	西	方					110%	(22ポイント)
6	粟	野					35%	(7ポイント)
7	足尾	町					25%	(5ポイント)
8	にのみ	や					110%	(22ポイント)
9	益子	町					145%	(29ポイント)
10	茂木	町					40%	(8ポイント)
11	市貝	町					100%	(20ポイント)
12	芳 賀	町					85%	(17ポイント)
13	壬 生	町					125%	(25ポイント)
14	石	橋					85%	(17ポイント)
15	野木	町					90%	(18ポイント)
16	小山市おもい	がわ					55%	(11ポイント)
17	大 平	町					135%	(27ポイント)
18	藤岡	町					60%	(12ポイント)
19	岩 舟	町					65%	(13ポイント)
20	都賀	町					85%	(17ポイント)
21	塩 谷	町					95%	(19ポイント)
22	氏	家					65%	(13ポイント)
23	高根沢	町					40%	(8ポイント)
24	喜 連	Ш					85%	(17ポイント)
25		山					105%	(21ポイント)
26	那珂川	町					30%	(6ポイント)
27	黒	羽					55%	(11ポイント)
28	那須	町					140%	(28ポイント)
29	那須塩原	市					80%	(16ポイント)
30		野					80%	(16ポイント)
31	湯津	上					60%	(12ポイント)
32	佐野市あ	うそ					325%	(65ポイント)
33	足利市坂	西					90%	(18ポイント)

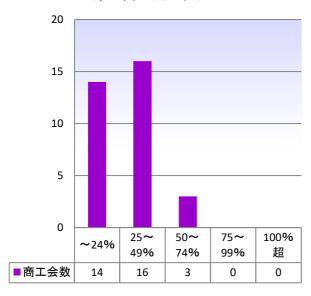


#### 2. 安定的な財源の確保に関すること

#### (1)進捗状況(達成度)

■ 全体の進捗率 27.7 %

#### 県内商工会の状況



#### (2)得点状況

■ 平均得点 8.8 ポイント

#### ■ 得点上位商工会

1	栗	野	17 ポイント
1	佐野市あ	そ	17 ポイント
3	都賀	町	15 ポイント
4	矢 板	市	14 ポイント
5	西	方	13 ポイント
5	那 珂 川	町	13 ポイント
7	上 三 川	町	12 ポイント
7	小山市おもい	がわ	12 ポイント
9	益子	町	11 ポイント
9	藤岡	町	11 ポイント

No.	商工会	名	進	捗状	況	[5	段階	評価]
1	矢 板	市					46%	(14ポイント)
2	上三川	町					40%	(12ポイント)
3	下 野	市					23%	(7ポイント)
4	うつのみも	市さ					16%	(5ポイント)
5	西	方					43%	(13ポイント)
6	粟	野					56%	(17ポイント)
7	足尾	町					13%	(4ポイント)
8	にのみ	ゃ					33%	(10ポイント)
9	益子	町					36%	(11ポイント)
10	茂木	町					20%	(6ポイント)
11	市貝	町					33%	(10ポイント)
12	芳 賀	町					13%	(4ポイント)
13	壬 生	町					20%	(6ポイント)
14	石	橋					23%	(7ポイント)
15	野木	町					30%	(9ポイント)
16	小山市おもい	がわ					40%	(12ポイント)
17	大 平	町					33%	(10ポイント)
18	藤岡	町					36%	(11ポイント)
19	岩 舟	町					20%	(6ポイント)
20	都賀	町					50%	(15ポイント)
21	塩 谷	町					6%	(2ポイント)
22	氏	家					30%	(9ポイント)
23	高 根 沢	町					10%	(3ポイント)
24	喜 連	Ш					20%	(6ポイント)
25	那須烏	山					36%	(11ポイント)
26	那珂川	町					43%	(13ポイント)
27	黒	羽				$\bot$	10%	(3ポイント)
28	那須	町					26%	(8ポイント)
29	那須塩原	市					26%	(8ポイント)
30	西那須	野					23%	(7ポイント)
31	湯津	上					23%	(7ポイント)
32	佐野市あ	うそ					56%	(17ポイント)
33	足利市场	西					30%	(9ポイント)

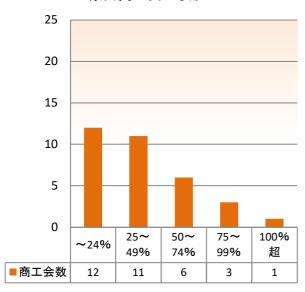


#### 3. 支援体制の整備に関すること

#### (1)進捗状況(達成度)

#### ■ 全体の進捗率 34.8 %

#### 県内商工会の状況



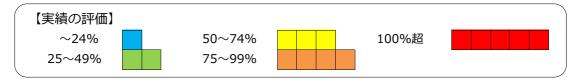
#### (2)得点状況

■ 平均得点 7.5 ポイント

#### ■ 得点上位商工会

1	足	尾	町	22 ポイント
2	都	賀	町	18 ポイント
3	大	平	町	16 ポイント
3	佐里	予市あ	そ	16 ポイント
5	市	貝	町	14 ポイント
6	喜	連	JII	13 ポイント
6	湯	津	上	13 ポイント
8	西		方	12 ポイント
9	那	珂 川	町	11 ポイント
10	茂	木	町	10 ポイント

No.	商工会	名	;	進技	步状	況	[ 5	5段階	評価]
1	矢 板	市						5%	(1ポイント)
2	上三川	町						35%	(7ポイント)
3	下 野	市						15%	(3ポイント)
4	うつのみも	っ市						25%	(5ポイント)
5	西	方						60%	(12ポイント)
6	粟	野						35%	(7ポイント)
7	足尾	町						110%	(22ポイント)
8	にのみ	ゃ						30%	(6ポイント)
9	益子	町						40%	(8ポイント)
10	茂木	町						50%	(10ポイント)
11	市貝	町						70%	(14ポイント)
12	芳 賀	町						20%	(4ポイント)
13	壬 生	町						20%	(4ポイント)
14	_	橋						35%	(7ポイント)
15	野木	町						35%	(7ポイント)
16	小山市おもい	がわ						5%	(1ポイント)
17	大 平	町						80%	(16ポイント)
18	藤岡	町						30%	(6ポイント)
19	岩 舟	町						35%	(7ポイント)
20	·	町						90%	(18ポイント)
21	塩 谷	町						10%	(2ポイント)
22	氏	家						20%	(4ポイント)
23	高 根 沢							15%	(3ポイント)
24	喜 連	JII						65%	(13ポイント)
25	那須烏	山						10%	(2ポイント)
26	那珂川	町						55%	(11ポイント)
27	黒	羽						10%	(2ポイント)
28	那須	町						35%	(7ポイント)
29	那須塩原	市						10%	(2ポイント)
30	西那須	野						15%	(3ポイント)
31	湯津	上						65%	(13ポイント)
32	佐野市あ	うそ						80%	(16ポイント)
33	足利市场	西						25%	(5ポイント)



#### Ⅱ 会員満足度向上のための取組

#### 1. 施策・事業の活用支援に関すること

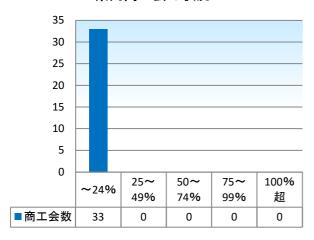
【 小規模事業者持続化補助金の申請 】

【 目標値】 管内小規模事業者 × 3%の申請支援

#### (1)進捗状況(達成度)

■ 全体の進捗率 8.5 %

#### 県内商工会の状況



#### (2)得点状況

■ 平均得点 0.8 ポイント

■ 全体の申請数 84 件

■ 平均申請数 2.5 件

■ 申請数 上位商工会

1	那須塩	原市	9 件	
2	西那多	頁 野	7 件	
3	上三丿	II III	6 件	
4	小山市おも	いがわ	5 件	
4	大 平	町	5 件	
4	藤岡	町	5 件	
4	佐野市	あそ	5 件	
8	矢 板	市	4 件	
8	下 野	市	4 件	
8	壬 生	町	4 供	

No.	商	工会	名	:	進	步状	況	[ 5	5 段階詞	平価]
1	矢	板	市						4件	(1ポイント)
2	上	三川	町						6件	(2ポイント)
3	下	野	市						4件	(1ポイント)
4	うつ	のみや	市						1件	(Oポイント)
5	西		方						O件	(Oポイント)
6	粟		野						O件	(Oポイント)
7	足	尾	町						O件	(Oポイント)
8	に	のみ	ゃ						1件	(Oポイント)
9	益	子	町						2件	(Oポイント)
10	茂	木	町						O件	(0ポイント)
11	市	貝	町						O件	(Oポイント)
12	芳	賀	町						O件	(0ポイント)
13	壬	生	町						4件	(1ポイント)
14	石		橋						O件	(0ポイント)
15	野	木	町						3件	(1ポイント)
16	小山	市おもい	がわ						5件	(1ポイント)
17	大	平	町						5件	(2ポイント)
18	藤	畄	町						5件	(2ポイント)
19	岩	舟	町						2件	(1ポイント)
20	都	賀	町						2件	(1ポイント)
21	塩	谷	町						1件	(1ポイント)
22	氏		家						O件	(0ポイント)
23	高	根 沢	町						2件	(1ポイント)
24	喜	連	Ш						2件	(2ポイント)
25	那	須 烏	山						3件	(1ポイント)
26	那	珂川	町						2件	(1ポイント)
27	黒		羽						1件	(Oポイント)
28	那	須	町						3件	(1ポイント)
29	那	須塩原	市					_	9件	(1ポイント)
30	西	那 須	野						7件	(2ポイント)
31	湯	津	上						1件	(2ポイント)
32	佐	野市あ	そ						5件	(1ポイント)
33	足	利市坂	西						4件	(2ポイント)



#### Ⅱ 会員満足度向上のための取組

#### 2. 経営改善の支援に関すること

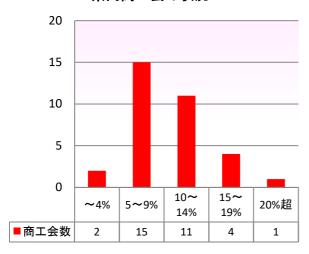
【 記帳機械化の受託 】

【 目標値 】 会員数×10%の事務受託

#### (1)進捗状況

■ 県内の受託率 9.53 %

#### 県内商工会の状況



#### (2)得点状況

■ 平均得点

1.0 ポイント

■ 受託件数の増減 ▲ 26件

■ 平均増減件数 ▲ 0.7件

#### ■ 受託増減件数 上位商工会

1	小山市おも	いがわ	+	4	件
2	大 平	町	+	3	件
3	茂木	町	+	2	件
3	壬 生	町	+	2	件
3	藤岡	町	+	2	件
3	那須	烏 山	+	2	件
3	足利市	坂 西	+	2	件
8	矢 板	市	$\pm$	0	件
8	西	方	$\pm$	0	件
8	にの。	みや	$\pm$	0	件

#### (3) 商工会別進捗状況(受託数/会員数)

1 矢 板 市	No.	商工会	名	進	捗丬	犬	兄	[ 5	5 段	(階評個	<u>[</u> ]	今期の	Þţ	曽減
3 下野市	1	矢 板	市							9.6	%	(	С	件
4 うつのみや市	2	上三川	町							11.4	%	•	1	件
5 西 方 15.9 % ○ 件 6 要 野 21.0 % ▲ 1 件 7 足 尾 町 17.2 % ▲ 1 件 8 に の み や 13.2 % ○ 件 13.2 % ○ 件 10 茂 木 町 4.8 % 2 件 11 市 貝 町 12.5 % ▲ 1 件 12 芳 賀 町 12.6 % ○ 件 13 壬 生 町 5.7 % 2 件 14 石 橋 8.6 % ▲ 2 件 15 野 木 町 9.3 % 3 件 16 小山市おもいがわ 8.0 % 4 件 17 大 平 町 9.3 % 3 件 18 藤 岡 町 12.0 % 2 件 19 岩 舟 町 10.6 % ▲ 1 件 20 都 賀 町 14.5 % ▲ 1 件 20 都 賀 町 14.5 % ▲ 1 件 22 氏 家 10.9 % ▲ 4 件 22 氏 家 10.9 % ▲ 4 件 22 氏 家 10.9 % ▲ 4 件 23 高 根 沢 町 9.7 % ▲ 1 件 24 喜 連 川 9.5 % ▲ 1 3 件 25 那 須 烏 山 11.3 % 2 件 29 那 須 塩 原 市 7.3 % ▲ 2 件 29 那 須 塩 原 市 7.3 % ▲ 2 件 29 那 須 塩 原 市 7.3 % ▲ 2 件 29 那 須 塩 原 市 7.3 % ▲ 2 件 33 佐 野 市 7.3 % ▲ 2 件 33 佐 野 市 7.3 % ▲ 2 件 33 佐 野 7.3 % ▲ 2 件 33 佐 5	3	下 野	市							10.6	%	•	1	件
日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日	4	うつのみや	市							9.7	%	<b>A</b> -	4	件
7 足 尾 町	5	西	方							15.9	%	(	Э	件
8 にのみや	6	粟	野			Г				21.0	%	•	1	件
9 益 子 町	7	足尾	町							17.2	%	•	1	件
10 茂 木 町 12.5 % ▲ 1 件 11 市 貝 町 12.6 % ○ 件 13 壬 生 町 5.7 % 2 件 14 石 橋 8.6 % ▲ 2 件 15 野 木 町 9.3 % 4件 17 大 平 町 9.3 % 3 件 18 藤 岡 町 12.0 % 2 件 19 岩 舟 町 10.6 % ▲ 1 件 20 都 賀 町 14.5 % ▲ 1 件 21 塩 谷 町 7.0 % ▲ 2 件 22 氏 家 10.9 % ▲ 4 件 23 高 根 沢 町 9.7 % ▲ 1 件 24 喜 連 川 9.5 % ▲ 1 3 件 25 那 須 烏山 11.3 % 2 件 26 那 珂 川 町 16.1 % ▲ 3 件 27 黒 羽 9.7 % ○ 0 件 28 那 須 町 6.5 % ▲ 2 件 29 那須塩原市 7.3 % ▲ 2 件 30 西 那 須 野 3.3 % ▲ 1 件 31 湯 津 上 19.1 % ○ 件 32 佐野市あそ 11.5 % ▲ 2 件	8	にのみ	ゃ							13.2	%	(	С	件
11 市 貝 町 12.5 % ▲ 1 件 12 芳 賀 町 12.6 % ○ 件 13 壬 生 町 5.7 % 2 件 14 石 橋 8.6 % ▲ 2 件 15 野 木 町 5.8 % ○ 件 16 小山市おもいがわ 8.0 % 4件 17 大 平 町 9.3 % 3 件 18 藤 岡 町 12.0 % 2 件 19 岩 舟 町 10.6 % ▲ 1 件 20 都 賀 町 14.5 % ▲ 1 件 21 塩 谷 町 7.0 % ▲ 2 件 22 氏 家 10.9 % ▲ 4 件 23 高 根 沢 町 9.7 % ▲ 1 件 24 喜 連 川 9.5 % ▲ 13 件 25 那 須 烏 山 11.3 % 2 件 26 那 珂 川 町 16.1 % ▲ 3 件 27 黒 羽 9.7 % ○ 件 28 那 須 町 6.5 % ▲ 2 件 29 那須塩原市 7.3 % ▲ 2 件 30 西 那 須 野 3.3 % ▲ 1 件 31 湯 津 上 19.1 % ○ 件 32 佐野市あそ 11.5 % ▲ 2 件	9	益子	町							8.5	%	(	С	件
12 芳 賀 町	10	茂木	町							4.8	%	- 2	2	件
13 壬 生 町	11		町							12.5	%	•	1	件
14 石 橋   8.6 %	12	芳 賀	町							12.6	%	(	С	件
15 野 木 町	13	壬 生								5.7	%	2	2	件
16 小山市おもいがわ	14									8.6	%	<b>A</b> 2	2	件
17 大 平 町	_						Ц			5.8		(	С	件
18 藤 岡 町 12.0 % 2件 19 岩 舟 町 10.6 % ▲ 1 件 20 都 賀 町 14.5 % ▲ 1 件 21 塩 谷 町 7.0 % ▲ 2 件 22 氏 家 10.9 % ▲ 4 件 23 高根沢町 9.7 % ▲ 1 件 24 喜 連 川 9.5 % ▲ 13 件 25 那須烏山 11.3 % 2 件 26 那 珂 川 町 16.1 % ▲ 3 件 27 黒 羽 9.7 % ○ 件 28 那 須 町 6.5 % ▲ 2 件 29 那須塩原市 7.3 % ▲ 2 件 30 西 那 須 野 3.3 % ▲ 1 件 31 湯 津 上 19.1 % ○ 件 32 佐野市あそ 11.5 % ▲ 2 件	16		がわ				Ц			8.0	%		4	件
19 岩 舟 町 10.6 % ▲ 1 件 20 都 賀 町 14.5 % ▲ 1 件 21 塩 谷 町 7.0 % ▲ 2 件 22 氏 家 10.9 % ▲ 4 件 23 高根沢町 9.7 % ▲ 1 件 24 喜 連 川 9.5 % ▲ 13 件 25 那須烏山 11.3 % 2 件 26 那 珂 川 町 16.1 % ▲ 3 件 27 黒 羽 9.7 % ○ 件 28 那 須 町 6.5 % ▲ 2 件 29 那須塩原市 7.3 % ▲ 2 件 30 西 那 須 野 3.3 % ▲ 1 件 31 湯 津 上 19.1 % ○ 件 32 佐野市あそ 11.5 % ▲ 2 件	17										%	;	3	件
20 都 賀 町 14.5 % ▲ 1 件 21 塩 谷 町 7.0 % ▲ 2 件 22 氏 家 10.9 % ▲ 4 件 23 高根沢町 9.7 % ▲ 1 件 24 喜 連 川 9.5 % ▲ 13 件 25 那須烏山 11.3 % 2 件 26 那珂川町 16.1 % ▲ 3 件 27 黒 羽 9.7 % ○ 件 28 那 須 町 6.5 % ▲ 2 件 29 那須塩原市 7.3 % ▲ 2 件 30 西 那 須 野 3.3 % ▲ 1 件 31 湯 津 上 19.1 % ○ 件 32 佐野市あそ 11.5 % ▲ 2 件	18										%	:	2	件
21 塩 谷 町 7.0 % ▲ 2 件 22 氏 家 10.9 % ▲ 4 件 23 高根沢町 9.7 % ▲ 1 件 24 喜 連 川 9.5 % ▲ 13 件 25 那須烏山 11.3 % 2 件 26 那珂川町 16.1 % ▲ 3 件 27 黒 羽 9.7 % 0 件 28 那 須 町 6.5 % ▲ 2 件 29 那須塩原市 7.3 % ▲ 2 件 30 西 那 須 野 3.3 % ▲ 1 件 31 湯 津 上 19.1 % 0 件 32 佐野市あそ 11.5 % ▲ 2 件	19									10.6	%	•	1	件
22 氏 家 10.9 % ▲ 4 件 23 高根沢町 9.7 % ▲ 1 件 24 喜 連 川 9.5 % ▲ 13 件 25 那須烏山 11.3 % 2 件 26 那珂川町 16.1 % ▲ 3 件 27 黒 羽 9.7 % 0 件 28 那 須 町 6.5 % ▲ 2 件 29 那須塩原市 7.3 % ▲ 2 件 30 西那須野 3.3 % ▲ 1 件 31 湯 津 上 19.1 % 0 件 32 佐野市あそ 11.5 % ▲ 2 件	20												_	件
23 高根沢町 9.7 % ▲ 1 件 24 喜 連 川 9.5 % ▲ 13 件 25 那須烏山 11.3 % 2 件 26 那珂川町 16.1 % ▲ 3 件 27 黒 羽 9.7 % 0 件 28 那 須 町 6.5 % ▲ 2 件 29 那須塩原市 7.3 % ▲ 2 件 30 西 那 須 野 3.3 % ▲ 1 件 31 湯 津 上 19.1 % 0 件 32 佐野市あそ 11.5 % ▲ 2 件	21									7.0	%	<b>A</b> :	2	件
24 喜 連 川       9.5 % ▲ 13 件         25 那須烏山       11.3 % 2 件         26 那珂川町       16.1 % ▲ 3 件         27 黒 羽       9.7 % ○ 件         28 那 須 町       6.5 % ▲ 2 件         29 那須塩原市       7.3 % ▲ 2 件         30 西那須野       3.3 % ▲ 1 件         31 湯 津 上       19.1 % ○ 件         32 佐野市あそ       11.5 % ▲ 2 件	22									10.9				件
25 那須烏山 11.3 % 2件 26 那珂川町 16.1 % ▲ 3件 27 黒 羽 9.7 % 0件 28 那 須 町 6.5 % ▲ 2件 29 那須塩原市 7.3 % ▲ 2件 30 西 那 須 野 3.3 % ▲ 1 件 31 湯 津 上 19.1 % 0件 32 佐野市あそ 11.5 % ▲ 2件	23		町							9.7	%	•	1	件
26 那珂川町       16.1 % ▲ 3 件         27 黒 羽       9.7 % ○ 件         28 那 須 町       6.5 % ▲ 2 件         29 那須塩原市       7.3 % ▲ 2 件         30 西那須野       3.3 % ▲ 1 件         31 湯 津 上       19.1 % ○ 件         32 佐野市あそ       11.5 % ▲ 2 件	24										%	<b>▲</b> 13	3	件
27 黒       羽       9.7 %       ○件         28 那 須 町       6.5 %       ▲ 2 件         29 那須塩原市       7.3 %       ▲ 2 件         30 西 那 須 野       3.3 %       ▲ 1 件         31 湯 津 上       19.1 %       ○ 件         32 佐野市あそ       11.5 %       ▲ 2 件	25		山							11.3	%	2	2	件
28 那 須 町     6.5 % ▲ 2 件       29 那須塩原市     7.3 % ▲ 2 件       30 西 那 須 野     3.3 % ▲ 1 件       31 湯 津 上     19.1 % ○ 件       32 佐野市あそ     11.5 % ▲ 2 件	26		町							16.1	%	▲ :	3	件
29 那須塩原市       7.3 % ▲ 2 件         30 西那須野       3.3 % ▲ 1 件         31 湯津上       19.1 % ○ 件         32 佐野市あそ       11.5 % ▲ 2 件	27									9.7	%	(	С	件
30 西那須野     3.3 %     ▲1件       31 湯津上     19.1 %     ○件       32 佐野市あそ     11.5 %     ▲2件	28									6.5				件
31 湯 津 上       19.1 %       0件         32 佐野市あそ       11.5 %       ▲ 2件	29	那須塩原	市							7.3	%	<b>A</b> 2	2	件
32 佐野市あそ 11.5 % ▲ 2 件	30	西那須	野							3.3	%	•	1	件
	31									19.1	%	(	C	件
33   足利市坂西	32	佐野市あ	そ							11.5	%	<b>A</b> 2	2	件
	33	足利市坂	西							8.5	%	2	2	件

受託率10%以上→

#### 【実績の評価】 $\sim 4\%$ 20%超 10~14% $5\sim 9\%$ 15~19%

#### 1. 組織力の向上に関すること

【 新規会員の加入推進 】

【 目標値 】 非会員数 × 3%の新規加入

#### (1)進捗状況(達成度)

■ 全体の進捗率 65.4 %

#### 県内商工会の状況



#### (2)得点状況

- 平均得点 6.9 ポイント
- 全体の加入件数 332 件
- 平均加入件数 10.1 件
- 加入件数 上位商工会

1	佐野市る	あそ	45 件
2	那須塩』	亰 市	27 件
3	矢 板	市	24 件
4	西那須	〔 野	20 件
5	小山市おもい	いがわ	19 件
6	那 須 鳥	ĵЩ	18 件
7	壬 生	町	17 件
8	益 子	町	15 件
9	那 須	町	14 件
10	$F \equiv I$	一町	12 #

No.	商工会	名	進	步状	況	[ 5	5 段階	評価]
1	矢 板	市					24件	(12ポイント)
2	上三川	町					12件	(7ポイント)
3	下 野	市					9件	(5ポイント)
4	うつのみも	市さ					3件	(2ポイント)
5	西	方					3件	(10ポイント)
6	粟	野					1件	(2ポイント)
7	足尾	町					O件	(Oポイント)
8	にのみ	や					7件	(10ポイント)
9	益子	町					15件	(13ポイント)
10	茂木	町					1件	(1ポイント)
11	市貝	町					4件	(8ポイント)
12	芳 賀	町					8件	(8ポイント)
13	壬 生	町					17件	(6ポイント)
14	石	橋					6件	(4ポイント)
15	野木	町					10件	(9ポイント)
16	小山市おもい	がわ					19件	(5ポイント)
17	大 平	町					12件	(8ポイント)
18	藤岡	町					5件	(4ポイント)
19	岩 舟	町					6件	(5ポイント)
20	都賀	町					5件	(10ポイント)
21	塩 谷	町					6件	(15ポイント)
22	氏	家					11件	(8ポイント)
23	高根沢	町					4件	(3ポイント)
24	喜 連	Ш					3件	(10ポイント)
25	那須烏	山					18件	(11ポイント)
26	那珂川	町					3件	(3ポイント)
27	黒	羽					4件	(5ポイント)
28	那須	町					14件	(6ポイント)
29	那須塩原	市					27件	(5ポイント)
	西那須	野					20件	(6ポイント)
31	湯津	上					2件	(6ポイント)
32	佐野市あ	うそ					45件	(15ポイント)
33	足利市场	西					8件	(7ポイント)
							_	



#### 2. 安定的な財源の確保に関すること

【 福祉共済の新規加入推進 】

【 目標値 】 会員数×40%の加入

#### (1)進捗状況

■ 保有口数の維持 8 商工会

#### 県内商工会の状況



#### (2)加入状況

- 新規加入口数 63.5 口
- 保有口数の増減 ▲ 133 件
- 平均増減件数 ▲ 4.0件
- 加入口数 上位商工会

1	粟   野	11.0 □
2	那 珂 川 町	7.5 <sub>□</sub>
3	にのみや	5.0 <sub>□</sub>
4	那 須 烏 山	4.0 □
4	西 那 須 野	4.0 □
4	佐野市あそ	4.0 □
7	西 方	3.5 <sub>□</sub>
8	うつのみや市	3.0 □
8	都 賀 町	3.0 □
10	小山市おもいがわ	2.5 □

#### (3) 商工会会員加入率(保有口数/会員数)

No.	商				步壮	沈	[	5 段	隆評值	튭]	今期の 加入口数		
1	矢	板	市						19.2	%	1.0		
2	上	三川	町						45.9	%	0.5		
3	下	野	市						50.5	%	2.0		
4	うっ	のみや	市						33.6	%	3.0		
5	栶		方						99.1	%	3.5		
6	粟		野						86.5	%	11.0		
7	足	尾	町						41.3	%	1.0		
8	に	のみ	ゃ						56.2	%	5.0		
9	益	子	町						39.2	%	0.0		
10	茂	木	町						46.9	%	1.0		
11	卡	貝	町						80,6	%	1.0		
12	芳	賀	町						64.3	%	1.0		
13	壬	生	町						31.9	%	2.0		
14	石		橋						51.1	%	0.0		
15	野	木	町						39.8	%	1.0		
16		市おもい							35.7	%	2.5		
17	大	平	町						47.6	%	0.0		
18	藤	畄	町						26.7	%	0.0		
19	岩	舟	町						54.1	%	0.0		
20	都	賀	町						67.2	%	3.0		
21	塩	谷	町						11.6	%	0.0		
22	氏		家						20.1	%	1.0		
23	高	根 沢	町						30.8	%	0.5		
24	喜	連	JII						35.0	%	0.0		
25	那	須烏	山						41.0	%	4.0		
26	那	珂 川	町						27.6	%	7.5		
27	黒		羽						55.4	%	0.0		
28	那	須	町						16.0	%	1.0		
29	那	須塩原	市						8.1	%	2.0		
30	西	那 須	野						18.4	%	4.0		
31	湯	津	上						89.3	%	1.0		
32	佐	野市あ	そ						30.7	%	4.0		
33	足	利市坂	西						22.0	%	0.0		

会員加入率40%以上→

#### 【実績の評価】 10~19% 20~29% 30~39% 40~59% 60%超

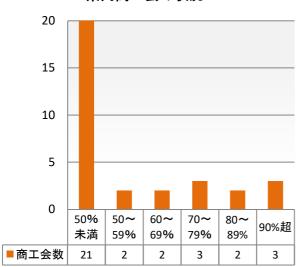
#### 3. 支援体制の整備に関すること

【 巡回訪問の徹底 】

【 目標値 】 全会員への巡回訪問

#### (1) 進捗状況(達成度)

#### 県内商工会の状況



#### (2)巡回訪問状況

■ 平均得点 2.3 ポイント

■ 目標達成数 3 商工会

■ 平均巡回率 46.2 %

■ 巡回率 上位商工会

1	大	平	町	106.3	%
2	足	尾	町	102.5	%
3	佐里	野市あ	そ	95.9	%
4	西		方	85.8	%
5	喜	連	Ш	84.6	%
6	湯	津	上	78.7	%
7	市	貝	町	74.6	%
8	都	賀	町	73.8	%
9	茂	木	町	65. 5	%
10	那	珂 川	町	62.9	%

#### (3) 商工会別進捗状況

No.	商工会	名	;	進捷	步状	況	[ 8	3 段	階	評值	五]
1	矢 板	市									0%
2	上三川	町									54.3%
3	下 野	市									31.87%
4	うつのみも	市									16.31%
5	西	方									85.79%
6	粟	野									32.53%
7	足尾	町									102.46%
8	にのみ	ゃ									22.95%
9	益子	町									46.19%
10	茂木	町									65.45%
11	市貝	町									74.62%
12	芳 賀	町									31.67%
13	壬 生	町									8.97%
14	石	橋									45.68%
15	野木	町									33.61%
16	小山市おもい	がわ									35.7%
17	大 平	町									106.25%
18	藤岡	町									39.17%
19	岩 舟	町									11.16%
20	都賀	町									73.8%
21	塩 谷	町									56.74%
22	氏	家									30%
23	高 根 沢	町									25.61%
24	喜 連	Ш									84.56%
25	那須烏	山									35.09%
26	那珂川	町									62.9%
27	黒	羽									28.88%
28	那須	町									35.1%
29	那須塩原	市									13.87%
30	西那須	野									22.72%
31	湯津	上									78.65%
32	佐野市あ	っそ									95.91%
33	足利市场	西									35.86%
	·										·

90%以上→

#### 【実績の評価】

 40~49% 50~59% 60~69% 70~79% 80~89% 90%以上

### 1. 矢板市商工会

【**商工会の概要】** 会員数 677企業 職員数 7名

組織率 51.2% 1人当たりの企業数 94.7企業

		職員数	7名	3	1人:	当たりの企業	汉 94./1	注美	30	/100
区分										
集計項目										
┃┃ 目 標 項 目	目標値	実績値	ポイント	目	標項	<u> </u>		目標値		ポイント
I 経営発達支援計画の取組								点:	<u> </u>	/20
① 地域の経済動向調査に関すること	Α	D	0	_		定支援に関す		Α	С	1
② 需要動向調査に関すること	Α	D	0			後の実施支援は			С	1
■ ③ 経営状況の分析に関すること	Α	В	2	⑥ 新た	たな需要の開持	石に寄与する事業	に関すること	Α	С	1
Ⅱ 会員満足度向上のための取組										
┃ 1.施策・事業の活用支援に関する	<u> </u>						得	点 :	4	/20
【重点】小規模事業者持続化補助:	金の申詞	清件数						30	4	1
① ものづくり補助金の申請支援	1	0	0	⑪全	国物産展/	への新規出展	支援		0	0
② 事業再構築補助金の申請支援	1	1	2	12 スロ	コーライフへの	の登録支援		2	1	1
③ IT導入補助金の申請支援		0	0	13 ビシ	ジネスマッチ	ングイベント出	展支援		0	0
④ 事業承継・引継ぎ補助金の申請支援		0	0	<b>⑭</b> グー	-ペの掲載	支援			0	0
⑤ 栃木県・県振興センター補助金の申請支援		0	0	15 bu	yer's one	等への出品す	泛援		0	0
⑥ 市町の補助金(創業補助金含)の申請支援	4	0	0	16 独	自ポータル!	サイトへの新規	掲載	10	3	0
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0	0	① I	Tを活用し	た販路開拓す	[施支援		0	0
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0	0	18 知	的財産権の	D申請支援			0	0
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0	0							
⑩ クラウドファンディングの実施支援		0	0							
2.経営改善の支援に関すること							得	点:	2	/15
【重点】記帳機械化 受託件数の約	増目標	Ē						± 0	± 0	1
① 経営革新計画の申請支援		0	0	® JC	コナ借換保	証 斡旋支援			0	0
② 経営力向上計画の申請支援		0	1			融公庫融資 !		6	3	3
③ 商工会認証システムの申請支援	2	0	0	10 県	制度融資	斡旋支援			0	0
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	0	⑪労	働保険 新	規事務受託	 の推進	6	1	1
⑤ 事業者BCPの策定支援		0	0			新規受託の技			0	0
⑥ 事業承継計画の策定支援	3	0	1	⑬ 決	算代行 受	・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・	曽目標	+ 2	<b>▲</b> 33	0
⑦ マル経融資 斡旋支援	18	2			Tax利用件	数の純増目標	 亜 示	± 0	▲ 108	0
Ⅲ 支援体制の強化に向けた取組									•	
1. 組織力の向上に関すること							得	点:	20	/20
【重点】新規会員の加入件数							145	20	24	T -
① 会員数の純増目標	+ 2	+ 14	16	⑤ 新	規責在部員	員の加入推進		1	2	
② 任意脱退 0件		4		_	年部員数0				+ 1	
③ 創業者の新規加入推進	5	8	_	_		ラの加入推進		2	0	
<ul><li>事業承継後の会員維持</li></ul>	1	1			性部員数の			_	± 0	1
2. 安定的な財源の確保に関する。	_				12117(3)(1	×1125	得	点:	7	/15
【重点】福祉共済の新規加入口数							143	7	1	1
① 福祉共済保有口数の純増目標	<b>⊥</b> ∧	± 0	4	(A) ≣ДI	作会武士*	数料の維持			± 0	
① 価値共済保有口数の純増日標 ② 火災共済の新規契約推進	± 0	± 0			大学 ボーダ 費収入の約			•	± 0 ▲ 6,273,000	_
② 火災共済の新規契約推進 ③ 火災共済保有件数の純増目標	5 ± 0			_		<sup>E</sup> 持 数料の維持			▲ 6,2/3,000 ▲ 1,407,000	
□ ○ 欠災共済保有什致の純増目標 □ ○ へ災共済保有金額の維持		<b>▲</b> 1 + 25000		_				3	· ' '	_
(4) 欠災共済保有金額の維持 (5) 小規模企業共済の新規加入推進	3			<ul><li>⑪ 新規賛助会員の加入推進</li><li>⑫ 労働保険受託件数の維持</li></ul>		3	3			
<ul><li>⑤ 小規模正業共済の新規加入推進</li><li>⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進</li></ul>	3	3		3 ② 労働保険受託件数の維持 0 ③ 市町補助金額の維持					+ 1 ± 0	
② 中小正美返職金共済の新規加入推進 ② 倒産防止共済の新規加入推進	1	0		ונוו ש	叫用刘亚角	はヘンル作り立		-	= 0	1
	Т	U	0				归	<u></u> 点 :		/10
3. 支援体制の整備に関すること	<b>小烘片</b>						1 行	1	000	/10
【重点】巡回訪問(指導企業数)(				0.0:	10 1/ 5/=	L 7 k± +0.7V. /-	♥ TRATE	90%以上	• • •	1
① 1企業当たりの巡回指導回数	1	0.0	0			よる情報発信	の増加	6	3	0
② 1企業当たりの窓口指導回数	1	0.0	0		工会報発行		√ <del>4</del> + □	2	1	1
■ ③ 伴走型補助金の活用	•	0%	0	⑥ 職	貝のセミナ-	-への積極的な	\$参加 ●=目標	•	7	0

### 2. 上三川町商工会

【**商工会の概要】** 会員数 561企業 職員数 7名

組織率 52.6% 1人当たりの企業数 79.7企業

## 計 目 日   日標 日 日   日標   日   日標   東原   下か   日   現   日   日   日標   日   日   日   日   日   日			職員数	7名	á	1人:	当たりの企業	奴 /9./1	E 美	40	/100
日標 項目											
1 社会が経済動向調査に関すると	111 21 11 1										
① 地域の経済動向調査に関すること A B 1 (3) 事業計画策定支援に関すること A C 1 (3) 需要動向調査に関すること A C 1 (5) 事業計画策定支援に関すること A C 1 (5) 事業計画策定と対象の実施支援に関すること A C 1 (5) 事業が開放の分析に関すること A C 1 (5) 事業が開放の分析に関すること A C 1 (5) 事業が開放では関すること A C 1 (5) 事業が開放の分析に関すること A C 1 (5) 事業が開放を対象の対象に対象すること A C 1 (5) 事業が開放表別関すること A C 1 (5) 事業が開放表別 A C 1 (5) 事業が開放を別かまが開放表別 A C 1 (5) 事業が開放の金の申請支援 1 0 0 0 の の D Univer's one等への出品支援 1 0 0 0 の D Univer's one等への出品支援 1 0 0 0 の D I T e を活用、皮脂的形実施支援 0 0 0 の I T e を活用 b D E P P P P P P P P P P P P P P P P P P		目標値	実績値	ポイント	目	標項	<u> </u>				ポイント
② 祭室動向調密に関すること A B 1 ③ 等率計画策定級の素敵支援に関すること A C 1 1 後 新た森電密の腐成に高らする予察に関すること A C 1 1 金 1 を 1 2 1 2 1 2 1 2 2 4 6 2 1 2 2 4 6 2 2 4 6 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2	I 経営発達支援計画の取組								点:	<u>6</u>	/20
回報学校がの分析に関すること		Α	С	1	)						1
1. 拾書・書子正行画 50字2のの原型  1. 挽稿・事業の活用支援に関するとと  ① ものづくり補助命の申請支援											1
1.施策・事業の活用支援に関すること		Α	С	1	⑥ 新た	な需要の開排	石に寄与する事業	美に関すること	Α	С	1
重点  小規模事業者持続化補助金の申請件数	Ⅱ 会員満足度向上のための取組										
② ものべり補助金の申請支援 1 0 0 0 3 スローナインへの舒線上限支援 1 0 0 0 3 スローナインへの舒線上限支援 1 0 0 0 3 スローナインへの舒線支援 1 1 0 0 0 3 スローナインへの舒線支援 1 0 0 0 3 スローナインへの舒線支援 1 0 0 0 0 3 スローナインへの舒線支援 1 0 0 0 0 5 独身・不の人権改支援 1 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	_1.施策・事業の活用支援に関する	こと						得	点 :	10	/20
② 事業再構築輔助金の申請支援 1 0 0 ② スローライスの受益交援 1 1 1 0 0 0 ② スローライスの受益交援 1 0 0 0 ③ 子業不後・別越者輔助金の申請支援 1 2 ③ グーベの掲載支援 1 0 0 0 ⑤ 栃木県・県原興性シー補助金の申請支援 1 2 ④ グーベの掲載支援 1 0 0 0 ⑥ 栃木県・県原興性シー補助金の申請支援 0 0 ④ 録 buyer's one等への出品支援 1 0 0 0 第 独中アップ和の全域 0 0 章 独自ボーラル・サイトへの新規制裁 10 0 0 の キャリアップ助成金の申請支援 0 0 0 0 1 下を活用た水原設附は系施支援 0 0 0 0 1 万マアルデイクの変数を支援 0 0 0 0 1 下を活用た水原設附は系施支援 0 0 0 0 万マアルデイクの変数を支援 1 1 1 2 0 0 0 回 万マアンデイクの地管目標 + 1 ▲ 1 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	【重点】小規模事業者持続化補助:	金の申記	<b>青件数</b>						24	6	2
② I T 海入補助金の申請支援 1 2 ② ジドジスマッチングイへト出展支援 1 0 0 0 ③ か果薬機能・引継を補助金の申請支援 1 2 ② グーへの掲載支援 1 0 0 0 ⑤ かよ甲・振興地と・一部砂を申請支援 0 0 ⑤ かほやすいの中語支援 1 1 0 0 0 ⑥ かは中に関すること	① ものづくり補助金の申請支援	1	1	2	⑪ 全[	国物産展/	の新規出展	支援		0	0
(a) 事業承継・引機を補助金の申請支援 1 2 (a) グーへの掲載支援 1 0 0 0 (b) 版水県・県振興センター権助金の申請支援 0 0 (b) 助以中で sone等への出品支援 1 0 0 0 (b) 日本の時間を使用を対して 0 0 (b) 日本の時間を使用を対して 0 0 (b) 日本の時間を使用を対して 0 0 (c) 原子のアル田市助金の申請支援 0 0 0 (d) 日本の時間を接 0 0 0 (d) 日本の財産権の申請支援 1 1 1 2 (d) 日本の財産権の申請支援 3 0 0 0 (d) 日本の財産・経営の支援に関すること	② 事業再構築補助金の申請支援	1	0	0	① スE	]ーライフへの	の登録支援		1	1	1
(5) 栃木県・県脈興セクー補助金の甲語支援 0 0 億 buyer's one等への出品支援 1 1 1 1 (⑥ 中町の補助金(銀練制助金金)の中語支援 0 0 億 独自ポークルサイトへの新規掲載 10 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	③ IT導入補助金の申請支援		1	2	③ どう	ジネスマッチン	ングイベント出	展支援	1	0	0
(⑥ 市町の補助金(創業補助金含)の中請支援 0 0 0 0 1 Tを活用した販路開拓実施支援 0 0 0 0 Tを活用した販路開拓実施支援 0 0 0 0 Tを活用した販路開拓実施支援 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	④ 事業承継・引継ぎ補助金の申請支援		1	2	<b>④</b> グー	-ペの掲載:	支援		1	0	0
② 雇用調整助成金の申請支援	⑤ 栃木県・県振興センター補助金の申請支援		0	0	15 bu	yer's one	等への出品を	支援		1	1
(8) キャリアアッフ 助成金の申請支援 1 0 0 0 8 知的財産権の申請支援 0 0 0 0 0 0 75 / アンディングの実施支援 0 0 0 0 0 0 75 / アンディングの実施支援 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	⑥ 市町の補助金(創業補助金含)の申請支援		0	0	16 独	ョポータル <del>!</del>	ナイトへの新規	掲載	10	0	0
<ul> <li>⑤トライアル雇用助成金の申請支援</li> <li>⑥ クラドアアテライングの実施支援</li> <li>② AC経営改善の支援に関すること</li> <li>「重点】記帳機械化 受託件数の純増目標</li> <li>① 経営革新計画の申請支援</li> <li>① 日営 単新計画の申請支援</li> <li>② の 日本政策金融公庫融資 斡旋支援</li> <li>③ 商工会認証システムの申請支援</li> <li>② の の の の の の の の の の の の の の の の の の の</li></ul>	⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0	0	① I	Tを活用し	た販路開拓乳	<b>『施支援</b>		0	0
② クラウドファンディングの実施支援	⑧ キャリアアップ助成金の申請支援	1	0	0	18 知	的財産権の	D申請支援			0	0
2.経営改善の支援に関すること	9 トライアル雇用助成金の申請支援		0	0							
重点  記帳機械化 受託件数の純増目標			0	0							
重点  記帳機械化 受託件数の純増目標	2.経営改善の支援に関すること							得	点:	6	/15
① 経営革新計画の申請支援 1 1 2 ② ③ コナ借換保証 斡旋支援 3 0 0 0 ② 経営力向上計画の申請支援 0 0 ③ 9 日本政策金融公庫融資 斡旋支援 1 1 1 1 1 3 函工会認証システムの申請支援 2 2 2 ⑩ 県制度融資 斡旋支援 0 0 0 ④ 粉合大改革実行計画の策定支援 0 0 0 9 粉保険 新規事受託の推進 3 5 5 5 事業者 B C P の策定支援 1 0 0 0 ② 記帳機械化 新規受託の推進 3 1 1 1 ⑤ 事業承継計画の策定支援 2 0 0 ③ 決算代行 受託件数の純増目標 + 3 ▲ 82 0 7 収益融資 斡旋支援 18 5 1 ④ e -Tax利用件数の純増目標 + 3 ▲ 94 0 1 1 支援体制の強化に向けた収租 1 組織力の向上に関すること		増目標	<u> </u>						T + 1		· ·
② 経営力向上計画の申請支援 2 2 2 ⑩ 県制度融資 斡旋支援 0 0 0 億 機合方改革集行計画の策定支援 0 0 ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進 3 5 5 5 億 事業者と「中策定支援 1 0 0 ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進 3 5 5 5 6 事業者と「中策定支援 2 0 0 ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進 3 1 1 0 0 0 記帳機械化 新規受託の推進 1 1 1 0 0 0 0 百 1 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0				2	® 7F	ナ借換保護	正 斡旋支援		+	1	1
③ 商工会認証システムの申請支援 2 2 2 ⑩ 県制度融資 斡旋支援 0 0 0 ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進 3 5 5 5 5 5 9 業者 B C P の策定支援 1 0 0 ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進 3 1 1 1 億 事業承継計画の策定支援 2 0 0 ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標 + 3 ▲ 82 0 7 ∪ X を設置 対					_				_		
④ 働き方改革実行計画の策定支援		2			_			T-113.C.\	_	_	
<ul> <li>⑤ 事業者BCPの策定支援</li> <li>② 口のでいるで支援</li> <li>② 口のでいるで支援</li> <li>② 口のでいるでは</li> <li>③ 事業承継計画の策定支援</li> <li>② 口のでいるでは</li> <li>③ 申書のでは</li> <li>○ 日本のでは</li> <li>○ 日本ののでは</li> <li>○ 日本ののでは</li> <li>○ 日本ののでは</li> <li>○ 日本のでは</li> <li>○ 日本ののでは</li> <li>○ 日本のでは</li> <li>○ 日本のでは<!--</td--><td></td><td>_</td><td></td><td></td><td>_</td><td></td><td></td><td> の推進</td><td>3</td><td></td><td></td></li></ul>		_			_			 の推進	3		
(6) 事業承継計画の策定支援 2 0 0 0 (3) 決算代行 受託件数の純増目標 + 3 ▲ 82 0 (7) マル経融資 斡旋支援 18 5 1 (9) e-Tax利用件数の純増目標 + 3 ▲ 94 0 (9) e-Tax利用件数の純増目標		1								1	-
18   5   1   19 e-Tax利用件数の純増目標					_					<b>▲</b> 82	
支援体制の強化に向けた取組					•						
1. 組織力の向上に関すること  【重点】新規会員の加入件数 ① 会員数の純増目標				_	0		,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,				
【重点】新規会員の加入件数 ① 会員数の純増目標								2	<b>占</b> ·	17	/20
① 会員数の純増目標								ान्त्र		12	r e
② 任意脱退 0 件 2 0 ⑥ 青年部員数の維持 1 1 1 1 1 4 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1					★□	旧丰左如5	3 A HO 3 H H Y H		1	1	
③ 創業者の新規加入推進 2 4 2 ⑦ 新規女性部員の加入推進 1 1 1 1 2 要業承継後の会員維持 1 1 1 1 8 女性部員数の維持 + 1 1 1 1 2 2 安定的な財源の確保に関すること		+ 1						÷	1	+	1
④ 事業承継後の会員維持 1 1 1 8 女性部員数の維持 + 1 1 1 8 女性部員数の維持 + 1 1 1 1 8 女性部員数の維持 + 1 1 1 1 1 1 8 女性部員数の維持 + 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1		2			_				-	<b>A</b> 1	_
2. 安定的な財源の確保に関すること  【重点】福祉共済の新規加入口数  ① 福祉共済保有口数の純増目標 + 2 ▲ 7 ② ⑧ 記帳受託手数料の維持 ● ▲ 3,823,500 ② ② 火災共済の新規契約推進 ② 1 1 ⑨ 会費収入の維持 ● ▲ 4,514,200 ② ③ 火災共済保有件数の純増目標 + 2 + 1 2 ⑩ 受託事務手数料の維持 ● ▲ 4,514,200 ② ④ 火災共済保有金額の維持 ● + 40500 1 ⑪ 新規賛助会員の加入推進 5 5 5 5 5 5 ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進 5 2 2 ⑫ 労働保険受託件数の維持 ● + 3 1 ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進 1 0 0 ⑬ 市町補助金額の維持 ● ▲ 8,350,000 ② ② 倒産防止共済の新規加入推進 1 0 0 ⑬ 市町補助金額の維持 ● ▲ 8,350,000 ② ② 倒産防止共済の新規加入推進 1 0 0 億 市町補助金額の維持 ● ▲ 8,350,000 ② ② 1 企業当たりの巡回指導回数 1 0.6 ② ④ SNS・H Pによる情報発信の増加 25 26 4 ② 1企業当たりの窓口指導回数 2 0.6 ② ⑤ 商工会報発行の増加 2 1 1								:	1	1	<u> </u>
「重点」福祉共済の新規加入口数       6       0.5       0         ① 福祉共済保有口数の純増目標       +2       ▲ 7       0       ⑧ 記帳受託手数料の維持       ● ▲ 3,823,500       0         ② 火災共済の新規契約推進       2       1       1       ⑨ 会費収入の維持       ● ▲ 5,842,000       0         ③ 火災共済保有件数の純増目標       +2       +1       2       ⑩ 受託事務手数料の維持       ● ▲ 4,514,200       0         ④ 火災共済保有金額の維持       ● +40500       1       ⑪ 新規賛助会員の加入推進       5       5       5         ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進       5       2       2       ② 労働保険受託件数の維持       ● ▲ 8,350,000       0         ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進       1       0       0       ⑥ 市町補助金額の維持       ● ▲ 8,350,000       0         ② 包産防止共済の新規加入推進       1       0       0       ⑥ 市町補助金額の維持       ● ▲ 8,350,000       0         ② 力機体防止共済の新規加入推進       1       0       0       ⑥ 市町補助金額の維持       ● ▲ 8,350,000       0         ③ 支援体制の整備に関すること       (場 点 :       3 /10       (場 点 :       3 /10         「重点」巡回訪問(指導企業数)の徹底       1       0.6       0       ⑥ SNS・H Pによる情報発信の増加       25       26       4         ② 1 企業当たりの窓口指導回数       2       0.6       0       ⑥ SNS・H Pによる情報発信の増加       2       1       1 <td></td> <td></td> <td>1</td> <td>1</td> <td>(8) X1</td> <td>土叩貝奴(</td> <td>ノが圧がす</td> <td>相</td> <td><u> </u></td> <td></td> <td></td>			1	1	(8) X1	土叩貝奴(	ノが圧がす	相	<u> </u>		
① 福祉共済保有口数の純増目標 + 2 ▲ 7 0 8 記帳受託手数料の維持 ● ▲ 3,823,500 0 2 火災共済の新規契約推進 2 1 1 9 会費収入の維持 ● ▲ 5,842,000 0 3 火災共済保有件数の純増目標 + 2 + 1 2 ⑩ 受託事務手数料の維持 ● ▲ 4,514,200 0 4 火災共済保有金額の維持 ● + 40500 1 ⑪ 新規賛助会員の加入推進 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5		ــد						待	1		
② 火災共済の新規契約推進       2       1       1       ⑨ 会費収入の維持       ▲ 5,842,000       0         ③ 火災共済保有件数の純増目標       + 2       + 1       2       ⑩ 受託事務手数料の維持       ▲ 4,514,200       0         ④ 火災共済保有金額の維持       ● + 40500       1       ⑪ 新規賛助会員の加入推進       5       5       5         ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進       5       2       2       ⑫ 労働保険受託件数の維持       ● ★ 8,350,000       0         ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進       1       0       0       ⑬ 市町補助金額の維持       ● ★ 8,350,000       0         ③ 力健廃防止共済の新規加入推進       1       0       0       ⑬ 市町補助金額の維持       ● ★ 8,350,000       0         ③ 支援体制の整備に関すること       (日本・1)						LE 20	4-101 c 4:11 1 1		6	1	1
③ 火災共済保有件数の純増目標 + 2 + 1 2 ⑩ 受託事務手数料の維持 ● ▲ 4,514,200 0 ④ 火災共済保有金額の維持 ● + 40500 1 ⑪ 新規賛助会員の加入推進 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5			<b>▲</b> 7		•				•	, ,	
<ul> <li>④ 火災共済保有金額の維持</li> <li>● + 40500</li> <li>1 ⑪ 新規賛助会員の加入推進</li> <li>⑤ 小規模企業共済の新規加入推進</li> <li>⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進</li> <li>1 0 0 ⑬ 市町補助金額の維持</li> <li>● ▲ 8,350,000 0</li> <li>⑦ 倒産防止共済の新規加入推進</li> <li>1 0 0 億 市町補助金額の維持</li> <li>● ▲ 8,350,000 0</li> <li>② 日産防止共済の新規加入推進</li> <li>1 0 0 億 市町補助金額の維持</li> <li>● ▲ 8,350,000 0</li> <li>② 情点:</li> <li>3 /10</li> <li>【重点】巡回訪問(指導企業数)の徹底</li> <li>② 1企業当たりの巡回指導回数</li> <li>② 1 0.6 0 億 SNS・H Pによる情報発信の増加</li> <li>② 1 企業当たりの窓口指導回数</li> <li>② 1 企業当たりの窓口指導回数</li> <li>② 1 の.6 0 億 SNS・H Pによる情報発信の増加</li> <li>② 1 の窓口指導回数</li> <li>② 1 の。</li> <li>③ ⑤ 商工会報発行の増加</li> <li>② 1 1</li> </ul>			1		_				•		<u> </u>
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進       5       2       2       ② 労働保険受託件数の維持       ●       + 3       1         ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進       1       0       0       ③ 市町補助金額の維持       ●       ▲ 8,350,000       0         ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進       1       0       0       日本       日本       日本       1 <td></td> <td>+ 2</td> <td></td> <td></td> <td>_</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>•</td> <td><b>▲</b> 4,514,200</td> <td></td>		+ 2			_				•	<b>▲</b> 4,514,200	
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進       1       0       0       ③ 市町補助金額の維持       ● ▲ 8,350,000       0         ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進       1       0       0       日本       日本       1		_			)				5	5	1
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進     1     0     0       3. 支援体制の整備に関すること     得点:     3 /10       【重点】巡回訪問(指導企業数)の徹底     70%以上     54%     2       ① 1企業当たりの巡回指導回数     1     0.6     0     ④ SNS・H Pによる情報発信の増加     25     26     4       ② 1企業当たりの窓口指導回数     2     0.6     0     ⑤ 商工会報発行の増加     2     1     1					_			<del></del>	•	<b></b>	
3. 支援体制の整備に関すること       得点: 3 /10         「重点]巡回訪問(指導企業数)の徹底       70%以上 54% 2         ① 1企業当たりの巡回指導回数       1 0.6 0 ④ SNS・H Pによる情報発信の増加 25 26 4         ② 1企業当たりの窓口指導回数       2 0.6 0 ⑤ 商工会報発行の増加 2 1 1		_			13 市	町補助金額	質の維持		•	▲ 8,350,000	0
【重点】巡回訪問(指導企業数)の徹底     70%以上     54%     2       ① 1企業当たりの巡回指導回数     1     0.6     0     ④ SNS・H Pによる情報発信の増加     25     26     4       ② 1企業当たりの窓口指導回数     2     0.6     0     ⑤ 商工会報発行の増加     2     1     1	-	1	0	0					<u> </u>	<u> </u>	
① 1企業当たりの巡回指導回数     1     0.6     0     ④ SNS・H P による情報発信の増加     25     26     4       ② 1企業当たりの窓口指導回数     2     0.6     0     ⑤ 商工会報発行の増加     2     1     1								得	点:	3	/10
② 1企業当たりの窓口指導回数 2 0.6 0 ⑤ 商工会報発行の増加 2 1 1	【重点】巡回訪問(指導企業数)	の徹底							70%以上	54%	2
	① 1企業当たりの巡回指導回数	1	0.6	0	4 SN	S•H P (د	よる情報発信	の増加	25	26	4
3 伴走型補助金の活用 ● 0% 0 6 職員のセミナーへの積極的な参加 ● 17 0	② 1企業当たりの窓口指導回数	2	0.6	0	⑤ 商	工会報発行	テの増加		2	1	1
	③ 伴走型補助金の活用	•	0%	0	⑥ 職	員のセミナ-	-への積極的な	は参加	•	17	0

### 3.下野市商工会

【**商工会の概要】** 会員数 595企業 職員数 9名

組織率 50.6% 1人当たりの企業数 65.8企業

		職員数	92	á	1人:	当たりの企業	致 65.81	E 美	30	/100
区分										
集計項目										
┃┃	目標値	実績値	ポイント	目	標項			目標値		ポイント
I 経営発達支援計画の取組							得	点:	<u> </u>	/20
① 地域の経済動向調査に関すること	Α	С	1	)		定支援に関す		Α	С	1
② 需要動向調査に関すること	Α	В	1			後の実施支援			С	1
■ ③ 経営状況の分析に関すること	Α	С	1	⑥ 新た	な需要の開持	石に寄与する事業	業に関すること	Α	D	0
Ⅱ 会員満足度向上のための取組										
┃ 1.施策・事業の活用支援に関する	こと						得	点:	2	/20
【重点】小規模事業者持続化補助:	金の申詞	清件数						27	4	1
① ものづくり補助金の申請支援		0		⑪ 全	国物産展/	への新規出展	支援		0	
② 事業再構築補助金の申請支援		0		① スE	]ーライフへ(	の登録支援		3	0	0
③ IT導入補助金の申請支援	2	0	)	13 ビシ	ジネスマッチ:	ングイベント出	展支援		0	
④ 事業承継・引継ぎ補助金の申請支援		0		④ グ−	-ペの掲載	支援			0	0
⑤ 栃木県・県振興センター補助金の申請支援	1	0	0	15 bu	yer's one	等への出品	支援		0	
⑥ 市町の補助金(創業補助金含)の申請支援	2	3	1	16 独	自ポータル!	サイトへの新規	掲載	5	1	0
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0	)	① I	Tを活用し	た販路開拓乳	実施支援		0	0
8 キャリアアップ助成金の申請支援		0		⑱ 知日	的財産権の	D申請支援			0	
9 トライアル雇用助成金の申請支援		0	)							
⑩ クラウドファンディングの実施支援		0	)							
2.経営改善の支援に関すること							得	点:	3	/15
【重点】記帳機械化 受託件数の網	地増目標	Ē						+ 2	<b>1</b>	0
① 経営革新計画の申請支援		0		® ⊐□	ナ借換保	証 斡旋支援	<u>1</u>	5	0	
② 経営力向上計画の申請支援		0	1			融公庫融資			0	
③ 商工会認証システムの申請支援	3	1	1	⑩ 県	制度融資	斡旋支援			0	
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0		⑪ 労(	動保険 新		の推進	2	4	4
⑤ 事業者BCPの策定支援	3	0	)	12 記	<b>帳機械化</b>	新規受託の	 推進	2	0	0
6 事業承継計画の策定支援	2	0	1	⑬ 決!	算代行 受	託件数の純	増目標	± 0	<b>▲</b> 76	0
② マル経融資 斡旋支援	24	4		ⓐ e-	Tax利用件	数の純増目	標	± 0	<b>▲</b> 155	0
Ⅲ 支援体制の強化に向けた取組									•	
1. 組織力の向上に関すること							得	点:	16	/20
【重点】新規会員の加入件数							143	36	9	r <del>'</del>
① 会員数の純増目標	± 0	+ 2	4	⑤新	規責在部員	員の加入推進	1	1	3	1
② 任意脱退 0件		3		_	年部員数0		=	•	+ 3	
③ 創業者の新規加入推進	2	2		_		シャル・ション 員の加入推進		1	0	
④ 事業承継後の会員維持	2				性部員数の		-	_	<b>▲</b> 1	
2. 安定的な財源の確保に関する					1211/2/2/	×1,125	得	点:	3	/15
【重点】福祉共済の新規加入口数							ान्त्र	10	2	T T
1 福祉共済保有口数の純増目標	, ,	<u> </u>		(A) ≣⊒r	作受武士*	数料の維持		10		
□ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □	+ 5 2	<u>▲ 2</u>	_	•	世紀 でいい 登収入の約				▲ 5,025,000	1
3 火災共済の新規契約推進 3 火災共済保有件数の純増目標	± 0					<sup>E</sup> 持 数料の維持			<b>▲</b> 3,212,700 <b>▲</b> 1,090,000	
	τυ	<b>▲</b> 1				スペーの推行 員の加入推進		+ -		
④ 火災共済保有金額の維持 ⑥ 小規模企業共済の新規加入推進	2	+ 68000				₹の加入推進 も件数の維持			0	
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3 2	0		_	関係快気 町補助金額		Г		+ 2	
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進		0	1 1	ற பி	"山州山山" 立首	快いが任づ		_	<b>▲</b> 8,200,000	U
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	2	0	0				<b>/</b> E	<u> </u>		// 5
3. 支援体制の整備に関すること (15.25.0 mm)	<b>6</b> /*L-*						何	点:	1 2 2 2 2	/10
	の徹底						اعداء	90%以上	0 = 10	
① 1企業当たりの巡回指導回数	2	0.8	0			よる情報発信	の増加	24	22	3
② 1企業当たりの窓口指導回数	1	0.3	0	•	工会報発行				0	0
③ 伴走型補助金の活用	•	0%	0	⑥ 職	員のセミナ-	-への積極的	な参加 ● = 目標		0	0

# 4.うつのみや市商工会 [商工会の概要] 会員数 504企業 職員数 7名

組織率 51.3% 1人当たりの企業数 74.4企業

総合得点 **42** 

/100

		職員数	7名	<b>4</b>	1人	当たりの企業	欽 /4.41	E耒	72	/100
区分										
集計項目										
■ 目標項目	目標値	実績値	ポイント	且	標項	且		目標値		ポイント
I 経営発達支援計画の取組							得	点 :	<u> 15</u>	/20
① 地域の経済動向調査に関すること	Α	Α	2	_		E支援に関す		Α	В	3
② 需要動向調査に関すること	Α	Α	2	⑤ 事	業計画策定	後の実施支援	に関すること	: A	В	3
■ ③ 経営状況の分析に関すること	Α	В	2	⑥ 新た	た需要の開拓	后に寄与する事業	業に関すること	. A	Α	3
Ⅱ 会員満足度向上のための取組										
1.施策・事業の活用支援に関する	こと						得	点:	14	/20
【重点】小規模事業者持続化補助	金の申記	<b>清件数</b>						22	1	0
① ものづくり補助金の申請支援	1	0	0	⑪全	国物産展^	の新規出展	支援		0	0
② 事業再構築補助金の申請支援	1	0	0	① スロ	]ーライフへの	D登録支援		3	4	3
③ IT導入補助金の申請支援		2	4	13 ビシ	 ジネスマッチン	ングイベント出	l展支援		0	0
④ 事業承継・引継ぎ補助金の申請支援		0			-ペの掲載3				1	
(5) 栃木県・県振興センター補助金の申請支援	1	0		_		等への出品	支援		0	
⑥ 市町の補助金(創業補助金含)の申請支援	1	0		_	•	ナイトへの新規			20	
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0	0	_		た販路開拓		5	5	
8 キャリアアップ助成金の申請支援		0	1	⑱ 知	的財産権の	)申請支援		<u> </u>	1	
9 トライアル雇用助成金の申請支援		0	1	<u> </u>					_	_
⑩ クラウドファンディングの実施支援		0	1							
2.経営改善の支援に関すること							得	<u>点</u> :	4	/15
【重点】記帳機械化 受託件数の網	抽色日翅	<u> </u>					163	± 0	<u> </u>	T T
	ひ日口物			@ JE	1十/共/6/口=	T 50+5-1-12	12	1 ± 0		
① 経営革新計画の申請支援		0				正 斡旋支援		-	0	1
② 経営力向上計画の申請支援	_	0		_		±公庫融資 ◆☆**=±#	料灰文抜	2	1	_
③ 商工会認証システムの申請支援	2	2	1	_	制度融資		~+#\#	<b>!</b>	0	
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	1	_		規事務受託		5	3	
⑤ 事業者BCPの策定支援		0				新規受託の		ļ	0	
⑥ 事業承継計画の策定支援	4	1		_		託件数の純		+ 5	<b>▲</b> 41	
⑦ マル経融資 斡旋支援	18	4	1	(14) e-	Iax利用什	数の純増目	<b>憬</b>	+ 10	<b>▲</b> 91	0
Ⅲ 支援体制の強化に向けた取組							<u> </u>			
1. 組織力の向上に関すること							得	点:	<u> </u>	/20
【重点】新規会員の加入件数								14	3	2
① 会員数の純増目標	± 0	-17	0	⑤ 新	規青年部員	見の加入推進		1	0	0
② 任意脱退 0件		3	0	_	年部員数の			•	± 0	1
③ 創業者の新規加入推進	2	1	1	⑦ 新	規女性部員	員の加入推進		1	0	0
④ 事業承継後の会員維持	2	1	1	⑧ 女'	性部員数の	維持		•	<b>▲</b> 1	0
2. 安定的な財源の確保に関する	こと						得	点:	2	/15
【重点】福祉共済の新規加入口数								15	3	- <del>'</del>
① 福祉共済保有口数の純増目標	± 0	<b>A</b> 5	0	8 記	帳受託手数	枚料の維持		•	<b>▲</b> 3,907,000	
② 火災共済の新規契約推進	1	0	+		費収入の維			•	<b>▲</b> 5,294,250	1
③ 火災共済保有件数の純増目標	± 0	<u> </u>	0		託事務手数			•	<b>▲</b> 350,000	1
④ 火災共済保有金額の維持	•	<b>▲</b> 6,000				の加入推進	<u> </u>	2	0	
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	1				任件数の維持		-	+ 3	
⑥中小企業退職金共済の新規加入推進	1	0	_	_	町補助金額		-	1	<b>▲</b> 4,145,500	
② 倒産防止共済の新規加入推進	1	0		<u></u>	- 1115-75 AME H			1	,,	
3. 支援体制の整備に関すること		0					得	<u></u> 点:	2	/10
	の徳庁						ारा	1		1
	の徹底	0.0		@ C1	IC 11 D/-	トフル主コマック	€ <b>∪</b> ł⇔t¤	90%以上	16%	
① 1企業当たりの巡回指導回数	1	0.2	0			よる情報発信	い当川	12	32	4
② 1企業当たりの窓口指導回数	2	1.1	1		工会報発行		1\ <del>2</del> +0	<del>  _</del>	0	0
③ 伴走型補助金の活用	•	0%	0	⑥ 職	貝のセミナー	-への積極的		● 駆値として影	15	0

### 5. 西方商工会

【**商工会の概要】** 会員数 175企業 職員数 3名

組織率 67.3% 1人当たりの企業数 58.6企業

		職貝奴	37		1人当たりの1	L未致 30.01	C未	<b>0</b> 7	/100
区分									
集計項目			1				T		
■ 目標項目	目標値	実績値	ポイント		標項目	45	目標値		ポイント
I 経営発達支援計画の取組			1			得	点:	12	/20
① 地域の経済動向調査に関すること	Α	В	1		美計画策定支援に		Α	В	3
② 需要動向調査に関すること	Α	В	1	_	計画策定後の実施す			В	3
③ 経営状況の分析に関すること	Α	В	2	(6) 新た	な需要の開拓に寄与する	5事業に関すること	: A	В	2
Ⅱ 会員満足度向上のための取組						- 1			
1.施策・事業の活用支援に関する						得	点:	<u> 5</u>	/20
【重点】小規模事業者持続化補助	金の申記	清件数					6	0	0
① ものづくり補助金の申請支援		C	)	_	国物産展への新規出			0	
② 事業再構築補助金の申請支援		C	)	_	ーライフへの登録支		1	0	0
③ IT導入補助金の申請支援		C	)		ネスマッチングイベン	卜出展支援		0	
④ 事業承継・引継ぎ補助金の申請支援	1	C	)	_	ペの掲載支援			0	0
⑤ 栃木県・県振興センター補助金の申請支援		C			/er's one等への出			0	
⑥ 市町の補助金(創業補助金含)の申請支援		C	-		自ポータルサイトへの		4	10	
② 雇用調整助成金の申請支援	1	C	-	_	「を活用した販路開		5	3	2
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援	1	C		18 知的	り財産権の申請支持	爰		0	
┃ ┃ ⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		C							
⑩ クラウドファンディングの実施支援		0	)						
2.経営改善の支援に関すること						得	点:	5	/15
【重点】記帳機械化 受託件数の網	吨増目標	Ē					± 0	± 0	1
① 経営革新計画の申請支援		C	)	⑧ □□	ナ借換保証 斡旋	支援		2	3
② 経営力向上計画の申請支援		C	)	9 日本	<b>卜政策金融公庫融</b>	資 斡旋支援	1	2	3
③ 商工会認証システムの申請支援		C	)	⑩ 県制	制度融資 斡旋支捷	爰		0	
④ 働き方改革実行計画の策定支援		C	)	⑪ 労働	動保険 新規事務受	受託の推進	7	2	3
⑤ 事業者BCPの策定支援	1	C	)	12 記帖	長機械化 新規受託	その推進	2	0	0
⑥ 事業承継計画の策定支援	2	C	)	③ 決算	算代行 受託件数の	D純増目標	± 0	<b>▲</b> 7	0
⑦ マル経融資 斡旋支援	6			⊕ e-T-	ax利用件数の純増	目標	± 0	▲ 28	0
Ⅲ 支援体制の強化に向けた取組	1								
1. 組織力の向上に関すること						得	点:	20	/20
【重点】新規会員の加入件数							3	3	
① 会員数の純増目標	+ 3	-1	. 0	⑤ 新規	見青年部員の加入技	 推進	1	2	
② 任意脱退 0件		C		6 青年	F部員数の維持		•	+ 2	
③ 創業者の新規加入推進	1	1	. 1	⑦ 新規	見女性部員の加入技		1	2	3
4 事業承継後の会員維持		C	)	8 女性	生部員数の維持		•	+ 2	1
2. 安定的な財源の確保に関する	こと					得	点:	6	/15
【重点】福祉共済の新規加入口数							9	3.5	·
① 福祉共済保有口数の純増目標	+ 3	<b>A</b> 7	0	(8) 記述	長受託手数料の維持	 诗		<b>▲</b> 1,256,000	
② 火災共済の新規契約推進	'		-		型収入の維持	-		<b>▲</b> 1,717,580	
③ 火災共済保有件数の純増目標	± 0	± 0	_		七事務手数料の維持	 诗		<b>▲</b> 10,000	
④ 火災共済保有金額の維持		± 0			見賛助会員の加入技		1	1	1
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	2	0			動保険受託件数の網		•	+ 1	1
⑥中小企業退職金共済の新規加入推進	1	0	1		可補助金額の維持			± 0	1
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	1	2		<u> </u>					
3. 支援体制の整備に関すること						得	点:	6	/10
	の徹底					143	90%以上	85%	8
1 1 企業当たりの巡回指導回数	<b>ジ腺が</b> 3	1 6	1	Ø CNI		発信の抽出	12	4	0
	3	1.6			3・F P による情報3 E会報発行の増加	で旧ツ泊川	+		
② 1企業当たりの窓口指導回数 ③ 伴走型補助金の活用	3	2.8 0%			L云報光1」の追加 員のセミナーへの積極	前的か参加	2	1 0	0
② 什た空間切立り沿用		U%	U U	の 戦制	マッピミノーハの傾他		画値として記		U

### 6. 粟野商工会

【**商工会の概要】** 会員数 250企業 職員数 4名

組織率 61.5% 1人当たりの企業数 63企業

		職員数	42	4	1人:	当たりの企業	<b>数 63企</b>	Ę .	<b>J</b> 4	/100
区分										
集計項目										
┃┃┃ 目 標 項 目	目標値	実績値	ポイント	目	標項			目標値		ポイント
I 経営発達支援計画の取組							得	点:	8	/20
① 地域の経済動向調査に関すること	Α	D	0	_		定支援に関す		Α	В	3
② 需要動向調査に関すること	Α	D	0			後の実施支援			В	3
■ ③ 経営状況の分析に関すること	Α	В	2	⑥ 新た	な需要の開持	石に寄与する事業	業に関すること	Α	D	0
Ⅱ 会員満足度向上のための取組										
┃ 1.施策・事業の活用支援に関する	<u> </u>						得	点 :	2	/20
【重点】小規模事業者持続化補助:	金の申詞	<b>青件数</b>						10	0	0
① ものづくり補助金の申請支援		0	0	⑪全	国物産展/	への新規出展	支援		0	0
② 事業再構築補助金の申請支援		0	0	12 スロ	]ーライフへ(	の登録支援		3	0	0
③ IT導入補助金の申請支援		0	0	13 ビシ	ジネスマッチ:	ングイベント出	展支援	2	0	0
④ 事業承継・引継ぎ補助金の申請支援		0	0	<b>⑭</b> グー	-ペの掲載	支援			0	0
⑤ 栃木県・県振興センター補助金の申請支援	1	0	0	15 bu	yer's one	等への出品	支援		0	0
⑥ 市町の補助金(創業補助金含)の申請支援	4	4	2	16 独	自ポータル!	サイトへの新規	見掲載		0	0
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0	0	① I	Tを活用し	た販路開拓	実施支援		0	0
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0	0	18 知日	的財産権の	D申請支援			0	0
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0	0							
⑩ クラウドファンディングの実施支援		0	0							
2.経営改善の支援に関すること							得	点:	6	/15
【重点】記帳機械化 受託件数の約	増目標	Ę					•	± 0	<b>1</b>	0
① 経営革新計画の申請支援	1	0	0	® ⊐□	ナ借換保	証 斡旋支援	<u> </u>	1	0	0
② 経営力向上計画の申請支援	1	0				融公庫融資		2	1	1
③ 商工会認証システムの申請支援	1	1	. 1	⑩ 県部	制度融資	斡旋支援		1	0	0
④ 働き方改革実行計画の策定支援	1	0	0	⑪労	動保険 新	規事務受託	の推進	2	2	2
⑤ 事業者BCPの策定支援	1	0	0	12 記	<b>帳機械化</b>	新規受託の	推進	2	4	4
⑥ 事業承継計画の策定支援	2	2	. 4	⑬ 決算	算代行 受	託件数の純	増目標	+ 2	<b>▲</b> 55	0
⑦ マル経融資 斡旋支援	12	2		ⓐ e-	Tax利用件	数の純増目	標	± 0	<b>▲</b> 102	0
Ⅲ 支援体制の強化に向けた取組										
1. 組織力の向上に関すること							得	点:	7	/20
【重点】新規会員の加入件数								4	1	2
① 会員数の純増目標	± 0	-2	. 0	⑤ 新	規責在部員	員の加入推進	<u> </u>	1	0	
② 任意脱退 0件		0	_	_	年部員数0		-	-	± 0	
③ 創業者の新規加入推進	1	0	_	_		シャップ 員の加入推進	<u> </u>	1	0	
<ul><li>事業承継後の会員維持</li></ul>	2	0			性部員数の		=	_	± 0	
2. 安定的な財源の確保に関する。			<u>'</u>		1211/2/2/	>1 до	得	占 .	8	/15
【重点】福祉共済の新規加入口数							ान	8	11	11
① 福祉共済保有口数の純増目標	<b>⊥</b> ∧	<u> </u>	<u>, , , , , , , , , , , , , , , , , , , </u>	□ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □	作受武士*			0		
① 価値共済保有口数の純増日標 ② 火災共済の新規契約推進	± 0	<u> </u>	0 1		歴文武士等 費収入の約				▲ 3,253,000	
② 火災共済の新規契約推進 ③ 火災共済保有件数の純増目標	± 0			_		<sup>E</sup> 持 数料の維持			<b>▲</b> 2,812,500	_
□ ○ 欠災共済保有什致の純増目標 □ ○ へ災共済保有金額の維持		+ 32000	_	_		スページを持 員の加入推進	<u> </u>	4	<b>▲</b> 640,000	
	2			) !!!!		ミの加入推進 七件数の維持		4	0	_
(5) 小規模企業共済の新規加入推進 (6) 中小企業退職金共済の新規加入推進	3	1	_	_	動体吹文記 町補助金額		Ţ		▲ 4 ± 0	0
② 中小正美返職金共済の新規加入推進 ② 倒産防止共済の新規加入推進	3	0		ונוו ש	出る。	以ソ小仕1寸		_	± 0	1
	ی	U	0				但	<u></u> 点:	<u> </u>	/10
3. 支援体制の整備に関すること	<b>小烘片</b>						行	1	3	/10
【重点】巡回訪問(指導企業数)(	ル飢氐			@ <b>2</b> :	10 11 5 '=	L 7 N= +D 5V. /-	= v 1 to 1 to 1	90%以上	32%	
① 1企業当たりの巡回指導回数		0.6	_			よる情報発信	り増加	24	26	4
② 1企業当たりの窓口指導回数		0.4		_	工会報発行		±, ↔±=	4	3	3
③ 伴走型補助金の活用		0%	0	⑥ 職	貝のセミナ-	-への積極的	な参加 ● = 目標	•	4	0

### 7. 足尾町商工会

【**商工会の概要**】 会員数 80企業 職員数 3名

組織率 63.4% 1人当たりの企業数 27企業

		職貝数	<b>3</b> 2		1/(=	自にりの企業	EXX 27 IL 9	<b>K</b>		/100
区分										
集計項目								T		
□ 目標項目	目標値	実績値	ポイント		標項	<u> </u>	- 45	目標値	実績値	ポイント
I 経営発達支援計画の取組			1				得	点:	1_	/20
① 地域の経済動向調査に関すること	Α	D	0	)		支援に関す		Α	D	0
② 需要動向調査に関すること	Α	D	0	)		後の実施支援			D	0
③ 経営状況の分析に関すること	Α	С	1	(6) 新た	な需要の開拓	に寄与する事	業に関すること	: A	D	0
Ⅲ 会員満足度向上のための取組										
_1.施策・事業の活用支援に関する							得	点:	6	/20
【重点】小規模事業者持続化補助:	金の申記	青件数						4	0	0
① ものづくり補助金の申請支援		0	0	⑪全	国物産展へ	の新規出展	支援	1	0	0
② 事業再構築補助金の申請支援		0	0	⑫ スロ	ーライフへの	登録支援		2	2	3
③ IT導入補助金の申請支援	1	1	3	⑬ ビジ	ネスマッチン	/グイベント出	展支援		0	
④ 事業承継・引継ぎ補助金の申請支援	1	0	0	⑭ グー	-ペの掲載す	5援		1	1	0
⑤ 栃木県・県振興センター補助金の申請支援		0	0	15 bu	yer's one	等への出品	支援	1	0	0
⑥ 市町の補助金(創業補助金含)の申請支援	1	0	0	16 独	ヨポータルサ	イトへの新規	見掲載		0	0
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0	0	① I	Tを活用した	た販路開拓	実施支援		0	0
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0	0	18 知色	内財産権の	申請支援			0	
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0	0							
⑩ クラウドファンディングの実施支援		0	0							
2.経営改善の支援に関すること							得	点:	0	/15
【重点】記帳機械化 受託件数の網	増目標							± 0	<b>A</b> 1	0
① 経営革新計画の申請支援	1	0	0	® □□	ナ借換保証	正 斡旋支援	 €	2	0	1
② 経営力向上計画の申請支援	1	0				此公庫融資			1	-
③ 商工会認証システムの申請支援	1	0		_	制度融資 !		1 113/02/03/2	1	0	
④ 働き方改革実行計画の策定支援	_	0		_		規事務受訊	の推進	1	0	
⑤ 事業者 B C P の策定支援	1	0		_		新規受託の		1	0	1
⑥ 事業承継計画の策定支援	1	0		_		託件数の純		+ 2	<b>▲</b> 27	
② マル経融資 斡旋支援	6	0	_	_		数の純増目		+ 2	<u> </u>	
Ⅲ 支援体制の強化に向けた取組		<u> </u>		9 .	C. 7 13 7 13 7 7 2	2000000	153.	, _		J
1. 組織力の向上に関すること							得	<b>占</b> ·	5	/20
「重点」新規会員の加入件数							ास्त			r e
				⊜ ±⊏+	旧丰左如只	₹ <b>₼</b> ₺П 1 <del>1</del> #1¥	<del></del>	2	0	· -
① 会員数の純増目標	+ 2	-1 0		_	照月平部兵 手部員数の	の加入推進	<u> </u>	1	0	
② 任意脱退 0件	4						<del></del>	-	± 0	
③ 創業者の新規加入推進	1	0		_	究女性部員 生部員数の	の加入推進	<u>E</u>	1	0	
④ 事業承継後の会員維持	1	0	0	8 51	土叩貝奴の	小肚(寸	<b>4</b> 目	<u> </u>	± 0	1
2. 安定的な財源の確保に関する							得	<u>点:</u>	2	/15
【重点】福祉共済の新規加入口数	-			·		- 101 o 7:77 1-3		3	1	1
① 福祉共済保有口数の純増目標	+ 3	± 0		_	張受託手数 思想 3 8 8 8 8			•	<b>▲</b> 1,191,000	
② 火災共済の新規契約推進	3	0	+		貴収入の維			•	<b>▲</b> 579,800	
③ 火災共済保有件数の純増目標	+ 3	<b>▲</b> 1	_		托事務手数			•	+ 336803	1
④ 火災共済保有金額の維持	•	<b>▲</b> 1,500				の加入推進		2	0	
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	2	0		_		と件数の維持	<del>5</del>	•	▲ 3	1
⑥中小企業退職金共済の新規加入推進	1	0	1	13 市局	町補助金額	りの維持		•	± 0	1
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	1	0	0					<u> </u>	<u> </u>	
3. 支援体制の整備に関すること							得	点:	<u> 10</u>	/10
【重点】巡回訪問(指導企業数)(	の徹底							90%以上	102%	10
① 1企業当たりの巡回指導回数	2	4.8	4	4 SN	S•HP(こよ	はる情報発信	の増加	24	24	4
② 1企業当たりの窓口指導回数	2	2.6	2	⑤ 商	L会報発行	の増加			0	0
③ 伴走型補助金の活用	•	0%		⑥ 職員	員のセミナー	への積極的	な参加	•	9	2

### 8. にのみや商工会

【**商工会の概要】** 会員数 321企業 職員数 5名

組織率 61.6% 1人当たりの企業数 63.6企業

		職員数	5名	á	1人	当たりの企業	数 63.61	E集		/100
区分										
集計項目										
■ 目標項目	目標値	実績値	ポイント		標項	<u> 目</u>	1 40	目標値		ポイント
I 経営発達支援計画の取組							得	点:	5	/20
① 地域の経済動向調査に関すること	Α	С	1	_		を支援に関す		Α	С	1
② 需要動向調査に関すること	Α	D	0			後の実施支援			С	1
③ 経営状況の分析に関すること	Α	С	1	6 新た	な需要の開碁	石に寄与する事業	に関すること	: A	С	1
Ⅱ 会員満足度向上のための取組							1			
1.施策・事業の活用支援に関する							得	点:	9	/20
【重点】小規模事業者持続化補助:	金の申詞	清件数						13	1	0
① ものづくり補助金の申請支援		0	)	)		の新規出展	支援		0	
② 事業再構築補助金の申請支援		0	)	12 スE	]ーライフへ(	の登録支援		2	2	2
③ IT導入補助金の申請支援		0	)	13 ビジ	ジネスマッチン	ングイベント出	展支援	2	3	6
④ 事業承継・引継ぎ補助金の申請支援		0	)	⑭ グ−	-ペの掲載3	支援			0	0
⑤ 栃木県・県振興センター補助金の申請支援		0	0	_	•	等への出品す			0	
⑥ 市町の補助金(創業補助金含)の申請支援	10	2	1	16 独	自ポータル <u>†</u>	ナイトへの新規	掲載	20	0	0
② 雇用調整助成金の申請支援		0	)	)		た販路開拓乳	『施支援		0	0
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0	)	18 知的	的財産権の	申請支援			0	
9 トライアル雇用助成金の申請支援		0	)							
⑩ クラウドファンディングの実施支援		0					_			
_2.経営改善の支援に関すること							得	点 :	5	/15
【重点】記帳機械化 受託件数の網	<b>吨</b>	Ē						± 0	± 0	1
① 経営革新計画の申請支援		0		® ⊐□	け借換保護	証 斡旋支援		5	1	1
② 経営力向上計画の申請支援	2	0	0	9 日2	本政策金融	<b>独公庫融資</b>	斡旋支援	5	1	1
③ 商工会認証システムの申請支援		0	)	⑩ 県部	制度融資	斡旋支援		1	0	0
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	)	⑪ 労任	動保険 新	規事務受託	の推進	1	1	1
⑤ 事業者BCPの策定支援		0	)	12 記	張機械化	新規受託の	<b>佳進</b>		1	1
⑥ 事業承継計画の策定支援	2	0	0	⑬ 決算	算代行 受	託件数の純地	曽目標	± 0	▲ 94	0
⑦ マル経融資 斡旋支援	12	11	. 5	⊕ e-7	Гах利用件	数の純増目	票	+ 5	▲ 129	0
Ⅲ 支援体制の強化に向けた取組										
1. 組織力の向上に関すること							得	点:	20	/20
【重点】新規会員の加入件数								6	7	10
① 会員数の純増目標	+ 1	+ 3	5	⑤ 新	規青年部員	員の加入推進			2	
② 任意脱退 0件	•	1		_	年部員数の			•	+ 1	
③ 創業者の新規加入推進	2	3	2	⑦ 新規	見女性部員	ここの加入推進			0	
④ 事業承継後の会員維持	2	1		⑧ 女	生部員数の			•	± 0	1
2. 安定的な財源の確保に関する	<u> </u>		<u>.                                      </u>				得	点:	5	/15
【重点】福祉共済の新規加入口数							1	5	5	1
① 福祉共済保有口数の純増目標	+ 3	+ 1	2	(8) 記げ		数料の維持			<b>▲</b> 1,947,500	
② 火災共済の新規契約推進	0	0	_		費収入の維				<b>▲</b> 2,602,990	
③ 火災共済保有件数の純増目標	+ 2	<u> </u>		_		数料の維持			<b>▲</b> 355,000	
④ 火災共済保有金額の維持	•	<b>▲</b> 8,000				スパージが正式。 員の加入推進		3	0	
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	0,000				も件数の維持			± 0	
⑥中小企業退職金共済の新規加入推進	3	2		_	可補助金額				<b>▲</b> 4,250,000	
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	3	0		<u> </u>				1	, ::,:30	† Ť
3. 支援体制の整備に関すること							得	点:	3	/10
	の徹底						173	80%以上	22%	7
① 1企業当たりの巡回指導回数		0.4	0	Ø CN	S.H D/-	よる情報発信	の増加	18	25	4
		2.0	1		IS· F P IC。 工会報発行		マノキロル1	2		1
	1	2.0 0%		_			↑参加		5	0
③ 伴走型補助金の活用	•	υ%	U	の一郎	見いじこ/ -		よ参加 ●=目標	= /= ===		U

### 9. 益子町商工会

【**商工会の概要】** 会員数 638企業 職員数 7名

組織率 64.3% 1人当たりの企業数 90企業 総合得点 **39** 

/100

			/1	1人ヨたりの止未刻	X 70正来			/ 100
区分								
集計項目	口無法	中维法	-1º /> I			口無法	安健/法	-B /> I
□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□	目標値	実績値	ポイント	目標項目	得	目標値	実績値	ポイント
I 経営発達支援計画の取組				。 東米马克佐南土塔に明土2		点:	6	/20
① 地域の経済動向調査に関すること	Α	С	1	④ 事業計画策定支援に関する		A	С	1
② 需要動向調査に関すること	A	C C	1	⑤ 事業計画策定後の実施支援に ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業		A	C C	1
□ ③ 経営状況の分析に関すること □ 公員満足度向上のための取組	Α	C	1	(6) 初にな而安の用作に可子する事実	に対すること	Α	C	1
_	- 1				<b>/</b> E	-		
1.施策・事業の活用支援に関する		/1L skt.			一一一一	点:	2	/20
【重点】小規模事業者持続化補助	金の甲					25	2	0
① ものづくり補助金の申請支援		0		① 全国物産展への新規出展す	泛援	1	0	
② 事業再構築補助金の申請支援	1	1	2	⑫ スローライフへの登録支援		4	0	0
③ IT導入補助金の申請支援		0		⑬ ビジネスマッチングイベント出身	<b>長支援</b>		0	
④ 事業承継・引継ぎ補助金の申請支援		0		⑭ グーペの掲載支援		4	0	0
⑤ 栃木県・県振興センター補助金の申請支援		0	0	⑤ buyer's one等への出品支			0	
⑥ 市町の補助金(創業補助金含)の申請支援	4	1	0	⑯ 独自ポータルサイトへの新規:		15	0	0
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0		⑰ I Tを活用した販路開拓実	施支援	6	0	0
8 キャリアアップ助成金の申請支援		0		⑱ 知的財産権の申請支援			0	
9 トライアル雇用助成金の申請支援		0						
⑩ クラウドファンディングの実施支援		0				l		
2.経営改善の支援に関すること					得	1	2	/15
【重点】記帳機械化 受託件数の約	吨増目標	<b>F</b>				± 0	± 0	1
① 経営革新計画の申請支援	1	0		⑧ コロナ借換保証 斡旋支援			0	
② 経営力向上計画の申請支援	1	0		9 日本政策金融公庫融資 草	4旋支援		0	
③ 商工会認証システムの申請支援	3	1	1	⑩ 県制度融資 斡旋支援			0	
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0		⑪ 労働保険 新規事務受託の		8	2	2
⑤ 事業者BCPの策定支援		0		⑩ 記帳機械化 新規受託の推		2	0	0
⑥ 事業承継計画の策定支援	2	0		③ 決算代行 受託件数の純増		+ 2	<b>▲</b> 62	0
□□⑦ マル経融資 斡旋支援	18			⑭ e-Tax利用件数の純増目標	5	± 0	<b>▲</b> 150	0
Ⅲ 支援体制の強化に向けた取組								
1. 組織力の向上に関すること					得	点 :	20	/20
【重点】新規会員の加入件数						11	15	13
① 会員数の純増目標	± 0	+ 8	10	⑤ 新規青年部員の加入推進			1	1
② 任意脱退 0件	•	1	0	⑥ 青年部員数の維持		•	+ 1	1
③ 創業者の新規加入推進	2	7	2	⑦ 新規女性部員の加入推進			0	
④ 事業承継後の会員維持	2	3	2	⑧ 女性部員数の維持		•	<b>A</b> 2	0
2. 安定的な財源の確保に関する	こと				得	点:	5	/15
【重点】福祉共済の新規加入口数						14	0	0
① 福祉共済保有口数の純増目標	+ 3	<b>▲</b> 11	0	⑧ 記帳受託手数料の維持		•	<b>▲</b> 3,383,600	
② 火災共済の新規契約推進	1	3	3	⑨ 会費収入の維持		•	<b>▲</b> 1,211,300	_
③ 火災共済保有件数の純増目標	+ 1	+ 3	4	⑩ 受託事務手数料の維持		•	<b>▲</b> 630,000	0
④ 火災共済保有金額の維持	•	+ 34000	1	⑪ 新規賛助会員の加入推進			0	0
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	1	1	② 労働保険受託件数の維持		•	+ 1	1
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進		0	0	③ 市町補助金額の維持		•	<b>▲</b> 4,000,000	
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進		1	1	****				
3. 支援体制の整備に関すること					得	<u></u> 点:	4	/10
【重点】巡回訪問(指導企業数)	の徹底					90%以上	46%	0
① 1企業当たりの巡回指導回数	2	1.3	1	④ SNS・H Pによる情報発信の	カ増加	24	76	4
② 1 企業当たりの窓口指導回数	1	0.6	0	⑤ 商工会報発行の増加	~~ CO/JH	2	1	1
③ 伴走型補助金の活用		0.8	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な	·参加	_	25	2
	-	U 70	U				Z3	

### 10. 茂木町商工会

【**商工会の概要】** 会員数 329企業 職員数 5名

組織率 60.5% 1人当たりの企業数 66企業

		職貝数	54		八三	にりの企業	X OOLL	K		/100
区分										
集計項目								1		T
目標項目	目標値	実績値	ポイント	且	標項	<u> 目</u>	1 /8	目標値		ポイント
I 経営発達支援計画の取組	•		T		II. = 1 == 66 1	1 15. 00 1	得	点:	<u> 5</u>	/20
① 地域の経済動向調査に関すること	Α	С	1	)		支援に関す		Α	С	1
② 需要動向調査に関すること	Α	D	0	_		後の実施支援			С	1
③ 経営状況の分析に関すること	Α	С	1	(6) 新た	な需要の開拓	に寄与する事業	ミに関すること	Α	С	1
Ⅱ 会員満足度向上のための取組							1 45			
1.施策・事業の活用支援に関する							得	点:	0	/20
【重点】小規模事業者持続化補助:	金の申詞	清件数						14	0	0
① ものづくり補助金の申請支援		0		_		の新規出展	支援		0	
② 事業再構築補助金の申請支援		0		_	1ーライフへの			3	0	0
③ I T導入補助金の申請支援		0				グイベント出	展支援		0	
④ 事業承継・引継ぎ補助金の申請支援		0		_	-ペの掲載支				0	0
⑤ 栃木県・県振興センター補助金の申請支援	3	0	0	_	•	等への出品す			0	
⑥ 市町の補助金(創業補助金含)の申請支援	2	0	0	_		イトへの新規		20	0	0
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0		_		た販路開拓乳	<b>『施支援</b>		0	0
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0		18 知6	的財産権の	申請支援			0	
9 トライアル雇用助成金の申請支援		0								
⑩ クラウドファンディングの実施支援		0								
2.経営改善の支援に関すること							得	点 :	3	/15
【重点】記帳機械化 受託件数の網	<b>吨增目標</b>	<u> </u>						+ 1	+ 2	3
① 経営革新計画の申請支援		0		® ⊐□	け借換保証	E 斡旋支援		2	1	1
② 経営力向上計画の申請支援	2	0		9 日	本政策金融	公庫融資	斡旋支援		0	
③ 商工会認証システムの申請支援	2	1	1	⑩ 県部	制度融資 •	斡旋支援			0	
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0		⑪労	動保険 新	規事務受託	の推進	2	0	0
⑤ 事業者BCPの策定支援	4	0		12 記(	張機械化 第	新規受託の	推進	2	2	2
⑥ 事業承継計画の策定支援	2	0		⑬ 決算	算代行 受	託件数の純り	曽目標	+ 2	▲ 28	0
⑦ マル経融資 斡旋支援	12			⊕ e-7	「ax利用件数	数の純増目	票	+ 1	<b>▲</b> 29	0
Ⅲ 支援体制の強化に向けた取組										
1. 組織力の向上に関すること							得	点:	8	/20
【重点】新規会員の加入件数								10	1	1
① 会員数の純増目標	+ 1	-1	0	⑤ 新	規青年部員	の加入推進		2	0	
② 任意脱退 0件	•	0		6 青4	年部員数の	 維持		•	± 0	
③ 創業者の新規加入推進	2	0		⑦ 新	現女性部員	の加入推進		2	2	
④ 事業承継後の会員維持	1	0		⑧ 女	生部員数の	維持		•	+ 1	1
2. 安定的な財源の確保に関する	<u>-</u>						得	点:	3	/15
【重点】福祉共済の新規加入口数							1	5	1	Τ .
① 福祉共済保有口数の純増目標	+ 3	± 0	1	(8) 記げ		料の維持		•	▲ 819,000	
② 火災共済の新規契約推進	4	1	1		貴収入の維				<b>▲</b> 214,700	
③ 火災共済保有件数の純増目標	+ 2	± 0			氏事務手数 11年				<b>▲</b> 100,000	1
④ 火災共済保有金額の維持		▲ 3,500				の加入推進		2	1	1
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	2	0,500	1			件数の維持			± 0	
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	2	0	1		町補助金額				<b>▲</b> 4,000,000	
② 倒産防止共済の新規加入推進	2	0	1	→ 13.6	- 11134134145	. vapa		† <u> </u>	.,555,550	
3. 支援体制の整備に関すること							得	<u></u> 点:	5	/10
	の徹底						ान	90%以上	65%	1
	シカ形氏	1 2	4	(A) CN	C. U D/- F	- ス/生む交/=	小台巾		1	
① 1企業当たりの巡回指導回数		1.3	1			る情報発信	い垣川	12	16	2
② 1企業当たりの窓口指導回数		0.6	0		工会報発行		い会もロ	3	1	1
③ 伴走型補助金の活用	•	0%	0	⑤ 臧!	良いビミナー	への積極的な	よ参加 ● - 日標	•	15	2

### 11. 市貝町商工会

【**商工会の概要**】 会員数 266企業 職員数 4名

組織率 64.5% 1人当たりの企業数 66企業

総合得点

**49** /100

		職員数	44	4	1人	当たりの企業	<b>数 66企</b>	É	70	/100
区分										
集計項目										
■ 目標項目	目標値	実績値	ポイント	目	標項	<u> </u>		目標値		ポイント
I 経営発達支援計画の取組							得	点:	12	/20
① 地域の経済動向調査に関すること	Α	В	1	)		定支援に関す		Α	В	3
② 需要動向調査に関すること	Α	В	1			後の実施支援			В	3
■ ③ 経営状況の分析に関すること	Α	В	2	6 新た	な需要の開持	石に寄与する事業	業に関すること	Α	В	2
Ⅱ 会員満足度向上のための取組										
1.施策・事業の活用支援に関する。	こと						得	点:	4	/20
【重点】小規模事業者持続化補助:	金の申記	<b>清件数</b>						10	0	0
① ものづくり補助金の申請支援		C	0	⑪全	国物産展^	の新規出展	支援		0	0
② 事業再構築補助金の申請支援		C	0	12 ZE	]ーライフへの	の登録支援		2	3	3
③ IT導入補助金の申請支援	1	C	0	13 ビシ	ジネスマッチ <u>ン</u>	ングイベント出	展支援		0	0
④ 事業承継・引継ぎ補助金の申請支援		C	0	<b>⑭</b> グー	-ペの掲載3	支援			0	0
⑤ 栃木県・県振興センター補助金の申請支援	2	C	0	15 bu	yer's one	等への出品	支援		0	0
⑥ 市町の補助金(創業補助金含)の申請支援	6	3	3 1	16 独	自ポータルサ	ナイトへの新規	見掲載	5	0	0
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		C	0	① I	Tを活用し	た販路開拓	実施支援		0	0
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		C	0	18 知日	的財産権の	申請支援			0	0
9 トライアル雇用助成金の申請支援		C	0							
⑩ クラウドファンディングの実施支援		C	0							
2.経営改善の支援に関すること							得	点:	1	/15
【重点】記帳機械化 受託件数の網	増目標	<u> </u>						+ 1	<u> </u>	T T
① 経営革新計画の申請支援		C	0	® 7F	ナ借換保護	証 斡旋支援	<u> </u>	· -	0	
② 経営力向上計画の申請支援	3		-			性公庫融資		2	0	
③ 商工会認証システムの申請支援	2			_	制度融資		+1///	+ -	0	
④ 働き方改革実行計画の策定支援	_		1	_		規事務受託	の推進	3	1	
⑤ 事業者BCPの策定支援	3			_		新規受託の		1	0	
⑥ 事業承継計画の策定支援	2		-			託件数の純			<b>▲</b> 7	
⑦ マル経融資 斡旋支援	12	2		_		数の純増目		± 0	<b>▲</b> 42	
Ⅲ 支援体制の強化に向けた取組				€) €	14/0/13/13/11	\$X**/\ \bar{\bar{\bar{\bar{\bar{\bar{\bar{	N	1 - 0	_ 12	
1. 組織力の向上に関すること							得	点:	20	/00
							177		20	/20
【重点】新規会員の加入件数				○ #r:	旧丰仁如日	2 A H D 2 +#\#	<u>.</u>	5	4	1
① 会員数の純増目標	+ 3	+ 2		_		員の加入推進			2	
② 任意脱退 0件	•	C		_	年部員数の				+ 2	
③ 創業者の新規加入推進	2	4	+	_		員の加入推進	<u> </u>		0	
④ 事業承継後の会員維持	2	C	0	⑧ 女	性部員数の	が推持	/12	<u> </u>	<u> </u>	
2. 安定的な財源の確保に関する	_ک						得	点:	5	/15
【重点】福祉共済の新規加入口数	-			. ==		d dul - CCC		10	1	
① 福祉共済保有口数の純増目標	± 0	▲ 5	-	_		枚料の維持		•	<b>▲</b> 2,000,000	1
② 火災共済の新規契約推進	5	1	. 1	0	費収入の維			•	<b>▲</b> 1,391,666	
③ 火災共済保有件数の純増目標	± 0	± C	_	_		数料の維持		•	<b>▲</b> 1,310,000	0
④ 火災共済保有金額の維持	•	+ 39000				員の加入推進		2	1	1
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	3		_		も   七件数の維持	Ŧ	•	± 0	
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	1	C	0	13 市	町補助金額	質の維持		•	+ 500000	1
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	1	C	0							
3. 支援体制の整備に関すること							得	点:	7	/10
【重点】巡回訪問(指導企業数)(	の徹底							90%以上	74%	6
① 1企業当たりの巡回指導回数	2	1.5	1	4 SN	IS・H Pに	よる情報発信	の増加		0	0
② 1企業当たりの窓口指導回数	1	0.6		⑤ 商	工会報発行	テの増加		12	6	4
③ 伴走型補助金の活用	•	100%		⑥ 職	員のセミナー	-への積極的	な参加	•	5	0
			•					値として影		•

### 12. 芳賀町商工会

【**商工会の概要】** 会員数 344企業 職員数 5名

組織率 55.3% 1人当たりの企業数 68.2企業

		職員数	5名	<b>á</b>	1人	当たりの企業	X 68.21	注美	30	/100
区分										
集計項目								_		
■ 目標項目	目標値	実績値	ポイント	目	標項	<u> </u>	-	目標値		ポイント
I 経営発達支援計画の取組								点:	3	/20
① 地域の経済動向調査に関すること	Α	С	1	0		E支援に関す		Α	С	1
② 需要動向調査に関すること	Α	D	0			後の実施支援に			С	1
③ 経営状況の分析に関すること	Α	D	0	⑥ 新た	な需要の開持	石に寄与する事業	に関すること	Α	D	0
Ⅱ 会員満足度向上のための取組										
_1.施策・事業の活用支援に関する	こと						得	点 :	3	/20
【重点】小規模事業者持続化補助:	金の申記	清件数						14	0	0
① ものづくり補助金の申請支援		0		⑪ 全	国物産展^	の新規出展	支援		0	
② 事業再構築補助金の申請支援		0		12 スロ	]ーライフへの	の登録支援		2	0	0
③ IT導入補助金の申請支援	1	0		③ ビジ	ジネスマッチン	ングイベント出	展支援		0	
④ 事業承継・引継ぎ補助金の申請支援		0		<b>④</b> グー	-ペの掲載3	支援		6	1	0
⑤ 栃木県・県振興センター補助金の申請支援		0	0	15 bu	yer's one	等への出品さ	援		0	
⑥ 市町の補助金(創業補助金含)の申請支援	10	5	2	16 独	ョポータルt	ナイトへの新規	掲載		0	0
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0		① I	Tを活用し	た販路開拓実	施支援	6	2	1
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0		18 知色	的財産権の	)申請支援			0	
9 トライアル雇用助成金の申請支援		0								
		0								
2.経営改善の支援に関すること							得	点:	3	/15
【重点】記帳機械化 受託件数の網	増目標	<u> </u>						+ 2	± 0	1
① 経営革新計画の申請支援		0		® 7D	ナ借換保護	証 斡旋支援		-	0	
② 経営力向上計画の申請支援		0				性公庫融資 !		3	1	
③ 商工会認証システムの申請支援	2	0		_	制度融資		-1/3/2/3/2	3	0	_
④ 働き方改革実行計画の策定支援	1	1		_		規事務受託	の推進	2	2	
⑤ 事業者BCPの策定支援		0		_		新規受託の打		2	0	
⑥ 事業承継計画の策定支援	2	0		_		託件数の純地		+ 2	<b>▲</b> 53	
⑦ マル経融資 斡旋支援	12	1		_		数の純増目標		+ 2	<b>▲</b> 76	
Ⅲ 支援体制の強化に向けた取組		-	, ,	⊕ € .	(a)(1)/13/1	3X-74-0-0-0-1	, ,	, _	_ 70	J
1. 組織力の向上に関すること							得	点:	17	/20
【重点】新規会員の加入件数							ार	1		/20
				⊜ ±⊏+	旧丰左如5	₹₩₩		4	8	
① 会員数の純増目標	+ 1	+ 3		_		見の加入推進 >*#+#		3	1	
② 任意脱退 0件	-	1		_	年部員数の			-	± 0	
③ 創業者の新規加入推進	3	3	+			員の加入推進		3	0	
④ 事業承継後の会員維持	3	0		(8) 女1	生部員数の	がは行	<b>/</b> El	<u> </u>	<b>1</b>	
2. 安定的な財源の確保に関する	<u> </u>						得	1	2	/15
【重点】福祉共済の新規加入口数								5	1	1
① 福祉共済保有口数の純増目標	+ 5	<b>▲</b> 12				枚料の維持		•	<b>▲</b> 1,497,000	
② 火災共済の新規契約推進	3	1	1		費収入の維			•	<b>▲</b> 2,216,600	
③ 火災共済保有件数の純増目標	+ 2	<b>▲</b> 2	_			枚料の維持		•	<b>▲</b> 240,000	0
④ 火災共済保有金額の維持	•	<b>▲</b> 5,000	0			見の加入推進		2	0	
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	0		_		千件数の維持		•	+ 1	1
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	1	0	1	3 市	町補助金額	頃の維持		•	± 0	1
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	1	0	0					<u> </u>		
_3. 支援体制の整備に関すること							得	点:	2	/10
【重点】巡回訪問(指導企業数)	の徹底							90%以上	31%	0
① 1企業当たりの巡回指導回数	1	0.6	0	4 SN	IS・H Pに	よる情報発信	の増加	20	20	3
② 1企業当たりの窓口指導回数	1	0.4	0	⑤ 商	工会報発行	テの増加		3	1	1
③ 伴走型補助金の活用	•	0%	0	⑥ 職員	員のセミナー	-への積極的な	参加	•	10	0
			- '	_			● = 目標	5/±1.1=		•

### 13 . 壬生町商工会

【**商工会の概要】** 会員数 723企業 職員数 7名

組織率 47.1% 1人当たりの企業数 101.8企業

		職員数	7名	5	1人	当たりの企業	数 101.8	企業	49	/100
区分										
集計項目										
■ 目標項目	目標値	実績値	ポイント	目	標項	<u> </u>		目標値		ポイント
I 経営発達支援計画の取組							得	点:	0	/20
① 地域の経済動向調査に関すること	Α	D	0	•		定支援に関す		Α	D	0
② 需要動向調査に関すること	Α	D	0			後の実施支援			D	0
③ 経営状況の分析に関すること	Α	D	0	⑥ 新た	な需要の開持	石に寄与する事業	業に関すること	Α	D	0
Ⅱ 会員満足度向上のための取組										
_1.施策・事業の活用支援に関する	こと						得	点:	<u>17</u>	/20
【重点】小規模事業者持続化補助	金の申記	<b>清件数</b>						30	4	1
① ものづくり補助金の申請支援		0		⑪ 全	国物産展^	の新規出展	支援	1	1	2
② 事業再構築補助金の申請支援		0		12 スロ	]ーライフへの	の登録支援		3	6	3
③ IT導入補助金の申請支援		0		③ ビジ	ジネスマッチン	ングイベント出	展支援		0	
④ 事業承継・引継ぎ補助金の申請支援		0		④ グー	-ペの掲載3	支援			0	0
⑤ 栃木県・県振興センター補助金の申請支援		0	0	15 bu	yer's one	等への出品を	支援		7	7
⑥ 市町の補助金(創業補助金含)の申請支援	5	5	2	16 独	ョポータルt	ナイトへの新規	掲載	15	10	2
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0		① I	Tを活用し	た販路開拓乳	実施支援		0	0
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0		18 知色	的財産権の	申請支援			0	
9 トライアル雇用助成金の申請支援		0								
⑩ クラウドファンディングの実施支援		0								
2.経営改善の支援に関すること							得	点:	7	/15
【重点】記帳機械化 受託件数の網	吨増目標	<u> </u>						+ 2	+ 2	3
① 経営革新計画の申請支援		0		® ⊐□	ナ借換保護	証 斡旋支援	1	3	0	
② 経営力向上計画の申請支援		0	1			性公庫融資			0	
③ 商工会認証システムの申請支援	1	1		_		斡旋支援	1 13/22 (3/2		0	
4 働き方改革実行計画の策定支援	_	0		_		· ·規事務受託	の推進	5	4	4
⑤ 事業者BCPの策定支援		0	1	_		新規受託の		4	4	4
⑥ 事業承継計画の策定支援	3	0	1	_		託件数の純		± 0	<b>▲</b> 121	0
⑦ マル経融資 斡旋支援	18	9		)		数の純増目		± 0	<b>▲</b> 110	0
Ⅲ 支援体制の強化に向けた取組				Ü						
1. 組織力の向上に関すること							得	点:	20	/20
【重点】新規会員の加入件数							153	38	17	6
① 会員数の純増目標	± 0	+ 10	12	€ 新	<b>用害在</b> 郭昌	員の加入推進		30	1	
② 任意脱退 0件	± 0	1		_	年部員数 <i>0</i>		-	•	<u>1</u>	
③ 創業者の新規加入推進	2	6		_		の加入推進		_	1	1
④ 事業承継後の会員維持		2			生部員数の		=		± 0	
2. 安定的な財源の確保に関する			۷	(i) XI		ン小圧」い	得	<u> </u>	3	
							17	· ·	T	/15 I 2
【重点】福祉共済の新規加入口数				□ =□ +	ᄩᄍᆉᆂᄬ	<b>治生!                                    </b>		3	2	
① 福祉共済保有口数の純増目標	+ 3	<b>▲</b> 6	1	_		数料の維持		•	<b>▲</b> 3,346,000	
② 火災共済の新規契約推進	2	0		_	費収入の維			•	<b>▲</b> 6,214,100	
③ 火災共済保有件数の純増目標	+ 2	± 0				数料の維持	_	-	<b>▲</b> 650,000	
④ 火災共済保有金額の維持	•	▲ 20,000				見の加入推進 な作業の終せ		5	2	2
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	0		_		モ件数の維持	F	•	+ 1	1
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	1	0		3 市	町補助金額	貝の維持		•	<b>▲</b> 2,898,000	0
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	3	0	0				/5	<u> </u>		
3. 支援体制の整備に関すること							得	点:	2	/10
	の徹底		,					90%以上	8%	0
① 1企業当たりの巡回指導回数	1	0.0	0			よる情報発信	の増加	24	27	4
② 1企業当たりの窓口指導回数		0.1	0	_	工会報発行				0	0
③ 伴走型補助金の活用	•	0%	0	⑥ 職員	員のセミナー	-への積極的	な参加	•	5	0

### 14. 石橋商工会

【**商工会の概要**】 会員数 465企業 <sup>職員数</sup> 5名

組織率 53.2%

		職員数	<b>5</b> 名	3	1人当	作りの企業	数 92.81	業	<b>5</b> /	/100
区分										
集計項目										
目 標 項 目	目標値	実績値	ポイント	目	標項	目		目標値	実績値	ポイント
I 経営発達支援計画の取組							得	点:	7	/20
① 地域の経済動向調査に関すること	Α	С	1	④ 事	業計画策定	支援に関す	<u>る</u> こと	Α	С	1
② 需要動向調査に関すること	Α	С	1	⑤ 事	業計画策定領	後の実施支援(	こ関すること	Α	С	1
③ 経営状況の分析に関すること	Α	С	1	⑥ 新加	たな需要の開拓	に寄与する事業	に関すること	Α	В	2
Ⅱ 会員満足度向上のための取組										
1.施策・事業の活用支援に関する	こと						得	点:	5	/20
【重点】小規模事業者持続化補助:	金の申	請件数						20	0	0
① ものづくり補助金の申請支援		0	0	⑪全	国物産展へ	の新規出展	支援		0	0
② 事業再構築補助金の申請支援		0	0	12 ス[	コーライフへの	登録支援		1	0	0
③ IT導入補助金の申請支援		0	0	3 ビラ	ジネスマッチン	グイベント出	展支援	1	0	0
④ 事業承継・引継ぎ補助金の申請支援	1	0	0	14) グー	-ペの掲載さ	援		2	0	0
⑤ 栃木県・県振興センター補助金の申請支援		1	1	15 bu	ıyer's one	等への出品さ	泛援		0	0
⑥ 市町の補助金(創業補助金含)の申請支援	2	1	0	16 独	自ポータルサ	イトへの新規	掲載	20	10	2
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0	0	① I	Tを活用した	た販路開拓実	<b>『施支援</b>		5	2
8 キャリアアップ助成金の申請支援		0	0	⑱ 知	的財産権の	申請支援			0	0
9 トライアル雇用助成金の申請支援		0	0							
1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1		0	0							
2.経営改善の支援に関すること							得	点:	2	/15
【重点】記帳機械化 受託件数の網	地増目標							+ 2	<b>A</b> 2	0
① 経営革新計画の申請支援		0	0	® J[	ナ借換保証	E 斡旋支援		2	0	
② 経営力向上計画の申請支援		0		_		:公庫融資 :		2	0	0
③ 商工会認証システムの申請支援	1	0		_	制度融資		113/2/3/2		0	0
④ 働き方改革実行計画の策定支援	_	0	0	_		規事務受託の	の推進	5	2	2
⑤ 事業者 B C P の策定支援	1	0	0	_		新規受託の技		3	2	2
⑥ 事業承継計画の策定支援	2	0	0	_		託件数の純均		+ 1	<b>▲</b> 41	0
⑦ マル経融資 斡旋支援	12	2	1	)		数の純増目標		+ 8	<b>▲</b> 94	0
Ⅲ 支援体制の強化に向けた取組										
1. 組織力の向上に関すること							得	点:	17	/20
【重点】新規会員の加入件数							143	20	6	•
<ul><li>① 会員数の純増目標</li></ul>	+ 1	+ 1	3	⑤新	担害在部員	の加入推進		2	2	2
	T 1	1	0	_	年部員数の				+ 2	1
③ 創業者の新規加入推進	2	2	2	_		の加入推進		2	3	3
④ 事業承継後の会員維持	2	1	1		性部員数の				+ 2	
2. 安定的な財源の確保に関する				<b>©</b> ^		ני נידויוי	得	<u>」</u> 点:	3	/15
【重点】福祉共済の新規加入口数							ाच	10	0	ľ
	1 V	A 2	^	<b>⊚</b> =⊐	帳受託手数	米小の丝井井		1		
① 福祉共済保有口数の純増目標	± 0	<u>▲ 2</u>		_	帳受託于剱 費収入の維			•	▲ 2,841,000	0
② 火災共済の新規契約推進	1	1	1		負収入の維 託事務手数			•	▲ 3,613,500	_
③ 火災共済保有件数の純増目標 ④ 小災共済保有全額の維持	± 0	<b>▲</b> 2		_		料の維持 の加入推進		-	± 0	1
④ 火災共済保有金額の維持 ⑤ 小担持へ業共済の新規加入推進	2	<b>▲</b> 11,500		_		の加入推進		6	1	1
□ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □	3	3	3		倒保快文式 町補助金額			•	+ 1 <b>A</b> 3,469,000	1
	1	0	0	רוו ש	一川田の一立合	(マノ小圧]寸		<del>                                     </del>	<u> →</u> 3,403,000	U
3. 支援体制の整備に関すること	T		U				但	<u></u> 点 :	<u> </u>	/10
	<b>小烘</b> 点						1守	1	3	/10
	の徹底	2.0		<i>(</i> 2:	IC 11 5 '- '	- フルキ±ロマ <i>ル</i> ニ	の投出で	90%以上	45%	0
① 1企業当たりの巡回指導回数	2	0.8	0	_		る情報発信	ツ瑁加	30	20	3
② 1企業当たりの窓口指導回数	1	1.1	1		工会報発行		\ <del> </del>	1	1	1
3 伴走型補助金の活用		0%	0	6) 職	貝のセミナー	への積極的な		はおいて部	15	2

### 15 . 野木町商工会

【**商工会の概要】** 会員数 352企業 職員数 5名

組織率 50.5% 1人当たりの企業数

総合得点 **47** 

/100

		職員数	<b>5</b> 名	<u>ጟ</u>	1.	人当たり	の企業数	72企業	ŧ	4/	/100
区分											
集計項目											
■ 目標項目	目標値	実績値	ポイント	目	標	項目			目標値	実績値	ポイント
I 経営発達支援計画の取組								得	点:	13	/20
① 地域の経済動向調査に関すること	Α	С	1	) -			に関する		Α	В	3
② 需要動向調査に関すること	Α	С	1	⑤ 事	業計画策	定後の実	施支援に	関すること	Α	В	3
■ ③ 経営状況の分析に関すること	Α	В	2	⑥ 新加	たな需要の	開拓に寄り	する事業の	こ関すること	Α	А	3
Ⅱ 会員満足度向上のための取組											
1.施策・事業の活用支援に関する	<u> </u>							得	点 :	4	/20
【重点】小規模事業者持続化補助:	金の申記	青件数							16	3	1
① ものづくり補助金の申請支援		(	0	⑪全	国物産風	そくの新	規出展支	援		0	0
② 事業再構築補助金の申請支援	1	C	0	① スI	コーライフ	への登録	支援			0	0
③ IT導入補助金の申請支援	1	C	0	③ ビラ	ジネスマッ	チングイ/	ベント出原	<b>夏支援</b>		0	0
④ 事業承継・引継ぎ補助金の申請支援	1	C	0	14) グー	-ペの掲載	載支援				0	0
⑤ 栃木県・県振興センター補助金の申請支援		C	0	15 bu	ıyer's o	ne等への	の出品支	援		0	0
⑥ 市町の補助金(創業補助金含)の申請支援		C	0	16 独	自ポータ	ルサイトヘ	への新規	曷載	15	0	0
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		C	0	① I	Tを活用	した販路	格開拓実	施支援	2	25	3
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		C	0	⑱ 知	的財産権	をの申請	支援			0	0
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		C	0								
⑩ クラウドファンディングの実施支援		C	0								
2.経営改善の支援に関すること								得	点:	5	/15
【重点】記帳機械化 受託件数の網	増目標	Ę						<u>L</u>	+ 2	± 0	1
① 経営革新計画の申請支援			0	® ][	コナ借換化	保証 斡	旋支援			0	
② 経営力向上計画の申請支援			+	_			融資車	旋支援	4	2	2
③ 商工会認証システムの申請支援	2		-	_	制度融資			13722 (372		0	
④ 働き方改革実行計画の策定支援							務受託の	推進	2	1	1
⑤ 事業者BCPの策定支援	2	1		_			受託の推		2	2	2
⑥ 事業承継計画の策定支援	2		-	_			数の純増		+ 2	<b>▲</b> 65	1
⑦ マル経融資 斡旋支援	12	3	_	_			吨増目標		+ 10	<b>▲</b> 100	
Ⅲ 支援体制の強化に向けた取組				J							
1. 組織力の向上に関すること								得	<b>占</b> ·	18	/20
【重点】新規会員の加入件数								163	11	10	r e
① 会員数の純増目標	+ 1	-8	3 0	⑤ 新	規青年音	11日の日本	入垪徙		11	3	
② 任意脱退 0件	T 1	-0	_	_	年部員数				•	+ 3	1
③ 創業者の新規加入推進	1	2			規女性部				•	- 7	
④ 事業承継後の会員維持	1		_		グラロロ 性部員数					± 0	
2. 安定的な財源の確保に関する			7 -	<b>6</b> X		スペンル圧」ひ		得	<u> </u>		
【重点】福祉共済の新規加入口数								15	т —	4	/15 I 1
	, , ]		2 2	⊚ <b>≡</b> ⊐	たまだっ	下米441~	&供士士		10	1	1
① 福祉共済保有口数の純増目標	+ 2	<b>▲</b> 3			帳受託引		<b>亦任</b> 1守		•	▲ 1,915,000	
② 火災共済の新規契約推進	2	2	_	_	費収入♂		% <b>在</b> +±		•	▲ 1,151,750	1
③ 火災共済保有件数の純増目標	+ 2	+ 2		_	託事務引				2	<b>▲</b> 451,600	
④ 火災共済保有金額の維持	•	+ 55000			規賛助会				2	0	
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	2	2		_	動保険3 町油助る				•	<b>▲</b> 4	0
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進 ② 例	1	(	-	ரி பி	町補助金	区合具りが住	1ব		_	<b>▲</b> 3,650,000	0
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	1		0	<u> </u>				归	<u>上</u>	•	/4.0
3. 支援体制の整備に関すること	<b>●/*</b> -							得	I	3	/10
	の徹底		1				±==: :=	144.1	90%以上	33%	
① 1企業当たりの巡回指導回数	1	0.6					報発信の	増加	40	30	4
② 1企業当たりの窓口指導回数	1	0.8		0	工会報到				2	1	1
③ 伴走型補助金の活用	•	0%	0	6 職	員のセミ	ナーへのネ	責極的な	参加	•	15	2

## 16 . 小山市おもいがわ商工 (商工会の概要) 会員数 1122企業 職員数 12名

組織率 47.7% 1人当たりの企業数 93.5企業

		職貝数	127			にりの企業				
区分										
集計項目			10 45 1		I== T=			I /=- /-	<b>☆</b> /=/+	1 10 /5 1
目標項目	目標値	実績値	ポイント	且	標項	<u> </u>	1 /8	目標値		ポイント
I 経営発達支援計画の取組				. =	₩=! <del></del> ^^	+151-00 <del>-</del>	得	点:	12	/20
① 地域の経済動向調査に関すること	Α	В	1	_	業計画策定			Α	В	3
② 需要動向調査に関すること	A	В	1	_	業計画策定後 ************************************				В	3
■ 3 経営状況の分析に関すること	Α	В	2	(6) 新店	な需要の開拓に	に命与りる事業	ミに関すること	: A	В	2
Ⅱ 会員満足度向上のための取組							1 /8			
1.施策・事業の活用支援に関する							得	点:	6	/20
【重点】小規模事業者持続化補助	金の申記	<b>青件数</b>						52	5	1
① ものづくり補助金の申請支援	1	0			国物産展への		支援		0	
② 事業再構築補助金の申請支援	1	0		_	]ーライフへの			6	6	
③ IT導入補助金の申請支援	1	1			ジネスマッチング		展支援	3	0	
4 事業承継・引継ぎ補助金の申請支援		0	0	_	-ペの掲載支				0	
⑤ 栃木県・県振興センター補助金の申請支援	_	0		_	yer's one				0	1
⑥ 市町の補助金(創業補助金含)の申請支援	1	1			自ポータルサイ				0	
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0		_	Tを活用した		<b>尾施支援</b>		0	1
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0		18 知日	的財産権の呼	甲請支援			0	0
9 トライアル雇用助成金の申請支援		0								
⑩ クラウドファンディングの実施支援		0	0				I (D	<u> </u>		
_2.経営改善の支援に関すること							得	点:	9	/15
【重点】記帳機械化 受託件数の	純増目標	Ē		_				+ 1	+ 4	5
① 経営革新計画の申請支援	1	0	0		け借換保証				0	0
② 経営力向上計画の申請支援	1	0	0	_	本政策金融:		斡旋支援	2	0	0
③ 商工会認証システムの申請支援	1	0	0	_	制度融資 草				0	
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	0	_	動保険 新規			3	6	
⑤ 事業者BCPの策定支援		0	0		帳機械化 第			3	5	
⑥ 事業承継計画の策定支援	3	0		_	算代行 受討			+ 3	▲ 207	
⑦ マル経融資 斡旋支援	36	18	3	⊕ e-	「ax利用件数	女の純増目	崇	+ 3	▲ 399	0
Ⅲ 支援体制の強化に向けた取約	1									
_1. 組織力の向上に関すること							得	点 :	<u> 11</u>	/20
【重点】新規会員の加入件数								35	19	5
① 会員数の純増目標	+ 1	-1	. 0	⑤ 新	規青年部員の	の加入推進		1	1	1
② 任意脱退 0件		3	0	⑥ 青红	年部員数の網	維持		•	± 0	1
③ 創業者の新規加入推進	3	10	2	⑦ 新	規女性部員の	の加入推進		1	0	0
④ 事業承継後の会員維持	2	2	. 2	⑧ 女	生部員数の網	維持		•	<b>▲</b> 13	0
2. 安定的な財源の確保に関する	こと						得	点:	6	/15
【重点】福祉共済の新規加入口数								8	2.5	2
① 福祉共済保有口数の純増目標		<b>▲</b> 13	0	8 記	帳受託手数	料の維持		•	<b>▲</b> 7,248,250	0
② 火災共済の新規契約推進	3	1	1	9 会	費収入の維持	寺		•	<b>▲</b> 7,375,000	0
③ 火災共済保有件数の純増目標	+ 1	<b>A</b> 3	0	⑩ 受	託事務手数	料の維持		•	<b>4</b> 0,000	0
④ 火災共済保有金額の維持	•	+ 6000	1	⑪ 新	規賛助会員の	の加入推進		4	3	3
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	8	5	3	⑫ 労(	動保険受託	件数の維持		•	+ 3	1
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	2	0	0	⑬ 市	町補助金額の	の維持		•	± 0	1
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	2	0	0							
3. 支援体制の整備に関すること							得	点:	0	/10
【重点】巡回訪問(指導企業数)	の徹底							80%以上	35%	
① 1企業当たりの巡回指導回数	3	0.9	0	4 SN	IS・H Pによ	る情報発信	の増加	12	10	1
② 1企業当たりの窓口指導回数	3	0.7	0		工会報発行			2	0	0
③ 伴走型補助金の活用	_	10%			<u>ニニ・バッ・・・・</u> 員のセミナー/		な参加		17	0

### 17. 大平町商工会

【**商工会の概要】** 会員数 485企業 職員数 5名

組織率 52.7% 1人当たりの企業数

		職員数	54	3	1人	当たりの企業数	女 96企業	Ě	73	/100
区分										
集計項目										
目 標 項 目	目標値	実績値	ポイント	目	標項	目		目標値	実績値	ポイント
I 経営発達支援計画の取組							得	点:	9	/20
① 地域の経済動向調査に関すること	Α	С	1	④ 事	業計画策定	定支援に関する		Α	В	3
② 需要動向調査に関すること	Α	С	1	⑤ 事	業計画策定	後の実施支援に	関すること	Α	С	1
③ 経営状況の分析に関すること	Α	В	2	⑥ 新加	たな需要の開持	石に寄与する事業	に関すること	Α	С	1
Ⅱ 会員満足度向上のための取組										
1.施策・事業の活用支援に関する	こと						得	点:	20	/20
【重点】小規模事業者持続化補助	金の申	<b>青件数</b>					•	20	5	2
① ものづくり補助金の申請支援	1	0		<ul><li>① 全</li></ul>	国物産展/	の新規出展す	 5援		0	1
② 事業再構築補助金の申請支援		2	4	12 スロ	コーライフへの	の登録支援		4	4	3
③ IT導入補助金の申請支援	1	0		① じき	ジネスマッチ	ングイベント出層	展支援		4	8
④ 事業承継・引継ぎ補助金の申請支援		0		14) グー	-ペの掲載:	 支援			1	0
⑤ 栃木県・県振興センター補助金の申請支援	2	10	3	15 bu	yer's one	等への出品支	援		0	
⑥ 市町の補助金(創業補助金含)の申請支援		0	0	16 独	自ポータル!	ナイトへの新規	掲載		0	0
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0		① I	Tを活用し	た販路開拓実	施支援	2	3	1
8 キャリアアップ助成金の申請支援		0		18 知	的財産権の	D申請支援			0	
9 トライアル雇用助成金の申請支援		0								
┃ ┃ ⑩ クラウドファンディングの実施支援		0								
2.経営改善の支援に関すること							得	点:	11	/15
【重点】記帳機械化 受託件数の網	4増目標	<u> </u>						+ 1	+ 3	τ΄ -
① 経営革新計画の申請支援	2	1	2	® 7F	ナ借換保	証 斡旋支援		1	0	
② 経営力向上計画の申請支援	2	2		_		独公庫融資 草	<b>斡旋支援</b>	1	3	<b>I</b>
③ 商工会認証システムの申請支援	1	0		_		斡旋支援	1/3/2/3/2		2	
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0				· 規事務受託の	D推進	2	2	2
⑤ 事業者 B C P の策定支援	2	1				新規受託の推		1	3	3
⑥ 事業承継計画の策定支援	2	0		_		託件数の純増		± 0	<b>▲</b> 100	
⑦ マル経融資 斡旋支援	12	4		_		数の純増目標		± 0	<b>▲</b> 164	0
Ⅲ 支援体制の強化に向けた取組				0	, , , , , ,				= -	
1. 組織力の向上に関すること	•						得	点:	20	/20
【重点】新規会員の加入件数							163	8	12	·
<ul><li>① 会員数の純増目標</li></ul>	+ 4	+ 5	7	⑤ 新	担害在郊間	員の加入推進		2	8	
① 云貝奴の祀垣日倧     ② 任意脱退 O件	T 4	0			年部員数の				+ 8	
③ 創業者の新規加入推進	2	4		_		ラの加入推進 ・		•	0	0
④ 事業承継後の会員維持	1	5		_	性部員数0				± 0	
2. 安定的な財源の確保に関する				<b>0</b> X		ン小圧」い	得	<u></u> 点:	5	
【重点】福祉共済の新規加入口数							147	1	_	/15 I o
	ا ہ د	A 4F	^		框型式工*	行业(小文件+土		5	0	
① 福祉共済保有口数の純増目標	± 0	<b>▲</b> 15				数料の維持 *+ <del>+</del>		•	▲ 1,950,500	1
② 火災共済の新規契約推進	2		2		費収入の約	封持 数料の維持		•	<b>▲</b> 3,527,000	
③ 火災共済保有件数の純増目標 ④ ルヅサネ保有全額の維持	+ 2	+ 1						6	<b>▲</b> 650,000	
④ 火災共済保有金額の維持	-	+ 18000	t .			<ul><li>うの加入推進</li><li>七件数の維持</li></ul>		6	1	1
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	1	1		関係快気記 町補助金額			-	<b>▲</b> 4	0
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進 ② 例を除止せ済の新規加入推進	1	1		ரு பு	叫佣助並答	点いが正が		-	± 0	1
② 国産防止共済の新規加入推進	3	1	1				归	<u> </u>		/4.0
3. 支援体制の整備に関すること (15.55.0 mm)	<b>○</b> /#L						得		8	/10
	の徹底					1 = k±+0 = /-	~ 1401 =	90%以上	106%	
① 1企業当たりの巡回指導回数	2	1.4	1			よる情報発信の	ル増加	10	16	2
② 1企業当たりの窓口指導回数	3	1.0	0	)	工会報発行		<del></del>	2	1	1
③ 伴走型補助金の活用		0%	0	⑥ 職	貝のセミナ-	-への積極的な		•	26	2

#### 18.藤岡町商工会

【**商工会の概要】** 会員数 363企業 職員数 5名

組織率 50.1% 1人当たりの企業数 73企業

総合得点 48

		職貝数	54		八三	にりの企業	数 / 3 止っ	*	70	/100
区分										
集計項目			1					T		
目標項目	目標値	実績値	ポイント	且	標項	<u> </u>	/5	目標値	実績値	ポイント
I 経営発達支援計画の取組							得	点:		/20
① 地域の経済動向調査に関すること	Α	Α	2	)		支援に関す		Α	С	1
② 需要動向調査に関すること	Α	С	1	)		後の実施支援			С	1
③ 経営状況の分析に関すること	Α	С	1	(6) 新た	な需要の開拓	に寄与する事業	業に関すること	: A	С	1
Ⅱ 会員満足度向上のための取組										
1.施策・事業の活用支援に関する							得	点:	<u> 10</u>	/20
【重点】小規模事業者持続化補助	金の申記	青件数						19	5	2
① ものづくり補助金の申請支援	1	1	. 2	⑪ 全国	国物産展へ	の新規出展	支援		0	
② 事業再構築補助金の申請支援		0	)	_	ーライフへの				0	0
③ IT導入補助金の申請支援	2	3	6	③ ビジ	ネスマッチン	グイベント出	展支援		0	
④ 事業承継・引継ぎ補助金の申請支援		0		⑭ グー	ペの掲載支	援			0	0
⑤ 栃木県・県振興センター補助金の申請支援	1	0	0	15 buy	∕er's one	等への出品	支援		0	
⑥ 市町の補助金(創業補助金含)の申請支援	4	0	0	16 独目	ョポータルサ	イトへの新規	掲載	15	0	0
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0		① I	「を活用した	た販路開拓等	実施支援	6	1	0
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0	)	18 知的	り財産権の	申請支援			0	
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0	)							
⑩ クラウドファンディングの実施支援		0	)							
2.経営改善の支援に関すること							得	点:	11	/15
【重点】記帳機械化 受託件数の網	地増目標							+ 1	+ 2	3
① 経営革新計画の申請支援	1	0	)	® ⊒□	ナ借換保証	E 斡旋支援	<u> </u>		1	
② 経営力向上計画の申請支援		0				公庫融資		6	2	-
③ 商工会認証システムの申請支援	1	1		_	引度融資 :			3	1	-
④ 働き方改革実行計画の策定支援		3	6	⑪ 労債	動保険 新	規事務受託	の推進	2	4	1
⑤ 事業者BCPの策定支援		0		_		新規受託の		1	2	
⑥ 事業承継計画の策定支援	2	0	)	③ 決算	算代行 受調	託件数の純	増目標	+ 2	<b>▲</b> 132	
⑦ マル経融資 斡旋支援	12	5		_		数の純増目		+ 4	<b>▲</b> 174	
Ⅲ 支援体制の強化に向けた取組										
1. 組織力の向上に関すること							得	点:	12	/20
【重点】新規会員の加入件数							143	10	5	
<ol> <li>① 会員数の純増目標</li> </ol>	+ 5	-2	. 0	⑤ 新井	目書在郊昌	の加入推進		1	0	
② 任意脱退 0件	+ J	0		_	F部員数の		<u> </u>	1	± 0	
③ 創業者の新規加入推進	1	1				の加入推進	<b>=</b>	1	0	
④ 事業承継後の会員維持	1	6		_	生部員数の		=	1	± 0	
2. 安定的な財源の確保に関する			<u>'</u>	(b) \(\times\)	TUPFSXV	ני נידויוי	得	<u>」</u> 点:	5	1
【重点】福祉共済の新規加入口数							ার্য	<del></del> 5	0	/15 0
	, , ,			□ = □ + □	長受託手数	****  小幺件+土				1
① 福祉共済保有口数の純増目標	+ 5 2	<u>▲ 2</u>			は文託士致 を収入の維				▲ 1,034,400	
② 火災共済の新規契約推進 ③ 火災共済保有件数の純増目標	+ 2	1	<b>—</b>		き収入の維 毛事務手数				<b>▲</b> 2,880,700	-
	+ 2	+ 1					=	-	+ 86000	-
④ 火災共済保有金額の維持 ⑥ 小担持へ業共済の新規加入推進	3	+ 20000				の加入推進 :件数の維持		2	1 . 4	1
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	0	_				Ţ	•	+ 4	
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進 ② 例を除止せ済の新規加入推進	2	3		ற புடி	<b>丁補助金額</b>	いノが圧すす		•	± 0	1
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	1	3	ا ع				<b>/</b> 日			/4.0
3. 支援体制の整備に関すること	- /*/						得	点:	3	/10
	の徹底		1				134 •	80%以上	39%	
① 1企業当たりの巡回指導回数	2	1.1	1			る情報発信	の増加	6	15	2
② 1企業当たりの窓口指導回数	2	1.7			C会報発行			2	2	2
③ 伴走型補助金の活用	•	0%	0	⑥ 職員	員のセミナー	への積極的	な参加	•	3	0

#### 19. 岩舟町商工会

【**商工会の概要】** 会員数 397企業 職員数 5名

組織率 52% 1人当たりの企業数 78.8企業

		職員数	5名	á	1人	当たりの企業	奴 /8.81	注美	<b>Z</b> I	/100
区分										
集計項目								_		
┃┃	目標値	実績値	ポイント	目	標項	<u> </u>		目標値		ポイント
_ I 経営発達支援計画の取組								点:	3	/20
① 地域の経済動向調査に関すること	Α	D	0	)		定支援に関す		Α	С	1
② 需要動向調査に関すること	Α	С	1			後の実施支援			D	0
③ 経営状況の分析に関すること	Α	С	1	(6) 新た	な需要の開持	石に寄与する事業	(に関すること	Α	D	0
Ⅱ 会員満足度向上のための取組							1			
1.施策・事業の活用支援に関する							得	点:	3	/20
██ 【重点】小規模事業者持続化補助	金の申詞	清件数						19	2	1
① ものづくり補助金の申請支援	1	0	)	)		への新規出展	支援		0	
② 事業再構築補助金の申請支援	1	0	)			の登録支援		3	2	2
③ IT導入補助金の申請支援	5	0	)			ングイベント出	展支援	1	0	
④ 事業承継・引継ぎ補助金の申請支援	1	0	)	•	-ペの掲載3			2	0	0
⑤ 栃木県・県振興センター補助金の申請支援	1	0	0		•	等への出品す			0	
⑥ 市町の補助金(創業補助金含)の申請支援	1	0	0	_		ナイトへの新規		10	4	0
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0	)	)		た販路開拓乳	<b>『施支援</b>		0	0
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0	)	18 知6	的財産権の	D申請支援			0	
┃ ┃ ⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0	)							
┃ ┃ ⑩ クラウドファンディングの実施支援		0								
2.経営改善の支援に関すること							得	点:	2	/15
■【重点】記帳機械化 受託件数の網	吨增目標	Ē						+ 1	<b>▲</b> 1	0
① 経営革新計画の申請支援	2	0		® ⊐□	け借換保護	证 斡旋支援			0	
② 経営力向上計画の申請支援	1	0	)	9日	本政策金融	<b>独公庫融資</b>	斡旋支援	3	0	
③ 商工会認証システムの申請支援		0	)	⑩ 県部	制度融資	斡旋支援			0	
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	)	⑪労	動保険 新	規事務受託	の推進	3	2	2
⑤ 事業者BCPの策定支援		0	)	12 記	帳機械化	新規受託の	推進	3	0	0
⑥ 事業承継計画の策定支援	2	0	)	⑬ 決算	算代行 受	託件数の純地	曽目標	+ 2	<b>▲</b> 57	0
⑦ マル経融資 斡旋支援	12	5	2	⊕ e-	「ax利用件	数の純増目	票	+ 2	<b>▲</b> 135	0
Ⅲ 支援体制の強化に向けた取組										
1. 組織力の向上に関すること							得	点:	13	/20
【重点】新規会員の加入件数								10	6	5
① 会員数の純増目標	+ 5	+ 3	5	⑤ 新	規青年部員	員の加入推進		2	0	0
② 任意脱退 0件	•	1	. 0	⑥ 青红	年部員数の	D維持		•	± 0	1
③ 創業者の新規加入推進	3	2	. 2	⑦ 新	見女性部員	員の加入推進		2	0	0
④ 事業承継後の会員維持	1	0	0	⑧ 女	生部員数0	D維持		•	<b>A</b> 2	0
2. 安定的な財源の確保に関する	<u>こと</u>						得	点:	3	/15
【重点】福祉共済の新規加入口数								6	0	ľ
① 福祉共済保有口数の純増目標	+ 5	<b>A</b> 5	0	8 記	帳受託手数	数料の維持		•	<b>▲</b> 1,526,000	
② 火災共済の新規契約推進	1	0		•	費収入の維			•	<b>▲</b> 3,735,400	
③ 火災共済保有件数の純増目標	+ 1	± 0	1	_		数料の維持		•	<b>▲</b> 100,000	
④ 火災共済保有金額の維持	•	<b>▲</b> 4,300				員の加入推進		5	0	
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	5	4				七件数の維持		•	+ 2	
<ul><li>6 中小企業退職金共済の新規加入推進</li></ul>	1	0		_	町補助金額			•	± 0	
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	1	0	1					1		
3. 支援体制の整備に関すること							得	点:	3	/10
【重点】巡回訪問(指導企業数)	の徹底						1.45	90%以上	11%	7
① 1企業当たりの巡回指導回数	2	0.1	0	(4) SN	IS•H P I	よる情報発信	の増加	6	26	4
② 1 企業当たりの窓口指導回数	3	0.1			工会報発行		-7-0/14	2	1	1
③ 伴走型補助金の活用	۰	0.4		•			1参加	_	20	2
	_	0 70			~~ _~/	***\ \\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\		5/= 1.1 -==	定した項目	

# 20. 都賀町商工会

【**商工会の概要】** 会員数 336企業 職員数 5名

組織率 70.7% 1人当たりの企業数 67.2企業

			51	1人ヨたりの止未め	07.211	.未		/ 100
区分								
集計項目	口 - 無/去	中维法	<b>-</b> 2 / С 1			口插法	安健/法	-B /> I
日標項目	目標値	実績値	ポイント	目標項目	<b>/</b> E	目標値	実績値	ポイント
I 経営発達支援計画の取組	. 1			○ 市 <b>兴</b> 司志佐中士操に明士2		点:	6	/20
① 地域の経済動向調査に関すること	A	В	1	④ 事業計画策定支援に関する		A	С	1
② 需要動向調査に関すること	A	C C	1	⑤ 事業計画策定後の実施支援に ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業(		A	C C	1
3 経営状況の分析に関すること	Α	C	1	(6) 利にな而安の用和に可子する手来に	に対すること	Α	C	1
Ⅱ 会員満足度向上のための取組	- 1				<b>/</b> E	-		
1.施策・事業の活用支援に関する		/IL skt.			得	1	8	/20
【重点】小規模事業者持続化補助	金の中語		_		-1-0	12	2	1
①ものづくり補助金の申請支援		0		① 全国物産展への新規出展支	2.援		0	0
②事業再構築補助金の申請支援		0	0	⑫ スローライフへの登録支援	7-1	2	0	0
③ I T導入補助金の申請支援	1	0	0	③ ビジネスマッチングイベント出居	支文援		0	0
④ 事業承継・引継ぎ補助金の申請支援		0	0	④ グーペの掲載支援	117	3	0	0
⑤ 栃木県・県振興センター補助金の申請支援	1	0	0	⑤ buyer's one等への出品支			0	0
⑥ 市町の補助金(創業補助金含)の申請支援	3	0	0	⑯ 独自ポータルサイトへの新規技		5	9	1
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0	0	① I Tを活用した販路開拓実	<b>施文</b> 援	10	0	0
8 キャリアアップ助成金の申請支援		0	0	⑱ 知的財産権の申請支援		2	3	6
9 トライアル雇用助成金の申請支援		0	0					
⑩ クラウドファンディングの実施支援		0	0		/8			
2.経営改善の支援に関すること					得	点:	6	/15
【重点】記帳機械化 受託件数の約	理目標					+ 3	<b>▲</b> 1	0
① 経営革新計画の申請支援		0	0	⑧ コロナ借換保証 斡旋支援			0	0
② 経営力向上計画の申請支援		0	0	9 日本政策金融公庫融資 幹	旋支援	2	0	0
③ 商工会認証システムの申請支援		0	0	⑩ 県制度融資 斡旋支援		3	0	0
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	0	⑪ 労働保険 新規事務受託の		5	8	8
⑤ 事業者 B C Pの策定支援		0	0	⑫ 記帳機械化 新規受託の推		3	2	2
⑥ 事業承継計画の策定支援	2	0	0	⑬ 決算代行 受託件数の純増		+ 2	▲ 82	0
② マル経融資 斡旋支援	12	5	2	⑭ e-Tax利用件数の純増目標		+ 2	<b>▲</b> 176	0
Ⅲ 支援体制の強化に向けた取組								
1. 組織力の向上に関すること					得	<u>点:</u>	<u> </u>	/20
【重点】新規会員の加入件数						5	5	10
① 会員数の純増目標	+ 3	± 0	2	⑤ 新規青年部員の加入推進		2	0	0
② 任意脱退 0件	•	3	0	⑥ 青年部員数の維持		•	± 0	1
③ 創業者の新規加入推進	2	2	2	⑦ 新規女性部員の加入推進		1	0	0
④ 事業承継後の会員維持	2	2	2	⑧ 女性部員数の維持		•	<b>▲</b> 1	0
2. 安定的な財源の確保に関する	こと				得	点 :	7	/15
【重点】福祉共済の新規加入口数						7	3	3
① 福祉共済保有口数の純増目標	+ 1	+ 0.5	1	⑧ 記帳受託手数料の維持		•	▲ 2,975,000	0
② 火災共済の新規契約推進	2	1	1	⑨ 会費収入の維持		•	<b>▲</b> 2,317,300	0
③ 火災共済保有件数の純増目標	+ 1	<b>1</b>	0	⑩ 受託事務手数料の維持		•	<b>▲</b> 186,000	0
④ 火災共済保有金額の維持	•	<b>▲</b> 2,500	0	⑪ 新規賛助会員の加入推進		6	9	6
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	1	1	⑩ 労働保険受託件数の維持		•	+ 3	1
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	1	0	0	⑬ 市町補助金額の維持		•	+ 800000	1
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	1	1	1					
3. 支援体制の整備に関すること					得	点 :	9	/10
【重点】巡回訪問(指導企業数)(	の徹底					60%以上	73%	6
① 1企業当たりの巡回指導回数	2	3.3	3	<ul><li>④ SNS・H Pによる情報発信の</li></ul>	増加	18	16	2
② 1企業当たりの窓口指導回数	2	3.3	3	⑤ 商工会報発行の増加		4	2	2
③ 伴走型補助金の活用	•	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な	参加	•	28	2
			•			/		•

## 21. 塩谷町商工会

【**商工会の概要】** 会員数 319企業 職員数 4名

組織率 74% 1人当たりの企業数

		職員数	44	3	1人	当たりの企業数	女 81.5①	業	<b>3</b> 3	/100
区分										
集計項目										
目標項目	目標値	実績値	ポイント	目	標項	目	_	目標値	実績値	ポイント
I 経営発達支援計画の取組							得	点:	5	/20
① 地域の経済動向調査に関すること	Α	С	1	4 事	業計画策定	と支援に関する	ること	Α	С	1
② 需要動向調査に関すること	Α	С	1	⑤ 事	業計画策定	後の実施支援に	関すること	Α	С	1
■ ③ 経営状況の分析に関すること	Α	С	1	⑥ 新加	た常要の開拓	石に寄与する事業	に関すること	Α	D	0
Ⅱ 会員満足度向上のための取組										
1.施策・事業の活用支援に関する	<b>2</b> 8						得	点 :	4	/20
【重点】小規模事業者持続化補助:	金の申記	<b>清件数</b>						10	1	1
① ものづくり補助金の申請支援	1	0	0	⑪ 全	国物産展^	の新規出展す	支援		0	0
② 事業再構築補助金の申請支援	1	1	. 3	12 スロ	コーライフへの	の登録支援		1	0	0
③ IT導入補助金の申請支援		0	0	13 ĽS	ブネスマッチ <b>ン</b>	ングイベント出席	展支援	1	0	0
④ 事業承継・引継ぎ補助金の申請支援	1	0	0	14) グー	-ペの掲載3	支援			0	0
⑤ 栃木県・県振興センター補助金の申請支援		0	0	15 bu	yer's one	等への出品支	援		0	0
⑥ 市町の補助金(創業補助金含)の申請支援	2	1	. 0	16 独	自ポータルサ	ナイトへの新規	掲載		0	0
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0	0	① I	Tを活用し	た販路開拓実	施支援		0	0
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0	0	18 知	的財産権の	)申請支援			0	0
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0	0							
⑩ クラウドファンディングの実施支援		0	0							
2.経営改善の支援に関すること							得	点:	5	/15
【重点】記帳機械化 受託件数の網	4増目標	<u> </u>						+ 1	<b>▲</b> 2	<del></del>
① 経営革新計画の申請支援	1	0	0	(8) □□	ナ借換保調	正 斡旋支援		2	0	
② 経営力向上計画の申請支援	1	0	_	_		性公庫融資 草	斡旋支援	6	2	3
③ 商工会認証システムの申請支援		0			制度融資		13722 332		0	1
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0				規事務受託の	D推進	1	1	1
⑤ 事業者 B C P の策定支援		0		_		新規受託の推		1	0	1
6 事業承継計画の策定支援	2	0	_	_		託件数の純増		+ 1	<b>▲</b> 17	0
⑦ マル経融資 斡旋支援	6	5				数の純増目標		+ 1	<b>▲</b> 33	
Ⅲ 支援体制の強化に向けた取組										
1. 組織力の向上に関すること							得	点:	19	/20
【重点】新規会員の加入件数							163	4	6	
① 会員数の純増目標	. 1	-7	' o	⑤ 新	担害在邻居	員の加入推進		1	1	
	+ 1	1			死骨平部。 年部員数の			1	+ 1	
③ 創業者の新規加入推進	2	1		_		の加入推進		1	0	
④ 事業承継後の会員維持	1	0	1	_	性部員数の			1	± 0	
2. 安定的な財源の確保に関する			, U	<b>6</b> ×		ノ小圧」い	得	<u> </u>	1	
【重点】福祉共済の新規加入口数							ান্য	T T		/15 I o
	, , ,			@ <b>≡</b> ⊐	恒巫武工*	<b>た料へを仕+土</b>		4	0	
① 福祉共済保有口数の純増目標	+ 4	± 0				数料の維持		•	<b>▲</b> 932,400	1
② 火災共済の新規契約推進	4	0		_	費収入の維 エ東致チ*			•	<b>▲</b> 3,757,000	
③ 火災共済保有件数の純増目標	+ 4	<b>▲</b> 2		_		数料の維持		•	<b>▲</b> 81,000	
④ 火災共済保有金額の維持 ⑤ 小規模へ業共済の新規加入推進	•	<b>▲</b> 13,500				見の加入推進 5件数の維持			0	-
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	1	0				モ件数の維持 夏の維持		•	+ 1	1
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進 ② 例を除止せ来の新規加入推進	1	0		ரு பி	町補助金額	共いノボ圧が寸		-	<b>▲</b> 2,350,000	0
② 国産防止共済の新規加入推進		0	0				归	<u>上</u>	4	/4.0
3. 支援体制の整備に関すること	<b>△</b> /*L-*						得		T	/10
	の徹底		1		:		- 1441 -	90%以上	56%	1
① 1企業当たりの巡回指導回数	2	0.8	0			よる情報発信の	の増加	6	0	0
② 1企業当たりの窓口指導回数	2	0.8	0	)	工会報発行		<del></del>		0	0
3 伴走型補助金の活用	•	0%	0	⑥ 職	員のセミナ-	-への積極的な	参加	•	4	0

## 22 . 氏家商工会

【**商工会の概要】** 会員数 616企業 職員数 7名

組織率 59.5% 1人当たりの企業数 88.5企業

		職貝数	/2	名 1人当にりの企業領	<del>х</del> оо.эп	二未	03	/100
区分								
集計項目						1	1	
■ 目標項目	目標値	実績値	ポイント	目標項目	1 /5	目標値		ポイント
I 経営発達支援計画の取組						点:	4	/20
① 地域の経済動向調査に関すること	Α	С	1	④ 事業計画策定支援に関する		Α	С	1
② 需要動向調査に関すること	Α	С	1	⑤ 事業計画策定後の実施支援			D	0
③ 経営状況の分析に関すること	Α	С	1	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	に関すること	Α	D	0
Ⅱ 会員満足度向上のための取組					1 45			
1.施策・事業の活用支援に関する					得	点:	9	/20
【重点】小規模事業者持続化補助	金の申詞	青件数				20	0	0
① ものづくり補助金の申請支援	1	2	4	⑪ 全国物産展への新規出展	支援		0	-
② 事業再構築補助金の申請支援		0	0	⑫ スローライフへの登録支援		2	2	
③ IT導入補助金の申請支援	1	0	0	⑬ ビジネスマッチングイベント出	展支援		0	0
④ 事業承継・引継ぎ補助金の申請支援		0	0	⑭ グーペの掲載支援		2	0	0
⑤ 栃木県・県振興センター補助金の申請支援		0		⑮ buyer's one等への出品す			0	0
⑥ 市町の補助金(創業補助金含)の申請支援	6	7	_	⑯ 独自ポータルサイトへの新規			0	0
② 雇用調整助成金の申請支援		0	0	⑰ I Tを活用した販路開拓事	<b>E施支援</b>		0	0
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0		⑱ 知的財産権の申請支援			0	0
■ 9 トライアル雇用助成金の申請支援		0	0					
⑩ クラウドファンディングの実施支援		0	0		_			
2.経営改善の支援に関すること					得	点:	<u> 7</u>	/15
【重点】記帳機械化 受託件数の網	<b>吨增目標</b>	Ę				+ 3	<b>▲</b> 4	0
① 経営革新計画の申請支援	1	0	0	⑧ コロナ借換保証 斡旋支援			0	0
② 経営力向上計画の申請支援		0	0	⑨ 日本政策金融公庫融資 !	斡旋支援	3	1	1
③ 商工会認証システムの申請支援	2	2	2	⑩ 県制度融資 斡旋支援			0	0
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	0	⑪ 労働保険 新規事務受託	の推進	3	3	3
⑤ 事業者BCPの策定支援	1	1	. 1	② 記帳機械化 新規受託の	<b>隹進</b>	3	1	1
⑥ 事業承継計画の策定支援	2	1	. 2	③ 決算代行 受託件数の純地	曽目標	± 0	<b>▲</b> 47	0
⑦ マル経融資 斡旋支援	12	9	4	⑭ e-Tax利用件数の純増目権	票	± 0	<b>▲</b> 101	0
Ⅲ 支援体制の強化に向けた取組								
1. 組織力の向上に関すること					得	点:	13	/20
【重点】新規会員の加入件数						20	11	8
① 会員数の純増目標	± 0	-4	0	⑤ 新規青年部員の加入推進		3	1	
② 任意脱退 0件		1		⑥ 青年部員数の維持		•	+ 1	1
③ 創業者の新規加入推進	2	3		- ⑦ 新規女性部員の加入推進		3	0	0
④ 事業承継後の会員維持	2	0		⑧ 女性部員数の維持		•	± 0	1
2. 安定的な財源の確保に関する	<u>-</u>				得	点:	4	/15
【重点】福祉共済の新規加入口数						6	1	1
① 福祉共済保有口数の純増目標	± 0	▲ 8	0	⑧ 記帳受託手数料の維持			<b>▲</b> 1,453,000	
② 火災共済の新規契約推進	1	1		9 会費収入の維持			<b>▲</b> 4,926,000	
③ 火災共済保有件数の純増目標	± 0	<u> </u>	-	⑩ 受託事務手数料の維持			<b>▲</b> 456,000	
④ 火災共済保有金額の維持	•	± 0	_	① 新規賛助会員の加入推進		6	1	1
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	1	1	② 労働保険受託件数の維持			+ 2	
⑥中小企業退職金共済の新規加入推進	3	1	-	③ 市町補助金額の維持			+ 2835858	
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	3	1	-	O 1 2 Marks and House of the A				
3. 支援体制の整備に関すること					得	点:	2	/10
	の徹底				143	90%以上	30%	r e
① 1企業当たりの巡回指導回数		0.5	0	④ SNS・H Pによる情報発信	の増加	20	20	3
		0.5		⑤ 商工会報発行の増加	マンチ目 川口			
		0.4		⑥ 職員のセミナーへの積極的な	☆参加	2	13	0
③ 伴走型補助金の活用		0%	U U	の 4成長のピミノーへの傾倒的が		値として製		U

# 23. 高根沢町商工会

【**商工会の概要】** 会員数 443企業 職員数 5名

組織率 52.4% 1人当たりの企業数 89.8企業

総合得点

19

### 新			職員数	5名	<u> </u>	1人	当たりの企業	数 89.81	注美	19	/100
日	区分										
3	111 21 11 1								_		
① 地域の経資館的調音に関すること		目標値	実績値	ポイント	目	標項	<u> </u>				ポイント
② 料理制的調宜に関すること	I 経営発達支援計画の取組								点:	<u>6</u>	/20
● 経営状況の分析に関すること		Α	С	1	)						1
1. 会主・記任(向上の)でののに担  1. 施業・事業の活用支援に関すること  (重点)小規模事業者持続(/補助金の申請大数											1
1.施策・事業の活用支援に関すること		Α	В	2	⑥ 新た	な需要の開持	石に寄与する事業	に関すること	Α	С	1
重点 小規模事業者持続化補助金の申請存数	Ⅱ 会員満足度向上のための取組										
① ものグリ藩助金の申請支援 1 0 0 ① 全国物産展への新現出展支援 2 0 0 0 多工再条業権計動金の申請支援 1 0 0 受 プープランの参議支援 2 0 0 0 0 子業 美術権・制助金の申請支援 1 0 0 受 プープランの参議支援 2 0 0 0 0 0 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5	1.施策・事業の活用支援に関する。	<u> </u>						得	点 :	1	/20
② 事業再構築補助金の申請支援 1 0 億 ジスローライフへの登録支援 2 0 0 0 億 ジネスマッチングイベント出展支援 0 0 億 ジネスマッチングイベント出展支援 1 0 0 億 ジネスマッチングイベント出展支援 1 0 0 0 億 独立・大力 1 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	【重点】小規模事業者持続化補助:	金の申詞	<b>清件数</b>						20	2	1
③ IT 等入補助金の申請支援 1 0 0 0 ジーグーへの掲載支援 10 0 0 0 0 5 が未興・開談を神間か金の申請支援 0 0 0 5 かと呼ばせる一部的支援 0 0 0 5 かと呼ばせる一部的支援 0 0 0 5 かと呼ばせる一部的支援 0 0 0 5 かと呼ばせる一部の対策 0 0 0 5 かと呼ばせる一部の対策 0 0 0 5 かと呼ばする中語支援 0 0 0 5 から呼ばな 0 0 0 5 からいます 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	① ものづくり補助金の申請支援	1	0		⑪ 全[	国物産展^	の新規出展	支援		0	
(画・事業承継・引継さ補助金の申請支援 0 0 0 5 buyer's newpへの出品支援 0 0 0 5 buyer's newpへの出品支援 0 0 0 5 buyer's newpへの出品支援 0 0 0 0 5 buyer's newpへの出品支援 0 0 0 0 5 buyer's newpへの出品支援 0 0 0 0 0 5 buyer's newpへの出品支援 0 0 0 0 0 5 buyer's newpへの出品支援 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	② 事業再構築補助金の申請支援		0	)	① スE	]ーライフへの	の登録支援		2	0	0
(6) 市町の補助金(側藻細的金合)の特表支援 0 0 0 9 独自ボークルサイトへの新規掲載 0 0 0 0 0 銀自ボークルサイトへの新規掲載 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	③ IT導入補助金の申請支援	1	0	)	③ どう	ジネスマッチ <b>ン</b>	ングイベント出	展支援		0	
( 市町の補助金(側業補助金舎)の申請支援	④ 事業承継・引継ぎ補助金の申請支援		0	)	<b>④</b> グー	-ペの掲載3	支援		10	0	0
の 雇用調整助成金の申請支援 0 億 知的財産権の申請支援 5 0 0 0 億 キリアアソア助成金の申請支援 0 億 知的財産権の申請支援 0 億 知的財産権の申請支援 0 0 億 知的財産権の申請支援 0 0 億 分っトアルディングの実施支援 0 0 0 0 分っトアルディングの実施支援 0 0 0 0 分っトアルディングの実施支援 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	⑤ 栃木県・県振興センター補助金の申請支援		0	0	15 bu	yer's one	等への出品す	を援 しゅうしん		0	
<ul> <li>⑧ トライアル雇用助成金の申請支援</li> <li>⑩ トライアル雇用助成金の申請支援</li> <li>⑪ クラウドファンティングの実施支援</li> <li>① クラウドファンティングの実施支援</li> <li>① クラウドファンティングの実施支援</li> <li>① クラウドファンティングの実施支援</li> <li>① クラウドファンティングの実施支援</li> <li>① (2) 経営政善の支援に関すること</li> <li>(4) インタングの実施支援</li> <li>② (2) 経営力向上計画の申請支援</li> <li>③ 自工会認証システムの申請支援</li> <li>③ 自工会認証システムの申請支援</li> <li>③ 自工会認証システムの申請支援</li> <li>③ 自工会認証システムの申請支援</li> <li>③ (2) (3) 新業者BCPの検定支援</li> <li>② (4) 働き方改革実行計画の検定支援</li> <li>② (5) 事業者BCPの検定支援</li> <li>② (6) 京教主計画の検定支援</li> <li>② (7) マル経融資 斡旋支援</li> <li>① (8) コンナ債機保証 対域事務受託の推進</li> <li>③ (8) カス・大の中語支援</li> <li>③ (8) カス・大の中語支援</li> <li>③ (8) カス・大の中語支援</li> <li>③ (8) カス・大の中語支援</li> <li>③ (8) カス・大の・大の・大の・大の・大の・大の・大の・大の・大の・大の・大の・大の・大の・</li></ul>	⑥ 市町の補助金(創業補助金含)の申請支援		0	0	16 独	自ポータルサ	ナイトへの新規	掲載		0	0
<ul> <li>⑤トライアル雇用助成金の申請支援</li> <li>⑥ トライアル雇用助成金の申請支援</li> <li>② 2 /15</li> <li>【重点】配帳機械化 受託件数の純増目標</li> <li>⑥ 2 経営政計画の申請支援</li> <li>⑥ 3 日本政策金融公庫融資 斡旋支援</li> <li>④ 2 2</li> <li>③ 商工会認証システムの申請支援</li> <li>⑥ 9 日本政策金融公庫融資 斡旋支援</li> <li>④ 6 と認定が表別の地質目標</li> <li>⑥ 1 分働保険 新規事務受託の推進</li> <li>0 2 2 2</li> <li>④ 働き方改革実行計画の検定支援</li> <li>0 0 2 3 5 5 6 7 7 7 7 7 7 7 8 7 8 7 8 7 8 7 9 7 7 8 7 8</li></ul>	⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0	)	① I	Tを活用し	た販路開拓す	€施支援	5	0	0
① クラウドファンディングの実施支援	⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0	)	18 知6	的財産権の	)申請支援			0	
2.経営改善の支援に関すること	⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0	)							
重点  記帳機械化 受託件数の純増目標			0	)							
国際の関係	2.経営改善の支援に関すること							得	点:	2	/15
① 経営革新計画の申請支援 0 8 コロナ借換保証 斡旋支援 0 0 回 日本政策金融公庫融資 斡旋支援 4 2 2 2 0 回 見制度融資 斡旋支援 0 0 回 見制度融資 斡旋支援 1 0 0 回 豆 0 記帳機械化 新規受托の推進 1 0 0 0 回 空 0 記帳機械化 新規受托の推進 1 0 0 0 回 空 0 記帳機械化 新規受托の推進 1 0 0 0 回 空 0 記帳機械化 新規受托の推進 1 0 0 0 回 空 0 可以移融資 斡旋支援 1 2 2 1 0 回 0 記帳機械化 新規受托の推進 1 0 0 0 回 空 0 可以移融資 斡旋支援 1 2 2 1 0 回 0 回 0 回 回 0 回 0 回 0 回 0 回 0 回 0 回	【重点】記帳機械化 受託件数の網	増目標	<u> </u>						+ 1		ri e
② 経営力向上計画の申請支援 2 0 ⑩ 県制度融資 斡旋支援 4 2 2 2 0 ⑩ 県制度融資 斡旋支援 0 0 ⑪ 県制度融資 斡旋支援 0 0 ⑪ 県制度融資 斡旋支援 0 0 ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進 3 2 2 2 0 0 亞 記帳機械化 新規受託の推進 1 0 0 0 0 3 2 2 0 0 豆 記帳機械化 新規受託の推進 1 0 0 0 0 0 2 2 0 0 0 記帳機械化 新規受託の推進 1 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0					® ⊐□	ナ借換保	計 斡旋支援		<del>                                     </del>		·
<ul> <li>③ 商工会認証システムの申請支援</li> <li>② 働き方改革実行計画の策定支援</li> <li>③ 事業者 B C P の策定支援</li> <li>② 口。 記帳機械化 新規受託の推進</li> <li>③ 事業の経計画の策定支援</li> <li>② 口。 記帳機械化 新規受託の推進</li> <li>③ 決算代行 受託件数の純増目標</li> <li>中 4 ▲ 59</li> <li>② フ 八経融資 斡旋支援</li> <li>12 2 1 ② P 正本利用件数の純増目標</li> <li>中 4 本 59</li> <li>② 下人経融資 斡旋支援</li> <li>12 2 1 ② P 正本利用件数の純増目標</li> <li>申 10 本 65</li> <li>② 支援体制の強化に向けた取組</li> <li>1. 組織力の向上に関すること</li> <li>【重点】新規会員の加入件数</li> <li>③ 会費数の純増目標</li> <li>申 6 本 3 の 6 青年部員数の維持</li> <li>② 任意脱退 0 件</li> <li>③ 創業者の新規加入推進</li> <li>4 2 2 ② 新規支性部員の加入推進</li> <li>3 0 6 青年部員数の維持</li> <li>● ± 0 1</li> <li>2. 安定的な財源の確保に関すること</li> <li>【重点】福祉共済の新規加入口数</li> <li>① 福祉共済を有口数の純増目標</li> <li>② 火災共済の新規加入口数</li> <li>① 報社共済保有上数の純増目標</li> <li>② 火災共済の新規加入口数</li> <li>② 火災共済の新規加入日数</li> <li>② 外災共済の新規加入日数</li> <li>② の ② 会費収入の維持</li> <li>● 本 2,107,000</li> <li>② 外災共済保有件数の純増目標</li> <li>中 4 本 4,289,500</li> <li>② 外災共済保有件数の純増目標</li> <li>中 4 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1</li></ul>				1					4		
④ 働き方改革実行計画の策定支援		2			_			1 13/22 23/2			1
③ 事業者BCPの策定支援 2 0 ① ② 記帳機械化 新規受託の推進 1 0 0 0 ③ 事業承継計画の策定支援 2 0 ① ③ 決算代行 受託件数の純増目標 + 4 ▲ 59 0 ② マル経融資 斡旋支援 12 2 1 ④ e-Tax利用件数の純増目標 + 10 ▲ 65 0 ② Tu 支援体制の強化に向けた収記  1. 組織力の向上に関すること				1	_			の推進	3		
<ul> <li>⑥ 事業承継計画の策定支援</li> <li>② マル経融資 斡旋支援</li> <li>12 ② 1 ② e-Tax利用件数の純増目標</li> <li>+ 4 ▲ 59 ②</li> <li>② マル経融資 斡旋支援</li> <li>12 ② 1 ③ e-Tax利用件数の純増目標</li> <li>+ 10 ▲ 65 ②</li> <li>3 ② e-Tax利用件数の純増目標</li> <li>1 組織力の向上に関すること</li> <li>【重点】新規会員の加入件数</li> <li>① 会員数の純増目標</li> <li>② 住意脱退 〇件</li> <li>③ 創業者の新規加入推進</li> <li>④ 事業承継後の会員維持</li> <li>4 1 1 ③ 数性部員数の維持</li> <li>● ± 0 1</li> <li>② 安定的な財源の確保に関すること</li> <li>【重点】福祉共済の新規加入口数</li> <li>① ② 火災共済の新規加入口数</li> <li>① ② 火災共済の新規がの確保に関すること</li> <li>【重点】福祉共済保有口数の純増目標</li> <li>② 外災共済保有件数の純増目標</li> <li>④ 本 2,107,000 ②</li> <li>② 火災共済の新規がの純増目標</li> <li>④ 本 4,289,500 ②</li> <li>③ 火災共済保有作数の純増目標</li> <li>● 本 10,000 ② ④ 要託事務手数料の維持</li> <li>● 本 4,289,500 ②</li> <li>③ 火災共済保有件数の純増目標</li> <li>● 本 10,000 ② ⑪ 受託事務手数料の維持</li> <li>● 本 3 3 0 ② 会費収入の維持</li> <li>● 本 3 3 0 ② 会費収入の維持</li> <li>● 本 4,280,000 ②</li> <li>③ 小規模企業共済の新規加入推進</li> <li>② の ② 労働保険受託件数の維持</li> <li>● 本 3 3 0 ② 市町補助金額の維持</li> <li>● 本 2,800,000 ②</li> <li>③ 市町補助金額の維持</li> <li>● 本 2,800,000 ②</li> <li>② 倒産防止共済の新規加入推進</li> <li>② の ② 市町補助金額の維持</li> <li>● 本 2,800,000 ②</li> <li>② のを設しますの新規加入推進</li> <li>② の ② 市町補助金額の維持</li> <li>● 本 2,800,000 ②</li> <li>② の ② 市町補助金額の維持</li> <li>● 本 2,800,000 ②</li> <li>② のを設しますると</li> <li>【事点: 1 /10</li> <li>「企業当たりの巡回指導回数</li> <li>② 1 企業当たりの巡回指導回数</li> <li>② 1 企業当たりの巡回指導回数</li> <li>② 1 企業当たりの窓口指導回数</li> <li>② 1 企業当たりの窓口指導回数</li> <li>② 1 企業部の増加</li> <li>② 1 企業当たりの窓口指導回数</li> <li>② 1 企業当たりの窓口指導回数</li> <li>② 1 企業当たりの窓口指導回数</li> <li>② 1 の ③ SNS・H Pによる情報発信の増加</li> <li>② 1 の ③ SNS・H Pによる情報発信の増加</li> <li>② 1 の ⑤ の</li> </ul>		2		1	_				+		1
② マル経融資 斡旋支援   12   2   1   ④ e-Tax利用件数の純増目標					_				<del>                                     </del>	<b>▲</b> 59	~
支援体制の強化に向けた取組					•						
1. 組織力の向上に関すること  【重点】新規会員の加入件数  ① 会員数の純増目標					Ü						
【重点】新規会員の加入件数       15       4       3         ① 会員数の純増目標       +6       -6       0       ⑤ 新規青年部員の加入推進       2       0       0         ② 任意脱退 0件       3       0       ⑥ 青年部員数の維持       ●       ±0       1         ③ 創業者の新規加入推進       4       2       2       ⑦ 新規女性部員の加入推進       3       0       0         ④ 事業承継後の会員維持       4       1       1       ⑧ 女性部員数の維持       ●       ±0       1         2. 安定的な財源の確保に関すること       4       2       0       ⑧ 記帳受託手数料の維持       ●       ▲ 2,107,000       0         ① 火災共済の新規加入口数       5       0.5       0         ① 火災共済の新規対約推進       3       0       0       会費収入の維持       ●       ▲ 4,289,500       0         ③ 火災共済保有件数の純増目標       +3       ▲ 2       0       ⑩ 受託事務手数料の維持       ●       ▲ 4,289,500       0         ④ 火災共済保有件数の純増目標       +3       ▲ 2       0       ⑩ 受託事務手数料の維持       ●       ▲ 4,289,500       0         ④ 火災共済保有会額の維持       ●       ▲ 10,000       0       ⑪ 新規賛助会員の加入推進       1       1       1         ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進       2       2       2       2       2       労働保険受託件数の維持       ●       ▲ 2,800,000<	_							得	占 ·	2	/20
① 会員数の純増目標								143			r –
② 任意脱退 0 件 3 0 6 青年部員数の維持 4 2 2 7 新規女性部員の加入推進 3 0 0 0 0 4 事業承継後の会員維持 4 1 1 8 女性部員数の維持 5 0.5 0 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1		. 6	-	1 0		<b>用害在</b> 郊旨	ョの加え 推進		-		1
③ 創業者の新規加入推進 4 2 2 7 新規女性部員の加入推進 3 0 0 0 事業承継後の会員維持 4 1 1 8 女性部員数の維持		+ 0			_						
<ul> <li>④ 事業承継後の会員維持</li> <li>2. 安定的な財源の確保に関すること</li> <li>(日本) 活祉共済の新規加入口数</li> <li>② 火災共済の新規加入口数</li> <li>③ 協祉共済保有口数の純増目標</li> <li>③ 火災共済の新規契約推進</li> <li>③ 火災共済保有件数の純増目標</li> <li>④ 本 2,107,000</li> <li>③ 火災共済保有件数の純増目標</li> <li>④ 本 2,00</li> <li>④ 会費収入の維持</li> <li>④ 本 4,289,500</li> <li>④ 火災共済保有件数の純増目標</li> <li>④ 水災共済保有の新規加入推進</li> <li>⑤ 小規模企業共済の新規加入推進</li> <li>⑤ 小規模企業共済の新規加入推進</li> <li>② センジャン・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・</li></ul>		1			_				3		
2. 安定的な財源の確保に関すること  【重点】福祉共済の新規加入口数					_				3	_	
【重点】福祉共済の新規加入口数			т		(a) X	工叩只数。	/小圧3寸	炟	<u> </u>	<u> </u>	
① 福祉共済保有口数の純増目標 + 4 ▲ 2 0 ⑧ 記帳受託手数料の維持 ● ▲ 2,107,000 0 ② 火災共済の新規契約推進 3 0 0 ⑨ 会費収入の維持 ● ▲ 4,289,500 0 ③ 火災共済保有件数の純増目標 + 3 ▲ 2 0 ⑩ 受託事務手数料の維持 ● ▲ 307,000 0 ④ 火災共済保有金額の維持 ● ▲ 10,000 0 ⑪ 新規賛助会員の加入推進 1 1 1 1 ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進 2 2 2 ⑫ 労働保険受託件数の維持 ● ▲ 3 0 0 ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進 2 0 0 0 ⑬ 市町補助金額の維持 ● ▲ 2,800,000 0 ② ② 付金防止共済の新規加入推進 2 0 0 0 ⑬ 市町補助金額の維持 ● ▲ 2,800,000 0 ○ ③ 支援体制の整備に関すること								<del>1त</del> ्र	1	0.5	<del>- '</del>
② 火災共済の新規契約推進       3       0       0       ⑨ 会費収入の維持       ▲ 4,289,500       0         ③ 火災共済保有件数の純増目標       +3       ▲ 2       0       ⑩ 受託事務手数料の維持       ● ▲ 307,000       0         ④ 火災共済保有金額の維持       ● ▲ 10,000       0       ⑪ 新規賛助会員の加入推進       1       1       1         ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進       2       2       2       ② 労働保険受託件数の維持       ● ▲ 2,800,000       0         ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進       2       0       0       ⑪ 市町補助金額の維持       ● ▲ 2,800,000       0         ③ 力援体制の整備に関すること       2       0       0       個産防止共済の新規加入推進       2       0       0         ③ 支援体制の整備に関すること       4       0       ④ SNS・H Pによる情報発信の増加       2       2       0         ① 1 企業当たりの巡回指導回数       2       0.4       0       ④ SNS・H Pによる情報発信の増加       24       13       2         ② 1企業当たりの窓口指導回数       2       1.7       1       ⑤ 商工会報発行の増加       0       0       0		1			@ =7:	にゴンイッ	### <b>##</b>		5	1	1
③ 火災共済保有件数の純増目標 + 3 ▲ 2 0 ⑩ 受託事務手数料の維持 ● ▲ 307,000 0 ④ 火災共済保有金額の維持 ● ▲ 10,000 0 ⑪ 新規賛助会員の加入推進 1 1 1 1 5 小規模企業共済の新規加入推進 2 2 2 ⑫ 労働保険受託件数の維持 ● ▲ 3 0 0 ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進 2 0 0 ⑬ 市町補助金額の維持 ● ▲ 2,800,000 0 ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進 2 0 0 億 市計動金額の維持 ● ▲ 2,800,000 0 ⑦ 例産防止共済の新規加入推進 2 0 0 億 市補助金額の維持 ● ▲ 2,800,000 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0					•				•		
<ul> <li>④ 火災共済保有金額の維持</li> <li>● ▲ 10,000</li> <li>○ ⑪ 新規賛助会員の加入推進</li> <li>⑤ 小規模企業共済の新規加入推進</li> <li>⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進</li> <li>② 0 0 ⑬ 市町補助金額の維持</li> <li>● ▲ 2,800,000</li> <li>○ 倒産防止共済の新規加入推進</li> <li>② 0 0 億 市町補助金額の維持</li> <li>● ▲ 2,800,000</li> <li>○ 個産防止共済の新規加入推進</li> <li>② 1 企業当たりの巡回指導回数</li> <li>② 1 企業当たりの窓口指導回数</li> <li>② 1 企業当たりの窓口指導回数</li> <li>② 1 企業当たりの窓口指導回数</li> <li>② 1 ② 1 ② 1 ② 1 ② 1 ② 1 ② 1 ② 1 ② 1 ② 1</li></ul>									•		<b>!</b>
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進       2       2       2       2       ② 労働保険受託件数の維持       ●       ▲ 3       0         ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進       2       0       0       ③ 市町補助金額の維持       ●       ▲ 2,800,000       0         ② 倒産防止共済の新規加入推進       2       0       0        日本       (10         ③ 支援体制の整備に関すること       (2       (2       (3       (4)       (4)       (4)       (5)       (5)       (4)       (5)       (4)       (5)       (5)       (6)       (6)       (7)										<b>▲</b> 307,000	
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進       2       0       0       ③ 市町補助金額の維持       ● ▲ 2,800,000       0         ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進       2       0       0       日本       日本       1       /10         ③ 支援体制の整備に関すること       4       2       0       0       4       3       2       2       0 <td< td=""><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>1</td><td>1</td><td></td></td<>									1	1	
② 倒産防止共済の新規加入推進     2     0     0       3. 支援体制の整備に関すること     得点:     1/10       「重点]巡回訪問(指導企業数)の徹底     90%以上     25%     0       ① 1企業当たりの巡回指導回数     2     0.4     0     ④ SNS・H Pによる情報発信の増加     24     13     2       ② 1企業当たりの窓口指導回数     2     1.7     1     ⑤ 商工会報発行の増加     0     0     0					_				•		-
3. 支援体制の整備に関すること       得点: 1 /10         (重点)巡回訪問(指導企業数)の徹底       90%以上       25%       0         ① 1企業当たりの巡回指導回数       2       0.4       0 ④ SNS・H Pによる情報発信の増加       24       13       2         ② 1企業当たりの窓口指導回数       2       1.7       1 ⑤ 商工会報発行の増加       0       0       0					13) 市局	<b>圳補助金</b> 蓉	貝の維持		•	<b>▲</b> 2,800,000	0
【重点】巡回訪問(指導企業数)の徹底       90%以上       25%       0         ① 1企業当たりの巡回指導回数       2       0.4       0       ④ SNS・H Pによる情報発信の増加       24       13       2         ② 1企業当たりの窓口指導回数       2       1.7       1       ⑤ 商工会報発行の増加       0       0       0		2	0	0					<u> </u>		
① 1企業当たりの巡回指導回数     2     0.4     0     ④ SNS・H P による情報発信の増加     24     13     2       ② 1企業当たりの窓口指導回数     2     1.7     1     ⑤ 商工会報発行の増加     0     0     0								得	点:	1_	<del>- '</del>
② 1企業当たりの窓口指導回数 2 1.7 1 ⑤ 商工会報発行の増加 0 0 0	┃ 【重点】巡回訪問(指導企業数)(	の徹底							90%以上	25%	0
5	① 1企業当たりの巡回指導回数	2	0.4	0	4 SN	IS・H Pに	よる情報発信	の増加	24	13	2
	② 1企業当たりの窓口指導回数	2	1.7	1	⑤ 商.	工会報発行	テの増加		0	0	0
3 伴走型補助金の活用 0% 0 6 職員のセミナーへの積極的な参加 ● 7 0	③ 伴走型補助金の活用	•	0%	0	⑥ 職員	員のセミナー	-への積極的な	参加	•	7	0

# 24 . 喜連川商工会

【**商工会の概要】** 会員数 319企業 職員数 4名

組織率 78.9% 1人当たりの企業数 81企業

		職員数	42	á	1人:	当たりの企業	数 81企業	É	31	/100
区分										
集計項目										
■ 目標項目	目標値	実績値	ポイント	目	標項			目標値	実績値	ポイント
I 経営発達支援計画の取組							得	点:	1	/20
① 地域の経済動向調査に関すること	Α	С	1	•		定支援に関す		Α	D	0
② 需要動向調査に関すること	Α	D	0			後の実施支援			D	0
■ ③ 経営状況の分析に関すること	Α	D	0	⑥ 新た	な需要の開持	石に寄与する事業	美に関すること	Α	D	0
Ⅱ 会員満足度向上のための取組							_			
_1.施策・事業の活用支援に関する	こと						得	点 :	6	/20
【重点】小規模事業者持続化補助:	金の申記	<b>青件数</b>						9	2	2
① ものづくり補助金の申請支援		0	0	⑪全	国物産展/	への新規出展	支援		0	0
② 事業再構築補助金の申請支援		0	0	① スロ	]ーライフへの	の登録支援		1	0	0
③ IT導入補助金の申請支援	1	0	0	③ じき	ジネスマッチ <i>:</i>	ングイベント出	展支援		0	0
④ 事業承継・引継ぎ補助金の申請支援		0	0	<b>④</b> グー	-ペの掲載:	支援		6	2	1
⑤ 栃木県・県振興センター補助金の申請支援		0	0	15 bu	yer's one	等への出品を	支援		0	0
⑥ 市町の補助金(創業補助金含)の申請支援	6	6	3	16 独	自ポータル!	サイトへの新規	掲載	5	1	0
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0	0	① I	Tを活用し	た販路開拓ミ	<b>『施支援</b>		0	0
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0	0	18 知	的財産権の	D申請支援			0	0
9 トライアル雇用助成金の申請支援		0	0							
⑩ クラウドファンディングの実施支援		0	0							
2.経営改善の支援に関すること			<u> </u>				得	点:	4	/15
【重点】記帳機械化 受託件数の網	増目標	<u> </u>						+ 1	<b>▲</b> 13	
① 経営革新計画の申請支援		0	0	® 7F	コナ借換保	証 斡旋支援		1	0	1
② 経営力向上計画の申請支援	2	0				班公庫融資 11.00000000000000000000000000000000000		_	0	_
③ 商工会認証システムの申請支援	2	0		_		斡旋支援	T-113.C.\		0	<u> </u>
④ 働き方改革実行計画の策定支援	_	0		_		· ·規事務受託	の推進	3	1	
⑤ 事業者BCPの策定支援	2	0				新規受託の		2	0	
⑥ 事業承継計画の策定支援	3	3		_		託件数の純		± 0	<b>▲</b> 24	_
⑦ マル経融資 斡旋支援	12	2		_		数の純増目		± 0	<b>▲</b> 67	
Ⅲ 支援体制の強化に向けた取組		_		<b>()</b>	(G)(1)	37,97,10101	<i>3</i> .		_ 0,	Ü
1. 組織力の向上に関すること							得	点:	17	/00
【重点】新規会員の加入件数							177			/20
					H主ケウ75	= ﻣ+ハ フ +#`#		3	3	
① 会員数の純増目標	± 0	-5		_		員の加入推進	1	1	2	
② 任意脱退 0件	•	1		_	年部員数の			•	+ 1	1
③ 創業者の新規加入推進		2				員の加入推進 8%###		2	0	
④ 事業承継後の会員維持		1	. 1	⑧ 女	性部員数0	り作け	<b>/</b> E	<u> </u>	± 0	
2. 安定的な財源の確保に関する	_د						得		3	/15
【重点】福祉共済の新規加入口数	-		, ,	. ==		d dol - 722		12	0	
① 福祉共済保有口数の純増目標	+ 3	▲ 9	+			数料の維持		•	<b>▲</b> 2,330,000	1
② 火災共済の新規契約推進	2	0			費収入の約			•	<b>▲</b> 3,876,000	1
③ 火災共済保有件数の純増目標	+ 1	<b>▲</b> 2	_			数料の維持		•	+ 21424	1
④ 火災共済保有金額の維持	•	<b>▲</b> 3,500				員の加入推進		2	0	0
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	2	2	2	_		も   七件数の維持		•	+ 1	1
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進		1	. 1	13 市	町補助金額	頂の維持		•	± 0	1
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進		0	0				_	<u> </u>		
_3. 支援体制の整備に関すること							得	点:	6	/10
【重点】巡回訪問(指導企業数)	の徹底							90%以上	84%	8
① 1企業当たりの巡回指導回数	2	1.6	1	4 SN	IS・H Pに	よる情報発信	の増加	18	12	2
② 1企業当たりの窓口指導回数	2	2.2	_	⑤ 商	工会報発行	テの増加			0	0
③ 伴走型補助金の活用	•	0%		⑥ 職	員のセミナ-	-への積極的	は参加		4	0
			•	•			● = 目標	-/+	·	•

### 25. 那須烏山商工会

【**商工会の概要】** 会員数 685企業 職員数 10名

組織率 57.4% 1人当たりの企業数 68.1企業

			職員数	104	<b>á</b>	1人:	当たりの企業	数 68.11	E耒	-10	/100
区分											
集計項目									_		
┃┃ 目標項目		目標値	実績値	ポイント	目	標項	<u> </u>		目標値		ポイント
I 経営発達支援語	計画の取組							得	点:	9	/20
① 地域の経済動向調		Α	В	1	0		定支援に関す		Α	С	1
② 需要動向調査に関		Α	С	1			後の実施支援			В	3
③ 経営状況の分析に		Α	В	2	⑥ 新た	な需要の開持	石に寄与する事業	美に関すること	Α	С	1
Ⅱ 会員満足度向_	上のための取組										
1.施策・事業の活	用支援に関する	<u> </u>						得	点 :	<u> 7</u>	/20
【重点】小規模事業	<b>養 持続化補助</b>	金の申記	<b>清件数</b>						30	3	1
① ものづくり補助金の	申請支援	1	C	0	⑪ 全[	国物産展/	への新規出展	支援		0	0
② 事業再構築補助金	金の申請支援	1	C	0	12 スロ	]ーライフへ(	の登録支援		2	2	2
③ I T導入補助金の	申請支援		C	0	13 ビシ	ジネスマッチ:	ングイベント出	展支援	1	0	0
④ 事業承継・引継ぎ	補助金の申請支援	1	C	0	<b>⑭</b> グー	-ペの掲載:	支援		2	1	0
⑤ 栃木県・県振興センタ	-補助金の申請支援	1	C	0	15 bu	yer's one	等への出品を	を援		0	0
⑥ 市町の補助金(創業補	助金含)の申請支援	2	C	0	16 独	自ポータル!	ナイトへの新規	掲載	15	5	1
⑦ 雇用調整助成金の	申請支援		C	0	① I	Tを活用し	た販路開拓乳	<b>『施支援</b>		8	3
■ 8 キャリアアップ助成会	会の申請支援		C	0	18 知語	的財産権の	D申請支援			0	0
9 トライアル雇用助成	念の申請支援		C	0							
100 クラウドファンディング	の実施支援		C	0							
2.経営改善の支援	爰に関すること							得	点:	7	/15
【重点】記帳機械化	ン 受託件数の紅	増目標	Ē						+ 1	+ 2	3
① 経営革新計画の申	請支援	0	C	0	® ⊐□	ナ借換保	証 斡旋支援		1	0	0
② 経営力向上計画の		1	(		9 日	本政策金融	独公庫融資	斡旋支援	1	0	0
③ 商工会認証システ		1	1	1	_		斡旋支援		1	0	0
④ 働き方改革実行計	一画の策定支援		C	0	⑪ 労化	動保険 新	規事務受託	 の推進	10	4	4
⑤ 事業者BCPの第		1	C	0			新規受託の		1	3	3
6 事業承継計画の第		2			⑬ 決算	算代行 受	託件数の純り	曾目標	+ 1	<b>▲</b> 40	0
⑦ マル経融資 斡旋		24		1	ⓐ e-7	「ax利用件	数の純増目	票	+ 1	▲ 94	0
Ⅲ 支援体制の強	化に向けた取組									•	
1. 組織力の向上								得	点:	20	/20
【重点】新規会員の								113	10	18	<i>'</i>
① 会員数の純増目標		+ 5	+ 4	1 6	⑤新	規責在部員	員の加入推進		2	1	t -
② 任意脱退 0件	N .	1 3	2	_	_	年部員数の		1	_	+ 1	
③ 創業者の新規加入	推進	2		5 2	_		ラグルス推進 ・		1	0	1
④ 事業承継後の会員		2				性部員数0		•		<b>▲</b> 1	1
2. 安定的な財源				,			νη·μ.υ υ	得	占 .	5	/15
【重点】福祉共済の								ास्त	10	4	r i
		. 1		7 0	@ <b>≣</b> ⊒1	<b>恒</b> 四红千米	数料の維持			<b>▲</b> 3,018,000	
① 福祉共済保有口数 ② 火災共済の新規契		+ 1	<u> </u>		_	限文武士を 費収入の約				, ,	
③ 火災共済の新規等			`		_		<sup>E1号</sup> 数料の維持		+	▲ 6,372,820	
④ 火災共済保有什么		+ 1	<b>▲</b> 1 + 8500				スペーの維持 員の加入推進		4	<b>▲</b> 753,000	
		2					きの加入推進 も件数の維持		4	3	1
⑤ 小規模企業共済の 6 中小企業退職金共		3		3 0	_	ッ の の の の の の の の の の の の の の の の の の の		•		▲ 1	
		_	(		ונוו ינדי	用助並各	点へ小作り寸		-	<b>a</b> 3,000,000	U
② 書類は出の数		1		0				归	<u> </u>	4	/4.0
3. 支援体制の整		<b>⊕</b> /#L						待	点:	7	/10
【重点】巡回訪問		の徹底		1	0		1 = kt +p = / /=	- 1441 =	90%以上	0070	-
<ol> <li>① 1企業当たりの巡l</li> </ol>		2	0.6				よる情報発信	の増加	24	6	1
② 1企業当たりの窓I		2	0.6	_	_	工会報発行		. 41-	2	1	1
■ ③ 伴走型補助金の温	胡		0%	0	6 職	員のセミナ-	-への積極的な		• ·	定した項目	0

### 26. 那珂川町商工会

【**商工会の概要】** 会員数 479企業 職員数 9名

組織率 63% 1人当たりの企業数 54.2企業

		職貝数	92	名 1人当たりの企	来数 J4.21	C未	00	/100
区分								
集計項目						T		
■ 目標項目	目標値	実績値	ポイント	目標項目		目標値		ポイント
I 経営発達支援計画の取組					得	点:	12	/20
① 地域の経済動向調査に関すること	Α	В	1	④ 事業計画策定支援に関		Α	В	3
② 需要動向調査に関すること	Α	D	0	⑤ 事業計画策定後の実施支			В	3
③ 経営状況の分析に関すること	Α	В	2	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する	事業に関すること	А	А	3
Ⅱ 会員満足度向上のための取組					- 1			
1.施策・事業の活用支援に関する					得	点:	1_	/20
【重点】小規模事業者持続化補助	金の申詞	清件数				20	2	1
① ものづくり補助金の申請支援		0	0	⑪ 全国物産展への新規出			0	0
② 事業再構築補助金の申請支援	2	0	0	⑫ スローライフへの登録支援		2	0	0
③ IT導入補助金の申請支援	2	0	0	⑬ ビジネスマッチングイベント	出展支援		0	0
④ 事業承継・引継ぎ補助金の申請支援		0	0	⑭ グーペの掲載支援		2	1	0
⑤ 栃木県・県振興センター補助金の申請支援		0	0	⑮ buyer's one等への出			0	0
⑥ 市町の補助金(創業補助金含)の申請支援		0		⑯ 独自ポータルサイトへの新			0	0
② 雇用調整助成金の申請支援		0	+	⑰ I Tを活用した販路開持			0	0
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0		⑱ 知的財産権の申請支援			0	0
■ ● トライアル雇用助成金の申請支援		0	+					
⑩ クラウドファンディングの実施支援		0	0			<u> L</u>		
2.経営改善の支援に関すること					得	点:	3	/15
【重点】記帳機械化 受託件数の網	<b>吨增目標</b>	E R				+ 2	<b>▲</b> 3	0
① 経営革新計画の申請支援		0	0	⑧ コロナ借換保証 斡旋支	援		1	1
② 経営力向上計画の申請支援		0	0	9 日本政策金融公庫融資	資 斡旋支援	2	0	0
③ 商工会認証システムの申請支援	3	0	0	⑩ 県制度融資 斡旋支援			0	0
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	0	⑪ 労働保険 新規事務受	託の推進	2	4	4
⑤ 事業者BCPの策定支援	3	0	0	⑫ 記帳機械化 新規受託	の推進	3	0	0
⑥ 事業承継計画の策定支援	3	0		③ 決算代行 受託件数の	純増目標	± 0	▲ 59	0
⑦ マル経融資 斡旋支援	18	7	2	⑭ e-Tax利用件数の純増I	目標	+ 2	<b>▲</b> 141	0
Ⅲ 支援体制の強化に向けた取組								
1. 組織力の向上に関すること					得	点:	6	/20
【重点】新規会員の加入件数					•	20	3	3
① 会員数の純増目標	+ 10	-9	0	⑤ 新規青年部員の加入推	進	2	0	0
② 任意脱退 0件		3	0	⑥ 青年部員数の維持			± 0	1
③ 創業者の新規加入推進	2	0	0	⑦ 新規女性部員の加入推	進	2	0	0
④ 事業承継後の会員維持	2	7	2	⑧ 女性部員数の維持		•	<b>1</b>	0
2. 安定的な財源の確保に関する	<u>こと</u>				得	点:	6	/15
【重点】福祉共済の新規加入口数						8	7.5	T
① 福祉共済保有口数の純増目標	+ 4	<b>A</b> 2	. 0	⑧ 記帳受託手数料の維持	<u> </u>	•	<b>▲</b> 3,516,000	
② 火災共済の新規契約推進	3	3		9 会費収入の維持		•	<b>▲</b> 4,757,200	
③ 火災共済保有件数の純増目標	+ 2	<u> </u>	1	⑩ 受託事務手数料の維持	 F	•	<b>▲</b> 925,440	1
④ 火災共済保有金額の維持	•	+ 17900		① 新規賛助会員の加入推		2	2	2
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	0	1	② 労働保険受託件数の組		•	<b>▲</b> 2	1
⑥中小企業退職金共済の新規加入推進		0		③ 市町補助金額の維持		•	<b>▲</b> 6,332,000	
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進		0	_					1
3. 支援体制の整備に関すること					得	点:	5	/10
	の徹底					90%以上	62%	4
① 1企業当たりの巡回指導回数	1	1.4	1	④ SNS・H Pによる情報発	信の増加	12	13	2
② 1企業当たりの窓口指導回数	1	1.4	1	⑤ 商工会報発行の増加	· Iロ - / - ロハH	1	13	1
③ 伴走型補助金の活用		0%		⑥ 職員のセミナーへの積極	的な参加		31	2
	_	U 70	U			値として製		

#### 27 . 黒羽商工会

【**商工会の概要】** 会員数 279企業 職員数 5名

組織率 55.5% 1人当たりの企業数 55.4企業 総合得点 **14** 

- "			51	コーロー・エスコルリの止来が	од <b>О</b> ОТ 1 <u>1</u>			/100
区分								
集計項目	口無法	中维法	-2 / L I			口抽法	安健法	1-2/5-1
日標項目	目標値	実績値	ポイント	目標項目	相	目標値	実績値	ポイント
I 経営発達支援計画の取組						点:	0	/20
① 地域の経済動向調査に関すること	A	D	0	④ 事業計画策定支援に関する		Α	D	0
② 需要動向調査に関すること	Α	D	0	(5) 事業計画策定後の実施支援((6) 新たな需要の開拓に寄与する事業		A	D	0
3 経営状況の分析に関すること	Α	D	0	(6) 和だな需要の用拍に奇子9つ事業	に対すること	Α	D	U
Ⅱ 会員満足度向上のための取組					1 /8	_		
1.施策・事業の活用支援に関する		III ske			一一一一	点:	1	/20
【重点】小規模事業者持続化補助	金の甲					20	1	0
① ものづくり補助金の申請支援		0		① 全国物産展への新規出展	支援		0	
② 事業再構築補助金の申請支援		0		⑫ スローライフへの登録支援		2	1	1
③ IT導入補助金の申請支援		0		⑬ ビジネスマッチングイベント出	展支援		0	
④ 事業承継・引継ぎ補助金の申請支援		0		⑭ グーペの掲載支援			0	
⑤ 栃木県・県振興センター補助金の申請支援	2	0	0	⑮ buyer's one等への出品さ			0	
⑥ 市町の補助金(創業補助金含)の申請支援	2	0	0	⑯ 独自ポータルサイトへの新規			0	ł
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0		① I Tを活用した販路開拓実	<b>E施支援</b>		0	0
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0		⑱ 知的財産権の申請支援			0	
9 トライアル雇用助成金の申請支援		0						
⑩ クラウドファンディングの実施支援		0						
2.経営改善の支援に関すること					得	点:	0	/15
【重点】記帳機械化 受託件数の網	4増目標	票				+ 1	± 0	1
① 経営革新計画の申請支援		0		⑧ コロナ借換保証 斡旋支援			0	
② 経営力向上計画の申請支援	1	0	0	9 日本政策金融公庫融資	斡旋支援		0	
③ 商工会認証システムの申請支援		0		⑩ 県制度融資 斡旋支援			0	
④ 働き方改革実行計画の策定支援	1	0	0	⑪ 労働保険 新規事務受託の	の推進	5	0	0
⑤ 事業者BCPの策定支援	2	0	0	② 記帳機械化 新規受託の持	<b>隹進</b>	3	0	0
⑥ 事業承継計画の策定支援	2	0	0	③ 決算代行 受託件数の純地	曽目標	+ 2	<b>▲</b> 31	0
⑦ マル経融資 斡旋支援	12	0	0	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	票	+ 5	<b>▲</b> 66	0
Ⅲ 支援体制の強化に向けた取組								
1. 組織力の向上に関すること					得	点:	11	/20
【重点】新規会員の加入件数						7	4	<del>r'</del>
① 会員数の純増目標	± 0	+ 2	4	⑤ 新規青年部員の加入推進		1	1	
② 任意脱退 0件		2	0	⑥ 青年部員数の維持		•	+ 1	1
③ 創業者の新規加入推進	2	0	0	⑦ 新規女性部員の加入推進		1	0	
④ 事業承継後の会員維持	2	0	0	⑧ 女性部員数の維持		•	<b>▲</b> 1	0
2. 安定的な財源の確保に関する	- <sub></sub> -		I		得	点:	1	/15
【重点】福祉共済の新規加入口数					1.5	5	0	1
① 福祉共済保有口数の純増目標	+ 5	<b>1</b>	0	⑧ 記帳受託手数料の維持		•	<b>▲</b> 2,161,000	
② 火災共済の新規契約推進	5	0	0	9 会費収入の維持			<b>▲</b> 2,943,600	
③ 火災共済保有件数の純増目標	+ 5	<u> </u>		⑩ 受託事務手数料の維持			<b>▲</b> 491,346	ł
④ 火災共済保有金額の維持	+ )	<b>▲</b> 10,000		① 新規賛助会員の加入推進		1	0	
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	1	0	0	① 労働保険受託件数の維持		_	± 0	
⑥中小企業退職金共済の新規加入推進	1	1	1	③ 市町補助金額の維持			± 0	
② 倒産防止共済の新規加入推進		0	0	<ul><li>○ . L</li></ul>		<b> </b>		-
3. 支援体制の整備に関すること					<b>/</b>	<u></u> 点 :	1	/10
	の徹底				ारा	1	200/	/10 I o
		0.5	_	② CNC II D /= トフィ桂却≪/=	小柏中口	90%以上	28%	0
① 1企業当たりの巡回指導回数	1	0.5	0	④ SNS・H Pによる情報発信	い追加	20	6	1
② 1企業当たりの窓口指導回数	1	1.6	1	⑤ 商工会報発行の増加	·√ <del>≠</del> 2-4-0		0	0
③ 伴走型補助金の活用	•	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な		ははして記	0	0

# 28. 那須町商工会

【**商工会の概要】** 会員数 721企業 職員数 7名

組織率 48.7% 1人当たりの企業数 102.1企業

		職貝数	/2	名 1人当たりの企業	gχ 102.1	<b>业未</b>		/100
区分								
集計項目			T .				1	
目標項目	目標値	実績値	ポイント	目標項目	- 70	目標値		ポイント
I 経営発達支援計画の取組						点:	<u>2</u>	/20
① 地域の経済動向調査に関すること	Α	D	0	④ 事業計画策定支援に関す		Α	С	1
② 需要動向調査に関すること	Α	D	0	⑤ 事業計画策定後の実施支援			D	0
③ 経営状況の分析に関すること	Α	С	1	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	ミに関すること	Α	D	0
Ⅱ 会員満足度向上のための取組						_		
1.施策・事業の活用支援に関する					得		12	/20
【重点】小規模事業者持続化補助:	金の申詞	<b>青件数</b>				30	3	1
① ものづくり補助金の申請支援		1		⑪ 全国物産展への新規出展	支援	1	0	0
② 事業再構築補助金の申請支援		1		⑫ スローライフへの登録支援		6	0	0
③ IT導入補助金の申請支援		0	0	⑬ ビジネスマッチングイベント出	展支援	1	2	4
④ 事業承継・引継ぎ補助金の申請支援		0	0	⑭ グーペの掲載支援			0	0
⑤ 栃木県・県振興センター補助金の申請支援	1	1	1	⑮ buyer's one等への出品3			0	0
⑥ 市町の補助金(創業補助金含)の申請支援	2	0		⑯ 独自ポータルサイトへの新規			0	0
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0		① I Tを活用した販路開拓等	<b>尾施支援</b>	4	0	0
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0	0	⑱ 知的財産権の申請支援			0	0
9 トライアル雇用助成金の申請支援		0						
⑩ クラウドファンディングの実施支援		1	2					
2.経営改善の支援に関すること					得	点:	<u>10</u>	/15
【重点】記帳機械化 受託件数の網	4増目標	Ę				+ 1	<b>▲</b> 2	0
① 経営革新計画の申請支援	1	2	4	⑧ コロナ借換保証 斡旋支援	į	2	1	1
② 経営力向上計画の申請支援		1	2	⑨ 日本政策金融公庫融資	斡旋支援	3	0	0
③ 商工会認証システムの申請支援	3	2	2	⑩ 県制度融資 斡旋支援			0	0
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	0	⑪ 労働保険 新規事務受託	の推進	1	5	5
⑤ 事業者BCPの策定支援	3	11	3	⑫ 記帳機械化 新規受託の	推進	2	4	4
⑥ 事業承継計画の策定支援	3	0	0	⑬ 決算代行 受託件数の純	増目標		<b>▲</b> 17	0
⑦ マル経融資 斡旋支援	18	1	0	⑭ e-Tax利用件数の純増目	票		<b>▲</b> 31	0
_ Ⅲ 支援体制の強化に向けた取組								
1. 組織力の向上に関すること					得	点:	20	/20
【重点】新規会員の加入件数						23	14	6
① 会員数の純増目標	+	+ 6	8	⑤ 新規青年部員の加入推進		1	3	3
② 任意脱退 0件	•	0	3	⑥ 青年部員数の維持			+ 2	1
③ 創業者の新規加入推進	2	5	2	⑦ 新規女性部員の加入推進		1	2	2
④ 事業承継後の会員維持	2	9	2	⑧ 女性部員数の維持		•	+ 2	1
2. 安定的な財源の確保に関する	<u></u>				得	点:	4	/15
【重点】福祉共済の新規加入口数					-	10	1	1
① 福祉共済保有口数の純増目標	± 0	<b>A</b> 3	0	⑧ 記帳受託手数料の維持		•	<b>▲</b> 2,197,000	0
② 火災共済の新規契約推進	5	2		9 会費収入の維持		•	<b>▲</b> 942,000	0
③ 火災共済保有件数の純増目標	± 0	<b>A</b> 3	0	⑩ 受託事務手数料の維持		•	<b>45,000</b>	
④ 火災共済保有金額の維持	•	+ 16800	1	⑪ 新規賛助会員の加入推進		2	2	2
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	0	0	② 労働保険受託件数の維持		•	<b>A</b> 7	0
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	1	0	0	⑬ 市町補助金額の維持		•	± 0	
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	1	1	1					
3. 支援体制の整備に関すること	· · · · · ·				得	点:	3	/10
【重点】巡回訪問(指導企業数)	の徹底					50%以上	35%	
① 1企業当たりの巡回指導回数	2	1.4	1	<ul><li>④ SNS・H Pによる情報発信</li></ul>	の増加	24	16	2
② 1企業当たりの窓口指導回数	5	1.9	1	⑤ 商工会報発行の増加		2	1	1
③ 伴走型補助金の活用	•	0%	_	⑥ 職員のセミナーへの積極的	な参加	-	26	2
		<b>5</b> 70	Ū			<u> </u>	定几于百日	_

# 29. 那須塩原市商工会

【**商工会の概要**】 会員数 1596企業 職員数 11名

組織率 0.477%

		職員数	114	3	1人当	作りの企業数	为 145.4	企業	<b>54</b>	/100
区分										
集計項目										
目 標 項 目	目標値	実績値	ポイント	目	標項	目		目標値	実績値	ポイント
I 経営発達支援計画の取組							得	点:	3	/20
① 地域の経済動向調査に関すること	Α	D	0	④ 事	業計画策定	支援に関する	3 <i>こ</i> と	Α	С	1
② 需要動向調査に関すること	Α	D	0	⑤ 事	業計画策定領	後の実施支援に	関すること	Α	D	0
③ 経営状況の分析に関すること	Α	С	1	⑥ 新加	たな需要の開拓	に寄与する事業	に関すること	Α	С	1
Ⅱ 会員満足度向上のための取組										
1.施策・事業の活用支援に関する	こと						得	点:	5	/20
【重点】小規模事業者持続化補助:	金の申	請件数						50	9	1
① ものづくり補助金の申請支援		0	0	⑪全	国物産展へ	の新規出展す	支援		0	0
② 事業再構築補助金の申請支援		0	0	12 スロ	コーライフへの	)登録支援		3	2	2
③ IT導入補助金の申請支援		0	0	13 ビ	ジネスマッチン	グイベント出	展支援		0	0
④ 事業承継・引継ぎ補助金の申請支援		0	0	14) グー	-ペの掲載さ	援		10	0	0
⑤ 栃木県・県振興センター補助金の申請支援		0	0	15 bu	ıyer's one	等への出品支	援		0	0
⑥ 市町の補助金(創業補助金含)の申請支援	6	4	2	16 独	自ポータルサ	イトへの新規	掲載	20	0	0
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0	0	① I	Tを活用した	た販路開拓実	施支援		0	0
8 キャリアアップ助成金の申請支援		0	0	18 知	的財産権の	申請支援			0	0
9 トライアル雇用助成金の申請支援		0	0							
1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1		0	0							
2.経営改善の支援に関すること							得	点:	5	/15
【重点】記帳機械化 受託件数の網	増目標							± 0	<b>A</b> 2	0
① 経営革新計画の申請支援		0	0	® J[	ナ借換保証	E 斡旋支援			0	
② 経営力向上計画の申請支援		0				公庫融資 韓	斡旋支援	3	0	0
③ 商工会認証システムの申請支援	3	0		_	制度融資		113/02/3/2		0	0
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	1	_		規事務受託の	の推進	5	3	3
⑤ 事業者 B C P の策定支援		0	_	_		新規受託の推		3	3	3
⑥ 事業承継計画の策定支援	3	2		_		託件数の純増		+ 2	<b>▲</b> 41	0
⑦ マル経融資 斡旋支援	30	1		_		数の純増目標		+ 5	<b>▲</b> 107	0
Ⅲ 支援体制の強化に向けた取組										
1. 組織力の向上に関すること							得	点:	16	/20
【重点】新規会員の加入件数							145	61	27	5
<ul><li>① 会員数の純増目標</li></ul>	± 0	-4	0	⑤新	担害在部員	の加入推進		1	2	2
② 任意脱退 0件	<u> </u>	12			年部員数の			1	2	1
③ 創業者の新規加入推進	2	2				の加入推進		3	5	3
④ 事業承継後の会員維持	2	2		_	性部員数の				0	1
2. 安定的な財源の確保に関する				<b>O</b> ~		ή·μ.) /)	得	<u>」</u> 点:	4	/15
【重点】福祉共済の新規加入口数							ाज	15	<del>"</del>	2
	, ,	A 4	^		帳受託手数	料の維持		1	Z	
1   ① 偏征共済保有口数の純増日標   2   火災共済の新規契約推進	+ 1	<u>▲ 1</u>		_	喉文式子数 費収入の維			•	<b>▲</b> 5,665,000 <b>▲</b> 144,500	0
	_	-	_		買収入の能 託事務手数				-	_
③ 火災共済保有件数の純増目標	± 0	<b>▲</b> 1				の加入推進		•	<b>▲</b> 13,477,604	0
④ 火災共済保有金額の維持 ⑤ 小規模の業サネの新規加入推進	Е	<b>▲</b> 4,000				の加入推進			0	_
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進 ⑥ 中小企業退職全共済の新規加入推進	5 3	3			倒保快文式 町補助金額			•	<b>▲</b> 5 <b>▲</b> 6,652,000	0
<ul><li>⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進</li><li>⑦ 倒産防止共済の新規加入推進</li></ul>	3	3	1	רוו (ניה	一川田の一立合	(マノ小庄] 寸		<del>                                     </del>	<b>=</b> 0,032,000	U
	3	3					但	<u></u> 点 :	4	/10
3. 支援体制の整備に関すること	<b>小烘</b> 片						1守	1	100	/10
	の徹底			· •	10 11 5 /= '	- フルキ +ロマV. <i>I</i> ニ	<b>₽1₩</b> +₽	80%以上	13%	0
① 1企業当たりの巡回指導回数	1	0.2	0			る情報発信の	ル瑁加	12	8	1
② 1企業当たりの窓口指導回数	1	0.4	0		工会報発行		\ <del>\$</del> .	3	1	1
■ ③ 伴走型補助金の活用	•	29%	0	6) 職	貝のセミナー	への積極的な		•	21	0

#### 30. 西那須野商工会

【**商工会の概要】** 会員数 857企業 職員数 5名

組織率 45.5% 1人当たりの企業数 171.6企業

		職貝数	52		1人当たり	の正来致	1/1.0	<b>止未</b>	UT	/100
区分										
集計項目	· · · · · ·									
目標項目	目標値	実績値	ポイント		標 項 目		/0	目標値		ポイント
I 経営発達支援計画の取組			1	_ + 1	W=1==66-1-1-1	51-00-1-		点:	6	/20
① 地域の経済動向調査に関すること	Α	С	1		業計画策定支援 ************************************			Α	С	1
② 需要動向調査に関すること	Α	C	1	)	禁計画策定後の実				С	1
③ 経営状況の分析に関すること	Α	C	1	(6) 新た	な需要の開拓に寄与	ヲ9る事業に	. 関すること	Α	С	1
Ⅱ 会員満足度向上のための取組							/0			
1.施策・事業の活用支援に関する							得	点:	4	/20
【重点】小規模事業者持続化補助	金の申詞	<b>清件数</b>	, ,					30	7	2
① ものづくり補助金の申請支援		0	)	_	国物産展への新		援		0	
② 事業再構築補助金の申請支援		0	<b>-</b>		ーライフへの登録			1	0	0
③ I T導入補助金の申請支援		0	1		ネスマッチングイク	ベント出展	支援	3	0	0
④ 事業承継・引継ぎ補助金の申請支援		0	)	_	パの掲載支援			2	2	1
⑤ 栃木県・県振興センター補助金の申請支援		0			yer's one等への				0	
⑥ 市町の補助金(創業補助金含)の申請支援	6	3			自ポータルサイト/				0	0
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0	+	)	「を活用した販路		施支援		0	0
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0		18 知的	り財産権の申請	支援			0	
9 トライアル雇用助成金の申請支援		0	_							
⑩ クラウドファンディングの実施支援		0						<u> </u>		
2.経営改善の支援に関すること							得	点:	4	/15
【重点】記帳機械化 受託件数の約	<b>吨增目標</b>	Ē						+ 1	<b>▲</b> 1	0
① 経営革新計画の申請支援		0	)	® □□	ナ借換保証 斡	旋支援			0	
② 経営力向上計画の申請支援		0	)	⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援				3	0	0
③ 商工会認証システムの申請支援	1	0	0	⑩ 県制度融資 斡旋支援					0	
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	)	⑪ 労働保険 新規事務受託の推進				3	4	4
⑤ 事業者BCPの策定支援		0	)	⑫ 記帳機械化 新規受託の推進			4	1	1	
⑥ 事業承継計画の策定支援	3	0		⑬ 決算代行 受託件数の純増目標				+ 4	<b>▲</b> 36	
② マル経融資 斡旋支援	18	9	3	⊕ e-T	ax利用件数の約	純増目標		+ 10	▲ 80	0
_ Ⅲ 支援体制の強化に向けた取組										
1. 組織力の向上に関すること							得	点:	16	/20
【重点】新規会員の加入件数								30	20	6
① 会員数の純増目標	+ 5	-1	. 0	⑤ 新規	見青年部員の加	]入推進		3	4	3
② 任意脱退 0件		7	0	⑥ 青年	F部員数の維持	Ē		•	+ 4	1
③ 創業者の新規加入推進	2	4	2	⑦ 新規	見女性部員の加	]入推進		1	1	1
④ 事業承継後の会員維持	2	9	2	⑧ 女性	生部員数の維持	F		•	+ 1	1
2. 安定的な財源の確保に関する	こと						得	点 :	3	/15
【重点】福祉共済の新規加入口数								5	4	4
① 福祉共済保有口数の純増目標	+ 3	<b>A</b> 4	. 0	8 記算	長受託手数料の	維持		•	<b>▲</b> 2,661,000	0
② 火災共済の新規契約推進	4	0		9 会費	貴収入の維持			•	<b>▲</b> 1,556,200	0
③ 火災共済保有件数の純増目標	+ 2	<b>A</b> 1	. 0	⑩ 受詞	毛事務手数料の	維持		•	<b>▲</b> 60,000	0
④ 火災共済保有金額の維持	•	<b>1</b> 3,000	0	⑪ 新規	見賛助会員の加	]入推進		3	0	
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	2	. 2	⑫ 労働	動保険受託件数	女の維持		•	<b>A</b> 3	0
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	1	0	0	⑬ 市⊞	叮補助金額の維	持		•	<b>▲</b> 3,740,000	0
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	1	1	1							
3. 支援体制の整備に関すること							得	点:	1	/10
【重点】巡回訪問(指導企業数)	の徹底							80%以上	22%	0
① 1企業当たりの巡回指導回数	1	0.4	0	④ SN	S・H Pによる情	報発信の	増加	24	14	2
② 1企業当たりの窓口指導回数	1	0.4	0		E会報発行の増			1	1	1
③ 伴走型補助金の活用	•	0%			量のセミナーへの利		参加	•	0	0
○ 117~~~;;;;;;;;;;;;;;;;;;;;;;;;;;;;;;;;;	-	5 70		_ 1747					完1.1-1百日	<u> </u>

#### 31. 湯津上商工会

【**商工会の概要**】 会員数 90企業 職員数 3名

組織率 51.4% 1人当たりの企業数 29.6企業

総合得点 40

		職員数	34	5	1人:	当たりの企業	欽 29.61	上耒	40	/100
区分										
集計項目			_							
┃┃ 目 標 項 目	目標値	実績値	ポイント		標項	<u> </u>		目標値		ポイント
_ I 経営発達支援計画の取組							得	点:	<u>12</u>	/20
① 地域の経済動向調査に関すること	Α	В	1	_		定支援に関す		Α	В	3
② 需要動向調査に関すること	Α	С	1			後の実施支援			В	3
③ 経営状況の分析に関すること	Α	В	2	6 新	たな需要の開持	石に寄与する事業	業に関すること	<b>A</b>	В	2
Ⅲ 会員満足度向上のための取組										
1.施策・事業の活用支援に関する	こと						得	点:	<u> </u>	/20
【重点】小規模事業者持続化補助	金の申記	<b>清件数</b>						5	1	2
① ものづくり補助金の申請支援	1	(	ס			への新規出展	支援		0	
② 事業再構築補助金の申請支援		(	כו			の登録支援		1	0	0
③ IT導入補助金の申請支援	1	(	כ	③ ビラ	ジネスマッチ	ングイベント出	展支援		0	
④ 事業承継・引継ぎ補助金の申請支援		(	כ	④ グ-	-ペの掲載	支援		4	4	3
⑤ 栃木県・県振興センター補助金の申請支援		(	0	15 bu	ıyer's one	等への出品を	支援		0	
⑥ 市町の補助金(創業補助金含)の申請支援		(	0	16 独	自ポータルサ	ナイトへの新規	見掲載		0	0
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		(	כו	_		た販路開拓乳	実施支援		0	0
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		(	כו	18 知	的財産権の	D申請支援			0	1
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		(	כו							
⑩ クラウドファンディングの実施支援		(	כ							
_2.経営改善の支援に関すること							得	点:	2	/15
【重点】記帳機械化 受託件数の網	<b>屯増目標</b>	Ē						+ 1	± 0	1
① 経営革新計画の申請支援	2	(	)	® ⊒[	コナ借換保護	証 斡旋支援	<u> </u>	1	0	1
② 経営力向上計画の申請支援	1	(	)	9日	本政策金融	蚀公庫融資	斡旋支援	2	0	1
③ 商工会認証システムの申請支援	1	(	)	⑩ 県	制度融資	斡旋支援		1	0	
④ 働き方改革実行計画の策定支援		(	)	⑪ 労働保険 新規事務受託の推進				1	0	0
⑤ 事業者BCPの策定支援	1	(	כ	② 記帳機械化 新規受託の推進					0	0
⑥ 事業承継計画の策定支援	1	(	כ	③ 決算代行 受託件数の純増目標				+ 1	<b>▲</b> 11	0
⑦ マル経融資 斡旋支援	6	2	2 3	ⓐ e-	Tax利用件	数の純増目	標	+ 1	<b>▲</b> 10	0
Ⅲ 支援体制の強化に向けた取組										
1. 組織力の向上に関すること							得	点:	12	/20
【重点】新規会員の加入件数								6	2	<del> </del>
① 会員数の純増目標	± 0	+ :	1 3	⑤ 新	規青年部員	員の加入推進			0	ł
② 任意脱退 0件	•		1 0	_	年部員数の				± 0	1
③ 創業者の新規加入推進		(	ס	⑦ 新	規女性部員	員の加入推進			0	+
④ 事業承継後の会員維持			1 1	⑧ 女	性部員数の	D維持			± 0	1
2. 安定的な財源の確保に関する	<u> </u>						得	点:	3	/15
【重点】福祉共済の新規加入口数								6	1	1
① 福祉共済保有口数の純増目標	+ 2	+ :	1 2	8 記	帳受託手数	数料の維持		•	<b>▲</b> 548,000	
② 火災共済の新規契約推進	2		0 0	_	費収入の維				+	
③ 火災共済保有件数の純増目標	+ 2	± (				数料の維持			+	
④ 火災共済保有金額の維持		± (				スページが正式で	<u> </u>		0	
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	2			0		も件数の維持		•	± 0	
⑥中小企業退職金共済の新規加入推進	2			_	町補助金額		-		± 0	1
② 倒産防止共済の新規加入推進	_		0 0	<u> </u>	J			1 -		
3. 支援体制の整備に関すること							<b>/</b>	点:	6	/10
	の徹底						1/3	90%以上	78%	7
① 1企業当たりの巡回指導回数	<b>少服</b> 2	2.1	2	∅ CN	IS.H DI-	よる情報発信	の増加	90%以上	76%	1
□ 1 正乗当たりの巡回指導回数 ② 1 企業当たりの窓口指導回数	1	2.1			工会報発行		コマノキ日川	1	0	0
3 伴走型補助金の活用	T	2.5 0%		_			か参加	1	9	2
② 什た空間切立の心用	•	υ%	U U	り 鬼	只いじこノー	・ハンバ貝(型)	な参加 ● = 目標	<u> </u>	_	

### 32. 佐野市あそ商工会

【**商工会の概要】** 会員数 775企業 職員数 10名

組織率 48.8% 1人当たりの企業数 73.4企業

総合得点

① 地域の経済独内調査に関すること A A 2 (3 事業計画策定を規定関すること A C 1 (5) 事要計画策定を決した関すること A C 1 (5) 事要計画策定を必及決して関すること A C 1 (5) 事要計画策定を必及決して関すること A C 1 (5) 事要計画策定を必及決して関すること A C 1 (6) 新ため海中の肝に下キすろ4単に関すること A C 1 (7) 事態では、アルスの対抗に関すること A C 1 (7) 事態では、アルスの対抗性、			職員数	104	<b>5</b>	1人5	当たりの企業	叙 /3.4 <sub>1</sub>	L耒	JZ	/100
日 県 項 日   日標面 実成値 木/ン  日 県 項 日   日信値 実成値 木/ン    ① 地域の経済動の調査に関すること A A 2 2 ② 予業計画検定支援に関すること A D D O ② 影響動向調査に関すること A C I ③ 事業計画検定支援に関すること A C I ③ 事業計画検定を必要施支担に関すること A C I ③ 事業計画検定を必要施支担に関すること A C I I ④ 新ため事業の落日を参りを施支担に関すること A C I I ④ 新ため事業の活用支援に関すること B C I I ⑥ 新ため事業の活用支援に関すること B C I I ⑥ 新ため事業の活用支援に関すること B G D O I ④ 全国物質層への影視出限支援 O D O I ④ 全国物質層への影視出限支援 O D O I ● 企工物の適能を対解 O D O I ● 企工物の適能支援 O D O I ● 企工物の適能支援 O D O I ● かりでの適能支援 O D O I ● かりでの適能支援 O D O I ● かりでの音を支援 O D O I I T で活用した販路部所実施支援 O D O I I T を活用した販路部所実施支援 O D O I I T を活用した販路部所実施支援 O D O I I T V I I I I I I I I I I I I I I I I	区分										
② 地域の経済動画語音に関すること A A 2 ② 事業計画原定支援に関すること A C I I ⑤ 等型計画原定後の場所支援に関すること A C I I ⑥ 新ため場の場所であると A C I I ⑥ 新ため場の場所に終すする中華に同すること A C I I ⑥ 新ため場の場所に終すする中華に同すること A C I I ⑥ 新ため場の場所に終すする中華に同すること A C I I 条件算が上間を D I M を I M											
① 眺坡の経済動物調査に関すること		目標値	実績値	ポイント	且	標項					ポイント
京の野動的調査に関すること	I 経営発達支援計画の取組								点:	<u>6</u>	/20
● 経営状況の分析に関すること		Α		2	_						0
1. 統保・事業の計画支援に関すること											1
1.施策・事業の活用支援に関すること		Α	С	1	⑥ 新た	な需要の開拓	5に寄与する事業	美に関すること	: A	С	1
重点 小規模事業者持続化補助金の申請件数	Ⅱ 会員満足度向上のための取組										
② ものべり補助金の申請支援 2 0 0 0 ② 全国物産展への新規出展支援 0 0 0 ② スローライフへの登録支援 6 3 3 9 1 項入 相助金の申請支援 1 2 ③ ビラネスマラナライベント出展支援 0 0 0 ③ イース・日本の中語支援 1 0 0 0 ③ グーベの掲載支援 0 0 0 ⑤ 技術法、児馬森はつみ・同志支援 0 0 0 ⑥ 対策が、の出品支援 0 0 0 ⑥ 対策が、クリンド・人の新規掲載 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	1.施策・事業の活用支援に関する	こと						得	点:	6	/20
② 事業再構築補助金の申請支援 1 0 0 0 ② スローライフへの登録支援 6 3 3 ③ IT 導入補助金の申請支援 1 0 0 0 ③ グーライフへの登録支援 0 0 0 ⑤ 赤本県・県癌側セシー補助金の申請支援 1 0 0 ⑥ 砂ーベル制数支援 0 0 0 ⑥ 市助・耐助金の申請支援 0 0 0 ⑥ 動力の計力支援 0 0 0 ⑥ 独自ボーカルザイへの新規規載 0 0 0 0 0 日本の財政金の申請支援 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	【重点】小規模事業者持続化補助:	金の申記	<b>青件数</b>						38	5	1
③ I T 等入補助金の申請支援 1 0 0 0 億 グーベの掲載支援 0 0 0 億 が未申、帰掘押とかー陥割の申請支援 1 0 0 0 億 グーベの掲載支援 0 0 0 億 が未申、帰掘押とかー陥割の申請支援 0 0 0 億 独自ポータルサイトへの新規掲載 0 0 0 億 シープル降用助放金の申請支援 0 0 0 億 対力が関係を申請支援 0 0 0 億 分ラのドアンディングの実施支援 0 0 0 億 分ラのドアンディングの実施支援 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	① ものづくり補助金の申請支援	2	0	0	⑪全	国物産展^	の新規出展	支援		0	0
(4) 事業承継・引継ぎ補助金の申請支援 1 0 0 (6) が一への掲載支援 0 0 0 (6) あい味・張原興ビンテ補助金の申請支援 0 0 (6) かいでき のの時への出品支援 0 0 (6) かいでき のの時への出品支援 0 0 (6) かいでき のの時への出品支援 0 0 (7) を自元へのサイトへの新規掲載 0 0 0 (8) をは一へのサイトへの新規掲載 0 0 0 (8) からイアル雇用助成金の申請支援 0 0 0 (8) 知り財産権の申請支援 0 0 0 (9) トライアル雇用助成金の申請支援 0 0 0 (9) トライアル雇用助成金の申請支援 0 0 0 (9) サイア・ア・ア・ア・ア・ア・ア・ア・ア・ア・ア・ア・ア・ア・ア・ア・ア・ア・ア・	② 事業再構築補助金の申請支援	1	0	0	① スE	]ーライフへの	D登録支援			6	3
<ul> <li>⑤ 栃木県・県振剛セク-補助金の申請支援</li> <li>② の の 銀 独田・プルゲイトへの新規掲載</li> <li>② の の の 別的財産権の申請支援</li> <li>② の の の 別的財産権の申請支援</li> <li>② の の の の の の の の の の の の の の の の の の の</li></ul>	③ IT導入補助金の申請支援		1	2	13 ビシ	ジネスマッチン	ングイベント出	展支援		0	0
<ul> <li>⑥ 市町の補助金(側響補助金舎)の中語支援</li> <li>0 0 0 0 1 T を活用した販路開拓実施支援</li> <li>0 0 0 1 T を活用した販路開拓実施支援</li> <li>0 0 0 0 1 T を活用した販路開拓実施支援</li> <li>0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0</li></ul>	④ 事業承継・引継ぎ補助金の申請支援	1	0	0	<b>⑭</b> グー	-ペの掲載3	支援			0	0
② 雇用調整助成金の申請支援 0 0 0 0 1 T を活用した販路開拓実施支援 0 0 0 0 0 1 T を活用した販路開拓実施支援 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	⑤ 栃木県・県振興センター補助金の申請支援	2	0	0	15 bu	yer's one	等への出品す	支援		0	0
<ul> <li>③ キャリアァッフ 助成金の申請支援</li> <li>③ りライアル雇用助成金の申請支援</li> <li>③ クラドアアンディングの実施支援</li> <li>③ クラドアアンディングの実施支援</li> <li>① 0 0</li> <li>② クラドアアンディングの実施支援</li> <li>② 2 2 0</li> <li>② 経営改善の支援に関すること</li> <li>【重点】配帳機械化 受託件数の純増目標</li> <li>③ 6 2 2 0</li> <li>② 経営力向上計画の申請支援</li> <li>② 0 0</li> <li>③ 6 2 2 0</li> <li>② 6 3 2 2 0</li> <li>② 6 3 2 2 2 0</li> <li>② 6 3 3 6 2 2 2 2 0</li> <li>③ 6 3 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 3 2 2 3 2 2 3 2 2 3 3 2 3 3 2 3</li></ul>	⑥ 市町の補助金(創業補助金含)の申請支援		0	0	16 独	自ポータルち	ナイトへの新規	掲載		0	0
<ul> <li>⑨トライアル雇用助成金の申請支援</li> <li>② 0</li> <li>② 1</li> <li>② 2.経営改善の支援に関すること</li> <li>【童点】記帳機械化 受託件数の純増目標</li> <li>② 2</li> <li>② 2.経営力向上計画の申請支援</li> <li>② 3</li> <li>③ 10</li> <li>③ 10</li> <li>② 2</li> <li>※ 2</li> <li>② 3</li> <li>③ 10</li> <li>③ 11</li> <li>③ 12</li> <li>※ 2</li> <li>② 0</li> <li>③ 12</li> <li>※ 3</li> <li>※ 3</li> <li>※ 3</li> <li>※ 3</li> <li>※ 4</li> <li>/ 15</li> <li>※ 5</li> <li>※ 3</li> <li>※ 3</li> <li>※ 3</li> <li>※ 3</li> <li>※ 3</li> <li>※ 4</li> <li>/ 15</li> <li>※ 3</li> <li>※ 3</li> <li>※ 4</li> <li>/ 15</li> <li>※ 4</li> <li>/ 15</li> <li>※ 4</li> <li>/ 15</li> <li>※ 4</li> <li>/ 16</li> <li>※ 2</li> <li>※ 3</li> <li>※ 4</li> <li>※ 5</li> <li>※ 6</li> <li>※ 6</li> <li>※ 6</li> <li>※ 7</li> <li>※ 7</li> <li>※ 7</li> <li>※ 8</li> <li>※ 6</li> <li>※ 6</li> <li>※ 7</li> <li>※ 7</li> <li>※ 7</li> <li>※ 8</li> <li>※ 6</li> <li>※ 7</li> <li>※ 7</li> <li>※ 7</li> <li>※ 8</li> <li>※ 9</li> <li>※ 9<td>⑦ 雇用調整助成金の申請支援</td><td></td><td>0</td><td>0</td><td>① I</td><td>Tを活用し</td><td>た販路開拓乳</td><td><b>実施支援</b></td><td></td><td>0</td><td>0</td></li></ul>	⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0	0	① I	Tを活用し	た販路開拓乳	<b>実施支援</b>		0	0
2.経営改善の支援に関すること	⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0	0	18 知日	的財産権の	申請支援			0	0
2.経営改善の支援に関すること	9 トライアル雇用助成金の申請支援		0	0							
重点  記帳機械化 受託件数の純増目標			0	0							
重点  記帳機械化 受託件数の純増目標	2.経営改善の支援に関すること			<u> </u>				得	点:	4	/15
<ul> <li>② 経営事新計画の申請支援</li> <li>② 校営力向上計画の申請支援</li> <li>③ 商工会認証システムの申請支援</li> <li>④ 他き方公率実行計画の策定支援</li> <li>③ の ① ⑩ 県制度融資 斡旋支援</li> <li>⑥ の ② 砂崎保険 新規事務受託の推進</li> <li>③ 事業者 B C P の策定支援</li> <li>③ の ② 砂崎保険 新規事務受託の推進</li> <li>③ 事業不継計画の策定支援</li> <li>③ の ② 砂崎保険 新規事務受託の推進</li> <li>① 1 1</li> <li>⑤ 事業不維計画の策定支援</li> <li>③ の ② 砂 保護機械化 新規受託の推進</li> <li>1 1</li> <li>⑤ 事業不維計画の策定支援</li> <li>3 0 0 億 決算代行 受託件数の純増目標</li> <li>本 97 0</li> <li>② でル経融資 斡旋支援</li> <li>24 8 2 億 e-Tax利用件数の純増目標</li> <li>土 0 本 158 0</li> <li>1 租織力の向上に関すること</li> <li>「重点」新規会員の加入件数</li> <li>① 会員数の純増目標</li> <li>土 0 + 41 43 億 新規青年部員の加入推進</li> <li>1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1</li></ul>		増目標	<u> </u>						1		T
② 経営力向上計画の申請支援				0	® 7F	ナ借換保証	正 斡旋支援	<u> </u>			_
③ 商工会認証システムの申請支援 4 0 0 0 0 県制度融資 斡旋支援 0 0 0 0 分 例保険 新規事務受託の推進 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1									6	<u> </u>	
④ 働き方改革実行計画の策定支援		4		_	_			+1/3/2/3/2		1	-
<ul> <li>⑤ 事業者BCPの策定支援</li> <li>⑥ 事業承継計画の策定支援</li> <li>⑦ マル経融資 斡旋支援</li> <li>24</li> <li>8 2 ④ e-Tax利用件数の純増目標</li> <li>土 0 ▲ 158</li> <li>① 文以経融資 斡旋支援</li> <li>24</li> <li>8 2 ④ e-Tax利用件数の純増目標</li> <li>土 0 ▲ 158</li> <li>① 文以体制の強化に向けた収記</li> <li>1. 組織力の向上に関すること</li> <li>(重点)新規会員の加入件数</li> <li>③ 会員数の純増目標</li> <li>土 0 + 41</li> <li>43 ⑤ 新規青年部員の加入推進</li> <li>1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1</li></ul>				1	_			の推進	1		+
<ul> <li>⑥ 事業承継計画の策定支援</li> <li>② マル経融資 斡旋支援</li> <li>24</li> <li>8</li> <li>② ଡ e-Tax利用件数の純増目標</li> <li>土 0</li> <li>▲ 97</li> <li>① マル経融資 斡旋支援</li> <li>24</li> <li>8</li> <li>2</li> <li>Ø e-Tax利用件数の純増目標</li> <li>土 0</li> <li>▲ 158</li> <li>0</li> <li>1</li> <li>五 組織力の向上に関すること</li> <li>(重点)新規会員の加入件数</li> <li>③ 会員数の純増目標</li> <li>( 金員数の純増目標</li> <li>( 金員数の純増目標</li> <li>( 金員数の純増目標</li> <li>( 金員数の純増目標</li> <li>( 金員数の純増目標</li> <li>( 金員数の純増目標</li> <li>( 金員数の新規加入推進</li> <li>( 金員本の新規加入推進</li> <li>( 事業承継後の会員維持</li> <li>( 国福社共済の新規加入口数</li> <li>( 国福社共済の新規加入口数</li> <li>( 国福社共済の新規加入口数</li> <li>( 国福社共済の新規加入日数</li> <li>( 国福社共済の新規加入日数</li> <li>( 国福社共済の新規2000年間目標</li> <li>( 金人 6,891,500</li> <li>( 金) 全域を対象の維持</li> <li>( 本) 本 1,265,000</li> <li>( 金) 会費収入の維持</li> <li>( 本) 本 1,265,000</li> <li>( 金) 会費収入の維持</li> <li>( 本) 本 1,265,000</li> <li>( 会) 会費収入の維持</li> <li>( 本) 本 1,265,000</li> <li>( 会) 会費収入の維持</li> <li>( 本) 本 1,265,000</li> <li>( 会) 会費収入の維持</li> <li>( 本) 本 1,265,000</li> <li>( 会)</li></ul>		1			_					1	<b>+</b>
① マル経融資 斡旋支援 24 8 2 ⑭ e-Tax利用件数の純増目標 ± 0 ▲ 158 0  II 支援体制の強化に向けた取組  1. 組織力の向上に関すること										<b>▲</b> 97	
1. 組織力の向上に関すること				1	_				+ 0		
1. 組織力の向上に関すること  【重点】新規会員の加入件数			Ü		<b>.</b>	(d)(1)/13/1	3X-77-0-11-1	ж —	_ 0	_ 150	
「重点】新規会員の加入件数   35   45   15   15   15   15   15   15   1		1						但	<u> </u>	20	/20
① 会員数の純増目標								143			· ·
② 任意脱退 0件 3 創業者の新規加入推進 1 4 2 ⑦ 新規女性部員の加入推進 1 0 0 0 4 事業承継後の会員維持 1 2 2 ⑧ 女性部員数の維持 1 1 0 0 0 0 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1			. 44	40		旧主仁如写	⊒ かも□ コ +# \#				1
③ 創業者の新規加入推進 1 4 2 ⑦ 新規女性部員の加入推進 1 0 0 0 4 事業承継後の会員維持 1 2 2 ® 女性部員数の維持 ± 0 1 1 2 2 ® 女性部員数の維持 ± 0 1 1 2 2 ® 女性部員数の維持 ± 0 1 1 2 2 8 数性部員数の維持 ± 0 1 1 2 2 8 数性部員数の維持 ± 0 1 1 2 2 8 数性部員数の維持		± 0			_				1		
4 事業承継後の会員維持 1 2 2 ⑧ 女性部員数の維持 ± 0 1 2. 安定的な財源の確保に関すること		4			_						
2. 安定的な財源の確保に関すること  【重点】福祉共済の新規加入口数 18 4 4 ① 福祉共済保有口数の純増目標 △ 6 0 ⑧ 記帳受託手数料の維持 △ 6,891,500 0 ② 火災共済の新規契約推進 2 2 2 ⑨ 会費収入の維持 △ 5,389,900 0 ③ 火災共済保有件数の純増目標 ± 0 + 2 3 ⑩ 受託事務手数料の維持 ● △ 1,265,000 0 ④ 火災共済保有金額の維持 + 71400 1 ⑪ 新規賛助会員の加入推進 3 0 0 ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進 3 3 3 ② 労働保険受託件数の維持 ● + 1 1 1 ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進 0 0 0 ⑬ 市町補助金額の維持 ● ± 0 1 ② 倒産防止共済の新規加入推進 2 2 2 4 6 5 5 6 7 10  【重点】巡回訪問 (指導企業数)の徹底 90%以上 95% 10 ① 1 企業当たりの巡回指導回数 2 1.2 1 ④ SNS・H Pによる情報発信の増加 24 24 4									1	<u> </u>	<b>+</b>
【重点】福祉共済の新規加入口数       18       4       4         ① 福祉共済保有口数の純増目標       ▲ 6       0       ⑧ 記帳受託手数料の維持       ▲ 6,891,500       0         ② 火災共済の新規契約推進       2       2       2       ⑨ 会費収入の維持       ▲ 5,389,900       0         ③ 火災共済保有件数の純増目標       ± 0       + 2       3       ⑩ 受託事務手数料の維持       ● ▲ 1,265,000       0         ④ 火災共済保有金額の維持       + 71400       1       ⑪ 新規費助会員の加入推進       3       0         ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進       3       3       3       ② 労働保険受託件数の維持       ● 十 1       1         ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進       0       0       ⑬ 市町補助金額の維持       ● ± 0       1         ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進       2       2       2        8       /10         「重点】巡回訪問(指導企業数)の徹底       90%以上       95%       10         ① 1 企業当たりの巡回指導回数       2       1.2       1       ④ SNS・H Pによる情報発信の増加       24       24       4			2		8) 女	生砂貝数()	<b>小田村</b>	<b>/</b> P	<u> </u>	_	
① 福祉共済保有口数の純増目標		_د						一		·	1
② 火災共済の新規契約推進       2       2       2       9       会費収入の維持       ▲ 5,389,900       0         ③ 火災共済保有件数の純増目標       ± 0       + 2       3       ⑩ 受託事務手数料の維持       ● ▲ 1,265,000       0         ④ 火災共済保有金額の維持       + 71400       1       ⑪ 新規賛助会員の加入推進       3       0         ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進       0       0       ⑬ 市町補助金額の維持       ● 十 1       1         ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進       0       0       ⑬ 市町補助金額の維持       ● 土 0       1         ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進       2       2       2       日         3. 支援体制の整備に関すること       (関すること)       (日本)							Label - 622.		18		+
③ 火災共済保有件数の純増目標 ± 0 + 2 3 ⑩ 受託事務手数料の維持 ● ▲ 1,265,000 0 ④ 火災共済保有金額の維持 + 71400 1 ⑪ 新規賛助会員の加入推進 3 0 ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進 3 3 3 ⑫ 労働保険受託件数の維持 ● + 1 1 1 ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進 0 0 0 ⑬ 市町補助金額の維持 ● ± 0 1 ② 倒産防止共済の新規加入推進 2 2 <b>得点: 8</b> /10 【重点】巡回訪問(指導企業数)の徹底 90%以上 95% 10 1 企業当たりの巡回指導回数 2 1.2 1 ④ SNS・H Pによる情報発信の増加 24 24 4			<b>▲</b> 6		_						<del>-</del>
<ul> <li>④ 火災共済保有金額の維持</li> <li>毎 小規模企業共済の新規加入推進</li> <li>毎 中小企業退職金共済の新規加入推進</li> <li>毎 中小企業退職金共済の新規加入推進</li> <li>毎 中小企業退職金共済の新規加入推進</li> <li>毎 中小企業退職金共済の新規加入推進</li> <li>日産防止共済の新規加入推進</li> <li>日産防止共済の新規加入推進</li> <li>日産防止共済の新規加入推進</li> <li>日産財産の整備に関すること</li> <li>日産点〕巡回訪問(指導企業数)の徹底</li> <li>日企業当たりの巡回指導回数</li> <li>日企業当たりの巡回指導回数</li> <li>日本・日本・日本・日本・日本・日本・日本・日本・日本・日本・日本・日本・日本・日</li></ul>			2		0						+
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進       3       3       3       3       3       9       労働保険受託件数の維持       ●       + 1       1         ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進       0       0       ③ 市町補助金額の維持       ●       ± 0       1         ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進       2       2       2        (日本		± 0							•	<b>▲</b> 1,265,000	0
<ul> <li>⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進</li> <li>② 個産防止共済の新規加入推進</li> <li>② 2</li> <li>③ 市町補助金額の維持</li> <li>● ± 0 1</li> <li>② 倒産防止共済の新規加入推進</li> <li>3. 支援体制の整備に関すること</li> <li>【重点】巡回訪問(指導企業数)の徹底</li> <li>② 10</li> <li>① 1企業当たりの巡回指導回数</li> <li>② 1.2</li> <li>② NS・HPによる情報発信の増加</li> <li>② 24</li> <li>② 4</li> </ul>			+ 71400						3	0	
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進       2       2         3. 支援体制の整備に関すること       得点:       8 /10         「重点」巡回訪問(指導企業数)の徹底       90%以上       95%       10         ① 1企業当たりの巡回指導回数       2       1.2       1 ④ SNS・H Pによる情報発信の増加       24       24       4		3	3	3	_				•	+ 1	
3. 支援体制の整備に関すること       得点:       8 /10         (重点)巡回訪問(指導企業数)の徹底       90%以上       95%       10         ① 1企業当たりの巡回指導回数       2       1.2       1       ④ SNS・H Pによる情報発信の増加       24       24       24       4					13 市	町補助金額	頁の維持		•	± 0	1
【重点】巡回訪問(指導企業数)の徹底       90%以上       95%       10         ① 1企業当たりの巡回指導回数       2       1.2       1       ④ SNS・H Pによる情報発信の増加       24       24       4			2	2							
① 1企業当たりの巡回指導回数 2 1.2 1 ④ SNS・H Pによる情報発信の増加 24 24 4	3. 支援体制の整備に関すること							得	点:	8	/10
	【重点】巡回訪問(指導企業数)	の徹底							90%以上	95%	10
	① 1企業当たりの巡回指導回数	2	1.2	1	4 SN	IS•H P (C	よる情報発信	の増加	24	24	4
	② 1企業当たりの窓口指導回数	1	0.4	0	⑤ 商	工会報発行	の増加		3	1	1
				0	⑥ 職	員のセミナー	-への積極的な	な参加		16	0

### 33. 足利市坂西商工会

【**商工会の概要】** 会員数 431企業 職員数 6名

組織率 55.5% 1人当たりの企業数 72.5企業

		職員数	62	<b>á</b>	1人	当たりの企業	奴 /2.51	È美 ————————————————————————————————————	70	/100
区分										
集計項目										
┃┃ 目 標 項 目	目標値	実績値	ポイント	目	標項	<u> </u>		目標値		ポイント
I 経営発達支援計画の取組							得	点:	8	/20
① 地域の経済動向調査に関すること	Α	D	0	_		E支援に関す <sup>、</sup>		Α	В	3
② 需要動向調査に関すること	Α	Α	2			後の実施支援は			С	1
■ ③ 経営状況の分析に関すること	Α	В	2	⑥ 新た	な需要の開持	石に寄与する事業	に関すること	Α	D	0
Ⅱ 会員満足度向上のための取組										
┃ 1.施策・事業の活用支援に関する	こと						得	点 :	4	/20
【重点】小規模事業者持続化補助:	金の申記	<b>清件数</b>						20	4	2
① ものづくり補助金の申請支援		0	0	⑪全	国物産展^	の新規出展	支援		0	0
② 事業再構築補助金の申請支援	1	0	0	② スロ	]ーライフへの	の登録支援		3	1	1
③ IT導入補助金の申請支援		0	0	13 ビジ	ジネスマッチン	ングイベント出	展支援		0	0
④ 事業承継・引継ぎ補助金の申請支援		0	0	<b>⑭</b> グー	-ペの掲載3	支援			0	0
⑤ 栃木県・県振興センター補助金の申請支援	2	0	0	15 bu	yer's one	等への出品す	を援		0	0
⑥ 市町の補助金(創業補助金含)の申請支援		0	0	16 独	自ポータルサ	ナイトへの新規	掲載	15	6	1
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0	0	① I	Tを活用し	た販路開拓す	[施支援		0	0
8 キャリアアップ助成金の申請支援		0	0	⑱ 知色	的財産権の	)申請支援			0	0
9 トライアル雇用助成金の申請支援		0	0							
⑩ クラウドファンディングの実施支援		0	0							
2.経営改善の支援に関すること							得	点:	7	/15
【重点】記帳機械化 受託件数の網	増目標	Ē						+ 2	+ 2	3
① 経営革新計画の申請支援		0	0	® ⊐□	け借換保護	証 斡旋支援			0	0
② 経営力向上計画の申請支援	1	1		9 日2	9 日本政策金融公庫融資 斡旋支援		3	2	2	
③ 商工会認証システムの申請支援		0	0	⑩ 県部	制度融資	斡旋支援			0	
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	0	⑪ 労(	⑪ 労働保険 新規事務受託の推進		5	4	4	
⑤ 事業者BCPの策定支援		0	0	② 記帳機械化 新規受託の推進		3	3	3		
6 事業承継計画の策定支援	2	0	0	③ 決算	③ 決算代行 受託件数の純増目標		± 0	<b>▲</b> 35	0	
⑦ マル経融資 斡旋支援	12	1	0	⊕ e-7	Гах利用件	数の純増目植	票	+ 10	▲ 59	0
Ⅲ 支援体制の強化に向けた取組										
1. 組織力の向上に関すること							得	点:	18	/20
【重点】新規会員の加入件数								14	8	r –
① 会員数の純増目標	± 0	-4	0	⑤新	想青年部員	員の加入推進		3	0	
② 任意脱退 0件		. 0	1	_	年部員数の				± 0	
③ 創業者の新規加入推進		5		0		ラの加入推進 ・		<del>                                     </del>	2	2
<ul><li>事業承継後の会員維持</li></ul>	2	3		_	生部員数の				+ 2	
2. 安定的な財源の確保に関する				© 7(1	<u> </u>	71,443.5	2	点:	4	/15
【重点】福祉共済の新規加入口数							143	10	I 0	ľ
① 福祉共済保有口数の純増目標		<u> </u>	4	⊚ ≣⊐⋔	作会武士*	数料の維持		1		
① 福祉共済保有口数の純増目標 ② 火災共済の新規契約推進	3	± 0	1		版文武士室 費収入の維			•	<b>▲</b> 2,789,360	1
□ ② 火災共済の新規契約推進 ③ 火災共済保有件数の純増目標	3	<u>0</u>				<sup>E1号</sup> 数料の維持			▲ 2,977,000	
● ○ 火災共済保有什致の純塩目標 ● ・火災共済保有金額の維持		▲ 10,700				スペーの推持 員の加入推進		5	<b>▲</b> 124,000	2
(4) 欠災共済保有金額の維持 (5) 小規模企業共済の新規加入推進	3					もの加入推進 も件数の維持		5	+ 1	1
<ul><li>⑤ 小規模正案共済の新規加入推進</li><li>⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進</li></ul>	3	3	1	_	町補助金額				+ 1 ▲ 1,250,000	
② 中小正美逸職金共済の新規加入推進 ② 倒産防止共済の新規加入推進	3	2		יונוו פיזי	山田山立合	只ツ小仕」寸		<del>                                     </del>	<b>1</b> ,230,000	U
	ی						但	<u></u> 点:	_	/10
3. 支援体制の整備に関すること (15.5cm) (1	<b>小烘片</b>						行	1	2	/10
	の徹底			0.5:	0 115	L 7 life +0 32 /-	01p.r.c	70%以上	35%	1
① 1企業当たりの巡回指導回数	2	0.9	0			よる情報発信	の増加	24	25	4
② 1企業当たりの窓口指導回数		0.4	0	_	工会報発行		\ <del></del>	3	1	1
③ 伴走型補助金の活用	•	0%	0	⑥ 職	員のセミナ-	-への積極的な	よ参加 ●=目標	•	12	0