経営の見える課 考察ＶＯＬ．１８

新・アクションプラン 実績進捗状況

～ 実績調査報告書 ～

平成２７年度　（Ｈ２７．４～Ｈ２８．３）

栃木県商工会連合会

■ 目　次

・調査の概要 …… 1

・ポイント評価について …… 2

・総合評価 …… 5

Ⅰ　経営発達支援計画に係る取り組み …… 6

Ⅱ　商工会組織をあげての取り組み …… 7

１．経営支援事業に関すること …… 8

２．商工会組織の強化に関すること …… 9

・商工会別状況 …… １０

・項目別取組状況

Ⅱ　商工会組織をあげての取り組み実績

１．経営支援事業に関すること …… ４５

２．商工会組織の強化に関すること …… ５３

■　調査の概要

１．　調査目的

本県商工会の統一目標である「新アクションプラン（Ｐｌａｎ）」に基づき、各商工会が実行（Ｄｏ）した進捗状況を調査・取りまとめし、評価（Ｃｈｅｃｋ）を行って、推進方法等の見直しや改善（Ａｃｔｉｏｎ）を図ることで、目標の達成を、ひいては組織の目的達成の実現を支援するものです。

ポイントによる評価により、商工会の総合力を評価するとともに、項目別状況で各商工会の強みと弱みを明らかにします。

２．　調査概要

【調査対象期間】　　平成２７年４月１日～平成２８年３月３１日

【調査対象】　　３５商工会

【調査回答方法】　　項目ごとの実績評価（評点表を商工連に提出）

【調査項目の設定】

平成２７年度のアクションプランは、「小規模企業振興基本法」及び「小規模支援法」の成立により、国の小規模企業振興施策の重点が、「経営発達支援事業」に置かれたことを受け、各商工会の策定する「経営発達支援計画」の記載項目に合わせた「経営発達支援計画に係る取り組み」を新たに設けるとともに、それまでの「実践力」「仕組力」「人材力」「組織力」という区分けを見直し、「商工会組織をあげての取り組み」として「１．経営支援事業に関すること」「２．商工会組織の強化に関すること」の２つに再編しました。

また、全国連が推進する「全国重点推進事業」にも準じた評価項目を追加するとともに、国直轄事業の中でも商工会の目玉事業となった「小規模事業持続化補助金」の活用については別項目としています。

なお、項目は全部で２５項目です。

■ ポイント評価について

評価（評点の配分・内訳）の考え方

【評点の配分】

評価項目は「Ⅰ経営発達支援計画に係る取り組み」「Ⅱ商工会組織をあげての取り組み」の大きく２つに区分し、評点配分を３：７としました。

また、「Ⅱ商工会組織をあげての取り組み」については更に、会員向け事業に係る「１．経営支援事業に関すること」、組織の運営に係る「２．商工会組織の強化に関すること」の２つに分け、どちらも欠くことのできない車の両輪と見なし、１：１の評点配分としています。

【評点の内訳】

「Ⅰ経営発達支援計画に係る取り組み」においては、目標達成で満点（３ポイント）、目標未達成の場合でも、全く取り組みがない訳ではないので１ポイントとしました。

区分	項　　目	ポイントの基礎	評　点	評点内訳	
Ⅰ経営発達支援計画に係る取り組み	**１．経営発達支援事業の内容**				
	① 地域の経済動向調査に関すること	各商工会で設定した目標	3	３	目標達成
				１	目標未達成
	② 経営状況の分析に関すること		3	３	目標達成
				１	目標未達成
	③ 事業計画策定支援に関すること		3	３	目標達成
				１	目標未達成
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		3	３	目標達成
				１	目標未達成
	⑤ 需要動向調査に関すること		3	３	目標達成
				１	目標未達成
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		3	３	目標達成
				１	目標未達成
	２．地域経済の活性化に資する取組				
	① 地域経済の活性化に資する取組	各商工会で設定した目標	3	３	目標達成
				１	目標未達成
	３．経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組				
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	各商工会で設定した目標	3	３	目標達成
				１	目標未達成
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		3	３	目標達成
				１	目標未達成
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		3	３	目標達成
				１	目標未達成
		小計/満点	30/30		

区分	項　　目		目標の算出基礎	評　点	評点内訳	
Ⅱ商工会組織をあげての取り組み	1．経営支援事業に関すること					
	① 巡回訪問強化 ★		全商工会200%	5	5	目標達成（超過）　220%以上
					4	目標達成　200%以上220%未満
					1	目標未達成　100%以上200%未満
					0	100%未満　100%未満
	② 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★		経営指導員 1人あたり5件	4	4	目標達成（超過）
					3	目標達成
					1	目標未達成
					0	実績無し　0件
	③ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★		経営支援員 1人あたり25件	5	5	目標達成（超過）
					4	目標達成
					1	目標未達成
					0	実績無し　0件
	④ 経営計画（創業・経革等）の作成支援 ★		経営指導員 1人あたり1件	4	4	目標達成（超過）
					3	目標達成
					1	目標未達成
					0	実績無し　0件
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★		経営指導員 1人あたり7件	5	5	目標達成（超過）
					4	目標達成
					1	目標未達成
					0	実績無し　0件
	⑥ 国直轄事業等 （全国展開・経営計画作成支援等）の推進 ★		1商工会あたり 1回	4	4	目標達成（超過）　1回超
					3	目標達成　1回
					0	実績無し　0回
	⑦ 認証システムの申請支援		経営指導員 1人あたり1件	5	5	目標達成（超過）
					4	目標達成
					1	目標未達成
					0	実績無し　0件
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ﾈｯﾄﾜｰｸ（新規登録） ★	1商工会あたり 登録2件	3	3	目標達成（超過）　2件超
					2	目標達成　2件
		ﾆｯﾎﾟﾝｾﾚｸﾄ.com（新規登録）			1	目標未達成　1件
					0	実績無し　0件
			小計/満点	35/35		
	2．商工会組織の強化に関すること					
	① 会員増強	新規加入	1職員あたり2件	5	5	目標達成（超過）
					4	目標達成
					1	目標未達成
					0	実績無し　0件
		組織率 ★	全商工会65%	5	5	目標達成（超過）　65%超
					4	目標達成　60%以上65%以下
					1	目標未達成　50%以上60%未満
					0	50%未満　50%未満
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合（増加率）	全商工会15%	5	5	目標達成
					1	目標未達成
		福祉共済（新規加入） ★	全県純増目標数	5	5	目標達成（超過）
					4	目標達成
					1	目標未達成
					0	実績無し　0口
		火災共済（新規契約）	全県純増目標数 （件数・金額）	5	5	件数・金額いずれも達成
					4	件数・金額いずれか達成
					1	件数・金額いずれも未達成
					0	実績無し
		1会員あたりの会費額	前年度県平均額	5	5	目標達成
					1	目標未達成
	③ 総（代）会本人出席率の向上		総会20%／ 総代会40%	5	5	目標達成
					1	目標未達成
			小計/満点	35/35		
			合計/満点	100/100		

■ 県内商工会の状況

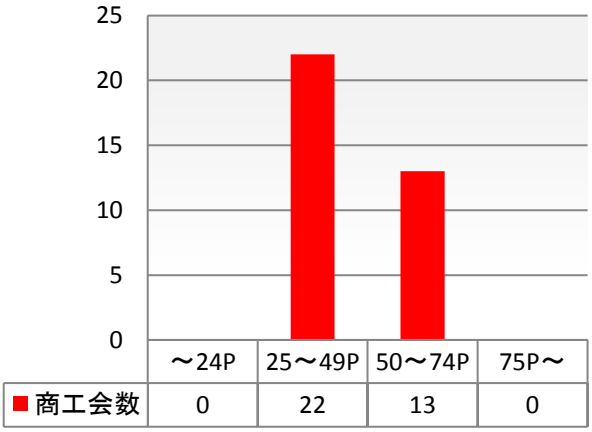
平成２７年度 新アクションプランの総合評価（進捗状況）は、平均４７．６ポイント、最高は都賀町商工会の７０ポイントであった。５０ポイント以上の商工会は１３商工会、４０～５０ポイントの範囲に半数の１３商工会という結果となった。

ブロック別に状況を見ると、第２ブロックと第１ブロックが５０ポイントを超える進捗状況であった。

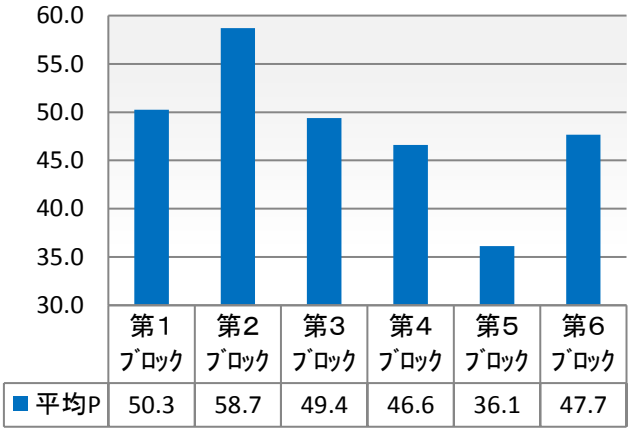
ポイント全体の３割を占める「経営発達支援計画」の申請が９月上旬（再申請は２月上旬）にずれ込むとともに、伴走型小規模事業者支援推進事業（補助事業）の申請・実行が年度内に行えなかったことなどにより、本年度の事業遂行に大きな影響が出たものと考えられる。

(1)進捗状況

県内商工会の状況



ブロック別の状況 ［ポイント比較］



(2)商工会別進捗状況

【実績の評価】
～24P
25～49P
50～74P
75P～

No.	商工会名	進捗状況［４段階評価］	
1	矢板市		44ポイント
2	上三川町		39ポイント
3	下野市		32ポイント
4	うつのみや市		50ポイント
5	西方		59ポイント
6	粟野		47ポイント
7	足尾町		45ポイント
8	にのみや		47ポイント
9	益子町		47ポイント
10	茂木町		45ポイント
11	市貝町		44ポイント
12	芳賀町		50ポイント
13	壬生町		37ポイント
14	石橋		27ポイント
15	桑絹		51ポイント
16	野木町		35ポイント
17	間々田		35ポイント
18	小山市美田		33ポイント
19	大平町		61ポイント
20	藤岡町		30ポイント
21	岩舟町		45ポイント
22	都賀町		70ポイント
23	塩谷町		65ポイント
24	氏家		68ポイント
25	高根沢町		47ポイント
26	喜連川		66ポイント
27	那須烏山		56ポイント
28	那珂川町		65ポイント
29	黒羽		43ポイント
30	那須町		61ポイント
31	那須塩原市		43ポイント
32	西那須野		51ポイント
33	湯津上		49ポイント
34	佐野市あそ		46ポイント
35	足利市坂西		34ポイント

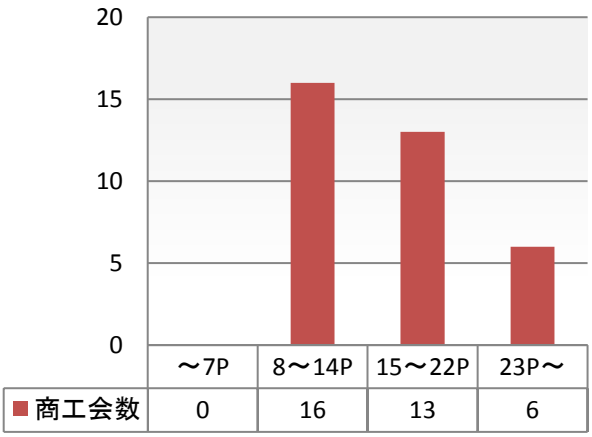
■ 県内商工会の状況

「経営発達支援計画に係る取り組み」の進捗状況は、平均１６．３ポイント（進捗率５４％）、最高は喜連川と那珂川町の２８ポイント（進捗率９３％）であった。

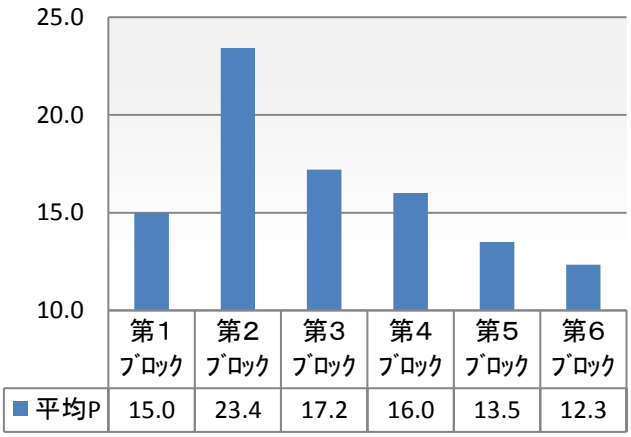
ブロック別に見ると、第２ブロックが２３ポイント（進捗率７６％）を超える進捗状況であった。

(1)進捗状況

県内商工会の状況



ブロック別の状況 ［ポイント比較］



(2)商工会別進捗状況

【実績の評価】
～7P　8～14P　15～22P　23P～

No.	商工会名	進捗状況［４段階評価］				
1	矢板市					16ポイント
2	上三川町					10ポイント
3	下野市					18ポイント
4	うつのみや市					14ポイント
5	西方					20ポイント
6	粟野					16ポイント
7	足尾町					10ポイント
8	にのみや					22ポイント
9	益子町					24ポイント
10	茂木町					14ポイント
11	市貝町					10ポイント
12	芳賀町					10ポイント
13	壬生町					10ポイント
14	石橋					10ポイント
15	桑絹					26ポイント
16	野木町					10ポイント
17	間々田					10ポイント
18	小山市美田					14ポイント

No.	商工会名	進捗状況［４段階評価］				
19	大平町					18ポイント
20	藤岡町					10ポイント
21	岩舟町					10ポイント
22	都賀町					16ポイント
23	塩谷町					22ポイント
24	氏家					26ポイント
25	高根沢町					20ポイント
26	喜連川					28ポイント
27	那須烏山					24ポイント
28	那珂川町					28ポイント
29	黒羽					18ポイント
30	那須町					20ポイント
31	那須塩原市					20ポイント
32	西那須野					10ポイント
33	湯津上					18ポイント
34	佐野市あそ					10ポイント
35	足利市坂西					10ポイント

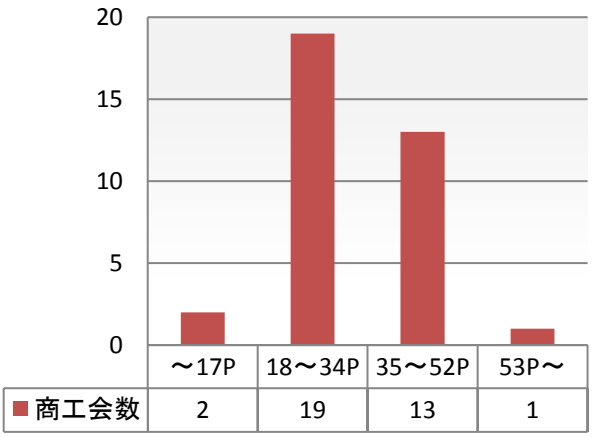
■ 県内商工会の状況

「商工会組織をあげての取り組み」の進捗状況は、平均３１．２ポイント（進捗率４４％）、最高は都賀町の５４ポイント（進捗率７７％）であった。

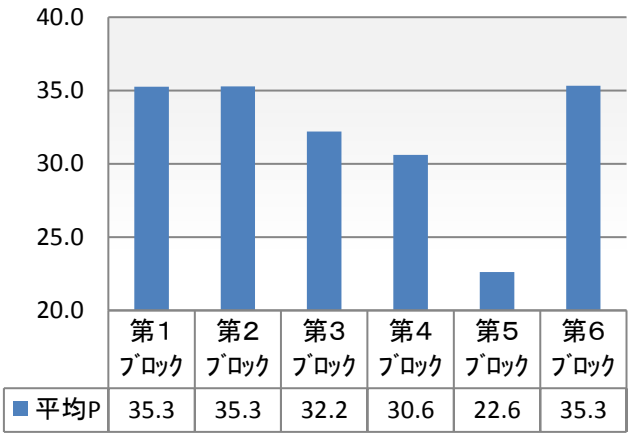
ブロック別に見ると、第３ブロックと第２ブロックが２７ポイント（進捗率３９％）を超える進捗状況であった。

(1)進捗状況

県内商工会の状況



ブロック別の状況 ［ポイント比較］



(2)商工会別進捗状況

【実績の評価】
～17P　18～34P　35～52P　53P～

No.	商工会名	進捗状況［４段階評価］	
1	矢板市		28ポイント
2	上三川町		29ポイント
3	下野市		14ポイント
4	うつのみや市		36ポイント
5	西方		39ポイント
6	粟野		31ポイント
7	足尾町		35ポイント
8	にのみや		25ポイント
9	益子町		23ポイント
10	茂木町		31ポイント
11	市貝町		34ポイント
12	芳賀町		40ポイント
13	壬生町		27ポイント
14	石橋		17ポイント
15	桑絹		25ポイント
16	野木町		25ポイント
17	間々田		25ポイント
18	小山市美田		19ポイント
19	大平町		43ポイント
20	藤岡町		20ポイント
21	岩舟町		35ポイント
22	都賀町		54ポイント
23	塩谷町		43ポイント
24	氏家		42ポイント
25	高根沢町		27ポイント
26	喜連川		38ポイント
27	那須烏山		32ポイント
28	那珂川町		37ポイント
29	黒羽		25ポイント
30	那須町		41ポイント
31	那須塩原市		23ポイント
32	西那須野		41ポイント
33	湯津上		31ポイント
34	佐野市あそ		36ポイント
35	足利市坂西		24ポイント

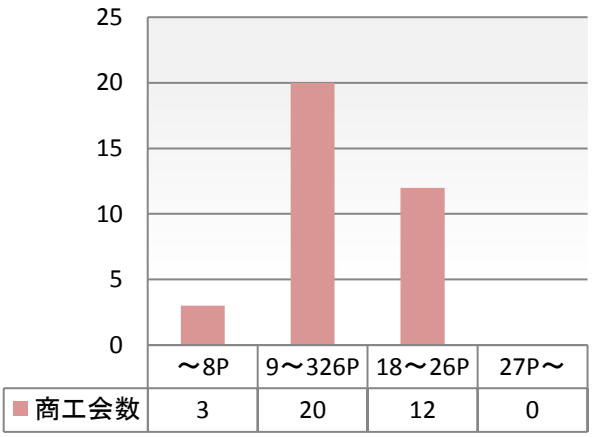
■ 県内商工会の状況

「商工会をあげての取り組み」のうち、『経営支援事業に関すること』の進捗状況は、平均１５．１ポイント（進捗率４３％）、最高は大平町、西那須野、佐野市あその２６ポイント（進捗率７４％）であった。

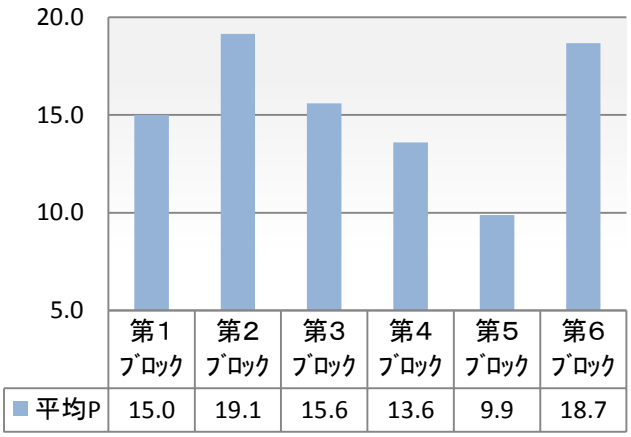
ブロック別に見ると、第２ブロックと第５ブロックが１８ポイント（進捗率５１％）を超える進捗状況であった。

(1)進捗状況

県内商工会の状況



ブロック別の状況 ［ポイント比較］



(2)商工会別進捗状況

【実績の評価】
～8P　9～17P　18～26P　27P～

No.	商工会名	進捗状況［４段階評価］	
1	矢板市		17ポイント
2	上三川町		18ポイント
3	下野市		5ポイント
4	うつのみや市		18ポイント
5	西方		14ポイント
6	粟野		14ポイント
7	足尾町		14ポイント
8	にのみや		11ポイント
9	益子町		13ポイント
10	茂木町		13ポイント
11	市貝町		15ポイント
12	芳賀町		16ポイント
13	壬生町		10ポイント
14	石橋		3ポイント
15	桑絹		14ポイント
16	野木町		10ポイント
17	間々田		11ポイント
18	小山市美田		8ポイント
19	大平町		26ポイント
20	藤岡町		11ポイント
21	岩舟町		12ポイント
22	都賀町		23ポイント
23	塩谷町		21ポイント
24	氏家		21ポイント
25	高根沢町		16ポイント
26	喜連川		19ポイント
27	那須烏山		21ポイント
28	那珂川町		19ポイント
29	黒羽		9ポイント
30	那須町		22ポイント
31	那須塩原市		9ポイント
32	西那須野		26ポイント
33	湯津上		12ポイント
34	佐野市あそ		26ポイント
35	足利市坂西		14ポイント

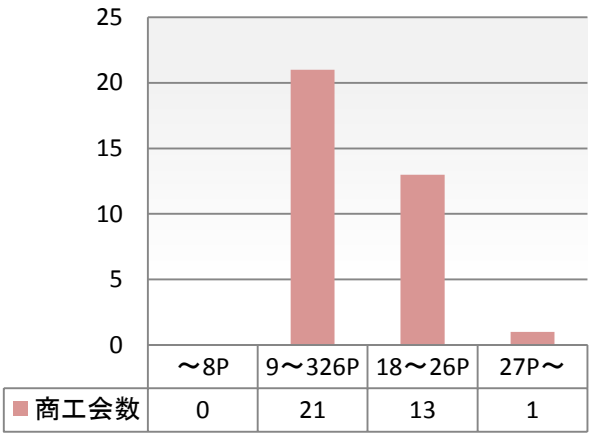
■ 県内商工会の状況

「商工会をあげての取り組み」のうち、『商工会組織に関すること』の進捗状況は、平均１６．１ポイント（進捗率４６％）、最高は都賀町の３１ポイント（進捗率８８％）であった。

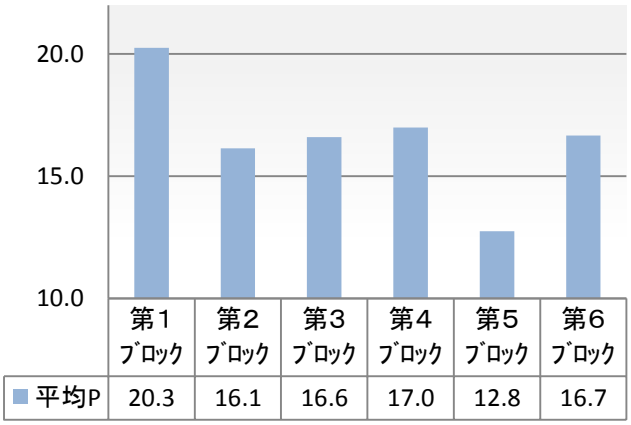
ブロック別に見ると、第１ブロックが２０ポイント（進捗率５７％）を超える進捗状況であった。

(1)進捗状況

県内商工会の状況



ブロック別の状況 ［ポイント比較］



(2)商工会別進捗状況

【実績の評価】
～8P　9～17P　18～26P　27P～

No.	商工会名	進捗状況［４段階評価］	
1	矢板市		11ポイント
2	上三川町		11ポイント
3	下野市		9ポイント
4	うつのみや市		18ポイント
5	西方		25ポイント
6	粟野		17ポイント
7	足尾町		21ポイント
8	にのみや		14ポイント
9	益子町		10ポイント
10	茂木町		18ポイント
11	市貝町		19ポイント
12	芳賀町		24ポイント
13	壬生町		17ポイント
14	石橋		14ポイント
15	桑絹		11ポイント
16	野木町		15ポイント
17	間々田		14ポイント
18	小山市美田		11ポイント
19	大平町		17ポイント
20	藤岡町		9ポイント
21	岩舟町		23ポイント
22	都賀町		31ポイント
23	塩谷町		22ポイント
24	氏家		21ポイント
25	高根沢町		11ポイント
26	喜連川		19ポイント
27	那須烏山		11ポイント
28	那珂川町		18ポイント
29	黒羽		16ポイント
30	那須町		19ポイント
31	那須塩原市		14ポイント
32	西那須野		15ポイント
33	湯津上		19ポイント
34	佐野市あそ		10ポイント
35	足利市坂西		10ポイント

1. 矢板市商工会

総 合 評 点（ポイント）
44 ／100

【商工会の概要】
（会員数）697企業　　（組織率）50.7%
（職員数）7人　［事務局長1　経営指導員3　経営支援員等3］
（職員１人あたり会員数）99.6企業

区分	項　　目	評価のポイント	評 価 ・ 評 点
Ⅰ経営発達支援計画に係る取り組み	**1．経営発達支援事業の内容**		
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未達成 1
	② 経営状況の分析に関すること		未達成 1
	③ 事業計画策定支援に関すること		未達成 1
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未達成 1
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 1
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未達成 1
	2．地域経済の活性化に資する取組		
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達　成 3
	3．経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組		
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達　成 3
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達　成 3
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 1
		小計/満点	16 / 30

区分	項　　目		数 値 目 標	評 価 ・ 評 点
Ⅱ商工会組織をあげての取り組み	**1．経営支援事業に関すること**			
	① 巡回訪問強化 ★		200 %	達　成 5
	② 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★		15 件	未達成 1
	③ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★		75 件	達　成 5
	④ 経営計画（創業・経革等）の作成支援 ★		3 件	未達成 1
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★		21 件	達　成 5
	⑥ 国直轄事業等（全国展開・経営計画作成支援等）の推進 ★		1 回	未達成 0
	⑦ 認証システムの申請支援		3 件	未達成 0
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク（新規登録） ★	2 件	未達成 0
		ニッポンセレクト.com（新規登録）		
			小計/満点	17 / 35
	2．商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	14 件	達　成 5
		組織率 ★	65 %	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合（増加率）	15 %	未達成 1
		福祉共済（新規加入） ★	25 口	未達成 1
		火災共済（新規契約）	7 件 77,000 千円	未達成 1
		１会員あたりの会費額	16,043 円	未達成 1
	③ 総（代）会本人出席率の向上		40 %	未達成 1
			小計/満点	11 / 35

2. 上三川町商工会

総 合 評 点（ポイント）
39 ／100

【商工会の概要】
（会員数）599企業　　（組織率）55.4%
（職員数）8人　［事務局長1　経営指導員3　経営支援員等4］
（職員１人あたり会員数）74.9企業

区分	項　　目	評価のポイント	評 価 ・ 評 点
Ⅰ経営発達支援計画に係る取り組み	**1．経営発達支援事業の内容**		
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未達成 1
	② 経営状況の分析に関すること		未達成 1
	③ 事業計画策定支援に関すること		未達成 1
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未達成 1
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 1
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未達成 1
	2．地域経済の活性化に資する取組		
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	未達成 1
	3．経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組		
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	未達成 1
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		未達成 1
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 1
		小計/満点	10 / 30

区分	項　　目		数 値 目 標	評 価 ・ 評 点
Ⅱ商工会組織をあげての取り組み	**1．経営支援事業に関すること**			
	① 巡回訪問強化 ★		200 %	未達成 1
	② 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★		15 件	達　成 3
	③ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★		67 件	達　成 5
	④ 経営計画（創業・経革等）の作成支援 ★		3 件	達　成 3
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★		21 件	達　成 4
	⑥ 国直轄事業等（全国展開・経営計画作成支援等）の推進 ★		1 回	未達成 0
	⑦ 認証システムの申請支援		3 件	未達成 1
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク（新規登録） ★	2 件	未達成 1
		ニッポンセレクト.com（新規登録）		
			小計/満点	18 / 35
	2．商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	16 件	未達成 1
		組織率 ★	65 %	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合（増加率）	15 %	未達成 1
		福祉共済（新規加入） ★	9 口	未達成 1
		火災共済（新規契約）	8 件 88,000 千円	未達成 1
		１会員あたりの会費額	16,043 円	達　成 5
	③ 総（代）会本人出席率の向上		20 %	未達成 1
			小計/満点	11 / 35

3. 下野市商工会

総合評点（ポイント）
32 ／100

【商工会の概要】
（会員数）650企業　　（組織率）56.7%
（職員数）10人　［事務局長1　経営指導員4　経営支援員等5］
（職員１人あたり会員数）65企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点
Ⅰ経営発達支援計画に係る取り組み	**1．経営発達支援事業の内容**		
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未達成 1
	② 経営状況の分析に関すること		未達成 1
	③ 事業計画策定支援に関すること		未達成 1
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未達成 1
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 1
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未達成 1
	2．地域経済の活性化に資する取組		
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 3
	3．経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組		
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 3
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 3
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		達成 3
		小計/満点	18 / 30

区分	項目		数値目標	評価・評点
Ⅱ商工会組織をあげての取り組み	**1．経営支援事業に関すること**			
	① 巡回訪問強化 ★		200 %	未達成 1
	② 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★		20 件	未達成 1
	③ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★		125 件	未達成 1
	④ 経営計画（創業・経革等）の作成支援 ★		4 件	未達成 0
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★		28 件	未達成 1
	⑥ 国直轄事業等（全国展開・経営計画作成支援等）の推進 ★		1 回	未達成 0
	⑦ 認証システムの申請支援		4 件	未達成 1
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク（新規登録） ★	2 件	未達成 0
		ニッポンセレクト.com（新規登録）		
			小計/満点	5 / 35
	2．商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	20 件	未達成 1
		組織率 ★	65 %	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合（増加率）	15 %	未達成 1
		福祉共済（新規加入） ★	7 口	未達成 0
		火災共済（新規契約）	10 件 110,000 千円	未達成 0
		１会員あたりの会費額	16,043 円	達成 5
	③ 総（代）会本人出席率の向上		40 %	未達成 1
			小計/満点	9 / 35

4. うつのみや市商工会

総合評点（ポイント）
50 ／100

【商工会の概要】
（会員数）581企業　（組織率）60.4%
（職員数）8人　［事務局長1　経営指導員3　経営支援員等4］
（職員１人あたり会員数）72.6企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点
Ⅰ経営発達支援計画に係る取り組み	**1．経営発達支援事業の内容**		
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達成 3
	② 経営状況の分析に関すること		未達成 1
	③ 事業計画策定支援に関すること		未達成 1
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未達成 1
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 1
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未達成 1
	2．地域経済の活性化に資する取組		
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	未達成 1
	3．経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組		
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	未達成 1
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 3
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 1
		小計/満点	14 / 30

区分	項目		数値目標	評価・評点
Ⅱ商工会組織をあげての取り組み	**1．経営支援事業に関すること**			
	① 巡回訪問強化 ★		200 %	達成 4
	② 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★		15 件	達成 4
	③ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★		100 件	未達成 1
	④ 経営計画（創業・経革等）の作成支援 ★		3 件	達成 4
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★		21 件	達成 5
	⑥ 国直轄事業等（全国展開・経営計画作成支援等）の推進 ★		1 回	未達成 0
	⑦ 認証システムの申請支援		3 件	未達成 0
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク（新規登録） ★	2 件	未達成 0
		ニッポンセレクト.com（新規登録）		
			小計/満点	18 / 35
	2．商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	16 件	達成 5
		組織率 ★	65 %	達成 4
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合（増加率）	15 %	未達成 1
		福祉共済（新規加入） ★	15 口	未達成 1
		火災共済（新規契約）	8 件 88,000 千円	未達成 1
		１会員あたりの会費額	16,043 円	達成 5
	③ 総（代）会本人出席率の向上		40 %	未達成 1
			小計/満点	18 / 35

5. 西方商工会

総 合 評 点（ポイント）
59 ／100

【商工会の概要】
（会員数）177企業　　（組織率）62.5%
（職員数）3人　［事務局長0　経営指導員1　経営支援員等2］
（職員１人あたり会員数）59企業

区分	項　　目	評価のポイント	評 価 ・ 評 点
Ⅰ経営発達支援計画に係る取り組み	**1．経営発達支援事業の内容**		
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未達成 1
	② 経営状況の分析に関すること		達　成 3
	③ 事業計画策定支援に関すること		達　成 3
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未達成 1
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 1
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未達成 1
	2．地域経済の活性化に資する取組		
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達　成 3
	3．経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組		
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達　成 3
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達　成 3
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 1
		小計/満点	20 / 30

区分	項　　目		数 値 目 標	評 価 ・ 評 点
Ⅱ商工会組織をあげての取り組み	**1．経営支援事業に関すること**			
	① 巡回訪問強化 ★		200 %	達　成 5
	② 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★		5 件	? 5
	③ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★		50 件	未達成 1
	④ 経営計画（創業・経革等）の作成支援 ★		1 件	未達成 0
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★		7 件	未達成 1
	⑥ 国直轄事業等（全国展開・経営計画作成支援等）の推進 ★		1 回	未達成 0
	⑦ 認証システムの申請支援		1 件	未達成 0
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク（新規登録） ★	2 件	達　成 2
		ニッポンセレクト.com（新規登録）		
			小計/満点	14 / 35
	2．商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	6 件	未達成 1
		組織率 ★	65 %	達　成 4
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合（増加率）	15 %	未達成 1
		福祉共済（新規加入） ★	1 口	達　成 5
		火災共済（新規契約）	3 件 33,000 千円	達　成 4
		１会員あたりの会費額	16,043 円	達　成 5
	③ 総（代）会本人出席率の向上		20 %	達　成 5
			小計/満点	25 / 35

6. 粟野商工会

総合評点（ポイント）
47 ／100

【商工会の概要】
（会員数）275企業　（組織率）64.4%
（職員数）5人　［事務局長1　経営指導員2　経営支援員等2］
（職員１人あたり会員数）55企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点
Ⅰ経営発達支援計画に係る取り組み	**1．経営発達支援事業の内容**		
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達成 3
	② 経営状況の分析に関すること		未達成 1
	③ 事業計画策定支援に関すること		未達成 1
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未達成 1
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 1
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未達成 1
	2．地域経済の活性化に資する取組		
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 3
	3．経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組		
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	未達成 1
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 3
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 1
		小計/満点	16 / 30

区分	項目		数値目標	評価・評点
Ⅱ商工会組織をあげての取り組み	**1．経営支援事業に関すること**			
	① 巡回訪問強化 ★		200 %	未達成 1
	② 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★		10 件	未達成 1
	③ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★		50 件	達成 5
	④ 経営計画（創業・経革等）の作成支援 ★		2 件	未達成 1
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★		14 件	未達成 1
	⑥ 国直轄事業等（全国展開・経営計画作成支援等）の推進 ★		1 回	未達成 0
	⑦ 認証システムの申請支援		2 件	達成 4
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク（新規登録） ★	2 件	未達成 1
		ニッポンセレクト.com（新規登録）		
			小計/満点	14 / 35
	2．商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10 件	未達成 1
		組織率 ★	65 %	達成 4
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合（増加率）	15 %	未達成 1
		福祉共済（新規加入） ★	2 口	未達成 0
		火災共済（新規契約）	5 件 55,000 千円	未達成 1
		１会員あたりの会費額	16,043 円	達成 5
	③ 総（代）会本人出席率の向上		20 %	達成 5
			小計/満点	17 / 35

7. 足尾町商工会

総 合 評 点（ポイント）
45 ／100

【商工会の概要】
（会員数）104企業　　（組織率）62.3%
（職員数）3人　［事務局長1　経営指導員1　経営支援員等1］
（職員１人あたり会員数）34.7企業

区分	項　　目	評価のポイント	評 価 ・ 評 点
Ⅰ経営発達支援計画に係る取り組み	**1．経営発達支援事業の内容**		
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未達成 1
	② 経営状況の分析に関すること		未達成 1
	③ 事業計画策定支援に関すること		未達成 1
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未達成 1
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 1
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未達成 1
	2．地域経済の活性化に資する取組		
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	未達成 1
	3．経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組		
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	未達成 1
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		未達成 1
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 1
		小計/満点	10 / 30

区分	項　　目		数 値 目 標	評 価 ・ 評 点
Ⅱ商工会組織をあげての取り組み	**1．経営支援事業に関すること**			
	① 巡回訪問強化 ★		200 %	達 成 4
	② 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★		5 件	達 成 4
	③ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★		25 件	未達成 1
	④ 経営計画（創業・経革等）の作成支援 ★		1 件	未達成 0
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★		7 件	達 成 4
	⑥ 国直轄事業等（全国展開・経営計画作成支援等）の推進 ★		1 回	未達成 0
	⑦ 認証システムの申請支援		1 件	未達成 0
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク（新規登録） ★	2 件	未達成 1
		ニッポンセレクト.com（新規登録）		
			小計/満点	14 / 35
	2．商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	6 件	未達成 0
		組織率 ★	65 %	達 成 4
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合（増加率）	15 %	未達成 1
		福祉共済（新規加入） ★	3 口	達 成 5
		火災共済（新規契約）	3 件 33,000 千円	未達成 1
		１会員あたりの会費額	16,043 円	達 成 5
	③ 総（代）会本人出席率の向上		20 %	達 成 5
			小計/満点	21 / 35

8. にのみや商工会

総合評点（ポイント）
47 ／100

【商工会の概要】
（会員数）352企業　　（組織率）57.7%
（職員数）5人　［事務局長1　経営指導員2　経営支援員等2］
（職員１人あたり会員数）70.4企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点
Ⅰ経営発達支援計画に係る取り組み	**1．経営発達支援事業の内容**		
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達成 3
	② 経営状況の分析に関すること		達成 3
	③ 事業計画策定支援に関すること		未達成 1
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未達成 1
	⑤ 需要動向調査に関すること		達成 3
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未達成 1
	2．地域経済の活性化に資する取組		
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 3
	3．経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組		
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 3
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 3
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 1
		小計/満点	22 / 30

区分	項目		数値目標	評価・評点
Ⅱ商工会組織をあげての取り組み	**1．経営支援事業に関すること**			
	① 巡回訪問強化 ★		200 %	未達成 1
	② 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★		10 件	達成 4
	③ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★		50 件	未達成 1
	④ 経営計画（創業・経革等）の作成支援 ★		2 件	達成 4
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★		14 件	未達成 1
	⑥ 国直轄事業等（全国展開・経営計画作成支援等）の推進 ★		1 回	未達成 0
	⑦ 認証システムの申請支援		2 件	未達成 0
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク（新規登録） ★	2 件	未達成 0
		ニッポンセレクト.com（新規登録）		
			小計/満点	11 / 35
	2．商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10 件	未達成 1
		組織率 ★	65 %	達成 4
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合（増加率）	15 %	未達成 1
		福祉共済（新規加入） ★	6 口	未達成 1
		火災共済（新規契約）	5 件 55,000 千円	未達成 1
		１会員あたりの会費額	16,043 円	未達成 1
	③ 総（代）会本人出席率の向上		20 %	達成 5
			小計/満点	14 / 35

9. 益子町商工会

総合評点（ポイント）
47 ／100

【商工会の概要】
（会員数）652企業　　（組織率）60.8%
（職員数）7人　［事務局長1　経営指導員3　経営支援員等3］
（職員１人あたり会員数）93.1企業

区分	項目		評価のポイント	評価・評点
Ⅰ経営発達支援計画に係る取り組み	**1．経営発達支援事業の内容**			
	① 地域の経済動向調査に関すること		年度目標	達成 3
	② 経営状況の分析に関すること			達成 3
	③ 事業計画策定支援に関すること			未達成 1
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること			達成 3
	⑤ 需要動向調査に関すること			未達成 1
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること			達成 3
	2．地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組		年度目標	達成 3
	3．経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること		年度目標	達成 3
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること			達成 3
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること			未達成 1
			小計/満点	24 / 30

区分	項目		数値目標	評価・評点
Ⅱ商工会組織をあげての取り組み	**1．経営支援事業に関すること**			
	① 巡回訪問強化 ★		200 %	未達成 1
	② 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★		15 件	未達成 1
	③ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★		75 件	未達成 1
	④ 経営計画（創業・経革等）の作成支援 ★		3 件	達成 3
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★		21 件	未達成 1
	⑥ 国直轄事業等（全国展開・経営計画作成支援等）の推進 ★		1 回	未達成 0
	⑦ 認証システムの申請支援		3 件	達成 4
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク（新規登録） ★	2 件	達成 2
		ニッポンセレクト.com（新規登録）		
			小計/満点	13 / 35
	2．商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	14 件	未達成 1
		組織率 ★	65 %	達成 4
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合（増加率）	15 %	未達成 1
		福祉共済（新規加入） ★	20 口	未達成 1
		火災共済（新規契約）	7 件 77,000 千円	未達成 1
		１会員あたりの会費額	16,043 円	未達成 1
	③ 総（代）会本人出席率の向上		20 %	未達成 1
			小計/満点	10 / 35

10. 茂木町商工会

総合評点（ポイント）
45 ／100

【商工会の概要】
（会員数）357企業　（組織率）60.8%
（職員数）5人　［事務局長1　経営指導員2　経営支援員等2］
（職員１人あたり会員数）71.4企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点
Ⅰ経営発達支援計画に係る取り組み	**1．経営発達支援事業の内容**		
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未達成 1
	② 経営状況の分析に関すること		未達成 1
	③ 事業計画策定支援に関すること		未達成 1
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未達成 1
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 1
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未達成 1
	2．地域経済の活性化に資する取組		
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 3
	3．経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組		
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	未達成 1
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 3
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 1
		小計/満点	14 / 30

区分	項目		数値目標	評価・評点
Ⅱ商工会組織をあげての取り組み	**1．経営支援事業に関すること**			
	① 巡回訪問強化 ★		200 %	未達成 1
	② 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★		10 件	未達成 1
	③ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★		50 件	未達成 1
	④ 経営計画（創業・経革等）の作成支援 ★		2 件	達成 3
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★		14 件	未達成 1
	⑥ 国直轄事業等（全国展開・経営計画作成支援等）の推進 ★		1 回	達成 3
	⑦ 認証システムの申請支援		2 件	未達成 1
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク（新規登録） ★	2 件	達成 2
		ニッポンセレクト.com（新規登録）		
			小計/満点	13 / 35
	2．商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10 件	達成 5
		組織率 ★	65 %	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合（増加率）	15 %	未達成 1
		福祉共済（新規加入） ★	6 口	達成 5
		火災共済（新規契約）	5 件 55,000 千円	達成 4
		１会員あたりの会費額	16,043 円	未達成 1
	③ 総（代）会本人出席率の向上		20 %	未達成 1
			小計/満点	18 / 35

11. 市貝町商工会

総合評点（ポイント）
44 ／100

【商工会の概要】
（会員数）307企業　（組織率）71.4%
（職員数）5人　［事務局長1　経営指導員2　経営支援員等2］
（職員１人あたり会員数）61.4企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点
Ⅰ経営発達支援計画に係る取り組み	**1．経営発達支援事業の内容**		
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未達成 1
	② 経営状況の分析に関すること		未達成 1
	③ 事業計画策定支援に関すること		未達成 1
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未達成 1
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 1
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未達成 1
	2．地域経済の活性化に資する取組		
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	未達成 1
	3．経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組		
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	未達成 1
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		未達成 1
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 1
		小計/満点	10 / 30

区分	項目		数値目標	評価・評点
Ⅱ商工会組織をあげての取り組み	**1．経営支援事業に関すること**			
	① 巡回訪問強化 ★		200 %	未達成 1
	② 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★		10 件	未達成 1
	③ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★		50 件	達成 5
	④ 経営計画（創業・経革等）の作成支援 ★		2 件	達成 3
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★		14 件	未達成 1
	⑥ 国直轄事業等（全国展開・経営計画作成支援等）の推進 ★		1 回	未達成 0
	⑦ 認証システムの申請支援		2 件	達成 4
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク（新規登録） ★	2 件	未達成 0
		ニッポンセレクト.com（新規登録）		
			小計/満点	15 / 35
	2．商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10 件	未達成 1
		組織率 ★	65 %	達成 5
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合（増加率）	15 %	未達成 1
		福祉共済（新規加入） ★	2 口	達成 5
		火災共済（新規契約）	5 件 55,000 千円	未達成 1
		１会員あたりの会費額	16,043 円	未達成 1
	③ 総（代）会本人出席率の向上		20 %	達成 5
			小計/満点	19 / 35

12. 芳賀町商工会

総合評点（ポイント）
50 ／100

【商工会の概要】
（会員数）368企業　　（組織率）57.6%
（職員数）5人　［事務局長1　経営指導員2　経営支援員等2］
（職員１人あたり会員数）73.6企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点
Ⅰ経営発達支援計画に係る取り組み	**1．経営発達支援事業の内容**		
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未達成 1
	② 経営状況の分析に関すること		未達成 1
	③ 事業計画策定支援に関すること		未達成 1
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未達成 1
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 1
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未達成 1
	2．地域経済の活性化に資する取組		
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	未達成 1
	3．経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組		
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	未達成 1
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		未達成 1
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 1
		小計/満点	10 / 30

区分	項目		数値目標	評価・評点
Ⅱ商工会組織をあげての取り組み	**1．経営支援事業に関すること**			
	① 巡回訪問強化 ★		200 %	達成 4
	② 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★		10 件	達成 3
	③ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★		50 件	達成 4
	④ 経営計画（創業・経革等）の作成支援 ★		2 件	達成 3
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★		14 件	未達成 1
	⑥ 国直轄事業等（全国展開・経営計画作成支援等）の推進 ★		1 回	未達成 0
	⑦ 認証システムの申請支援		2 件	未達成 1
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク（新規登録） ★	2 件	未達成 0
		ニッポンセレクト.com（新規登録）		
			小計/満点	16 / 35
	2．商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10 件	達成 5
		組織率 ★	65 %	? 3
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合（増加率）	15 %	未達成 1
		福祉共済（新規加入） ★	2 口	達成 4
		火災共済（新規契約）	5 件 55,000 千円	未達成 1
		１会員あたりの会費額	16,043 円	達成 5
	③ 総（代）会本人出席率の向上		20 %	達成 5
			小計/満点	24 / 35

13. 壬生町商工会

総 合 評 点（ポイント）
37 ／100

【商工会の概要】
（会員数）749企業　　（組織率）47.2%
（職員数）7人　［事務局長1　経営指導員3　経営支援員等3］
（職員１人あたり会員数）107企業

区分	項　　目	評価のポイント	評 価 ・ 評 点
Ⅰ経営発達支援計画に係る取り組み	**1．経営発達支援事業の内容**		
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未達成 1
	② 経営状況の分析に関すること		未達成 1
	③ 事業計画策定支援に関すること		未達成 1
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未達成 1
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 1
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未達成 1
	2．地域経済の活性化に資する取組		
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	未達成 1
	3．経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組		
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	未達成 1
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		未達成 1
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 1
		小計/満点	10 / 30

区分	項　　目		数 値 目 標	評 価 ・ 評 点
Ⅱ商工会組織をあげての取り組み	**1．経営支援事業に関すること**			
	① 巡回訪問強化 ★		200 %	未達成 1
	② 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★		15 件	未達成 1
	③ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★		75 件	未達成 1
	④ 経営計画（創業・経革等）の作成支援 ★		3 件	未達成 1
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★		21 件	達　成 5
	⑥ 国直轄事業等（全国展開・経営計画作成支援等）の推進 ★		1 回	未達成 0
	⑦ 認証システムの申請支援		3 件	未達成 1
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク（新規登録） ★	2 件	未達成 0
		ニッポンセレクト.com（新規登録）		
			小計/満点	10 / 35
	2．商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	14 件	達　成 5
		組織率 ★	65 %	未達成 0
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合（増加率）	15 %	達　成 5
		福祉共済（新規加入） ★	20 口	未達成 1
		火災共済（新規契約）	7 件 77,000 千円	未達成 0
		１会員あたりの会費額	16,043 円	達　成 5
	③ 総（代）会本人出席率の向上		20 %	未達成 1
			小計/満点	17 / 35

14. 石橋商工会

総合評点（ポイント）
27 ／100

【商工会の概要】
（会員数）519企業　（組織率）62.1%
（職員数）6人　［事務局長0　経営指導員2　経営支援員等4］
（職員１人あたり会員数）86.5企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点
Ⅰ経営発達支援計画に係る取り組み	**1．経営発達支援事業の内容**		
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未達成 1
	② 経営状況の分析に関すること		未達成 1
	③ 事業計画策定支援に関すること		未達成 1
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未達成 1
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 1
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未達成 1
	2．地域経済の活性化に資する取組		
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	未達成 1
	3．経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組		
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	未達成 1
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		未達成 1
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 1
		小計/満点	10 / 30

区分	項目		数値目標	評価・評点
Ⅱ商工会組織をあげての取り組み	**1．経営支援事業に関すること**			
	① 巡回訪問強化 ★		200 %	未達成 0
	② 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★		10 件	未達成 1
	③ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★		100 件	未達成 1
	④ 経営計画（創業・経革等）の作成支援 ★		2 件	未達成 0
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★		14 件	未達成 1
	⑥ 国直轄事業等（全国展開・経営計画作成支援等）の推進 ★		1 回	未達成 0
	⑦ 認証システムの申請支援		2 件	未達成 0
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク（新規登録） ★	2 件	未達成 0
		ニッポンセレクト.com（新規登録）		
			小計/満点	3 / 35
	2．商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	12 件	達成 5
		組織率 ★	65 %	達成 5
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合（増加率）	15 %	未達成 1
		福祉共済（新規加入） ★	13 口	未達成 0
		火災共済（新規契約）	6 件 66,000 千円	未達成 1
		１会員あたりの会費額	16,043 円	未達成 1
	③ 総（代）会本人出席率の向上		20 %	未達成 1
			小計/満点	14 / 35

15. 桑絹商工会

総合評点（ポイント）
51 ／100

【商工会の概要】
（会員数）463企業　（組織率）49.4%
（職員数）5人　［事務局長1　経営指導員2　経営支援員等2］
（職員１人あたり会員数）92.6企業

区分	項目		評価のポイント	評価・評点
Ⅰ経営発達支援計画に係る取り組み	**1．経営発達支援事業の内容**			
	① 地域の経済動向調査に関すること		年度目標	達成 3
	② 経営状況の分析に関すること			達成 3
	③ 事業計画策定支援に関すること			達成 3
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること			未達成 1
	⑤ 需要動向調査に関すること			達成 3
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること			達成 3
	2．地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組		年度目標	達成 3
	3．経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること		年度目標	達成 3
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること			達成 3
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること			未達成 1
			小計/満点	26 / 30

区分	項目		数値目標	評価・評点
Ⅱ商工会組織をあげての取り組み	**1．経営支援事業に関すること**			
	① 巡回訪問強化 ★		200 %	未達成 0
	② 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★		10 件	未達成 1
	③ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★		50 件	未達成 1
	④ 経営計画（創業・経革等）の作成支援 ★		2 件	達成 4
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★		14 件	未達成 1
	⑥ 国直轄事業等（全国展開・経営計画作成支援等）の推進 ★		1 回	未達成 0
	⑦ 認証システムの申請支援		2 件	達成 4
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク（新規登録） ★	2 件	達成 3
		ニッポンセレクト.com（新規登録）		
			小計/満点	14 / 35
	2．商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10 件	達成 5
		組織率 ★	65 %	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合（増加率）	15 %	未達成 1
		福祉共済（新規加入） ★	14 口	未達成 1
		火災共済（新規契約）	5 件 55,000 千円	未達成 1
		１会員あたりの会費額	16,043 円	未達成 1
	③ 総（代）会本人出席率の向上		20 %	未達成 1
			小計/満点	11 / 35

16. 野木町商工会

総合評点（ポイント）
35 ／100

【商工会の概要】
（会員数）369企業　（組織率）52.1%
（職員数）6人　［事務局長1　経営指導員2　経営支援員等3］
（職員１人あたり会員数）61.5企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点
Ⅰ経営発達支援計画に係る取り組み	**1．経営発達支援事業の内容**		
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未達成 1
	② 経営状況の分析に関すること		未達成 1
	③ 事業計画策定支援に関すること		未達成 1
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未達成 1
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 1
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未達成 1
	2．地域経済の活性化に資する取組		
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	未達成 1
	3．経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組		
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	未達成 1
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		未達成 1
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 1
		小計/満点	10 / 30

区分	項目		数値目標	評価・評点
Ⅱ商工会組織をあげての取り組み	**1．経営支援事業に関すること**			
	① 巡回訪問強化 ★		200 %	達成 4
	② 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★		10 件	達成 3
	③ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★		75 件	未達成 1
	④ 経営計画（創業・経革等）の作成支援 ★		2 件	未達成 0
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★		14 件	未達成 1
	⑥ 国直轄事業等（全国展開・経営計画作成支援等）の推進 ★		1 回	未達成 0
	⑦ 認証システムの申請支援		2 件	未達成 1
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク（新規登録） ★	2 件	未達成 0
		ニッポンセレクト.com（新規登録）		
			小計/満点	10 / 35
	2．商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	12 件	達成 5
		組織率 ★	65 %	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合（増加率）	15 %	未達成 1
		福祉共済（新規加入） ★	4 口	達成 5
		火災共済（新規契約）	6 件 66,000 千円	未達成 1
		１会員あたりの会費額	16,043 円	未達成 1
	③ 総（代）会本人出席率の向上		20 %	未達成 1
			小計/満点	15 / 35

17. 間々田商工会

総合評点（ポイント）
35 ／100

【商工会の概要】
（会員数）536企業　（組織率）54.8%
（職員数）5人　［事務局長0　経営指導員2　経営支援員等3］
（職員１人あたり会員数）107.2企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点
Ⅰ経営発達支援計画に係る取り組み	**1．経営発達支援事業の内容**		
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未達成 1
	② 経営状況の分析に関すること		未達成 1
	③ 事業計画策定支援に関すること		未達成 1
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未達成 1
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 1
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未達成 1
	2．地域経済の活性化に資する取組		
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	未達成 1
	3．経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組		
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	未達成 1
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		未達成 1
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 1
		小計/満点	10 / 30

区分	項目		数値目標	評価・評点
Ⅱ商工会組織をあげての取り組み	**1．経営支援事業に関すること**			
	① 巡回訪問強化 ★		200 %	未達成 1
	② 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★		10 件	達成 4
	③ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★		75 件	未達成 1
	④ 経営計画（創業・経革等）の作成支援 ★		2 件	未達成 1
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★		14 件	未達成 1
	⑥ 国直轄事業等（全国展開・経営計画作成支援等）の推進 ★		1 回	達成 3
	⑦ 認証システムの申請支援		2 件	未達成 0
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク（新規登録） ★	2 件	未達成 0
		ニッポンセレクト.com（新規登録）		
			小計/満点	11 / 35
	2．商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10 件	達成 5
		組織率 ★	65 %	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合（増加率）	15 %	未達成 1
		福祉共済（新規加入） ★	17 口	未達成 1
		火災共済（新規契約）	5 件 55,000 千円	達成 4
		１会員あたりの会費額	16,043 円	未達成 1
	③ 総（代）会本人出席率の向上		20 %	未達成 1
			小計/満点	14 / 35

18. 小山市美田商工会

総合評点（ポイント）
33 ／100

【商工会の概要】
（会員数）270企業　（組織率）52.2%
（職員数）4人　［事務局長0　経営指導員2　経営支援員等2］
（職員１人あたり会員数）67.5企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点
Ⅰ経営発達支援計画に係る取り組み	**1．経営発達支援事業の内容**		
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未達成 1
	② 経営状況の分析に関すること		未達成 1
	③ 事業計画策定支援に関すること		未達成 1
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未達成 1
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 1
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未達成 1
	2．地域経済の活性化に資する取組		
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	未達成 1
	3．経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組		
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	未達成 1
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 3
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		達成 3
		小計/満点	14 / 30

区分	項目		数値目標	評価・評点
Ⅱ商工会組織をあげての取り組み	**1．経営支援事業に関すること**			
	① 巡回訪問強化 ★		200 %	未達成 1
	② 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★		10 件	未達成 1
	③ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★		50 件	未達成 1
	④ 経営計画（創業・経革等）の作成支援 ★		2 件	未達成 0
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★		14 件	未達成 1
	⑥ 国直轄事業等（全国展開・経営計画作成支援等）の推進 ★		1 回	未達成 0
	⑦ 認証システムの申請支援		2 件	達成 4
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク（新規登録） ★	2 件	未達成 0
		ニッポンセレクト.com（新規登録）		
			小計/満点	8 / 35
	2．商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	8 件	達成 5
		組織率 ★	65 %	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合（増加率）	15 %	未達成 1
		福祉共済（新規加入） ★	3 口	未達成 1
		火災共済（新規契約）	4 件 44,000 千円	未達成 1
		１会員あたりの会費額	16,043 円	未達成 1
	③ 総（代）会本人出席率の向上		20 %	未達成 1
			小計/満点	11 / 35

19. 大平町商工会

総合評点（ポイント）
61 ／100

【商工会の概要】
（会員数）546企業　　（組織率）59.2%
（職員数）6人　［事務局長1　経営指導員2　経営支援員等3］
（職員１人あたり会員数）91企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点
Ⅰ経営発達支援計画に係る取り組み	**1．経営発達支援事業の内容**		
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未達成 1
	② 経営状況の分析に関すること		未達成 1
	③ 事業計画策定支援に関すること		達成 3
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未達成 1
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 1
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未達成 1
	2．地域経済の活性化に資する取組		
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 3
	3．経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組		
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 3
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		未達成 1
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		達成 3
		小計/満点	18 / 30

区分	項目		数値目標	評価・評点
Ⅱ商工会組織をあげての取り組み	**1．経営支援事業に関すること**			
	① 巡回訪問強化 ★		200 %	達成 5
	② 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★		10 件	達成 4
	③ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★		75 件	未達成 1
	④ 経営計画（創業・経革等）の作成支援 ★		2 件	達成 4
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★		14 件	達成 5
	⑥ 国直轄事業等（全国展開・経営計画作成支援等）の推進 ★		1 回	達成 3
	⑦ 認証システムの申請支援		2 件	達成 4
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク（新規登録） ★	2 件	未達成 0
		ニッポンセレクト.com（新規登録）		
			小計/満点	26 / 35
	2．商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	12 件	達成 5
		組織率 ★	65 %	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合（増加率）	15 %	未達成 1
		福祉共済（新規加入） ★	9 口	未達成 0
		火災共済（新規契約）	6 件 66,000 千円	未達成 0
		１会員あたりの会費額	16,043 円	達成 5
	③ 総（代）会本人出席率の向上		20 %	達成 5
			小計/満点	17 / 35

20. 藤岡町商工会

総合評点（ポイント）
30 ／100

【商工会の概要】
（会員数）379企業　（組織率）48.8%
（職員数）5人　［事務局長0　経営指導員2　経営支援員等3］
（職員１人あたり会員数）75.8企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点
Ⅰ経営発達支援計画に係る取り組み	**1．経営発達支援事業の内容**		
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未達成 1
	② 経営状況の分析に関すること		未達成 1
	③ 事業計画策定支援に関すること		未達成 1
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未達成 1
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 1
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未達成 1
	2．地域経済の活性化に資する取組		
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	未達成 1
	3．経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組		
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	未達成 1
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		未達成 1
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 1
		小計/満点	10 / 30

区分	項目		数値目標	評価・評点
Ⅱ商工会組織をあげての取り組み	**1．経営支援事業に関すること**			
	① 巡回訪問強化 ★		200 %	未達成 0
	② 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★		10 件	達　成 4
	③ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★		75 件	未達成 1
	④ 経営計画（創業・経革等）の作成支援 ★		2 件	未達成 0
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★		14 件	達　成 5
	⑥ 国直轄事業等（全国展開・経営計画作成支援等）の推進 ★		1 回	未達成 0
	⑦ 認証システムの申請支援		2 件	未達成 1
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク（新規登録） ★	2 件	未達成 0
		ニッポンセレクト.com（新規登録）		
			小計/満点	11 / 35
	2．商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10 件	達　成 4
		組織率 ★	65 %	未達成 0
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合（増加率）	15 %	未達成 1
		福祉共済（新規加入） ★	12 口	未達成 1
		火災共済（新規契約）	5 件 55,000 千円	未達成 1
		１会員あたりの会費額	16,043 円	未達成 1
	③ 総（代）会本人出席率の向上		20 %	未達成 1
			小計/満点	9 / 35

21. 岩舟町商工会

総合評点（ポイント）
45 ／100

【商工会の概要】
（会員数）448企業　　（組織率）52.6%
（職員数）5人　［事務局長0　経営指導員2　経営支援員等3］
（職員１人あたり会員数）89.6企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点
Ⅰ経営発達支援計画に係る取り組み	**1．経営発達支援事業の内容**		
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未達成 1
	② 経営状況の分析に関すること		未達成 1
	③ 事業計画策定支援に関すること		未達成 1
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未達成 1
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 1
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未達成 1
	2．地域経済の活性化に資する取組		
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	未達成 1
	3．経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組		
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	未達成 1
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		未達成 1
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 1
		小計/満点	10 / 30

区分	項目		数値目標	評価・評点
Ⅱ商工会組織をあげての取り組み	**1．経営支援事業に関すること**			
	① 巡回訪問強化 ★		200 %	未達成 1
	② 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★		10 件	未達成 1
	③ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★		75 件	未達成 1
	④ 経営計画（創業・経革等）の作成支援 ★		2 件	達　成 4
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★		14 件	達　成 5
	⑥ 国直轄事業等（全国展開・経営計画作成支援等）の推進 ★		1 回	未達成 0
	⑦ 認証システムの申請支援		2 件	未達成 0
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク（新規登録） ★	2 件	未達成 0
		ニッポンセレクト.com（新規登録）		
			小計/満点	12 / 35
	2．商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10 件	達　成 5
		組織率 ★	65 %	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合（増加率）	15 %	未達成 1
		福祉共済（新規加入） ★	7 口	達　成 5
		火災共済（新規契約）	5 件 55,000 千円	達　成 5
		１会員あたりの会費額	16,043 円	達　成 5
	③ 総（代）会本人出席率の向上		20 %	未達成 1
			小計/満点	23 / 35

22. 都賀町商工会

総合評点（ポイント）
70 ／100

【商工会の概要】
（会員数）343企業　（組織率）68.6%
（職員数）5人　［事務局長0　経営指導員2　経営支援員等3］
（職員１人あたり会員数）68.6企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点
Ⅰ経営発達支援計画に係る取り組み	**1．経営発達支援事業の内容**		
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未達成 1
	② 経営状況の分析に関すること		達成 3
	③ 事業計画策定支援に関すること		達成 3
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		達成 3
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 1
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未達成 1
	2．地域経済の活性化に資する取組		
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	未達成 1
	3．経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組		
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	未達成 1
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		未達成 1
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 1
		小計/満点	16 / 30

区分	項目		数値目標	評価・評点
Ⅱ商工会組織をあげての取り組み	**1．経営支援事業に関すること**			
	① 巡回訪問強化 ★		200 %	未達成 1
	② 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★		10 件	達成 4
	③ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★		75 件	未達成 1
	④ 経営計画（創業・経革等）の作成支援 ★		2 件	達成 4
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★		14 件	達成 5
	⑥ 国直轄事業等（全国展開・経営計画作成支援等）の推進 ★		1 回	未達成 0
	⑦ 認証システムの申請支援		2 件	達成 5
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク（新規登録） ★	2 件	達成 3
		ニッポンセレクト.com（新規登録）		
			小計/満点	23 / 35
	2．商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10 件	達成 5
		組織率 ★	65 %	達成 5
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合（増加率）	15 %	未達成 1
		福祉共済（新規加入） ★	4 口	達成 5
		火災共済（新規契約）	5 件 55,000 千円	達成 5
		１会員あたりの会費額	16,043 円	達成 5
	③ 総（代）会本人出席率の向上		20 %	達成 5
			小計/満点	31 / 35

23. 塩谷町商工会

総合評点（ポイント）
65 ／100

【商工会の概要】
（会員数）344企業　（組織率）73.8%
（職員数）4人　［事務局長1　経営指導員1　経営支援員等2］
（職員１人あたり会員数）86企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点
Ⅰ経営発達支援計画に係る取り組み	**1．経営発達支援事業の内容**		
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未達成 1
	② 経営状況の分析に関すること		達成 3
	③ 事業計画策定支援に関すること		達成 3
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		達成 3
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 1
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		達成 3
	2．地域経済の活性化に資する取組		
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 3
	3．経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組		
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 3
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		未達成 1
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 1
		小計/満点	22 / 30

区分	項目		数値目標	評価・評点
Ⅱ商工会組織をあげての取り組み	**1．経営支援事業に関すること**			
	① 巡回訪問強化 ★		200 %	達成 4
	② 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★		5 件	達成 4
	③ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★		50 件	未達成 1
	④ 経営計画（創業・経革等）の作成支援 ★		1 件	達成 3
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★		7 件	達成 5
	⑥ 国直轄事業等（全国展開・経営計画作成支援等）の推進 ★		1 回	達成 3
	⑦ 認証システムの申請支援		1 件	未達成 0
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク（新規登録） ★	2 件	未達成 1
		ニッポンセレクト.com（新規登録）		
			小計/満点	21 / 35
	2．商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	8 件	達成 5
		組織率 ★	65 %	達成 5
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合（増加率）	15 %	未達成 1
		福祉共済（新規加入） ★	13 口	未達成 1
		火災共済（新規契約）	4 件 44,000 千円	達成 4
		１会員あたりの会費額	16,043 円	未達成 1
	③ 総（代）会本人出席率の向上		40 %	達成 5
			小計/満点	22 / 35

24. 氏家商工会

総合評点（ポイント）
68 ／100

【商工会の概要】
（会員数）665企業　（組織率）63.2%
（職員数）7人　［事務局長1　経営指導員2　経営支援員等4］
（職員１人あたり会員数）95企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点
Ⅰ経営発達支援計画に係る取り組み	**1．経営発達支援事業の内容**		
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達成 3
	② 経営状況の分析に関すること		未達成 1
	③ 事業計画策定支援に関すること		達成 3
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		達成 3
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 1
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		達成 3
	2．地域経済の活性化に資する取組		
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 3
	3．経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組		
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 3
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 3
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		達成 3
		小計/満点	26 / 30

区分	項目		数値目標	評価・評点
Ⅱ商工会組織をあげての取り組み	**1．経営支援事業に関すること**			
	① 巡回訪問強化 ★		200 %	達成 4
	② 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★		10 件	達成 4
	③ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★		100 件	未達成 1
	④ 経営計画（創業・経革等）の作成支援 ★		2 件	達成 3
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★		14 件	達成 5
	⑥ 国直轄事業等（全国展開・経営計画作成支援等）の推進 ★		1 回	未達成 0
	⑦ 認証システムの申請支援		2 件	達成 4
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク（新規登録） ★	2 件	未達成 0
		ニッポンセレクト.com（新規登録）		
			小計/満点	21 / 35
	2．商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	14 件	達成 4
		組織率 ★	65 %	達成 5
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合（増加率）	15 %	達成 5
		福祉共済（新規加入） ★	25 口	未達成 0
		火災共済（新規契約）	7 件 77,000 千円	未達成 1
		１会員あたりの会費額	16,043 円	達成 5
	③ 総（代）会本人出席率の向上		20 %	未達成 1
			小計/満点	21 / 35

25. 高根沢町商工会

総合評点（ポイント）
47 ／100

【商工会の概要】
（会員数）487企業　（組織率）51.6%
（職員数）6人　［事務局長1　経営指導員2　経営支援員等3］
（職員１人あたり会員数）81.2企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点
Ⅰ経営発達支援計画に係る取り組み	**1．経営発達支援事業の内容**		
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達成 3
	② 経営状況の分析に関すること		未達成 1
	③ 事業計画策定支援に関すること		未達成 1
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		達成 3
	⑤ 需要動向調査に関すること		達成 3
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未達成 1
	2．地域経済の活性化に資する取組		
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	未達成 1
	3．経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組		
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 3
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 3
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 1
		小計/満点	20 / 30

区分	項目		数値目標	評価・評点
Ⅱ商工会組織をあげての取り組み	**1．経営支援事業に関すること**			
	① 巡回訪問強化 ★		200 %	達成 5
	② 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★		10 件	未達成 1
	③ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★		59 件	未達成 1
	④ 経営計画（創業・経革等）の作成支援 ★		2 件	達成 4
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★		14 件	未達成 1
	⑥ 国直轄事業等（全国展開・経営計画作成支援等）の推進 ★		1 回	未達成 0
	⑦ 認証システムの申請支援		2 件	達成 4
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク（新規登録） ★	2 件	未達成 0
		ニッポンセレクト.com（新規登録）		
			小計/満点	16 / 35
	2．商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	12 件	達成 5
		組織率 ★	65 %	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合（増加率）	15 %	未達成 1
		福祉共済（新規加入） ★	15 口	未達成 1
		火災共済（新規契約）	6 件 66,000 千円	未達成 1
		１会員あたりの会費額	16,043 円	未達成 1
	③ 総（代）会本人出席率の向上		20 %	未達成 1
			小計/満点	11 / 35

26. 喜連川商工会

総合評点（ポイント）
66 ／100

【商工会の概要】
（会員数）351企業　（組織率）77.7%
（職員数）5人　［事務局長0　経営指導員2　経営支援員等3］
（職員１人あたり会員数）70.2企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点
Ⅰ経営発達支援計画に係る取り組み	**1．経営発達支援事業の内容**		
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達成 3
	② 経営状況の分析に関すること		達成 3
	③ 事業計画策定支援に関すること		達成 3
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		達成 3
	⑤ 需要動向調査に関すること		達成 3
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		達成 3
	2．地域経済の活性化に資する取組		
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 3
	3．経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組		
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 3
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 3
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 1
		小計/満点	28 / 30

区分	項目		数値目標	評価・評点
Ⅱ商工会組織をあげての取り組み	**1．経営支援事業に関すること**			
	① 巡回訪問強化 ★		200 %	達成 5
	② 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★		10 件	達成 4
	③ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★		75 件	未達成 1
	④ 経営計画（創業・経革等）の作成支援 ★		2 件	達成 4
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★		14 件	未達成 1
	⑥ 国直轄事業等（全国展開・経営計画作成支援等）の推進 ★		1 回	未達成 0
	⑦ 認証システムの申請支援		2 件	未達成 1
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク（新規登録） ★	2 件	達成 3
		ニッポンセレクト.com（新規登録）		
			小計/満点	19 / 35
	2．商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10 件	未達成 1
		組織率 ★	65 %	達成 5
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合（増加率）	15 %	未達成 1
		福祉共済（新規加入） ★	6 口	未達成 1
		火災共済（新規契約）	6 件 66,000 千円	未達成 1
		１会員あたりの会費額	16,043 円	達成 5
	③ 総（代）会本人出席率の向上		20 %	達成 5
			小計/満点	19 / 35

27. 那須烏山商工会

総合評点（ポイント）
56 ／100

【商工会の概要】
（会員数）742企業　　（組織率）55.9%
（職員数）10人　［事務局長1　経営指導員4　経営支援員等5］
（職員１人あたり会員数）74.2企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点
Ⅰ経営発達支援計画に係る取り組み	**1．経営発達支援事業の内容**		
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達成 3
	② 経営状況の分析に関すること		達成 3
	③ 事業計画策定支援に関すること		達成 3
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		達成 3
	⑤ 需要動向調査に関すること		達成 3
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		達成 3
	2．地域経済の活性化に資する取組		
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 3
	3．経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組		
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	未達成 1
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		未達成 1
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 1
		小計/満点	24 / 30

区分	項目		数値目標	評価・評点
Ⅱ商工会組織をあげての取り組み	**1．経営支援事業に関すること**			
	① 巡回訪問強化 ★		200 %	達成 5
	② 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★		20 件	未達成 1
	③ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★		125 件	未達成 1
	④ 経営計画（創業・経革等）の作成支援 ★		4 件	達成 4
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★		28 件	達成 5
	⑥ 国直轄事業等（全国展開・経営計画作成支援等）の推進 ★		1 回	達成 4
	⑦ 認証システムの申請支援		4 件	未達成 1
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク（新規登録） ★	2 件	未達成 0
		ニッポンセレクト.com（新規登録）		
			小計/満点	21 / 35
	2．商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	20 件	未達成 1
		組織率 ★	65 %	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合（増加率）	15 %	未達成 1
		福祉共済（新規加入） ★	12 口	未達成 1
		火災共済（新規契約）	10 件 110,000 千円	未達成 1
		１会員あたりの会費額	16,043 円	達成 5
	③ 総（代）会本人出席率の向上		20 %	未達成 1
			小計/満点	11 / 35

28. 那珂川町商工会

総合評点（ポイント）
65 ／100

【商工会の概要】
（会員数）542企業　　（組織率）65.9%
（職員数）9人　［事務局長1　経営指導員2　経営支援員等6］
（職員１人あたり会員数）60.2企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点
Ⅰ経営発達支援計画に係る取り組み	**1．経営発達支援事業の内容**		
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達成 3
	② 経営状況の分析に関すること		達成 3
	③ 事業計画策定支援に関すること		達成 3
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未達成 1
	⑤ 需要動向調査に関すること		達成 3
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		達成 3
	2．地域経済の活性化に資する取組		
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 3
	3．経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組		
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 3
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 3
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		達成 3
		小計/満点	28 / 30

区分	項目		数値目標	評価・評点
Ⅱ商工会組織をあげての取り組み	**1．経営支援事業に関すること**			
	① 巡回訪問強化 ★		200 %	達成 4
	② 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★		10 件	達成 4
	③ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★		134 件	未達成 1
	④ 経営計画（創業・経革等）の作成支援 ★		2 件	未達成 1
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★		14 件	達成 5
	⑥ 国直轄事業等（全国展開・経営計画作成支援等）の推進 ★		1 回	達成 3
	⑦ 認証システムの申請支援		2 件	未達成 0
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク（新規登録） ★	2 件	未達成 1
		ニッポンセレクト.com（新規登録）		
			小計/満点	19 / 35
	2．商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	18 件	未達成 1
		組織率 ★	65 %	達成 5
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合（増加率）	15 %	未達成 1
		福祉共済（新規加入） ★	17 口	未達成 1
		火災共済（新規契約）	9 件 99,000 千円	達成 4
		１会員あたりの会費額	16,043 円	達成 5
	③ 総（代）会本人出席率の向上		20 %	未達成 1
			小計/満点	18 / 35

29. 黒羽商工会

総合評点（ポイント）
43 ／100

【商工会の概要】
（会員数）339企業　（組織率）62.2%
（職員数）5人　［事務局長1　経営指導員2　経営支援員等2］
（職員１人あたり会員数）67.8企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点
Ⅰ経営発達支援計画に係る取り組み	**1．経営発達支援事業の内容**		
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達成 3
	② 経営状況の分析に関すること		達成 3
	③ 事業計画策定支援に関すること		未達成 1
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未達成 1
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 1
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未達成 1
	2．地域経済の活性化に資する取組		
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 3
	3．経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組		
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	未達成 1
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 3
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 1
		小計/満点	18 / 30

区分	項目		数値目標	評価・評点
Ⅱ商工会組織をあげての取り組み	**1．経営支援事業に関すること**			
	① 巡回訪問強化 ★		200 %	未達成 1
	② 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★		10 件	未達成 1
	③ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★		50 件	未達成 1
	④ 経営計画（創業・経革等）の作成支援 ★		2 件	未達成 0
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★		14 件	達成 5
	⑥ 国直轄事業等（全国展開・経営計画作成支援等）の推進 ★		1 回	未達成 0
	⑦ 認証システムの申請支援		2 件	未達成 1
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク（新規登録） ★	2 件	未達成 0
		ニッポンセレクト.com（新規登録）		
			小計/満点	9 / 35
	2．商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10 件	達成 4
		組織率 ★	65 %	達成 4
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合（増加率）	15 %	未達成 1
		福祉共済（新規加入） ★	4 口	未達成 0
		火災共済（新規契約）	5 件 55,000 千円	未達成 1
		１会員あたりの会費額	16,043 円	達成 5
	③ 総（代）会本人出席率の向上		20 %	未達成 1
			小計/満点	16 / 35

30. 那須町商工会

総合評点（ポイント）
61 ／100

【商工会の概要】
（会員数）843企業　（組織率）57.9%
（職員数）7人　［事務局長1　経営指導員3　経営支援員等3］
（職員１人あたり会員数）120.4企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点
Ⅰ経営発達支援計画に係る取り組み	**1．経営発達支援事業の内容**		
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達成 3
	② 経営状況の分析に関すること		未達成 1
	③ 事業計画策定支援に関すること		未達成 1
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未達成 1
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 1
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		達成 3
	2．地域経済の活性化に資する取組		
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 3
	3．経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組		
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 3
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 3
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 1
		小計/満点	20 / 30

区分	項目		数値目標	評価・評点
Ⅱ商工会組織をあげての取り組み	**1．経営支援事業に関すること**			
	① 巡回訪問強化 ★		200 %	未達成 1
	② 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★		15 件	未達成 1
	③ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★		75 件	未達成 1
	④ 経営計画（創業・経革等）の作成支援 ★		3 件	達成 4
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★		21 件	達成 5
	⑥ 国直轄事業等（全国展開・経営計画作成支援等）の推進 ★		1 回	達成 4
	⑦ 認証システムの申請支援		3 件	達成 4
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク（新規登録） ★	2 件	達成 2
		ニッポンセレクト.com（新規登録）		
			小計/満点	22 / 35
	2．商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	14 件	達成 5
		組織率 ★	65 %	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合（増加率）	15 %	未達成 1
		福祉共済（新規加入） ★	30 口	未達成 1
		火災共済（新規契約）	7 件 77,000 千円	達成 5
		１会員あたりの会費額	16,043 円	未達成 1
	③ 総（代）会本人出席率の向上		40 %	達成 5
			小計/満点	19 / 35

31. 那須塩原市商工会

総合評点（ポイント）
43 ／100

【商工会の概要】
（会員数）1808企業　（組織率）53.9%
（職員数）14人　［事務局長1　経営指導員6　経営支援員等7］
（職員１人あたり会員数）129.1企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点
Ⅰ経営発達支援計画に係る取り組み	**1．経営発達支援事業の内容**		
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達成 3
	② 経営状況の分析に関すること		未達成 1
	③ 事業計画策定支援に関すること		達成 3
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未達成 1
	⑤ 需要動向調査に関すること		達成 3
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未達成 1
	2．地域経済の活性化に資する取組		
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 3
	3．経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組		
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 3
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		未達成 1
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 1
		小計/満点	20 / 30

区分	項目		数値目標	評価・評点
Ⅱ商工会組織をあげての取り組み	**1．経営支援事業に関すること**			
	① 巡回訪問強化 ★		200 %	未達成 1
	② 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★		30 件	未達成 1
	③ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★		175 件	未達成 1
	④ 経営計画（創業・経革等）の作成支援 ★		6 件	達成 4
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★		42 件	未達成 1
	⑥ 国直轄事業等（全国展開・経営計画作成支援等）の推進 ★		1 回	未達成 0
	⑦ 認証システムの申請支援		6 件	未達成 1
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク（新規登録） ★	2 件	未達成 0
		ニッポンセレクト.com（新規登録）		
			小計/満点	9 / 35
	2．商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	28 件	達成 5
		組織率 ★	65 %	達成 4
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合（増加率）	15 %	未達成 1
		福祉共済（新規加入） ★	65 口	未達成 1
		火災共済（新規契約）	14 件 154,000 千円	未達成 1
		１会員あたりの会費額	16,043 円	未達成 1
	③ 総（代）会本人出席率の向上		40 %	未達成 1
			小計/満点	14 / 35

32. 西那須野商工会

総 合 評 点（ポイント）
51 ／100

【商工会の概要】
（会員数）911企業　　（組織率）49.2%
（職員数）6人　［事務局長0　経営指導員3　経営支援員等3］
（職員１人あたり会員数）151.8企業

区分	項　　目	評価のポイント	評 価 ・ 評 点
Ⅰ経営発達支援計画に係る取り組み	**1．経営発達支援事業の内容**		
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未達成 1
	② 経営状況の分析に関すること		未達成 1
	③ 事業計画策定支援に関すること		未達成 1
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未達成 1
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 1
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未達成 1
	2．地域経済の活性化に資する取組		
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	未達成 1
	3．経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組		
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	未達成 1
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		未達成 1
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 1
		小計/満点	10 / 30

区分	項　　目		数 値 目 標	評 価 ・ 評 点
Ⅱ商工会組織をあげての取り組み	**1．経営支援事業に関すること**			
	① 巡回訪問強化 ★		200 %	達 成 4
	② 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★		15 件	達 成 4
	③ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★		75 件	未達成 1
	④ 経営計画（創業・経革等）の作成支援 ★		3 件	達 成 4
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★		21 件	達 成 5
	⑥ 国直轄事業等（全国展開・経営計画作成支援等）の推進 ★		1 回	達 成 3
	⑦ 認証システムの申請支援		3 件	達 成 4
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク（新規登録） ★	2 件	未達成 1
		ニッポンセレクト.com（新規登録）		
			小計/満点	26 / 35
	2．商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	12 件	達 成 5
		組織率 ★	65 %	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合（増加率）	15 %	未達成 1
		福祉共済（新規加入） ★	32 口	未達成 1
		火災共済（新規契約）	6 件 66,000 千円	未達成 1
		１会員あたりの会費額	16,043 円	達 成 5
	③ 総（代）会本人出席率の向上		40 %	未達成 1
			小計/満点	15 / 35

33. 湯津上商工会

総 合 評 点（ポイント）
49 ／100

【商工会の概要】
（会員数）96企業　　（組織率）53.3%
（職員数）3人　［事務局長1　経営指導員1　経営支援員等1］
（職員１人あたり会員数）32企業

区分	項　　目	評価のポイント	評 価 ・ 評 点
Ⅰ経営発達支援計画に係る取り組み	**1．経営発達支援事業の内容**		
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未達成 1
	② 経営状況の分析に関すること		達　成 3
	③ 事業計画策定支援に関すること		未達成 1
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未達成 1
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 1
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未達成 1
	2．地域経済の活性化に資する取組		
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達　成 3
	3．経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組		
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達　成 3
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達　成 3
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 1
		小計/満点	18 / 30

区分	項　　目		数 値 目 標	評 価 ・ 評 点
Ⅱ商工会組織をあげての取り組み	**1．経営支援事業に関すること**			
	① 巡回訪問強化 ★		200 %	達　成 5
	② 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★		5 件	未達成 1
	③ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★		25 件	未達成 1
	④ 経営計画（創業・経革等）の作成支援 ★		1 件	達　成 3
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★		7 件	未達成 1
	⑥ 国直轄事業等（全国展開・経営計画作成支援等）の推進 ★		1 回	未達成 0
	⑦ 認証システムの申請支援		1 件	未達成 0
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク（新規登録） ★	2 件	未達成 1
		ニッポンセレクト.com（新規登録）		
			小計/満点	12 / 35
	2．商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	6 件	未達成 1
		組織率 ★	65 %	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合（増加率）	15 %	達　成 5
		福祉共済（新規加入） ★	1 口	達　成 5
		火災共済（新規契約）	3 件 33,000 千円	未達成 1
		１会員あたりの会費額	16,043 円	未達成 1
	③ 総（代）会本人出席率の向上		20 %	達　成 5
			小計/満点	19 / 35

34. 佐野市あそ商工会

総合評点（ポイント）
46 ／100

【商工会の概要】
（会員数）847企業　　（組織率）47.2%
（職員数）12人　［事務局長1　経営指導員4　経営支援員等7］
（職員１人あたり会員数）70.6企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点
Ⅰ経営発達支援計画に係る取り組み	**1．経営発達支援事業の内容**		
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未達成 1
	② 経営状況の分析に関すること		未達成 1
	③ 事業計画策定支援に関すること		未達成 1
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未達成 1
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 1
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未達成 1
	2．地域経済の活性化に資する取組		
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	未達成 1
	3．経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組		
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	未達成 1
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		未達成 1
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 1
		小計/満点	10 / 30

区分	項目		数値目標	評価・評点
Ⅱ商工会組織をあげての取り組み	**1．経営支援事業に関すること**			
	① 巡回訪問強化 ★		200 %	達成 5
	② 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★		20 件	達成 4
	③ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★		175 件	未達成 1
	④ 経営計画（創業・経革等）の作成支援 ★		4 件	達成 4
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★		28 件	達成 5
	⑥ 国直轄事業等（全国展開・経営計画作成支援等）の推進 ★		1 回	達成 3
	⑦ 認証システムの申請支援		4 件	達成 4
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク（新規登録） ★	2 件	未達成 0
		ニッポンセレクト.com（新規登録）		
			小計/満点	26 / 35
	2．商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	24 件	未達成 1
		組織率 ★	65 %	未達成 0
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合（増加率）	15 %	達成 5
		福祉共済（新規加入） ★	26 口	未達成 1
		火災共済（新規契約）	12 件 132,000 千円	未達成 1
		１会員あたりの会費額	16,043 円	未達成 1
	③ 総（代）会本人出席率の向上		40 %	未達成 1
			小計/満点	10 / 35

35. 足利市坂西商工会

総合評点（ポイント）
34 ／100

【商工会の概要】
（会員数）493企業　（組織率）55.6%
（職員数）6人　［事務局長1　経営指導員2　経営支援員等3］
（職員１人あたり会員数）82.2企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点
Ⅰ経営発達支援計画に係る取り組み	**1．経営発達支援事業の内容**		
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未達成 1
	② 経営状況の分析に関すること		未達成 1
	③ 事業計画策定支援に関すること		未達成 1
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未達成 1
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 1
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未達成 1
	2．地域経済の活性化に資する取組		
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	未達成 1
	3．経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組		
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	未達成 1
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		未達成 1
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 1
		小計/満点	10 / 30

区分	項目		数値目標	評価・評点
Ⅱ商工会組織をあげての取り組み	**1．経営支援事業に関すること**			
	① 巡回訪問強化 ★		200 %	未達成 1
	② 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★		10 件	達　成 3
	③ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★		75 件	未達成 1
	④ 経営計画（創業・経革等）の作成支援 ★		2 件	達　成 4
	⑤ 持続化補助金等の活用支援 ★		14 件	未達成 1
	⑥ 国直轄事業等（全国展開・経営計画作成支援等）の推進 ★		1 回	未達成 0
	⑦ 認証システムの申請支援		2 件	達　成 4
	⑧ 販路開拓の支援	100万会員ネットワーク（新規登録） ★	2 件	未達成 0
		ニッポンセレクト.com（新規登録）		
			小計/満点	14 / 35
	2．商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	12 件	達　成 4
		組織率 ★	65 %	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	手数料等収入割合（増加率）	15 %	未達成 1
		福祉共済（新規加入） ★	18 口	未達成 1
		火災共済（新規契約）	6 件 66,000 千円	未達成 1
		１会員あたりの会費額	16,043 円	未達成 1
	③ 総（代）会本人出席率の向上		40 %	未達成 1
			小計/満点	10 / 35