

経営の見える課 考察VOL. 20

2016 アクションプラン

～ 実績調査報告書 ～

平成28年度 (H28.4～H29.3)



栃木県商工会連合会

次の100年も
・・・ここに商工会

・ 調査の概要	1
・ ポイント評価について	2
・ 総合評価	4
I 経営発達支援計画に係る取組み	5
II 商工会組織をあげての取組み	6
1. 経営支援事業に関すること	7
2. 商工会組織の強化に関すること	8
3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み ...	9
・ 商工会別状況	10
・ 項目別取組状況	
II 商工会組織をあげての取組み実績	
1. 経営支援事業に関すること	45
2. 商工会組織の強化に関すること	52
3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み ...	59

1. 調査目的

本県商工会の統一目標である「2016アクションプラン（Plan）」に基づき、各商工会が実行（Do）した進捗状況を調査報告することで、他の商工会と比較・検証・評価（Check）を行い、商工会が推進方法等の見直しや改善（Action）を図ることで、目標の達成を、ひいては組織の目的達成の実現を支援するものです。

ポイント制をとることで、重点項目を明らかにするとともにその実績を評価するほか、項目別状況で各商工会の強みと弱みを明らかにします。

今回の調査は、年度目標達成に向けた取り組みの全期報告になります。

2. 調査概要

【調査対象期間】 平成28年4月1日～平成29年3月31日

【調査対象】 35商工会

【調査回答方法】 項目ごとの実績評価（評点表を商工連に提出）

【調査項目の設定】

平成28年度のアクションプランは、各商工会が策定した「経営発達支援計画」に合わせ、評価項目（区分）を「経営発達支援計画に係る取り組み」と「商工会組織をあげての取り組み」の大きく2つに再編した昨年度の流れを引き継ぐとともに、「儲かる地域づくり、地方創生への取り組み」項目を追加しました。

また、全国的な取り組みについては、「全国重点推進事業」に準じた評価項目を組み込むとともに、商工会の目玉事業である「小規模事業持続化補助金」の活用支援については別立てとしています。

なお、項目は全部で26項目です。

評価（評点の配分・内訳）の考え方

【評点の配分】

目標値を超えて達成した取組みを評価すべく、満点を100ポイントから150ポイントに引き上げる（目標値どおりの達成では、これまでどおり100ポイント＝基準点）とともに、評価項目を「Ⅰ経営発達支援計画に係る取組み」「Ⅱ商工会組織をあげての取組み」の大きく2つに区分し、評点配分を1：2としました。

引き続き、商工会の重点事業として位置づけられた“経営発達支援事業”を中心に評価します。

【評点の内訳】

「Ⅰ経営発達支援計画に係る取組み」においては、目標達成で満点（5ポイント）、概ね達成の場合でも4ポイントとしました。

「Ⅱ商工会組織をあげての取組み」においては、目標達成で標準点（4～5ポイント）とし、目標超過の実績を上げた場合さらに加点（6～7ポイント）されます。

区分	項 目	ポイントの基礎	評 点	評点内訳
Ⅰ 経 営 発 達 支 援 計 画 に 係 る 取 組 み	1. 経営発達支援事業			
	① 地域の経済動向調査	各商工会で設定した目標	5	5 目標達成（100%以上） 4 概ね達成（80%～99%） 3 半分程度達成（30%～79%） 1 目標未達成（30%未満）
	② 経営状況の分析			5 目標達成（100%以上） 4 概ね達成（80%～99%） 3 半分程度達成（30%～79%） 1 目標未達成（30%未満）
	③ 事業計画策定支援		5	5 目標達成（100%以上） 4 概ね達成（80%～99%） 3 半分程度達成（30%～79%） 1 目標未達成（30%未満）
	④ 事業計画策定後の実施支援			5 目標達成（100%以上） 4 概ね達成（80%～99%） 3 半分程度達成（30%～79%） 1 目標未達成（30%未満）
	⑤ 需要動向調査		5	5 目標達成（100%以上） 4 概ね達成（80%～99%） 3 半分程度達成（30%～79%） 1 目標未達成（30%未満）
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業			5 目標達成（100%以上） 4 概ね達成（80%～99%） 3 半分程度達成（30%～79%） 1 目標未達成（30%未満）
	2. 地域経済の活性化に資する取組み			
	① 地域経済の活性化に資する取組み	各商工会で設定した目標	5	5 目標達成（100%以上） 4 概ね達成（80%～99%） 3 半分程度達成（30%～79%） 1 目標未達成（30%未満）
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組み			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換	各商工会で設定した目標	5	5 目標達成（100%以上） 4 概ね達成（80%～99%） 3 半分程度達成（30%～79%） 1 目標未達成（30%未満）
	② 経営指導員等の資質向上等			5 目標達成（100%以上） 4 概ね達成（80%～99%） 3 半分程度達成（30%～79%） 1 目標未達成（30%未満）
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組み		5	5 目標達成（100%以上） 4 概ね達成（80%～99%） 3 半分程度達成（30%～79%） 1 目標未達成（30%未満）
				50/50

区分	項 目		目標の算出基礎	評 点	評点内訳	
II 商 工 会 組 織 を あ げ て の 取 組 み	1. 経営支援事業に関すること					
	① 持続化補助金の活用支援（採択） ★	経営指導員数×6件	7	7 目標達成（超過） 5 目標達成 1 目標未達成 0 実績無し		
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回） ★	200%	7	7 目標達成（超過） 5 目標達成 1 目標未達成 0 100%未満		
	③ 展示販売・商談会への参加支援	経営指導員数×1企業	6	6 目標達成（超過） 4 目標達成 1 目標未達成 0 実績無し		
	④ ニッポンセレクト.comの登録支援 ★	経営指導員数×1企業	6	6 目標達成（超過） 4 目標達成 1 目標未達成 0 実績無し		
	⑤ 認証システムの申請支援	経営指導員数×1企業	6	6 目標達成（超過） 4 目標達成 1 目標未達成 0 実績無し		
	⑥ 金融データの活用（マル経制度幹旋） ★	経営指導員数×5件	6	6 目標達成（超過） 4 目標達成 1 目標未達成 0 実績無し		
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★	経営指導員数×20件	6	6 目標達成（超過） 4 目標達成 1 目標未達成 0 実績無し		
				44/44	小計（満点:44 pt/基準点:30 pt）	
	2. 商工会組織の強化に関すること					
	① 会員増強	新規加入	職員数×2企業	7	7 目標達成（超過） 5 目標達成 1 目標未達成 0 実績無し	
		組織率 ★	対前年比1ポイント増	7	7 目標達成（超過） 5 目標達成 1 目標未達成	
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年比1%増	6	6 目標達成（超過） 4 目標達成 1 目標未達成	
		手数料等収入	対前年比3%増	6	6 目標達成（超過） 4 目標達成 1 目標未達成	
		福祉共済（純増口数） ★	全県目標数	6	6 目標達成（超過） 4 目標達成 1 目標未達成 0 実績無し	
			火災共済（純増件数・契約金額）	全県目標数	6	6 目標達成（件数・金額の両方） 4 目標達成（件数・金額いずれか） 1 目標未達成 0 実績無し
		③ 総（代）会本人出席率の向上		総会20%/総代会40%	6	6 目標達成（超過） 4 目標達成 1 目標未達成
					44/44	小計（満点:44 pt/基準点:30pt）
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み					
	① 地域のブランド化（支援件数）	1件	6	6 目標達成（超過） 5 目標達成 1 目標未達成 0 実績無し		
	② 販わいの創出事業（実施件数）	職員数×1件	6	6 目標達成（超過） 5 目標達成 1 目標未達成 0 実績無し		
				12/12	小計（満点:12 pt/基準点:10 pt）	
	150/150				合計（満点:150 pt/基準点:100 pt）	

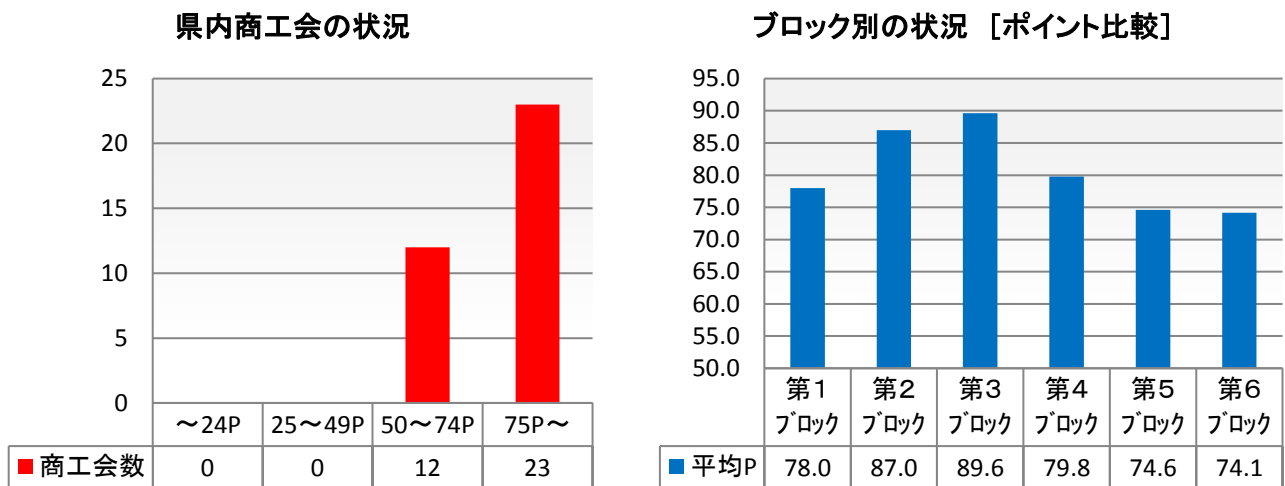
■ 県内商工会の状況

2016アクションプランの総合評価（結果）は35商工会平均で80.1ポイント、最高は那須町商工会の111ポイントであった。75ポイント以上は23商工会（全体の約2/3）、うち2商工会が100ポイント（基準点）超という結果となった。

ブロック別に状況を見ると、第3ブロックの89.6ポイントを筆頭に、第2ブロックが80ポイントを超える結果であった。

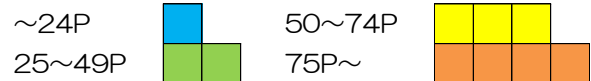
伴走型小規模事業者支援推進事業（補助事業）を活用し、多くの商工会で「経営発達支援計画に係る取組み」で好結果を残した一方、「商工会をあげての取組み」は、結果にばらつきがあった。「経営発達支援計画に係る取組み」だけでなく「商工会をあげての取組み」（組織強化や地域のブランド化などの項目）でも結果が残せたか否かが、全体のポイントに大きく影響した。

(1) 進捗状況



(2) 商工会別進捗状況

【実績の評価】



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	
1	矢板市		92ポイント
2	上三川町		100ポイント
3	下野市		66ポイント
4	うつのみや市		78ポイント
5	西方		84ポイント
6	栗野		87ポイント
7	足尾町		69ポイント
8	にのみや		84ポイント
9	益子町		94ポイント
10	茂木町		70ポイント
11	市貝町		62ポイント
12	芳賀町		89ポイント
13	壬生町		81ポイント
14	石橋		65ポイント
15	桑絹		82ポイント
16	野木町		53ポイント
17	間々田		71ポイント
18	小山市美田		79ポイント

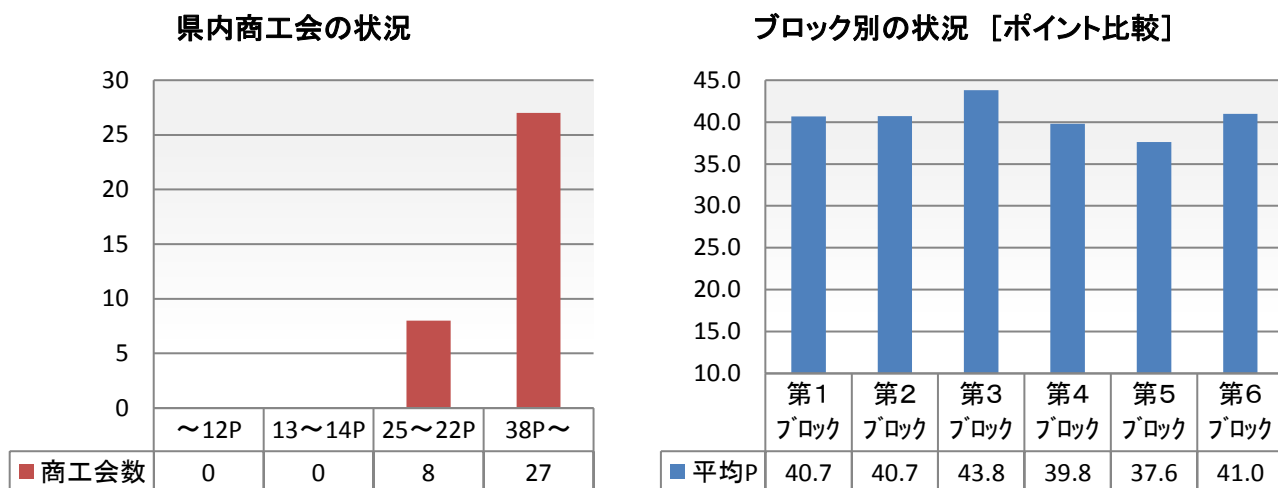
No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	
19	大平町		84ポイント
20	藤岡町		56ポイント
21	岩舟町		72ポイント
22	都賀町		74ポイント
23	塩谷町		85ポイント
24	氏家		98ポイント
25	高根沢町		96ポイント
26	喜連川		87ポイント
27	那須烏山		69ポイント
28	那珂川町		82ポイント
29	黒羽		87ポイント
30	那須町		111ポイント
31	那須塩原市		81ポイント
32	西那須野		80ポイント
33	湯津上		89ポイント
34	佐野市あそ		72ポイント
35	足利市坂西		77ポイント

■ 県内商工会の状況

「経営発達支援計画に係る取組み」の結果は、平均40.3ポイント（進捗率80%）、最高は黒羽商工会の49ポイント（進捗率98%）であった。

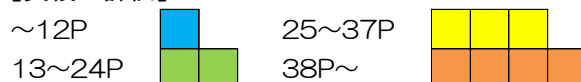
ブロック別に見ると、第3ブロックの43.8ポイント（進捗率87%）を筆頭に、どのブロックも高ポイントを得た。

（1）進捗状況



（2）商工会別進捗状況

【実績の評価】



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	
1	矢板市		43ポイント
2	上三川町		48ポイント
3	下野市		44ポイント
4	うつのみや市		41ポイント
5	西方		42ポイント
6	栗野		42ポイント
7	足尾町		39ポイント
8	にのみや		37ポイント
9	益子町		44ポイント
10	茂木町		42ポイント
11	市貝町		32ポイント
12	芳賀町		44ポイント
13	壬生町		40ポイント
14	石橋		34ポイント
15	桑絹		39ポイント
16	野木町		26ポイント
17	間々田		31ポイント
18	小山市美田		39ポイント

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	
19	大平町		40ポイント
20	藤岡町		43ポイント
21	岩舟町		44ポイント
22	都賀町		37ポイント
23	塩谷町		44ポイント
24	氏家		40ポイント
25	高根沢町		35ポイント
26	喜連川		46ポイント
27	那須烏山		35ポイント
28	那珂川町		42ポイント
29	黒羽		49ポイント
30	那須町		47ポイント
31	那須塩原市		41ポイント
32	西那須野		40ポイント
33	湯津上		42ポイント
34	佐野市あそ		42ポイント
35	足利市坂西		39ポイント

総合評価Ⅱ（商工会組織をあげての取組み）

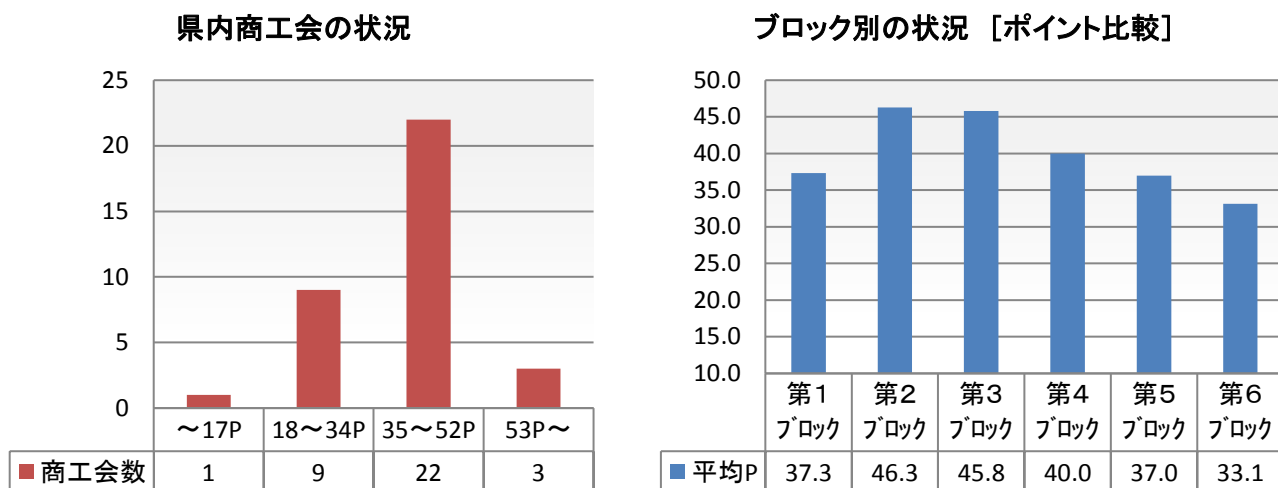
■ 県内商工会の状況

「商工会組織をあげての取組み」の結果は、平均39.8ポイント（進捗率56%）、最高は那須町商工会の64ポイント（進捗率91%）であった。

ブロック別に見ると、第2ブロックと第3ブロックが45ポイント（進捗率64%）を超える結果であった。

「経営支援事業に関すること」「儲かる地域づくり、地方創生への取組み」の平均進捗率は60%以上であったが、「商工会組織の強化に関すること」は49%と半分に見満たない低調であった。

（1）進捗状況



（2）商工会別進捗状況

【実績の評価】



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	
1	矢板市		49ポイント
2	上三川町		52ポイント
3	下野市		22ポイント
4	うつのみや市		37ポイント
5	西方		42ポイント
6	栗野		45ポイント
7	足尾町		30ポイント
8	にのみや		47ポイント
9	益子町		50ポイント
10	茂木町		28ポイント
11	市貝町		30ポイント
12	芳賀町		45ポイント
13	壬生町		41ポイント
14	石橋		31ポイント
15	桑絹		43ポイント
16	野木町		27ポイント
17	間々田		40ポイント
18	小山市美田		40ポイント

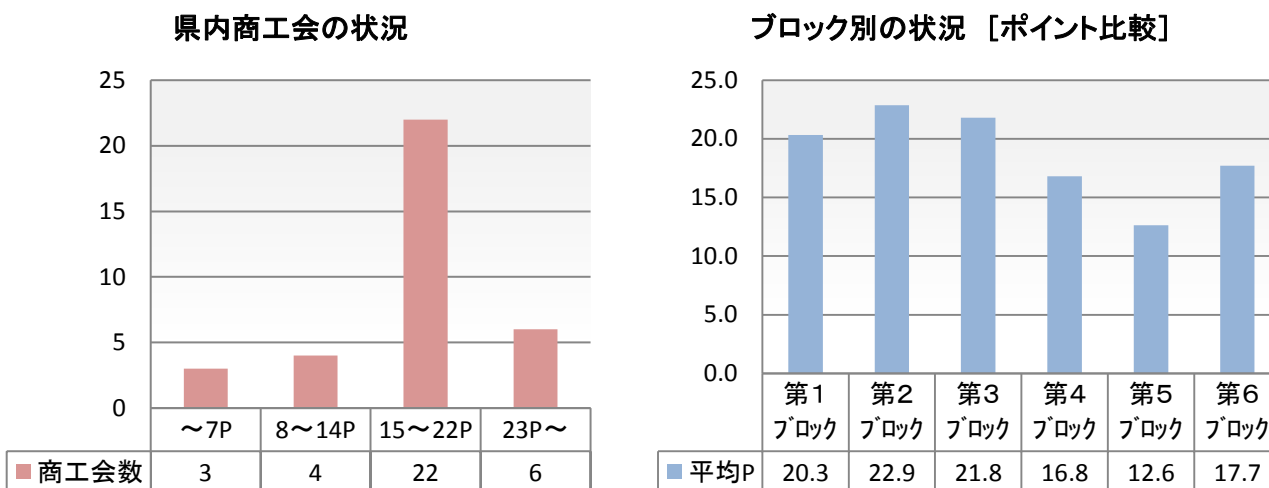
No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	
19	大平町		44ポイント
20	藤岡町		13ポイント
21	岩舟町		28ポイント
22	都賀町		37ポイント
23	塩谷町		41ポイント
24	氏家		58ポイント
25	高根沢町		61ポイント
26	喜連川		41ポイント
27	那須烏山		34ポイント
28	那珂川町		40ポイント
29	黒羽		38ポイント
30	那須町		64ポイント
31	那須塩原市		40ポイント
32	西那須野		40ポイント
33	湯津上		47ポイント
34	佐野市あそ		30ポイント
35	足利市坂西		38ポイント

■ 県内商工会の状況

「商工会をあげての取組み」のうち、『経営支援事業に関すること』の結果は、平均18.2ポイント（進捗率60%）、最高は高根沢町商工会の32ポイント（進捗率106%）であった。進捗率100%を超えたのは高根沢町のほか氏家、那須町の3商工会。

ブロック別に見ると、第2ブロックと第3ブロックが21ポイント（進捗率70%）を超える結果であった。

（１）進捗状況



（２）商工会別進捗状況

【実績の評価】



No.	商 工 会 名	進捗状況 [4段階評価]	
1	矢 板 市		22ポイント
2	上 三 川 町		28ポイント
3	下 野 市		6ポイント
4	うつのみや市		22ポイント
5	西 方		25ポイント
6	栗 野		25ポイント
7	足 尾 町		14ポイント
8	に の み や		19ポイント
9	益 子 町		15ポイント
10	茂 木 町		15ポイント
11	市 貝 町		16ポイント
12	芳 賀 町		19ポイント
13	壬 生 町		12ポイント
14	石 橋		3ポイント
15	桑 絹		15ポイント
16	野 木 町		10ポイント
17	間 々 田		8ポイント
18	小山市美田		19ポイント

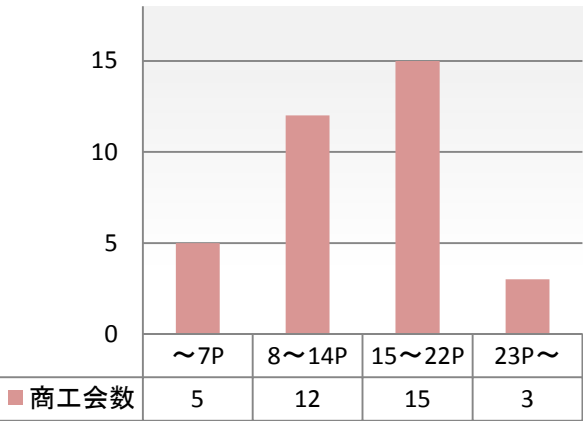
No.	商 工 会 名	進捗状況 [4段階評価]	
19	大 平 町		21ポイント
20	藤 岡 町		5ポイント
21	岩 舟 町		15ポイント
22	都 賀 町		20ポイント
23	塩 谷 町		19ポイント
24	氏 家		31ポイント
25	高 根 沢 町		32ポイント
26	喜 連 川		22ポイント
27	那 須 烏 山		16ポイント
28	那 珂 川 町		18ポイント
29	黒 羽		22ポイント
30	那 須 町		31ポイント
31	那須塩原市		21ポイント
32	西 那 須 野		17ポイント
33	湯 津 上		18ポイント
34	佐野市あそ		17ポイント
35	足利市坂西		21ポイント

■ 県内商工会の状況

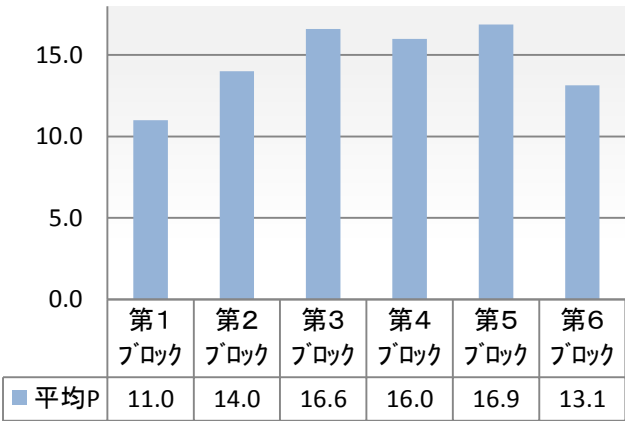
「商工会をあげての取組み」のうち、『商工会組織に関すること』の結果は、平均14.8ポイント（進捗率49%）、最高はにのみや商工会の29ポイント（進捗率96%）であった。
ブロック別に見ると、第5ブロックと第3ブロックが16.5ポイント（進捗率55%）を超える結果であった。

(1) 進捗状況

県内商工会の状況

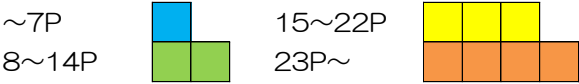


ブロック別の状況 [ポイント比較]



(2) 商工会別進捗状況

【実績の評価】



No.	商 工 会 名	進捗状況 [4段階評価]	ポイント
1	矢板市	15	16ポイント
2	上三川町	18	18ポイント
3	下野市	10	10ポイント
4	うつのみや市	13	13ポイント
5	西方	11	11ポイント
6	栗野	10	10ポイント
7	足尾町	10	10ポイント
8	にのみや	27	27ポイント
9	益子町	24	24ポイント
10	茂木町	7	7ポイント
11	市貝町	7	7ポイント
12	芳賀町	15	15ポイント
13	壬生町	23	23ポイント
14	石橋	18	18ポイント
15	桑絹	18	18ポイント
16	野木町	7	7ポイント
17	間々田	22	22ポイント
18	小山市美田	19	19ポイント

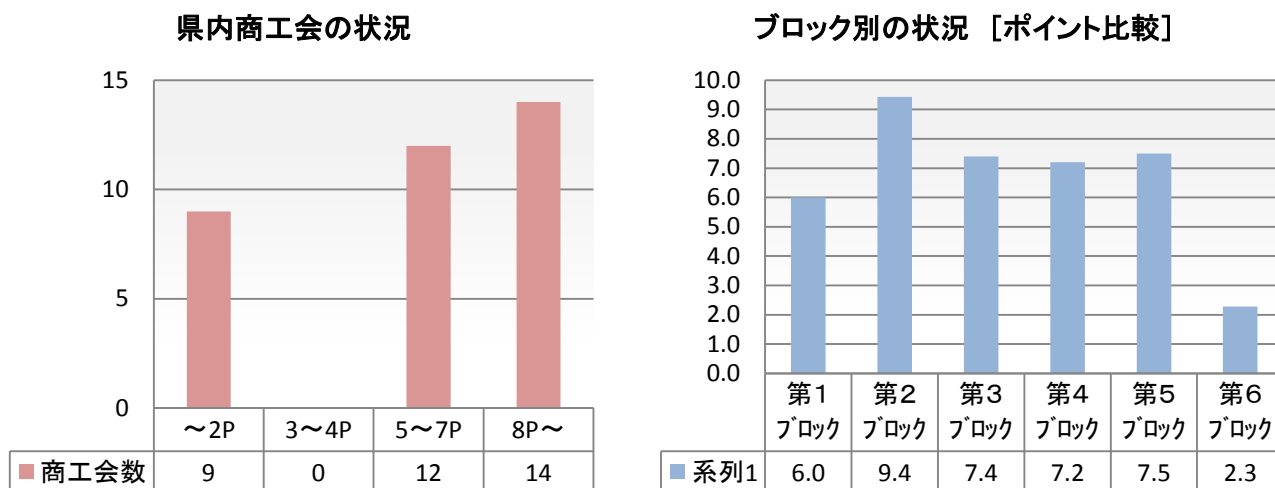
No.	商 工 会 名	進捗状況 [4段階評価]	ポイント
19	大平町	18	18ポイント
20	藤岡町	7	7ポイント
21	岩舟町	12	12ポイント
22	都賀町	16	16ポイント
23	塩谷町	17	17ポイント
24	氏家	16	16ポイント
25	高根沢町	19	19ポイント
26	喜連川	12	12ポイント
27	那須烏山	7	7ポイント
28	那珂川町	11	11ポイント
29	黒羽	14	14ポイント
30	那須町	21	21ポイント
31	那須塩原市	13	13ポイント
32	西那須野	13	13ポイント
33	湯津上	22	22ポイント
34	佐野市あそ	12	12ポイント
35	足利市坂西	16	16ポイント

■ 県内商工会の状況

「商工会をあげての取組み」のうち、『儲かる地域づくり、地方創生への取組み』の結果は、平均6.6ポイント（進捗率66%）、最高は那須町商工会の12ポイント（進捗率120%）であった。

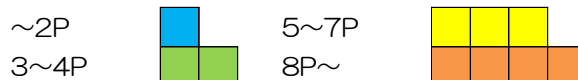
ブロック別に見ると、第2ブロックが9.4ポイント（進捗率94%）と突出した結果であった。

（1）進捗状況



（2）商工会別進捗状況

【実績の評価】



No.	商 工 会 名	進捗状況 [4段階評価]	
1	矢 板 市		11ポイント
2	上 三 川 町		6ポイント
3	下 野 市		6ポイント
4	うつのみや市		2ポイント
5	西 方		6ポイント
6	栗 野		10ポイント
7	足 尾 町		6ポイント
8	に の み や		1ポイント
9	益 子 町		11ポイント
10	茂 木 町		6ポイント
11	市 貝 町		7ポイント
12	芳 賀 町		11ポイント
13	壬 生 町		6ポイント
14	石 橋		10ポイント
15	桑 絹		10ポイント
16	野 木 町		10ポイント
17	間 々 田		10ポイント
18	小山市美田		2ポイント

No.	商 工 会 名	進捗状況 [4段階評価]	
19	大 平 町		5ポイント
20	藤 岡 町		1ポイント
21	岩 舟 町		1ポイント
22	都 賀 町		1ポイント
23	塩 谷 町		5ポイント
24	氏 家		11ポイント
25	高 根 沢 町		10ポイント
26	喜 連 川		7ポイント
27	那 須 烏 山		11ポイント
28	那 珂 川 町		11ポイント
29	黒 羽		2ポイント
30	那 須 町		12ポイント
31	那須塩原市		6ポイント
32	西 那 須 野		10ポイント
33	湯 津 上		7ポイント
34	佐野市あそ		1ポイント
35	足利市坂西		1ポイント

1. 矢板市商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
92 / 150

（会員数）697企業 （組織率）50.7%
 （職員数）7人 [事務局長1 経営指導員3 経営支援員等3]
 （職員1人あたり会員数）99.6企業

区分	項 目	評価のポイント	評 価 ・ 評 点	
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達 成 5	
	② 経営状況の分析に関すること		達 成 5	
	③ 事業計画策定支援に関すること		達 成 5	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度 3	
	⑤ 需要動向調査に関すること		達 成 5	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度 3	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	概ね達成 4	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		概ね達成 4	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		達 成 5	
小計/満点		43 / 50		
区分	項 目	数 値 目 標	評 価 ・ 評 点	
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援（採択）★	18 件	達 成 7	
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回）★	200 %	達 成 5	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	3 企業	達 成 4	
	④ ニッポンセレクト.comの登録支援★	3 企業	未 達 成 1	
	⑤ 認証システムの申請支援	3 企業	未 達 成 0	
	⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋）★	15 件	未 達 成 1	
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理）★	60 件	達 成 4	
	小計/満点		22 / 44	
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	14 企業	達 成 7
		組織率★	対前年比1pt増	未 達 成 1
	② 自主財源確保★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	未 達 成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未 達 成 1
		福祉共済（純増口数）★	21 口	未 達 成 1
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件 22,000 千円	未 達 成 1
	③ 総(代)会本人出席率の向上	40 %	達 成 4	
	小計/満点		16 / 44	
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化（支援件数）	1 件	達 成 5	
	② 賑わいの創出事業（実施件数）	7 件	達 成 6	
	小計/満点		11 / 12	

2. 上三川町商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
100 / 150

（会員数）606企業 （組織率）56%
 （職員数）8人 [事務局長1 経営指導員3 経営支援員等4]
 （職員1人あたり会員数）75.8企業

区分	項 目	評価のポイント	評 価 ・ 評 点	
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達 成 5	
	② 経営状況の分析に関すること		達 成 5	
	③ 事業計画策定支援に関すること		概ね達成 4	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		達 成 5	
	⑤ 需要動向調査に関すること		達 成 5	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		達 成 5	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達 成 5	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達 成 5	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		達 成 5	
小計/満点		48 / 50		
区分	項 目	数 値 目 標	評 価 ・ 評 点	
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援（採択）★	18 件	達 成 7	
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回）★	200 %	未 達 成 1	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	3 企業	達 成 6	
	④ ニッポンセレクト.comの登録支援★	3 企業	未 達 成 1	
	⑤ 認証システムの申請支援	3 企業	未 達 成 1	
	⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋）★	15 件	達 成 6	
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理）★	54 件	達 成 6	
	小計/満点		28 / 44	
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	16 企業	達 成 7
		組織率★	対前年比1pt増	未 達 成 1
	② 自主財源確保★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	達 成 6
		手数料等収入	対前年比3%増	未 達 成 1
		福祉共済（純増口数）★	9 口	未 達 成 1
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件 22,000 千円	未 達 成 1
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20 %	未 達 成 1	
	小計/満点		18 / 44	
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化（支援件数）	1 件	達 成 5	
	② 賑わいの創出事業（実施件数）	8 件	未 達 成 1	
	小計/満点		6 / 12	

3. 下野市商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
66 / 150

（会員数）622企業 （組織率）54.3%
 （職員数）10人 [事務局長1 経営指導員4 経営支援員等5]
 （職員1人あたり会員数）62.2企業

区分	項 目	評価のポイント	評 価 ・ 評 点	
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営状況の分析に関すること		達 成 5	
	③ 事業計画策定支援に関すること		達 成 5	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		達 成 5	
	⑤ 需要動向調査に関すること		達 成 5	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成 4	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	未 達 成 1	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達 成 5	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達 成 5	
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること	達 成 5			
小計/満点		44 / 50		
区分	項 目	数 値 目 標	評 価 ・ 評 点	
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援（採択） ★	24 件	未 達 成 1	
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回） ★	200 %	未 達 成 1	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	4 企業	未 達 成 1	
	④ ニッポンセレクト.comの登録支援 ★	4 企業	未 達 成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	4 企業	未 達 成 1	
	⑥ 金融データの活用（マル経制度幹旋） ★	20 件	未 達 成 1	
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★	100 件	未 達 成 1	
	小計/満点		6 / 44	
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	20 企業	未 達 成 1
		組織率 ★	対前年比1pt増	未 達 成 1
	② 自主財源確保 ★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	未 達 成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未 達 成 1
		福祉共済（純増口数） ★	7 口	未 達 成 1
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件 22,000 千円	未 達 成 1
	③ 総(代)会本人出席率の向上	40 %	達 成 4	
	小計/満点		10 / 44	
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化（支援件数）	1 件	達 成 5	
	② 賑わいの創出事業（実施件数）	10 件	未 達 成 1	
	小計/満点		6 / 12	

4. うつのみや市商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
78 / 150

（会員数）575企業 （組織率）59.8%
 （職員数）8人 〔事務局長1 経営指導員3 経営支援員等4〕
 （職員1人あたり会員数）71.9企業

区分	項 目	評価のポイント	評 価 ・ 評 点	
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営状況の分析に関すること		概ね達成 4	
	③ 事業計画策定支援に関すること		達 成 5	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		概ね達成 4	
	⑤ 需要動向調査に関すること		半分程度 3	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度 3	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達 成 5	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達 成 5	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		概ね達成 4	
	小計/満点		41 / 50	
区分	項 目	数 値 目 標	評 価 ・ 評 点	
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援（採択） ★	18 件	達 成 7	
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回） ★	200 %	達 成 5	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	3 企業	未 達 成 1	
	④ ニッポンセレクト.comの登録支援 ★	3 企業	未 達 成 1	
	⑤ 認証システムの申請支援	3 企業	未 達 成 1	
	⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★	15 件	達 成 6	
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★	80 件	未 達 成 1	
	小計/満点		22 / 44	
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	16 企業	達 成 7
		組織率 ★	対前年比1pt増	未 達 成 1
	② 自主財源確保 ★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	未 達 成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未 達 成 1
		福祉共済（純増口数） ★	18 口	未 達 成 1
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件 22,000 千円	未 達 成 1
	③ 総(代)会本人出席率の向上	40 %	未 達 成 1	
	小計/満点		13 / 44	
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化（支援件数）	1 件	未 達 成 1	
	② 賑わいの創出事業（実施件数）	8 件	未 達 成 1	
	小計/満点		2 / 12	

5. 西方商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
84 / 150

（会員数）175企業 （組織率）61.8%
 （職員数）3人 〔事務局長0 経営指導員1 経営支援員等2〕
 （職員1人あたり会員数）58.3企業

区分	項 目		評価のポイント	評 価 ・ 評 点	
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容				
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	概ね達成	4	
	② 経営状況の分析に関すること		達 成	5	
	③ 事業計画策定支援に関すること		達 成	5	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		達 成	5	
	⑤ 需要動向調査に関すること		半分程度	3	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度	3	
	2. 地域経済の活性化に資する取組				
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達 成	5	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組				
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	概ね達成	4	
② 経営指導員等の資質向上等に関すること	概ね達成		4		
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること	概ね達成		4		
小計/満点			42 / 50		
区分	項 目		数 値 目 標	評 価 ・ 評 点	
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること				
	① 持続化補助金の活用支援（採択） ★	6 件	達 成	7	
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回） ★	200 %	達 成	7	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	1 企業	未 達 成	0	
	④ ニッポンセレクト.comの登録支援 ★	1 企業	未 達 成	0	
	⑤ 認証システムの申請支援	1 企業	達 成	4	
	⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★	5 件	未 達 成	1	
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★	40 件	達 成	6	
	小計/満点			25 / 44	
	2. 商工会組織の強化に関すること				
	① 会員増強	新規加入	6 企業	未 達 成	1
		組織率 ★	対前年比1pt増	未 達 成	1
	② 自主財源確保 ★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	未 達 成	1
		手数料等収入	対前年比3%増	未 達 成	1
		福祉共済（純増口数） ★	1 口	未 達 成	1
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件 22,000 千円	未 達 成	0
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20 %	達 成	6	
	小計/満点			11 / 44	
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み				
	① 地域のブランド化（支援件数）	1 件	未 達 成	0	
	② 賑わいの創出事業（実施件数）	3 件	達 成	6	
	小計/満点			6 / 12	

6. 栗野商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
87 / 150

（会員数）271企業 （組織率）63.5%
 （職員数）5人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等2]
 （職員1人あたり会員数）54.2企業

区分	項 目	評価のポイント	評 価 ・ 評 点	
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達 成 5	
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度 3	
	③ 事業計画策定支援に関すること		概ね達成 4	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		概ね達成 4	
	⑤ 需要動向調査に関すること		達 成 5	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成 4	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	概ね達成 4	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達 成 5	
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること	概ね達成 4			
小計/満点		42 / 50		
区分	項 目	数 値 目 標	評 価 ・ 評 点	
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援（採択）★	12 件	未 達 成 1	
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回）★	200 %	達 成 5	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2 企業	達 成 6	
	④ ニッポンセレクト.comの登録支援★	2 企業	未 達 成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	2 企業	未 達 成 1	
	⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋）★	10 件	達 成 6	
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理）★	40 件	達 成 6	
	小計/満点		25 / 44	
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10 企業	未 達 成 1
		組織率★	対前年比1pt増	未 達 成 1
	② 自主財源確保★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	未 達 成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未 達 成 1
		福祉共済（純増口数）★	2 口	未 達 成 1
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件 22,000 千円	達 成 4
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20 %	未 達 成 1	
	小計/満点		10 / 44	
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化（支援件数）	1 件	達 成 5	
	② 賑わいの創出事業（実施件数）	5 件	達 成 5	
	小計/満点		10 / 12	

7. 足尾町商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
69 / 150

（会員数）102企業 （組織率）61.1%
 （職員数）3人 〔事務局長1 経営指導員1 経営支援員等1〕
 （職員1人あたり会員数）34企業

区分	項 目	評価のポイント	評 価 ・ 評 点	
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達 成 5	
	② 経営状況の分析に関すること		達 成 5	
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度 3	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未 達 成 1	
	⑤ 需要動向調査に関すること		達 成 5	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成 4	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	概ね達成 4	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		半分程度 3	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		達 成 5	
小計/満点		39 / 50		
区分	項 目	数 値 目 標	評 価 ・ 評 点	
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援（採択）★	6 件	未 達 成 1	
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回）★	200 %	達 成 5	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	1 企業	達 成 6	
	④ ニッポンセレクト.comの登録支援★	1 企業	未 達 成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	1 企業	未 達 成 0	
	⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋）★	5 件	未 達 成 1	
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理）★	20 件	未 達 成 1	
	小計/満点		14 / 44	
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	6 企業	未 達 成 1
		組織率★	対前年比1pt増	未 達 成 1
	② 自主財源確保★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	未 達 成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未 達 成 1
		福祉共済（純増口数）★	2 口	未 達 成 0
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件 22,000 千円	未 達 成 0
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20 %	達 成 6	
	小計/満点		10 / 44	
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化（支援件数）	1 件	達 成 5	
	② 賑わいの創出事業（実施件数）	3 件	未 達 成 1	
	小計/満点		6 / 12	

8. にのみや商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
84 / 150

（会員数）347企業 （組織率）56.9%
 （職員数）5人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等2]
 （職員1人あたり会員数）69.4企業

区分	項 目	評価のポイント	評 価 ・ 評 点	
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達 成 5	
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度 3	
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度 3	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度 3	
	⑤ 需要動向調査に関すること		半分程度 3	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度 3	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達 成 5	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達 成 5	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		概ね達成 4	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		半分程度 3	
小計/満点		37 / 50		
区分	項 目	数 値 目 標	評 価 ・ 評 点	
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援（採択） ★	12 件	未 達 成 1	
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回） ★	200 %	達 成 5	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2 企業	未 達 成 1	
	④ ニッポンセレクト.comの登録支援 ★	2 企業	未 達 成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	2 企業	未 達 成 0	
	⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★	10 件	達 成 6	
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★	40 件	達 成 6	
	小計/満点		19 / 44	
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10 企業	未 達 成 1
		組織率 ★	対前年比1pt増	未 達 成 1
	② 自主財源確保 ★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	未 達 成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	達 成 6
		福祉共済（純増口数） ★	6 口	達 成 6
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件 22,000 千円	達 成 6
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20 %	達 成 6	
	小計/満点		27 / 44	
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化（支援件数）	1 件	未 達 成 0	
	② 賑わいの創出事業（実施件数）	5 件	未 達 成 1	
	小計/満点		1 / 12	

9. 益子町商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
94 / 150

（会員数）627企業 （組織率）58.4%
 （職員数）7人 [事務局長1 経営指導員3 経営支援員等3]
 （職員1人あたり会員数）89.6企業

区分	項 目	評価のポイント	評 価 ・ 評 点	
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達 成 5	
	② 経営状況の分析に関すること		達 成 5	
	③ 事業計画策定支援に関すること		達 成 5	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		達 成 5	
	⑤ 需要動向調査に関すること		概ね達成 4	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成 4	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	概ね達成 4	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		概ね達成 4	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		概ね達成 4	
小計/満点		44 / 50		
区分	項 目	数 値 目 標	評 価 ・ 評 点	
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援（採択） ★	18 件	未 達 成 1	
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回） ★	200 %	達 成 7	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	3 企業	未 達 成 1	
	④ ニッポンセレクト.comの登録支援 ★	3 企業	未 達 成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	3 企業	達 成 4	
	⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★	15 件	未 達 成 1	
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★	60 件	未 達 成 1	
	小計/満点		15 / 44	
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	14 企業	達 成 7
		組織率 ★	対前年比1pt増	達 成 7
	② 自主財源確保 ★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	未 達 成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	達 成 6
		福祉共済（純増口数） ★	20 口	未 達 成 1
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件 22,000 千円	未 達 成 1
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20 %	未 達 成 1	
	小計/満点		24 / 44	
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化（支援件数）	1 件	達 成 5	
	② 賑わいの創出事業（実施件数）	7 件	達 成 6	
	小計/満点		11 / 12	

10. 茂木町商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
70 / 150

（会員数）347企業 （組織率）59.1%
 （職員数）5人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等2]
 （職員1人あたり会員数）69.4企業

区分	項 目	評価のポイント	評 価 ・ 評 点	
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営状況の分析に関すること		概ね達成 4	
	③ 事業計画策定支援に関すること		達 成 5	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		達 成 5	
	⑤ 需要動向調査に関すること		半分程度 3	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		達 成 5	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	概ね達成 4	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		概ね達成 4	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		概ね達成 4	
	小計/満点		42 / 50	
区分	項 目	数 値 目 標	評 価 ・ 評 点	
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援（採択） ★	12 件	未 達 成 1	
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回） ★	200 %	未 達 成 1	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2 企業	達 成 6	
	④ ニッポンセレクト.comの登録支援 ★	2 企業	未 達 成 1	
	⑤ 認証システムの申請支援	2 企業	達 成 4	
	⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★	10 件	未 達 成 1	
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★	40 件	未 達 成 1	
	小計/満点		15 / 44	
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10 企業	未 達 成 1
		組織率 ★	対前年比1pt増	未 達 成 1
	② 自主財源確保 ★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	未 達 成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未 達 成 1
		福祉共済（純増口数） ★	4 口	未 達 成 1
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件 22,000 千円	未 達 成 1
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20 %	未 達 成 1	
	小計/満点		7 / 44	
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化（支援件数）	1 件	未 達 成 0	
	② 賑わいの創出事業（実施件数）	5 件	達 成 6	
	小計/満点		6 / 12	

11. 市貝町商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
62 / 150

（会員数）302企業 （組織率）70.2%
 （職員数）5人 〔事務局長1 経営指導員2 経営支援員等2〕
 （職員1人あたり会員数）60.4企業

区分	項 目		評価のポイント	評 価 ・ 評 点
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	半分程度	3
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度	3
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度	3
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未 達 成	1
	⑤ 需要動向調査に関すること		未 達 成	1
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成	4
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	概ね達成	4
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	概ね達成	4	
② 経営指導員等の資質向上等に関すること		概ね達成	4	
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		達 成	5	
小計/満点			32 / 50	
区分	項 目		数 値 目 標	評 価 ・ 評 点
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援（採択） ★		12 件	未 達 成 1
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回） ★		200 %	未 達 成 1
	③ 展示販売・商談会への参加支援		2 企業	達 成 6
	④ ニッポンセレクト.comの登録支援 ★		2 企業	未 達 成 0
	⑤ 認証システムの申請支援		2 企業	未 達 成 1
	⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★		10 件	未 達 成 1
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★		40 件	達 成 6
	小計/満点			16 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10 企業	未 達 成 1
		組織率 ★	対前年比1pt増	未 達 成 1
	② 自主財源確保 ★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	未 達 成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未 達 成 1
		福祉共済（純増口数） ★	2 口	未 達 成 1
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件 22,000 千円	未 達 成 1
	③ 総(代)会本人出席率の向上		20 %	未 達 成 1
	小計/満点			7 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化（支援件数）		1 件	達 成 6
	② 賑わいの創出事業（実施件数）		5 件	未 達 成 1
	小計/満点			7 / 12

12. 芳賀町商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
89 / 150

（会員数）368企業 （組織率）55.8%
 （職員数）5人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等2]
 （職員1人あたり会員数）73.6企業

区分	項 目	評価のポイント	評 価 ・ 評 点	
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達 成 5	
	② 経営状況の分析に関すること		概ね達成 4	
	③ 事業計画策定支援に関すること		達 成 5	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		達 成 5	
	⑤ 需要動向調査に関すること		半分程度 3	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度 3	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達 成 5	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達 成 5	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達 成 5	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		概ね達成 4	
小計/満点		44 / 50		
区分	項 目	数 値 目 標	評 価 ・ 評 点	
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援（採択）★	12 件	達 成 5	
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回）★	200 %	達 成 5	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2 企業	未 達 成 1	
	④ ニッポンセレクト.comの登録支援★	2 企業	未 達 成 1	
	⑤ 認証システムの申請支援	2 企業	未 達 成 0	
	⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋）★	10 件	未 達 成 1	
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理）★	40 件	達 成 6	
	小計/満点		19 / 44	
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10 企業	未 達 成 1
		組織率★	対前年比1pt増	未 達 成 1
	② 自主財源確保★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	達 成 6
		手数料等収入	対前年比3%増	未 達 成 1
		福祉共済（純増口数）★	2 口	未 達 成 1
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件 22,000 千円	未 達 成 1
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20 %	達 成 4	
	小計/満点		15 / 44	
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化（支援件数）	1 件	達 成 5	
	② 賑わいの創出事業（実施件数）	5 件	達 成 6	
	小計/満点		11 / 12	

13. 壬生町商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
81 / 150

（会員数）755企業 （組織率）47.6%
 （職員数）7人 〔事務局長1 経営指導員3 経営支援員等3〕
 （職員1人あたり会員数）107.9企業

区分	項 目	評価のポイント	評 価 ・ 評 点	
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営状況の分析に関すること		達 成 5	
	③ 事業計画策定支援に関すること		達 成 5	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		概ね達成 4	
	⑤ 需要動向調査に関すること		未 達 成 1	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成 4	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達 成 5	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		概ね達成 4	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		概ね達成 4	
	小計/満点		40 / 50	
区分	項 目	数 値 目 標	評 価 ・ 評 点	
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援（採択）★	18 件	未 達 成 1	
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回）★	200 %	未 達 成 1	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	3 企業	未 達 成 1	
	④ ニッポンセレクト.comの登録支援★	3 企業	未 達 成 1	
	⑤ 認証システムの申請支援	3 企業	未 達 成 1	
	⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋）★	15 件	達 成 6	
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理）★	60 件	未 達 成 1	
	小計/満点		12 / 44	
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	14 企業	達 成 7
		組織率★	対前年比1pt増	未 達 成 1
	② 自主財源確保★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	達 成 6
		手数料等収入	対前年比3%増	達 成 6
		福祉共済（純増口数）★	23 口	未 達 成 1
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件 22,000 千円	未 達 成 1
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20 %	未 達 成 1	
	小計/満点		23 / 44	
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化（支援件数）	1 件	達 成 5	
	② 賑わいの創出事業（実施件数）	7 件	未 達 成 1	
	小計/満点		6 / 12	

14. 石橋商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
65 / 150

（会員数）525企業 （組織率）62.8%
 （職員数）6人 [事務局長0 経営指導員2 経営支援員等4]
 （職員1人あたり会員数）87.5企業

区分	項 目	評価のポイント	評 価 ・ 評 点	
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度 3	
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度 3	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度 3	
	⑤ 需要動向調査に関すること		達 成 5	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		達 成 5	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度 3	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		半分程度 3	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未 達 成 1	
小計/満点		34 / 50		
区分	項 目	数 値 目 標	評 価 ・ 評 点	
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援（採択）★	12 件	未 達 成 1	
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回）★	200 %	未 達 成 0	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2 企業	未 達 成 0	
	④ ニッポンセレクト.comの登録支援★	2 企業	未 達 成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	2 企業	未 達 成 0	
	⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋）★	10 件	未 達 成 1	
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理）★	80 件	未 達 成 1	
	小計/満点		3 / 44	
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	12 企業	達 成 5
		組織率★	対前年比1pt増	未 達 成 1
	② 自主財源確保★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	未 達 成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	達 成 6
		福祉共済（純増口数）★	16 口	未 達 成 0
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件 22,000 千円	達 成 4
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20 %	未 達 成 1	
	小計/満点		18 / 44	
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化（支援件数）	1 件	達 成 5	
	② 賑わいの創出事業（実施件数）	6 件	達 成 5	
	小計/満点		10 / 12	

15. 桑絹商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
82 / 150

（会員数）467企業 （組織率）49.8%
 （職員数）5人 〔事務局長1 経営指導員2 経営支援員等2〕
 （職員1人あたり会員数）93.4企業

区分	項 目	評価のポイント	評 価 ・ 評 点	
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	半分程度 3	
	② 経営状況の分析に関すること		概ね達成 4	
	③ 事業計画策定支援に関すること		概ね達成 4	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		概ね達成 4	
	⑤ 需要動向調査に関すること		概ね達成 4	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成 4	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達 成 5	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		概ね達成 4	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		半分程度 3	
小計/満点		39 / 50		
区分	項 目	数 値 目 標	評 価 ・ 評 点	
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援（採択） ★	12 件	未 達 成 1	
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回） ★	200 %	未 達 成 0	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2 企業	達 成 6	
	④ ニッポンセレクト.comの登録支援 ★	2 企業	未 達 成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	2 企業	未 達 成 1	
	⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★	10 件	未 達 成 1	
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★	40 件	達 成 6	
	小計/満点		15 / 44	
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10 企業	達 成 7
		組織率 ★	対前年比1pt増	未 達 成 1
	② 自主財源確保 ★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	未 達 成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	達 成 6
		福祉共済（純増口数） ★	14 口	未 達 成 1
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件 22,000 千円	未 達 成 1
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20 %	未 達 成 1	
	小計/満点		18 / 44	
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化（支援件数）	1 件	達 成 5	
	② 賑わいの創出事業（実施件数）	5 件	達 成 5	
	小計/満点		10 / 12	

16. 野木町商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
53 / 150

（会員数）366企業 （組織率）51.7%
 （職員数）6人 〔事務局長1 経営指導員2 経営支援員等3〕
 （職員1人あたり会員数）61企業

区分	項 目	評価のポイント	評 価 ・ 評 点	
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	半分程度 3	
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度 3	
	③ 事業計画策定支援に関すること		未 達 成 1	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未 達 成 1	
	⑤ 需要動向調査に関すること		半分程度 3	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未 達 成 1	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度 3	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	半分程度 3	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		半分程度 3	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		達 成 5	
小計/満点		26 / 50		
区分	項 目	数 値 目 標	評 価 ・ 評 点	
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援（採択） ★	12 件	未 達 成 1	
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回） ★	200 %	未 達 成 1	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2 企業	未 達 成 0	
	④ ニッポンセレクト.comの登録支援 ★	2 企業	未 達 成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	2 企業	未 達 成 1	
	⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★	10 件	達 成 6	
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★	60 件	未 達 成 1	
	小計/満点		10 / 44	
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	12 企業	未 達 成 1
		組織率 ★	対前年比1pt増	未 達 成 1
	② 自主財源確保 ★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	未 達 成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未 達 成 1
		福祉共済（純増口数） ★	4 口	未 達 成 1
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件 22,000 千円	未 達 成 1
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20 %	未 達 成 1	
	小計/満点		7 / 44	
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化（支援件数）	1 件	達 成 5	
	② 賑わいの創出事業（実施件数）	6 件	達 成 5	
	小計/満点		10 / 12	

17. 間々田商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
71 / 150

（会員数）537企業 （組織率）54.9%
 （職員数）5人 〔事務局長0 経営指導員2 経営支援員等3〕
 （職員1人あたり会員数）107.4企業

区分	項 目	評価のポイント	評 価 ・ 評 点	
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度 3	
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度 3	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未 達 成 1	
	⑤ 需要動向調査に関すること		概ね達成 4	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度 3	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達 成 5	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		半分程度 3	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未 達 成 1	
小計/満点		31 / 50		
区分	項 目	数 値 目 標	評 価 ・ 評 点	
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援（採択）★	12 件	未 達 成 1	
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回）★	200 %	未 達 成 0	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2 企業	未 達 成 0	
	④ ニッポンセレクト.comの登録支援★	2 企業	未 達 成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	2 企業	未 達 成 0	
	⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋）★	10 件	達 成 6	
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理）★	60 件	未 達 成 1	
	小計/満点		8 / 44	
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10 企業	達 成 7
		組織率★	対前年比1pt増	未 達 成 1
	② 自主財源確保★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	未 達 成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	達 成 6
		福祉共済（純増口数）★	17 口	未 達 成 0
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件 22,000 千円	達 成 6
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20 %	未 達 成 1	
	小計/満点		22 / 44	
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化（支援件数）	1 件	達 成 5	
	② 賑わいの創出事業（実施件数）	5 件	達 成 5	
	小計/満点		10 / 12	

18. 小山市美田商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
79 / 150

（会員数）270企業 （組織率）52.2%
 （職員数）4人 [事務局長0 経営指導員2 経営支援員等2]
 （職員1人あたり会員数）67.5企業

区分	項 目	評価のポイント	評 価 ・ 評 点	
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達 成 5	
	② 経営状況の分析に関すること		達 成 5	
	③ 事業計画策定支援に関すること		概ね達成 4	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度 3	
	⑤ 需要動向調査に関すること		達 成 5	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度 3	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度 3	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	半分程度 3	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		概ね達成 4	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		概ね達成 4	
小計/満点		39 / 50		
区分	項 目	数 値 目 標	評 価 ・ 評 点	
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援（採択） ★	12 件	達 成 7	
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回） ★	200 %	未 達 成 1	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2 企業	未 達 成 0	
	④ ニッポンセレクト.comの登録支援 ★	2 企業	未 達 成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	2 企業	達 成 4	
	⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★	10 件	達 成 6	
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★	40 件	未 達 成 1	
	小計/満点		19 / 44	
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	8 企業	達 成 7
		組織率 ★	対前年比1pt増	達 成 7
	② 自主財源確保 ★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	未 達 成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未 達 成 1
		福祉共済（純増口数） ★	3 口	未 達 成 1
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件 22,000 千円	未 達 成 1
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20 %	未 達 成 1	
	小計/満点		19 / 44	
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化（支援件数）	1 件	未 達 成 1	
	② 賑わいの創出事業（実施件数）	4 件	未 達 成 1	
	小計/満点		2 / 12	

19. 大平町商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
84 / 150

（会員数）528企業 （組織率）57.3%
 （職員数）6人 〔事務局長1 経営指導員2 経営支援員等3〕
 （職員1人あたり会員数）88企業

区分	項 目	評価のポイント	評 価 ・ 評 点	
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	半分程度 3	
	② 経営状況の分析に関すること		達 成 5	
	③ 事業計画策定支援に関すること		達 成 5	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		概ね達成 4	
	⑤ 需要動向調査に関すること		未 達 成 1	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成 4	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度 3	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達 成 5	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達 成 5	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		達 成 5	
	小計/満点		40 / 50	
区分	項 目	数 値 目 標	評 価 ・ 評 点	
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援（採択） ★	12 件	未 達 成 1	
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回） ★	200 %	達 成 7	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2 企業	達 成 4	
	④ ニッポンセレクト.comの登録支援 ★	2 企業	未 達 成 1	
	⑤ 認証システムの申請支援	2 企業	未 達 成 1	
	⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★	10 件	達 成 6	
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★	60 件	未 達 成 1	
	小計/満点		21 / 44	
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	12 企業	達 成 7
		組織率 ★	対前年比1pt増	未 達 成 1
	② 自主財源確保 ★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	未 達 成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未 達 成 1
		福祉共済（純増口数） ★	9 口	未 達 成 1
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件 22,000 千円	未 達 成 1
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20 %	達 成 6	
	小計/満点		18 / 44	
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化（支援件数）	1 件	未 達 成 0	
	② 賑わいの創出事業（実施件数）	6 件	達 成 5	
	小計/満点		5 / 12	

20. 藤岡町商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
56 / 150

（会員数）368企業 （組織率）47.4%
 （職員数）5人 〔事務局長0 経営指導員2 経営支援員等3〕
 （職員1人あたり会員数）73.6企業

区分	項 目		評価のポイント	評 価 ・ 評 点
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	概ね達成	4
	② 経営状況の分析に関すること		達成	5
	③ 事業計画策定支援に関すること		概ね達成	4
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		概ね達成	4
	⑤ 需要動向調査に関すること		半分程度	3
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度	3
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成	5
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成	5	
② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成	5	
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		達成	5	
小計/満点			43 / 50	
区分	項 目		数 値 目 標	評 価 ・ 評 点
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援（採択）★		12 件	未 達 成 1
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回）★		200 %	未 達 成 1
	③ 展示販売・商談会への参加支援		2 企業	未 達 成 0
	④ ニッポンセレクト.comの登録支援★		2 企業	未 達 成 0
	⑤ 認証システムの申請支援		2 企業	未 達 成 1
	⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋）★		10 件	未 達 成 1
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理）★		60 件	未 達 成 1
	小計/満点			5 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10 企業	未 達 成 1
		組織率★	対前年比1pt増	未 達 成 1
	② 自主財源確保★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	未 達 成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未 達 成 1
		福祉共済（純増口数）★	12 口	未 達 成 1
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件 22,000 千円	未 達 成 1
	③ 総（代）会本人出席率の向上		20 %	未 達 成 1
	小計/満点			7 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化（支援件数）		1 件	未 達 成 0
	② 賑わいの創出事業（実施件数）		5 件	未 達 成 1
	小計/満点			1 / 12

21. 岩舟町商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
72 / 150

（会員数）446企業 （組織率）52.2%
 （職員数）4人 [事務局長0 経営指導員1 経営支援員等3]
 （職員1人あたり会員数）111.5企業

区分	項 目	評価のポイント	評 価 ・ 評 点	
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営状況の分析に関すること		達 成 5	
	③ 事業計画策定支援に関すること		達 成 5	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		達 成 5	
	⑤ 需要動向調査に関すること		概ね達成 4	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成 4	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達 成 5	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		概ね達成 4	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		概ね達成 4	
小計/満点		44 / 50		
区分	項 目	数 値 目 標	評 価 ・ 評 点	
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援（採択）★	6 件	達 成 7	
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回）★	200 %	未 達 成 1	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	1 企業	未 達 成 0	
	④ ニッポンセレクト.comの登録支援★	1 企業	未 達 成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	1 企業	未 達 成 0	
	⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋）★	5 件	達 成 6	
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理）★	60 件	未 達 成 1	
	小計/満点		15 / 44	
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	8 企業	未 達 成 1
		組織率★	対前年比1pt増	未 達 成 1
	② 自主財源確保★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	達 成 6
		手数料等収入	対前年比3%増	未 達 成 1
		福祉共済（純増口数）★	7 口	未 達 成 1
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件 22,000 千円	未 達 成 1
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20 %	未 達 成 1	
	小計/満点		12 / 44	
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化（支援件数）	1 件	未 達 成 0	
	② 賑わいの創出事業（実施件数）	4 件	未 達 成 1	
	小計/満点		1 / 12	

22. 都賀町商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
74 / 150

（会員数）336企業 （組織率）67.2%
 （職員数）5人 〔事務局長0 経営指導員2 経営支援員等3〕
 （職員1人あたり会員数）67.2企業

区分	項 目		評価のポイント	評 価 ・ 評 点
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	概ね達成	4
	② 経営状況の分析に関すること		概ね達成	4
	③ 事業計画策定支援に関すること		概ね達成	4
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		概ね達成	4
	⑤ 需要動向調査に関すること		半分程度	3
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成	4
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	概ね達成	4
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	半分程度	3	
② 経営指導員等の資質向上等に関すること		概ね達成	4	
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		半分程度	3	
小計/満点			37 / 50	
区分	項 目		数 値 目 標	評 価 ・ 評 点
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援（採択）★		12 件	達 成 7
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回）★		200 %	未 達 成 1
	③ 展示販売・商談会への参加支援		2 企業	未 達 成 1
	④ ニッポンセレクト.comの登録支援★		2 企業	未 達 成 0
	⑤ 認証システムの申請支援		2 企業	未 達 成 1
	⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋）★		10 件	達 成 6
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理）★		60 件	達 成 4
	小計/満点			20 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10 企業	達 成 5
		組織率★	対前年比1pt増	未 達 成 1
	② 自主財源確保★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	未 達 成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未 達 成 1
		福祉共済（純増口数）★	4 口	未 達 成 1
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件 22,000 千円	未 達 成 1
	③ 総(代)会本人出席率の向上		20 %	達 成 6
	小計/満点			16 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化（支援件数）		1 件	未 達 成 1
	② 賑わいの創出事業（実施件数）		5 件	未 達 成 0
	小計/満点			1 / 12

23. 塩谷町商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
85 / 150

（会員数）349企業 （組織率）74.9%
 （職員数）4人 〔事務局長1 経営指導員1 経営支援員等2〕
 （職員1人あたり会員数）87.3企業

区分	項 目	評価のポイント	評 価 ・ 評 点	
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達 成 5	
	② 経営状況の分析に関すること		達 成 5	
	③ 事業計画策定支援に関すること		概ね達成 4	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度 3	
	⑤ 需要動向調査に関すること		達 成 5	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度 3	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	概ね達成 4	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達 成 5	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達 成 5	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		達 成 5	
	小計/満点		44 / 50	
区分	項 目	数 値 目 標	評 価 ・ 評 点	
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援（採択） ★	6 件	未 達 成 1	
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回） ★	200 %	達 成 7	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	1 企業	達 成 4	
	④ ニッポンセレクト.comの登録支援 ★	1 企業	未 達 成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	1 企業	未 達 成 0	
	⑥ 金融データの活用（マル経制度幹旋） ★	5 件	達 成 6	
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★	40 件	未 達 成 1	
	小計/満点		19 / 44	
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	8 企業	達 成 5
		組織率 ★	対前年比1pt増	達 成 7
	② 自主財源確保 ★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	未 達 成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未 達 成 1
		福祉共済（純増口数） ★	11 口	未 達 成 1
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件 22,000 千円	未 達 成 1
	③ 総（代）会本人出席率の向上	40 %	未 達 成 1	
	小計/満点		17 / 44	
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化（支援件数）	1 件	達 成 5	
	② 賑わいの創出事業（実施件数）	4 件	未 達 成 0	
	小計/満点		5 / 12	

24. 氏家商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
98 / 150

（会員数）663企業 （組織率）63%
 （職員数）7人 〔事務局長1 経営指導員2 経営支援員等4〕
 （職員1人あたり会員数）94.7企業

区分	項 目	評価のポイント	評 価 ・ 評 点	
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未 達 成 1	
	② 経営状況の分析に関すること		達 成 5	
	③ 事業計画策定支援に関すること		達 成 5	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		達 成 5	
	⑤ 需要動向調査に関すること		概ね達成 4	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度 3	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達 成 5	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		概ね達成 4	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		概ね達成 4	
	小計/満点		40 / 50	
区分	項 目	数 値 目 標	評 価 ・ 評 点	
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援（採択） ★	12 件	達 成 7	
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回） ★	200 %	達 成 5	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2 企業	未 達 成 1	
	④ ニッポンセレクト.comの登録支援 ★	2 企業	未 達 成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	2 企業	達 成 6	
	⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★	10 件	達 成 6	
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★	80 件	達 成 6	
	小計/満点		31 / 44	
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	14 企業	達 成 7
		組織率 ★	対前年比1pt増	未 達 成 1
	② 自主財源確保 ★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	達 成 4
		手数料等収入	対前年比3%増	未 達 成 1
		福祉共済（純増口数） ★	20 口	未 達 成 1
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件 22,000 千円	未 達 成 1
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20 %	未 達 成 1	
	小計/満点		16 / 44	
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化（支援件数）	1 件	達 成 5	
	② 賑わいの創出事業（実施件数）	7 件	達 成 6	
	小計/満点		11 / 12	

25. 高根沢町商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
96 / 150

（会員数）493企業 （組織率）52.2%
 （職員数）6人 〔事務局長1 経営指導員2 経営支援員等3〕
 （職員1人あたり会員数）82.2企業

区分	項 目	評価のポイント	評 価 ・ 評 点	
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達 成 5	
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度 3	
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度 3	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度 3	
	⑤ 需要動向調査に関すること		半分程度 3	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度 3	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	概ね達成 4	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		概ね達成 4	
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること	半分程度 3			
小計/満点		35 / 50		
区分	項 目	数 値 目 標	評 価 ・ 評 点	
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援（採択）★	12 件	達 成 7	
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回）★	200 %	達 成 7	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2 企業	達 成 4	
	④ ニッポンセレクト.comの登録支援★	2 企業	未 達 成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	2 企業	達 成 4	
	⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋）★	10 件	達 成 4	
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理）★	47 件	達 成 6	
	小計/満点		32 / 44	
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	12 企業	達 成 7
		組織率★	対前年比1pt増	達 成 7
	② 自主財源確保★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	未 達 成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未 達 成 1
		福祉共済（純増口数）★	15 口	未 達 成 1
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件 22,000 千円	未 達 成 1
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20 %	未 達 成 1	
	小計/満点		19 / 44	
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化（支援件数）	1 件	達 成 5	
	② 賑わいの創出事業（実施件数）	6 件	達 成 5	
	小計/満点		10 / 12	

26. 喜連川商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
87 / 150

（会員数）350企業 （組織率）77.4%
 （職員数）5人 〔事務局長0 経営指導員2 経営支援員等3〕
 （職員1人あたり会員数）70企業

区分	項 目	評価のポイント	評 価 ・ 評 点	
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達 成 5	
	② 経営状況の分析に関すること		達 成 5	
	③ 事業計画策定支援に関すること		達 成 5	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		達 成 5	
	⑤ 需要動向調査に関すること		達 成 5	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		達 成 5	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達 成 5	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達 成 5	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		半分程度 3	
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること	半分程度 3			
小計/満点		46 / 50		
区分	項 目	数 値 目 標	評 価 ・ 評 点	
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援（採択）★	12 件	達 成 7	
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回）★	200 %	達 成 7	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2 企業	未 達 成 1	
	④ ニッポンセレクト.comの登録支援★	2 企業	未 達 成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	2 企業	未 達 成 0	
	⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋）★	10 件	達 成 6	
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理）★	60 件	未 達 成 1	
	小計/満点		22 / 44	
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10 企業	未 達 成 1
		組織率★	対前年比1pt増	未 達 成 1
	② 自主財源確保★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	未 達 成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未 達 成 1
		福祉共済（純増口数）★	11 口	未 達 成 1
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件 22,000 千円	未 達 成 1
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20 %	達 成 6	
	小計/満点		12 / 44	
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化（支援件数）	1 件	未 達 成 1	
	② 賑わいの創出事業（実施件数）	5 件	達 成 6	
	小計/満点		7 / 12	

27. 那須烏山商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
69 / 150

（会員数）722企業 （組織率）54.4%
 （職員数）10人 [事務局長1 経営指導員4 経営支援員等5]
 （職員1人あたり会員数）72.2企業

区分	項 目	評価のポイント	評 価 ・ 評 点	
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	半分程度 3	
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度 3	
	③ 事業計画策定支援に関すること		概ね達成 4	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		概ね達成 4	
	⑤ 需要動向調査に関すること		半分程度 3	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度 3	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	概ね達成 4	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		半分程度 3	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		概ね達成 4	
小計/満点		35 / 50		
区分	項 目	数 値 目 標	評 価 ・ 評 点	
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援（採択）★	24 件	未 達 成 1	
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回）★	200 %	達 成 7	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	4 企業	達 成 6	
	④ ニッポンセレクト.comの登録支援★	4 企業	未 達 成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	4 企業	未 達 成 0	
	⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋）★	20 件	未 達 成 1	
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理）★	100 件	未 達 成 1	
	小計/満点		16 / 44	
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	20 企業	未 達 成 1
		組織率★	対前年比1pt増	未 達 成 1
	② 自主財源確保★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	未 達 成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未 達 成 1
		福祉共済（純増口数）★	23 口	未 達 成 1
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件 22,000 千円	未 達 成 1
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20 %	未 達 成 1	
	小計/満点		7 / 44	
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化（支援件数）	1 件	達 成 5	
	② 賑わいの創出事業（実施件数）	10 件	達 成 6	
	小計/満点		11 / 12	

28. 那珂川町商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
82 / 150

（会員数）534企業 （組織率）65%
 （職員数）9人 〔事務局長1 経営指導員3 経営支援員等5〕
 （職員1人あたり会員数）59.3企業

区分	項 目	評価のポイント	評 価 ・ 評 点	
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達 成 5	
	② 経営状況の分析に関すること		達 成 5	
	③ 事業計画策定支援に関すること		達 成 5	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		達 成 5	
	⑤ 需要動向調査に関すること		半分程度 3	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度 3	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	概ね達成 4	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		概ね達成 4	
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること	概ね達成 4			
小計/満点		42 / 50		
区分	項 目	数 値 目 標	評 価 ・ 評 点	
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援（採択） ★	18 件	未 達 成 1	
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回） ★	200 %	達 成 7	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	3 企業	未 達 成 0	
	④ ニッポンセレクト.comの登録支援 ★	3 企業	未 達 成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	3 企業	未 達 成 0	
	⑥ 金融データの活用（マル経制度幹旋） ★	15 件	達 成 4	
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★	100 件	達 成 6	
	小計/満点		18 / 44	
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	18 企業	達 成 5
		組織率 ★	対前年比1pt増	未 達 成 1
	② 自主財源確保 ★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	未 達 成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未 達 成 1
		福祉共済（純増口数） ★	17 口	未 達 成 1
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件 22,000 千円	未 達 成 1
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20 %	未 達 成 1	
	小計/満点		11 / 44	
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化（支援件数）	1 件	達 成 6	
	② 賑わいの創出事業（実施件数）	9 件	達 成 5	
	小計/満点		11 / 12	

29. 黒羽商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
87 / 150

（会員数）334企業 （組織率）61.3%
 （職員数）5人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等2]
 （職員1人あたり会員数）66.8企業

区分	項 目	評価のポイント	評 価 ・ 評 点	
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達 成 5	
	② 経営状況の分析に関すること		達 成 5	
	③ 事業計画策定支援に関すること		達 成 5	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		達 成 5	
	⑤ 需要動向調査に関すること		達 成 5	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		達 成 5	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達 成 5	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達 成 5	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		達 成 5	
小計/満点		49 / 50		
区分	項 目	数 値 目 標	評 価 ・ 評 点	
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援（採択）★	12 件	達 成 7	
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回）★	200 %	達 成 7	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2 企業	未 達 成 0	
	④ ニッポンセレクト.comの登録支援★	2 企業	未 達 成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	2 企業	未 達 成 1	
	⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋）★	10 件	達 成 6	
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理）★	40 件	未 達 成 1	
	小計/満点		22 / 44	
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10 企業	達 成 5
		組織率★	対前年比1pt増	未 達 成 1
	② 自主財源確保★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	未 達 成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未 達 成 1
		福祉共済（純増口数）★	4 口	未 達 成 1
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件 22,000 千円	達 成 4
		③ 総(代)会本人出席率の向上	20 %	未 達 成 1
	小計/満点		14 / 44	
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化（支援件数）	1 件	未 達 成 1	
	② 賑わいの創出事業（実施件数）	5 件	未 達 成 1	
	小計/満点		2 / 12	

30. 那須町商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
111 / 150

（会員数）821企業 （組織率）56.4%
 （職員数）7人 〔事務局長1 経営指導員3 経営支援員等3〕
 （職員1人あたり会員数）117.3企業

区分	項 目	評価のポイント	評 価 ・ 評 点	
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達 成 5	
	② 経営状況の分析に関すること		達 成 5	
	③ 事業計画策定支援に関すること		達 成 5	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		達 成 5	
	⑤ 需要動向調査に関すること		概ね達成 4	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成 4	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達 成 5	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達 成 5	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達 成 5	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		概ね達成 4	
小計/満点		47 / 50		
区分	項 目	数 値 目 標	評 価 ・ 評 点	
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援（採択）★	18 件	達 成 7	
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回）★	200 %	未 達 成 1	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	3 企業	達 成 6	
	④ ニッポンセレクト.comの登録支援★	3 企業	達 成 6	
	⑤ 認証システムの申請支援	3 企業	達 成 4	
	⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋）★	15 件	達 成 6	
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理）★	60 件	未 達 成 1	
	小計/満点		31 / 44	
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	14 企業	達 成 7
		組織率★	対前年比1pt増	未 達 成 1
	② 自主財源確保★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	未 達 成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未 達 成 1
		福祉共済（純増口数）★	26 口	達 成 4
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件 22,000 千円	未 達 成 1
	③ 総(代)会本人出席率の向上	40 %	達 成 6	
	小計/満点		21 / 44	
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化（支援件数）	1 件	達 成 6	
	② 賑わいの創出事業（実施件数）	7 件	達 成 6	
	小計/満点		12 / 12	

31. 那須塩原市商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
81 / 150

（会員数）1786企業 （組織率）53.2%
 （職員数）14人 [事務局長1 経営指導員6 経営支援員等7]
 （職員1人あたり会員数）127.6企業

区分	項 目		評価のポイント	評 価 ・ 評 点
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること		年度目標	達 成 5
	② 経営状況の分析に関すること			概ね達成 4
	③ 事業計画策定支援に関すること			概ね達成 4
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること			概ね達成 4
	⑤ 需要動向調査に関すること			概ね達成 4
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること			概ね達成 4
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組		年度目標	概ね達成 4
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること		年度目標	概ね達成 4
② 経営指導員等の資質向上等に関すること		概ね達成 4		
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		概ね達成 4		
小計/満点			41 / 50	
区分	項 目		数 値 目 標	評 価 ・ 評 点
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援（採択） ★		36 件	達 成 7
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回） ★		200 %	未 達 成 1
	③ 展示販売・商談会への参加支援		6 企業	達 成 6
	④ ニッポンセレクト.comの登録支援 ★		6 企業	未 達 成 1
	⑤ 認証システムの申請支援		6 企業	達 成 4
	⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★		30 件	未 達 成 1
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★		140 件	未 達 成 1
	小計/満点			21 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	28 企業	達 成 7
		組織率 ★	対前年比1pt増	未 達 成 1
	② 自主財源確保 ★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	未 達 成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未 達 成 1
		福祉共済（純増口数） ★	55 口	未 達 成 1
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件 22,000 千円	未 達 成 1
	③ 総(代)会本人出席率の向上		40 %	未 達 成 1
	小計/満点			13 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化（支援件数）		1 件	未 達 成 1
	② 賑わいの創出事業（実施件数）		14 件	達 成 5
	小計/満点			6 / 12

32. 西那須野商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
80 / 150

（会員数）921企業 （組織率）49.6%
 （職員数）6人 〔事務局長0 経営指導員3 経営支援員等3〕
 （職員1人あたり会員数）153.5企業

区分	項 目	評価のポイント	評 価 ・ 評 点	
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達 成 5	
	② 経営状況の分析に関すること		概ね達成 4	
	③ 事業計画策定支援に関すること		概ね達成 4	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		達 成 5	
	⑤ 需要動向調査に関すること		未 達 成 1	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度 3	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	概ね達成 4	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達 成 5	
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること	達 成 5			
小計/満点		40 / 50		
区分	項 目	数 値 目 標	評 価 ・ 評 点	
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援（採択）★	18 件	達 成 5	
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回）★	200 %	未 達 成 1	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	3 企業	未 達 成 0	
	④ ニッポンセレクト.comの登録支援★	3 企業	未 達 成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	3 企業	達 成 4	
	⑥ 金融データの活用（マル経制度幹旋）★	15 件	達 成 6	
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理）★	60 件	未 達 成 1	
	小計/満点		17 / 44	
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	12 企業	達 成 7
		組織率★	対前年比1pt増	未 達 成 1
	② 自主財源確保★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	未 達 成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未 達 成 1
		福祉共済（純増口数）★	28 口	未 達 成 1
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件 22,000 千円	未 達 成 1
	③ 総(代)会本人出席率の向上	40 %	未 達 成 1	
	小計/満点		13 / 44	
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化（支援件数）	1 件	達 成 5	
	② 賑わいの創出事業（実施件数）	6 件	達 成 5	
	小計/満点		10 / 12	

33. 湯津上商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
89 / 150

（会員数）100企業 （組織率）55.6%
 （職員数）3人 〔事務局長1 経営指導員1 経営支援員等1〕
 （職員1人あたり会員数）33.3企業

区分	項 目		評価のポイント	評 価 ・ 評 点	
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容				
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	半分程度	3	
	② 経営状況の分析に関すること		達 成	5	
	③ 事業計画策定支援に関すること		達 成	5	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		達 成	5	
	⑤ 需要動向調査に関すること		半分程度	3	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度	3	
	2. 地域経済の活性化に資する取組				
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達 成	5	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組				
① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達 成	5		
② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達 成	5		
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		半分程度	3		
小計/満点			42 / 50		
区分	項 目		数 値 目 標	評 価 ・ 評 点	
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること				
	① 持続化補助金の活用支援（採択）★	6 件	達 成	5	
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回）★	200 %	達 成	5	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	1 企業	達 成	4	
	④ ニッポンセレクト.comの登録支援★	1 企業	未 達 成	0	
	⑤ 認証システムの申請支援	1 企業	未 達 成	0	
	⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋）★	5 件	未 達 成	0	
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理）★	20 件	達 成	4	
	小計/満点			18 / 44	
	2. 商工会組織の強化に関すること				
	① 会員増強	新規加入	6 企業	未 達 成	1
		組織率★	対前年比1pt増	達 成	7
	② 自主財源確保★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	未 達 成	1
		手数料等収入	対前年比3%増	達 成	6
		福祉共済（純増口数）★	1 口	未 達 成	0
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件 22,000 千円	未 達 成	1
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20 %	達 成	6	
	小計/満点			22 / 44	
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み				
	① 地域のブランド化（支援件数）	1 件	未 達 成	1	
	② 賑わいの創出事業（実施件数）	3 件	達 成	6	
	小計/満点			7 / 12	

34. 佐野市あそ商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
72 / 150

（会員数）825企業 （組織率）47.1%
 （職員数）11人 [事務局長1 経営指導員4 経営支援員等6]
 （職員1人あたり会員数）75企業

区分	項 目		評価のポイント	評 価 ・ 評 点	
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容				
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	半分程度	3	
	② 経営状況の分析に関すること		達 成	5	
	③ 事業計画策定支援に関すること		達 成	5	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		達 成	5	
	⑤ 需要動向調査に関すること		半分程度	3	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成	4	
	2. 地域経済の活性化に資する取組				
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度	3	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組				
① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達 成	5		
② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達 成	5		
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		概ね達成	4		
小計/満点			42 / 50		
区分	項 目		数 値 目 標	評 価 ・ 評 点	
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること				
	① 持続化補助金の活用支援（採択） ★	24 件	達 成	7	
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回） ★	200 %	未 達 成	0	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	4 企業	未 達 成	1	
	④ ニッポンセレクト.comの登録支援 ★	4 企業	未 達 成	1	
	⑤ 認証システムの申請支援	4 企業	未 達 成	1	
	⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★	20 件	達 成	6	
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★	120 件	未 達 成	1	
	小計/満点			17 / 44	
	2. 商工会組織の強化に関すること				
	① 会員増強	新規加入	22 企業	未 達 成	1
		組織率 ★	対前年比1pt増	未 達 成	1
	② 自主財源確保 ★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	未 達 成	1
		手数料等収入	対前年比3%増	未 達 成	1
		福祉共済（純増口数） ★	26 口	未 達 成	1
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件 22,000 千円	未 達 成	1
	③ 総(代)会本人出席率の向上	40 %	達 成	6	
	小計/満点			12 / 44	
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み				
	① 地域のブランド化（支援件数）	1 件	未 達 成	0	
	② 賑わいの創出事業（実施件数）	11 件	未 達 成	1	
	小計/満点			1 / 12	

35. 足利市坂西商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
77 / 150

（会員数）489企業 （組織率）55.2%
 （職員数）6人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等3]
 （職員1人あたり会員数）81.5企業

区分	項 目	評価のポイント	評 価 ・ 評 点	
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	半分程度 3	
	② 経営状況の分析に関すること		達 成 5	
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度 3	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度 3	
	⑤ 需要動向調査に関すること		半分程度 3	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		達 成 5	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達 成 5	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		概ね達成 4	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		概ね達成 4	
	小計/満点		39 / 50	
区分	項 目	数 値 目 標	評 価 ・ 評 点	
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援（採択） ★	12 件	未 達 成 1	
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回） ★	200 %	達 成 5	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2 企業	達 成 4	
	④ ニッポンセレクト.comの登録支援 ★	2 企業	未 達 成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	2 企業	達 成 4	
	⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★	10 件	達 成 6	
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★	60 件	未 達 成 1	
	小計/満点		21 / 44	
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	12 企業	達 成 7
		組織率 ★	対前年比1pt増	未 達 成 1
	② 自主財源確保 ★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	達 成 4
		手数料等収入	対前年比3%増	未 達 成 1
		福祉共済（純増口数） ★	15 口	未 達 成 1
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件 22,000 千円	未 達 成 1
	③ 総(代)会本人出席率の向上	40 %	未 達 成 1	
	小計/満点		16 / 44	
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化（支援件数）	1 件	未 達 成 0	
	② 賑わいの創出事業（実施件数）	6 件	未 達 成 1	
	小計/満点		1 / 12	