

経営の見える課 考察VOL. 21

2017 アクションプラン

～ 実績調査報告書 ～

平成29年度 上半期 (H29. 4～H29. 9)



次の100年も
・・・ここに商工会

栃木県商工会連合会

・ 調査の概要	1
・ ポイント評価について	2
・ 総合評価	4
I 経営発達支援計画に係る取組み	5
II 商工会組織をあげての取組み	6
1. 経営支援事業に関すること	7
2. 商工会組織の強化に関すること	8
3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み ...	9
・ 商工会別状況	10
・ 項目別取組状況	
II 商工会組織をあげての取組み実績	
1. 経営支援事業に関すること	45
2. 商工会組織の強化に関すること	52
3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み ...	59

1. 調査目的

本県商工会の統一目標である「2017アクションプラン（Plan）」に基づき、各商工会が実行（Do）した進捗状況を調査報告することで、他の商工会と比較・検証・評価（Check）を行い、商工会が推進方法等の見直しや改善（Action）を図ることで、目標の達成を、ひいては組織の目的達成の実現を支援するものです。

ポイント制をとることで、重点項目を明らかにするとともにその実績を評価するほか、項目別状況で各商工会の強みと弱みを明らかにします。

今回の調査は、年度目標達成に向けた取り組みに係る途中経過（上半期）についての報告です。

2. 調査概要

【調査対象期間】 平成29年4月1日～平成29年9月30日

【調査対象】 35商工会

【調査回答方法】 項目ごとの実績評価（評点表を商工連に提出）

【調査項目の設定】

平成29年度のアクションプランは昨年度とほぼ同じ設定です。

各商工会が策定した「経営発達支援計画」に合わせ、評価項目を「経営発達支援計画に係る取り組み」と「商工会組織をあげての取り組み」の大きく2つに区分しています。

また、全国的な取り組みについては、「全国重点推進事業」に準じた評価項目を組み込むとともに、商工会の目玉事業である「小規模事業持続化補助金」の活用支援については別立てとしています。

なお、項目は全部で26項目です。

評価（評点の配分・内訳）の考え方

【評点の配分】

目標値を超えて達成した取組みを評価すべく、平成28年度より、満点を100ポイントから150ポイントに引き上げる（目標値どおりの達成では、これまでどおり100ポイント＝基準点）とともに、評価項目を「Ⅰ経営発達支援計画に係る取組み」「Ⅱ商工会組織をあげての取組み」の大きく2つに区分し、評点配分を1：2としました。

引き続き、商工会の重点事業として位置づけられた“経営発達支援事業”を中心に評価します。

【評点の内訳】

「Ⅰ経営発達支援計画に係る取組み」においては、目標達成で満点（5ポイント）、概ね達成の場合でも4ポイントとしました。

「Ⅱ商工会組織をあげての取組み」においては、目標達成で標準点（4～5ポイント）とし、目標超過の実績を上げた場合さらに加点（6～7ポイント）されます。

区分	項 目	ポイントの基礎	評 点	評点内訳
Ⅰ 経 営 発 達 支 援 計 画 に 係 る 取 組 み	1. 経営発達支援事業			
	① 地域の経済動向調査	各商工会で設定した目標	5	5 目標達成（100%以上） 4 概ね達成（80%～99%） 3 半分程度達成（30%～79%） 1 目標未達成（30%未満）
	② 経営状況の分析			5 目標達成（100%以上） 4 概ね達成（80%～99%） 3 半分程度達成（30%～79%） 1 目標未達成（30%未満）
	③ 事業計画策定支援		5	5 目標達成（100%以上） 4 概ね達成（80%～99%） 3 半分程度達成（30%～79%） 1 目標未達成（30%未満）
	④ 事業計画策定後の実施支援			5 目標達成（100%以上） 4 概ね達成（80%～99%） 3 半分程度達成（30%～79%） 1 目標未達成（30%未満）
	⑤ 需要動向調査		5	5 目標達成（100%以上） 4 概ね達成（80%～99%） 3 半分程度達成（30%～79%） 1 目標未達成（30%未満）
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業			5 目標達成（100%以上） 4 概ね達成（80%～99%） 3 半分程度達成（30%～79%） 1 目標未達成（30%未満）
	2. 地域経済の活性化に資する取組み			
	① 地域経済の活性化に資する取組み	各商工会で設定した目標	5	5 目標達成（100%以上） 4 概ね達成（80%～99%） 3 半分程度達成（30%～79%） 1 目標未達成（30%未満）
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組み			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換	各商工会で設定した目標	5	5 目標達成（100%以上） 4 概ね達成（80%～99%） 3 半分程度達成（30%～79%） 1 目標未達成（30%未満）
	② 経営指導員等の資質向上等			5 目標達成（100%以上） 4 概ね達成（80%～99%） 3 半分程度達成（30%～79%） 1 目標未達成（30%未満）
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組み		5	5 目標達成（100%以上） 4 概ね達成（80%～99%） 3 半分程度達成（30%～79%） 1 目標未達成（30%未満）
				5 目標達成（100%以上） 4 概ね達成（80%～99%） 3 半分程度達成（30%～79%） 1 目標未達成（30%未満）
			50/50	小計（満点50 pt）

区分	項 目	目標の算出基礎	評 点	評点内訳
II 商 工 会 組 織 を あ げ て の 取 組 み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援（申請）★	経営指導員数×3件	7	7 目標達成（超過） 5 目標達成 1 目標未達成 0 実績無し
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回）★	200%	7	7 目標達成（超過） 5 目標達成 1 目標未達成 0 100%未満
	③ 展示販売・商談会への参加支援	経営指導員数×1企業	6	6 目標達成（超過） 4 目標達成 1 目標未達成 0 実績無し
	④ ITを活用した販売促進支援 （ネット・ネット.com・100万会員ネットワークの登録支援）★	経営指導員数×1企業	6	6 目標達成（超過） 4 目標達成 1 目標未達成 0 実績無し
	⑤ 認証システムの申請支援	経営指導員数×1企業	6	6 目標達成（超過） 4 目標達成 1 目標未達成 0 実績無し
	⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋）★	経営指導員数×5件	6	6 目標達成（超過） 4 目標達成 1 目標未達成 0 実績無し
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理）★	経営指導員数×20件	6	6 目標達成（超過） 4 目標達成 1 目標未達成 0 実績無し
			44/44	小計（満点:44 pt/基準点:30 pt）
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	7	7 目標達成（超過） 5 目標達成 1 目標未達成 0 実績無し
		組織率★	7	7 目標達成（超過） 5 目標達成 1 目標未達成 0 実績無し
	② 自主財源確保★	1会員あたりの会費	6	6 目標達成（超過） 4 目標達成 1 目標未達成
		手数料等収入	6	6 目標達成（超過） 4 目標達成 1 目標未達成
		福祉共済（純増口数）★	6	6 目標達成（超過） 4 目標達成 1 目標未達成 0 実績無し
		火災共済（純増件数・契約金額）	6	6 目標達成（件数・金額の両方） 4 目標達成（件数・金額いずれか） 1 目標未達成 0 実績無し
	③ 総（代）会本人出席率の向上	総会20%/総代会40%	6	6 目標達成（超過） 4 目標達成 1 目標未達成
			44/44	小計（満点:44 pt/基準点:30pt）
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化（支援件数）	1件	6	6 目標達成（超過） 5 目標達成 1 目標未達成 0 実績無し
	② 販わいの創出事業（実施件数）	職員数×1件	6	6 目標達成（超過） 5 目標達成 1 目標未達成 0 実績無し
			12/12	小計（満点:12 pt/基準点:10 pt）
			150/150	合計（満点:150 pt/基準点:100 pt）

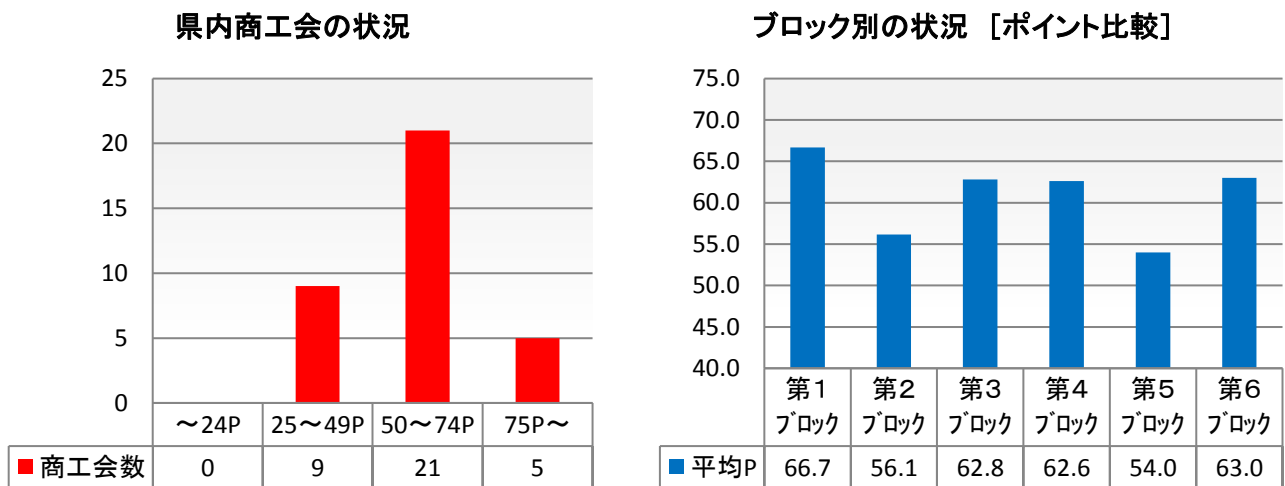
■ 県内商工会の状況

2017アクションプラン上半期の総合評価（結果）は35商工会平均で59.8ポイント、最高は那須町商工会の88ポイントであった。半期の進捗目安となる50ポイント（進捗率50%）以上は26商工会（全体の約3/4）、うち5商工会が75ポイント超という結果となった。

ブロック別に状況を見ると、第1ブロックの66.7ポイントを筆頭に、第6・第3・第4ブロックが60ポイントを超える結果であった。

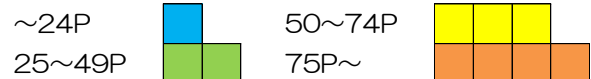
「経営発達支援計画に係る取組み」では多くの商工会が予定どおりの進捗状況（進捗率58%）を見せる一方、「商工会をあげての取組み」の進捗率は44%と低調であった。

(1) 進捗状況



(2) 商工会別進捗状況

【実績の評価】



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	ポイント
1	矢板市		59ポイント
2	上三川町		75ポイント
3	下野市		49ポイント
4	うつのみや市		56ポイント
5	西方		58ポイント
6	栗野		71ポイント
7	足尾町		73ポイント
8	にのみや		49ポイント
9	益子町		63ポイント
10	茂木町		60ポイント
11	市貝町		63ポイント
12	芳賀町		78ポイント
13	壬生町		42ポイント
14	石橋		42ポイント
15	桑絹		71ポイント
16	野木町		53ポイント
17	間々田		32ポイント
18	小山市美田		68ポイント

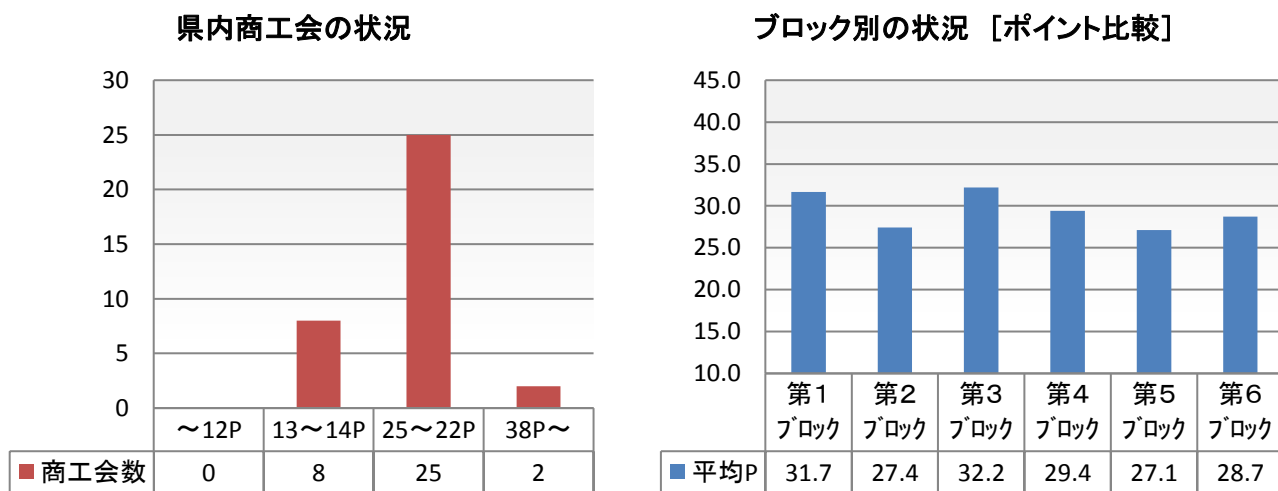
No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	ポイント
19	大平町		69ポイント
20	藤岡町		65ポイント
21	岩舟町		55ポイント
22	都賀町		85ポイント
23	塩谷町		59ポイント
24	氏家		45ポイント
25	高根沢町		87ポイント
26	喜連川		51ポイント
27	那須烏山		45ポイント
28	那珂川町		47ポイント
29	黒羽		55ポイント
30	那須町		88ポイント
31	那須塩原市		51ポイント
32	西那須野		56ポイント
33	湯津上		64ポイント
34	佐野市あそ		60ポイント
35	足利市坂西		49ポイント

■ 県内商工会の状況

「経営発達支援計画に係る取組み」の結果は、平均28.9ポイント（進捗率58%）、最高は那須町商工会の47ポイント（進捗率94%）であった。

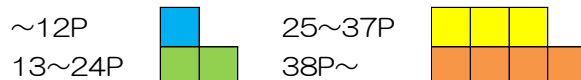
ブロック別に見ると、第3ブロックの32.2ポイント（進捗率64%）を筆頭に、どのブロックも進捗率50%（25ポイント）超のポイントを得た。

（1）進捗状況



（2）商工会別進捗状況

【実績の評価】



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	
1	矢板市		30ポイント
2	上三川町		30ポイント
3	下野市		35ポイント
4	うつのみや市		30ポイント
5	西方		34ポイント
6	栗野		31ポイント
7	足尾町		34ポイント
8	にのみや		26ポイント
9	益子町		32ポイント
10	茂木町		24ポイント
11	市貝町		25ポイント
12	芳賀町		40ポイント
13	壬生町		27ポイント
14	石橋		18ポイント
15	桑絹		34ポイント
16	野木町		30ポイント
17	間々田		16ポイント
18	小山市美田		27ポイント

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	
19	大平町		24ポイント
20	藤岡町		25ポイント
21	岩舟町		26ポイント
22	都賀町		36ポイント
23	塩谷町		28ポイント
24	氏家		20ポイント
25	高根沢町		37ポイント
26	喜連川		22ポイント
27	那須烏山		23ポイント
28	那珂川町		32ポイント
29	黒羽		29ポイント
30	那須町		47ポイント
31	那須塩原市		27ポイント
32	西那須野		24ポイント
33	湯津上		34ポイント
34	佐野市あそ		30ポイント
35	足利市坂西		26ポイント

総合評価Ⅱ（商工会組織をあげての取組み）

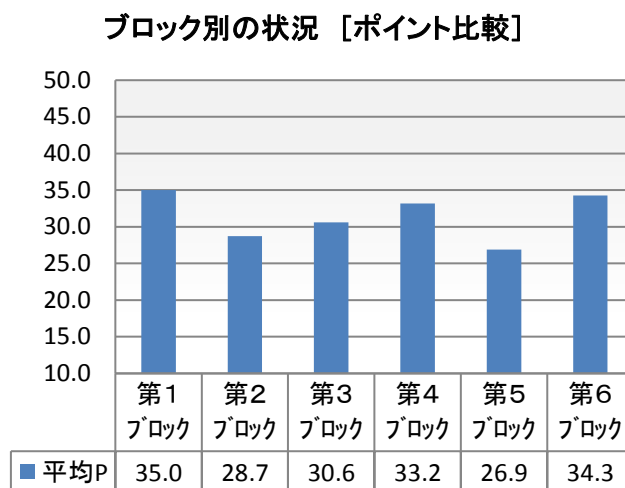
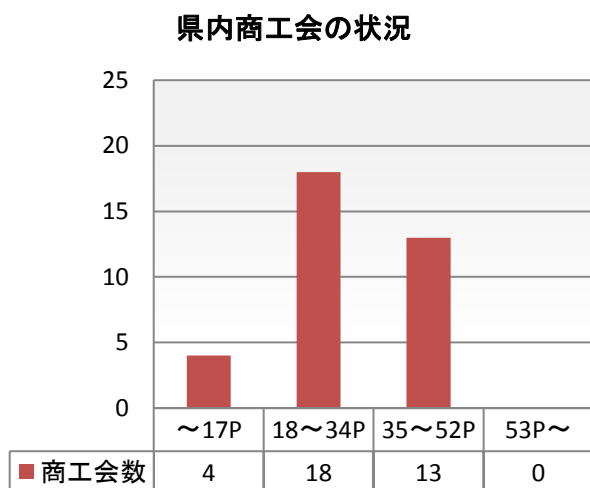
■ 県内商工会の状況

「商工会組織をあげての取組み」の結果は、平均30.9ポイント（進捗率44%）、最高は高根沢町商工会の50ポイント（進捗率71%）であった。

ブロック別に見ると、第1ブロックの35ポイント（進捗率50%）を筆頭に4つのブロックで30ポイントを超える結果であった。

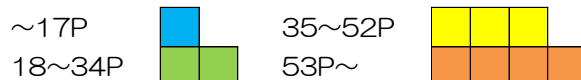
「儲かる地域づくり、地方創生への取組み」の平均進捗率は50%を超えたが、「経営支援事業に関すること」「商工会組織の強化に関すること」は45%未満と低調であった。

（1）進捗状況



（2）商工会別進捗状況

【実績の評価】



No.	商 工 会 名	進捗状況 [4段階評価]	
1	矢 板 市		29ポイント
2	上 三 川 町		45ポイント
3	下 野 市		14ポイント
4	うつのみや市		26ポイント
5	西 方		24ポイント
6	栗 野		40ポイント
7	足 尾 町		39ポイント
8	に の み や		23ポイント
9	益 子 町		31ポイント
10	茂 木 町		36ポイント
11	市 貝 町		38ポイント
12	芳 賀 町		38ポイント
13	壬 生 町		15ポイント
14	石 橋		24ポイント
15	桑 絹		37ポイント
16	野 木 町		23ポイント
17	間 々 田		16ポイント
18	小山市美田		41ポイント

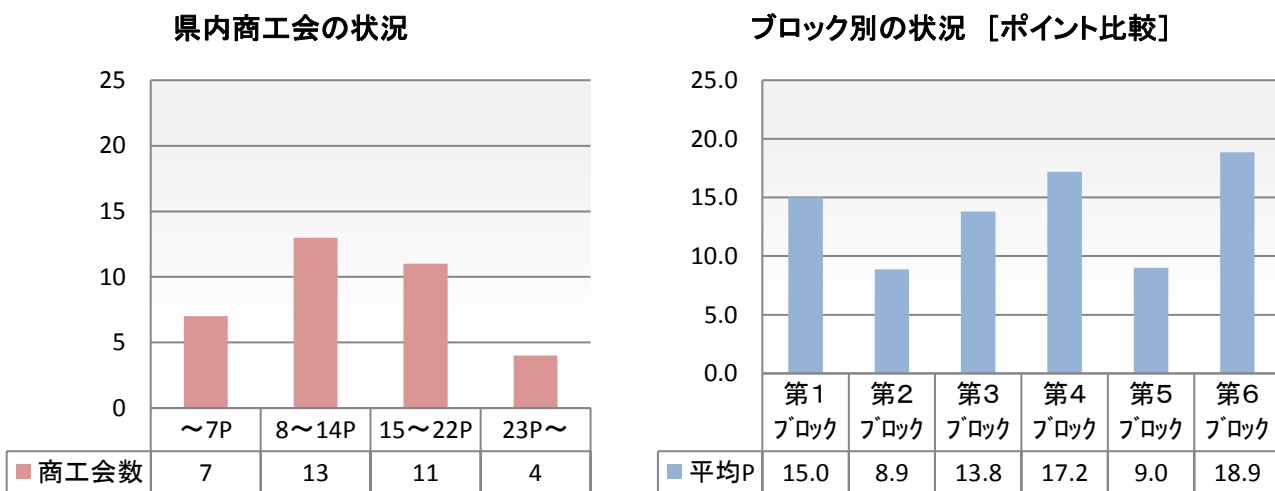
No.	商 工 会 名	進捗状況 [4段階評価]	
19	大 平 町		45ポイント
20	藤 岡 町		40ポイント
21	岩 舟 町		29ポイント
22	都 賀 町		49ポイント
23	塩 谷 町		31ポイント
24	氏 家		25ポイント
25	高 根 沢 町		50ポイント
26	喜 連 川		29ポイント
27	那 須 烏 山		22ポイント
28	那 珂 川 町		15ポイント
29	黒 羽		26ポイント
30	那 須 町		41ポイント
31	那須塩原市		24ポイント
32	西 那 須 野		32ポイント
33	湯 津 上		30ポイント
34	佐野市あそ		30ポイント
35	足利市坂西		23ポイント

■ 県内商工会の状況

「商工会をあげての取組み」のうち、『経営支援事業に関すること』の結果は、平均13.3ポイント（進捗率44%）、最高は大平町商工会の27ポイント（進捗率90%）であった。進捗率75%を超えたのは大平町のほか茂木町、佐野市あそ、藤岡町の4商工会。

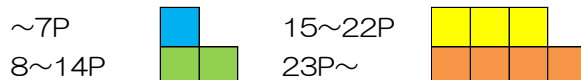
ブロック別に見ると、第6・第4・第1ブロックが15ポイント（進捗率50%）を超える結果であった。

（1）進捗状況



（2）商工会別進捗状況

【実績の評価】



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	ポイント
1	矢板市		10ポイント
2	上三川町		17ポイント
3	下野市		8ポイント
4	うつのみや市		15ポイント
5	西方		9ポイント
6	栗野		18ポイント
7	足尾町		12ポイント
8	にのみや		12ポイント
9	益子町		19ポイント
10	茂木町		24ポイント
11	市貝町		15ポイント
12	芳賀町		16ポイント
13	壬生町		5ポイント
14	石橋		6ポイント
15	桑絹		14ポイント
16	野木町		4ポイント
17	間々田		7ポイント
18	小山市美田		11ポイント

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	ポイント
19	大平町		27ポイント
20	藤岡町		23ポイント
21	岩舟町		16ポイント
22	都賀町		22ポイント
23	塩谷町		8ポイント
24	氏家		5ポイント
25	高根沢町		20ポイント
26	喜連川		8ポイント
27	那須烏山		6ポイント
28	那珂川町		5ポイント
29	黒羽		9ポイント
30	那須町		21ポイント
31	那須塩原市		13ポイント
32	西那須野		15ポイント
33	湯津上		11ポイント
34	佐野市あそ		24ポイント
35	足利市坂西		11ポイント

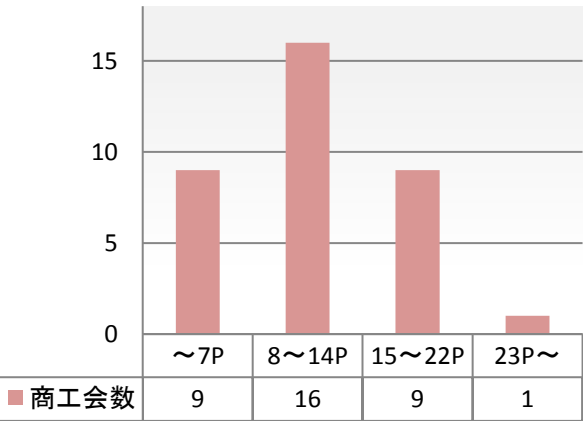
■ 県内商工会の状況

「商工会をあげての取組み」のうち、『商工会組織に関すること』の結果は、平均11.9ポイント（進捗率40%）、最高は小山市美田商工会の29ポイント（進捗率97%）であった。

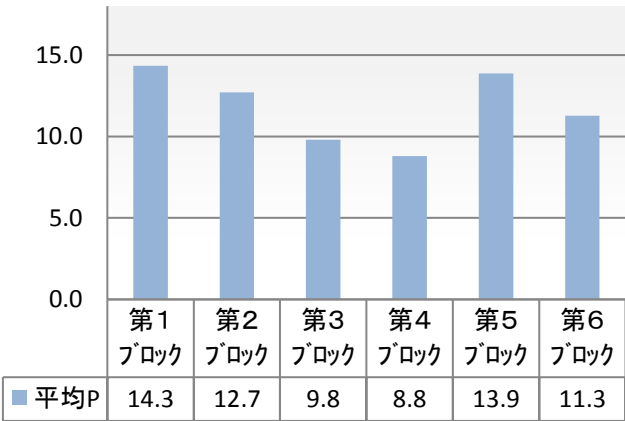
ブロック別に見ると、第1ブロックと第5ブロックが13ポイント（進捗率43%）を超える結果であった。

(1) 進捗状況

県内商工会の状況

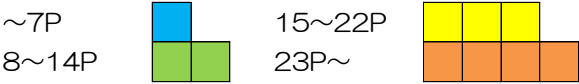


ブロック別の状況 [ポイント比較]



(2) 商工会別進捗状況

【実績の評価】



No.	商 工 会 名	進捗状況 [4段階評価]				
1	矢 板 市					9ポイント
2	上 三 川 町					18ポイント
3	下 野 市					6ポイント
4	うつのみや市					5ポイント
5	西 方					14ポイント
6	栗 野					16ポイント
7	足 尾 町					22ポイント
8	に の み や					10ポイント
9	益 子 町					6ポイント
10	茂 木 町					6ポイント
11	市 貝 町					11ポイント
12	芳 賀 町					11ポイント
13	壬 生 町					9ポイント
14	石 橋					12ポイント
15	桑 絹					12ポイント
16	野 木 町					18ポイント
17	間 々 田					7ポイント
18	小山市美田					29ポイント

No.	商 工 会 名	進捗状況 [4段階評価]				
19	大 平 町					17ポイント
20	藤 岡 町					6ポイント
21	岩 舟 町					12ポイント
22	都 賀 町					20ポイント
23	塩 谷 町					18ポイント
24	氏 家					10ポイント
25	高 根 沢 町					18ポイント
26	喜 連 川					16ポイント
27	那 須 烏 山					9ポイント
28	那 珂 川 町					9ポイント
29	黒 羽					11ポイント
30	那 須 町					8ポイント
31	那須塩原市					5ポイント
32	西 那 須 野					11ポイント
33	湯 津 上					14ポイント
34	佐野市あそ					5ポイント
35	足利市坂西					5ポイント

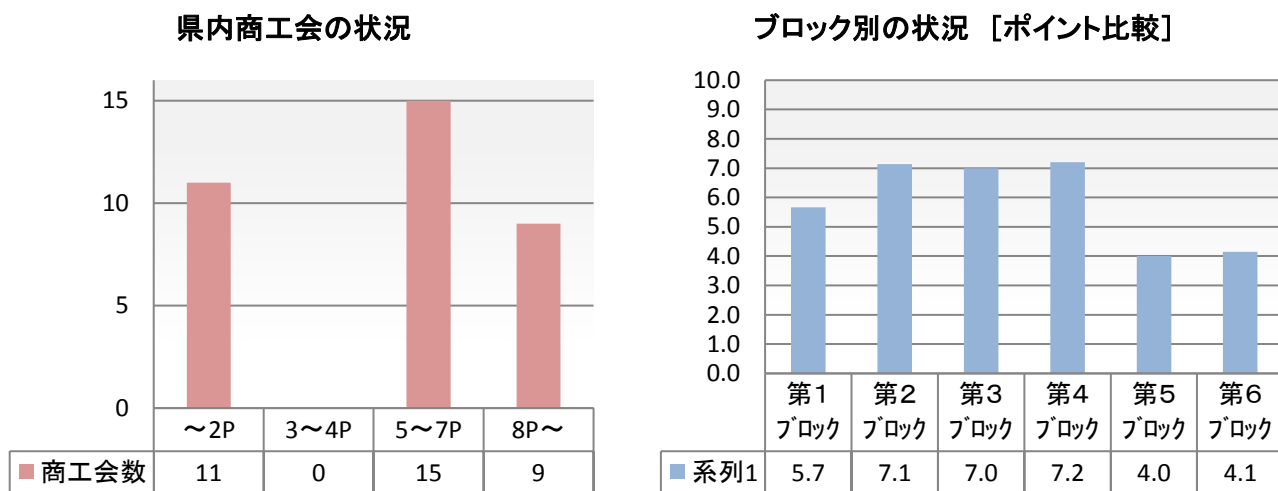
総合評価Ⅱ（3. 儲かる地域づくり、地方創生への取り組み）

■ 県内商工会の状況

「商工会をあげての取り組み」のうち、『儲かる地域づくり、地方創生への取り組み』の結果は、平均5.7ポイント（進捗率57%）、最高は市貝町、高根沢町、那須町商工会の12ポイント（進捗率120%）であった。

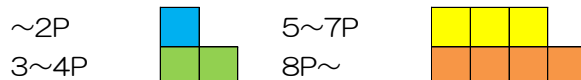
6割超の商工会で5ポイント（進捗率50%）以上だった一方で、2ポイント（進捗率20%）以下の商工会が3割あり、二極化した結果であった。

（1）進捗状況



（2）商工会別進捗状況

【実績の評価】



No.	商 工 会 名	進捗状況 [4段階評価]				
1	矢 板 市					10ポイント
2	上 三 川 町					10ポイント
3	下 野 市					0ポイント
4	うつのみや市					6ポイント
5	西 方					1ポイント
6	栗 野					6ポイント
7	足 尾 町					5ポイント
8	に の み や					1ポイント
9	益 子 町					6ポイント
10	茂 木 町					6ポイント
11	市 貝 町					12ポイント
12	芳 賀 町					11ポイント
13	壬 生 町					1ポイント
14	石 橋					6ポイント
15	桑 絹					11ポイント
16	野 木 町					1ポイント
17	間 々 田					2ポイント
18	小山市美田					1ポイント

No.	商 工 会 名	進捗状況 [4段階評価]				
19	大 平 町					1ポイント
20	藤 岡 町					11ポイント
21	岩 舟 町					1ポイント
22	都 賀 町					7ポイント
23	塩 谷 町					5ポイント
24	氏 家					10ポイント
25	高 根 沢 町					12ポイント
26	喜 連 川					5ポイント
27	那 須 烏 山					7ポイント
28	那 珂 川 町					1ポイント
29	黒 羽					6ポイント
30	那 須 町					12ポイント
31	那須塩原市					6ポイント
32	西 那 須 野					6ポイント
33	湯 津 上					5ポイント
34	佐野市あそ					1ポイント
35	足利市坂西					7ポイント

1. 矢板市商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
59 / 150

（会員数）690企業 （組織率）50.1%
 （職員数）7人 [事務局長1 経営指導員3 経営支援員等3]
 （職員1人あたり会員数）98.6企業

区分	項 目		評価のポイント	評 価 ・ 評 点
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	半分程度	3
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度	3
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度	3
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度	3
	⑤ 需要動向調査に関すること		半分程度	3
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度	3
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度	3
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	半分程度	3	
② 経営指導員等の資質向上等に関すること		半分程度	3	
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		半分程度	3	
小計/満点			30 / 50	
区分	項 目		数 値 目 標	評 価 ・ 評 点
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援（申請）★		9 件	未 達 成 1
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回）★		200 %	未 達 成 1
	③ 展示販売・商談会への参加支援		3 企業	未 達 成 1
	④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポンレイト・100万ネットの登録支援）★		3 企業	未 達 成 0
	⑤ 認証システムの申請支援		3 企業	未 達 成 0
	⑥ 金融データの活用（マル経制度幹旋）★		15 件	未 達 成 1
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理）★		60 件	達 成 6
	小計/満点			10 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	14 企業	未 達 成 1
		組織率★	対前年比1pt増	未 達 成 1
	② 自主財源確保★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	未 達 成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未 達 成 1
		福祉共済（純増口数）★	21 口	未 達 成 0
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件 22,000 千円	達 成 4
		③ 総（代）会本人出席率の向上	40 %	未 達 成 1
	小計/満点			9 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化（支援件数）		1 件	達 成 5
	② 賑わいの創出事業（実施件数）		7 件	達 成 5
	小計/満点			10 / 12

2. 上三川町商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
75 / 150

（会員数）604企業 （組織率）55.8%
 （職員数）7人 [事務局長1 経営指導員3 経営支援員等3]
 （職員1人あたり会員数）86.3企業

区分	項 目	評価のポイント	評 価 ・ 評 点	
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	半分程度 3	
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度 3	
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度 3	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度 3	
	⑤ 需要動向調査に関すること		半分程度 3	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度 3	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度 3	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	半分程度 3	
② 経営指導員等の資質向上等に関すること	半分程度 3			
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること	半分程度 3			
小計/満点			30 / 50	
区分	項 目	数 値 目 標	評 価 ・ 評 点	
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援（申請）★	9 件	達 成 7	
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回）★	200 %	未 達 成 0	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	3 企業	未 達 成 0	
	④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポンレイト・100万ネットの登録支援）★	3 企業	未 達 成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	3 企業	未 達 成 0	
	⑥ 金融データの活用（マル経制度幹旋）★	15 件	達 成 4	
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理）★	54 件	達 成 6	
	小計/満点			17 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	14 企業	達 成 7
		組織率★	対前年比1pt増	未 達 成 1
	② 自主財源確保★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	未 達 成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未 達 成 1
		福祉共済（純増口数）★	9 口	未 達 成 1
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件 22,000 千円	未 達 成 1
	③ 総（代）会本人出席率の向上	20 %	達 成 6	
	小計/満点			18 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化（支援件数）	1 件	達 成 5	
	② 賑わいの創出事業（実施件数）	7 件	達 成 5	
	小計/満点			10 / 12

3. 下野市商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
49 / 150

（会員数）594企業 （組織率）51.8%
 （職員数）10人 [事務局長1 経営指導員4 経営支援員等5]
 （職員1人あたり会員数）59.4企業

区分	項 目		評価のポイント	評 価 ・ 評 点
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達 成	5
	② 経営状況の分析に関すること		概ね達成	4
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度	3
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度	3
	⑤ 需要動向調査に関すること		達 成	5
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度	3
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	未 達 成	1
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	概ね達成	4
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		半分程度	3
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること	概ね達成		4	
小計/満点			35 / 50	
区分	項 目		数 値 目 標	評 価 ・ 評 点
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援（申請）★		12 件	未 達 成 1
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回）★		200 %	未 達 成 1
	③ 展示販売・商談会への参加支援		4 企業	未 達 成 0
	④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポンレイト・100万ネットの登録支援）★		4 企業	未 達 成 0
	⑤ 認証システムの申請支援		4 企業	達 成 4
	⑥ 金融データの活用（マル経制度幹旋）★		20 件	未 達 成 1
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理）★		100 件	未 達 成 1
	小計/満点			8 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	20 企業	未 達 成 1
		組織率★	対前年比1pt増	未 達 成 1
	② 自主財源確保★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	未 達 成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未 達 成 1
		福祉共済（純増口数）★	8 口	未 達 成 0
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件 22,000 千円	未 達 成 1
		③ 総(代)会本人出席率の向上	40 %	未 達 成 1
	小計/満点			6 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化（支援件数）		1 件	未 達 成 0
	② 賑わいの創出事業（実施件数）		10 件	未 達 成 0
	小計/満点			0 / 12

4. うつのみや市商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
56 / 150

（会員数）576企業 （組織率）59.9%
 （職員数）8人 [事務局長1 経営指導員3 経営支援員等4]
 （職員1人あたり会員数）72企業

区分	項 目		評価のポイント	評 価 ・ 評 点
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	半分程度	3
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度	3
	③ 事業計画策定支援に関すること		概ね達成	4
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度	3
	⑤ 需要動向調査に関すること		半分程度	3
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度	3
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度	3
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	半分程度	3
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		概ね達成	4
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未 達 成	1
小計/満点			30 / 50	
区分	項 目		数 値 目 標	評 価 ・ 評 点
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援（申請）★		9 件	達 成 5
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回）★		200 %	未 達 成 1
	③ 展示販売・商談会への参加支援		3 企業	未 達 成 0
	④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポンセレクト・100万ネットの登録支援）★		3 企業	未 達 成 0
	⑤ 認証システムの申請支援		3 企業	達 成 4
	⑥ 金融データの活用（マル経制度幹旋）★		15 件	達 成 4
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理）★		80 件	未 達 成 1
	小計/満点			15 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	16 企業	未 達 成 1
		組織率★	対前年比1pt増	未 達 成 1
	② 自主財源確保★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	未 達 成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未 達 成 1
		福祉共済（純増口数）★	18 口	未 達 成 0
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件	未 達 成 0
			22,000 千円	
	③ 総（代）会本人出席率の向上		40 %	未 達 成 1
	小計/満点			5 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化（支援件数）		1 件	達 成 5
	② 賑わいの創出事業（実施件数）		8 件	未 達 成 1
	小計/満点			6 / 12

5. 西方商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
58 / 150

（会員数）170企業 （組織率）60.1%
 （職員数）3人 〔事務局長1 経営指導員1 経営支援員等1〕
 （職員1人あたり会員数）56.7企業

区分	項 目		評価のポイント	評 価 ・ 評 点
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	半分程度	3
	② 経営状況の分析に関すること		達 成	5
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度	3
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度	3
	⑤ 需要動向調査に関すること		半分程度	3
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度	3
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度	3
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	半分程度	3
② 経営指導員等の資質向上等に関すること	達 成		5	
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること	半分程度		3	
小計/満点			34 / 50	
区分	項 目		数 値 目 標	評 価 ・ 評 点
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援（申請） ★		3 件	未 達 成 1
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回） ★		200 %	未 達 成 1
	③ 展示販売・商談会への参加支援		1 企業	未 達 成 0
	④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポンレイト・100万ネットの登録支援） ★		1 企業	未 達 成 0
	⑤ 認証システムの申請支援		1 企業	未 達 成 0
	⑥ 金融データの活用（マル経制度幹旋） ★		5 件	未 達 成 1
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★		20 件	達 成 6
	小計/満点			9 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	6 企業	未 達 成 1
		組織率 ★	対前年比1pt増	未 達 成 1
	② 自主財源確保 ★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	未 達 成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未 達 成 1
		福祉共済（純増口数） ★	1 口	未 達 成 0
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件 22,000 千円	達 成 4
	③ 総（代）会本人出席率の向上		20 %	達 成 6
	小計/満点			14 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化（支援件数）		1 件	未 達 成 0
	② 賑わいの創出事業（実施件数）		3 件	未 達 成 1
	小計/満点			1 / 12

6. 栗野商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
71 / 150

（会員数）272企業 （組織率）63.7%
 （職員数）5人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等2]
 （職員1人あたり会員数）54.4企業

区分	項 目		評価のポイント	評 価 ・ 評 点
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	半分程度	3
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度	3
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度	3
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度	3
	⑤ 需要動向調査に関すること		半分程度	3
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度	3
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度	3
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	半分程度	3	
② 経営指導員等の資質向上等に関すること		概ね達成	4	
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		半分程度	3	
小計/満点			31 / 50	
区分	項 目		数 値 目 標	評 価 ・ 評 点
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援（申請） ★		6 件	未 達 成 0
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回） ★		200 %	未 達 成 1
	③ 展示販売・商談会への参加支援		2 企業	達 成 6
	④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポンレイト・100万ネットの登録支援） ★		2 企業	未 達 成 0
	⑤ 認証システムの申請支援		2 企業	達 成 4
	⑥ 金融データの活用（マル経制度幹旋） ★		10 件	未 達 成 1
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★		40 件	達 成 6
	小計/満点			18 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10 企業	未 達 成 1
		組織率 ★	対前年比1pt増	未 達 成 1
	② 自主財源確保 ★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	未 達 成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未 達 成 1
		福祉共済（純増口数） ★	2 口	未 達 成 0
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件 22,000 千円	達 成 6
	③ 総(代)会本人出席率の向上		20 %	達 成 6
	小計/満点			16 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化（支援件数）		1 件	未 達 成 0
	② 賑わいの創出事業（実施件数）		5 件	達 成 6
	小計/満点			6 / 12

7. 足尾町商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
73 / 150

（会員数）102企業 （組織率）61.1%
 （職員数）3人 [事務局長1 経営指導員1 経営支援員等1]
 （職員1人あたり会員数）34企業

区分	項 目		評価のポイント	評 価 ・ 評 点
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未 達 成	1
	② 経営状況の分析に関すること		達 成	5
	③ 事業計画策定支援に関すること		達 成	5
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		達 成	5
	⑤ 需要動向調査に関すること		未 達 成	1
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		達 成	5
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	未 達 成	1
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達 成	5	
② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達 成	5	
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未 達 成	1	
小計/満点			34 / 50	
区分	項 目		数 値 目 標	評 価 ・ 評 点
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援（申請）★		3 件	未 達 成 1
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回）★		200 %	達 成 5
	③ 展示販売・商談会への参加支援		1 企業	未 達 成 0
	④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポンレイト・100万ネットの登録支援）★		1 企業	達 成 4
	⑤ 認証システムの申請支援		1 企業	未 達 成 0
	⑥ 金融データの活用（マル経制度幹旋）★		5 件	未 達 成 1
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理）★		20 件	未 達 成 1
	小計/満点			12 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	6 企業	未 達 成 1
		組織率★	対前年比1pt増	達 成 7
	② 自主財源確保★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	未 達 成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未 達 成 1
		福祉共済（純増口数）★	3 口	未 達 成 0
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件	達 成 6
			22,000 千円	
	③ 総（代）会本人出席率の向上		20 %	達 成 6
	小計/満点			22 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化（支援件数）		1 件	未 達 成 0
	② 賑わいの創出事業（実施件数）		3 件	達 成 5
	小計/満点			5 / 12

8. にのみや商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
49 / 150

（会員数）347企業 （組織率）56.9%
 （職員数）5人 〔事務局長1 経営指導員2 経営支援員等2〕
 （職員1人あたり会員数）69.4企業

区分	項 目	評価のポイント	評 価 ・ 評 点	
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未 達 成 1	
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度 3	
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度 3	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度 3	
	⑤ 需要動向調査に関すること		未 達 成 1	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度 3	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度 3	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	半分程度 3	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		半分程度 3	
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること	半分程度 3			
小計/満点			26 / 50	
区分	項 目	数 値 目 標	評 価 ・ 評 点	
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援（申請） ★	6 件	未 達 成 0	
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回） ★	200 %	達 成 5	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2 企業	未 達 成 0	
	④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポンネット・100万ネットの登録支援） ★	2 企業	未 達 成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	2 企業	未 達 成 0	
	⑥ 金融データの活用（マル経制度幹旋） ★	10 件	達 成 6	
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★	40 件	未 達 成 1	
	小計/満点			12 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10 企業	未 達 成 1
		組織率 ★	対前年比1pt増	未 達 成 1
	② 自主財源確保 ★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	未 達 成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未 達 成 1
		福祉共済（純増口数） ★	6 口	未 達 成 0
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件 22,000 千円	未 達 成 0
	③ 総（代）会本人出席率の向上	20 %	達 成 6	
	小計/満点			10 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化（支援件数）	1 件	未 達 成 0	
	② 賑わいの創出事業（実施件数）	5 件	未 達 成 1	
	小計/満点			1 / 12

9. 益子町商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
63 / 150

（会員数）628企業 （組織率）58.5%
 （職員数）7人 [事務局長1 経営指導員3 経営支援員等3]
 （職員1人あたり会員数）89.7企業

区分	項 目		評価のポイント	評 価 ・ 評 点
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	半分程度	3
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度	3
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度	3
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		概ね達成	4
	⑤ 需要動向調査に関すること		半分程度	3
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成	4
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度	3
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	半分程度	3
② 経営指導員等の資質向上等に関すること	半分程度		3	
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること	半分程度		3	
小計/満点			32 / 50	
区分	項 目		数 値 目 標	評 価 ・ 評 点
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援（申請）★		9 件	達 成 5
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回）★		200 %	未 達 成 1
	③ 展示販売・商談会への参加支援		3 企業	達 成 6
	④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポンレイト・100万ネットの登録支援）★		3 企業	未 達 成 1
	⑤ 認証システムの申請支援		3 企業	達 成 4
	⑥ 金融データの活用（マル経制度幹旋）★		15 件	未 達 成 1
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理）★		60 件	未 達 成 1
	小計/満点			19 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	14 企業	未 達 成 1
		組織率★	対前年比1pt増	未 達 成 1
	② 自主財源確保★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	未 達 成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未 達 成 1
		福祉共済（純増口数）★	20 口	未 達 成 1
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件 22,000 千円	未 達 成 0
		③ 総（代）会本人出席率の向上	20 %	未 達 成 1
	小計/満点			6 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化（支援件数）		1 件	達 成 5
	② 賑わいの創出事業（実施件数）		7 件	未 達 成 1
	小計/満点			6 / 12

10. 茂木町商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
60 / 150

（会員数）335企業 （組織率）57.1%
 （職員数）4人 〔事務局長0 経営指導員2 経営支援員等2〕
 （職員1人あたり会員数）83.8企業

区分	項 目		評価のポイント	評 価 ・ 評 点
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未 達 成	1
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度	3
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度	3
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度	3
	⑤ 需要動向調査に関すること		半分程度	3
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未 達 成	1
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度	3
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	半分程度	3	
② 経営指導員等の資質向上等に関すること		半分程度	3	
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未 達 成	1	
小計/満点			24 / 50	
区分	項 目		数 値 目 標	評 価 ・ 評 点
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援（申請） ★		6 件	達 成 5
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回） ★		200 %	未 達 成 1
	③ 展示販売・商談会への参加支援		2 企業	達 成 6
	④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポンネット・100万ネットの登録支援） ★		2 企業	達 成 6
	⑤ 認証システムの申請支援		2 企業	達 成 4
	⑥ 金融データの活用（マル経制度幹旋） ★		10 件	未 達 成 1
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★		40 件	未 達 成 1
	小計/満点			24 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	8 企業	未 達 成 1
		組織率 ★	対前年比1pt増	未 達 成 1
	② 自主財源確保 ★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	未 達 成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未 達 成 1
		福祉共済（純増口数） ★	6 口	未 達 成 1
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件 22,000 千円	未 達 成 0
	③ 総(代)会本人出席率の向上		20 %	未 達 成 1
	小計/満点			6 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化（支援件数）		1 件	未 達 成 0
	② 賑わいの創出事業（実施件数）		4 件	達 成 6
	小計/満点			6 / 12

11. 市貝町商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
63 / 150

（会員数）291企業 （組織率）67.7%
 （職員数）5人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等2]
 （職員1人あたり会員数）58.2企業

区分	項 目		評価のポイント	評 価 ・ 評 点
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未 達 成	1
	② 経営状況の分析に関すること		概ね達成	4
	③ 事業計画策定支援に関すること		概ね達成	4
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未 達 成	1
	⑤ 需要動向調査に関すること		未 達 成	1
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未 達 成	1
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度	3
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	半分程度	3
② 経営指導員等の資質向上等に関すること	概ね達成		4	
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること	半分程度		3	
小計/満点			25 / 50	
区分	項 目		数 値 目 標	評 価 ・ 評 点
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援（申請） ★		6 件	未 達 成 1
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回） ★		200 %	未 達 成 1
	③ 展示販売・商談会への参加支援		2 企業	未 達 成 1
	④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポンレイト・100万ネットの登録支援） ★		2 企業	未 達 成 1
	⑤ 認証システムの申請支援		2 企業	達 成 4
	⑥ 金融データの活用（マル経制度幹旋） ★		10 件	未 達 成 1
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★		40 件	達 成 6
	小計/満点			15 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10 企業	未 達 成 1
		組織率 ★	対前年比1pt増	未 達 成 1
	② 自主財源確保 ★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	未 達 成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未 達 成 1
		福祉共済（純増口数） ★	2 口	達 成 6
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件 22,000 千円	未 達 成 0
	③ 総（代）会本人出席率の向上		20 %	未 達 成 1
	小計/満点			11 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化（支援件数）		1 件	達 成 6
	② 賑わいの創出事業（実施件数）		5 件	達 成 6
小計/満点			12 / 12	

12. 芳賀町商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
78 / 150

（会員数）357企業 （組織率）54.2%
 （職員数）5人 〔事務局長1 経営指導員2 経営支援員等2〕
 （職員1人あたり会員数）71.4企業

区分	項 目		評価のポイント	評 価 ・ 評 点
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	概ね達成	4
	② 経営状況の分析に関すること		概ね達成	4
	③ 事業計画策定支援に関すること		概ね達成	4
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		概ね達成	4
	⑤ 需要動向調査に関すること		概ね達成	4
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成	4
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	概ね達成	4
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	概ね達成	4
② 経営指導員等の資質向上等に関すること	概ね達成		4	
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること	概ね達成		4	
小計/満点			40 / 50	
区分	項 目		数 値 目 標	評 価 ・ 評 点
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援（申請） ★		6 件	未 達 成 1
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回） ★		200 %	未 達 成 1
	③ 展示販売・商談会への参加支援		2 企業	未 達 成 0
	④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポンネット・100万ネットの登録支援） ★		2 企業	未 達 成 0
	⑤ 認証システムの申請支援		2 企業	達 成 4
	⑥ 金融データの活用（マル経制度幹旋） ★		10 件	達 成 4
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★		40 件	達 成 6
	小計/満点			16 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10 企業	未 達 成 1
		組織率 ★	対前年比1pt増	未 達 成 1
	② 自主財源確保 ★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	未 達 成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未 達 成 1
		福祉共済（純増口数） ★	4 口	未 達 成 0
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件 22,000 千円	未 達 成 1
	③ 総（代）会本人出席率の向上		20 %	達 成 6
	小計/満点			11 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化（支援件数）		1 件	達 成 5
	② 賑わいの創出事業（実施件数）		5 件	達 成 6
	小計/満点			11 / 12

13. 壬生町商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
42 / 150

（会員数）749企業 （組織率）47.2%
 （職員数）7人 〔事務局長1 経営指導員3 経営支援員等3〕
 （職員1人あたり会員数）107企業

区分	項 目		評価のポイント	評 価 ・ 評 点
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	概ね達成	4
	② 経営状況の分析に関すること		概ね達成	4
	③ 事業計画策定支援に関すること		概ね達成	4
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度	3
	⑤ 需要動向調査に関すること		未 達 成	1
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度	3
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	未 達 成	1
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	半分程度	3
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		半分程度	3
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること	未 達 成		1	
小計/満点			27 / 50	
区分	項 目		数 値 目 標	評 価 ・ 評 点
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援（申請）★		9 件	未 達 成 1
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回）★		200 %	未 達 成 1
	③ 展示販売・商談会への参加支援		3 企業	未 達 成 1
	④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポンレイト・100万ネットの登録支援）★		3 企業	未 達 成 0
	⑤ 認証システムの申請支援		3 企業	未 達 成 0
	⑥ 金融データの活用（マル経制度幹旋）★		15 件	未 達 成 1
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理）★		60 件	未 達 成 1
	小計/満点			5 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	14 企業	未 達 成 1
		組織率★	対前年比1pt増	未 達 成 1
	② 自主財源確保★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	未 達 成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未 達 成 1
		福祉共済（純増口数）★	23 口	未 達 成 0
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件 22,000 千円	達 成 4
		③ 総（代）会本人出席率の向上	20 %	未 達 成 1
	小計/満点			9 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化（支援件数）		1 件	未 達 成 0
	② 賑わいの創出事業（実施件数）		7 件	未 達 成 1
	小計/満点			1 / 12

14. 石橋商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
42 / 150

（会員数）513企業 （組織率）61.4%
 （職員数）6人 [事務局長0 経営指導員2 経営支援員等4]
 （職員1人あたり会員数）85.5企業

区分	項 目	評価のポイント	評 価 ・ 評 点	
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未 達 成 1	
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度 3	
	③ 事業計画策定支援に関すること		未 達 成 1	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未 達 成 1	
	⑤ 需要動向調査に関すること		未 達 成 1	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度 3	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	未 達 成 1	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	半分程度 3	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		未 達 成 1	
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること	半分程度 3			
小計/満点		18 / 50		
区分	項 目	数 値 目 標	評 価 ・ 評 点	
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援（申請）★	6 件	未 達 成 0	
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回）★	200 %	未 達 成 1	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2 企業	未 達 成 1	
	④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポ ンレイト・100万ネットの登録支援）★	2 企業	未 達 成 1	
	⑤ 認証システムの申請支援	2 企業	未 達 成 1	
	⑥ 金融データの活用（マル経制度幹旋）★	10 件	未 達 成 1	
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理）★	80 件	未 達 成 1	
	小計/満点		6 / 44	
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	12 企業	未 達 成 1
		組織率 ★	対前年比1pt増	未 達 成 1
	② 自主財源確保 ★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	未 達 成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未 達 成 1
		福祉共済（純増口数）★	16 口	未 達 成 1
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件 22,000 千円	達 成 6
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20 %	未 達 成 1	
	小計/満点		12 / 44	
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化（支援件数）	1 件	未 達 成 1	
	② 賑わいの創出事業（実施件数）	6 件	達 成 5	
	小計/満点		6 / 12	

15. 桑絹商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
71 / 150

（会員数）457企業 （組織率）48.7%
 （職員数）4人 〔事務局長1 経営指導員2 経営支援員等1〕
 （職員1人あたり会員数）114.3企業

区分	項 目		評価のポイント	評 価 ・ 評 点
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	半分程度	3
	② 経営状況の分析に関すること		概ね達成	4
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度	3
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度	3
	⑤ 需要動向調査に関すること		半分程度	3
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成	4
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達 成	5
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	概ね達成	4
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		概ね達成	4
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること	未 達 成		1	
小計/満点			34 / 50	
区分	項 目		数 値 目 標	評 価 ・ 評 点
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援（申請）★		6 件	未 達 成 1
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回）★		200 %	未 達 成 0
	③ 展示販売・商談会への参加支援		2 企業	達 成 6
	④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポンレイト・100万ネットの登録支援）★		2 企業	未 達 成 0
	⑤ 認証システムの申請支援		2 企業	未 達 成 0
	⑥ 金融データの活用（マル経制度幹旋）★		10 件	未 達 成 1
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理）★		20 件	達 成 6
	小計/満点			14 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	8 企業	達 成 7
		組織率★	対前年比1pt増	未 達 成 1
	② 自主財源確保★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	未 達 成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未 達 成 1
		福祉共済（純増口数）★	14 口	未 達 成 0
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件 22,000 千円	未 達 成 1
		③ 総（代）会本人出席率の向上	20 %	未 達 成 1
	小計/満点			12 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化（支援件数）		1 件	達 成 5
	② 賑わいの創出事業（実施件数）		4 件	達 成 6
	小計/満点			11 / 12

16. 野木町商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
53 / 150

（会員数）363企業 （組織率）51.3%
 （職員数）6人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等3]
 （職員1人あたり会員数）60.5企業

区分	項 目	評価のポイント	評 価 ・ 評 点	
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	半分程度 3	
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度 3	
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度 3	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度 3	
	⑤ 需要動向調査に関すること		半分程度 3	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度 3	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度 3	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	半分程度 3	
② 経営指導員等の資質向上等に関すること	半分程度 3			
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること	半分程度 3			
小計/満点			30 / 50	
区分	項 目	数 値 目 標	評 価 ・ 評 点	
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援（申請）★	6 件	未 達 成 1	
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回）★	200 %	未 達 成 0	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2 企業	未 達 成 0	
	④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポンネット・100万ネットの登録支援）★	2 企業	未 達 成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	2 企業	未 達 成 1	
	⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋）★	10 件	未 達 成 1	
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理）★	60 件	未 達 成 1	
	小計/満点			4 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	12 企業	達 成 7
		組織率★	対前年比1pt増	達 成 7
	② 自主財源確保★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	未 達 成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未 達 成 1
		福祉共済（純増口数）★	6 口	未 達 成 0
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件 22,000 千円	未 達 成 1
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20 %	未 達 成 1	
	小計/満点			18 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化（支援件数）	1 件	未 達 成 0	
	② 賑わいの創出事業（実施件数）	6 件	未 達 成 1	
	小計/満点			1 / 12

17. 間々田商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
32 / 150

（会員数）540企業 （組織率）55.2%
 （職員数）5人 [事務局長0 経営指導員2 経営支援員等3]
 （職員1人あたり会員数）108企業

区分	項 目		評価のポイント	評 価 ・ 評 点
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未 達 成	1
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度	3
	③ 事業計画策定支援に関すること		未 達 成	1
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未 達 成	1
	⑤ 需要動向調査に関すること		未 達 成	1
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度	3
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	未 達 成	1
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	半分程度	3
② 経営指導員等の資質向上等に関すること	未 達 成		1	
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること	未 達 成		1	
小計/満点			16 / 50	
区分	項 目		数 値 目 標	評 価 ・ 評 点
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援（申請）★		6 件	未 達 成 1
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回）★		200 %	未 達 成 0
	③ 展示販売・商談会への参加支援		2 企業	達 成 4
	④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポンレイト・100万ネットの登録支援）★		2 企業	未 達 成 0
	⑤ 認証システムの申請支援		2 企業	未 達 成 0
	⑥ 金融データの活用（マル経制度幹旋）★		10 件	未 達 成 1
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理）★		60 件	未 達 成 1
	小計/満点			7 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10 企業	未 達 成 1
		組織率★	対前年比1pt増	未 達 成 1
	② 自主財源確保★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	未 達 成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未 達 成 1
		福祉共済（純増口数）★	16 口	未 達 成 1
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件 22,000 千円	未 達 成 1
		③ 総(代)会本人出席率の向上	20 %	未 達 成 1
	小計/満点			7 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化（支援件数）		1 件	未 達 成 1
	② 賑わいの創出事業（実施件数）		5 件	未 達 成 1
	小計/満点			2 / 12

18. 小山市美田商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
68 / 150

（会員数）278企業 （組織率）53.8%
 （職員数）4人 [事務局長0 経営指導員2 経営支援員等2]
 （職員1人あたり会員数）69.5企業

区分	項 目		評価のポイント	評 価 ・ 評 点
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	概ね達成	4
	② 経営状況の分析に関すること		概ね達成	4
	③ 事業計画策定支援に関すること		未 達 成	1
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未 達 成	1
	⑤ 需要動向調査に関すること		半分程度	3
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未 達 成	1
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度	3
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	概ね達成	4	
② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達 成	5	
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未 達 成	1	
小計/満点			27 / 50	
区分	項 目		数 値 目 標	評 価 ・ 評 点
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援（申請） ★		6 件	達 成 5
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回） ★		200 %	未 達 成 0
	③ 展示販売・商談会への参加支援		2 企業	未 達 成 0
	④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポンレイト・100万ネットの登録支援） ★		2 企業	未 達 成 0
	⑤ 認証システムの申請支援		2 企業	達 成 4
	⑥ 金融データの活用（マル経制度幹旋） ★		10 件	未 達 成 1
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★		40 件	未 達 成 1
	小計/満点			11 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	8 企業	達 成 7
		組織率 ★	対前年比1pt増	達 成 7
	② 自主財源確保 ★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	未 達 成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未 達 成 1
		福祉共済（純増口数） ★	4 口	達 成 6
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件 22,000 千円	未 達 成 1
	③ 総(代)会本人出席率の向上		20 %	達 成 6
	小計/満点			29 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化（支援件数）		1 件	未 達 成 0
	② 賑わいの創出事業（実施件数）		4 件	未 達 成 1
	小計/満点			1 / 12

19. 大平町商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
69 / 150

（会員数）519企業 （組織率）56.1%
 （職員数）5人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等2]
 （職員1人あたり会員数）103.8企業

区分	項 目	評価のポイント	評 価 ・ 評 点	
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未 達 成 1	
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度 3	
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度 3	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度 3	
	⑤ 需要動向調査に関すること		未 達 成 1	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度 3	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	未 達 成 1	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	半分程度 3	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		半分程度 3	
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること	半分程度 3			
小計/満点			24 / 50	
区分	項 目	数 値 目 標	評 価 ・ 評 点	
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援（申請）★	6 件	達 成 5	
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回）★	200 %	未 達 成 1	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2 企業	未 達 成 1	
	④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポンネット・100万ネットの登録支援）★	2 企業	達 成 6	
	⑤ 認証システムの申請支援	2 企業	達 成 4	
	⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋）★	10 件	達 成 4	
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理）★	40 件	達 成 6	
	小計/満点			27 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10 企業	達 成 7
		組織率★	対前年比1pt増	未 達 成 1
	② 自主財源確保★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	未 達 成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未 達 成 1
		福祉共済（純増口数）★	11 口	未 達 成 0
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件 22,000 千円	未 達 成 1
		③ 総（代）会本人出席率の向上	20 %	達 成 6
	小計/満点			17 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化（支援件数）	1 件	未 達 成 0	
	② 賑わいの創出事業（実施件数）	5 件	未 達 成 1	
	小計/満点			1 / 12

20. 藤岡町商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
65 / 150

（会員数）365企業 （組織率）47%
 （職員数）4人 [事務局長1 経営指導員1 経営支援員等2]
 （職員1人あたり会員数）91.3企業

区分	項 目	評価のポイント	評 価 ・ 評 点	
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	半分程度 3	
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度 3	
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度 3	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未 達 成 1	
	⑤ 需要動向調査に関すること		半分程度 3	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未 達 成 1	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度 3	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	半分程度 3	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		概ね達成 4	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未 達 成 1	
小計/満点		25 / 50		
区分	項 目	数 値 目 標	評 価 ・ 評 点	
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援（申請）★	3 件	達 成 7	
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回）★	200 %	未 達 成 0	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	1 企業	未 達 成 0	
	④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポ ンレイト・100万ネットの登録支援）★	1 企業	未 達 成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	1 企業	達 成 4	
	⑥ 金融データの活用（マル経制度幹旋）★	5 件	達 成 6	
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理）★	40 件	達 成 6	
	小計/満点		23 / 44	
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	8 企業	未 達 成 1
		組織率 ★	対前年比1pt増	未 達 成 1
	② 自主財源確保 ★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	未 達 成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未 達 成 1
		福祉共済（純増口数）★	12 口	未 達 成 0
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件 22,000 千円	未 達 成 1
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20 %	未 達 成 1	
	小計/満点		6 / 44	
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化（支援件数）	1 件	達 成 5	
	② 賑わいの創出事業（実施件数）	4 件	達 成 6	
	小計/満点		11 / 12	

21. 岩舟町商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
55 / 150

（会員数）438企業 （組織率）51.2%
 （職員数）5人 〔事務局長0 経営指導員2 経営支援員等3〕
 （職員1人あたり会員数）87.6企業

区分	項 目		評価のポイント	評 価 ・ 評 点
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未 達 成	1
	② 経営状況の分析に関すること		達 成	5
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度	3
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度	3
	⑤ 需要動向調査に関すること		未 達 成	1
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度	3
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度	3
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	半分程度	3
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		半分程度	3
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること	未 達 成		1	
小計/満点			26 / 50	
区分	項 目		数 値 目 標	評 価 ・ 評 点
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援（申請）★		6 件	達 成 7
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回）★		200 %	未 達 成 1
	③ 展示販売・商談会への参加支援		2 企業	未 達 成 1
	④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポンネット・100万ネットの登録支援）★		2 企業	未 達 成 0
	⑤ 認証システムの申請支援		2 企業	未 達 成 0
	⑥ 金融データの活用（マル経制度幹旋）★		10 件	達 成 6
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理）★		60 件	未 達 成 1
	小計/満点			16 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10 企業	達 成 7
		組織率★	対前年比1pt増	未 達 成 1
	② 自主財源確保★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	未 達 成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未 達 成 1
		福祉共済（純増口数）★	7 口	未 達 成 1
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件 22,000 千円	未 達 成 0
		③ 総（代）会本人出席率の向上	20 %	未 達 成 1
	小計/満点			12 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化（支援件数）		1 件	未 達 成 0
	② 賑わいの創出事業（実施件数）		5 件	未 達 成 1
	小計/満点			1 / 12

22. 都賀町商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
85 / 150

（会員数）338企業 （組織率）67.6%
 （職員数）5人 〔事務局長0 経営指導員2 経営支援員等3〕
 （職員1人あたり会員数）67.6企業

区分	項 目		評価のポイント	評 価 ・ 評 点
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	半分程度	3
	② 経営状況の分析に関すること		概ね達成	4
	③ 事業計画策定支援に関すること		概ね達成	4
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度	3
	⑤ 需要動向調査に関すること		半分程度	3
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成	4
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	概ね達成	4
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	概ね達成	4	
② 経営指導員等の資質向上等に関すること		概ね達成	4	
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		半分程度	3	
小計/満点			36 / 50	
区分	項 目		数 値 目 標	評 価 ・ 評 点
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援（申請）★		6 件	達 成 5
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回）★		200 %	未 達 成 1
	③ 展示販売・商談会への参加支援		2 企業	未 達 成 1
	④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポンネット・100万ネットの登録支援）★		2 企業	達 成 6
	⑤ 認証システムの申請支援		2 企業	達 成 4
	⑥ 金融データの活用（マル経制度幹旋）★		10 件	達 成 4
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理）★		60 件	未 達 成 1
	小計/満点			22 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10 企業	達 成 5
		組織率★	対前年比1pt増	達 成 7
	② 自主財源確保★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	未 達 成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未 達 成 1
		福祉共済（純増口数）★	4 口	未 達 成 0
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件 22,000 千円	未 達 成 0
	③ 総（代）会本人出席率の向上		20 %	達 成 6
	小計/満点			20 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化（支援件数）		1 件	達 成 6
	② 賑わいの創出事業（実施件数）		5 件	未 達 成 1
	小計/満点			7 / 12

23. 塩谷町商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
59 / 150

（会員数）351企業 （組織率）75.3%
 （職員数）4人 〔事務局長1 経営指導員1 経営支援員等2〕
 （職員1人あたり会員数）87.8企業

区分	項 目	評価のポイント	評 価 ・ 評 点	
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未 達 成 1	
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度 3	
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度 3	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度 3	
	⑤ 需要動向調査に関すること		半分程度 3	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度 3	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度 3	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	半分程度 3	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		半分程度 3	
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること	半分程度 3			
小計/満点			28 / 50	
区分	項 目	数 値 目 標	評 価 ・ 評 点	
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援（申請）★	3 件	未 達 成 1	
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回）★	200 %	未 達 成 1	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	1 企業	達 成 4	
	④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポンレイト・100万ネットの登録支援）★	1 企業	未 達 成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	1 企業	未 達 成 0	
	⑥ 金融データの活用（マル経制度幹旋）★	5 件	未 達 成 1	
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理）★	40 件	未 達 成 1	
	小計/満点			8 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	8 企業	未 達 成 1
		組織率★	対前年比1pt増	未 達 成 1
	② 自主財源確保★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	達 成 6
		手数料等収入	対前年比3%増	達 成 4
		福祉共済（純増口数）★	11 口	未 達 成 1
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件 22,000 千円	達 成 4
	③ 総（代）会本人出席率の向上	40 %	未 達 成 1	
	小計/満点			18 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化（支援件数）	1 件	達 成 5	
	② 賑わいの創出事業（実施件数）	4 件	未 達 成 0	
	小計/満点			5 / 12

24. 氏家商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
45 / 150

（会員数）658企業 （組織率）62.5%
 （職員数）7人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等4]
 （職員1人あたり会員数）94企業

区分	項 目	評価のポイント	評 価 ・ 評 点	
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未 達 成 1	
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度 3	
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度 3	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未 達 成 1	
	⑤ 需要動向調査に関すること		未 達 成 1	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未 達 成 1	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度 3	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	半分程度 3	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		半分程度 3	
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること	未 達 成 1			
小計/満点		20 / 50		
区分	項 目	数 値 目 標	評 価 ・ 評 点	
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援（申請）★	6 件	未 達 成 1	
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回）★	200 %	未 達 成 1	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2 企業	未 達 成 1	
	④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポ ンレイト・100万ネットの登録支援）★	2 企業	未 達 成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	2 企業	未 達 成 0	
	⑥ 金融データの活用（マル経制度幹旋）★	10 件	未 達 成 1	
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理）★	80 件	未 達 成 1	
	小計/満点		5 / 44	
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	14 企業	未 達 成 1
		組織率 ★	対前年比1pt増	未 達 成 1
	② 自主財源確保 ★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	未 達 成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未 達 成 1
		福祉共済（純増口数）★	20 口	未 達 成 0
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件 22,000 千円	未 達 成 0
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20 %	達 成 6	
	小計/満点		10 / 44	
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化（支援件数）	1 件	達 成 5	
	② 賑わいの創出事業（実施件数）	7 件	達 成 5	
	小計/満点		10 / 12	

25. 高根沢町商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
87 / 150

（会員数）495企業 （組織率）52.4%
（職員数）6人 〔事務局長1 経営指導員2 経営支援員等3〕
（職員1人あたり会員数）82.5企業

区分	項 目		評価のポイント	評 価 ・ 評 点
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	半分程度	3
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度	3
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度	3
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度	3
	⑤ 需要動向調査に関すること		達成	5
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度	3
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	概ね達成	4
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成	5	
② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成	5	
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		半分程度	3	
小計/満点			37 / 50	
区分	項 目		数 値 目 標	評 価 ・ 評 点
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援（申請） ★		6 件	達成 7
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回） ★		200 %	未達成 1
	③ 展示販売・商談会への参加支援		2 企業	未達成 0
	④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポンレイト・100万ネットの登録支援） ★		2 企業	未達成 1
	⑤ 認証システムの申請支援		2 企業	達成 4
	⑥ 金融データの活用（マル経制度幹旋） ★		10 件	未達成 1
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★		47 件	達成 6
	小計/満点			20 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	12 企業	達成 7
		組織率 ★	対前年比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未達成 1
		福祉共済（純増口数） ★	15 口	未達成 1
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件 22,000 千円	達成 6
		③ 総（代）会本人出席率の向上	20 %	未達成 1
	小計/満点			18 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化（支援件数）		1 件	達成 6
	② 賑わいの創出事業（実施件数）		6 件	達成 6
	小計/満点			12 / 12

26. 喜連川商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
51 / 150

（会員数）338企業 （組織率）74.8%
 （職員数）5人 〔事務局長0 経営指導員2 経営支援員等3〕
 （職員1人あたり会員数）67.6企業

区分	項 目	評価のポイント	評 価 ・ 評 点	
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	半分程度 3	
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度 3	
	③ 事業計画策定支援に関すること		未 達 成 1	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未 達 成 1	
	⑤ 需要動向調査に関すること		未 達 成 1	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度 3	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達 成 5	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	未 達 成 1	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		半分程度 3	
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること	未 達 成 1			
小計/満点			22 / 50	
区分	項 目	数 値 目 標	評 価 ・ 評 点	
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援（申請） ★	6 件	未 達 成 1	
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回） ★	200 %	達 成 5	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2 企業	未 達 成 0	
	④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポンネット・100万ネットの登録支援） ★	2 企業	未 達 成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	2 企業	未 達 成 0	
	⑥ 金融データの活用（マル経制度幹旋） ★	10 件	未 達 成 1	
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★	60 件	未 達 成 1	
	小計/満点			8 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10 企業	達 成 7
		組織率 ★	対前年比1pt増	未 達 成 1
	② 自主財源確保 ★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	未 達 成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未 達 成 1
		福祉共済（純増口数） ★	11 口	未 達 成 0
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件 22,000 千円	未 達 成 0
	③ 総（代）会本人出席率の向上	20 %	達 成 6	
	小計/満点			16 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化（支援件数）	1 件	未 達 成 0	
	② 賑わいの創出事業（実施件数）	5 件	達 成 5	
	小計/満点			5 / 12

27. 那須烏山商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
45 / 150

（会員数）703企業 （組織率）52.9%
 （職員数）10人 [事務局長1 経営指導員4 経営支援員等5]
 （職員1人あたり会員数）70.3企業

区分	項 目		評価のポイント	評 価 ・ 評 点
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未 達 成	1
	② 経営状況の分析に関すること		未 達 成	1
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度	3
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度	3
	⑤ 需要動向調査に関すること		未 達 成	1
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未 達 成	1
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度	3
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	概ね達成	4
② 経営指導員等の資質向上等に関すること	半分程度		3	
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること	半分程度		3	
小計/満点			23 / 50	
区分	項 目		数 値 目 標	評 価 ・ 評 点
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援（申請）★		12 件	未 達 成 1
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回）★		200 %	未 達 成 1
	③ 展示販売・商談会への参加支援		4 企業	未 達 成 1
	④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポンレイト・100万ネットの登録支援）★		4 企業	未 達 成 0
	⑤ 認証システムの申請支援		4 企業	未 達 成 1
	⑥ 金融データの活用（マル経制度幹旋）★		20 件	未 達 成 1
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理）★		100 件	未 達 成 1
	小計/満点			6 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	20 企業	未 達 成 1
		組織率★	対前年比1pt増	未 達 成 1
	② 自主財源確保★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	未 達 成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未 達 成 1
		福祉共済（純増口数）★	23 口	未 達 成 0
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件 22,000 千円	達 成 4
		③ 総(代)会本人出席率の向上	20 %	未 達 成 1
	小計/満点			9 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化（支援件数）		1 件	達 成 6
	② 賑わいの創出事業（実施件数）		10 件	未 達 成 1
	小計/満点			7 / 12

28. 那珂川町商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
47 / 150

（会員数）525企業 （組織率）63.9%
 （職員数）9人 [事務局長1 経営指導員3 経営支援員等5]
 （職員1人あたり会員数）58.3企業

区分	項 目		評価のポイント	評 価 ・ 評 点
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達 成	5
	② 経営状況の分析に関すること		達 成	5
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度	3
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度	3
	⑤ 需要動向調査に関すること		半分程度	3
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度	3
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度	3
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	半分程度	3
② 経営指導員等の資質向上等に関すること	半分程度		3	
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること	未 達 成		1	
小計/満点			32 / 50	
区分	項 目		数 値 目 標	評 価 ・ 評 点
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援（申請）★		9 件	未 達 成 1
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回）★		200 %	未 達 成 0
	③ 展示販売・商談会への参加支援		3 企業	未 達 成 1
	④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポンネット・100万ネットの登録支援）★		3 企業	未 達 成 0
	⑤ 認証システムの申請支援		3 企業	未 達 成 1
	⑥ 金融データの活用（マル経制度幹旋）★		15 件	未 達 成 1
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理）★		100 件	未 達 成 1
	小計/満点			5 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	18 企業	未 達 成 1
		組織率★	対前年比1pt増	未 達 成 1
	② 自主財源確保★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	未 達 成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未 達 成 1
		福祉共済（純増口数）★	17 口	未 達 成 0
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件 22,000 千円	達 成 4
		③ 総（代）会本人出席率の向上	20 %	未 達 成 1
	小計/満点			9 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化（支援件数）		1 件	未 達 成 0
	② 賑わいの創出事業（実施件数）		9 件	未 達 成 1
	小計/満点			1 / 12

29. 黒羽商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
55 / 150

（会員数）329企業 （組織率）60.4%
 （職員数）5人 〔事務局長1 経営指導員2 経営支援員等2〕
 （職員1人あたり会員数）65.8企業

区分	項 目		評価のポイント	評 価 ・ 評 点
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	半分程度	3
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度	3
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度	3
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度	3
	⑤ 需要動向調査に関すること		未 達 成	1
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度	3
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	概ね達成	4
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	半分程度	3
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		半分程度	3
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること	半分程度		3	
小計/満点			29 / 50	
区分	項 目		数 値 目 標	評 価 ・ 評 点
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援（申請）★		6 件	未 達 成 1
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回）★		200 %	達 成 5
	③ 展示販売・商談会への参加支援		2 企業	未 達 成 0
	④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポンレイト・100万ネットの登録支援）★		2 企業	未 達 成 0
	⑤ 認証システムの申請支援		2 企業	未 達 成 1
	⑥ 金融データの活用（マル経制度幹旋）★		10 件	未 達 成 1
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理）★		40 件	未 達 成 1
	小計/満点			9 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10 企業	未 達 成 1
		組織率★	対前年比1pt増	未 達 成 1
	② 自主財源確保★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	未 達 成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未 達 成 1
		福祉共済（純増口数）★	5 口	未 達 成 0
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件 22,000 千円	未 達 成 1
		③ 総（代）会本人出席率の向上	20 %	達 成 6
	小計/満点			11 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化（支援件数）		1 件	達 成 5
	② 賑わいの創出事業（実施件数）		5 件	未 達 成 1
	小計/満点			6 / 12

30. 那須町商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
88 / 150

（会員数）814企業 （組織率）55.9%
 （職員数）7人 [事務局長1 経営指導員3 経営支援員等3]
 （職員1人あたり会員数）116.3企業

区分	項 目		評価のポイント	評 価 ・ 評 点	
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容				
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達 成	5	
	② 経営状況の分析に関すること		達 成	5	
	③ 事業計画策定支援に関すること		達 成	5	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		概ね達成	4	
	⑤ 需要動向調査に関すること		達 成	5	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成	4	
	2. 地域経済の活性化に資する取組				
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達 成	5	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組				
① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達 成	5		
② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達 成	5		
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		概ね達成	4		
小計/満点			47 / 50		
区分	項 目		数 値 目 標	評 価 ・ 評 点	
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること				
	① 持続化補助金の活用支援（申請） ★	9 件	達 成	5	
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回） ★	200 %	未 達 成	0	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	3 企業	達 成	6	
	④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポンレイト・100万ネットの登録支援） ★	3 企業	達 成	4	
	⑤ 認証システムの申請支援	3 企業	達 成	4	
	⑥ 金融データの活用（マル経制度幹旋） ★	15 件	未 達 成	1	
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★	60 件	未 達 成	1	
	小計/満点			21 / 44	
	2. 商工会組織の強化に関すること				
	① 会員増強	新規加入	14 企業	未 達 成	1
		組織率 ★	対前年比1pt増	未 達 成	1
	② 自主財源確保 ★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	未 達 成	1
		手数料等収入	対前年比3%増	未 達 成	1
		福祉共済（純増口数） ★	26 口	未 達 成	0
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件 22,000 千円	未 達 成	0
	③ 総(代)会本人出席率の向上	40 %	達 成	4	
	小計/満点			8 / 44	
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み				
	① 地域のブランド化（支援件数）	1 件	達 成	6	
	② 賑わいの創出事業（実施件数）	7 件	達 成	6	
	小計/満点			12 / 12	

31. 那須塩原市商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
51 / 150

（会員数）1760企業 （組織率）52.4%
 （職員数）14人 [事務局長1 経営指導員6 経営支援員等7]
 （職員1人あたり会員数）125.7企業

区分	項 目		評価のポイント	評 価 ・ 評 点
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	半分程度	3
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度	3
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度	3
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度	3
	⑤ 需要動向調査に関すること		半分程度	3
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度	3
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	未 達 成	1
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	概ね達成	4
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		半分程度	3
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること	未 達 成		1	
小計/満点			27 / 50	
区分	項 目		数 値 目 標	評 価 ・ 評 点
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援（申請）★		18 件	未 達 成 1
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回）★		200 %	未 達 成 0
	③ 展示販売・商談会への参加支援		6 企業	達 成 6
	④ I T を活用した販売促進支援（ニッポンネット・100万ネットの登録支援）★		6 企業	未 達 成 0
	⑤ 認証システムの申請支援		6 企業	達 成 4
	⑥ 金融データの活用（マル経制度幹旋）★		30 件	未 達 成 1
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理）★		140 件	未 達 成 1
	小計/満点			13 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	28 企業	未 達 成 1
		組織率★	対前年比1pt増	未 達 成 1
	② 自主財源確保★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	未 達 成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未 達 成 1
		福祉共済（純増口数）★	55 口	未 達 成 0
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件	未 達 成 0
			22,000 千円	
	③ 総（代）会本人出席率の向上		40 %	未 達 成 1
	小計/満点			5 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化（支援件数）		1 件	達 成 5
	② 賑わいの創出事業（実施件数）		14 件	未 達 成 1
	小計/満点			6 / 12

32. 西那須野商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
56 / 150

（会員数）917企業 （組織率）49.4%
 （職員数）6人 [事務局長0 経営指導員3 経営支援員等3]
 （職員1人あたり会員数）152.8企業

区分	項 目		評価のポイント	評 価 ・ 評 点
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未 達 成	1
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度	3
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度	3
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度	3
	⑤ 需要動向調査に関すること		未 達 成	1
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度	3
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度	3
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	未 達 成	1
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		半分程度	3
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること	半分程度		3	
小計/満点			24 / 50	
区分	項 目		数 値 目 標	評 価 ・ 評 点
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援（申請）★		9 件	達 成 5
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回）★		200 %	達 成 5
	③ 展示販売・商談会への参加支援		3 企業	未 達 成 1
	④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポンネット・100万ネットの登録支援）★		3 企業	未 達 成 1
	⑤ 認証システムの申請支援		3 企業	未 達 成 1
	⑥ 金融データの活用（マル経制度幹旋）★		15 件	未 達 成 1
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理）★		60 件	未 達 成 1
	小計/満点			15 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	12 企業	達 成 7
		組織率★	対前年比1pt増	未 達 成 1
	② 自主財源確保★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	未 達 成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未 達 成 1
		福祉共済（純増口数）★	28 口	未 達 成 0
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件 22,000 千円	未 達 成 0
		③ 総（代）会本人出席率の向上	40 %	未 達 成 1
	小計/満点			11 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化（支援件数）		1 件	達 成 5
	② 賑わいの創出事業（実施件数）		6 件	未 達 成 1
	小計/満点			6 / 12

33. 湯津上商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
64 / 150

（会員数）100企業 （組織率）55.6%
 （職員数）3人 〔事務局長1 経営指導員1 経営支援員等1〕
 （職員1人あたり会員数）33.3企業

区分	項 目		評価のポイント	評 価 ・ 評 点
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	半分程度	3
	② 経営状況の分析に関すること		達 成	5
	③ 事業計画策定支援に関すること		達 成	5
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		達 成	5
	⑤ 需要動向調査に関すること		半分程度	3
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未 達 成	1
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度	3
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	半分程度	3	
② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達 成	5	
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未 達 成	1	
小計/満点			34 / 50	
区分	項 目		数 値 目 標	評 価 ・ 評 点
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援（申請） ★		3 件	未 達 成 1
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回） ★		200 %	達 成 5
	③ 展示販売・商談会への参加支援		1 企業	未 達 成 0
	④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポンレイト・100万ネットの登録支援） ★		1 企業	未 達 成 0
	⑤ 認証システムの申請支援		1 企業	未 達 成 0
	⑥ 金融データの活用（マル経制度幹旋） ★		5 件	未 達 成 1
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★		20 件	達 成 4
	小計/満点			11 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	6 企業	達 成 5
		組織率 ★	対前年比1pt増	未 達 成 1
	② 自主財源確保 ★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	未 達 成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未 達 成 1
		福祉共済（純増口数） ★	1 口	未 達 成 0
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件 22,000 千円	未 達 成 0
	③ 総（代）会本人出席率の向上		20 %	達 成 6
	小計/満点			14 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化（支援件数）		1 件	未 達 成 0
	② 賑わいの創出事業（実施件数）		3 件	達 成 5
	小計/満点			5 / 12

34. 佐野市あそ商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
60 / 150

（会員数）803企業 （組織率）45.9%
 （職員数）11人 [事務局長1 経営指導員4 経営支援員等6]
 （職員1人あたり会員数）73企業

区分	項 目		評価のポイント	評 価 ・ 評 点
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	半分程度	3
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度	3
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度	3
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未 達 成	1
	⑤ 需要動向調査に関すること		未 達 成	1
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度	3
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度	3
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達 成	5
② 経営指導員等の資質向上等に関すること	達 成		5	
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること	半分程度		3	
小計/満点			30 / 50	
区分	項 目		数 値 目 標	評 価 ・ 評 点
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援（申請） ★		12 件	達 成 7
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回） ★		200 %	未 達 成 1
	③ 展示販売・商談会への参加支援		4 企業	達 成 4
	④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポンレイト・100万ネットの登録支援） ★		4 企業	達 成 6
	⑤ 認証システムの申請支援		4 企業	達 成 4
	⑥ 金融データの活用（マル経制度幹旋） ★		20 件	未 達 成 1
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★		120 件	未 達 成 1
	小計/満点			24 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	22 企業	未 達 成 1
		組織率 ★	対前年比1pt増	未 達 成 1
	② 自主財源確保 ★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	未 達 成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未 達 成 1
		福祉共済（純増口数） ★	26 口	未 達 成 0
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件 22,000 千円	未 達 成 0
	③ 総(代)会本人出席率の向上		40 %	未 達 成 1
	小計/満点			5 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化（支援件数）		1 件	未 達 成 0
	② 賑わいの創出事業（実施件数）		11 件	未 達 成 1
	小計/満点			1 / 12

35. 足利市坂西商工会

【商工会の概要】

総合評点（ポイント）
49 / 150

（会員数）477企業 （組織率）53.8%
 （職員数）6人 〔事務局長1 経営指導員2 経営支援員等3〕
 （職員1人あたり会員数）79.5企業

区分	項 目		評価のポイント	評 価 ・ 評 点
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	半分程度	3
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度	3
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度	3
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度	3
	⑤ 需要動向調査に関すること		未 達 成	1
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未 達 成	1
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度	3
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	概ね達成	4	
② 経営指導員等の資質向上等に関すること		概ね達成	4	
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未 達 成	1	
小計/満点			26 / 50	
区分	項 目		数 値 目 標	評 価 ・ 評 点
Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援（申請） ★		6 件	未 達 成 1
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回） ★		200 %	未 達 成 1
	③ 展示販売・商談会への参加支援		2 企業	達 成 6
	④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポンネット・100万ネットの登録支援） ★		2 企業	未 達 成 0
	⑤ 認証システムの申請支援		2 企業	未 達 成 1
	⑥ 金融データの活用（マル経制度幹旋） ★		10 件	未 達 成 1
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★		60 件	未 達 成 1
	小計/満点			11 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	12 企業	未 達 成 1
		組織率 ★	対前年比1pt増	未 達 成 1
	② 自主財源確保 ★	1 会員あたりの会費	対前年比1%増	未 達 成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未 達 成 1
		福祉共済（純増口数） ★	15 口	未 達 成 0
		火災共済（純増件数・契約金額）	2 件 22,000 千円	未 達 成 0
	③ 総（代）会本人出席率の向上		40 %	未 達 成 1
	小計/満点			5 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化（支援件数）		1 件	達 成 6
	② 賑わいの創出事業（実施件数）		6 件	未 達 成 1
	小計/満点			7 / 12