

経営の見える課 考察VOL. 22

2017 アクションプラン

～ 実績調査報告書 ～

平成29年度 (H29.4～H30.3)



攻める商人! 繋がる商人!



栃木県商工会連合会

次の100年も
...ここに商工会

・ 調査の概要	1
・ ポイント評価について	2
・ 総合評価	4
I 経営発達支援計画に係る取組み	5
II 商工会組織をあげての取組み	6
1. 経営支援事業に関すること	7
2. 商工会組織の強化に関すること	8
3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み ...	9
・ 商工会別状況	10
・ 項目別取組状況	
II 商工会組織をあげての取組み実績	
1. 経営支援事業に関すること	45
2. 商工会組織の強化に関すること	52
3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み ...	59

1. 調査目的

本県商工会の統一目標である「2017アクションプラン（Plan）」に基づき、各商工会が実行（Do）した進捗状況を調査報告することで、他の商工会と比較・検証・評価（Check）を行い、商工会が推進方法等の見直しや改善（Action）を図ることで、目標の達成を、ひいては組織の目的達成の実現を支援するものです。

ポイント制をとることで、重点項目を明らかにするとともにその実績を評価するほか、項目別状況で各商工会の強みと弱みを明らかにします。

今回の調査は、平成29年度の目標達成に向けた取り組みに係る全期報告です。

2. 調査概要

【調査対象期間】 平成29年4月1日～平成30年3月31日

【調査対象】 35商工会

【調査回答方法】 項目ごとの実績評価（評点表を商工連に提出）

【調査項目の設定】

平成29年度のアクションプランは昨年度とほぼ同じ設定です。

各商工会が策定した「経営発達支援計画」に合わせ、評価項目を「経営発達支援計画に係る取り組み」と「商工会組織をあげての取り組み」の大きく2つに区分しています。

また、全国的な取り組みについては、「全国重点推進事業」に準じた評価項目を組み込むとともに、商工会の目玉事業である「小規模事業持続化補助金」の活用支援については別立てとしています。

なお、項目は全部で26項目です。

評価（評点の配分・内訳）の考え方

【評点の配分】

目標値を超えて達成した取組みを評価すべく、平成28年度より、満点を100ポイントから150ポイントに引き上げる（目標値どおりの達成では、これまでどおり100ポイント＝基準点）とともに、評価項目を「I 経営発達支援計画に係る取組み」「II 商工会組織をあげての取組み」の大きく2つに区分し、評点配分を1：2としました。

引き続き、商工会の重点事業として位置づけられた“経営発達支援事業”を中心に評価します。

【評点の内訳】

「I 経営発達支援計画に係る取組み」においては、目標達成で満点（5ポイント）、概ね達成の場合でも4ポイントとしました。

「II 商工会組織をあげての取組み」においては、目標達成で標準点（4～5ポイント）とし、目標超過の実績を上げた場合さらに加点（6～7ポイント）されます。

区分	項目	ポイントの基礎	評点	評点内訳
I 経 営 発 達 支 援 計 画 に 係 る 取 組 み	1. 経営発達支援事業		5	5 目標達成（100%以上）
	① 地域の経済動向調査	各商工会で設定した目標		4 概ね達成（80%～99%）
				3 半分程度達成（30%～79%）
	1 目標未達成（30%未満）			
	② 経営状況の分析			5 目標達成（100%以上）
				4 概ね達成（80%～99%）
	3 半分程度達成（30%～79%）			
	1 目標未達成（30%未満）			
	③ 事業計画策定支援	5 目標達成（100%以上）		
		4 概ね達成（80%～99%）		
	3 半分程度達成（30%～79%）			
	1 目標未達成（30%未満）			
	④ 事業計画策定後の実施支援	5 目標達成（100%以上）		
		4 概ね達成（80%～99%）		
	3 半分程度達成（30%～79%）			
	1 目標未達成（30%未満）			
	⑤ 需要動向調査	5 目標達成（100%以上）		
		4 概ね達成（80%～99%）		
3 半分程度達成（30%～79%）				
1 目標未達成（30%未満）				
⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	5 目標達成（100%以上）			
	4 概ね達成（80%～99%）			
3 半分程度達成（30%～79%）				
1 目標未達成（30%未満）				
2. 地域経済の活性化に資する取組み		5	5 目標達成（100%以上）	
① 地域経済の活性化に資する取組み	各商工会で設定した目標		4 概ね達成（80%～99%）	
			3 半分程度達成（30%～79%）	
1 目標未達成（30%未満）				
3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組み		5	5 目標達成（100%以上）	
① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換	各商工会で設定した目標		4 概ね達成（80%～99%）	
			3 半分程度達成（30%～79%）	
1 目標未達成（30%未満）				
② 経営指導員等の資質向上等			5 目標達成（100%以上）	
			4 概ね達成（80%～99%）	
3 半分程度達成（30%～79%）				
1 目標未達成（30%未満）				
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組み	5 目標達成（100%以上）			
	4 概ね達成（80%～99%）			
3 半分程度達成（30%～79%）				
1 目標未達成（30%未満）				
			50/50	小計（満点50 pt）

区分	項目	目標の算出基礎	評点	評点内訳	
II 商 工 会 組 織 を あ げ て の 取 組 み	1. 経営支援事業に関すること				
	① 持続化補助金の活用支援（申請）★	経営指導員数×3件	7	7 目標達成（超過） 5 目標達成 1 目標未達成 0 実績無し	
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回）★	200%	7	7 目標達成（超過） 5 目標達成 1 目標未達成 0 100%未満	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	経営指導員数×1企業	6	6 目標達成（超過） 4 目標達成 1 目標未達成 0 実績無し	
	④ ITを活用した販売促進支援 （ニッポンセレクト.com・100万会員初ワークの登録支援）★	経営指導員数×1企業	6	6 目標達成（超過） 4 目標達成 1 目標未達成 0 実績無し	
	⑤ 認証システムの申請支援	経営指導員数×1企業	6	6 目標達成（超過） 4 目標達成 1 目標未達成 0 実績無し	
	⑥ 金融データの活用（マル経制度幹旋）★	経営指導員数×5件	6	6 目標達成（超過） 4 目標達成 1 目標未達成 0 実績無し	
	⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理）★	経営指導員数×20件	6	6 目標達成（超過） 4 目標達成 1 目標未達成 0 実績無し	
			44/44	小計（満点:44 pt/基準点:30 pt）	
	2. 商工会組織の強化に関すること				
	① 会員増強	新規加入	職員数×2企業	7	7 目標達成（超過） 5 目標達成 1 目標未達成 0 実績無し
		組織率★	対前年比1ポイント増	7	7 目標達成（超過） 5 目標達成 1 目標未達成 0 実績無し
	② 自主財源確保★	1会員あたりの会費	対前年比1%増	6	6 目標達成（超過） 4 目標達成 1 目標未達成
		手数料等収入	対前年比3%増	6	6 目標達成（超過） 4 目標達成 1 目標未達成
福祉共済（純増口数）★		全県目標数	6	6 目標達成（超過） 4 目標達成 1 目標未達成 0 実績無し	
火災共済（純増件数・契約金額）		全県目標数	6	6 目標達成（件数・金額の両方） 4 目標達成（件数・金額いずれか） 1 目標未達成 0 実績無し	
③ 総（代）会本人出席率の向上	総会20%/総代会40%	6	6 目標達成（超過） 4 目標達成 1 目標未達成		
		44/44	小計（満点:44 pt/基準点:30pt）		
3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み					
① 地域のブランド化（支援件数）	1件	6	6 目標達成（超過） 5 目標達成 1 目標未達成 0 実績無し		
② 賑わいの創出事業（実施件数）	職員数×1件	6	6 目標達成（超過） 5 目標達成 1 目標未達成 0 実績無し		
		12/12	小計（満点:12 pt/基準点:10 pt）		
		150/150	合計（満点:150 pt/基準点:100 pt）		

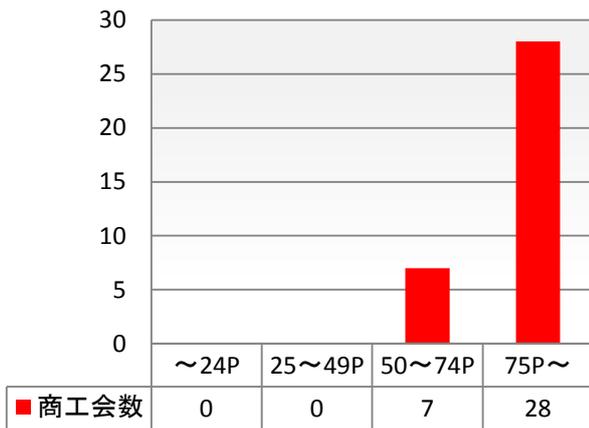
■ 県内商工会の状況

2017アクションプランの総合評価（結果）は35商工会平均84.9ポイント（進捗率84.9%）で、前年度比4.8ポイント上昇した。最高は益子町、都賀町商工会の104ポイントであった。全体8割の28商工会で高評価（75ポイント以上）、うち4商工会が100ポイント（基準点）超という結果となった。ブロック別では、第6ブロックが90ポイントを超えた。

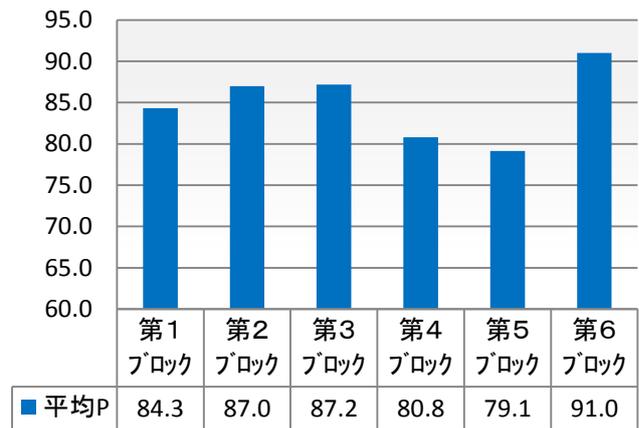
経営発達支援計画の本格的な実行開始から2年が経過し、各商工会で効率的な業務遂行体制が整いつつあるとともに、伴走型小規模事業者支援推進事業（補助事業）を効果的に活用できるようになり、「経営発達支援計画に係る取組み」では多くの商工会が良好な進捗（進捗率87%）を見せた。今後は、進捗率59%の「商工会をあげての取組み」でいかに実績を積み上げるかが課題である。

(1) 進捗状況

ポイント別商工会数

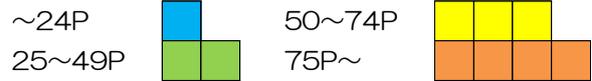


ブロック別の状況 [ポイント比較]



(2) 商工会別進捗状況

【実績の評価】



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]				ポイント
1	矢板市	■	■	■	■	99ポイント
2	上三川町	■	■	■	■	95ポイント
3	下野市	■	■	■	■	79ポイント
4	うつのみや市	■	■	■	■	74ポイント
5	西方	■	■	■	■	92ポイント
6	粟野	■	■	■	■	81ポイント
7	足尾町	■	■	■	■	98ポイント
8	にのみや	■	■	■	■	71ポイント
9	益子町	■	■	■	■	104ポイント
10	茂木町	■	■	■	■	86ポイント
11	市貝町	■	■	■	■	69ポイント
12	芳賀町	■	■	■	■	74ポイント
13	壬生町	■	■	■	■	86ポイント
14	石橋	■	■	■	■	60ポイント
15	桑絹	■	■	■	■	86ポイント
16	野木町	■	■	■	■	72ポイント
17	間々田	■	■	■	■	63ポイント
18	小山市美田	■	■	■	■	92ポイント

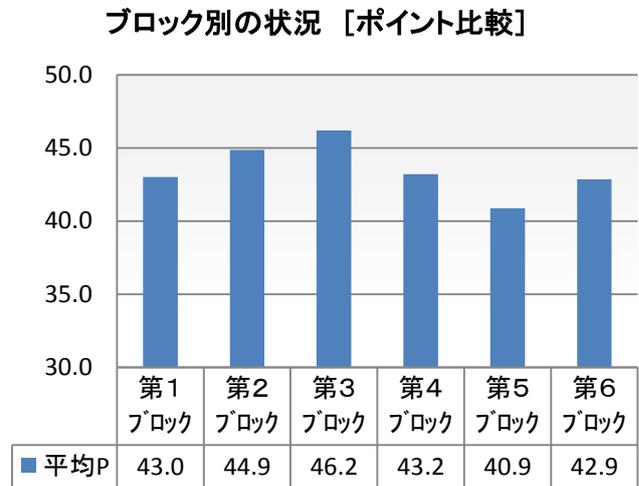
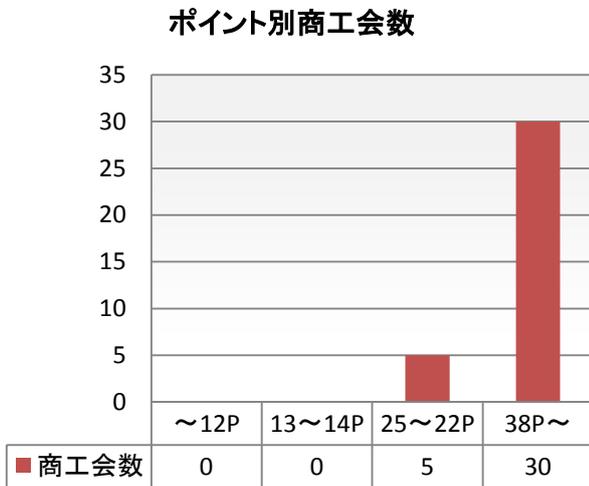
No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]				ポイント
19	大平町	■	■	■	■	102ポイント
20	藤岡町	■	■	■	■	75ポイント
21	岩舟町	■	■	■	■	94ポイント
22	都賀町	■	■	■	■	104ポイント
23	塩谷町	■	■	■	■	84ポイント
24	氏家	■	■	■	■	96ポイント
25	高根沢町	■	■	■	■	76ポイント
26	喜連川	■	■	■	■	96ポイント
27	那須烏山	■	■	■	■	76ポイント
28	那珂川町	■	■	■	■	82ポイント
29	黒羽	■	■	■	■	90ポイント
30	那須町	■	■	■	■	103ポイント
31	那須塩原市	■	■	■	■	78ポイント
32	西那須野	■	■	■	■	78ポイント
33	湯津上	■	■	■	■	87ポイント
34	佐野市あそ	■	■	■	■	91ポイント
35	足利市坂西	■	■	■	■	79ポイント

■ 県内商工会の状況

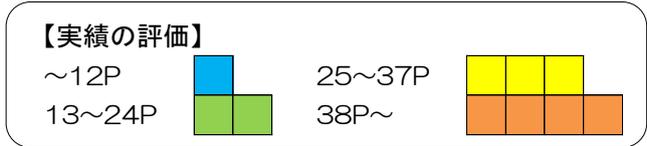
「経営発達支援計画に係る取組み」の結果は、平均43.3ポイント（進捗率87%）で、前年度比3ポイント上昇した。最高は那須町商工会の50ポイント（進捗率100%）であった。

ブロック別に見ると、第3ブロックの46.2ポイント（進捗率92%）を筆頭に、どのブロックも進捗率80%（40ポイント）超のポイントを得た。

(1) 進捗状況



(2) 商工会別進捗状況



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	ポイント
1	矢板市	■ ■ ■ ■	47ポイント
2	上三川町	■ ■ ■ ■	46ポイント
3	下野市	■ ■ ■ ■	49ポイント
4	うつのみや市	■ ■ ■ ■	45ポイント
5	西方	■ ■ ■ ■	45ポイント
6	栗野	■ ■ ■ ■	37ポイント
7	足尾町	■ ■ ■ ■	47ポイント
8	にのみや	■ ■ ■ ■	38ポイント
9	益子町	■ ■ ■ ■	49ポイント
10	茂木町	■ ■ ■ ■	46ポイント
11	市貝町	■ ■ ■ ■	38ポイント
12	芳賀町	■ ■ ■ ■	45ポイント
13	壬生町	■ ■ ■ ■	45ポイント
14	石橋	■ ■ ■ ■	35ポイント
15	桑絹	■ ■ ■ ■	41ポイント
16	野木町	■ ■ ■ ■	36ポイント
17	間々田	■ ■ ■ ■	29ポイント
18	小山市美田	■ ■ ■ ■	46ポイント

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	ポイント
19	大平町	■ ■ ■ ■	42ポイント
20	藤岡町	■ ■ ■ ■	35ポイント
21	岩舟町	■ ■ ■ ■	41ポイント
22	都賀町	■ ■ ■ ■	43ポイント
23	塩谷町	■ ■ ■ ■	46ポイント
24	氏家	■ ■ ■ ■	45ポイント
25	高根沢町	■ ■ ■ ■	39ポイント
26	喜連川	■ ■ ■ ■	46ポイント
27	那須烏山	■ ■ ■ ■	43ポイント
28	那珂川町	■ ■ ■ ■	48ポイント
29	黒羽	■ ■ ■ ■	46ポイント
30	那須町	■ ■ ■ ■	50ポイント
31	那須塩原市	■ ■ ■ ■	44ポイント
32	西那須野	■ ■ ■ ■	47ポイント
33	湯津上	■ ■ ■ ■	44ポイント
34	佐野市あそ	■ ■ ■ ■	47ポイント
35	足利市坂西	■ ■ ■ ■	47ポイント

総合評価Ⅱ（商工会組織をあげての取組み）

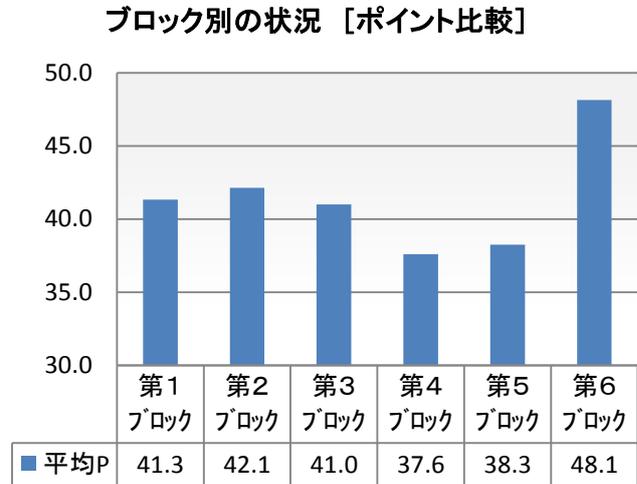
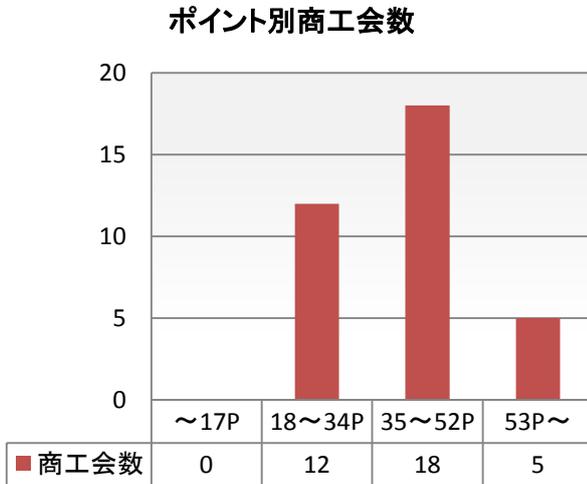
■ 県内商工会の状況

「商工会組織をあげての取組み」の結果は、平均41.6ポイント（進捗率59%）で、前年度比1.8ポイント上昇した。最高は都賀町商工会の61ポイント（進捗率87%）であった。

ブロック別に見ると、第6ブロックが48ポイント（進捗率69%）を超える結果であった。

「儲かる地域づくり、地方創生への取組み」の平均進捗率は70%を超えたが、「経営支援事業に関すること」は60%強「商工会組織の強化に関すること」は50%強にとどまった。

(1) 進捗状況



(2) 商工会別進捗状況

【実績の評価】



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	ポイント
1	矢板市	■ ■ ■ ■	52ポイント
2	上三川町	■ ■ ■ ■	49ポイント
3	下野市	■ ■ ■ ■	30ポイント
4	うつのみや市	■ ■ ■ ■	29ポイント
5	西方	■ ■ ■ ■	47ポイント
6	栗野	■ ■ ■ ■	44ポイント
7	足尾町	■ ■ ■ ■	51ポイント
8	にのみや	■ ■ ■ ■	33ポイント
9	益子町	■ ■ ■ ■	55ポイント
10	茂木町	■ ■ ■ ■	40ポイント
11	市貝町	■ ■ ■ ■	31ポイント
12	芳賀町	■ ■ ■ ■	29ポイント
13	壬生町	■ ■ ■ ■	41ポイント
14	石橋	■ ■ ■ ■	25ポイント
15	桑絹	■ ■ ■ ■	45ポイント
16	野木町	■ ■ ■ ■	36ポイント
17	間々田	■ ■ ■ ■	34ポイント
18	小山市美田	■ ■ ■ ■	46ポイント

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	ポイント
19	大平町	■ ■ ■ ■	60ポイント
20	藤岡町	■ ■ ■ ■	40ポイント
21	岩舟町	■ ■ ■ ■	53ポイント
22	都賀町	■ ■ ■ ■	61ポイント
23	塩谷町	■ ■ ■ ■	38ポイント
24	氏家	■ ■ ■ ■	51ポイント
25	高根沢町	■ ■ ■ ■	37ポイント
26	喜連川	■ ■ ■ ■	50ポイント
27	那須烏山	■ ■ ■ ■	33ポイント
28	那珂川町	■ ■ ■ ■	34ポイント
29	黒羽	■ ■ ■ ■	44ポイント
30	那須町	■ ■ ■ ■	53ポイント
31	那須塩原市	■ ■ ■ ■	34ポイント
32	西那須野	■ ■ ■ ■	31ポイント
33	湯津上	■ ■ ■ ■	43ポイント
34	佐野市あそ	■ ■ ■ ■	44ポイント
35	足利市坂西	■ ■ ■ ■	32ポイント

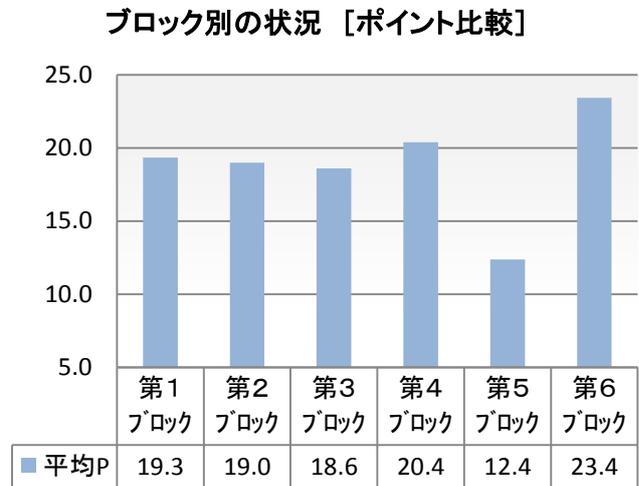
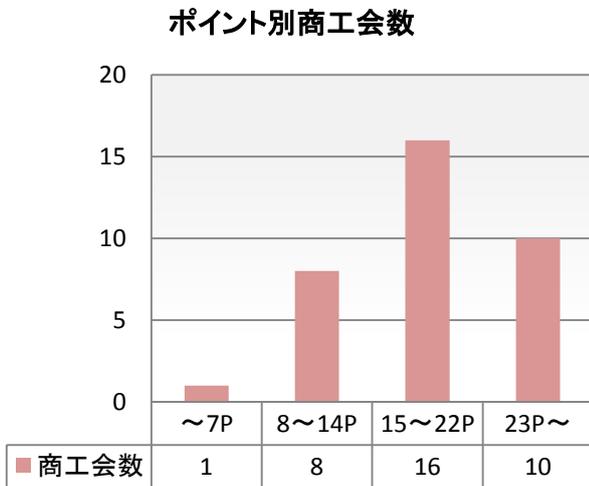
総合評価Ⅱ（1. 経営支援事業に関すること）

■ 県内商工会の状況

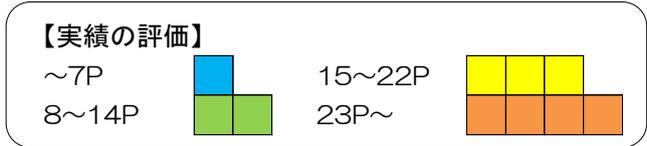
「商工会をあげての取組み」のうち、『経営支援事業に関すること』の結果は、平均18.5ポイント（進捗率62%）で、前年度比0.3ポイント上昇した。最高は大平町商工会の30ポイント（進捗率100%）であった。上三川町、氏家、那須町の3商工会は2年連続で高評価を得た。

ブロック別に見ると、第6ブロックが23ポイント（進捗率77%）を超える結果であった。

(1) 進捗状況



(2) 商工会別進捗状況



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	ポイント
1	矢板市	■ ■ ■ ■	26ポイント
2	上三川町	■ ■ ■ ■	27ポイント
3	下野市	■ ■ ■	8ポイント
4	うつのみや市	■ ■ ■ ■	18ポイント
5	西方	■ ■ ■ ■	18ポイント
6	栗野	■ ■ ■ ■	22ポイント
7	足尾町	■ ■ ■ ■	18ポイント
8	にのみや	■ ■ ■ ■	17ポイント
9	益子町	■ ■ ■ ■	28ポイント
10	茂木町	■ ■ ■ ■	23ポイント
11	市貝町	■ ■ ■ ■	20ポイント
12	芳賀町	■ ■ ■	14ポイント
13	壬生町	■ ■ ■	12ポイント
14	石橋	■	2ポイント
15	桑絹	■ ■ ■	12ポイント
16	野木町	■ ■ ■	8ポイント
17	間々田	■ ■ ■ ■	18ポイント
18	小山市美田	■ ■ ■ ■	12ポイント

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	ポイント
19	大平町	■ ■ ■ ■	30ポイント
20	藤岡町	■ ■ ■ ■	23ポイント
21	岩舟町	■ ■ ■ ■	20ポイント
22	都賀町	■ ■ ■ ■	25ポイント
23	塩谷町	■ ■ ■ ■	17ポイント
24	氏家	■ ■ ■ ■	25ポイント
25	高根沢町	■ ■ ■	11ポイント
26	喜連川	■ ■ ■ ■	22ポイント
27	那須烏山	■ ■ ■ ■	17ポイント
28	那珂川町	■ ■ ■ ■	15ポイント
29	黒羽	■ ■ ■ ■	17ポイント
30	那須町	■ ■ ■ ■	28ポイント
31	那須塩原市	■ ■ ■ ■	12ポイント
32	西那須野	■ ■ ■ ■	19ポイント
33	湯津上	■ ■ ■ ■	17ポイント
34	佐野市あそ	■ ■ ■ ■	28ポイント
35	足利市坂西	■ ■ ■ ■	20ポイント

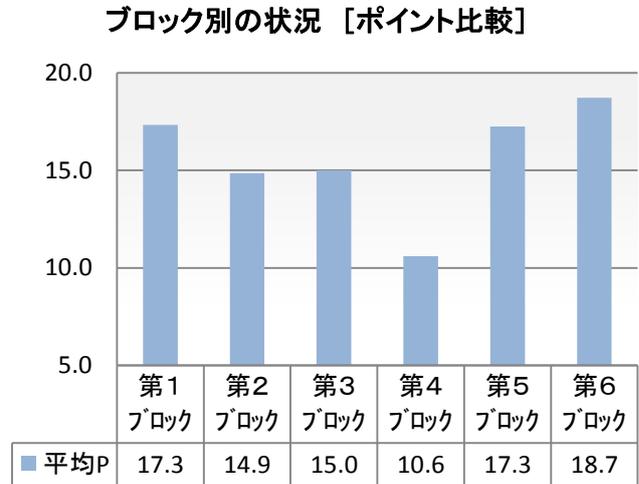
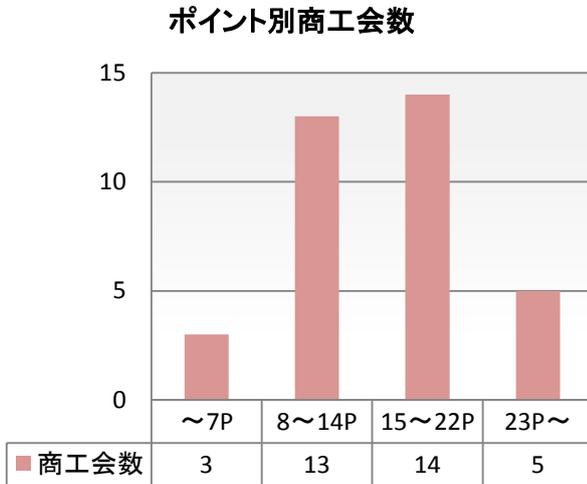
総合評価Ⅱ（2. 商工会組織の強化に関すること）

■ 県内商工会の状況

「商工会をあげての取組み」のうち、『商工会組織の強化に関すること』の結果は、平均15.8ポイント（進捗率53%）で、前年度比1ポイント上昇した。最高は岩舟町商工会の32ポイント（進捗率107%）で、基準点（30ポイント）を超えた。

ブロック別に見ると、第6ブロックが18ポイント（進捗率60%）を超える結果であった。

(1) 進捗状況



(2) 商工会別進捗状況

【実績の評価】



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	ポイント
1	矢板市	■ ■ ■	20ポイント
2	上三川町	■ ■ ■	12ポイント
3	下野市	■ ■ ■	17ポイント
4	うつのみや市	■ ■ ■	10ポイント
5	西方	■ ■ ■ ■	24ポイント
6	栗野	■ ■ ■	21ポイント
7	足尾町	■ ■ ■	21ポイント
8	にのみや	■ ■ ■	11ポイント
9	益子町	■ ■ ■	16ポイント
10	茂木町	■ ■ ■	11ポイント
11	市貝町	■ ■ ■	5ポイント
12	芳賀町	■ ■ ■	10ポイント
13	壬生町	■ ■ ■	22ポイント
14	石橋	■ ■ ■	13ポイント
15	桑絹	■ ■ ■	22ポイント
16	野木町	■ ■ ■	18ポイント
17	間々田	■ ■ ■	6ポイント
18	小山市美田	■ ■ ■ ■	28ポイント

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	ポイント
19	大平町	■ ■ ■ ■	25ポイント
20	藤岡町	■ ■ ■ ■	11ポイント
21	岩舟町	■ ■ ■ ■	32ポイント
22	都賀町	■ ■ ■ ■	25ポイント
23	塩谷町	■ ■ ■ ■	10ポイント
24	氏家	■ ■ ■ ■	15ポイント
25	高根沢町	■ ■ ■ ■	16ポイント
26	喜連川	■ ■ ■ ■	22ポイント
27	那須烏山	■ ■ ■ ■	9ポイント
28	那珂川町	■ ■ ■ ■	12ポイント
29	黒羽	■ ■ ■ ■	15ポイント
30	那須町	■ ■ ■ ■	13ポイント
31	那須塩原市	■ ■ ■ ■	15ポイント
32	西那須野	■ ■ ■ ■	11ポイント
33	湯津上	■ ■ ■ ■	21ポイント
34	佐野市あそ	■ ■ ■ ■	9ポイント
35	足利市坂西	■ ■ ■ ■	5ポイント

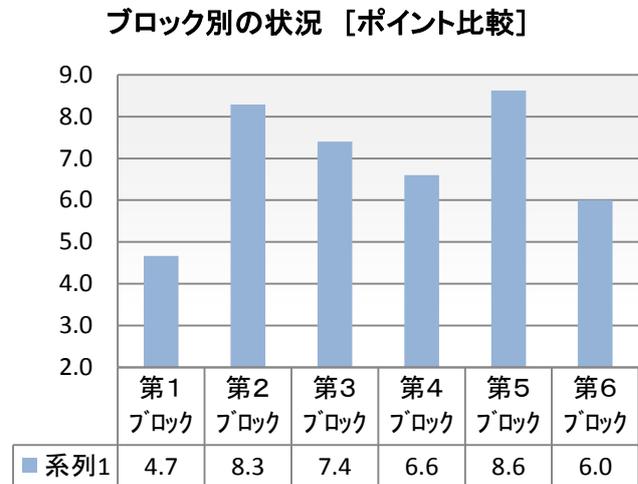
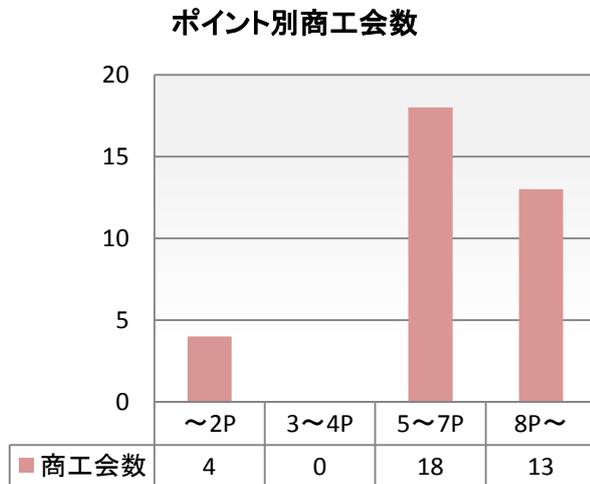
総合評価Ⅱ（3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み）

■ 県内商工会の状況

「商工会をあげての取組み」のうち、『儲かる地域づくり、地方創生への取組み』の結果は、平均7.2ポイント（進捗率72%）で、前年度比0.6ポイント上昇した。最高は足尾町、黒羽、那須町商工会の12ポイント（進捗率120%）で基準点（10ポイント）を超えた。

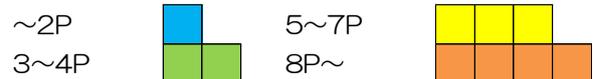
9割弱の商工会が5ポイント（進捗率50%）以上だった一方で、2ポイント（進捗率20%）以下の商工会が4商工会あった。

(1) 進捗状況



(2) 商工会別進捗状況

【実績の評価】



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	ポイント
1	矢板市	■ ■ ■ ■	6ポイント
2	上三川町	■ ■ ■ ■	10ポイント
3	下野市	■ ■ ■ ■	5ポイント
4	うつのみや市	■ ■ ■ ■	1ポイント
5	西方	■ ■ ■ ■	5ポイント
6	栗野	■ ■ ■ ■	1ポイント
7	足尾町	■ ■ ■ ■	12ポイント
8	にのみや	■ ■ ■ ■	5ポイント
9	益子町	■ ■ ■ ■	11ポイント
10	茂木町	■ ■ ■ ■	6ポイント
11	市貝町	■ ■ ■ ■	6ポイント
12	芳賀町	■ ■ ■ ■	5ポイント
13	壬生町	■ ■ ■ ■	7ポイント
14	石橋	■ ■ ■ ■	10ポイント
15	桑絹	■ ■ ■ ■	11ポイント
16	野木町	■ ■ ■ ■	10ポイント
17	間々田	■ ■ ■ ■	10ポイント
18	小山市美田	■ ■ ■ ■	6ポイント

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	ポイント
19	大平町	■ ■ ■ ■	5ポイント
20	藤岡町	■ ■ ■ ■	6ポイント
21	岩舟町	■ ■ ■ ■	1ポイント
22	都賀町	■ ■ ■ ■	11ポイント
23	塩谷町	■ ■ ■ ■	11ポイント
24	氏家	■ ■ ■ ■	11ポイント
25	高根沢町	■ ■ ■ ■	10ポイント
26	喜連川	■ ■ ■ ■	6ポイント
27	那須烏山	■ ■ ■ ■	7ポイント
28	那珂川町	■ ■ ■ ■	7ポイント
29	黒羽	■ ■ ■ ■	12ポイント
30	那須町	■ ■ ■ ■	12ポイント
31	那須塩原市	■ ■ ■ ■	7ポイント
32	西那須野	■ ■ ■ ■	1ポイント
33	湯津上	■ ■ ■ ■	5ポイント
34	佐野市あそ	■ ■ ■ ■	7ポイント
35	足利市坂西	■ ■ ■ ■	7ポイント

～商工会別状況～

1. 矢板市商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)
99 / 150

(会員数) 690企業 (組織率) 50.1%
 (職員数) 7人 [事務局長1 経営指導員3 経営支援員等3]
 (職員1人あたり会員数) 98.6企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営状況の分析に関すること		達成 5	
	③ 事業計画策定支援に関すること		達成 5	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		概ね達成 4	
	⑤ 需要動向調査に関すること		達成 5	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成 4	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 5	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 5	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		達成 5	
		小計/満点	47 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(申請) ★	9件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	達成 7	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	3企業	達成 6	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニッポンレコト・100万ネットの登録支援) ★	3企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	3企業	未達成 0	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	15件	達成 6	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	60件	達成 6	
			小計/満点	26 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	14企業	達成 7
		組織率 ★	対前年比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年比1%増	達成 6
		手数料等収入	対前年比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	21口	未達成 0
		火災共済(純増件数・契約金額)	2件 22,000千円	達成 4
	③ 総(代)会本人出席率の向上	40%	未達成 1	
			小計/満点	20 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 5	
② 賑わいの創出事業(実施件数)	7件	未達成 1		
		小計/満点	6 / 12	

2. 上三川町商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)
95 / 150

(会員数) 604企業 (組織率) 55.8%
 (職員数) 7人 [事務局長1 経営指導員3 経営支援員等3]
 (職員1人あたり会員数) 86.3企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営状況の分析に関すること		概ね達成 4	
	③ 事業計画策定支援に関すること		達成 5	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		達成 5	
	⑤ 需要動向調査に関すること		概ね達成 4	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度 3	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 5	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 5	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		達成 5	
		小計/満点	46 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(申請) ★	9件	達成 7	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 1	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	3企業	達成 6	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニッポンレコト・100万ネットの登録支援) ★	3企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	3企業	未達成 1	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	15件	達成 6	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	54件	達成 6	
			小計/満点	27 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	14企業	達成 7
		組織率 ★	対前年比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	9口	未達成 0
		火災共済(純増件数・契約金額)	2件 22,000千円	未達成 1
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	未達成 1	
			小計/満点	12 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 5	
② 賑わいの創出事業(実施件数)	7件	達成 5		
		小計/満点	10 / 12	

3. 下野市商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)
79 / 150

(会員数) 594企業 (組織率) 51.8%
 (職員数) 10人 [事務局長1 経営指導員4 経営支援員等5]
 (職員1人あたり会員数) 59.4企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営状況の分析に関すること		達成 5	
	③ 事業計画策定支援に関すること		達成 5	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		達成 5	
	⑤ 需要動向調査に関すること		達成 5	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		達成 5	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	概ね達成 4	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 5	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		達成 5	
		小計/満点	49 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(申請) ★	12件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 1	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	4企業	未達成 0	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニッポンレコ・100万ネットの登録支援) ★	4企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	4企業	達成 4	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	20件	未達成 1	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	100件	未達成 1	
			小計/満点	8 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	20企業	達成 7
		組織率 ★	対前年比1pt増	達成 5
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	8口	未達成 1
		火災共済(純増件数・契約金額)	2件 22,000千円	未達成 1
	③ 総(代)会本人出席率の向上	40%	未達成 1	
			小計/満点	17 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 5	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	10件	未達成 0	
		小計/満点	5 / 12	

4. うつのみや市商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)
74 / 150

(会員数) 576企業 (組織率) 59.9%
 (職員数) 8人 [事務局長1 経営指導員3 経営支援員等4]
 (職員1人あたり会員数) 72企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営状況の分析に関すること		概ね達成 4	
	③ 事業計画策定支援に関すること		達成 5	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		概ね達成 4	
	⑤ 需要動向調査に関すること		概ね達成 4	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成 4	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 5	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 5	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		達成 5	
		小計/満点	45 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(申請) ★	9件	達成 5	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	達成 5	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	3企業	未達成 0	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニッポンレコト・100万ネットの登録支援) ★	3企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	3企業	未達成 1	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	15件	達成 6	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	80件	未達成 1	
			小計/満点	18 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	16企業	未達成 1
		組織率 ★	対前年比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年比1%増	達成 6
		手数料等収入	対前年比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	18口	未達成 0
		火災共済(純増件数・契約金額)	2件 22,000千円	未達成 0
	③ 総(代)会本人出席率の向上	40%	未達成 1	
			小計/満点	10 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	未達成 0	
② 賑わいの創出事業(実施件数)	8件	未達成 1		
		小計/満点	1 / 12	

5. 西方商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)
92 / 150

(会員数) 170企業 (組織率) 60.1%
 (職員数) 3人 [事務局長1 経営指導員1 経営支援員等1]
 (職員1人あたり会員数) 56.7企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営状況の分析に関すること		達成 5	
	③ 事業計画策定支援に関すること		達成 5	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		概ね達成 4	
	⑤ 需要動向調査に関すること		概ね達成 4	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成 4	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 5	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 5	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		概ね達成 4	
		小計/満点	45 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(申請) ★	3件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	達成 7	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	1企業	未達成 0	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニッポンレコト・100万ネットの登録支援) ★	1企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	1企業	未達成 0	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	5件	達成 4	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	20件	達成 6	
			小計/満点	18 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	6企業	未達成 1
		組織率 ★	対前年比1pt増	達成 5
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	1口	達成 6
		火災共済(純増件数・契約金額)	2件 22,000千円	達成 4
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	達成 6	
			小計/満点	24 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	未達成 0	
② 賑わいの創出事業(実施件数)	3件	達成 5		
		小計/満点	5 / 12	

6. 栗野商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)
81 / 150

(会員数) 272企業 (組織率) 63.7%
 (職員数) 5人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等2]
 (職員1人あたり会員数) 54.4企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度 3	
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度 3	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度 3	
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 1	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		達成 5	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 5	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		概ね達成 4	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		概ね達成 4	
		小計/満点	37 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(申請) ★	6件	未達成 0	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	達成 5	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	達成 6	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニッポンレコト・100万ネットの登録支援) ★	2企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	達成 4	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	10件	未達成 1	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	40件	達成 6	
			小計/満点	22 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10企業	未達成 1
		組織率 ★	対前年比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年比1%増	達成 6
		手数料等収入	対前年比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	2口	未達成 0
		火災共済(純増件数・契約金額)	2件 22,000千円	達成 6
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	達成 6	
			小計/満点	21 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	未達成 0	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	5件	未達成 1	
		小計/満点	1 / 12	

7. 足尾町商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)
98 / 150

(会員数) 102企業 (組織率) 61.1%
 (職員数) 3人 [事務局長1 経営指導員1 経営支援員等1]
 (職員1人あたり会員数) 34企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営状況の分析に関すること		達成 5	
	③ 事業計画策定支援に関すること		達成 5	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		達成 5	
	⑤ 需要動向調査に関すること		概ね達成 4	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成 4	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	概ね達成 4	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 5	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		達成 5	
小計/満点			47 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(申請) ★	3件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	達成 7	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	1企業	達成 4	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニッポンレコト・100万ネットの登録支援) ★	1企業	達成 4	
	⑤ 認証システムの申請支援	1企業	未達成 0	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	5件	未達成 1	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	20件	未達成 1	
	小計/満点			18 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	6企業	未達成 1
		組織率 ★	対前年比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年比1%増	達成 6
		手数料等収入	対前年比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	3口	未達成 0
		火災共済(純増件数・契約金額)	2件 22,000千円	達成 6
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	達成 6	
	小計/満点			21 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 6	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	3件	達成 6	
小計/満点			12 / 12	

8. にのみや商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)
71 / 150

(会員数) 347企業 (組織率) 56.9%
 (職員数) 5人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等2]
 (職員1人あたり会員数) 69.4企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	半分程度 3	
	② 経営状況の分析に関すること		達成 5	
	③ 事業計画策定支援に関すること		概ね達成 4	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		概ね達成 4	
	⑤ 需要動向調査に関すること		半分程度 3	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成 4	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	概ね達成 4	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		半分程度 3	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		概ね達成 4	
		小計/満点	38 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(申請) ★	6件	未達成 0	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	達成 5	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	未達成 0	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニッポンレコト・100万ネットの登録支援) ★	2企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	未達成 0	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	10件	達成 6	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	40件	達成 6	
			小計/満点	17 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10企業	未達成 1
		組織率 ★	対前年比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	6口	未達成 1
		火災共済(純増件数・契約金額)	2件 22,000千円	未達成 0
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	達成 6	
			小計/満点	11 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	未達成 0	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	5件	達成 5	
		小計/満点	5 / 12	

9. 益子町商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)
104 / 150

(会員数) 628企業 (組織率) 58.5%
 (職員数) 7人 [事務局長1 経営指導員3 経営支援員等3]
 (職員1人あたり会員数) 89.7企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営状況の分析に関すること		達成 5	
	③ 事業計画策定支援に関すること		達成 5	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		達成 5	
	⑤ 需要動向調査に関すること		達成 5	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		達成 5	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 5	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 5	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		概ね達成 4	
		小計/満点	49 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(申請) ★	9件	達成 5	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	達成 5	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	3企業	達成 6	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニッポンレコト・100万ネットの登録支援) ★	3企業	達成 6	
	⑤ 認証システムの申請支援	3企業	達成 4	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	15件	未達成 1	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	60件	未達成 1	
			小計/満点	28 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	14企業	未達成 1
		組織率 ★	対前年比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	達成 6
		福祉共済(純増口数) ★	20口	達成 6
		火災共済(純増件数・契約金額)	2件 22,000千円	未達成 0
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	未達成 1	
			小計/満点	16 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 5	
② 賑わいの創出事業(実施件数)	7件	達成 6		
		小計/満点	11 / 12	

10. 茂木町商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)
86 / 150

(会員数) 335企業 (組織率) 57.1%
 (職員数) 4人 [事務局長0 経営指導員2 経営支援員等2]
 (職員1人あたり会員数) 83.8企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営状況の分析に関すること		概ね達成 4	
	③ 事業計画策定支援に関すること		達成 5	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		達成 5	
	⑤ 需要動向調査に関すること		概ね達成 4	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		達成 5	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	概ね達成 4	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 5	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		達成 5	
小計/満点			46 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(申請) ★	6件	達成 5	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 0	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	達成 6	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニッポンレコト・100万ネットの登録支援) ★	2企業	達成 6	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	達成 4	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	10件	未達成 1	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	40件	未達成 1	
	小計/満点			23 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	8企業	未達成 1
		組織率 ★	対前年比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	6口	未達成 0
		火災共済(純増件数・契約金額)	2件 22,000千円	未達成 1
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	達成 6	
	小計/満点			11 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	未達成 0	
② 賑わいの創出事業(実施件数)	4件	達成 6		
小計/満点			6 / 12	

11. 市貝町商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)
69 /150

(会員数) 291企業 (組織率) 67.7%
 (職員数) 5人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等2]
 (職員1人あたり会員数) 58.2企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	半分程度 3	
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度 3	
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度 3	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度 3	
	⑤ 需要動向調査に関すること		半分程度 3	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成 4	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	概ね達成 4	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 5	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		達成 5	
		小計/満点	38 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(申請) ★	6件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 1	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	達成 6	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニッポンレコ・100万ネットの登録支援) ★	2企業	未達成 1	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	達成 4	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	10件	未達成 1	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	40件	達成 6	
			小計/満点	20 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10企業	未達成 1
		組織率 ★	対前年比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	2口	未達成 0
		火災共済(純増件数・契約金額)	2件 22,000千円	未達成 0
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	未達成 1	
			小計/満点	5 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 5	
② 賑わいの創出事業(実施件数)	5件	未達成 1		
		小計/満点	6 / 12	

12. 芳賀町商工会

【商工会の概要】

総合評点 (ポイント)
74 / 150

(会員数) 357企業 (組織率) 54.2%
 (職員数) 5人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等2]
 (職員1人あたり会員数) 71.4企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営状況の分析に関すること		概ね達成 4	
	③ 事業計画策定支援に関すること		概ね達成 4	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		達成 5	
	⑤ 需要動向調査に関すること		概ね達成 4	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成 4	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 5	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 5	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		概ね達成 4	
		小計/満点	45 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援 (申請) ★	6件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化 (全会員への巡回) ★	200%	達成 5	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	未達成 0	
	④ ITを活用した販売促進支援 (ニッポンレコト・100万ネットの登録支援) ★	2企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	未達成 1	
	⑥ 金融データの活用 (マル経制度幹旋) ★	10件	未達成 1	
	⑦ 記帳データの活用 (記帳機械化処理) ★	40件	達成 6	
			小計/満点	14 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10企業	未達成 1
		組織率 ★	対前年比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未達成 1
		福祉共済 (純増口数) ★	4口	未達成 0
		火災共済 (純増件数・契約金額)	2件 22,000千円	未達成 0
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	達成 6	
			小計/満点	10 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化 (支援件数)	1件	未達成 0	
② 賑わいの創出事業 (実施件数)	5件	達成 5		
		小計/満点	5 / 12	

13. 壬生町商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)
86 /150

(会員数) 749企業 (組織率) 47.2%
 (職員数) 7人 [事務局長1 経営指導員3 経営支援員等3]
 (職員1人あたり会員数) 107企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営状況の分析に関すること		達成 5	
	③ 事業計画策定支援に関すること		達成 5	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度 3	
	⑤ 需要動向調査に関すること		半分程度 3	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成 4	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 5	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 5	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		達成 5	
		小計/満点	45 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(申請) ★	9件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 1	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	3企業	未達成 1	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニッポンレコ・100万ネットの登録支援) ★	3企業	未達成 1	
	⑤ 認証システムの申請支援	3企業	未達成 1	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	15件	達成 6	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	60件	未達成 1	
			小計/満点	12 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	14企業	達成 7
		組織率 ★	対前年比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年比1%増	達成 6
		手数料等収入	対前年比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	23口	未達成 0
		火災共済(純増件数・契約金額)	2件 22,000千円	未達成 1
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	達成 6	
			小計/満点	22 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 6	
② 賑わいの創出事業(実施件数)	7件	未達成 1		
		小計/満点	7 / 12	

14. 石橋商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)
60 / 150

(会員数) 513企業 (組織率) 61.4%
 (職員数) 6人 [事務局長0 経営指導員2 経営支援員等4]
 (職員1人あたり会員数) 85.5企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	半分程度 3	
	② 経営状況の分析に関すること		概ね達成 4	
	③ 事業計画策定支援に関すること		未達成 1	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		概ね達成 4	
	⑤ 需要動向調査に関すること		半分程度 3	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		達成 5	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	概ね達成 4	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		概ね達成 4	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		半分程度 3	
		小計/満点	35 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(申請) ★	6件	未達成 0	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 0	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	未達成 0	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニッポンレコ・100万ネットの登録支援) ★	2企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	未達成 0	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	10件	未達成 1	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	80件	未達成 1	
			小計/満点	2 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	12企業	達成 5
		組織率 ★	対前年比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	16口	未達成 0
		火災共済(純増件数・契約金額)	2件 22,000千円	達成 4
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	未達成 1	
			小計/満点	13 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 5	
② 賑わいの創出事業(実施件数)	6件	達成 5		
		小計/満点	10 / 12	

15. 桑絹商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)
86 /150

(会員数) 457企業 (組織率) 48.7%
 (職員数) 4人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等1]
 (職員1人あたり会員数) 114.3企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営状況の分析に関すること		概ね達成 4	
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度 3	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		概ね達成 4	
	⑤ 需要動向調査に関すること		達成 5	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成 4	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	概ね達成 4	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 5	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		概ね達成 4	
			小計/満点	41 / 50
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(申請) ★	6件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 0	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	達成 6	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニッポンレコト・100万ネットの登録支援) ★	2企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	未達成 0	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	10件	未達成 1	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	20件	達成 4	
			小計/満点	12 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	8企業	達成 7
		組織率 ★	対前年比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年比1%増	達成 6
		手数料等収入	対前年比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	14口	未達成 0
		火災共済(純増件数・契約金額)	2件 22,000千円	未達成 1
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	達成 6	
			小計/満点	22 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 5	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	4件	達成 6	
		小計/満点	11 / 12	

16. 野木町商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)
72 /150

(会員数) 363企業 (組織率) 51.3%
 (職員数) 6人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等3]
 (職員1人あたり会員数) 60.5企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	半分程度 3	
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度 3	
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度 3	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度 3	
	⑤ 需要動向調査に関すること		半分程度 3	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度 3	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 5	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		概ね達成 4	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		達成 5	
		小計/満点	36 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(申請) ★	6件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 1	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	未達成 0	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニッポンレコト・100万ネットの登録支援) ★	2企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	未達成 1	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	10件	達成 4	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	60件	未達成 1	
			小計/満点	8 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	12企業	達成 7
		組織率 ★	対前年比1pt増	達成 7
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	6口	未達成 0
		火災共済(純増件数・契約金額)	2件 22,000千円	未達成 1
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	未達成 1	
			小計/満点	18 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 5	
② 賑わいの創出事業(実施件数)	6件	達成 5		
		小計/満点	10 / 12	

17. 間々田商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)
63 / 150

(会員数) 540企業 (組織率) 55.2%
 (職員数) 5人 [事務局長0 経営指導員2 経営支援員等3]
 (職員1人あたり会員数) 108企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営状況の分析に関すること		達成 5	
	③ 事業計画策定支援に関すること		未達成 1	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未達成 1	
	⑤ 需要動向調査に関すること		半分程度 3	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度 3	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度 3	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		概ね達成 4	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 1	
		小計/満点	29 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(申請) ★	6件	達成 7	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 0	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	達成 4	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニッポンレコト・100万ネットの登録支援) ★	2企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	未達成 0	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	10件	達成 6	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	60件	未達成 1	
			小計/満点	18 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10企業	未達成 1
		組織率 ★	対前年比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	16口	未達成 0
		火災共済(純増件数・契約金額)	2件 22,000千円	未達成 1
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	未達成 1	
			小計/満点	6 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 5	
② 賑わいの創出事業(実施件数)	5件	達成 5		
		小計/満点	10 / 12	

18. 小山市美田商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)
92 / 150

(会員数) 278企業 (組織率) 53.8%
 (職員数) 4人 [事務局長0 経営指導員2 経営支援員等2]
 (職員1人あたり会員数) 69.5企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営状況の分析に関すること		達成 5	
	③ 事業計画策定支援に関すること		概ね達成 4	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		概ね達成 4	
	⑤ 需要動向調査に関すること		達成 5	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度 3	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 5	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 5	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		達成 5	
		小計/満点	46 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(申請) ★	6件	達成 5	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 1	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	未達成 0	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニッポンレコト・100万ネットの登録支援) ★	2企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	達成 4	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	10件	未達成 1	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	40件	未達成 1	
			小計/満点	12 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	8企業	達成 7
		組織率 ★	対前年比1pt増	達成 7
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	4口	達成 6
		火災共済(純増件数・契約金額)	2件 22,000千円	未達成 0
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	達成 6	
			小計/満点	28 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 5	
② 賑わいの創出事業(実施件数)	4件	未達成 1		
		小計/満点	6 / 12	

19. 大平町商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)
102 /150

(会員数) 519企業 (組織率) 56.1%
 (職員数) 5人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等2]
 (職員1人あたり会員数) 103.8企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営状況の分析に関すること		達成 5	
	③ 事業計画策定支援に関すること		達成 5	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		達成 5	
	⑤ 需要動向調査に関すること		概ね達成 4	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度 3	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度 3	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		概ね達成 4	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		半分程度 3	
			小計/満点	42 / 50
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(申請) ★	6件	達成 5	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	達成 5	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	未達成 1	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	2企業	達成 6	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	未達成 1	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	10件	達成 6	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	40件	達成 6	
			小計/満点	30 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10企業	達成 7
		組織率 ★	対前年比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	達成 6
		福祉共済(純増口数) ★	11口	未達成 0
		火災共済(純増件数・契約金額)	2件 22,000千円	達成 4
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	達成 6	
			小計/満点	25 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	未達成 0	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	5件	達成 5	
		小計/満点	5 / 12	

20. 藤岡町商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)
75 / 150

(会員数) 365企業 (組織率) 47%
 (職員数) 4人 [事務局長1 経営指導員1 経営支援員等2]
 (職員1人あたり会員数) 91.3企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未達成 1	
	② 経営状況の分析に関すること		概ね達成 4	
	③ 事業計画策定支援に関すること		概ね達成 4	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度 3	
	⑤ 需要動向調査に関すること		概ね達成 4	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度 3	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	概ね達成 4	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	半分程度 3	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 5	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		概ね達成 4	
		小計/満点	35 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(申請) ★	3件	達成 7	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 0	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	1企業	未達成 0	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	1企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	1企業	達成 4	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	5件	達成 6	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	40件	達成 6	
			小計/満点	23 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	8企業	未達成 1
		組織率 ★	対前年比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年比1%増	達成 6
		手数料等収入	対前年比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	12口	未達成 0
		火災共済(純増件数・契約金額)	2件 22,000千円	未達成 1
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	未達成 1	
			小計/満点	11 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	未達成 0	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	4件	達成 6	
		小計/満点	6 / 12	

21. 岩舟町商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)
94 / 150

(会員数) 438企業 (組織率) 51.2%
 (職員数) 5人 [事務局長0 経営指導員2 経営支援員等3]
 (職員1人あたり会員数) 87.6企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営状況の分析に関すること		達成 5	
	③ 事業計画策定支援に関すること		達成 5	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		達成 5	
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 1	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成 4	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 5	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 5	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 1	
		小計/満点	41 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(申請) ★	6件	達成 7	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	達成 5	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	未達成 1	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	2企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	未達成 0	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	10件	達成 6	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	60件	未達成 1	
			小計/満点	20 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10企業	達成 7
		組織率 ★	対前年比1pt増	達成 7
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	7口	達成 6
		火災共済(純増件数・契約金額)	2件 22,000千円	達成 4
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	達成 6	
			小計/満点	32 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	未達成 0	
② 賑わいの創出事業(実施件数)	5件	未達成 1		
		小計/満点	1 / 12	

22. 都賀町商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)
104 / 150

(会員数) 338企業 (組織率) 67.6%
 (職員数) 5人 [事務局長0 経営指導員2 経営支援員等3]
 (職員1人あたり会員数) 67.6企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営状況の分析に関すること		概ね達成 4	
	③ 事業計画策定支援に関すること		達成 5	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		達成 5	
	⑤ 需要動向調査に関すること		概ね達成 4	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		達成 5	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	概ね達成 4	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		概ね達成 4	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		概ね達成 4	
		小計/満点	43 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(申請) ★	6件	達成 7	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 1	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	未達成 0	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニッポンレコ・100万ネットの登録支援) ★	2企業	達成 6	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	達成 4	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	10件	達成 6	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	60件	未達成 1	
			小計/満点	25 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10企業	達成 7
		組織率 ★	対前年比1pt増	達成 5
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	達成 6
		福祉共済(純増口数) ★	4口	未達成 0
		火災共済(純増件数・契約金額)	2件 22,000千円	未達成 0
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	達成 6	
			小計/満点	25 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 6	
② 賑わいの創出事業(実施件数)	5件	達成 5		
		小計/満点	11 / 12	

23. 塩谷町商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)
84 / 150

(会員数) 351企業 (組織率) 75.3%
 (職員数) 4人 [事務局長1 経営指導員1 経営支援員等2]
 (職員1人あたり会員数) 87.8企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	半分程度 3	
	② 経営状況の分析に関すること		概ね達成 4	
	③ 事業計画策定支援に関すること		概ね達成 4	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		達成 5	
	⑤ 需要動向調査に関すること		達成 5	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		達成 5	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 5	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 5	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		達成 5	
		小計/満点	46 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(申請) ★	3件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	達成 7	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	1企業	達成 4	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニッポンレコト・100万ネットの登録支援) ★	1企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	1企業	未達成 0	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	5件	達成 4	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	40件	未達成 1	
			小計/満点	17 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	8企業	未達成 1
		組織率 ★	対前年比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	11口	未達成 1
		火災共済(純増件数・契約金額)	2件 22,000千円	達成 4
	③ 総(代)会本人出席率の向上	40%	未達成 1	
			小計/満点	10 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 6	
② 賑わいの創出事業(実施件数)	4件	達成 5		
		小計/満点	11 / 12	

24. 氏家商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)
96 /150

(会員数) 658企業 (組織率) 62.5%
 (職員数) 7人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等4]
 (職員1人あたり会員数) 94企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営状況の分析に関すること		達成 5	
	③ 事業計画策定支援に関すること		達成 5	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		達成 5	
	⑤ 需要動向調査に関すること		半分程度 3	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成 4	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	概ね達成 4	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 5	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		達成 5	
		小計/満点	45 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(申請) ★	6件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	達成 7	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	達成 6	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニッポンレコ・100万ネットの登録支援) ★	2企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	達成 4	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	10件	達成 6	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	80件	未達成 1	
			小計/満点	25 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	14企業	達成 7
		組織率 ★	対前年比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	20口	未達成 0
		火災共済(純増件数・契約金額)	2件 22,000千円	達成 4
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	未達成 1	
			小計/満点	15 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 6	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	7件	達成 5	
		小計/満点	11 / 12	

25. 高根沢町商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)
76 /150

(会員数) 495企業 (組織率) 52.4%
 (職員数) 6人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等3]
 (職員1人あたり会員数) 82.5企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営状況の分析に関すること		達成 5	
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度 3	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		概ね達成 4	
	⑤ 需要動向調査に関すること		概ね達成 4	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成 4	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度 3	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		概ね達成 4	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		半分程度 3	
		小計/満点	39 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(申請) ★	6件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 1	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	未達成 0	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニッポンレコト・100万ネットの登録支援) ★	2企業	未達成 1	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	未達成 1	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	10件	未達成 1	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	47件	達成 6	
			小計/満点	11 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	12企業	達成 7
		組織率 ★	対前年比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年比1%増	達成 6
		手数料等収入	対前年比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	15口	未達成 0
		火災共済(純増件数・契約金額)	2件 22,000千円	未達成 0
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	未達成 1	
			小計/満点	16 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 5	
② 賑わいの創出事業(実施件数)	6件	達成 5		
		小計/満点	10 / 12	

26. 喜連川商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)
96 / 150

(会員数) 338企業 (組織率) 74.8%
 (職員数) 5人 [事務局長0 経営指導員2 経営支援員等3]
 (職員1人あたり会員数) 67.6企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営状況の分析に関すること		達成 5	
	③ 事業計画策定支援に関すること		概ね達成 4	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		達成 5	
	⑤ 需要動向調査に関すること		達成 5	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成 4	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度 3	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 5	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		達成 5	
		小計/満点	46 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(申請) ★	6件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	達成 7	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	達成 6	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニッポンレコ・100万ネットの登録支援) ★	2企業	達成 6	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	未達成 0	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	10件	未達成 1	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	60件	未達成 1	
			小計/満点	22 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10企業	達成 7
		組織率 ★	対前年比1pt増	達成 7
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	11口	未達成 0
		火災共済(純増件数・契約金額)	2件 22,000千円	未達成 0
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	達成 6	
			小計/満点	22 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	未達成 0	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	5件	達成 6	
		小計/満点	6 / 12	

27. 那須烏山商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)
76 /150

(会員数) 703企業 (組織率) 52.9%
 (職員数) 10人 [事務局長1 経営指導員4 経営支援員等5]
 (職員1人あたり会員数) 70.3企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営状況の分析に関すること		達成 5	
	③ 事業計画策定支援に関すること		概ね達成 4	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		概ね達成 4	
	⑤ 需要動向調査に関すること		半分程度 3	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成 4	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	概ね達成 4	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 5	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		達成 5	
		小計/満点	43 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(申請) ★	12件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	達成 7	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	4企業	達成 6	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニッポンレコト・100万ネットの登録支援) ★	4企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	4企業	未達成 1	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	20件	未達成 1	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	100件	未達成 1	
			小計/満点	17 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	20企業	未達成 1
		組織率 ★	対前年比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	23口	未達成 0
		火災共済(純増件数・契約金額)	2件 22,000千円	達成 4
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	未達成 1	
			小計/満点	9 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 6	
② 賑わいの創出事業(実施件数)	10件	未達成 1		
		小計/満点	7 / 12	

28. 那珂川町商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)
82 / 150

(会員数) 525企業 (組織率) 63.9%
 (職員数) 9人 [事務局長1 経営指導員3 経営支援員等5]
 (職員1人あたり会員数) 58.3企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営状況の分析に関すること		達成 5	
	③ 事業計画策定支援に関すること		達成 5	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		達成 5	
	⑤ 需要動向調査に関すること		達成 5	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成 4	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 5	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 5	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		達成 5	
		小計/満点	48 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(申請) ★	9件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	達成 5	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	3企業	未達成 1	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニッポンレコト・100万ネットの登録支援) ★	3企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	3企業	未達成 1	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	15件	達成 6	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	100件	未達成 1	
			小計/満点	15 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	18企業	達成 7
		組織率 ★	対前年比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	17口	未達成 1
		火災共済(純増件数・契約金額)	2件 22,000千円	未達成 0
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	未達成 1	
			小計/満点	12 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 6	
② 賑わいの創出事業(実施件数)	9件	未達成 1		
		小計/満点	7 / 12	

29. 黒羽商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)
90 /150

(会員数) 329企業 (組織率) 60.4%
 (職員数) 5人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等2]
 (職員1人あたり会員数) 65.8企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営状況の分析に関すること		達成 5	
	③ 事業計画策定支援に関すること		達成 5	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		達成 5	
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 1	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		達成 5	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 5	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 5	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		達成 5	
		小計/満点	46 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(申請) ★	6件	達成 7	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	達成 7	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	未達成 0	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	2企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	未達成 1	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	10件	未達成 1	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	40件	未達成 1	
			小計/満点	17 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10企業	未達成 1
		組織率 ★	対前年比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年比1%増	達成 6
		手数料等収入	対前年比3%増	達成 6
		福祉共済(純増口数) ★	5口	未達成 0
		火災共済(純増件数・契約金額)	2件 22,000千円	未達成 0
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	未達成 1	
			小計/満点	15 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 6	
② 賑わいの創出事業(実施件数)	5件	達成 6		
		小計/満点	12 / 12	

30. 那須町商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)
103 /150

(会員数) 814企業 (組織率) 55.9%
 (職員数) 7人 [事務局長1 経営指導員3 経営支援員等3]
 (職員1人あたり会員数) 116.3企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営状況の分析に関すること		達成 5	
	③ 事業計画策定支援に関すること		達成 5	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		達成 5	
	⑤ 需要動向調査に関すること		達成 5	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		達成 5	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 5	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 5	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		達成 5	
		小計/満点	50 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(申請) ★	9件	達成 5	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 0	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	3企業	達成 6	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニッポンレコト・100万ネットの登録支援) ★	3企業	達成 6	
	⑤ 認証システムの申請支援	3企業	達成 4	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	15件	達成 6	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	60件	未達成 1	
			小計/満点	28 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	14企業	未達成 1
		組織率 ★	対前年比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年比1%増	達成 6
		手数料等収入	対前年比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	26口	未達成 0
		火災共済(純増件数・契約金額)	2件 22,000千円	未達成 0
	③ 総(代)会本人出席率の向上	40%	達成 4	
			小計/満点	13 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 6	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	7件	達成 6	
		小計/満点	12 / 12	

31. 那須塩原市商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)
78 /150

(会員数) 1760企業 (組織率) 52.4%
 (職員数) 14人 [事務局長1 経営指導員6 経営支援員等7]
 (職員1人あたり会員数) 125.7企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営状況の分析に関すること		概ね達成 4	
	③ 事業計画策定支援に関すること		概ね達成 4	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		概ね達成 4	
	⑤ 需要動向調査に関すること		概ね達成 4	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成 4	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 5	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 5	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		概ね達成 4	
		小計/満点	44 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(申請) ★	18件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 0	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	6企業	達成 4	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニッポンレコト・100万ネットの登録支援) ★	6企業	未達成 1	
	⑤ 認証システムの申請支援	6企業	達成 4	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	30件	未達成 1	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	140件	未達成 1	
			小計/満点	12 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	28企業	未達成 1
		組織率 ★	対前年比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年比1%増	達成 6
		手数料等収入	対前年比3%増	達成 6
		福祉共済(純増口数) ★	55口	未達成 0
		火災共済(純増件数・契約金額)	2件 22,000千円	未達成 0
	③ 総(代)会本人出席率の向上	40%	未達成 1	
			小計/満点	15 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 6	
② 賑わいの創出事業(実施件数)	14件	未達成 1		
		小計/満点	7 / 12	

32. 西那須野商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)
78 /150

(会員数) 917企業 (組織率) 49.4%
 (職員数) 6人 [事務局長0 経営指導員3 経営支援員等3]
 (職員1人あたり会員数) 152.8企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関する事	年度目標	達成 5	
	② 経営状況の分析に関する事		達成 5	
	③ 事業計画策定支援に関する事		達成 5	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関する事		概ね達成 4	
	⑤ 需要動向調査に関する事		概ね達成 4	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関する事		達成 5	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 5	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関する事	年度目標	達成 5	
	② 経営指導員等の資質向上等に関する事		達成 5	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関する事		概ね達成 4	
			小計/満点	47 / 50
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関する事			
	① 持続化補助金の活用支援(申請) ★	9件	達成 5	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	達成 5	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	3企業	未達成 0	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニッポンレコ・100万ネットの登録支援) ★	3企業	未達成 1	
	⑤ 認証システムの申請支援	3企業	未達成 1	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	15件	達成 6	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	60件	未達成 1	
			小計/満点	19 / 44
	2. 商工会組織の強化に関する事			
	① 会員増強	新規加入	12企業	達成 7
		組織率 ★	対前年比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	28口	未達成 0
		火災共済(純増件数・契約金額)	2件 22,000千円	未達成 0
	③ 総(代)会本人出席率の向上	40%	未達成 1	
			小計/満点	11 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	未達成 0	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	6件	未達成 1	
		小計/満点	1 / 12	

33. 湯津上商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)
87 /150

(会員数) 100企業 (組織率) 55.6%
 (職員数) 3人 [事務局長1 経営指導員1 経営支援員等1]
 (職員1人あたり会員数) 33.3企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関する事	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営状況の分析に関する事		達成 5	
	③ 事業計画策定支援に関する事		達成 5	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関する事		達成 5	
	⑤ 需要動向調査に関する事		概ね達成 4	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関する事		未達成 1	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 5	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関する事	年度目標	達成 5	
	② 経営指導員等の資質向上等に関する事		達成 5	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関する事		達成 5	
		小計/満点	44 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関する事			
	① 持続化補助金の活用支援(申請) ★	3件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	達成 7	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	1企業	達成 4	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニッポンレコ・100万ネットの登録支援) ★	1企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	1企業	未達成 0	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	5件	未達成 1	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	20件	達成 4	
			小計/満点	17 / 44
	2. 商工会組織の強化に関する事			
	① 会員増強	新規加入	6企業	達成 7
		組織率 ★	対前年比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年比1%増	達成 6
		手数料等収入	対前年比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	1口	未達成 0
		火災共済(純増件数・契約金額)	2件 22,000千円	未達成 0
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	達成 6	
			小計/満点	21 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	未達成 0	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	3件	達成 5	
		小計/満点	5 / 12	

34. 佐野市あそ商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)
91 / 150

(会員数) 803企業 (組織率) 45.9%
 (職員数) 11人 [事務局長1 経営指導員4 経営支援員等6]
 (職員1人あたり会員数) 73企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営状況の分析に関すること		達成 5	
	③ 事業計画策定支援に関すること		概ね達成 4	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度 3	
	⑤ 需要動向調査に関すること		達成 5	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		達成 5	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 5	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 5	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		達成 5	
		小計/満点	47 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(申請) ★	12件	達成 7	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 0	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	4企業	達成 4	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニッポンレコ・100万ネットの登録支援) ★	4企業	達成 6	
	⑤ 認証システムの申請支援	4企業	達成 4	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	20件	達成 6	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	120件	未達成 1	
			小計/満点	28 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	22企業	達成 5
		組織率 ★	対前年比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	26口	未達成 0
		火災共済(純増件数・契約金額)	2件 22,000千円	未達成 0
	③ 総(代)会本人出席率の向上	40%	未達成 1	
			小計/満点	9 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 6	
② 賑わいの創出事業(実施件数)	11件	未達成 1		
		小計/満点	7 / 12	

35. 足利市坂西商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)
79 /150

(会員数) 477企業 (組織率) 53.8%
 (職員数) 6人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等3]
 (職員1人あたり会員数) 79.5企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営状況の分析に関すること		達成 5	
	③ 事業計画策定支援に関すること		概ね達成 4	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		概ね達成 4	
	⑤ 需要動向調査に関すること		達成 5	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成 4	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 5	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 5	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		達成 5	
		小計/満点	47 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(申請) ★	6件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	達成 5	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	達成 6	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニッポンレコト・100万ネットの登録支援) ★	2企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	未達成 1	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	10件	達成 6	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	60件	未達成 1	
			小計/満点	20 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	12企業	未達成 1
		組織率 ★	対前年比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	15口	未達成 0
		火災共済(純増件数・契約金額)	2件 22,000千円	未達成 0
	③ 総(代)会本人出席率の向上	40%	未達成 1	
			小計/満点	5 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 6	
② 賑わいの創出事業(実施件数)	6件	未達成 1		
		小計/満点	7 / 12	