

経営の見える課 考察VOL. 24

2018 アクションプラン

～ 実績調査報告書 ～

平成30年度 (H30.4～H31.3)



攻める商人! 繋がる商人!



栃木県商工会連合会

次の100年も
...ここに商工会

・ 調査の概要	1
・ ポイント評価について	2
・ 総合評価	4
I 経営発達支援計画に係る取組み	5
II 商工会組織をあげての取組み	6
1. 経営支援事業に関する事 こと	7
2. 商工会組織の強化に関する事 こと	8
3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み ...	9
・ 商工会別状況	10
・ 項目別取組状況	
II 商工会組織をあげての取組み実績	
1. 経営支援事業に関する事 こと	45
2. 商工会組織の強化に関する事 こと	52
3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み ...	59

1. 調査目的

本県商工会の統一目標である「2018アクションプラン（Plan）」に基づき、各商工会が実行（Do）した進捗状況を調査報告することで、他の商工会と比較・検証・評価（Check）を行い、商工会が推進方法等の見直しや改善（Action）を図ることで、目標の達成を、ひいては組織の目的達成の実現を支援するものです。

ポイント制をとることで、重点項目を明らかにするとともにその実績を評価するほか、項目別状況で各商工会の強みと弱みを明らかにします。

今回の調査は、平成30年度の目標達成に向けた取り組みに係る1年間の実績報告です。

2. 調査概要

【調査対象期間】 平成30年4月1日～平成31年3月31日

【調査対象】 35商工会

【調査回答方法】 項目ごとの実績評価（評点表を商工連に提出）

【調査項目の設定】

平成30年度のアクションプランは昨年度と同じ設定です。

各商工会が策定した「経営発達支援計画」に合わせ、評価項目を「経営発達支援計画に係る取り組み」と「商工会組織をあげての取り組み」の大きく2つに区分しています。

また、全国的な取り組みについては、「全国重点推進事業」に準じた評価項目を組み込むとともに、商工会の目玉事業である「小規模事業持続化補助金」の活用支援については別立てとしています。

なお、項目は全部で26項目です。

評価（評点の配分・内訳）の考え方

【評点の配分】

目標値を超えて達成した取組みを評価すべく、平成28年度より、満点を100ポイントから150ポイントに引き上げる（目標値どおりの達成では、これまでどおり100ポイント＝基準点）とともに、評価項目を「Ⅰ経営発達支援計画に係る取組み」「Ⅱ商工会組織をあげての取組み」の大きく2つに区分し、評点配分を1：2としました。

引き続き、商工会の重点事業として位置づけられた“経営発達支援事業”を中心に評価します。

【評点の内訳】

「Ⅰ経営発達支援計画に係る取組み」においては、目標達成で満点（5ポイント）、概ね達成の場合でも4ポイントとしました。

「Ⅱ商工会組織をあげての取組み」においては、目標達成で標準点（4～5ポイント）とし、目標超過の実績を上げた場合さらに加点（6～7ポイント）されます。

区分	項目	ポイントの基礎	評点	評点内訳
Ⅰ 経 営 発 達 支 援 計 画 に 係 る 取 組 み	1. 経営発達支援事業			
	① 地域の経済動向調査	各商工会で設定した目標	5	5 目標達成（100%以上）
				4 概ね達成（80%～99%）
				3 半分程度達成（30%～79%）
				1 目標未達成（30%未満）
				5 目標達成（100%以上）
				4 概ね達成（80%～99%）
	② 経営状況の分析	各商工会で設定した目標	5	5 目標達成（100%以上）
				4 概ね達成（80%～99%）
				3 半分程度達成（30%～79%）
				1 目標未達成（30%未満）
				5 目標達成（100%以上）
				4 概ね達成（80%～99%）
	③ 事業計画策定支援	各商工会で設定した目標	5	5 目標達成（100%以上）
				4 概ね達成（80%～99%）
				3 半分程度達成（30%～79%）
				1 目標未達成（30%未満）
				5 目標達成（100%以上）
4 概ね達成（80%～99%）				
④ 事業計画策定後の実施支援	各商工会で設定した目標	5	5 目標達成（100%以上）	
			4 概ね達成（80%～99%）	
			3 半分程度達成（30%～79%）	
			1 目標未達成（30%未満）	
			5 目標達成（100%以上）	
			4 概ね達成（80%～99%）	
⑤ 需要動向調査	各商工会で設定した目標	5	5 目標達成（100%以上）	
			4 概ね達成（80%～99%）	
			3 半分程度達成（30%～79%）	
			1 目標未達成（30%未満）	
			5 目標達成（100%以上）	
			4 概ね達成（80%～99%）	
⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	各商工会で設定した目標	5	5 目標達成（100%以上）	
			4 概ね達成（80%～99%）	
			3 半分程度達成（30%～79%）	
			1 目標未達成（30%未満）	
			5 目標達成（100%以上）	
			4 概ね達成（80%～99%）	
2. 地域経済の活性化に資する取組み				
① 地域経済の活性化に資する取組み	各商工会で設定した目標	5	5 目標達成（100%以上） 4 概ね達成（80%～99%） 3 半分程度達成（30%～79%） 1 目標未達成（30%未満）	
3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組み				
① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換	各商工会で設定した目標	5	5 目標達成（100%以上）	
			4 概ね達成（80%～99%）	
			3 半分程度達成（30%～79%）	
② 経営指導員等の資質向上等	各商工会で設定した目標	5	5 目標達成（100%以上）	
			4 概ね達成（80%～99%）	
			3 半分程度達成（30%～79%）	
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組み	各商工会で設定した目標	5	5 目標達成（100%以上）	
			4 概ね達成（80%～99%）	
			3 半分程度達成（30%～79%）	
			50/50	小計（満点50pt）

区分	項目	目標の算出基礎	評点	評点内訳	
II 商 工 会 組 織	1. 経営支援事業に関すること				
	① 持続化補助金の活用支援（採択）★	経営指導員数×3件	7	7 目標達成（超過）	
				5 目標達成	
				1 目標未達成	
				0 実績無し	
				0 実績無し	
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回）★	200%	7	7 目標達成（超過）	
				5 目標達成	
				1 目標未達成	
				0 100%未満	
0 実績無し					
③ 展示販売・商談会への参加支援	経営指導員数×1企業	6	6 目標達成（超過）		
			4 目標達成		
			1 目標未達成		
			0 実績無し		
			0 実績無し		
④ ITを活用した販売促進支援 （ニッポネット.com・100万会員ネットワークの登録支援）★	経営指導員数×1企業	6	6 目標達成（超過）		
			4 目標達成		
			1 目標未達成		
			0 実績無し		
			0 実績無し		
⑤ 認証システムの申請支援	経営指導員数×1企業	6	6 目標達成（超過）		
			4 目標達成		
			1 目標未達成		
			0 実績無し		
			0 実績無し		
⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋）★	経営指導員数×5件	6	6 目標達成（超過）		
			4 目標達成		
			1 目標未達成		
			0 実績無し		
			0 実績無し		
⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理）★	経営支援員数×20件	6	6 目標達成（超過）		
			4 目標達成		
			1 目標未達成		
			0 実績無し		
			0 実績無し		
			44/44	小計（満点:44 pt/基準点:30 pt）	
を あ げ て の 取 組 み	2. 商工会組織の強化に関すること				
	① 会員増強	新規加入	7	7 目標達成（超過）	
				5 目標達成	
		組織率★		対前年度比1ポイント増	7 目標達成（超過）
					5 目標達成
					1 目標未達成
	② 自主財源確保★	1会員あたりの会費	6	6 目標達成（超過）	
				4 目標達成	
		手数料等収入		対前年度比3%増	6 目標達成（超過）
					4 目標達成
福祉共済（純増口数）★		全県目標数		6 目標達成（超過）	
				4 目標達成	
				1 目標未達成	
				0 実績無し	
火災共済（契約金額維持・新規契約）	契約金額維持	6 目標達成（保有契約金額増）			
		4 目標達成（保有契約金額現状維持）			
	新規契約獲得	1 目標未達成（保有契約金額減 新規獲得あり）			
		0 実績無し（保有契約金額減 新規獲得なし）			
③ 総（代）会本人出席率の向上	総会20%/総代会40%	6	6 目標達成（超過）		
			4 目標達成		
			1 目標未達成		
			0 実績無し		
			0 実績無し		
			44/44	小計（満点:44 pt/基準点:30pt）	
3. 備かる地域づくり、地方創生への取組み					
① 地域のブランド化（支援件数）	1件	6	6 目標達成（超過）		
			5 目標達成		
			1 目標未達成		
			0 実績無し		
			0 実績無し		
② 販わいの創出事業（実施件数）	職員数×1件	6	6 目標達成（超過）		
			5 目標達成		
			1 目標未達成		
			0 実績無し		
			0 実績無し		
			12/12	小計（満点:12 pt/基準点:10 pt）	
			150/150	合計（満点:150 pt/基準点:100 pt）	

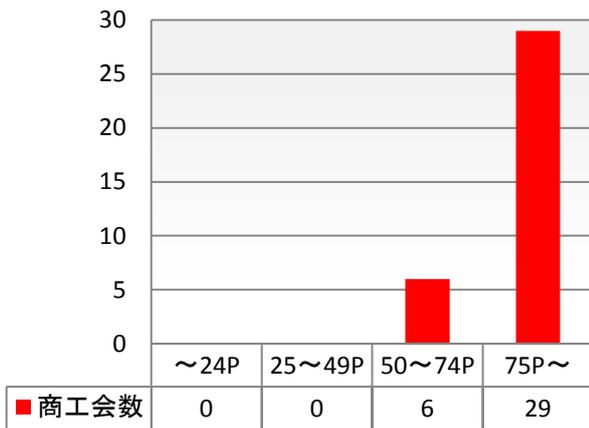
■ 県内商工会の状況

2018アクションプランの総合評価（結果）は35商工会平均84.9ポイント（進捗率84.9%）で、前年度と同値であったが、前年に比べ75ポイント以上の商工会が増加するなど、県内商工会の底上げが図られた。最高は氏家商工会の112ポイント、全体の約8割が高評価（75ポイント以上）、うち4商工会が100ポイント（基準点）超という結果となった。ブロック別では、第3ブロックが90ポイントを超えた。

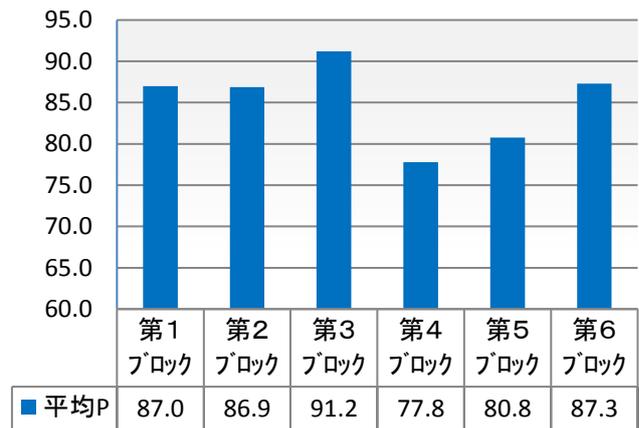
経営発達支援計画の実行開始から3年が経過し、伴走型補助事業を効果的に活用した結果、「経営発達支援計画に係る取組み」では多くの商工会が良好な進捗（進捗率88%）を見せた。一方、課題となっている「商工会をあげての取組み」の進捗率は、58%と依然として低調で、引き続きの課題である。

(1) 進捗状況

ポイント別商工会数

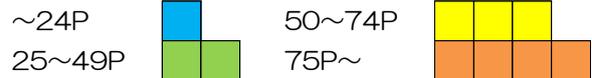


ブロック別の状況 [ポイント比較]



(2) 商工会別進捗状況

【実績の評価】



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	ポイント
1	矢板市	■■■■	74ポイント
2	上三川町	■■■■	84ポイント
3	下野市	■■■■	93ポイント
4	うつのみや市	■■■■	75ポイント
5	西方	■■■■	83ポイント
6	粟野	■■■■	87ポイント
7	足尾町	■■■■	99ポイント
8	にのみや	■■■■	69ポイント
9	益子町	■■■■	86ポイント
10	茂木町	■■■■	60ポイント
11	市貝町	■■■■	81ポイント
12	芳賀町	■■■■	93ポイント
13	壬生町	■■■■	92ポイント
14	石橋	■■■■	82ポイント
15	桑絹	■■■■	79ポイント
16	野木町	■■■■	72ポイント
17	間々田	■■■■	66ポイント
18	小山市美田	■■■■	78ポイント

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	ポイント
19	大平町	■■■■	90ポイント
20	藤岡町	■■■■	83ポイント
21	岩舟町	■■■■	76ポイント
22	都賀町	■■■■	104ポイント
23	塩谷町	■■■■	86ポイント
24	氏家	■■■■	112ポイント
25	高根沢町	■■■■	79ポイント
26	喜連川	■■■■	96ポイント
27	那須烏山	■■■■	63ポイント
28	那珂川町	■■■■	98ポイント
29	黒羽	■■■■	88ポイント
30	那須町	■■■■	101ポイント
31	那須塩原市	■■■■	79ポイント
32	西那須野	■■■■	87ポイント
33	湯津上	■■■■	101ポイント
34	佐野市あそ	■■■■	94ポイント
35	足利市坂西	■■■■	81ポイント

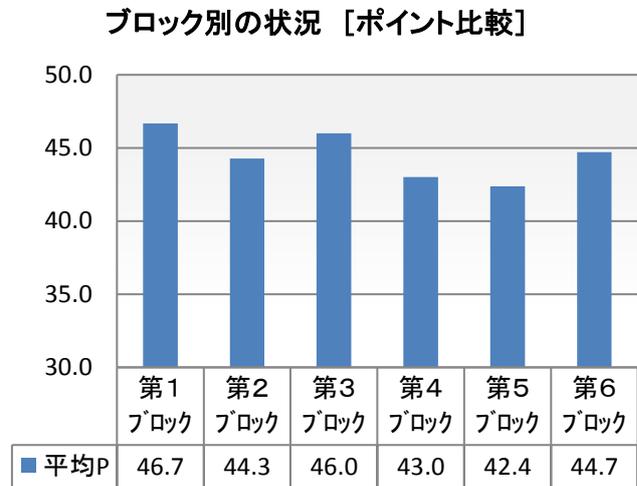
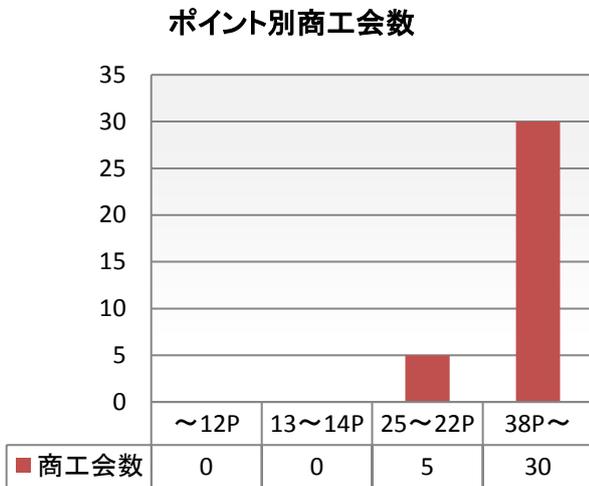
総合評価Ⅰ（経営発達支援計画に係る取組み）

■ 県内商工会の状況

「経営発達支援計画に係る取組み」の結果は、基準点50ポイントのところ、平均44.2ポイント（進捗率88%）で、前年度に比べ0.9ポイント上昇した。最高は益子町商工会の50ポイント（進捗率100%）であった。

ブロック別に見ると、第1ブロックの46.7ポイント（進捗率93%）を筆頭に、前年に引き続きどのブロックも進捗率80%（40ポイント）超のポイントを得た。

(1) 進捗状況



(2) 商工会別進捗状況

【実績の評価】



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	ポイント
1	矢板市	■ ■ ■ ■	42ポイント
2	上三川町	■ ■ ■ ■	47ポイント
3	下野市	■ ■ ■ ■	49ポイント
4	うつのみや市	■ ■ ■ ■	44ポイント
5	西方	■ ■ ■ ■	44ポイント
6	栗野	■ ■ ■ ■	48ポイント
7	足尾町	■ ■ ■ ■	48ポイント
8	にのみや	■ ■ ■ ■	38ポイント
9	益子町	■ ■ ■ ■	50ポイント
10	茂木町	■ ■ ■ ■	36ポイント
11	市貝町	■ ■ ■ ■	44ポイント
12	芳賀町	■ ■ ■ ■	47ポイント
13	壬生町	■ ■ ■ ■	46ポイント
14	石橋	■ ■ ■ ■	36ポイント
15	桑絹	■ ■ ■ ■	45ポイント
16	野木町	■ ■ ■ ■	37ポイント
17	間々田	■ ■ ■ ■	34ポイント
18	小山市美田	■ ■ ■ ■	45ポイント

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	ポイント
19	大平町	■ ■ ■ ■	42ポイント
20	藤岡町	■ ■ ■ ■	48ポイント
21	岩舟町	■ ■ ■ ■	44ポイント
22	都賀町	■ ■ ■ ■	43ポイント
23	塩谷町	■ ■ ■ ■	47ポイント
24	氏家	■ ■ ■ ■	48ポイント
25	高根沢町	■ ■ ■ ■	36ポイント
26	喜連川	■ ■ ■ ■	48ポイント
27	那須烏山	■ ■ ■ ■	41ポイント
28	那珂川町	■ ■ ■ ■	48ポイント
29	黒羽	■ ■ ■ ■	48ポイント
30	那須町	■ ■ ■ ■	48ポイント
31	那須塩原市	■ ■ ■ ■	44ポイント
32	西那須野	■ ■ ■ ■	46ポイント
33	湯津上	■ ■ ■ ■	44ポイント
34	佐野市あそ	■ ■ ■ ■	47ポイント
35	足利市坂西	■ ■ ■ ■	45ポイント

総合評価Ⅱ（商工会組織をあげての取組み）

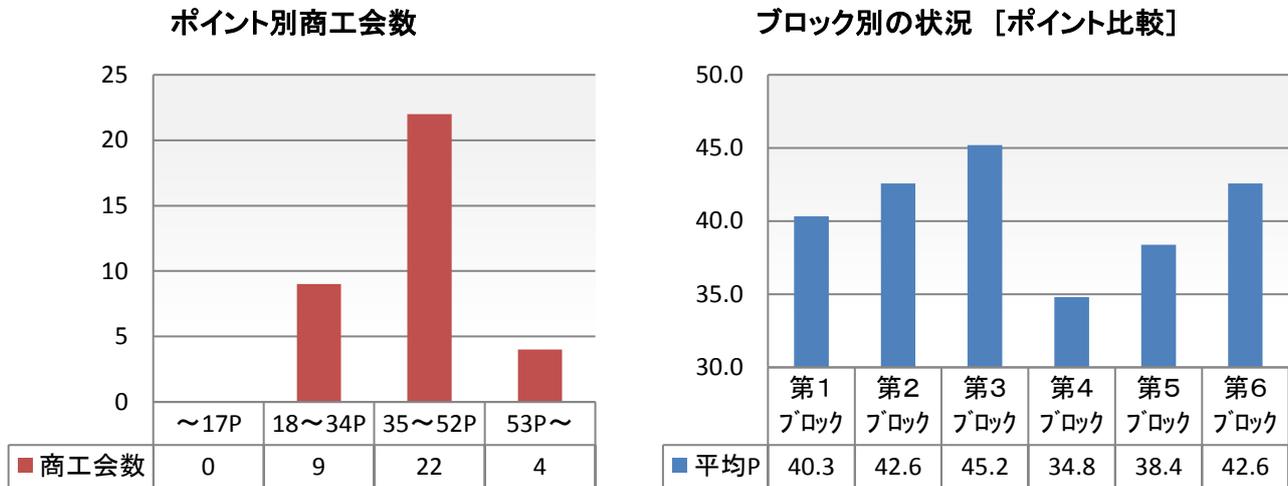
■ 県内商工会の状況

「商工会組織をあげての取組み」の結果は、基準点70ポイントのところ、平均40.7ポイント（進捗率58%）で前年度比0.9ポイントの微減となった。最高は氏家商工会の64ポイント（進捗率91%）。

ブロック別に見ると、第3ブロックが45ポイント（進捗率64%）を超える結果であった。

「儲かる地域づくり、地方創生への取組み」の平均進捗率は75%を超えたが、「経営支援事業に関すること」は56%と前年度比6ポイント減、「商工会組織の強化に関すること」は前年度比1ポイント増の54%となった。

(1) 進捗状況



(2) 商工会別進捗状況

【実績の評価】



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	ポイント
1	矢板市	32ポイント	32
2	上三川町	37ポイント	37
3	下野市	44ポイント	44
4	うつのみや市	31ポイント	31
5	西方	39ポイント	39
6	栗野	39ポイント	39
7	足尾町	51ポイント	51
8	にのみや	31ポイント	31
9	益子町	36ポイント	36
10	茂木町	24ポイント	24
11	市貝町	37ポイント	37
12	芳賀町	46ポイント	46
13	壬生町	46ポイント	46
14	石橋	46ポイント	46
15	桑絹	34ポイント	34
16	野木町	35ポイント	35
17	間々田	32ポイント	32
18	小山市美田	33ポイント	33

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	ポイント
19	大平町	48ポイント	48
20	藤岡町	35ポイント	35
21	岩舟町	32ポイント	32
22	都賀町	61ポイント	61
23	塩谷町	39ポイント	39
24	氏家	64ポイント	64
25	高根沢町	43ポイント	43
26	喜連川	48ポイント	48
27	那須烏山	22ポイント	22
28	那珂川町	50ポイント	50
29	黒羽	40ポイント	40
30	那須町	53ポイント	53
31	那須塩原市	35ポイント	35
32	西那須野	41ポイント	41
33	湯津上	57ポイント	57
34	佐野市あそ	47ポイント	47
35	足利市坂西	36ポイント	36

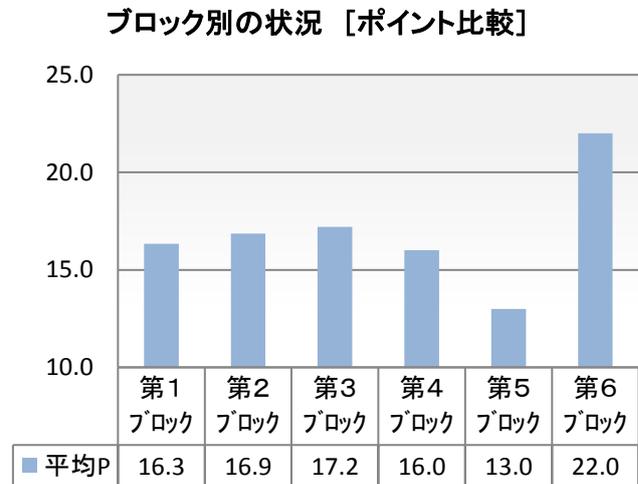
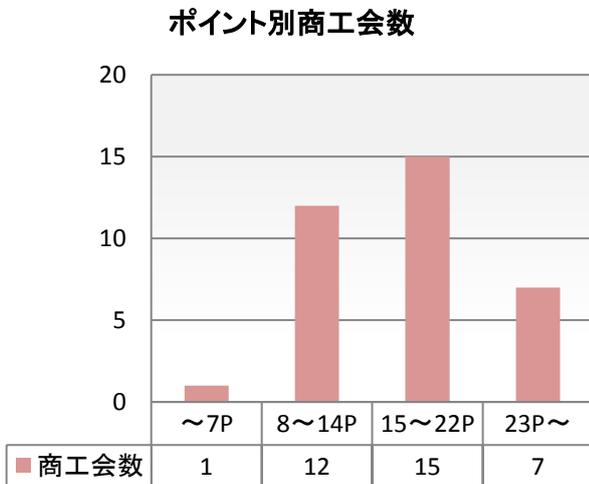
総合評価Ⅱ（1. 経営支援事業に関すること）

■ 県内商工会の状況

「商工会をあげての取組み」のうち、『経営支援事業に関すること』の結果は、平均16.9ポイント（進捗率56%）で、前年度比1.6ポイントの減少となった。要因としては「①持続化補助金の活用支援」のポイント減（102ポイント→76ポイント）が挙げられる。最高は佐野市あそ商工会の35ポイント（進捗率117%）であった。

ブロック別に見ると、第6ブロックが22ポイント（進捗率73%）という結果であった。

(1) 進捗状況



(2) 商工会別進捗状況

【実績の評価】



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	ポイント
1	矢板市	15ポイント	15
2	上三川町	15ポイント	15
3	下野市	11ポイント	11
4	うつのみや市	14ポイント	14
5	西方	23ポイント	23
6	栗野	16ポイント	16
7	足尾町	19ポイント	19
8	にのみや	14ポイント	14
9	益子町	19ポイント	19
10	茂木町	13ポイント	13
11	市貝町	15ポイント	15
12	芳賀町	19ポイント	19
13	壬生町	17ポイント	17
14	石橋	8ポイント	8
15	桑絹	12ポイント	12
16	野木町	13ポイント	13
17	間々田	14ポイント	14
18	小山市美田	14ポイント	14

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	ポイント
19	大平町	27ポイント	27
20	藤岡町	12ポイント	12
21	岩舟町	8ポイント	8
22	都賀町	25ポイント	25
23	塩谷町	17ポイント	17
24	氏家	31ポイント	31
25	高根沢町	15ポイント	15
26	喜連川	19ポイント	19
27	那須烏山	4ポイント	4
28	那珂川町	17ポイント	17
29	黒羽	16ポイント	16
30	那須町	19ポイント	19
31	那須塩原市	11ポイント	11
32	西那須野	17ポイント	17
33	湯津上	23ポイント	23
34	佐野市あそ	35ポイント	35
35	足利市坂西	24ポイント	24

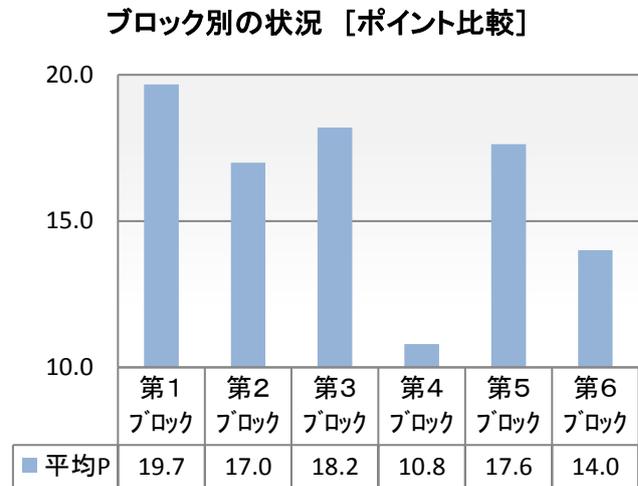
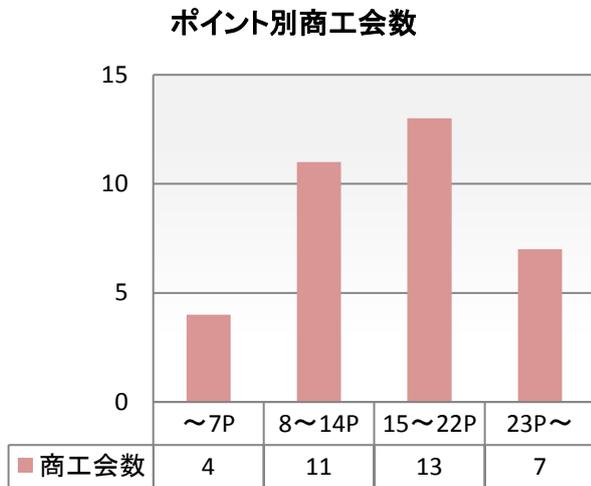
総合評価Ⅱ（2. 商工会組織の強化に関すること）

■ 県内商工会の状況

「商工会をあげての取組み」のうち、『商工会組織の強化に関すること』の結果は、基準点30ポイントのところ、平均16.1ポイント（進捗率54％）で、前年度比0.3ポイントの微増となった。最高は石橋商工会の28ポイント（進捗率93％）であった。

ブロック別に見ると、第1ブロックが19ポイント（進捗率63％）を超える結果であった。

(1) 進捗状況



(2) 商工会別進捗状況

【実績の評価】



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	ポイント
1	矢板市	■ ■ ■	12ポイント
2	上三川町	■ ■ ■	12ポイント
3	下野市	■ ■ ■ ■ ■	27ポイント
4	うつのみや市	■ ■ ■	11ポイント
5	西方	■ ■ ■	11ポイント
6	栗野	■ ■ ■ ■	22ポイント
7	足尾町	■ ■ ■ ■ ■	26ポイント
8	にのみや	■ ■ ■	11ポイント
9	益子町	■	6ポイント
10	茂木町	■	5ポイント
11	市貝町	■ ■ ■ ■	16ポイント
12	芳賀町	■ ■ ■ ■	16ポイント
13	壬生町	■ ■ ■ ■	17ポイント
14	石橋	■ ■ ■ ■ ■	28ポイント
15	桑絹	■ ■ ■	11ポイント
16	野木町	■ ■ ■	11ポイント
17	間々田	■ ■ ■ ■	17ポイント
18	小山市美田	■ ■ ■ ■ ■	18ポイント

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	ポイント
19	大平町	■ ■ ■ ■	15ポイント
20	藤岡町	■ ■ ■ ■	17ポイント
21	岩舟町	■ ■ ■ ■	19ポイント
22	都賀町	■ ■ ■ ■ ■	25ポイント
23	塩谷町	■ ■ ■	11ポイント
24	氏家	■ ■ ■ ■	22ポイント
25	高根沢町	■ ■ ■ ■	17ポイント
26	喜連川	■ ■ ■ ■ ■	23ポイント
27	那須烏山	■ ■ ■	11ポイント
28	那珂川町	■ ■ ■ ■ ■	23ポイント
29	黒羽	■ ■ ■	12ポイント
30	那須町	■ ■ ■ ■	22ポイント
31	那須塩原市	■ ■ ■	12ポイント
32	西那須野	■ ■ ■ ■ ■	23ポイント
33	湯津上	■ ■ ■ ■	22ポイント
34	佐野市あそ	■	6ポイント
35	足利市坂西	■	5ポイント

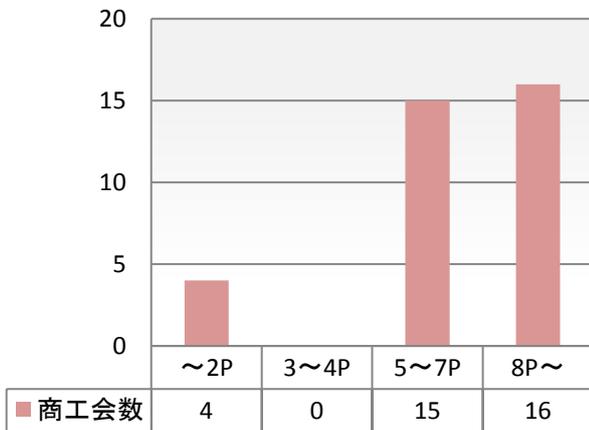
■ 県内商工会の状況

「商工会をあげての取組み」のうち、『儲かる地域づくり、地方創生への取組み』の結果は、基準点10ポイントのところ、平均7.7ポイント（進捗率77%）で前年度比0.5ポイント上昇した。また、5つの商工会で基準点（10ポイント）を超え、12ポイント（進捗率120%）を獲得した。

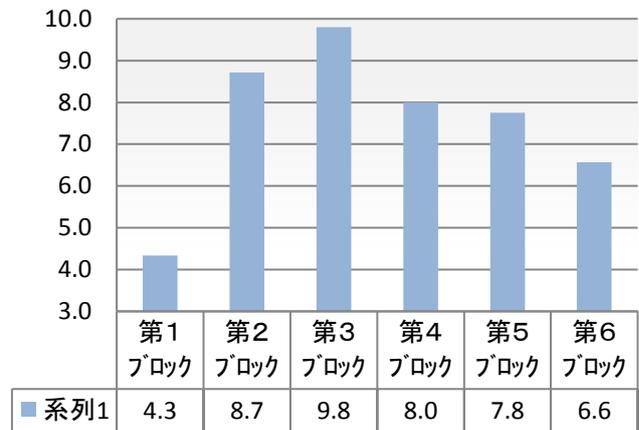
前年度と比較すると、8ポイント（進捗率80%）以上の商工会が3商工会増えた一方で、2ポイント（進捗率20%）以下の商工会が昨年に引き続き4商工会あった。

(1) 進捗状況

ポイント別商工会数

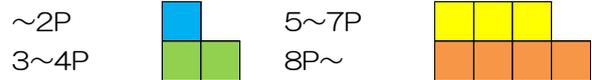


ブロック別の状況 [ポイント比較]



(2) 商工会別進捗状況

【実績の評価】



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]				ポイント
1	矢板市	黄	黄	黄	黄	5ポイント
2	上三川町	橙	橙	橙	橙	10ポイント
3	下野市	黄	黄	黄	黄	6ポイント
4	うつのみや市	黄	黄	黄	黄	6ポイント
5	西方	黄	黄	黄	黄	5ポイント
6	栗野	青	黄	黄	黄	1ポイント
7	足尾町	黄	黄	黄	黄	6ポイント
8	にのみや	黄	黄	黄	黄	6ポイント
9	益子町	橙	橙	橙	橙	11ポイント
10	茂木町	黄	黄	黄	黄	6ポイント
11	市貝町	黄	黄	黄	黄	6ポイント
12	芳賀町	橙	橙	橙	橙	11ポイント
13	壬生町	橙	橙	橙	橙	12ポイント
14	石橋	橙	橙	橙	橙	10ポイント
15	桑絹	橙	橙	橙	橙	11ポイント
16	野木町	橙	橙	橙	橙	11ポイント
17	間々田	青	黄	黄	黄	1ポイント
18	小山市美田	青	黄	黄	黄	1ポイント

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]				ポイント
19	大平町	黄	黄	黄	黄	6ポイント
20	藤岡町	黄	黄	黄	黄	6ポイント
21	岩舟町	黄	黄	黄	黄	5ポイント
22	都賀町	橙	橙	橙	橙	11ポイント
23	塩谷町	橙	橙	橙	橙	11ポイント
24	氏家	橙	橙	橙	橙	11ポイント
25	高根沢町	橙	橙	橙	橙	11ポイント
26	喜連川	黄	黄	黄	黄	6ポイント
27	那須烏山	黄	黄	黄	黄	7ポイント
28	那珂川町	橙	橙	橙	橙	10ポイント
29	黒羽	橙	橙	橙	橙	12ポイント
30	那須町	橙	橙	橙	橙	12ポイント
31	那須塩原市	橙	橙	橙	橙	12ポイント
32	西那須野	青	黄	黄	黄	1ポイント
33	湯津上	橙	橙	橙	橙	12ポイント
34	佐野市あそ	黄	黄	黄	黄	6ポイント
35	足利市坂西	黄	黄	黄	黄	7ポイント

～商工会別状況～

1. 矢板市商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	基準点
74	／100

(会員数) 684企業 (組織率) 49.7%
 (職員数) 6人 [事務局長0 経営指導員3 経営支援員等3]
 (職員1人あたり会員数) 114企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営状況の分析に関すること		達成 5	
	③ 事業計画策定支援に関すること		達成 5	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		達成 5	
	⑤ 需要動向調査に関すること		達成 5	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未達成 1	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	概ね達成 4	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		半分程度 3	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		達成 5	
小計/満点			42 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	9件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	達成 7	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	3企業	未達成 0	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	3企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	3企業	未達成 0	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	15件	未達成 1	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	60件	達成 6	
	小計/満点			15 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	12企業	達成 7
		組織率 ★	対前年度比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	21口	未達成 0
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	未達成 1
	③ 総(代)会本人出席率の向上	40%	未達成 1	
	小計/満点			12 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	未達成 0	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	6件	達成 5	
小計/満点			5 / 12	

2. 上三川町商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)
84 <small>基準点 /100</small>

(会員数) 597企業 (組織率) 55.2%
 (職員数) 6人 [事務局長1 経営指導員3 経営支援員等2]
 (職員1人あたり会員数) 99.5企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営状況の分析に関すること		達成 5	
	③ 事業計画策定支援に関すること		達成 5	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		達成 5	
	⑤ 需要動向調査に関すること		概ね達成 4	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度 3	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 5	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 5	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		達成 5	
小計/満点			47 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	9件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 1	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	3企業	未達成 0	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	3企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	3企業	未達成 1	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	15件	達成 6	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	54件	達成 6	
	小計/満点			15 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	12企業	達成 7
		組織率 ★	対前年度比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	10口	未達成 0
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	未達成 1
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	未達成 1	
	小計/満点			12 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 5	
② 賑わいの創出事業(実施件数)	6件	達成 5		
小計/満点			10 / 12	

3. 下野市商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	基準点
93	/100

(会員数) 601企業 (組織率) 52.4%
 (職員数) 10人 [事務局長1 経営指導員4 経営支援員等5]
 (職員1人あたり会員数) 60.1企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営状況の分析に関すること		達成 5	
	③ 事業計画策定支援に関すること		達成 5	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		達成 5	
	⑤ 需要動向調査に関すること		達成 5	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		達成 5	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	概ね達成 4	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 5	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		達成 5	
小計/満点			49 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	12件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 1	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	4企業	達成 6	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	4企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	4企業	未達成 1	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	20件	未達成 1	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	100件	未達成 1	
	小計/満点			11 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	20企業	達成 7
		組織率 ★	対前年度比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	達成 6
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	6口	未達成 0
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	達成 6
	③ 総(代)会本人出席率の向上	40%	達成 6	
	小計/満点			27 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	未達成 0	
② 賑わいの創出事業(実施件数)	10件	達成 6		
小計/満点			6 / 12	

4. うつのみや市商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	基準点
75	/100

(会員数) 556企業 (組織率) 57.8%
 (職員数) 8人 [事務局長1 経営指導員3 経営支援員等4]
 (職員1人あたり会員数) 69.5企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営状況の分析に関すること		概ね達成 4	
	③ 事業計画策定支援に関すること		概ね達成 4	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		概ね達成 4	
	⑤ 需要動向調査に関すること		概ね達成 4	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度 3	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 5	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 5	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		達成 5	
			小計/満点	44 / 50
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	9件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	達成 5	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	3企業	未達成 0	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	3企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	3企業	未達成 1	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	15件	達成 6	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	80件	未達成 1	
			小計/満点	14 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	16企業	未達成 1
		組織率 ★	対前年度比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	18口	未達成 0
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	達成 6
	③ 総(代)会本人出席率の向上	40%	未達成 1	
			小計/満点	11 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 5	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	8件	未達成 1	
		小計/満点	6 / 12	

5. 西方商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	
83	基準点 /100

(会員数) 173企業 (組織率) 61.1%
 (職員数) 3人 [事務局長1 経営指導員1 経営支援員等1]
 (職員1人あたり会員数) 57.7企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営状況の分析に関すること		達成 5	
	③ 事業計画策定支援に関すること		達成 5	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		概ね達成 4	
	⑤ 需要動向調査に関すること		半分程度 3	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成 4	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	概ね達成 4	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 5	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		概ね達成 4	
			小計/満点	44 / 50
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	3件	達成 5	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	達成 7	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	1企業	未達成 0	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	1企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	1企業	達成 4	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	5件	未達成 1	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	20件	達成 6	
			小計/満点	23 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	6企業	未達成 1
		組織率 ★	対前年度比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	1口	未達成 0
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	未達成 1
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	達成 6	
			小計/満点	11 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	未達成 0	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	3件	達成 5	
		小計/満点	5 / 12	

6. 栗野商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	
87	基準点 /100

(会員数) 263企業 (組織率) 61.6%
 (職員数) 5人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等2]
 (職員1人あたり会員数) 52.6企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営状況の分析に関すること		概ね達成 4	
	③ 事業計画策定支援に関すること		達成 5	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		達成 5	
	⑤ 需要動向調査に関すること		達成 5	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成 4	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 5	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 5	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		達成 5	
小計/満点			48 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	6件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 1	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	達成 6	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニッポンレコト・100万ネットの登録支援) ★	2企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	未達成 1	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	10件	未達成 1	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	40件	達成 6	
	小計/満点			16 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10企業	未達成 1
		組織率 ★	対前年度比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	2口	達成 6
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	達成 6
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	達成 6	
	小計/満点			22 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	未達成 0	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	5件	未達成 1	
小計/満点			1 / 12	

7. 足尾町商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)
99 基準点 /100

(会員数) 96企業 (組織率) 58.2%
 (職員数) 3人 [事務局長1 経営指導員1 経営支援員等1]
 (職員1人あたり会員数) 32企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営状況の分析に関すること		達成 5	
	③ 事業計画策定支援に関すること		達成 5	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		達成 5	
	⑤ 需要動向調査に関すること		概ね達成 4	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成 4	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 5	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 5	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		達成 5	
小計/満点			48 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	3件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	達成 7	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	1企業	未達成 0	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	1企業	達成 4	
	⑤ 認証システムの申請支援	1企業	未達成 0	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	5件	達成 6	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	20件	未達成 1	
	小計/満点			19 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	6企業	未達成 1
		組織率 ★	対前年度比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	達成 6
		手数料等収入	対前年度比3%増	達成 6
		福祉共済(純増口数) ★	4口	未達成 0
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	達成 6
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	達成 6	
	小計/満点			26 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	未達成 0	
② 販わいの創出事業(実施件数)	3件	達成 6		
小計/満点			6 / 12	

8. にのみや商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	
69	基準点 /100

(会員数) 343企業 (組織率) 56.2%
 (職員数) 5人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等2]
 (職員1人あたり会員数) 68.6企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度 3	
	③ 事業計画策定支援に関すること		概ね達成 4	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		概ね達成 4	
	⑤ 需要動向調査に関すること		概ね達成 4	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成 4	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	概ね達成 4	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		概ね達成 4	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		半分程度 3	
		小計/満点	38 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	6件	未達成 0	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 1	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	未達成 1	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	2企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	未達成 0	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	10件	達成 6	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	40件	達成 6	
			小計/満点	14 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10企業	未達成 1
		組織率 ★	対前年度比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	6口	未達成 0
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	未達成 1
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	達成 6	
			小計/満点	11 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	未達成 0	
② 賑わいの創出事業(実施件数)	5件	達成 6		
		小計/満点	6 / 12	

9. 益子町商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	
86	基準点 /100

(会員数) 613企業 (組織率) 57.1%
 (職員数) 7人 [事務局長1 経営指導員3 経営支援員等3]
 (職員1人あたり会員数) 87.6企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営状況の分析に関すること		達成 5	
	③ 事業計画策定支援に関すること		達成 5	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		達成 5	
	⑤ 需要動向調査に関すること		達成 5	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		達成 5	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 5	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 5	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		達成 5	
小計/満点			50 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	9件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	達成 5	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	3企業	達成 6	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニッポンネット・100万ネットの登録支援) ★	3企業	未達成 1	
	⑤ 認証システムの申請支援	3企業	達成 4	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	15件	未達成 1	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	60件	未達成 1	
	小計/満点			19 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	14企業	未達成 1
		組織率 ★	対前年度比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	10口	未達成 0
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	未達成 1
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	未達成 1	
	小計/満点			6 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 5	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	7件	達成 6	
小計/満点			11 / 12	

～商工会別状況～

10. 茂木町商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)
60 基準点 /100

(会員数) 327企業 (組織率) 55.7%
 (職員数) 5人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等2]
 (職員1人あたり会員数) 65.4企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未達成 1	
	② 経営状況の分析に関すること		未達成 1	
	③ 事業計画策定支援に関すること		概ね達成 4	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		概ね達成 4	
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 1	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		達成 5	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 5	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 5	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		達成 5	
小計/満点			36 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	6件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 1	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	達成 4	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニッポンネット・100万ネットの登録支援) ★	2企業	未達成 1	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	達成 4	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	10件	未達成 1	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	40件	未達成 1	
	小計/満点			13 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10企業	未達成 1
		組織率 ★	対前年度比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	4口	未達成 0
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	未達成 0
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	未達成 1	
	小計/満点			5 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	未達成 0	
② 賑わいの創出事業(実施件数)	5件	達成 6		
小計/満点			6 / 12	

11. 市貝町商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	
81	基準点 /100

(会員数) 282企業 (組織率) 65.6%
 (職員数) 5人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等2]
 (職員1人あたり会員数) 56.4企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営状況の分析に関すること		概ね達成 4	
	③ 事業計画策定支援に関すること		概ね達成 4	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		概ね達成 4	
	⑤ 需要動向調査に関すること		達成 5	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成 4	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	概ね達成 4	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 5	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		達成 5	
		小計/満点	44 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	6件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 1	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	達成 6	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニッポンレコト・100万ネットの登録支援) ★	2企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	未達成 0	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	10件	未達成 1	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	40件	達成 6	
			小計/満点	15 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10企業	未達成 1
		組織率 ★	対前年度比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	2口	未達成 0
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	達成 6
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	達成 6	
			小計/満点	16 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 5	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	5件	未達成 1	
		小計/満点	6 / 12	

12. 芳賀町商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	基準点
93	/100

(会員数) 358企業 (組織率) 54.3%
 (職員数) 5人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等2]
 (職員1人あたり会員数) 71.6企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営状況の分析に関すること		概ね達成 4	
	③ 事業計画策定支援に関すること		達成 5	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		達成 5	
	⑤ 需要動向調査に関すること		概ね達成 4	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成 4	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 5	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 5	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		達成 5	
小計/満点			47 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	6件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	達成 7	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	未達成 0	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソレト・100万ネットの登録支援) ★	2企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	達成 4	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	10件	未達成 1	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	40件	達成 6	
	小計/満点			19 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10企業	未達成 1
		組織率 ★	対前年度比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	4口	未達成 0
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	達成 6
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	達成 6	
	小計/満点			16 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 5	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	5件	達成 6	
小計/満点			11 / 12	

13. 壬生町商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	
92	基準点 /100

(会員数) 758企業 (組織率) 47.8%
 (職員数) 7人 [事務局長1 経営指導員3 経営支援員等3]
 (職員1人あたり会員数) 108.3企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営状況の分析に関すること		達成 5	
	③ 事業計画策定支援に関すること		達成 5	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		概ね達成 4	
	⑤ 需要動向調査に関すること		概ね達成 4	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成 4	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 5	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 5	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		達成 5	
		小計/満点	46 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	9件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	達成 7	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	3企業	未達成 1	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	3企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	3企業	未達成 1	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	15件	達成 6	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	60件	未達成 1	
			小計/満点	17 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	14企業	達成 7
		組織率 ★	対前年度比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	23口	未達成 0
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	未達成 1
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	達成 6	
			小計/満点	17 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 6	
② 賑わいの創出事業(実施件数)	7件	達成 6		
		小計/満点	12 / 12	

14. 石橋商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	
82	基準点 /100

(会員数) 493企業 (組織率) 59%
 (職員数) 6人 [事務局長0 経営指導員2 経営支援員等4]
 (職員1人あたり会員数) 82.2企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度 3	
	③ 事業計画策定支援に関すること		未達成 1	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度 3	
	⑤ 需要動向調査に関すること		半分程度 3	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成 4	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 5	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		概ね達成 4	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		概ね達成 4	
		小計/満点	36 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	6件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	達成 5	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	未達成 0	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	2企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	未達成 0	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	10件	未達成 1	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	80件	未達成 1	
			小計/満点	8 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	12企業	達成 7
		組織率 ★	対前年度比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	16口	達成 6
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	達成 6
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	達成 6	
			小計/満点	28 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 5	
② 賑わいの創出事業(実施件数)	6件	達成 5		
		小計/満点	10 / 12	

15. 桑絹商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	基準点
79	/100

(会員数) 456企業 (組織率) 49.1%
 (職員数) 4人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等1]
 (職員1人あたり会員数) 114企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営状況の分析に関すること		概ね達成 4	
	③ 事業計画策定支援に関すること		達成 5	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		概ね達成 4	
	⑤ 需要動向調査に関すること		概ね達成 4	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成 4	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	概ね達成 4	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 5	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		達成 5	
小計/満点			45 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	6件	未達成 0	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 0	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	達成 6	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	2企業	未達成 1	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	未達成 0	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	10件	未達成 1	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	20件	達成 4	
	小計/満点			12 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	8企業	達成 7
		組織率 ★	対前年度比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	14口	未達成 0
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	未達成 0
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	未達成 1	
	小計/満点			11 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 5	
② 賑わいの創出事業(実施件数)	4件	達成 6		
小計/満点			11 / 12	

16. 野木町商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	
72	基準点 /100

(会員数) 374企業 (組織率) 52.8%
 (職員数) 6人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等3]
 (職員1人あたり会員数) 62.3企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	半分程度 3	
	② 経営状況の分析に関すること		概ね達成 4	
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度 3	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度 3	
	⑤ 需要動向調査に関すること		半分程度 3	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成 4	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	概ね達成 4	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		概ね達成 4	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		概ね達成 4	
		小計/満点	37 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	6件	未達成 0	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 1	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	未達成 0	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	2企業	達成 4	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	未達成 1	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	10件	達成 6	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	60件	未達成 1	
			小計/満点	13 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	12企業	未達成 1
		組織率 ★	対前年度比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	6口	未達成 0
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	達成 6
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	未達成 1	
			小計/満点	11 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 6	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	6件	達成 5	
		小計/満点	11 / 12	

～商工会別状況～

17. 間々田商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	
66	基準点 /100

(会員数) 525企業 (組織率) 53.7%
 (職員数) 5人 [事務局長0 経営指導員2 経営支援員等3]
 (職員1人あたり会員数) 105企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	半分程度 3	
	② 経営状況の分析に関すること		達成 5	
	③ 事業計画策定支援に関すること		概ね達成 4	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		達成 5	
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 1	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度 3	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	概ね達成 4	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		概ね達成 4	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 1	
		小計/満点	34 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	6件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 0	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	達成 6	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	2企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	未達成 0	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	10件	達成 6	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	60件	未達成 1	
			小計/満点	14 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10企業	達成 7
		組織率 ★	対前年度比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	達成 6
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	17口	未達成 0
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	未達成 1
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	未達成 1	
			小計/満点	17 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	未達成 0	
② 賑わいの創出事業(実施件数)	5件	未達成 1		
		小計/満点	1 / 12	

18. 小山市美田商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	
78	基準点 /100

(会員数) 283企業 (組織率) 55%
 (職員数) 4人 [事務局長0 経営指導員2 経営支援員等2]
 (職員1人あたり会員数) 70.8企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営状況の分析に関すること		概ね達成 4	
	③ 事業計画策定支援に関すること		概ね達成 4	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		概ね達成 4	
	⑤ 需要動向調査に関すること		達成 5	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度 3	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 5	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 5	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		達成 5	
		小計/満点	45 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	6件	達成 5	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 1	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	未達成 0	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニッポンネット・100万ネットの登録支援) ★	2企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	未達成 1	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	10件	達成 6	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	40件	未達成 1	
			小計/満点	14 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	8企業	達成 7
		組織率 ★	対前年度比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	達成 6
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	3口	未達成 1
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	未達成 1
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	未達成 1	
			小計/満点	18 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	未達成 0	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	4件	未達成 1	
		小計/満点	1 / 12	

～商工会別状況～

19. 大平町商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)
90 基準点 /100

(会員数) 506企業 (組織率) 54.8%
 (職員数) 5人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等2]
 (職員1人あたり会員数) 101.2企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関する事	年度目標	達成 5	
	② 経営状況の分析に関する事		達成 5	
	③ 事業計画策定支援に関する事		達成 5	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関する事		達成 5	
	⑤ 需要動向調査に関する事		半分程度 3	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関する事		半分程度 3	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度 3	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関する事	年度目標	達成 5	
	② 経営指導員等の資質向上等に関する事		概ね達成 4	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関する事		概ね達成 4	
小計/満点			42 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関する事			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	6件	達成 7	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	達成 5	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	未達成 1	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	2企業	達成 6	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	未達成 1	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	10件	未達成 1	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	40件	達成 6	
	小計/満点			27 / 44
	2. 商工会組織の強化に関する事			
	① 会員増強	新規加入	10企業	達成 5
		組織率 ★	対前年度比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	8口	未達成 0
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	未達成 1
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	達成 6	
	小計/満点			15 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 5	
② 賑わいの創出事業(実施件数)	5件	未達成 1		
小計/満点			6 / 12	

20. 藤岡町商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	基準点
83	/100

(会員数) 352企業 (組織率) 45.3%
 (職員数) 5人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等2]
 (職員1人あたり会員数) 70.4企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営状況の分析に関すること		達成 5	
	③ 事業計画策定支援に関すること		達成 5	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		達成 5	
	⑤ 需要動向調査に関すること		達成 5	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成 4	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	概ね達成 4	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 5	
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること	達成 5			
小計/満点			48 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	6件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 0	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	未達成 0	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	2企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	未達成 1	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	10件	達成 4	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	40件	達成 6	
	小計/満点			12 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10企業	達成 7
		組織率 ★	対前年度比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	11口	未達成 0
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	達成 6
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	未達成 1	
	小計/満点			17 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	未達成 0	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	5件	達成 6	
小計/満点			6 / 12	

21. 岩舟町商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	
76	基準点 /100

(会員数) 440企業 (組織率) 51.4%
 (職員数) 5人 [事務局長0 経営指導員2 経営支援員等3]
 (職員1人あたり会員数) 88企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営状況の分析に関すること		達成 5	
	③ 事業計画策定支援に関すること		概ね達成 4	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		概ね達成 4	
	⑤ 需要動向調査に関すること		半分程度 3	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成 4	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 5	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 5	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		概ね達成 4	
		小計/満点	44 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	6件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 1	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	達成 4	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	2企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	未達成 0	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	10件	未達成 1	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	60件	未達成 1	
			小計/満点	8 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10企業	達成 7
		組織率 ★	対前年度比1pt増	達成 7
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	7口	未達成 1
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	未達成 1
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	未達成 1	
			小計/満点	19 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	未達成 0	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	5件	達成 5	
		小計/満点	5 / 12	

22. 都賀町商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	
104	基準点 /100

(会員数) 337企業 (組織率) 67.4%
 (職員数) 5人 [事務局長0 経営指導員2 経営支援員等3]
 (職員1人あたり会員数) 67.4企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営状況の分析に関すること		概ね達成 4	
	③ 事業計画策定支援に関すること		達成 5	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		達成 5	
	⑤ 需要動向調査に関すること		概ね達成 4	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		達成 5	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	概ね達成 4	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		概ね達成 4	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		概ね達成 4	
			小計/満点	43 / 50
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	6件	達成 7	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 1	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	未達成 0	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニッポンネット・100万ネットの登録支援) ★	2企業	達成 6	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	達成 4	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	10件	達成 6	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	60件	未達成 1	
			小計/満点	25 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10企業	達成 7
		組織率 ★	対前年度比1pt増	達成 5
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年度比3%増	達成 6
		福祉共済(純増口数) ★	4口	未達成 0
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	未達成 0
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	達成 6	
			小計/満点	25 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 6	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	5件	達成 5	
		小計/満点	11 / 12	

23. 塩谷町商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	
86	基準点 /100

(会員数) 337企業 (組織率) 72.3%
 (職員数) 4人 [事務局長1 経営指導員1 経営支援員等2]
 (職員1人あたり会員数) 84.3企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	半分程度 3	
	② 経営状況の分析に関すること		達成 5	
	③ 事業計画策定支援に関すること		達成 5	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		達成 5	
	⑤ 需要動向調査に関すること		達成 5	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成 4	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 5	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 5	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		達成 5	
		小計/満点	47 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	3件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	達成 7	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	1企業	達成 4	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	1企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	1企業	未達成 0	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	5件	達成 4	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	40件	未達成 1	
			小計/満点	17 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	8企業	未達成 1
		組織率 ★	対前年度比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	11口	未達成 0
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	達成 6
	③ 総(代)会本人出席率の向上	40%	未達成 1	
			小計/満点	11 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 6	
② 賑わいの創出事業(実施件数)	4件	達成 5		
		小計/満点	11 / 12	

24. 氏家商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	
112	基準点 /100

(会員数) 633企業 (組織率) 60.1%
 (職員数) 7人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等4]
 (職員1人あたり会員数) 90.4企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営状況の分析に関すること		達成 5	
	③ 事業計画策定支援に関すること		達成 5	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		達成 5	
	⑤ 需要動向調査に関すること		達成 5	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成 4	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 5	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 5	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		概ね達成 4	
		小計/満点	48 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	6件	達成 7	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	達成 7	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	達成 6	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソレト・100万ネットの登録支援) ★	2企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	達成 4	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	10件	達成 6	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	80件	未達成 1	
			小計/満点	31 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	14企業	達成 7
		組織率 ★	対前年度比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	達成 6
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	20口	未達成 0
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	達成 6
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	未達成 1	
			小計/満点	22 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 6	
② 賑わいの創出事業(実施件数)	7件	達成 5		
		小計/満点	11 / 12	

25. 高根沢町商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)
79 <small>基準点 /100</small>

(会員数) 483企業 (組織率) 51.9%
 (職員数) 5人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等2]
 (職員1人あたり会員数) 96.6企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営状況の分析に関すること		概ね達成 4	
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度 3	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度 3	
	⑤ 需要動向調査に関すること		概ね達成 4	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成 4	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度 3	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		概ね達成 4	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		半分程度 3	
		小計/満点	36 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	6件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 1	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	未達成 1	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニッポンレコ・100万ネットの登録支援) ★	2企業	未達成 1	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	達成 4	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	10件	未達成 1	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	40件	達成 6	
			小計/満点	15 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10企業	達成 7
		組織率 ★	対前年度比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	15口	未達成 0
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	達成 6
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	未達成 1	
			小計/満点	17 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 5	
② 賑わいの創出事業(実施件数)	5件	達成 6		
		小計/満点	11 / 12	

26. 喜連川商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	基準点
96	/100

(会員数) 339企業 (組織率) 75%
 (職員数) 5人 [事務局長0 経営指導員2 経営支援員等3]
 (職員1人あたり会員数) 67.8企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営状況の分析に関すること		達成 5	
	③ 事業計画策定支援に関すること		達成 5	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		達成 5	
	⑤ 需要動向調査に関すること		達成 5	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成 4	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	概ね達成 4	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 5	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		達成 5	
		小計/満点	48 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	6件	達成 5	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 1	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	達成 6	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	2企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	未達成 0	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	10件	達成 6	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	60件	未達成 1	
			小計/満点	19 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10企業	達成 7
		組織率 ★	対前年度比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	達成 6
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	11口	未達成 1
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	達成 6
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	未達成 1	
			小計/満点	23 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	未達成 0	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	5件	達成 6	
		小計/満点	6 / 12	

27. 那須烏山商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)
63 <small>基準点 /100</small>

(会員数) 674企業 (組織率) 50.8%
 (職員数) 10人 [事務局長1 経営指導員4 経営支援員等5]
 (職員1人あたり会員数) 67.4企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営状況の分析に関すること		概ね達成 4	
	③ 事業計画策定支援に関すること		概ね達成 4	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		概ね達成 4	
	⑤ 需要動向調査に関すること		半分程度 3	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成 4	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	概ね達成 4	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 5	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		概ね達成 4	
		小計/満点	41 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	12件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 1	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	4企業	未達成 0	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	4企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	4企業	未達成 0	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	20件	未達成 1	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	100件	未達成 1	
			小計/満点	4 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	20企業	未達成 1
		組織率 ★	対前年度比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	22口	未達成 0
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	達成 6
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	未達成 1	
			小計/満点	11 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 6	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	10件	未達成 1	
		小計/満点	7 / 12	

28. 那珂川町商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	
98	基準点 /100

(会員数) 535企業 (組織率) 65.1%
 (職員数) 9人 [事務局長1 経営指導員3 経営支援員等5]
 (職員1人あたり会員数) 59.4企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営状況の分析に関すること		達成 5	
	③ 事業計画策定支援に関すること		達成 5	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		達成 5	
	⑤ 需要動向調査に関すること		達成 5	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成 4	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	概ね達成 4	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 5	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		達成 5	
		小計/満点	48 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	9件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	達成 5	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	3企業	達成 4	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	3企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	3企業	未達成 0	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	15件	達成 6	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	100件	未達成 1	
			小計/満点	17 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	18企業	達成 7
		組織率 ★	対前年度比1pt増	達成 7
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	16口	未達成 0
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	達成 6
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	未達成 1	
			小計/満点	23 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 5	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	9件	達成 5	
			小計/満点	10 / 12

29. 黒羽商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	
88	基準点 /100

(会員数) 313企業 (組織率) 57.4%
 (職員数) 5人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等2]
 (職員1人あたり会員数) 62.6企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営状況の分析に関すること		達成 5	
	③ 事業計画策定支援に関すること		達成 5	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		概ね達成 4	
	⑤ 需要動向調査に関すること		達成 5	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成 4	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 5	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 5	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		達成 5	
小計/満点			48 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	6件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	達成 7	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	未達成 0	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	2企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	未達成 1	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	10件	達成 6	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	40件	未達成 1	
	小計/満点			16 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10企業	未達成 1
		組織率 ★	対前年度比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	5口	未達成 1
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	達成 6
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	未達成 1	
	小計/満点			12 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 6	
② 賑わいの創出事業(実施件数)	5件	達成 6		
小計/満点			12 / 12	

30. 那須町商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	基準点
101	/100

(会員数) 781企業 (組織率) 53.7%
 (職員数) 7人 [事務局長1 経営指導員3 経営支援員等3]
 (職員1人あたり会員数) 111.6企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営状況の分析に関すること		達成 5	
	③ 事業計画策定支援に関すること		達成 5	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		達成 5	
	⑤ 需要動向調査に関すること		達成 5	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成 4	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	概ね達成 4	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 5	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		達成 5	
		小計/満点	48 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	9件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 0	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	3企業	達成 6	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニッポンネット・100万ネットの登録支援) ★	3企業	達成 6	
	⑤ 認証システムの申請支援	3企業	達成 4	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	15件	未達成 1	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	60件	未達成 1	
			小計/満点	19 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	14企業	達成 7
		組織率 ★	対前年度比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	25口	未達成 0
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	達成 6
	③ 総(代)会本人出席率の向上	40%	達成 6	
			小計/満点	22 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 6	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	7件	達成 6	
		小計/満点	12 / 12	

31. 那須塩原市商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)
79 <small>基準点 /100</small>

(会員数) 1667企業 (組織率) 49.7%
 (職員数) 14人 [事務局長1 経営指導員6 経営支援員等7]
 (職員1人あたり会員数) 119.1企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営状況の分析に関すること		概ね達成 4	
	③ 事業計画策定支援に関すること		概ね達成 4	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		概ね達成 4	
	⑤ 需要動向調査に関すること		概ね達成 4	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成 4	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	概ね達成 4	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 5	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		達成 5	
		小計/満点	44 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	18件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 1	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	6企業	達成 6	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニッポンレコ・100万ネットの登録支援) ★	6企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	6企業	未達成 1	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	30件	未達成 1	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	140件	未達成 1	
			小計/満点	11 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	28企業	達成 7
		組織率 ★	対前年度比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	53口	未達成 0
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	未達成 1
	③ 総(代)会本人出席率の向上	40%	未達成 1	
			小計/満点	12 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 6	
② 賑わいの創出事業(実施件数)	14件	達成 6		
		小計/満点	12 / 12	

32. 西那須野商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)
87 <small>基準点 /100</small>

(会員数) 888企業 (組織率) 47.8%
 (職員数) 6人 [事務局長0 経営指導員3 経営支援員等3]
 (職員1人あたり会員数) 148企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営状況の分析に関すること		達成 5	
	③ 事業計画策定支援に関すること		達成 5	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		概ね達成 4	
	⑤ 需要動向調査に関すること		概ね達成 4	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成 4	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 5	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 5	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		概ね達成 4	
		小計/満点	46 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	9件	達成 5	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 0	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	3企業	未達成 0	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	3企業	未達成 1	
	⑤ 認証システムの申請支援	3企業	達成 4	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	15件	達成 6	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	60件	未達成 1	
			小計/満点	17 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	12企業	達成 7
		組織率 ★	対前年度比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	達成 6
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	28口	未達成 1
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	達成 6
	③ 総(代)会本人出席率の向上	40%	未達成 1	
			小計/満点	23 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	未達成 0	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	6件	未達成 1	
		小計/満点	1 / 12	

33. 湯津上商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	基準点
101	/100

(会員数) 103企業 (組織率) 57.2%
 (職員数) 3人 [事務局長1 経営指導員1 経営支援員等1]
 (職員1人あたり会員数) 34.3企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	半分程度 3	
	② 経営状況の分析に関すること		達成 5	
	③ 事業計画策定支援に関すること		達成 5	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		達成 5	
	⑤ 需要動向調査に関すること		半分程度 3	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度 3	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 5	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 5	
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること	達成 5			
小計/満点			44 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	3件	達成 5	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	達成 7	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	1企業	達成 6	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニッポンレタ・100万ネットの登録支援) ★	1企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	1企業	未達成 0	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	5件	未達成 1	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	20件	達成 4	
	小計/満点			23 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	6企業	未達成 1
		組織率 ★	対前年度比1pt増	達成 7
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	1口	未達成 0
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	達成 6
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	達成 6	
	小計/満点			22 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 6	
② 賑わいの創出事業(実施件数)	3件	達成 6		
小計/満点			12 / 12	

34. 佐野市あそ商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)
94 <small>基準点</small> /100

(会員数) 772企業 (組織率) 44.2%
 (職員数) 11人 [事務局長1 経営指導員4 経営支援員等6]
 (職員1人あたり会員数) 70.2企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営状況の分析に関すること		達成 5	
	③ 事業計画策定支援に関すること		達成 5	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		概ね達成 4	
	⑤ 需要動向調査に関すること		概ね達成 4	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成 4	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 5	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 5	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		達成 5	
小計/満点			47 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	12件	達成 7	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	達成 7	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	4企業	達成 6	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	4企業	達成 4	
	⑤ 認証システムの申請支援	4企業	達成 4	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	20件	達成 6	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	120件	未達成 1	
	小計/満点			35 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	22企業	未達成 1
		組織率 ★	対前年度比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	25口	未達成 0
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	未達成 1
	③ 総(代)会本人出席率の向上	40%	未達成 1	
	小計/満点			6 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	未達成 0	
② 賑わいの創出事業(実施件数)	11件	達成 6		
小計/満点			6 / 12	

35. 足利市坂西商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	基準点
81	/100

(会員数) 455企業 (組織率) 51.4%
 (職員数) 6人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等3]
 (職員1人あたり会員数) 75.8企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営状況の分析に関すること		概ね達成 4	
	③ 事業計画策定支援に関すること		概ね達成 4	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		概ね達成 4	
	⑤ 需要動向調査に関すること		概ね達成 4	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成 4	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 5	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 5	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		達成 5	
		小計/満点	45 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	6件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	達成 5	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	達成 6	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	2企業	未達成 1	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	達成 4	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	10件	達成 6	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	60件	未達成 1	
			小計/満点	24 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	12企業	未達成 1
		組織率 ★	対前年度比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	15口	未達成 0
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	未達成 0
	③ 総(代)会本人出席率の向上	40%	未達成 1	
			小計/満点	5 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 6	
② 賑わいの創出事業(実施件数)	6件	未達成 1		
		小計/満点	7 / 12	

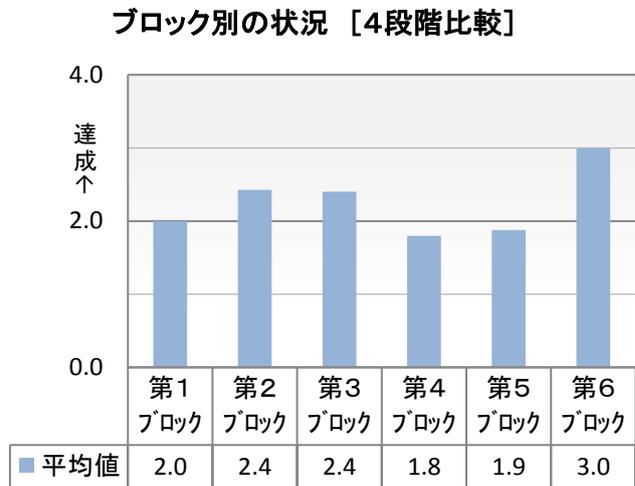
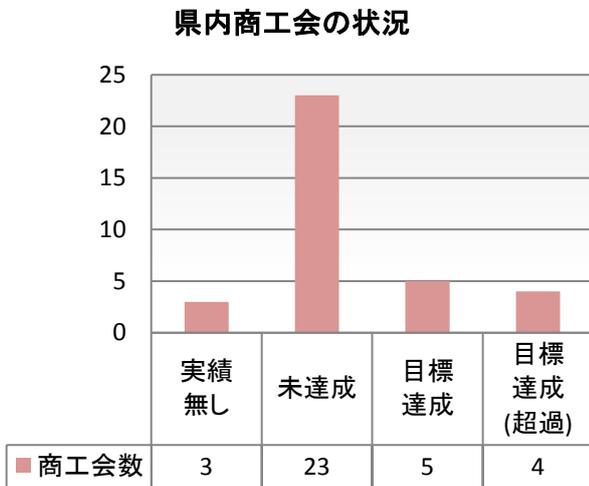
II 商工会組織をあげての取組み実績

1. 経営支援事業に関すること

① 持続化補助金の活用支援（採択）

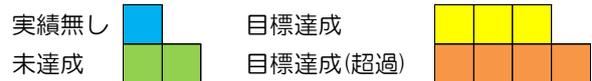
【 目 標 】 経営指導員数×3件

(1) 進捗状況（達成度）



(2) 商工会別進捗状況

【実績の評価】



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	達成度
1	矢板市	未達成	未達成
2	上三川町	未達成	未達成
3	下野市	未達成	未達成
4	うつのみや市	未達成	未達成
5	西方	目標達成	目標達成
6	栗野	未達成	未達成
7	足尾町	未達成	未達成
8	にのみや	実績無し	実績無し
9	益子町	未達成	未達成
10	茂木町	未達成	未達成
11	市貝町	未達成	未達成
12	芳賀町	未達成	未達成
13	壬生町	未達成	未達成
14	石橋	未達成	未達成
15	桑絹	実績無し	実績無し
16	野木町	実績無し	実績無し
17	間々田	未達成	未達成
18	小山市美田	目標達成	目標達成

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	達成度
19	大平町	目標達成(超過)	目標達成(超過)
20	藤岡町	未達成	未達成
21	岩舟町	未達成	未達成
22	都賀町	目標達成(超過)	目標達成(超過)
23	塩谷町	未達成	未達成
24	氏家	目標達成(超過)	目標達成(超過)
25	高根沢町	未達成	未達成
26	喜連川	目標達成	目標達成
27	那須烏山	未達成	未達成
28	那珂川町	未達成	未達成
29	黒羽	未達成	未達成
30	那須町	未達成	未達成
31	那須塩原市	未達成	未達成
32	西那須野	目標達成	目標達成
33	湯津上	目標達成	目標達成
34	佐野市あそ	目標達成(超過)	目標達成(超過)
35	足利市坂西	未達成	未達成

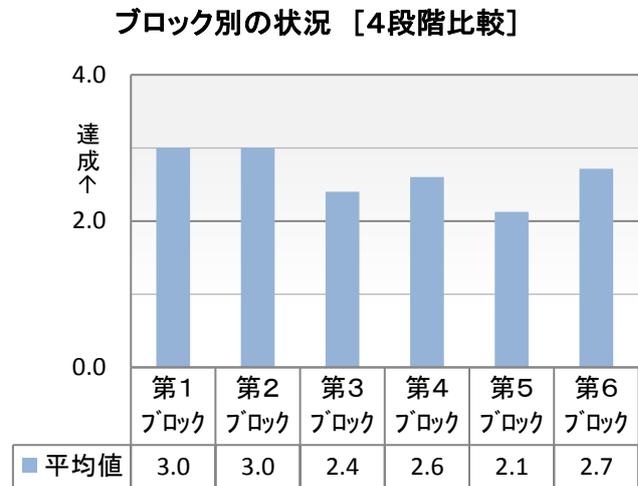
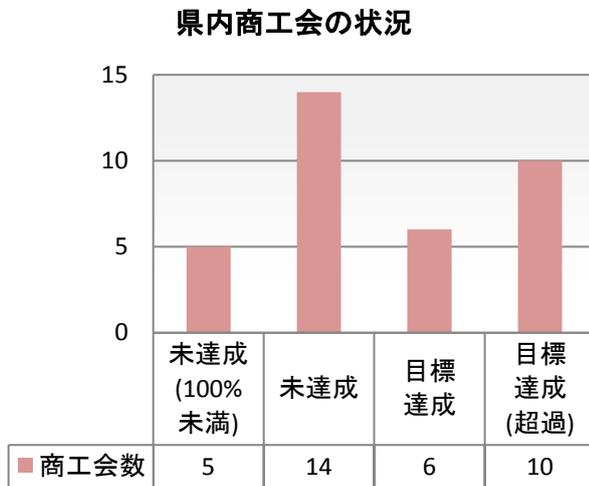
II 商工会組織をあげての取組み実績

1. 経営支援事業に関すること

② 巡回訪問の強化（全会員への巡回）

【 目 標 】 200%

(1) 進捗状況（達成度）



(2) 商工会別進捗状況

【実績の評価】

未達成(100%未満)  未達成 

目標達成  目標達成(超過) 

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]
1	矢板市	目標達成(超過)
2	上三川町	未達成
3	下野市	未達成
4	うつのみや市	目標達成
5	西方	目標達成(超過)
6	栗野	未達成
7	足尾町	目標達成(超過)
8	にのみや	未達成
9	益子町	目標達成
10	茂木町	未達成
11	市貝町	未達成
12	芳賀町	目標達成(超過)
13	壬生町	目標達成(超過)
14	石橋	目標達成
15	桑絹	未達成(100%未満)
16	野木町	未達成
17	間々田	未達成(100%未満)
18	小山市美田	未達成

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]
19	大平町	目標達成
20	藤岡町	未達成(100%未満)
21	岩舟町	未達成
22	都賀町	未達成
23	塩谷町	目標達成(超過)
24	氏家	目標達成(超過)
25	高根沢町	未達成
26	喜連川	未達成
27	那須烏山	未達成
28	那珂川町	目標達成
29	黒羽	目標達成(超過)
30	那須町	未達成(100%未満)
31	那須塩原市	未達成
32	西那須野	未達成(100%未満)
33	湯津上	目標達成(超過)
34	佐野市あそ	目標達成(超過)
35	足利市坂西	目標達成

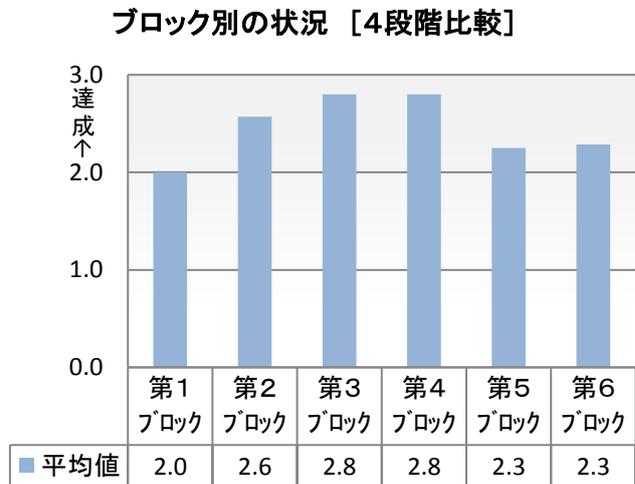
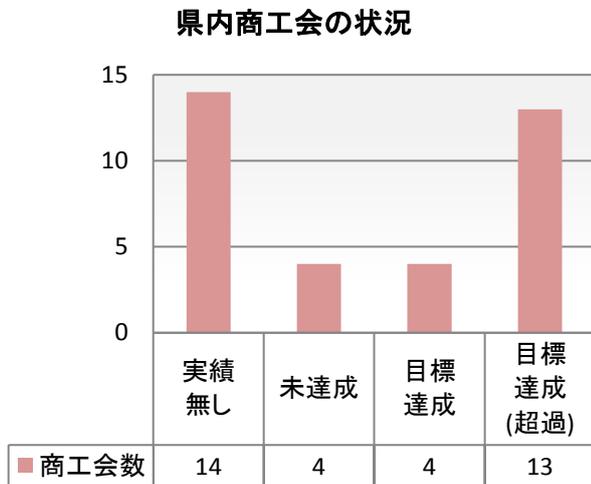
II 商工会組織をあげての取組み実績

1. 経営支援事業に関すること

③ 展示販売・商談会への参加支援

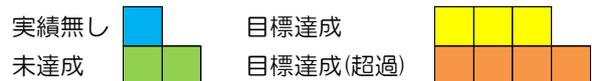
【 目 標 】 経営指導員数×1企業

(1) 進捗状況(達成度)



(2) 商工会別進捗状況

【実績の評価】



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]
1	矢板市	実績無し
2	上三川町	実績無し
3	下野市	目標達成(超過)
4	うつのみや市	実績無し
5	西方	実績無し
6	栗野	目標達成(超過)
7	足尾町	実績無し
8	にのみや	未達成
9	益子町	目標達成(超過)
10	茂木町	目標達成
11	市貝町	目標達成(超過)
12	芳賀町	実績無し
13	壬生町	未達成
14	石橋	実績無し
15	桑絹	目標達成(超過)
16	野木町	実績無し
17	間々田	目標達成(超過)
18	小山市美田	実績無し

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]
19	大平町	未達成
20	藤岡町	実績無し
21	岩舟町	目標達成
22	都賀町	実績無し
23	塩谷町	目標達成
24	氏家	目標達成(超過)
25	高根沢町	未達成
26	喜連川	目標達成(超過)
27	那須烏山	実績無し
28	那珂川町	目標達成
29	黒羽	実績無し
30	那須町	目標達成(超過)
31	那須塩原市	目標達成(超過)
32	西那須野	実績無し
33	湯津上	目標達成(超過)
34	佐野市あそ	目標達成(超過)
35	足利市坂西	目標達成(超過)

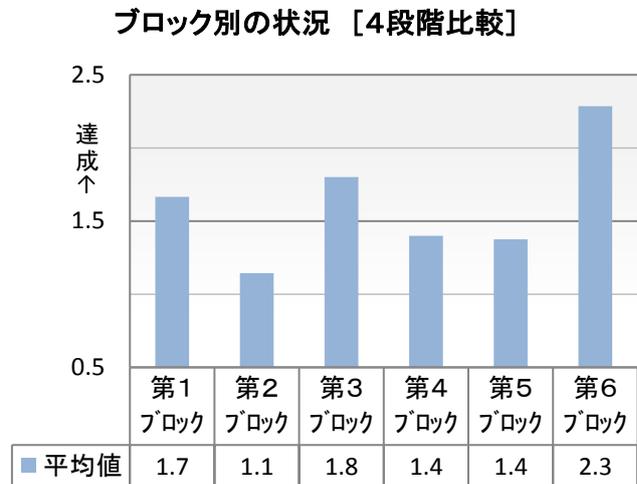
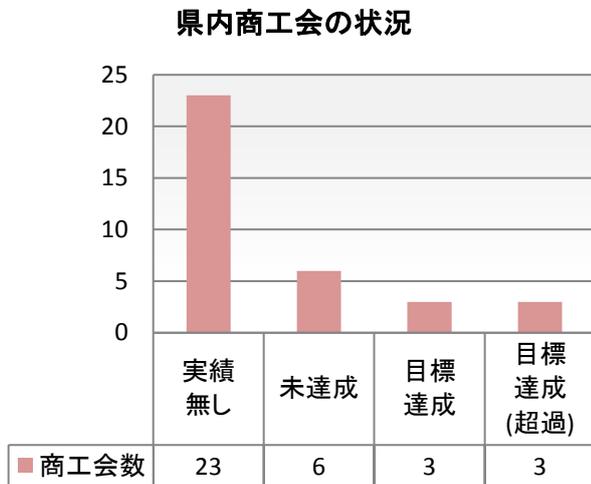
II 商工会組織をあげての取組み実績

1. 経営支援事業に関すること

④ ITを活用した販売促進支援（ニッポンネット.com・100万会員ネットワークの登録支援）★

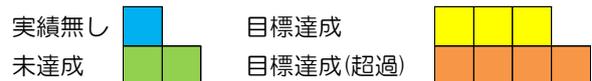
【 目 標 】 経営指導員数×1企業

(1)進捗状況(達成度)



(2)商工会別進捗状況

【実績の評価】



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]
1	矢板市	実績無し
2	上三川町	実績無し
3	下野市	実績無し
4	うつのみや市	実績無し
5	西方	実績無し
6	栗野	実績無し
7	足尾町	目標達成
8	にのみや	実績無し
9	益子町	未達成
10	茂木町	未達成
11	市貝町	実績無し
12	芳賀町	実績無し
13	壬生町	実績無し
14	石橋	実績無し
15	桑絹	未達成
16	野木町	目標達成
17	間々田	実績無し
18	小山市美田	実績無し

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]
19	大平町	目標達成(超過)
20	藤岡町	実績無し
21	岩舟町	実績無し
22	都賀町	目標達成(超過)
23	塩谷町	実績無し
24	氏家	実績無し
25	高根沢町	未達成
26	喜連川	実績無し
27	那須烏山	実績無し
28	那珂川町	実績無し
29	黒羽	実績無し
30	那須町	目標達成(超過)
31	那須塩原市	実績無し
32	西那須野	未達成
33	湯津上	実績無し
34	佐野市あそ	目標達成
35	足利市坂西	未達成

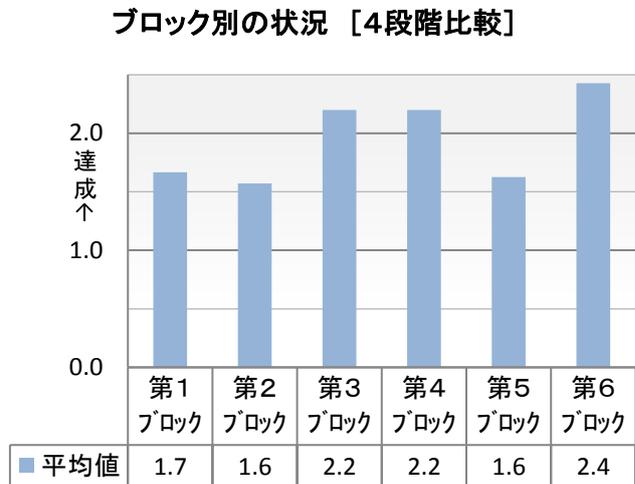
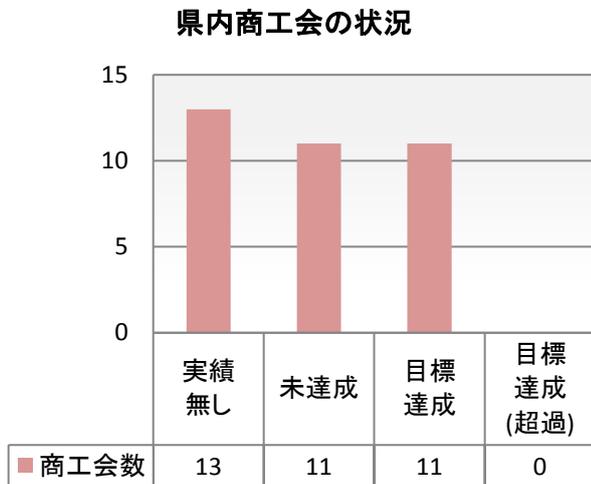
II 商工会組織をあげての取組み実績

1. 経営支援事業に関すること

⑤ 認証システムの申請支援

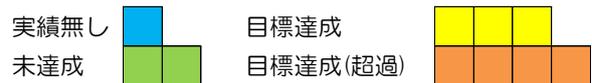
【 目 標 】 経営指導員数×1企業

(1) 進捗状況(達成度)



(2) 商工会別進捗状況

【実績の評価】



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	実績
1	矢板市	■	実績無し
2	上三川町	■	未達成
3	下野市	■	未達成
4	うつのみや市	■	未達成
5	西方	■	目標達成
6	栗野	■	未達成
7	足尾町	■	実績無し
8	にのみや	■	実績無し
9	益子町	■	目標達成
10	茂木町	■	目標達成
11	市貝町	■	実績無し
12	芳賀町	■	目標達成
13	壬生町	■	未達成
14	石橋	■	実績無し
15	桑絹	■	実績無し
16	野木町	■	未達成
17	間々田	■	実績無し
18	小山市美田	■	未達成

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	実績
19	大平町	■	未達成
20	藤岡町	■	未達成
21	岩舟町	■	実績無し
22	都賀町	■	目標達成
23	塩谷町	■	実績無し
24	氏家	■	目標達成
25	高根沢町	■	目標達成
26	喜連川	■	実績無し
27	那須烏山	■	実績無し
28	那珂川町	■	実績無し
29	黒羽	■	未達成
30	那須町	■	目標達成
31	那須塩原市	■	未達成
32	西那須野	■	目標達成
33	湯津上	■	実績無し
34	佐野市あそ	■	目標達成
35	足利市坂西	■	目標達成

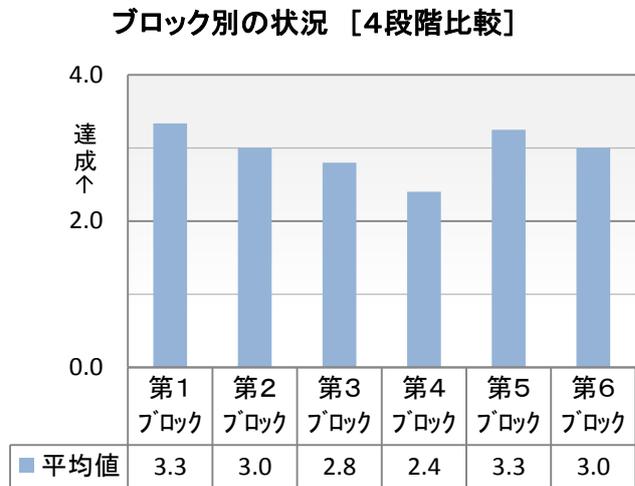
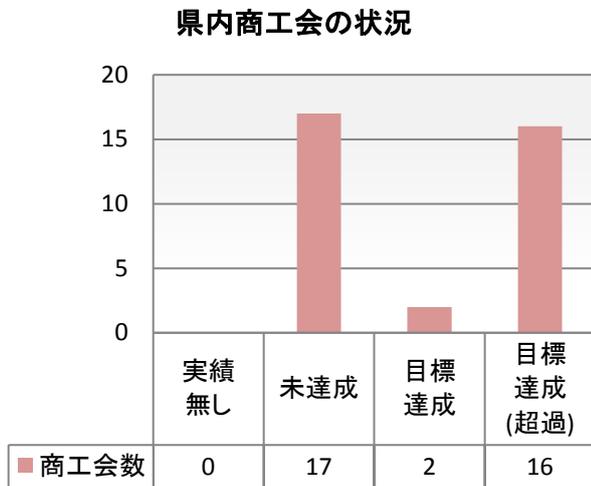
II 商工会組織をあげての取組み実績

1. 経営支援事業に関すること

⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋）

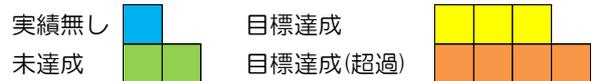
【 目 標 】 経営指導員数×5件

(1) 進捗状況（達成度）



(2) 商工会別進捗状況

【実績の評価】



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]
1	矢板市	未達成
2	上三川町	目標達成(超過)
3	下野市	未達成
4	うつのみや市	目標達成(超過)
5	西方	未達成
6	栗野	未達成
7	足尾町	目標達成(超過)
8	にのみや	目標達成(超過)
9	益子町	未達成
10	茂木町	未達成
11	市貝町	未達成
12	芳賀町	未達成
13	壬生町	目標達成(超過)
14	石橋	未達成
15	桑絹	未達成
16	野木町	目標達成(超過)
17	間々田	目標達成(超過)
18	小山市美田	目標達成(超過)

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]
19	大平町	未達成
20	藤岡町	目標達成
21	岩舟町	未達成
22	都賀町	目標達成(超過)
23	塩谷町	目標達成
24	氏家	目標達成(超過)
25	高根沢町	未達成
26	喜連川	目標達成(超過)
27	那須烏山	未達成
28	那珂川町	目標達成(超過)
29	黒羽	目標達成(超過)
30	那須町	未達成
31	那須塩原市	未達成
32	西那須野	目標達成(超過)
33	湯津上	未達成
34	佐野市あそ	目標達成(超過)
35	足利市坂西	目標達成(超過)

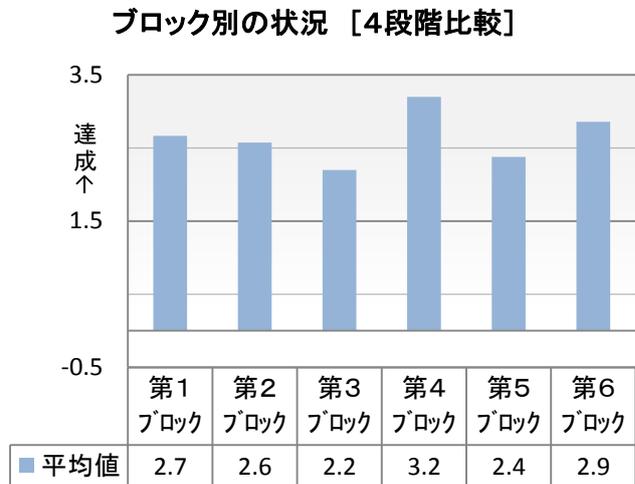
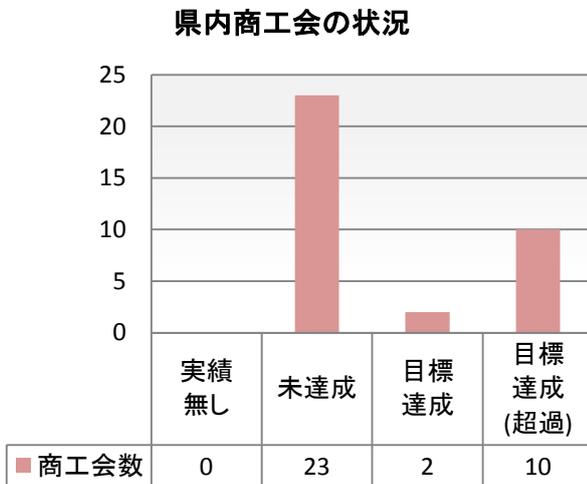
II 商工会組織をあげての取組み実績

1. 経営支援事業に関すること

⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理）

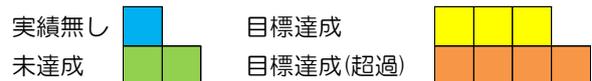
【 目 標 】 経営支援員数×20件

(1) 進捗状況（達成度）



(2) 商工会別進捗状況

【実績の評価】



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]
1	矢板市	目標達成(超過)
2	上三川町	目標達成(超過)
3	下野市	未達成
4	うつのみや市	未達成
5	西方	目標達成(超過)
6	栗野	目標達成(超過)
7	足尾町	未達成
8	にのみや	目標達成(超過)
9	益子町	未達成
10	茂木町	未達成
11	市貝町	目標達成(超過)
12	芳賀町	目標達成(超過)
13	壬生町	未達成
14	石橋	未達成
15	桑絹	目標達成
16	野木町	未達成
17	間々田	未達成
18	小山市美田	未達成

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]
19	大平町	目標達成(超過)
20	藤岡町	目標達成(超過)
21	岩舟町	未達成
22	都賀町	未達成
23	塩谷町	未達成
24	氏家	未達成
25	高根沢町	目標達成(超過)
26	喜連川	未達成
27	那須烏山	未達成
28	那珂川町	未達成
29	黒羽	未達成
30	那須町	未達成
31	那須塩原市	未達成
32	西那須野	未達成
33	湯津上	目標達成
34	佐野市あそ	未達成
35	足利市坂西	未達成

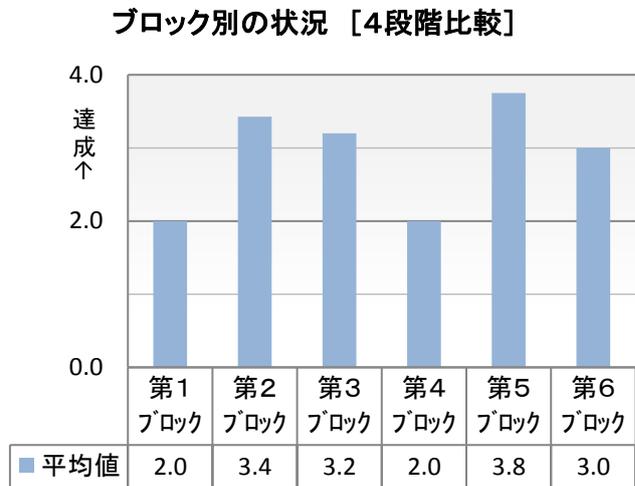
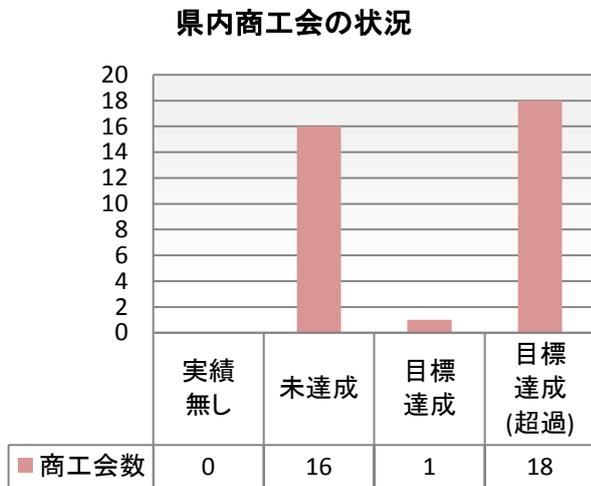
II 商工会組織をあげての取組み実績

2. 商工会組織の強化に関すること

①-1 会員増強 新規加入

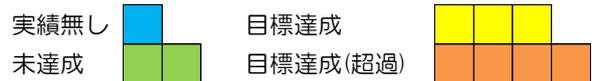
【 目 標 】 職員数×2企業

(1)進捗状況(達成度)



(2)商工会別進捗状況

【実績の評価】



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]
1	矢板市	目標達成(超過)
2	上三川町	目標達成(超過)
3	下野市	目標達成(超過)
4	うつのみや市	未達成
5	西方	未達成
6	栗野	未達成
7	足尾町	未達成
8	にのみや	未達成
9	益子町	未達成
10	茂木町	未達成
11	市貝町	未達成
12	芳賀町	未達成
13	壬生町	目標達成(超過)
14	石橋	目標達成(超過)
15	桑絹	目標達成(超過)
16	野木町	未達成
17	間々田	目標達成(超過)
18	小山市美田	目標達成(超過)

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]
19	大平町	目標達成
20	藤岡町	目標達成(超過)
21	岩舟町	目標達成(超過)
22	都賀町	目標達成(超過)
23	塩谷町	未達成
24	氏家	目標達成(超過)
25	高根沢町	目標達成(超過)
26	喜連川	目標達成(超過)
27	那須烏山	未達成
28	那珂川町	目標達成(超過)
29	黒羽	未達成
30	那須町	目標達成(超過)
31	那須塩原市	目標達成(超過)
32	西那須野	目標達成(超過)
33	湯津上	未達成
34	佐野市あそ	未達成
35	足利市坂西	未達成

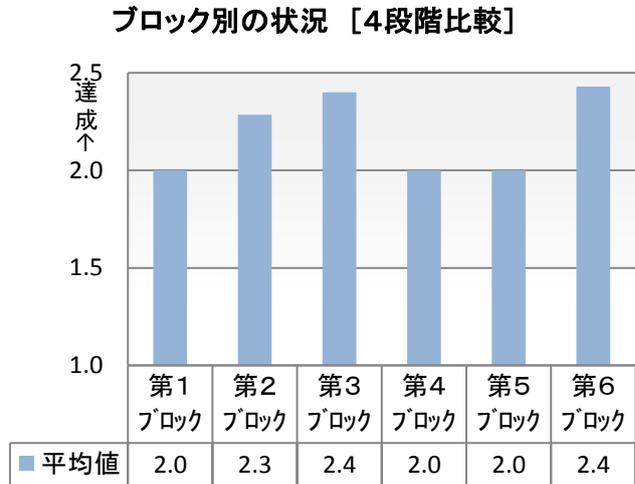
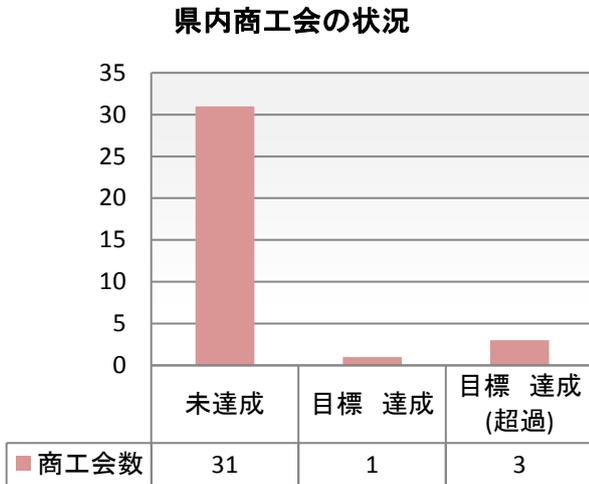
II 商工会組織をあげての取組み実績

2. 商工会組織の強化に関すること

①-2 会員増強 組織率

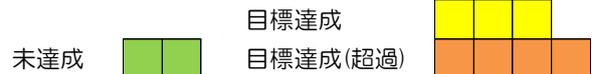
【 目 標 】 対前年比1ポイント増

(1) 進捗状況(達成度)



(2) 商工会別進捗状況

【実績の評価】



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]
1	矢板市	未達成
2	上三川町	未達成
3	下野市	未達成
4	うつのみや市	未達成
5	西方	未達成
6	栗野	未達成
7	足尾町	未達成
8	にのみや	未達成
9	益子町	未達成
10	茂木町	未達成
11	市貝町	未達成
12	芳賀町	未達成
13	壬生町	未達成
14	石橋	未達成
15	桑絹	未達成
16	野木町	未達成
17	間々田	未達成
18	小山市美田	未達成

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]
19	大平町	未達成
20	藤岡町	未達成
21	岩舟町	目標達成(超過)
22	都賀町	目標達成
23	塩谷町	未達成
24	氏家	未達成
25	高根沢町	未達成
26	喜連川	未達成
27	那須烏山	未達成
28	那珂川町	目標達成(超過)
29	黒羽	未達成
30	那須町	未達成
31	那須塩原市	未達成
32	西那須野	未達成
33	湯津上	目標達成(超過)
34	佐野市あそ	未達成
35	足利市坂西	未達成

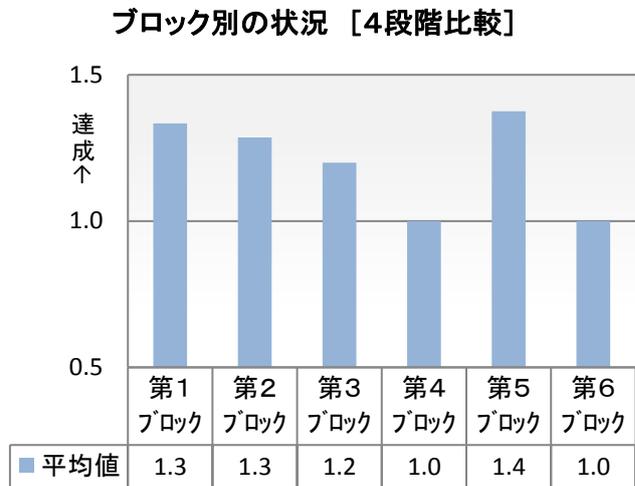
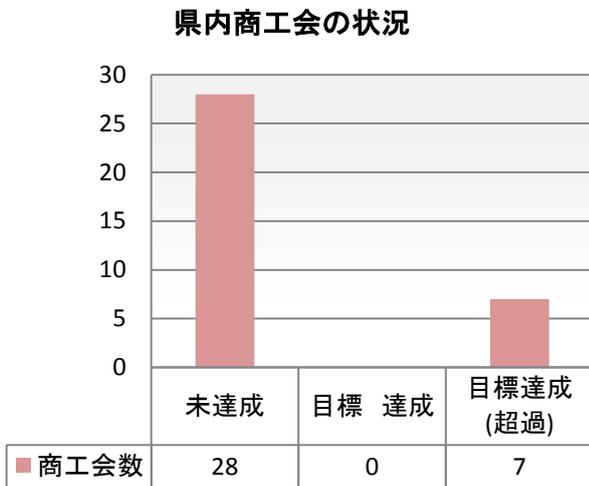
II 商工会組織をあげての取組み実績

2. 商工会組織の強化に関すること

②-1 自主財源確保 1会員あたりの会費

【 目 標 】 対前年比1%増

(1)進捗状況(達成度)



(2)商工会別進捗状況

【実績の評価】

未達成 目標達成 目標達成(超過)

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]						
1	矢板市							未達成
2	上三川町							未達成
3	下野市							目標達成(超過)
4	うつのみや市							未達成
5	西方							未達成
6	栗野							未達成
7	足尾町							目標達成(超過)
8	にのみや							未達成
9	益子町							未達成
10	茂木町							未達成
11	市貝町							未達成
12	芳賀町							未達成
13	壬生町							未達成
14	石橋							未達成
15	桑絹							未達成
16	野木町							未達成
17	間々田							目標達成(超過)
18	小山市美田							目標達成(超過)

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]						
19	大平町							未達成
20	藤岡町							未達成
21	岩舟町							未達成
22	都賀町							未達成
23	塩谷町							未達成
24	氏家							目標達成(超過)
25	高根沢町							未達成
26	喜連川							目標達成(超過)
27	那須烏山							未達成
28	那珂川町							未達成
29	黒羽							未達成
30	那須町							未達成
31	那須塩原市							未達成
32	西那須野							目標達成(超過)
33	湯津上							未達成
34	佐野市あそ							未達成
35	足利市坂西							未達成

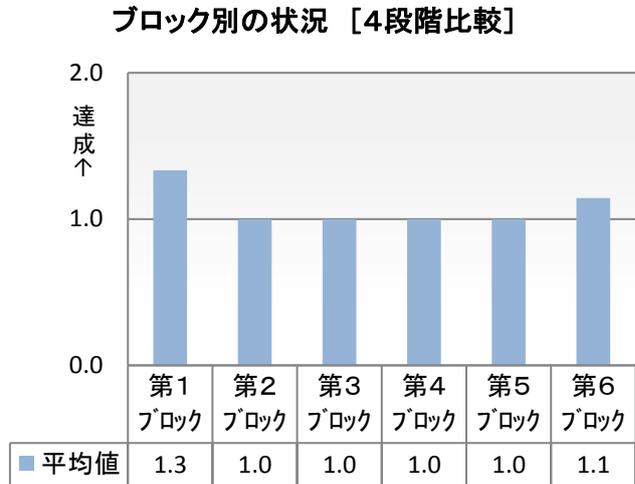
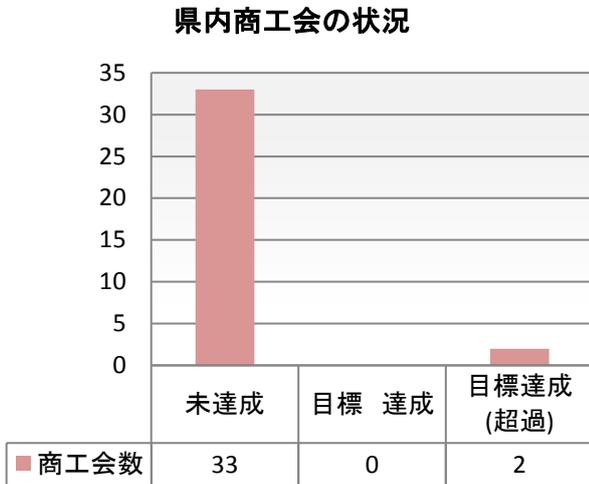
II 商工会組織をあげての取組み実績

2. 商工会組織の強化に関すること

②-2 自主財源確保 手数料等収入

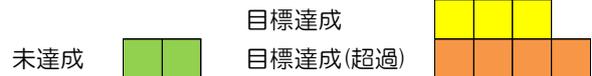
【 目 標 】 対前年比3%増

(1) 進捗状況(達成度)



(2) 商工会別進捗状況

【実績の評価】



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]				
1	矢板市	未達成				
2	上三川町	未達成				
3	下野市	未達成				
4	うつのみや市	未達成				
5	西方	未達成				
6	栗野	未達成				
7	足尾町	目標達成(超過)				
8	にのみや	未達成				
9	益子町	未達成				
10	茂木町	未達成				
11	市貝町	未達成				
12	芳賀町	未達成				
13	壬生町	未達成				
14	石橋	未達成				
15	桑絹	未達成				
16	野木町	未達成				
17	間々田	未達成				
18	小山市美田	未達成				

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]				
19	大平町	未達成				
20	藤岡町	未達成				
21	岩舟町	未達成				
22	都賀町	目標達成(超過)				
23	塩谷町	未達成				
24	氏家	未達成				
25	高根沢町	未達成				
26	喜連川	未達成				
27	那須烏山	未達成				
28	那珂川町	未達成				
29	黒羽	未達成				
30	那須町	未達成				
31	那須塩原市	未達成				
32	西那須野	未達成				
33	湯津上	未達成				
34	佐野市あそ	未達成				
35	足利市坂西	未達成				

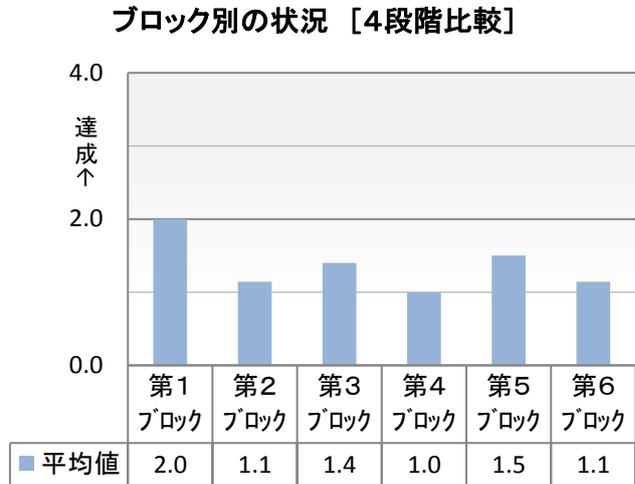
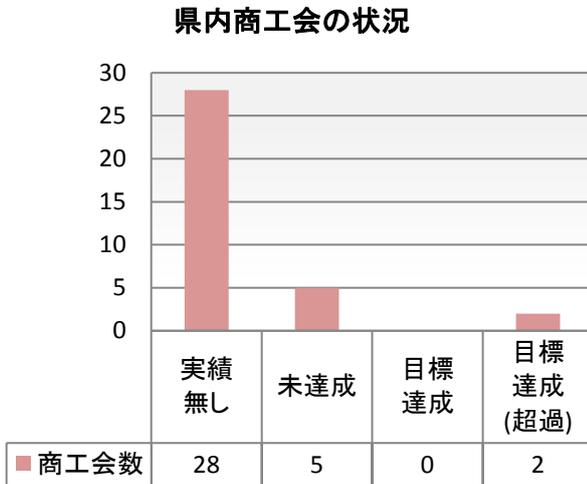
II 商工会組織をあげての取組み実績

2. 商工会組織の強化に関すること

②-3 自主財源確保 福祉共済

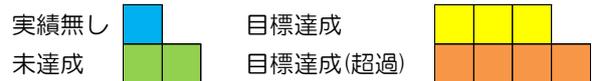
【 目 標 】 全県目標数（純増口数）

(1) 進捗状況（達成度）



(2) 商工会別進捗状況

【実績の評価】



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]			
1	矢板市	■			実績無し
2	上三川町	■			実績無し
3	下野市	■			実績無し
4	うつのみや市	■			実績無し
5	西方	■			実績無し
6	栗野	■	■	■	目標達成(超過)
7	足尾町	■			実績無し
8	にのみや	■			実績無し
9	益子町	■			実績無し
10	茂木町	■			実績無し
11	市貝町	■			実績無し
12	芳賀町	■			実績無し
13	壬生町	■			実績無し
14	石橋	■	■	■	目標達成(超過)
15	桑絹	■			実績無し
16	野木町	■			実績無し
17	間々田	■			実績無し
18	小山市美田	■	■		未達成

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]			
19	大平町	■			実績無し
20	藤岡町	■			実績無し
21	岩舟町	■	■		未達成
22	都賀町	■			実績無し
23	塩谷町	■			実績無し
24	氏家	■			実績無し
25	高根沢町	■			実績無し
26	喜連川	■	■		未達成
27	那須烏山	■			実績無し
28	那珂川町	■			実績無し
29	黒羽	■	■		未達成
30	那須町	■			実績無し
31	那須塩原市	■			実績無し
32	西那須野	■	■		未達成
33	湯津上	■			実績無し
34	佐野市あそ	■			実績無し
35	足利市坂西	■			実績無し

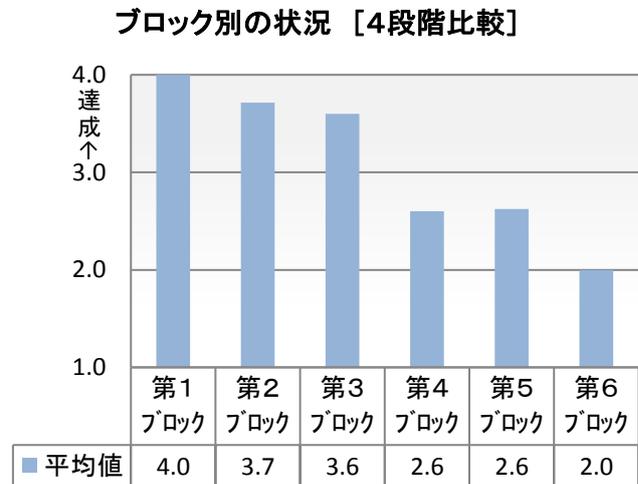
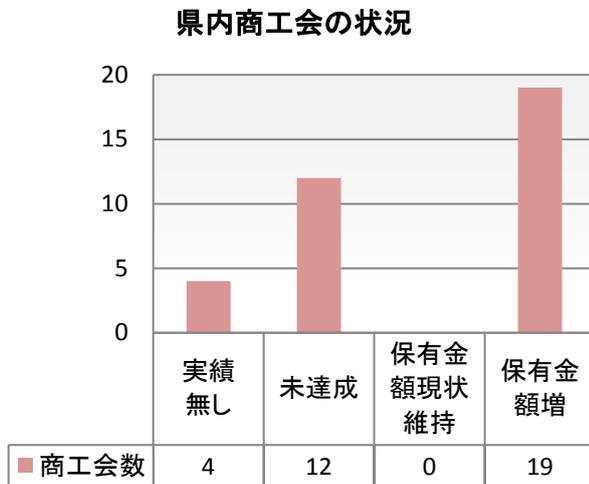
II 商工会組織をあげての取組み実績

2. 商工会組織の強化に関すること

②-4 自主財源確保 火災共済

【 目 標 】 全県目標数（保有契約金額維持）

(1) 進捗状況（達成度）



(2) 商工会別進捗状況

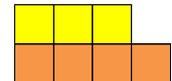
【実績の評価】

実績無し



保有金額現状維持

保有金額増



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]				
1	矢板市					未達成
2	上三川町					未達成
3	下野市					保有金額増
4	うつのみや市					保有金額増
5	西方					未達成
6	栗野					保有金額増
7	足尾町					保有金額増
8	にのみや					未達成
9	益子町					未達成
10	茂木町					実績無し
11	市貝町					保有金額増
12	芳賀町					保有金額増
13	壬生町					未達成
14	石橋					保有金額増
15	桑絹					実績無し
16	野木町					保有金額増
17	間々田					未達成
18	小山市美田					未達成

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]				
19	大平町					未達成
20	藤岡町					保有金額増
21	岩舟町					未達成
22	都賀町					実績無し
23	塩谷町					保有金額増
24	氏家					保有金額増
25	高根沢町					保有金額増
26	喜連川					保有金額増
27	那須烏山					保有金額増
28	那珂川町					保有金額増
29	黒羽					保有金額増
30	那須町					保有金額増
31	那須塩原市					未達成
32	西那須野					保有金額増
33	湯津上					保有金額増
34	佐野市あそ					未達成
35	足利市坂西					実績無し

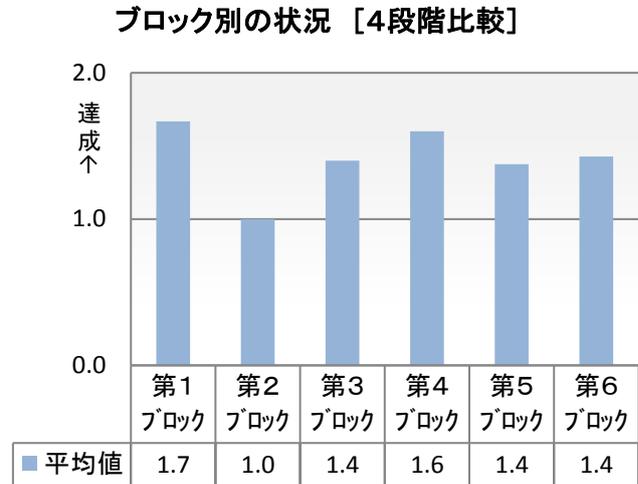
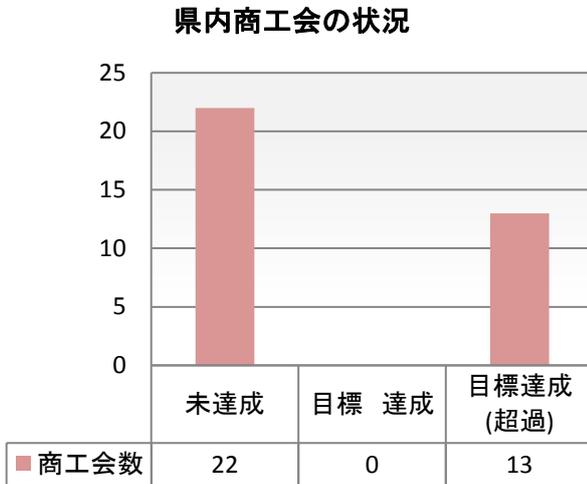
II 商工会組織をあげての取組み実績

2. 商工会組織の強化に関すること

③ 総(代)会本人出席率の向上

【 目 標 】 総会 20% / 総代会 40%

(1) 進捗状況(達成度)



(2) 商工会別進捗状況

【実績の評価】

未達成 目標達成 目標達成(超過)

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]				
1	矢板市					未達成
2	上三川町					未達成
3	下野市					目標達成(超過)
4	うつのみや市					未達成
5	西方					目標達成(超過)
6	栗野					目標達成(超過)
7	足尾町					目標達成(超過)
8	にのみや					目標達成(超過)
9	益子町					未達成
10	茂木町					未達成
11	市貝町					目標達成(超過)
12	芳賀町					目標達成(超過)
13	壬生町					目標達成(超過)
14	石橋					目標達成(超過)
15	桑絹					未達成
16	野木町					未達成
17	間々田					未達成
18	小山市美田					未達成

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]				
19	大平町					目標達成(超過)
20	藤岡町					未達成
21	岩舟町					未達成
22	都賀町					目標達成(超過)
23	塩谷町					未達成
24	氏家					未達成
25	高根沢町					未達成
26	喜連川					未達成
27	那須烏山					未達成
28	那珂川町					未達成
29	黒羽					未達成
30	那須町					目標達成(超過)
31	那須塩原市					未達成
32	西那須野					未達成
33	湯津上					目標達成(超過)
34	佐野市あそ					未達成
35	足利市坂西					未達成

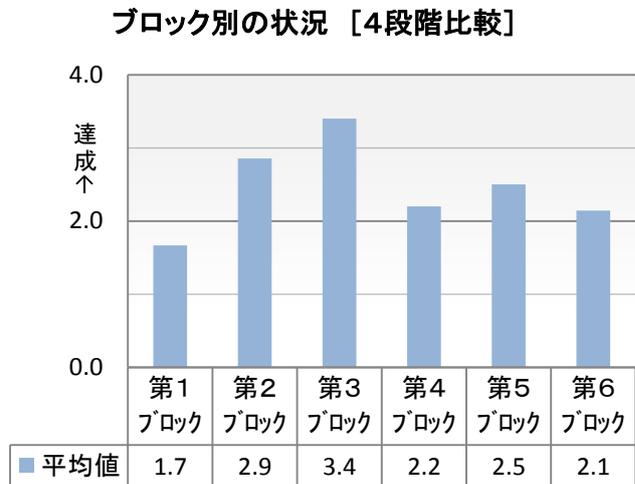
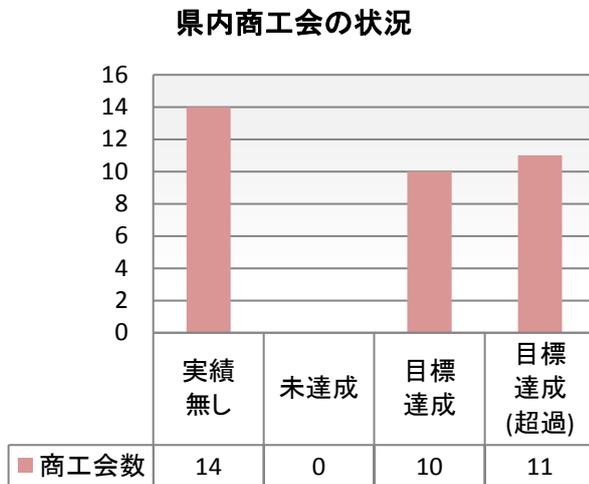
II 商工会組織をあげての取組み実績

3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み

① 地域のブランド化（支援件数）

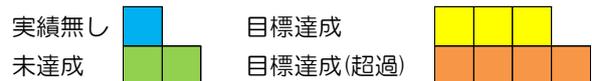
【 目 標 】 1 件

(1) 進捗状況（達成度）



(2) 商工会別進捗状況

【実績の評価】



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	実績
1	矢板市	■	実績無し
2	上三川町	■ ■	目標達成
3	下野市	■	実績無し
4	うつのみや市	■ ■	目標達成
5	西方	■	実績無し
6	栗野	■	実績無し
7	足尾町	■	実績無し
8	にのみや	■	実績無し
9	益子町	■ ■	目標達成
10	茂木町	■	実績無し
11	市貝町	■ ■	目標達成
12	芳賀町	■ ■	目標達成
13	壬生町	■ ■ ■	目標達成(超過)
14	石橋	■ ■	目標達成
15	桑絹	■ ■	目標達成
16	野木町	■ ■ ■	目標達成(超過)
17	間々田	■	実績無し
18	小山市美田	■	実績無し

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	実績
19	大平町	■ ■ ■	目標達成
20	藤岡町	■	実績無し
21	岩舟町	■	実績無し
22	都賀町	■ ■ ■	目標達成(超過)
23	塩谷町	■ ■ ■	目標達成(超過)
24	氏家	■ ■ ■	目標達成(超過)
25	高根沢町	■ ■ ■	目標達成
26	喜連川	■	実績無し
27	那須烏山	■ ■ ■	目標達成(超過)
28	那珂川町	■ ■ ■	目標達成
29	黒羽	■ ■ ■	目標達成(超過)
30	那須町	■ ■ ■	目標達成(超過)
31	那須塩原市	■ ■ ■	目標達成(超過)
32	西那須野	■	実績無し
33	湯津上	■ ■ ■	目標達成(超過)
34	佐野市あそ	■	実績無し
35	足利市坂西	■ ■ ■	目標達成(超過)

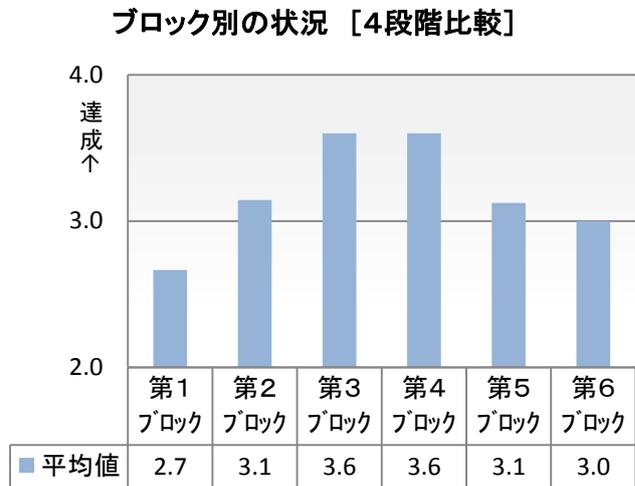
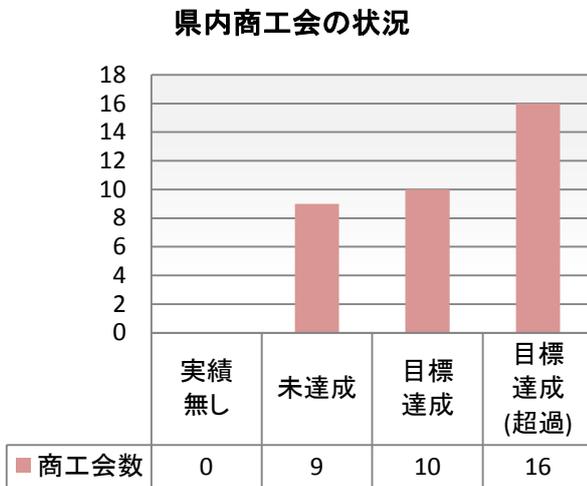
II 商工会組織をあげての取組み実績

3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み

② 賑わいの創出事業（実施件数）

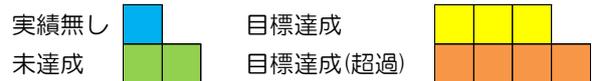
【 目 標 】 職員数×1件

(1) 進捗状況（達成度）



(2) 商工会別進捗状況

【実績の評価】



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]
1	矢板市	目標達成
2	上三川町	目標達成
3	下野市	目標達成(超過)
4	うつのみや市	未達成
5	西方	目標達成
6	栗野	未達成
7	足尾町	目標達成(超過)
8	にのみや	目標達成(超過)
9	益子町	目標達成(超過)
10	茂木町	目標達成(超過)
11	市貝町	未達成
12	芳賀町	目標達成(超過)
13	壬生町	目標達成(超過)
14	石橋	目標達成
15	桑絹	目標達成(超過)
16	野木町	目標達成
17	間々田	未達成
18	小山市美田	未達成

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]
19	大平町	未達成
20	藤岡町	目標達成(超過)
21	岩舟町	目標達成
22	都賀町	目標達成
23	塩谷町	目標達成
24	氏家	目標達成
25	高根沢町	目標達成(超過)
26	喜連川	目標達成(超過)
27	那須烏山	未達成
28	那珂川町	目標達成
29	黒羽	目標達成(超過)
30	那須町	目標達成(超過)
31	那須塩原市	目標達成(超過)
32	西那須野	未達成
33	湯津上	目標達成(超過)
34	佐野市あそ	目標達成(超過)
35	足利市坂西	未達成