

経営の見える課 考察VOL. 25

2019 アクションプラン

～ 実績調査報告書 ～

令和元年度 上半期 (H31.4～R01.9)



栃木県商工会連合会

次の100年も
...ここに商工会

・ 調査の概要	1
・ ポイント評価について	2
・ 総合評価	4
I 経営発達支援計画に係る取組み	5
II 商工会組織をあげての取組み	6
1. 経営支援事業に関する事 こと	7
2. 商工会組織の強化に関する事 こと	8
3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み ...	9
・ 商工会別状況	10
・ 項目別取組状況	
II 商工会組織をあげての取組み実績	
1. 経営支援事業に関する事 こと	45
2. 商工会組織の強化に関する事 こと	52
3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み ...	59

1. 調査目的

本県商工会の統一目標である「2019アクションプラン（Plan）」に基づき、各商工会が実行（Do）した進捗状況を調査報告することで、他の商工会と比較・検証・評価（Check）を行い、商工会が推進方法等の見直しや改善（Action）を図ることで、目標の達成を、ひいては組織の目的達成の実現を支援するものです。

ポイント制をとることで、重点項目を明らかにするとともにその実績を評価するほか、項目別状況で各商工会の強みと弱みを明らかにします。

今回の調査は、令和元年度の目標達成に向けた取り組みに係る上半期の実績報告です。

2. 調査概要

【調査対象期間】 平成31年4月1日～令和元年9月30日

【調査対象】 35商工会

【調査回答方法】 項目ごとの実績評価（評点表を商工連に提出）

【調査項目の設定】

令和元年度のアクションプランは昨年度と同じ設定です。

各商工会が策定した「経営発達支援計画」に合わせ、評価項目を「経営発達支援計画に係る取り組み」と「商工会組織をあげての取り組み」の大きく2つに区分しています。

本年度は、商工会法施行60周年記念事業の一環として「商工会員2020企業獲得キャンペーン」を展開しており、新規会員加入目標が職員1人あたり4企業となっています。

また、全国的な取り組みについては、「全国重点推進事業」に準じた評価項目を組み込むとともに、商工会の目玉事業である「小規模事業持続化補助金」の活用支援については別立てとしています。

なお、項目は全部で26項目です。

評価（評点の配分・内訳）の考え方

【評点の配分】

目標値を超えて達成した取組みを評価すべく、平成28年度より、満点を100ポイントから150ポイントに引き上げる（目標値どおりの達成では、これまでどおり100ポイント＝基準点）とともに、評価項目を「Ⅰ経営発達支援計画に係る取組み」「Ⅱ商工会組織をあげての取組み」の大きく2つに区分し、評点配分を1：2としました。

引き続き、商工会の重点事業として位置づけられた“経営発達支援事業”を中心に評価します。

【評点の内訳】

「Ⅰ経営発達支援計画に係る取組み」においては、目標達成で満点（5ポイント）、概ね達成の場合でも4ポイントとしました。

「Ⅱ商工会組織をあげての取組み」においては、目標達成で標準点（4～5ポイント）とし、目標超過の実績を上げた場合さらに加点（6～7ポイント）されます。

区分	項目	ポイントの基礎	評点	評点内訳
Ⅰ 経 営 発 達 支 援 計 画 に 係 る 取 組 み	1. 経営発達支援事業			
	① 地域の経済動向調査	各商工会で設定した目標	5	5 目標達成（100%以上）
				4 概ね達成（80%～99%）
				3 半分程度達成（30%～79%）
				1 目標未達成（30%未満）
				5 目標達成（100%以上）
				4 概ね達成（80%～99%）
	② 経営状況の分析	各商工会で設定した目標	5	3 半分程度達成（30%～79%）
				1 目標未達成（30%未満）
				5 目標達成（100%以上）
	③ 事業計画策定支援	各商工会で設定した目標	5	4 概ね達成（80%～99%）
				3 半分程度達成（30%～79%）
				1 目標未達成（30%未満）
	④ 事業計画策定後の実施支援	各商工会で設定した目標	5	5 目標達成（100%以上）
				4 概ね達成（80%～99%）
				3 半分程度達成（30%～79%）
	⑤ 需要動向調査	各商工会で設定した目標	5	1 目標未達成（30%未満）
				5 目標達成（100%以上）
4 概ね達成（80%～99%）				
⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	各商工会で設定した目標	5	3 半分程度達成（30%～79%）	
			4 概ね達成（80%～99%）	
			1 目標未達成（30%未満）	
2. 地域経済の活性化に資する取組み				
① 地域経済の活性化に資する取組み	各商工会で設定した目標	5	5 目標達成（100%以上） 4 概ね達成（80%～99%） 3 半分程度達成（30%～79%） 1 目標未達成（30%未満）	
3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組み				
① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換	各商工会で設定した目標	5	5 目標達成（100%以上）	
			4 概ね達成（80%～99%）	
			3 半分程度達成（30%～79%）	
② 経営指導員等の資質向上等	各商工会で設定した目標	5	1 目標未達成（30%未満）	
			5 目標達成（100%以上）	
			4 概ね達成（80%～99%）	
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組み	各商工会で設定した目標	5	3 半分程度達成（30%～79%）	
			4 概ね達成（80%～99%）	
			1 目標未達成（30%未満）	
			50/50	小計（満点50 pt）

区分	項目	目標の算出基礎	評点	評点内訳		
II 商 工 会 組 織	1. 経営支援事業に関すること					
	① 小規模事業者持続化補助金の活用支援（申請）★	経営指導員数×8企業	7	7 目標達成（超過）		
				5 目標達成		
				1 目標未達成		
				0 実績無し		
	② 巡回訪問の強化（全会員への巡回）	200%	7	7 目標達成（超過）		
				5 目標達成		
				1 目標未達成		
				0 100%未満		
	③ 展示販売・商談会への参加支援★	経営指導員数×1企業	6	6 目標達成（超過）		
				4 目標達成		
				1 目標未達成		
				0 実績無し		
	④ ITを活用した販売促進支援 （ネットセレクト.com登録支援 他）★	経営指導員数×1企業	6	6 目標達成（超過）		
4 目標達成						
1 目標未達成						
0 実績無し						
⑤ 認証システムの申請支援	経営指導員数×1企業	6	6 目標達成（超過）			
			4 目標達成			
			1 目標未達成			
			0 実績無し			
⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋）★	経営指導員数×6件	6	6 目標達成（超過）			
			4 目標達成			
			1 目標未達成			
			0 実績無し			
⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理）★	経営支援員数×20件	6	6 目標達成（超過）			
			4 目標達成			
			1 目標未達成			
			0 実績無し			
			44/44	小計（満点:44 pt/基準点:30 pt）		
を あ げ て の 取 組 み	2. 商工会組織の強化に関すること					
	① 会員増強	新規加入	職員数×4企業	7	7 目標達成（超過）	
		組織率	60%超 現状維持	7	7 目標達成（超過）	
			50~60% 1ポイント増 50%未満 50%		5 目標達成	
	② 自主財源確保★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	6	6 目標達成（超過）	
			4 目標達成			
		手数料等取入	対前年度比3%増	6	6 目標達成（超過）	
			4 目標達成			
		福祉共済★	全県目標数	1 目標未達成	6	6 目標達成（超過）
				0 実績無し	4 目標達成	
				6 目標達成（件数・金額の両方超過）		
	火災共済	契約金額維持	4 目標達成（両方維持）	6	6 目標達成（超過）	
			1 目標未達成（いずれか維持）	4 目標達成		
	0 実績無し（両方維持ならず）	6 目標達成（超過）				
③ 総（代）会本人出席率の向上	総会20%/総代会40%	6 目標達成（超過）	6	6 目標達成（超過）		
		4 目標達成	4 目標達成			
		1 目標未達成	1 目標未達成			
			44/44	小計（満点:44 pt/基準点:30 pt）		
3. 備かる地域づくり、地方創生への取組み						
① 地域のブランド化（支援件数）★	1件	6	6 目標達成（超過）			
			5 目標達成			
			1 目標未達成			
			0 実績無し			
② 販わいの創出事業（実施件数）	職員数×1件	6	6 目標達成（超過）			
			5 目標達成			
			1 目標未達成			
			0 実績無し			
			12/12	小計（満点:12 pt/基準点:10 pt）		
			150/150	合計（満点:150 pt/基準点:100 pt）		

★印は全国連重点事業に準じた項目

■ 県内商工会の状況

2019アクションプランの総合評価（結果）は35商工会平均50.9ポイント（進捗率50.9%）で、前年度同期と比べ5.0ポイント低かった。最高は那須町商工会の77ポイント。

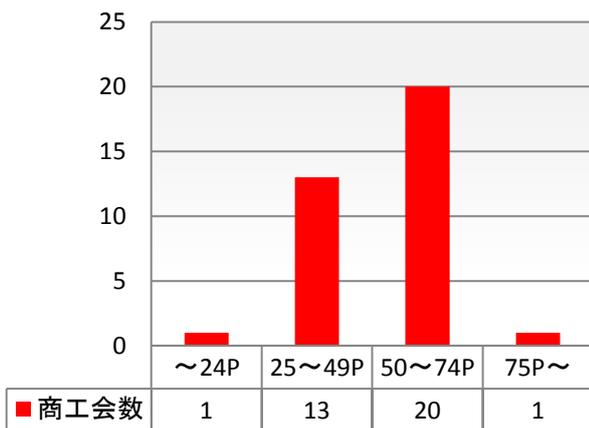
半年の進捗目安となる50ポイント（進捗率50%）以上は21商工会（全体の60%）、うち7商工会が60ポイント以上という結果となった。ブロック別では、第3ブロックが60ポイントとなった。

「経営発達支援計画に係る取組み」は前年度とほぼ同じ進捗（進捗率55.8%）となっており、今後も良好な進捗を期待したい。

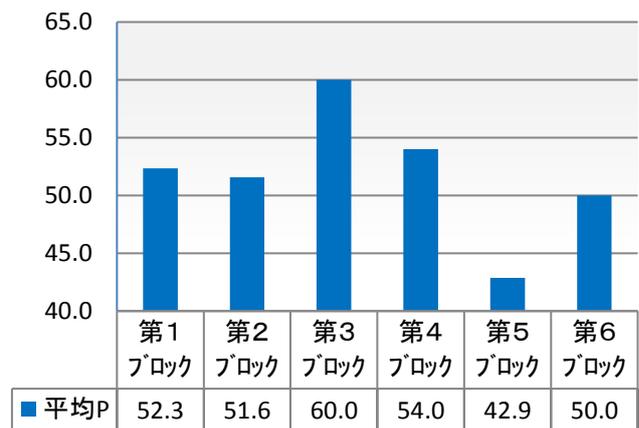
下半期は、進捗率33%の「商工会をあげての取組み」で、いかに実績を積み上げるかが課題である。

(1) 進捗状況

ポイント別商工会数

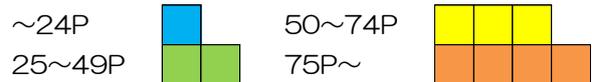


ブロック別の状況 [ポイント比較]



(2) 商工会別進捗状況

【実績の評価】



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	ポイント
1	矢板市	■ ■ ■	50ポイント
2	上三川町	■ ■ ■	48ポイント
3	下野市	■ ■ ■	15ポイント
4	うつのみや市	■ ■ ■	46ポイント
5	西方	■ ■ ■	65ポイント
6	粟野	■ ■ ■	59ポイント
7	足尾町	■ ■ ■	52ポイント
8	にのみや	■ ■ ■	55ポイント
9	益子町	■ ■ ■	59ポイント
10	茂木町	■ ■ ■	46ポイント
11	市貝町	■ ■ ■	61ポイント
12	芳賀町	■ ■ ■	49ポイント
13	壬生町	■ ■ ■	36ポイント
14	石橋	■ ■ ■	55ポイント
15	桑絹	■ ■ ■	56ポイント
16	野木町	■ ■ ■	44ポイント
17	間々田	■ ■ ■	38ポイント
18	小山市美田	■ ■ ■	51ポイント

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	ポイント
19	大平町	■ ■ ■	64ポイント
20	藤岡町	■ ■ ■	47ポイント
21	岩舟町	■ ■ ■	28ポイント
22	都賀町	■ ■ ■	62ポイント
23	塩谷町	■ ■ ■	50ポイント
24	氏家	■ ■ ■	38ポイント
25	高根沢町	■ ■ ■	46ポイント
26	喜連川	■ ■ ■	53ポイント
27	那須烏山	■ ■ ■	60ポイント
28	那珂川町	■ ■ ■	64ポイント
29	黒羽	■ ■ ■	58ポイント
30	那須町	■ ■ ■ ■	77ポイント
31	那須塩原市	■ ■ ■	56ポイント
32	西那須野	■ ■ ■	53ポイント
33	湯津上	■ ■ ■	56ポイント
34	佐野市あそ	■ ■ ■	41ポイント
35	足利市坂西	■ ■ ■	43ポイント

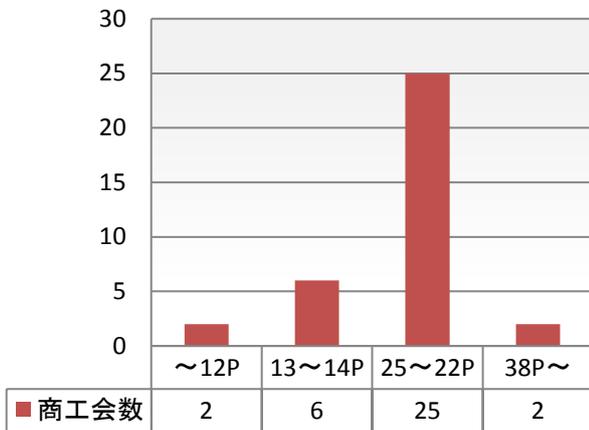
■ 県内商工会の状況

「経営発達支援計画に係る取組み」の結果は、基準点50ポイントのところ、平均27.9ポイント（進捗率55.8%）で、前年度同期に比べ0.4ポイント低かった。今年度は伴走型小規模事業者支援推進事業の開始時期が例年に比べ2カ月程度遅れたものの、進捗状況は前年度同期とほぼ同値であった。

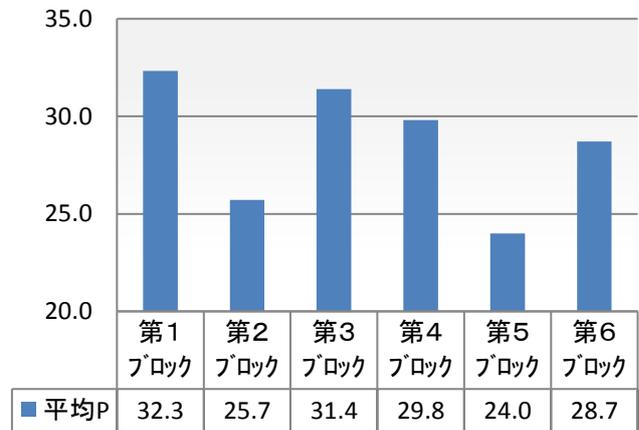
最高は那須町商工会の40ポイント（進捗率80%）、ブロック別に見ると、第1ブロックの32.3ポイント（進捗率65%）が最も高い結果となった。

(1) 進捗状況

ポイント別商工会数



ブロック別の状況 [ポイント比較]



(2) 商工会別進捗状況

【実績の評価】



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	ポイント
1	矢板市	■ ■ ■	31ポイント
2	上三川町	■ ■ ■	22ポイント
3	下野市	■ ■ ■	10ポイント
4	うつのみや市	■ ■ ■	35ポイント
5	西方	■ ■ ■	31ポイント
6	栗野	■ ■ ■	32ポイント
7	足尾町	■ ■ ■	30ポイント
8	にのみや	■ ■ ■	30ポイント
9	益子町	■ ■ ■	32ポイント
10	茂木町	■ ■ ■	30ポイント
11	市貝町	■ ■ ■	34ポイント
12	芳賀町	■ ■ ■	23ポイント
13	壬生町	■ ■ ■	14ポイント
14	石橋	■ ■ ■	27ポイント
15	桑絹	■ ■ ■	33ポイント
16	野木町	■ ■ ■	28ポイント
17	間々田	■ ■ ■	28ポイント
18	小山市美田	■ ■ ■	30ポイント

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	ポイント
19	大平町	■ ■ ■	37ポイント
20	藤岡町	■ ■ ■	33ポイント
21	岩舟町	■ ■ ■	10ポイント
22	都賀町	■ ■ ■	39ポイント
23	塩谷町	■ ■ ■	26ポイント
24	氏家	■ ■ ■	19ポイント
25	高根沢町	■ ■ ■	24ポイント
26	喜連川	■ ■ ■	22ポイント
27	那須烏山	■ ■ ■	27ポイント
28	那珂川町	■ ■ ■	31ポイント
29	黒羽	■ ■ ■	34ポイント
30	那須町	■ ■ ■	40ポイント
31	那須塩原市	■ ■ ■	30ポイント
32	西那須野	■ ■ ■	26ポイント
33	湯津上	■ ■ ■	27ポイント
34	佐野市あそ	■ ■ ■	26ポイント
35	足利市坂西	■ ■ ■	25ポイント

総合評価Ⅱ（商工会組織をあげての取組み）

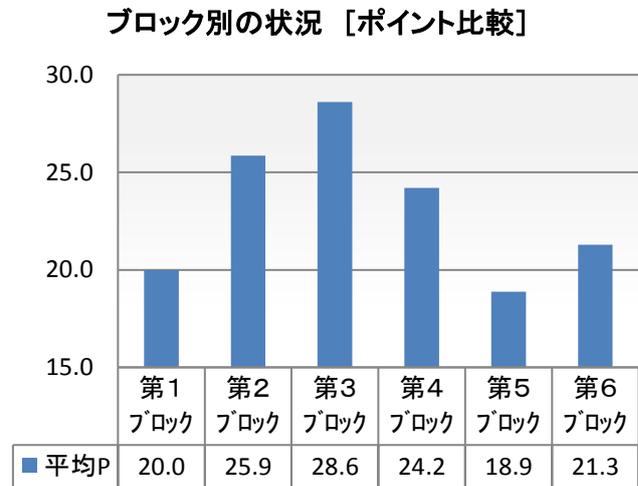
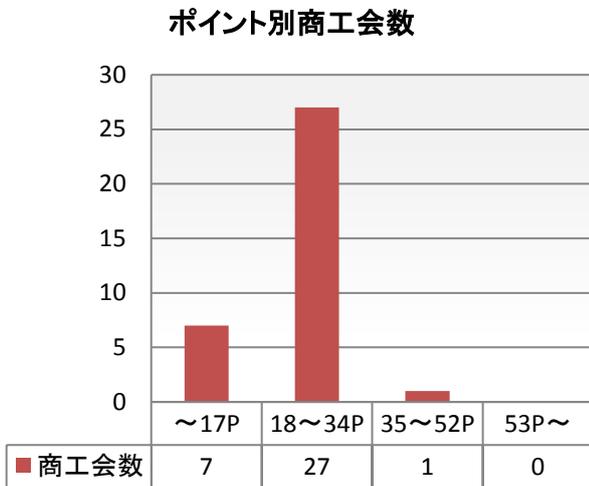
■ 県内商工会の状況

「商工会組織をあげての取組み」の結果は、基準点70ポイントのところ、平均23.0ポイント（進捗率33%）、最高は那須町商工会の37ポイント（進捗率53%）。

ブロック別に見ると、第3ブロックが28.6ポイント（進捗率41%）と最も高い結果であった。

項目別にみると『儲かる地域づくり、地方創生への取組み』の平均進捗率は45%、『経営支援事業に関すること』は25%、『商工会組織の強化に関すること』は36%と前年度同期に比べ低調で

(1) 進捗状況



(2) 商工会別進捗状況

【実績の評価】



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	ポイント
1	矢板市	■ ■ ■ ■	19ポイント
2	上三川町	■ ■ ■ ■	26ポイント
3	下野市	■ ■ ■ ■	5ポイント
4	うつのみや市	■ ■ ■ ■	11ポイント
5	西方	■ ■ ■ ■	34ポイント
6	栗野	■ ■ ■ ■	27ポイント
7	足尾町	■ ■ ■ ■	22ポイント
8	にのみや	■ ■ ■ ■	25ポイント
9	益子町	■ ■ ■ ■	27ポイント
10	茂木町	■ ■ ■ ■	16ポイント
11	市貝町	■ ■ ■ ■	27ポイント
12	芳賀町	■ ■ ■ ■	26ポイント
13	壬生町	■ ■ ■ ■	22ポイント
14	石橋	■ ■ ■ ■	28ポイント
15	桑絹	■ ■ ■ ■	23ポイント
16	野木町	■ ■ ■ ■	16ポイント
17	間々田	■ ■ ■ ■	10ポイント
18	小山市美田	■ ■ ■ ■	21ポイント

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	ポイント
19	大平町	■ ■ ■ ■	27ポイント
20	藤岡町	■ ■ ■ ■	14ポイント
21	岩舟町	■ ■ ■ ■	18ポイント
22	都賀町	■ ■ ■ ■	23ポイント
23	塩谷町	■ ■ ■ ■	24ポイント
24	氏家	■ ■ ■ ■	19ポイント
25	高根沢町	■ ■ ■ ■	22ポイント
26	喜連川	■ ■ ■ ■	31ポイント
27	那須烏山	■ ■ ■ ■	33ポイント
28	那珂川町	■ ■ ■ ■	33ポイント
29	黒羽	■ ■ ■ ■	24ポイント
30	那須町	■ ■ ■ ■	37ポイント
31	那須塩原市	■ ■ ■ ■	26ポイント
32	西那須野	■ ■ ■ ■	27ポイント
33	湯津上	■ ■ ■ ■	29ポイント
34	佐野市あそ	■ ■ ■ ■	15ポイント
35	足利市坂西	■ ■ ■ ■	18ポイント

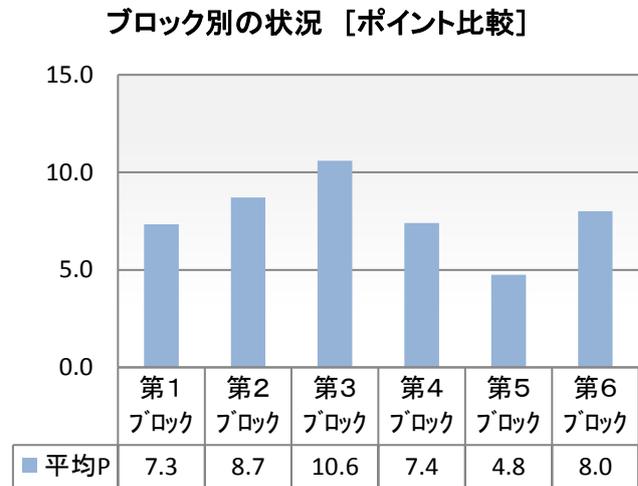
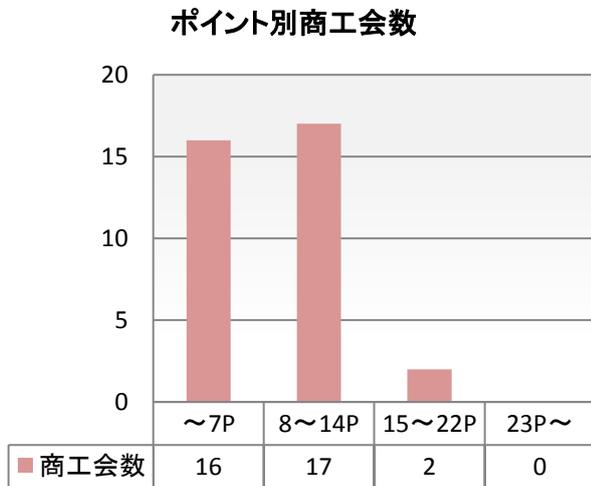
総合評価Ⅱ（1. 経営支援事業に関すること）

■ 県内商工会の状況

「商工会をあげての取組み」のうち、『経営支援事業に関すること』の結果は、基準点30ポイントのところ、平均7.6ポイント（進捗率25%）。最高は西方、那須町商工会の15ポイントであった。

ブロック別に見ると、第3ブロックが10ポイント（進捗率33%）を超える結果であった。

(1) 進捗状況



(2) 商工会別進捗状況

【実績の評価】



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	ポイント
1	矢板市	8ポイント	8
2	上三川町	9ポイント	9
3	下野市	1ポイント	1
4	うつのみや市	5ポイント	5
5	西方	15ポイント	15
6	栗野	9ポイント	9
7	足尾町	8ポイント	8
8	にのみや	8ポイント	8
9	益子町	10ポイント	10
10	茂木町	5ポイント	5
11	市貝町	4ポイント	4
12	芳賀町	10ポイント	10
13	壬生町	5ポイント	5
14	石橋	4ポイント	4
15	桑絹	6ポイント	6
16	野木町	5ポイント	5
17	間々田	4ポイント	4
18	小山市美田	4ポイント	4

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	ポイント
19	大平町	11ポイント	11
20	藤岡町	7ポイント	7
21	岩舟町	3ポイント	3
22	都賀町	5ポイント	5
23	塩谷町	7ポイント	7
24	氏家	7ポイント	7
25	高根沢町	10ポイント	10
26	喜連川	10ポイント	10
27	那須烏山	9ポイント	9
28	那珂川町	10ポイント	10
29	黒羽	8ポイント	8
30	那須町	15ポイント	15
31	那須塩原市	9ポイント	9
32	西那須野	11ポイント	11
33	湯津上	10ポイント	10
34	佐野市あそ	9ポイント	9
35	足利市坂西	6ポイント	6

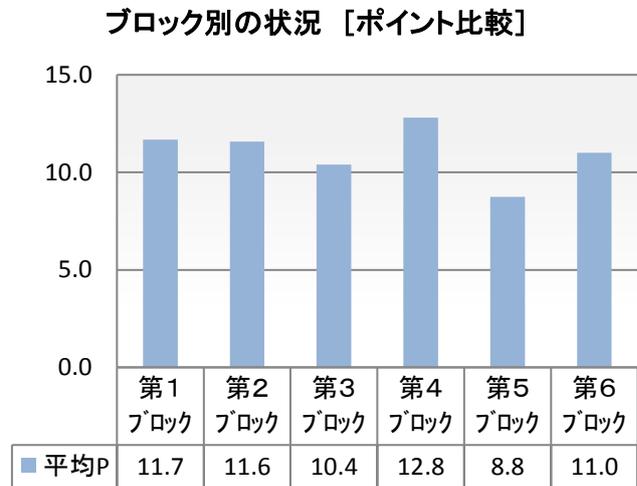
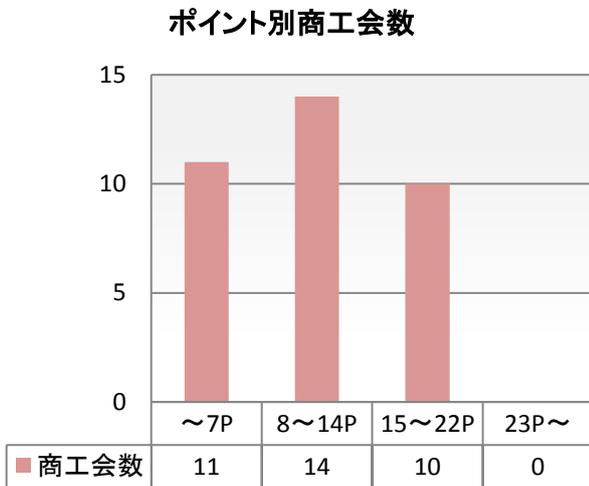
総合評価Ⅱ（2. 商工会組織の強化に関すること）

■ 県内商工会の状況

「商工会をあげての取組み」のうち、『商工会組織の強化に関すること』の結果は、基準点30ポイントのところ、平均10.8ポイント（進捗率36%）。最高は市貝町商工会の22ポイント（進捗率73%）であった。

ブロック別に見ると、第4ブロックが12ポイント（進捗率40%）を超える結果であった。

(1) 進捗状況



(2) 商工会別進捗状況

【実績の評価】



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]				ポイント
1	矢板市	■				5ポイント
2	上三川町	■	■			11ポイント
3	下野市	■				4ポイント
4	うつのみや市	■				5ポイント
5	西方	■	■	■		18ポイント
6	栗野	■	■	■		17ポイント
7	足尾町	■	■			13ポイント
8	にのみや	■	■	■		16ポイント
9	益子町	■	■			11ポイント
10	茂木町	■				5ポイント
11	市貝町	■	■	■		22ポイント
12	芳賀町	■	■			10ポイント
13	壬生町	■	■			10ポイント
14	石橋	■	■	■		18ポイント
15	桑絹	■				6ポイント
16	野木町	■				5ポイント
17	間々田	■				5ポイント
18	小山市美田	■	■			11ポイント

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]				ポイント
19	大平町	■	■			11ポイント
20	藤岡町	■				6ポイント
21	岩舟町	■	■	■		15ポイント
22	都賀町	■	■			11ポイント
23	塩谷町	■	■			11ポイント
24	氏家	■	■			11ポイント
25	高根沢町	■				5ポイント
26	喜連川	■	■	■		15ポイント
27	那須烏山	■	■	■		17ポイント
28	那珂川町	■	■	■		17ポイント
29	黒羽	■	■			9ポイント
30	那須町	■	■			10ポイント
31	那須塩原市	■				5ポイント
32	西那須野	■	■			10ポイント
33	湯津上	■	■	■		18ポイント
34	佐野市あそ	■				5ポイント
35	足利市坂西	■	■			11ポイント

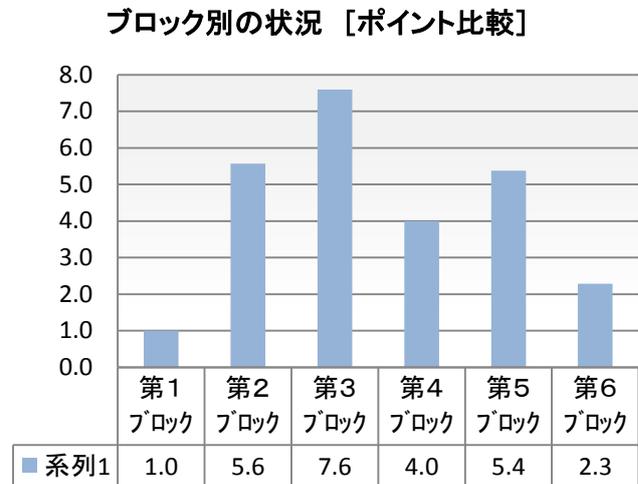
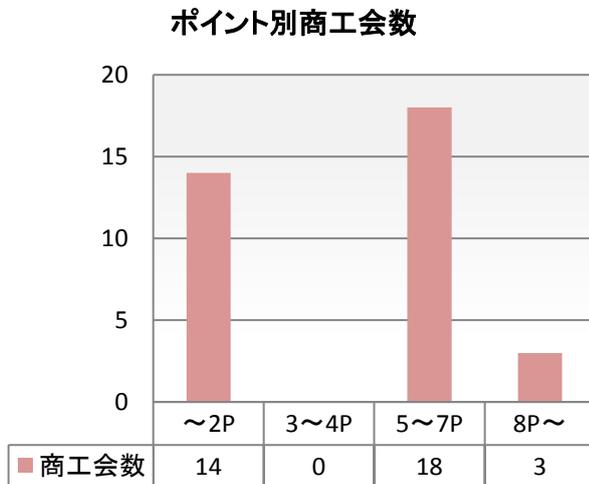
総合評価Ⅱ（3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み）

■ 県内商工会の状況

「商工会をあげての取組み」のうち、『儲かる地域づくり、地方創生への取組み』の結果は、基準点10ポイントのところ、平均4.5ポイント（進捗率45%）。最高は那須町、那須塩原市商工会の12ポイント（進捗率120%）で基準点を超えた。

ブロック別に見ると、第3ブロックが7ポイント（進捗率70%）を超える結果であった。

（1）進捗状況



（2）商工会別進捗状況

【実績の評価】

～2P 5～7P
 3～4P 8P～

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]				ポイント
1	矢板市					6ポイント
2	上三川町					6ポイント
3	下野市					0ポイント
4	うつのみや市					1ポイント
5	西方					1ポイント
6	栗野					1ポイント
7	足尾町					1ポイント
8	にのみや					1ポイント
9	益子町					6ポイント
10	茂木町					6ポイント
11	市貝町					1ポイント
12	芳賀町					6ポイント
13	壬生町					7ポイント
14	石橋					6ポイント
15	桑絹					11ポイント
16	野木町					6ポイント
17	間々田					1ポイント
18	小山市美田					6ポイント

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]				ポイント
19	大平町					5ポイント
20	藤岡町					1ポイント
21	岩舟町					0ポイント
22	都賀町					7ポイント
23	塩谷町					6ポイント
24	氏家					1ポイント
25	高根沢町					7ポイント
26	喜連川					6ポイント
27	那須烏山					7ポイント
28	那珂川町					6ポイント
29	黒羽					7ポイント
30	那須町					12ポイント
31	那須塩原市					12ポイント
32	西那須野					6ポイント
33	湯津上					1ポイント
34	佐野市あそ					1ポイント
35	足利市坂西					1ポイント

～商工会別状況～

1. 矢板市商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	基準点
50	／100

(会員数) 669企業 (組織率) 50.6818181818182%
 (職員数) 6人 [事務局長0 経営指導員3 経営支援員等3]
 (職員1人あたり会員数) 111.5企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	半分程度 3	
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度 3	
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度 3	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		概ね達成 4	
	⑤ 需要動向調査に関すること		半分程度 3	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成 4	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	概ね達成 4	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	半分程度 3	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		半分程度 3	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 1	
		小計/満点	31 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	9件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 1	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	3企業	未達成 1	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	3企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	3企業	未達成 0	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	15件	未達成 1	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	60件	達成 4	
			小計/満点	8 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	12企業	未達成 1
		組織率 ★	対前年度比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	24口	未達成 0
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	未達成 0
	③ 総(代)会本人出席率の向上	40%	未達成 1	
			小計/満点	5 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 5	
② 賑わいの創出事業(実施件数)	6件	未達成 1		
		小計/満点	6 / 12	

2. 上三川町商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	基準点
48	/100

(会員数) 584企業 (組織率) 54.7842401500938%
 (職員数) 7人 [事務局長1 経営指導員3 経営支援員等3]
 (職員1人あたり会員数) 83.4企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未達成 1	
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度 3	
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度 3	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未達成 1	
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 1	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未達成 1	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度 3	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	半分程度 3	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		半分程度 3	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		半分程度 3	
小計/満点			22 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	9件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 1	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	3企業	未達成 0	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	3企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	3企業	未達成 0	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	15件	未達成 1	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	54件	達成 6	
	小計/満点			9 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	14企業	未達成 1
		組織率 ★	対前年度比1pt増	達成 7
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	9口	未達成 0
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	未達成 0
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	未達成 1	
	小計/満点			11 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	未達成 0	
② 賑わいの創出事業(実施件数)	7件	達成 6		
小計/満点			6 / 12	

3. 下野市商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)
15 <small>基準点 /100</small>

(会員数) 601企業 (組織率) 51.1489361702128%
 (職員数) 10人 [事務局長1 経営指導員4 経営支援員等5]
 (職員1人あたり会員数) 60.1企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未達成 1	
	② 経営状況の分析に関すること		未達成 1	
	③ 事業計画策定支援に関すること		未達成 1	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未達成 1	
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 1	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未達成 1	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	未達成 1	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	未達成 1	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		未達成 1	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 1	
小計/満点			10 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	12件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 0	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	4企業	未達成 0	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	4企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	4企業	未達成 0	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	20件	未達成 0	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	100件	未達成 0	
	小計/満点			1 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	20企業	未達成 0
		組織率 ★	対前年度比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	7口	未達成 0
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	未達成 0
	③ 総(代)会本人出席率の向上	40%	未達成 1	
	小計/満点			4 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	未達成 0	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	10件	未達成 0	
小計/満点			0 / 12	

4. うつのみや市商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	基準点
46	/100

(会員数) 559企業 (組織率) 56.9246435845214%
 (職員数) 7人 [事務局長0 経営指導員3 経営支援員等4]
 (職員1人あたり会員数) 79.9企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度 3	
	③ 事業計画策定支援に関すること		概ね達成 4	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度 3	
	⑤ 需要動向調査に関すること		半分程度 3	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成 4	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	概ね達成 4	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		概ね達成 4	
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること	未達成 1			
小計/満点			35 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	9件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 1	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	3企業	未達成 0	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	3企業	未達成 1	
	⑤ 認証システムの申請支援	3企業	未達成 0	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	15件	未達成 1	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	80件	未達成 1	
	小計/満点			5 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	14企業	未達成 1
		組織率 ★	対前年度比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	17口	未達成 0
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	未達成 0
	③ 総(代)会本人出席率の向上	40%	未達成 1	
	小計/満点			5 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	未達成 0	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	7件	未達成 1	
小計/満点			1 / 12	

5. 西方商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	
65	基準点 /100

(会員数) 172企業 (組織率) 66.1538461538461%
 (職員数) 3人 [事務局長1 経営指導員1 経営支援員等1]
 (職員1人あたり会員数) 57.3企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	半分程度 3	
	② 経営状況の分析に関すること		概ね達成 4	
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度 3	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度 3	
	⑤ 需要動向調査に関すること		半分程度 3	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成 4	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度 3	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		半分程度 3	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 1	
		小計/満点	31 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	3件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 1	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	1企業	未達成 0	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニッポンネット・100万ネットの登録支援) ★	1企業	達成 6	
	⑤ 認証システムの申請支援	1企業	未達成 0	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	5件	未達成 1	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	20件	達成 6	
			小計/満点	15 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	6企業	未達成 1
		組織率 ★	対前年度比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	1口	達成 4
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	達成 4
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	達成 6	
			小計/満点	18 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	未達成 0	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	3件	未達成 1	
		小計/満点	1 / 12	

6. 栗野商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	
59	基準点 /100

(会員数) 262企業 (組織率) 64.2156862745098%
 (職員数) 5人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等2]
 (職員1人あたり会員数) 52.4企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度 3	
	③ 事業計画策定支援に関すること		未達成 1	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度 3	
	⑤ 需要動向調査に関すること		達成 5	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成 4	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度 3	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	半分程度 3	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		半分程度 3	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		半分程度 3	
小計/満点			32 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	6件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 1	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	未達成 0	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニッポンレコ・100万ネットの登録支援) ★	2企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	未達成 0	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	10件	未達成 1	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	40件	達成 6	
	小計/満点			9 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10企業	未達成 1
		組織率 ★	対前年度比1pt増	達成 7
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	2口	未達成 1
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	未達成 0
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	達成 6	
	小計/満点			17 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	未達成 0	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	5件	未達成 1	
小計/満点			1 / 12	

7. 足尾町商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	
52	基準点 /100

(会員数) 96企業 (組織率) 76.1904761904762%
 (職員数) 3人 [事務局長1 経営指導員1 経営支援員等1]
 (職員1人あたり会員数) 32企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	半分程度 3	
	② 経営状況の分析に関すること		達成 5	
	③ 事業計画策定支援に関すること		概ね達成 4	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未達成 1	
	⑤ 需要動向調査に関すること		概ね達成 4	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未達成 1	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度 3	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	半分程度 3	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		半分程度 3	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		半分程度 3	
			小計/満点	30 / 50
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	3件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 1	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	1企業	達成 4	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	1企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	1企業	未達成 0	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	5件	未達成 1	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	20件	未達成 1	
			小計/満点	8 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	6企業	未達成 0
		組織率 ★	対前年度比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	2口	未達成 0
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	達成 4
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	達成 6	
			小計/満点	13 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	未達成 0	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	3件	未達成 1	
		小計/満点	1 / 12	

8. にのみや商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)
55 基準点 /100

(会員数) 323企業 (組織率) 64.4710578842315%
 (職員数) 5人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等2]
 (職員1人あたり会員数) 64.6企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	半分程度 3	
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度 3	
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度 3	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度 3	
	⑤ 需要動向調査に関すること		半分程度 3	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度 3	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度 3	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	半分程度 3	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		半分程度 3	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		半分程度 3	
小計/満点			30 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	6件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 0	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	未達成 0	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソレト・100万ネットの登録支援) ★	2企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	未達成 0	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	10件	達成 6	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	40件	未達成 1	
	小計/満点			8 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10企業	未達成 1
		組織率 ★	対前年度比1pt増	達成 7
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	5口	未達成 0
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	未達成 0
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	達成 6	
	小計/満点			16 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	未達成 0	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	5件	未達成 1	
小計/満点			1 / 12	

9. 益子町商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	
59	基準点 /100

(会員数) 605企業 (組織率) 60.9879032258064%
 (職員数) 7人 [事務局長1 経営指導員3 経営支援員等3]
 (職員1人あたり会員数) 86.4企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度 3	
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度 3	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度 3	
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 1	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度 3	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度 3	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		概ね達成 4	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		半分程度 3	
			小計/満点	32 / 50
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	9件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 0	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	3企業	達成 6	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	3企業	未達成 1	
	⑤ 認証システムの申請支援	3企業	未達成 0	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	15件	未達成 1	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	60件	未達成 1	
			小計/満点	10 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	14企業	未達成 1
		組織率 ★	対前年度比1pt増	達成 7
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	10口	未達成 0
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	未達成 0
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	未達成 1	
			小計/満点	11 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 5	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	7件	未達成 1	
			小計/満点	6 / 12

10. 茂木町商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	
46	基準点 /100

(会員数) 327企業 (組織率) 60.2209944751381%
 (職員数) 5人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等2]
 (職員1人あたり会員数) 65.4企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	半分程度 3	
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度 3	
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度 3	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度 3	
	⑤ 需要動向調査に関すること		半分程度 3	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度 3	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度 3	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	半分程度 3	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		半分程度 3	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		半分程度 3	
小計/満点			30 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	6件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 1	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	未達成 1	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	2企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	未達成 0	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	10件	未達成 1	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	40件	未達成 1	
	小計/満点			5 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10企業	未達成 1
		組織率 ★	対前年度比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	5口	未達成 0
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	未達成 0
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	未達成 1	
	小計/満点			5 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	未達成 0	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	5件	達成 6	
小計/満点			6 / 12	

11. 市貝町商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	
61	基準点 /100

(会員数) 277企業 (組織率) 67.2330097087379%
 (職員数) 5人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等2]
 (職員1人あたり会員数) 55.4企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	半分程度 3	
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度 3	
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度 3	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度 3	
	⑤ 需要動向調査に関すること		半分程度 3	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成 4	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度 3	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		概ね達成 4	
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること	概ね達成 4			
小計/満点			34 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	6件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 1	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	未達成 0	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	2企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	未達成 0	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	10件	未達成 1	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	40件	未達成 1	
	小計/満点			4 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10企業	未達成 1
		組織率 ★	対前年度比1pt増	達成 7
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	2口	達成 6
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	未達成 0
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	達成 6	
	小計/満点			22 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	未達成 0	
② 賑わいの創出事業(実施件数)	5件	未達成 1		
小計/満点			1 / 12	

12. 芳賀町商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	基準点
49	/100

(会員数) 350企業 (組織率) 56.4516129032258%
 (職員数) 5人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等2]
 (職員1人あたり会員数) 70企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	半分程度 3	
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度 3	
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度 3	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未達成 1	
	⑤ 需要動向調査に関すること		半分程度 3	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未達成 1	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	未達成 1	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	半分程度 3	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		概ね達成 4	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 1	
小計/満点			23 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	6件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 1	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	未達成 0	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニッポンレコト・100万ネットの登録支援) ★	2企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	未達成 1	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	10件	未達成 1	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	40件	達成 6	
	小計/満点			10 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10企業	未達成 1
		組織率 ★	対前年度比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	4口	未達成 0
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	未達成 0
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	達成 6	
	小計/満点			10 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 5	
② 賑わいの創出事業(実施件数)	5件	未達成 1		
小計/満点			6 / 12	

～商工会別状況～

13. 壬生町商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	基準点
36	/100

(会員数) 741企業 (組織率) 50.6839945280438%
 (職員数) 7人 [事務局長1 経営指導員3 経営支援員等3]
 (職員1人あたり会員数) 105.9企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未達成 1	
	② 経営状況の分析に関すること		未達成 1	
	③ 事業計画策定支援に関すること		未達成 1	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未達成 1	
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 1	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未達成 1	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	未達成 1	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	半分程度 3	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		半分程度 3	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 1	
小計/満点			14 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	9件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 1	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	3企業	未達成 1	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	3企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	3企業	未達成 0	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	15件	未達成 1	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	60件	未達成 1	
	小計/満点			5 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	14企業	未達成 1
		組織率 ★	対前年度比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	23口	未達成 0
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	未達成 0
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	達成 6	
	小計/満点			10 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 6	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	7件	未達成 1	
小計/満点			7 / 12	

～商工会別状況～

14. 石橋商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	
55	基準点 /100

(会員数) 479企業 (組織率) 54.8054919908467%
 (職員数) 6人 [事務局長0 経営指導員2 経営支援員等4]
 (職員1人あたり会員数) 79.8企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未達成 1	
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度 3	
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度 3	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度 3	
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 1	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成 4	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度 3	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		概ね達成 4	
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること	未達成 1			
小計/満点			27 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	6件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 1	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	未達成 0	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	2企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	未達成 0	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	10件	未達成 1	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	80件	未達成 1	
	小計/満点			4 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	12企業	達成 7
		組織率 ★	対前年度比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	8口	未達成 1
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	未達成 1
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	達成 6	
	小計/満点			18 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 5	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	6件	未達成 1	
小計/満点			6 / 12	

15. 桑絹商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)
56 基準点 /100

(会員数) 414企業 (組織率) 44.8537378114843%
 (職員数) 4人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等1]
 (職員1人あたり会員数) 103.5企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	半分程度 3	
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度 3	
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度 3	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度 3	
	⑤ 需要動向調査に関すること		半分程度 3	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度 3	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	概ね達成 4	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		概ね達成 4	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		半分程度 3	
		小計/満点	33 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	6件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 0	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	未達成 1	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	2企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	未達成 0	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	10件	未達成 0	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	20件	達成 4	
			小計/満点	6 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	8企業	未達成 1
		組織率 ★	対前年度比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	13口	未達成 0
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	未達成 1
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	未達成 1	
			小計/満点	6 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 5	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	4件	達成 6	
		小計/満点	11 / 12	

16. 野木町商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	
44	基準点 /100

(会員数) 359企業 (組織率) 51.506456241033%
 (職員数) 6人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等3]
 (職員1人あたり会員数) 59.8企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	半分程度 3	
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度 3	
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度 3	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度 3	
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 1	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度 3	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度 3	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	半分程度 3	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		半分程度 3	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		半分程度 3	
小計/満点			28 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	6件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 1	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	未達成 0	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	2企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	未達成 1	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	10件	未達成 1	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	60件	未達成 1	
	小計/満点			5 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	12企業	未達成 1
		組織率 ★	対前年度比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	6口	未達成 0
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	未達成 0
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	未達成 1	
	小計/満点			5 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 5	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	6件	未達成 1	
小計/満点			6 / 12	

～商工会別状況～

17. 間々田商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	
38	基準点 /100

(会員数) 490企業 (組織率) 52.801724137931%
 (職員数) 5人 [事務局長0 経営指導員2 経営支援員等3]
 (職員1人あたり会員数) 98企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未達成 1	
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度 3	
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度 3	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度 3	
	⑤ 需要動向調査に関すること		半分程度 3	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度 3	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度 3	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		概ね達成 4	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 1	
小計/満点			28 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	6件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 0	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	未達成 1	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	2企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	未達成 0	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	10件	未達成 1	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	60件	未達成 1	
	小計/満点			4 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10企業	未達成 1
		組織率 ★	対前年度比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	15口	未達成 0
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	未達成 0
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	未達成 1	
	小計/満点			5 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	未達成 0	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	5件	未達成 1	
小計/満点			1 / 12	

18. 小山市美田商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	
51	基準点 /100

(会員数) 274企業 (組織率) 55.6910569105691%
 (職員数) 4人 [事務局長0 経営指導員2 経営支援員等2]
 (職員1人あたり会員数) 68.5企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	半分程度 3	
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度 3	
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度 3	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度 3	
	⑤ 需要動向調査に関すること		半分程度 3	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未達成 1	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 5	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	半分程度 3	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		半分程度 3	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		半分程度 3	
		小計/満点	30 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	6件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 0	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	未達成 0	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	2企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	未達成 1	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	10件	未達成 1	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	40件	未達成 1	
			小計/満点	4 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	8企業	未達成 1
		組織率 ★	対前年度比1pt増	達成 7
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	3口	未達成 0
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	未達成 0
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	未達成 1	
			小計/満点	11 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 5	
② 賑わいの創出事業(実施件数)	4件	未達成 1		
		小計/満点	6 / 12	

19. 大平町商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	
64	基準点 /100

(会員数) 500企業 (組織率) 54.3478260869565%
 (職員数) 5人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等2]
 (職員1人あたり会員数) 100企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営状況の分析に関すること		達成 5	
	③ 事業計画策定支援に関すること		達成 5	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		概ね達成 4	
	⑤ 需要動向調査に関すること		半分程度 3	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度 3	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度 3	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	半分程度 3	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		半分程度 3	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		半分程度 3	
小計/満点			37 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	6件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 1	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	未達成 1	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニッポンレコ・100万ネットの登録支援) ★	2企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	未達成 1	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	10件	未達成 1	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	40件	達成 6	
	小計/満点			11 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10企業	未達成 1
		組織率 ★	対前年度比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	8口	未達成 0
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	達成 6
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	未達成 1	
	小計/満点			11 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	未達成 0	
② 賑わいの創出事業(実施件数)	5件	達成 5		
小計/満点			5 / 12	

20. 藤岡町商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	基準点
47	/100

(会員数) 352企業 (組織率) 48.6187845303867%
 (職員数) 5人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等2]
 (職員1人あたり会員数) 70.4企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	半分程度 3	
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度 3	
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度 3	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度 3	
	⑤ 需要動向調査に関すること		半分程度 3	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度 3	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度 3	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 5	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		半分程度 3	
		小計/満点	33 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	6件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 0	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	未達成 0	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	2企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	未達成 1	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	10件	未達成 1	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	40件	達成 4	
			小計/満点	7 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10企業	未達成 1
		組織率 ★	対前年度比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	11口	未達成 1
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	未達成 0
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	未達成 1	
			小計/満点	6 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	未達成 0	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	5件	未達成 1	
		小計/満点	1 / 12	

21. 岩舟町商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	
28	基準点 /100

(会員数) 407企業 (組織率) 54.6308724832215%
 (職員数) 5人 [事務局長0 経営指導員2 経営支援員等3]
 (職員1人あたり会員数) 81.4企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未達成 1	
	② 経営状況の分析に関すること		未達成 1	
	③ 事業計画策定支援に関すること		未達成 1	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未達成 1	
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 1	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未達成 1	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	未達成 1	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	未達成 1		
② 経営指導員等の資質向上等に関すること		未達成 1		
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 1		
小計/満点			10 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	6件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 0	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	未達成 0	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニッポンレコ・100万ネットの登録支援) ★	2企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	未達成 0	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	10件	未達成 1	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	60件	未達成 1	
	小計/満点			3 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10企業	未達成 1
		組織率 ★	対前年度比1pt増	達成 7
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	7口	未達成 0
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	達成 4
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	未達成 1	
	小計/満点			15 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	未達成 0	
② 賑わいの創出事業(実施件数)	5件	未達成 0		
小計/満点			0 / 12	

22. 都賀町商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	基準点
62	/100

(会員数) 333企業 (組織率) 70.1052631578947%
 (職員数) 5人 [事務局長0 経営指導員2 経営支援員等3]
 (職員1人あたり会員数) 66.6企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関する事	年度目標	半分程度 3	
	② 経営状況の分析に関する事		概ね達成 4	
	③ 事業計画策定支援に関する事		概ね達成 4	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関する事		概ね達成 4	
	⑤ 需要動向調査に関する事		半分程度 3	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関する事		達成 5	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	概ね達成 4	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関する事	年度目標	達成 5	
	② 経営指導員等の資質向上等に関する事		概ね達成 4	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関する事		半分程度 3	
		小計/満点	39 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関する事			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	6件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 1	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	未達成 0	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	2企業	未達成 1	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	未達成 0	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	10件	未達成 1	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	60件	未達成 1	
			小計/満点	5 / 44
	2. 商工会組織の強化に関する事			
	① 会員増強	新規加入	10企業	未達成 1
		組織率 ★	対前年度比1pt増	達成 7
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	4口	未達成 0
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	未達成 0
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	未達成 1	
			小計/満点	11 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 6	
② 賑わいの創出事業(実施件数)	5件	未達成 1		
		小計/満点	7 / 12	

23. 塩谷町商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	基準点
50	/100

(会員数) 337企業 (組織率) 78.1902552204176%
 (職員数) 4人 [事務局長1 経営指導員1 経営支援員等2]
 (職員1人あたり会員数) 84.3企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未達成 1	
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度 3	
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度 3	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度 3	
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 1	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度 3	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度 3	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	半分程度 3	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		半分程度 3	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		半分程度 3	
小計/満点			26 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	3件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 0	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	1企業	達成 4	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	1企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	1企業	未達成 0	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	5件	未達成 1	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	40件	未達成 1	
	小計/満点			7 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	8企業	未達成 1
		組織率 ★	対前年度比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	12口	未達成 0
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	達成 6
	③ 総(代)会本人出席率の向上	40%	未達成 1	
	小計/満点			11 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 5	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	4件	未達成 1	
小計/満点			6 / 12	

24. 氏家商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	
38	基準点 /100

(会員数) 630企業 (組織率) 60.8695652173913%
 (職員数) 7人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等4]
 (職員1人あたり会員数) 90企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関する事	年度目標	未達成 1	
	② 経営状況の分析に関する事		概ね達成 4	
	③ 事業計画策定支援に関する事		半分程度 3	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関する事		未達成 1	
	⑤ 需要動向調査に関する事		未達成 1	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関する事		未達成 1	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度 3	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関する事	年度目標	半分程度 3	
	② 経営指導員等の資質向上等に関する事		未達成 1	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関する事		未達成 1	
		小計/満点	19 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関する事			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	6件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 1	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	達成 4	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニッポンレコ・100万ネットの登録支援) ★	2企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	未達成 0	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	10件	未達成 1	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	80件	未達成 0	
			小計/満点	7 / 44
	2. 商工会組織の強化に関する事			
	① 会員増強	新規加入	14企業	未達成 1
		組織率 ★	対前年度比1pt増	達成 7
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	23口	未達成 0
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	未達成 0
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	未達成 1	
			小計/満点	11 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	未達成 0	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	7件	未達成 1	
		小計/満点	1 / 12	

25. 高根沢町商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	基準点
46	/100

(会員数) 480企業 (組織率) 56.9395017793594%
 (職員数) 5人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等2]
 (職員1人あたり会員数) 96企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未達成 1	
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度 3	
	③ 事業計画策定支援に関すること		未達成 1	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未達成 1	
	⑤ 需要動向調査に関すること		半分程度 3	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度 3	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度 3	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	達成 5	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		半分程度 3	
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること	未達成 1			
小計/満点			24 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	6件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 1	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	未達成 0	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	2企業	未達成 1	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	未達成 0	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	10件	未達成 1	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	40件	達成 6	
	小計/満点			10 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10企業	未達成 1
		組織率 ★	対前年度比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	15口	未達成 0
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	未達成 0
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	未達成 1	
	小計/満点			5 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 6	
② 賑わいの創出事業(実施件数)	5件	未達成 1		
小計/満点			7 / 12	

26. 喜連川商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	基準点
53	/100

(会員数) 334企業 (組織率) 82.6732673267327%
 (職員数) 5人 [事務局長0 経営指導員2 経営支援員等3]
 (職員1人あたり会員数) 66.8企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未達成 1	
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度 3	
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度 3	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未達成 1	
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 1	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		達成 5	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	達成 5	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	未達成 1	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		未達成 1	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 1	
		小計/満点	22 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	6件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 1	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	達成 6	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	2企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	未達成 0	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	10件	未達成 1	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	60件	未達成 1	
			小計/満点	10 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10企業	未達成 1
		組織率 ★	対前年度比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	9口	未達成 1
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	達成 4
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	達成 6	
			小計/満点	15 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	未達成 0	
② 賑わいの創出事業(実施件数)	5件	達成 6		
		小計/満点	6 / 12	

27. 那須烏山商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	
60	基準点 /100

(会員数) 664企業 (組織率) 55.6580050293378%
 (職員数) 10人 [事務局長1 経営指導員4 経営支援員等5]
 (職員1人あたり会員数) 66.4企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関する事	年度目標	半分程度 3	
	② 経営状況の分析に関する事		概ね達成 4	
	③ 事業計画策定支援に関する事		半分程度 3	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関する事		半分程度 3	
	⑤ 需要動向調査に関する事		半分程度 3	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関する事		半分程度 3	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	未達成 1	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関する事	年度目標	半分程度 3	
	② 経営指導員等の資質向上等に関する事		半分程度 3	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関する事		未達成 1	
		小計/満点	27 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関する事			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	12件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 1	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	4企業	未達成 1	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	4企業	達成 4	
	⑤ 認証システムの申請支援	4企業	未達成 0	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度斡旋) ★	20件	未達成 1	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	100件	未達成 1	
			小計/満点	9 / 44
	2. 商工会組織の強化に関する事			
	① 会員増強	新規加入	20企業	未達成 1
		組織率 ★	対前年度比1pt増	達成 7
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	17口	未達成 0
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	未達成 1
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	達成 6	
			小計/満点	17 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 6	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	10件	未達成 1	
		小計/満点	7 / 12	

28. 那珂川町商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	
64	基準点 /100

(会員数) 525企業 (組織率) 68.988173455979%
 (職員数) 9人 [事務局長1 経営指導員3 経営支援員等5]
 (職員1人あたり会員数) 58.3企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	半分程度 3	
	② 経営状況の分析に関すること		概ね達成 4	
	③ 事業計画策定支援に関すること		概ね達成 4	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		概ね達成 4	
	⑤ 需要動向調査に関すること		半分程度 3	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度 3	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度 3	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	半分程度 3	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		半分程度 3	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 1	
小計/満点			31 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	9件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 1	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	3企業	達成 6	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	3企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	3企業	未達成 0	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	15件	未達成 1	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	100件	未達成 1	
	小計/満点			10 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	18企業	未達成 1
		組織率 ★	対前年度比1pt増	達成 7
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	16口	未達成 0
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	達成 6
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	未達成 1	
	小計/満点			17 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 5	
② 賑わいの創出事業(実施件数)	9件	未達成 1		
小計/満点			6 / 12	

29. 黒羽商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	
58	基準点 /100

(会員数) 302企業 (組織率) 60.1593625498008%
 (職員数) 5人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等2]
 (職員1人あたり会員数) 60.4企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営状況の分析に関すること		概ね達成 4	
	③ 事業計画策定支援に関すること		概ね達成 4	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		概ね達成 4	
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 1	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成 4	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	概ね達成 4	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	半分程度 3	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		達成 5	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 1	
		小計/満点	34 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	6件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	達成 5	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	未達成 0	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	2企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	未達成 0	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	10件	未達成 1	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	40件	未達成 1	
			小計/満点	8 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	10企業	未達成 1
		組織率 ★	対前年度比1pt増	達成 5
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	4口	未達成 0
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	未達成 0
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	未達成 1	
			小計/満点	9 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 6	
② 賑わいの創出事業(実施件数)	5件	未達成 1		
		小計/満点	7 / 12	

30. 那須町商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)
77 基準点 /100

(会員数) 760企業 (組織率) 51.3513513513513%
 (職員数) 7人 [事務局長1 経営指導員3 経営支援員等3]
 (職員1人あたり会員数) 108.6企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	半分程度 3	
	② 経営状況の分析に関すること		達成 5	
	③ 事業計画策定支援に関すること		概ね達成 4	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		概ね達成 4	
	⑤ 需要動向調査に関すること		概ね達成 4	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成 4	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	概ね達成 4	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		概ね達成 4	
③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること	概ね達成 4			
		小計/満点	40 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	9件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 0	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	3企業	達成 6	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	3企業	達成 6	
	⑤ 認証システムの申請支援	3企業	未達成 0	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	15件	未達成 1	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	60件	未達成 1	
			小計/満点	15 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	14企業	未達成 1
		組織率 ★	対前年度比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	27口	未達成 0
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	未達成 0
	③ 総(代)会本人出席率の向上	40%	達成 6	
			小計/満点	10 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 6	
② 賑わいの創出事業(実施件数)	7件	達成 6		
		小計/満点	12 / 12	

31. 那須塩原市商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	基準点
56	/100

(会員数) 1666企業 (組織率) 51.0416666666667%
 (職員数) 14人 [事務局長1 経営指導員6 経営支援員等7]
 (職員1人あたり会員数) 119企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	半分程度 3	
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度 3	
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度 3	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度 3	
	⑤ 需要動向調査に関すること		半分程度 3	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度 3	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度 3	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	半分程度 3	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		半分程度 3	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		半分程度 3	
小計/満点			30 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	18件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 0	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	6企業	達成 6	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	6企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	6企業	未達成 0	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	30件	未達成 1	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	140件	未達成 1	
	小計/満点			9 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	28企業	未達成 1
		組織率 ★	対前年度比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	59口	未達成 0
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	未達成 0
	③ 総(代)会本人出席率の向上	40%	未達成 1	
	小計/満点			5 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 6	
② 賑わいの創出事業(実施件数)	14件	達成 6		
小計/満点			12 / 12	

32. 西那須野商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	基準点
53	/100

(会員数) 851企業 (組織率) 45.2178533475027%
 (職員数) 6人 [事務局長0 経営指導員3 経営支援員等3]
 (職員1人あたり会員数) 141.8企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	未達成 1	
	② 経営状況の分析に関すること		未達成 1	
	③ 事業計画策定支援に関すること		達成 5	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未達成 1	
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 1	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		概ね達成 4	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	概ね達成 4	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	半分程度 3	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		半分程度 3	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		半分程度 3	
		小計/満点	26 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	9件	達成 5	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 0	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	3企業	未達成 0	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	3企業	未達成 1	
	⑤ 認証システムの申請支援	3企業	未達成 0	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	15件	達成 4	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	60件	未達成 1	
			小計/満点	11 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	12企業	未達成 1
		組織率 ★	対前年度比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	30口	未達成 0
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	未達成 0
	③ 総(代)会本人出席率の向上	40%	達成 6	
			小計/満点	10 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	達成 5	
② 賑わいの創出事業(実施件数)	6件	未達成 1		
		小計/満点	6 / 12	

33. 湯津上商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	
56	基準点 /100

(会員数) 100企業 (組織率) 57.1428571428571%
 (職員数) 3人 [事務局長1 経営指導員1 経営支援員等1]
 (職員1人あたり会員数) 33.3企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	半分程度 3	
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度 3	
	③ 事業計画策定支援に関すること		未達成 1	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未達成 1	
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 1	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		未達成 1	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	概ね達成 4	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		概ね達成 4	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		達成 5	
		小計/満点	27 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	3件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	達成 5	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	1企業	未達成 0	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニッポンレコト・100万ネットの登録支援) ★	1企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	1企業	未達成 0	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	5件	未達成 0	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	20件	達成 4	
			小計/満点	10 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	6企業	未達成 1
		組織率 ★	対前年度比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	1口	達成 4
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	達成 4
	③ 総(代)会本人出席率の向上	20%	達成 6	
			小計/満点	18 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	未達成 0	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	3件	未達成 1	
		小計/満点	1 / 12	

34. 佐野市あそ商工会

【商工会の概要】

総合評点 (ポイント)
41 基準点 /100

(会員数) 768企業 (組織率) 49.3573264781491%
 (職員数) 11人 [事務局長1 経営指導員4 経営支援員等6]
 (職員1人あたり会員数) 69.8企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	半分程度 3	
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度 3	
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度 3	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		半分程度 3	
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 1	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度 3	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度 3	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	半分程度 3	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		半分程度 3	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 1	
小計/満点			26 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援 (採択) ★	12 件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化 (全会員への巡回) ★	200 %	未達成 0	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	4 企業	未達成 0	
	④ ITを活用した販売促進支援 (ニポソネット・100万ネットの登録支援) ★	4 企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	4 企業	未達成 1	
	⑥ 金融データの活用 (マル経制度幹旋) ★	20 件	達成 6	
	⑦ 記帳データの活用 (記帳機械化処理) ★	120 件	未達成 1	
	小計/満点			9 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	22 企業	未達成 1
		組織率 ★	対前年度比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1 会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 1
		福祉共済 (純増口数) ★	24 口	未達成 0
		火災共済 (契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	未達成 0
	③ 総(代)会本人出席率の向上	40 %	未達成 1	
	小計/満点			5 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化 (支援件数)	1 件	未達成 0	
	② 賑わいの創出事業 (実施件数)	11 件	未達成 1	
小計/満点			1 / 12	

35. 足利市坂西商工会

【商工会の概要】

総合評点(ポイント)	基準点
43	/100

(会員数) 449企業 (組織率) 57.860824742268%
 (職員数) 6人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等3]
 (職員1人あたり会員数) 74.8企業

区分	項目	評価のポイント	評価・評点	
I 経営発達支援計画に係る取り組み	1. 経営発達支援事業の内容			
	① 地域の経済動向調査に関すること	年度目標	半分程度 3	
	② 経営状況の分析に関すること		半分程度 3	
	③ 事業計画策定支援に関すること		半分程度 3	
	④ 事業計画策定後の実施支援に関すること		未達成 1	
	⑤ 需要動向調査に関すること		未達成 1	
	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		半分程度 3	
	2. 地域経済の活性化に資する取組			
	① 地域経済の活性化に資する取組	年度目標	半分程度 3	
	3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組			
	① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること	年度目標	概ね達成 4	
	② 経営指導員等の資質向上等に関すること		半分程度 3	
	③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること		未達成 1	
		小計/満点	25 / 50	
区分	項目	数値目標	評価・評点	
II 商工会組織をあげての取り組み	1. 経営支援事業に関すること			
	① 持続化補助金の活用支援(採択) ★	6件	未達成 1	
	② 巡回訪問の強化(全会員への巡回) ★	200%	未達成 1	
	③ 展示販売・商談会への参加支援	2企業	未達成 1	
	④ ITを活用した販売促進支援(ニッポンレコト・100万ネットの登録支援) ★	2企業	未達成 0	
	⑤ 認証システムの申請支援	2企業	未達成 1	
	⑥ 金融データの活用(マル経制度幹旋) ★	10件	未達成 1	
	⑦ 記帳データの活用(記帳機械化処理) ★	60件	未達成 1	
			小計/満点	6 / 44
	2. 商工会組織の強化に関すること			
	① 会員増強	新規加入	12企業	未達成 1
		組織率 ★	対前年度比1pt増	未達成 1
	② 自主財源確保 ★	1会員あたりの会費	対前年度比1%増	未達成 1
		手数料等収入	対前年度比3%増	未達成 1
		福祉共済(純増口数) ★	16口	未達成 0
		火災共済(契約金額・新規契約)	契約金額維持 新規契約獲得	達成 6
	③ 総(代)会本人出席率の向上	40%	未達成 1	
			小計/満点	11 / 44
	3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み			
	① 地域のブランド化(支援件数)	1件	未達成 0	
	② 賑わいの創出事業(実施件数)	6件	未達成 1	
		小計/満点	1 / 12	

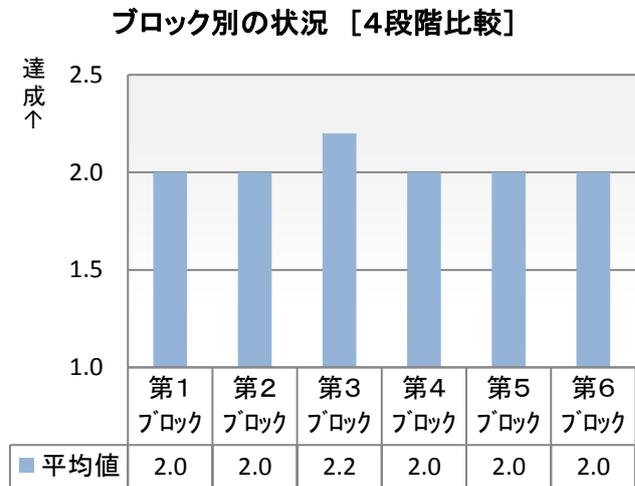
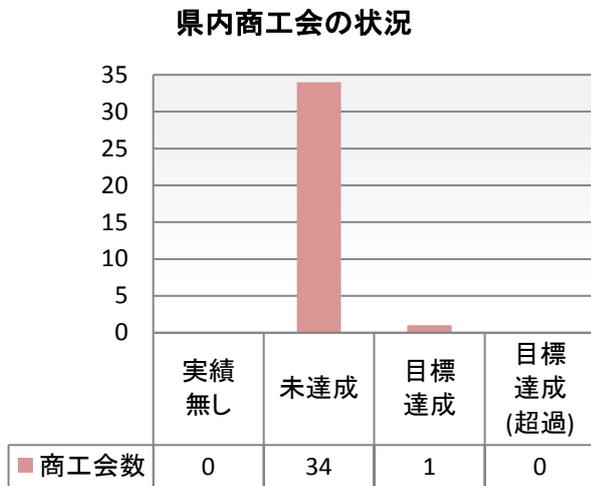
II 商工会組織をあげての取組み実績

1. 経営支援事業に関すること

① 小規模事業者持続化補助金の活用支援（申請）

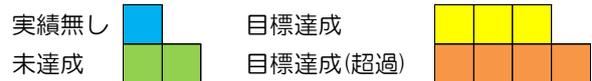
【 目 標 】 経営指導員数×8件

(1) 進捗状況（達成度）



(2) 商工会別進捗状況

【実績の評価】



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]
1	矢板市	未達成
2	上三川町	未達成
3	下野市	未達成
4	うつのみや市	未達成
5	西方	未達成
6	栗野	未達成
7	足尾町	未達成
8	にのみや	未達成
9	益子町	未達成
10	茂木町	未達成
11	市貝町	未達成
12	芳賀町	未達成
13	壬生町	未達成
14	石橋	未達成
15	桑絹	未達成
16	野木町	未達成
17	間々田	未達成
18	小山市美田	未達成

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]
19	大平町	未達成
20	藤岡町	未達成
21	岩舟町	未達成
22	都賀町	未達成
23	塩谷町	未達成
24	氏家	未達成
25	高根沢町	未達成
26	喜連川	未達成
27	那須烏山	未達成
28	那珂川町	未達成
29	黒羽	未達成
30	那須町	未達成
31	那須塩原市	未達成
32	西那須野	目標達成
33	湯津上	未達成
34	佐野市あそ	未達成
35	足利市坂西	未達成

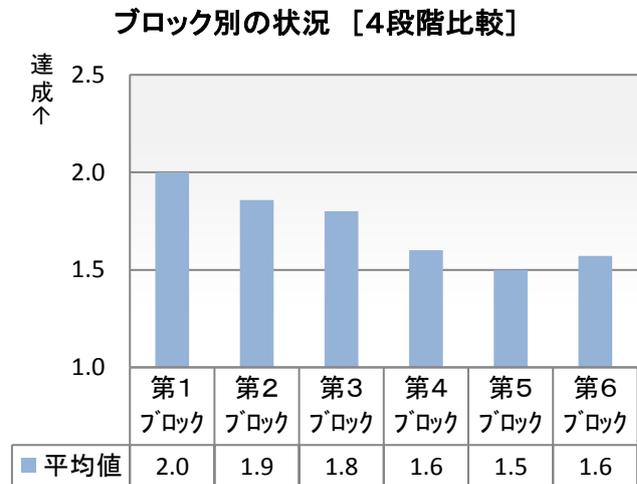
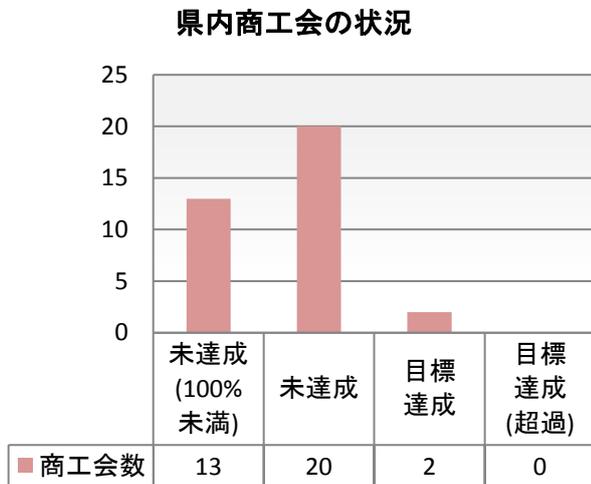
II 商工会組織をあげての取組み実績

1. 経営支援事業に関すること

② 巡回訪問の強化（全会員への巡回）

【 目 標 】 200%

(1) 進捗状況（達成度）



(2) 商工会別進捗状況

【実績の評価】

未達成(100%未済) 
未達成 

目標達成 
目標達成(超過) 

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]				
1	矢板市					未達成
2	上三川町					未達成
3	下野市					未達成(100%未済)
4	うつのみや市					未達成
5	西方					未達成
6	栗野					未達成
7	足尾町					未達成
8	にのみや					未達成(100%未済)
9	益子町					未達成(100%未済)
10	茂木町					未達成
11	市貝町					未達成
12	芳賀町					未達成
13	壬生町					未達成
14	石橋					未達成
15	桑絹					未達成(100%未済)
16	野木町					未達成
17	間々田					未達成(100%未済)
18	小山市美田					未達成(100%未済)

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]				
19	大平町					未達成
20	藤岡町					未達成(100%未済)
21	岩舟町					未達成(100%未済)
22	都賀町					未達成
23	塩谷町					未達成(100%未済)
24	氏家					未達成
25	高根沢町					未達成
26	喜連川					未達成
27	那須烏山					未達成
28	那珂川町					未達成
29	黒羽					目標達成
30	那須町					未達成(100%未済)
31	那須塩原市					未達成(100%未済)
32	西那須野					未達成(100%未済)
33	湯津上					目標達成
34	佐野市あそ					未達成(100%未済)
35	足利市坂西					未達成

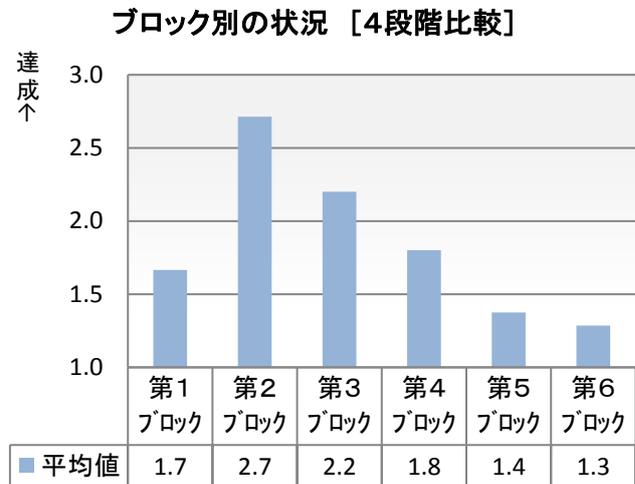
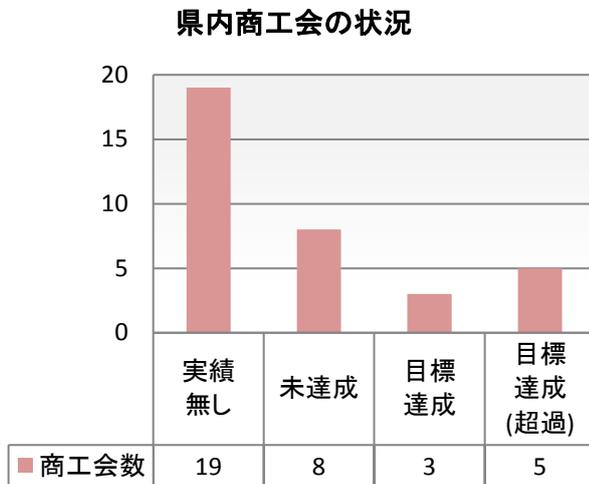
II 商工会組織をあげての取組み実績

1. 経営支援事業に関すること

③ 展示販売・商談会への参加支援

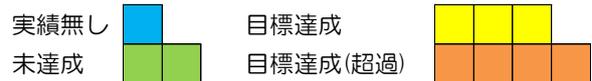
【 目 標 】 経営指導員数×1企業

(1) 進捗状況(達成度)



(2) 商工会別進捗状況

【実績の評価】



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	進捗状況 [4段階評価]
1	矢板市	未達成	
2	上三川町	実績無し	
3	下野市	実績無し	
4	うつのみや市	実績無し	
5	西方	実績無し	
6	栗野	実績無し	
7	足尾町	目標達成	
8	にのみや	実績無し	
9	益子町	目標達成(超過)	
10	茂木町	未達成	
11	市貝町	実績無し	
12	芳賀町	実績無し	
13	壬生町	未達成	
14	石橋	実績無し	
15	桑絹	未達成	
16	野木町	実績無し	
17	間々田	未達成	
18	小山市美田	実績無し	

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	進捗状況 [4段階評価]
19	大平町	未達成	
20	藤岡町	実績無し	
21	岩舟町	実績無し	
22	都賀町	実績無し	
23	塩谷町	目標達成	
24	氏家	目標達成	
25	高根沢町	実績無し	
26	喜連川	目標達成(超過)	
27	那須烏山	未達成	
28	那珂川町	目標達成(超過)	
29	黒羽	実績無し	
30	那須町	目標達成(超過)	
31	那須塩原市	目標達成(超過)	
32	西那須野	実績無し	
33	湯津上	実績無し	
34	佐野市あそ	実績無し	
35	足利市坂西	未達成	

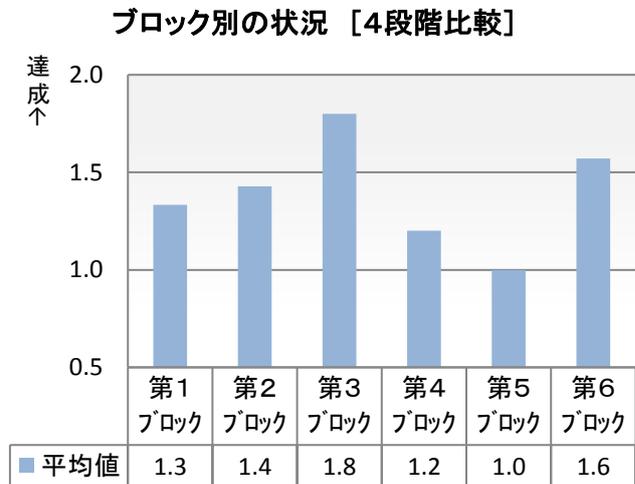
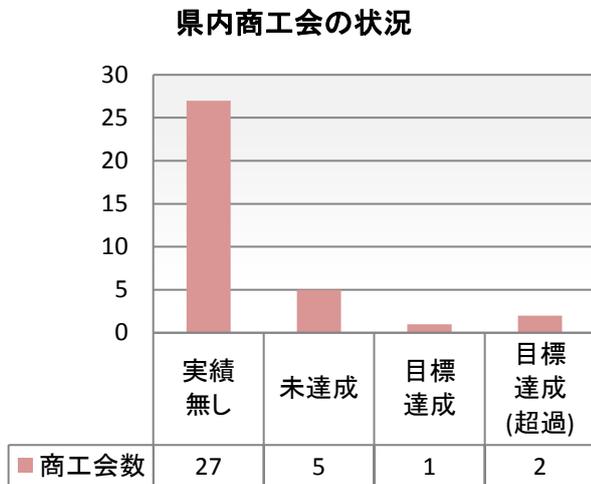
II 商工会組織をあげての取組み実績

1. 経営支援事業に関すること

④ ITを活用した販売促進支援（ニッポンレイト.com登録支援 他）

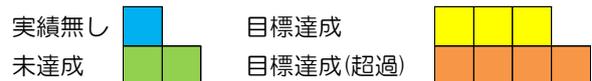
【 目 標 】 経営指導員数×1企業

(1)進捗状況(達成度)



(2)商工会別進捗状況

【実績の評価】



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	実績
1	矢板市	■	実績無し
2	上三川町	■	実績無し
3	下野市	■	実績無し
4	うつのみや市	■ ■	未達成
5	西方	■ ■ ■ ■	目標達成(超過)
6	栗野	■	実績無し
7	足尾町	■	実績無し
8	にのみや	■	実績無し
9	益子町	■ ■	未達成
10	茂木町	■	実績無し
11	市貝町	■	実績無し
12	芳賀町	■	実績無し
13	壬生町	■	実績無し
14	石橋	■	実績無し
15	桑絹	■	実績無し
16	野木町	■	実績無し
17	間々田	■	実績無し
18	小山市美田	■	実績無し

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	実績
19	大平町	■	実績無し
20	藤岡町	■	実績無し
21	岩舟町	■	実績無し
22	都賀町	■ ■	未達成
23	塩谷町	■	実績無し
24	氏家	■	実績無し
25	高根沢町	■ ■	未達成
26	喜連川	■	実績無し
27	那須烏山	■ ■ ■	目標達成
28	那珂川町	■	実績無し
29	黒羽	■	実績無し
30	那須町	■ ■ ■ ■	目標達成(超過)
31	那須塩原市	■	実績無し
32	西那須野	■ ■	未達成
33	湯津上	■	実績無し
34	佐野市あそ	■	実績無し
35	足利市坂西	■	実績無し

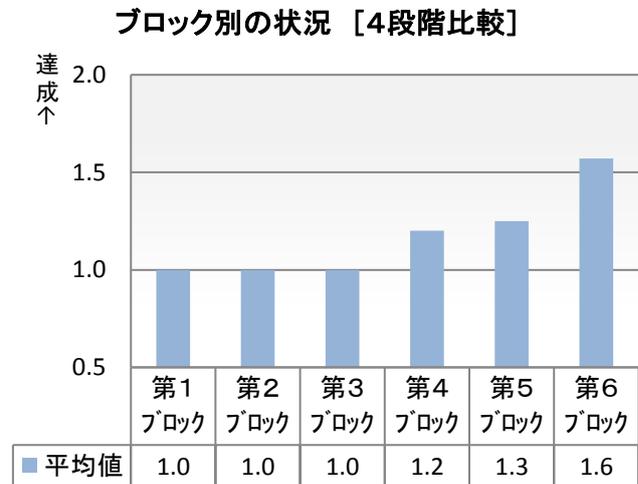
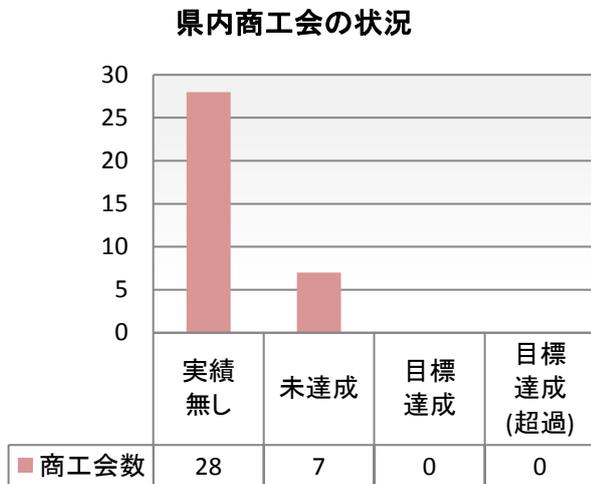
II 商工会組織をあげての取組み実績

1. 経営支援事業に関すること

⑤ 認証システムの申請支援

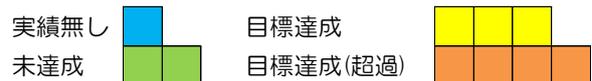
【 目 標 】 経営指導員数×1企業

(1) 進捗状況(達成度)



(2) 商工会別進捗状況

【実績の評価】



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]
1	矢板市	実績無し
2	上三川町	実績無し
3	下野市	実績無し
4	うつのみや市	実績無し
5	西方	実績無し
6	栗野	実績無し
7	足尾町	実績無し
8	にのみや	実績無し
9	益子町	実績無し
10	茂木町	実績無し
11	市貝町	実績無し
12	芳賀町	未達成
13	壬生町	実績無し
14	石橋	実績無し
15	桑絹	実績無し
16	野木町	未達成
17	間々田	実績無し
18	小山市美田	未達成

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]
19	大平町	未達成
20	藤岡町	未達成
21	岩舟町	実績無し
22	都賀町	実績無し
23	塩谷町	実績無し
24	氏家	実績無し
25	高根沢町	実績無し
26	喜連川	実績無し
27	那須烏山	実績無し
28	那珂川町	実績無し
29	黒羽	実績無し
30	那須町	実績無し
31	那須塩原市	実績無し
32	西那須野	実績無し
33	湯津上	実績無し
34	佐野市あそ	未達成
35	足利市坂西	未達成

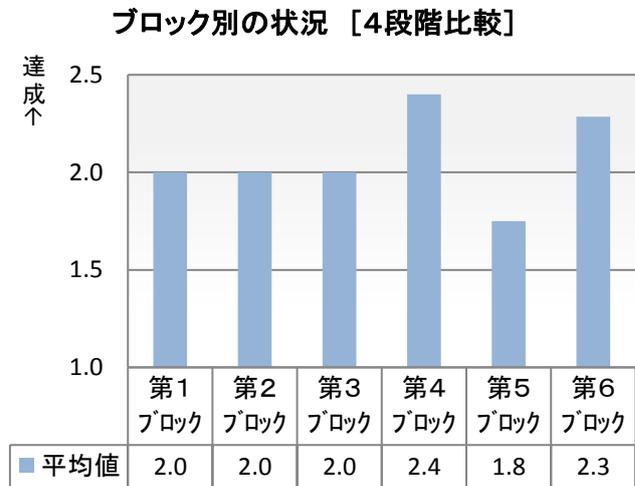
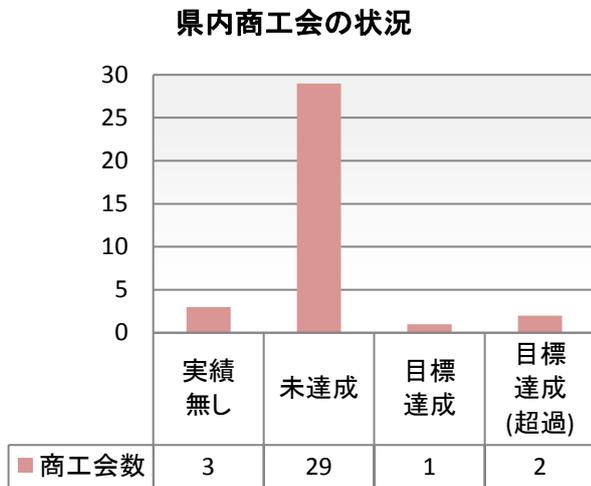
II 商工会組織をあげての取組み実績

1. 経営支援事業に関すること

⑥ 金融データの活用（マル経制度幹旋）

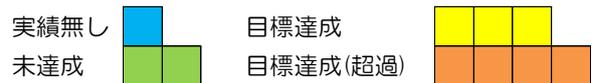
【 目 標 】 経営指導員数×6件

(1) 進捗状況（達成度）



(2) 商工会別進捗状況

【実績の評価】



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]				
1	矢板市					未達成
2	上三川町					未達成
3	下野市					実績無し
4	うつのみや市					未達成
5	西方					未達成
6	栗野					未達成
7	足尾町					未達成
8	にのみや					目標達成(超過)
9	益子町					未達成
10	茂木町					未達成
11	市貝町					未達成
12	芳賀町					未達成
13	壬生町					未達成
14	石橋					未達成
15	桑絹					実績無し
16	野木町					未達成
17	間々田					未達成
18	小山市美田					未達成

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]				
19	大平町					未達成
20	藤岡町					未達成
21	岩舟町					未達成
22	都賀町					未達成
23	塩谷町					未達成
24	氏家					未達成
25	高根沢町					未達成
26	喜連川					未達成
27	那須烏山					未達成
28	那珂川町					未達成
29	黒羽					未達成
30	那須町					未達成
31	那須塩原市					未達成
32	西那須野					目標達成
33	湯津上					実績無し
34	佐野市あそ					目標達成(超過)
35	足利市坂西					未達成

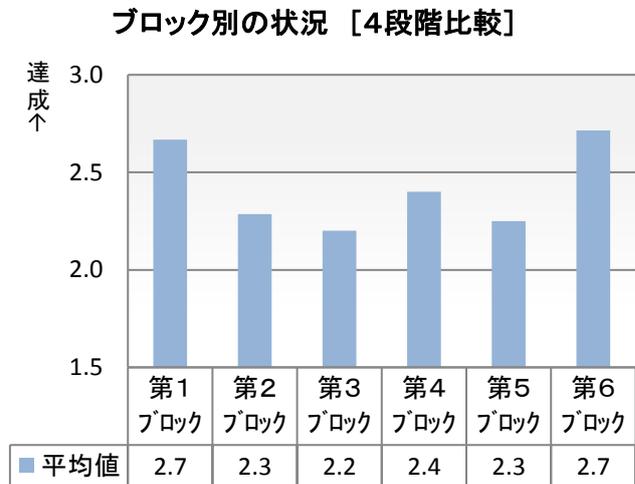
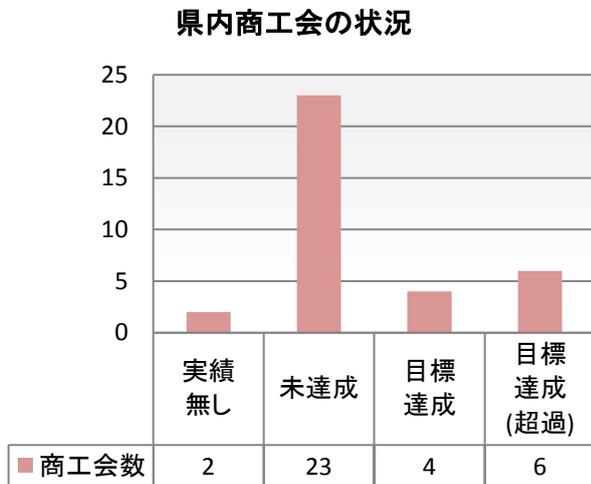
II 商工会組織をあげての取組み実績

1. 経営支援事業に関すること

⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理）

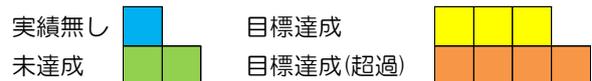
【 目 標 】 経営支援員数×20件

(1) 進捗状況（達成度）



(2) 商工会別進捗状況

【実績の評価】



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]
1	矢板市	目標達成
2	上三川町	目標達成(超過)
3	下野市	実績無し
4	うつのみや市	未達成
5	西方	目標達成(超過)
6	栗野	目標達成(超過)
7	足尾町	未達成
8	にのみや	未達成
9	益子町	未達成
10	茂木町	未達成
11	市貝町	未達成
12	芳賀町	目標達成(超過)
13	壬生町	未達成
14	石橋	未達成
15	桑絹	目標達成
16	野木町	未達成
17	間々田	未達成
18	小山市美田	未達成

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]
19	大平町	目標達成(超過)
20	藤岡町	目標達成
21	岩舟町	未達成
22	都賀町	未達成
23	塩谷町	未達成
24	氏家	実績無し
25	高根沢町	目標達成(超過)
26	喜連川	未達成
27	那須烏山	未達成
28	那珂川町	未達成
29	黒羽	未達成
30	那須町	未達成
31	那須塩原市	未達成
32	西那須野	未達成
33	湯津上	目標達成
34	佐野市あそ	未達成
35	足利市坂西	未達成

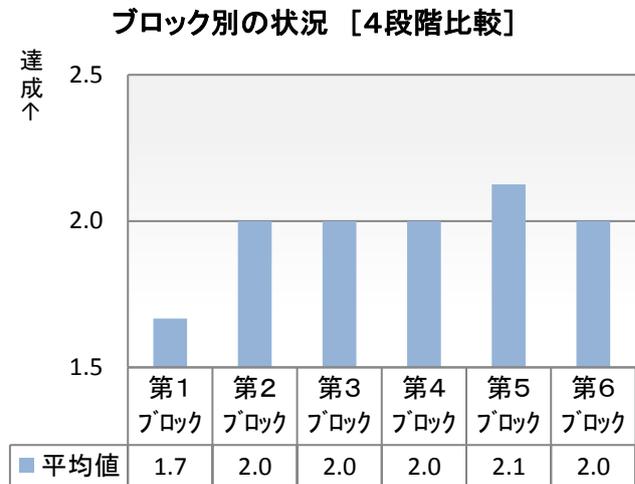
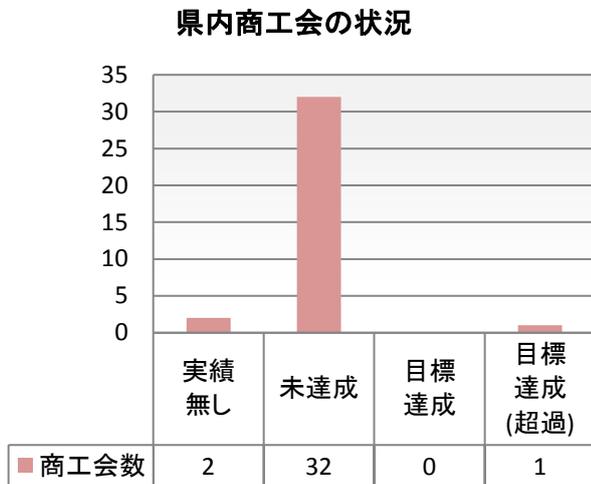
II 商工会組織をあげての取組み実績

2. 商工会組織の強化に関すること

①-1 会員増強 新規加入

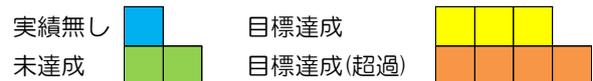
【 目 標 】 職員数×4企業

(1)進捗状況(達成度)



(2)商工会別進捗状況

【実績の評価】



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]
1	矢板市	未達成
2	上三川町	未達成
3	下野市	実績無し
4	うつのみや市	未達成
5	西方	未達成
6	栗野	未達成
7	足尾町	実績無し
8	にのみや	未達成
9	益子町	未達成
10	茂木町	未達成
11	市貝町	未達成
12	芳賀町	未達成
13	壬生町	未達成
14	石橋	目標達成(超過)
15	桑絹	未達成
16	野木町	未達成
17	間々田	未達成
18	小山市美田	未達成

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]
19	大平町	未達成
20	藤岡町	未達成
21	岩舟町	未達成
22	都賀町	未達成
23	塩谷町	未達成
24	氏家	未達成
25	高根沢町	未達成
26	喜連川	未達成
27	那須烏山	未達成
28	那珂川町	未達成
29	黒羽	未達成
30	那須町	未達成
31	那須塩原市	未達成
32	西那須野	未達成
33	湯津上	未達成
34	佐野市あそ	未達成
35	足利市坂西	未達成

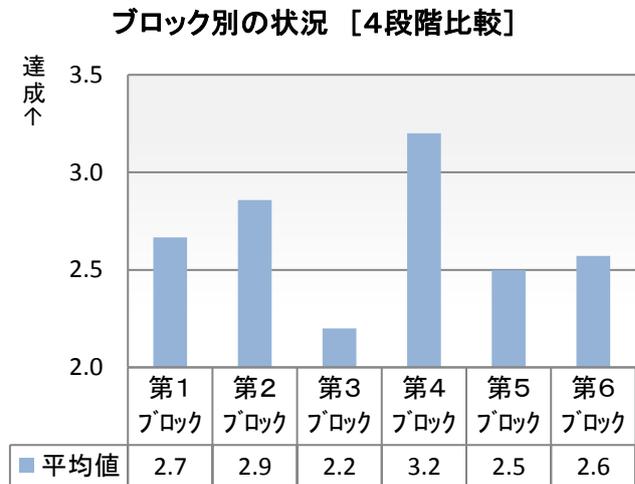
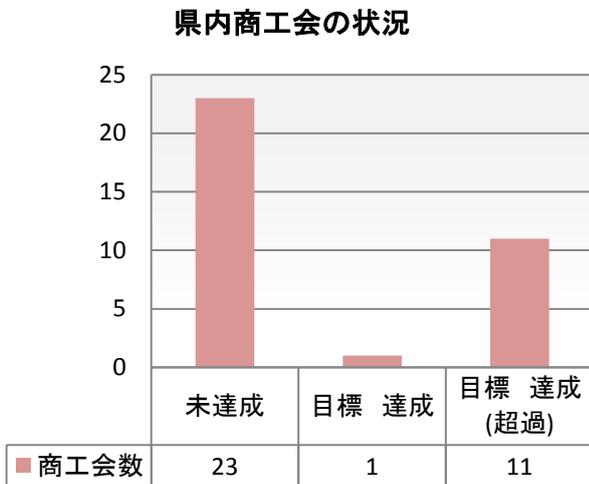
II 商工会組織をあげての取組み実績

2. 商工会組織の強化に関すること

①-2 会員増強 組織率

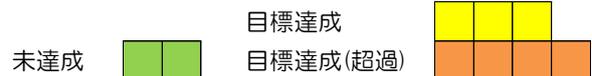
- 【 目 標 】 組織率60%超 → 現状維持
 組織率50~60% → 1ポイント増
 組織率50%未満 → 組織率50%

(1) 進捗状況(達成度)



(2) 商工会別進捗状況

【実績の評価】



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]
1	矢板市	未達成
2	上三川町	目標達成(超過)
3	下野市	未達成
4	うつのみや市	未達成
5	西方	未達成
6	栗野	目標達成(超過)
7	足尾町	未達成
8	にのみや	目標達成(超過)
9	益子町	目標達成(超過)
10	茂木町	未達成
11	市貝町	目標達成(超過)
12	芳賀町	未達成
13	壬生町	未達成
14	石橋	未達成
15	桑絹	未達成
16	野木町	未達成
17	間々田	未達成
18	小山市美田	目標達成(超過)

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]
19	大平町	未達成
20	藤岡町	未達成
21	岩舟町	目標達成(超過)
22	都賀町	目標達成(超過)
23	塩谷町	未達成
24	氏家	目標達成(超過)
25	高根沢町	未達成
26	喜連川	未達成
27	那須烏山	目標達成(超過)
28	那珂川町	目標達成(超過)
29	黒羽	目標達成
30	那須町	未達成
31	那須塩原市	未達成
32	西那須野	未達成
33	湯津上	未達成
34	佐野市あそ	未達成
35	足利市坂西	未達成

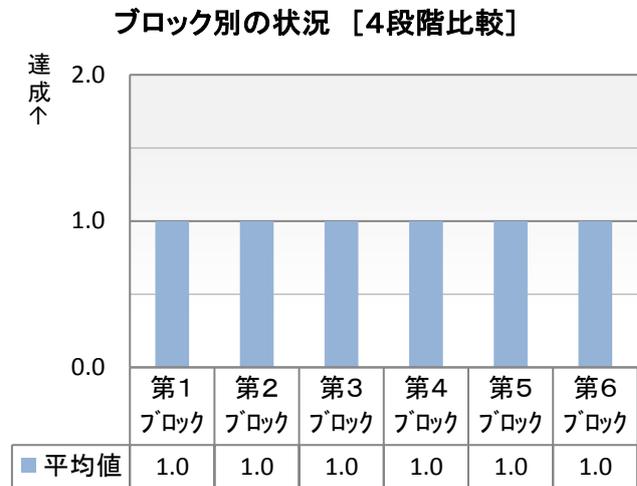
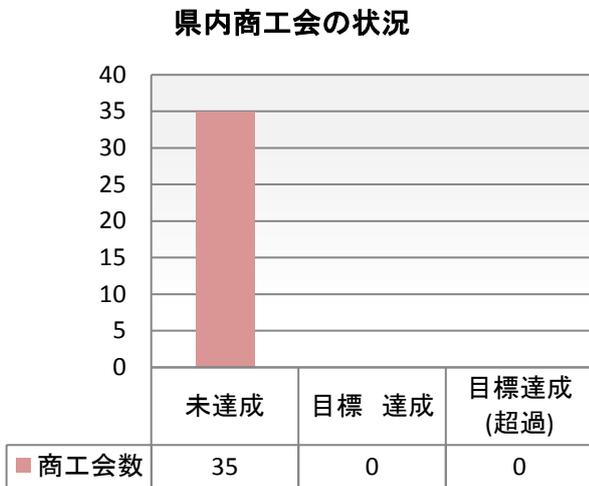
II 商工会組織をあげての取組み実績

2. 商工会組織の強化に関すること

②-1 自主財源確保 1会員あたりの会費

【 目 標 】 対前年度比1%増

(1)進捗状況(達成度)



(2)商工会別進捗状況

【実績の評価】

未達成 目標達成 目標達成(超過)

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]
1	矢板市	未達成
2	上三川町	未達成
3	下野市	未達成
4	うつのみや市	未達成
5	西方	未達成
6	栗野	未達成
7	足尾町	未達成
8	にのみや	未達成
9	益子町	未達成
10	茂木町	未達成
11	市貝町	未達成
12	芳賀町	未達成
13	壬生町	未達成
14	石橋	未達成
15	桑絹	未達成
16	野木町	未達成
17	間々田	未達成
18	小山市美田	未達成

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]
19	大平町	未達成
20	藤岡町	未達成
21	岩舟町	未達成
22	都賀町	未達成
23	塩谷町	未達成
24	氏家	未達成
25	高根沢町	未達成
26	喜連川	未達成
27	那須烏山	未達成
28	那珂川町	未達成
29	黒羽	未達成
30	那須町	未達成
31	那須塩原市	未達成
32	西那須野	未達成
33	湯津上	未達成
34	佐野市あそ	未達成
35	足利市坂西	未達成

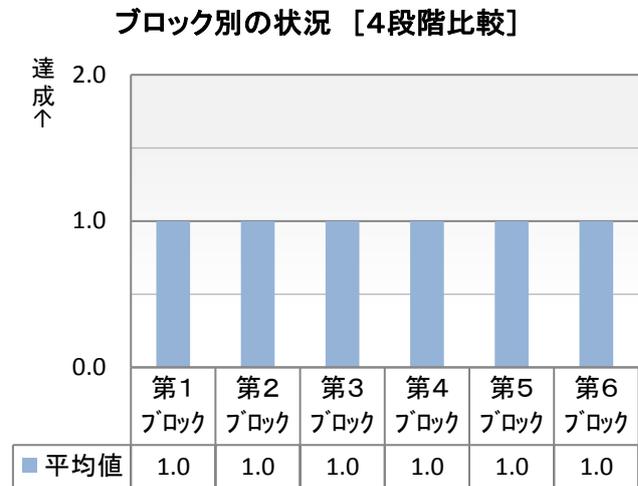
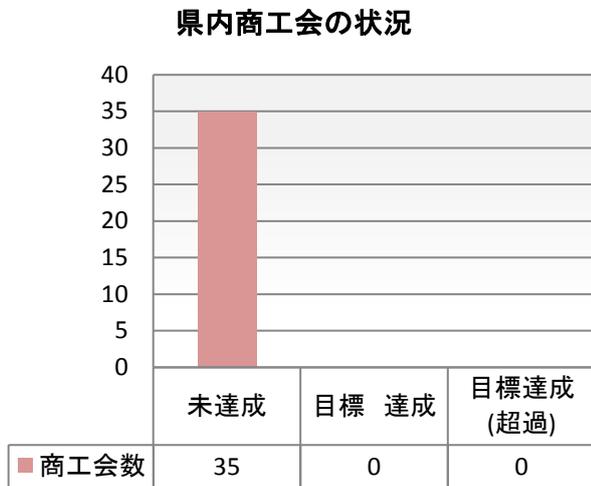
II 商工会組織をあげての取組み実績

2. 商工会組織の強化に関すること

②-2 自主財源確保 手数料等収入

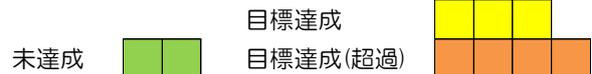
【 目 標 】 対前年度比3%増

(1) 進捗状況(達成度)



(2) 商工会別進捗状況

【実績の評価】



No.	商 工 会 名	進捗状況 [4段階評価]		
1	矢板市	■	■	未達成
2	上三川町	■	■	未達成
3	下野市	■	■	未達成
4	うつのみや市	■	■	未達成
5	西 方	■	■	未達成
6	栗 野	■	■	未達成
7	足尾町	■	■	未達成
8	にのみや	■	■	未達成
9	益子町	■	■	未達成
10	茂木町	■	■	未達成
11	市貝町	■	■	未達成
12	芳賀町	■	■	未達成
13	壬生町	■	■	未達成
14	石 橋	■	■	未達成
15	桑 絹	■	■	未達成
16	野木町	■	■	未達成
17	間々田	■	■	未達成
18	小山市美田	■	■	未達成

No.	商 工 会 名	進捗状況 [4段階評価]		
19	大平町	■	■	未達成
20	藤岡町	■	■	未達成
21	岩舟町	■	■	未達成
22	都賀町	■	■	未達成
23	塩谷町	■	■	未達成
24	氏 家	■	■	未達成
25	高根沢町	■	■	未達成
26	喜連川	■	■	未達成
27	那須烏山	■	■	未達成
28	那珂川町	■	■	未達成
29	黒 羽	■	■	未達成
30	那須町	■	■	未達成
31	那須塩原市	■	■	未達成
32	西那須野	■	■	未達成
33	湯津上	■	■	未達成
34	佐野市あそ	■	■	未達成
35	足利市坂西	■	■	未達成

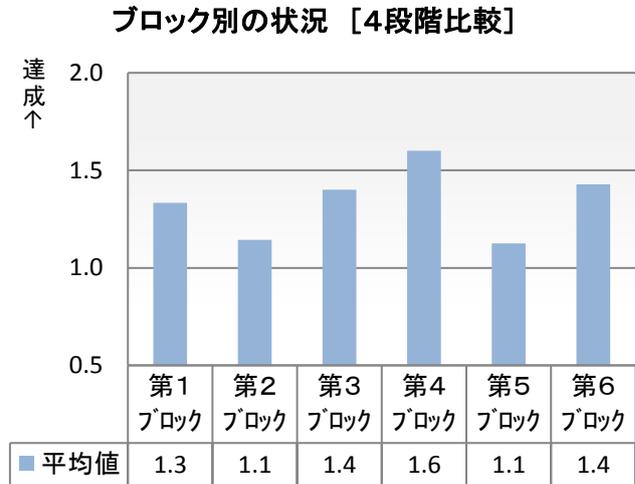
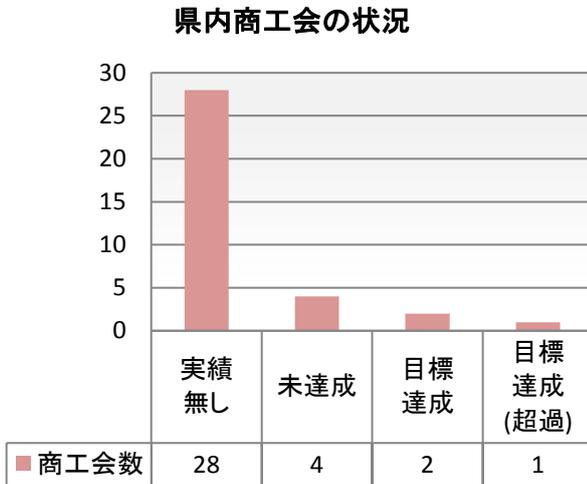
II 商工会組織をあげての取組み実績

2. 商工会組織の強化に関すること

②-3 自主財源確保 福祉共済

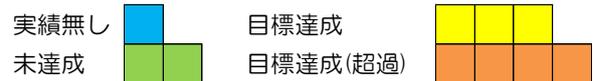
【 目 標 】 全県目標数

(1) 進捗状況(達成度)



(2) 商工会別進捗状況

【実績の評価】



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	実績
1	矢板市	■	実績無し
2	上三川町	■	実績無し
3	下野市	■	実績無し
4	うつのみや市	■	実績無し
5	西方	■ ■ ■	目標達成
6	栗野	■ ■	未達成
7	足尾町	■	実績無し
8	にのみや	■	実績無し
9	益子町	■	実績無し
10	茂木町	■	実績無し
11	市貝町	■ ■ ■	目標達成(超過)
12	芳賀町	■	実績無し
13	壬生町	■	実績無し
14	石橋	■ ■	未達成
15	桑絹	■	実績無し
16	野木町	■	実績無し
17	間々田	■	実績無し
18	小山市美田	■	実績無し

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	実績
19	大平町	■	実績無し
20	藤岡町	■ ■	未達成
21	岩舟町	■	実績無し
22	都賀町	■	実績無し
23	塩谷町	■	実績無し
24	氏家	■	実績無し
25	高根沢町	■	実績無し
26	喜連川	■ ■	未達成
27	那須烏山	■	実績無し
28	那珂川町	■	実績無し
29	黒羽	■	実績無し
30	那須町	■	実績無し
31	那須塩原市	■	実績無し
32	西那須野	■	実績無し
33	湯津上	■ ■ ■	目標達成
34	佐野市あそ	■	実績無し
35	足利市坂西	■	実績無し

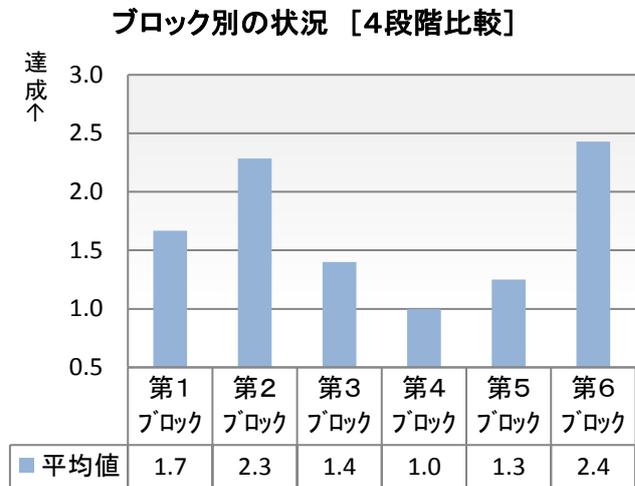
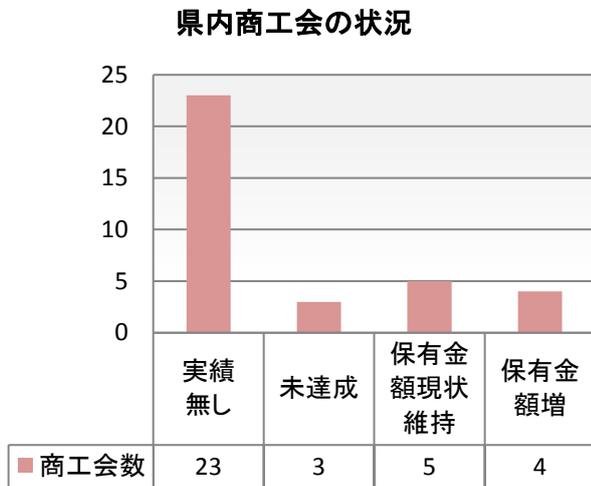
II 商工会組織をあげての取組み実績

2. 商工会組織の強化に関すること

②-4 自主財源確保 火災共済

【 目 標 】 契約金額維持
契約件数維持

(1) 進捗状況(達成度)



(2) 商工会別進捗状況

【実績の評価】

実績無し

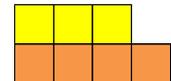


保有金額現状維持

未達成



保有金額増



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	実績
1	矢板市	■	実績無し
2	上三川町	■	実績無し
3	下野市	■	実績無し
4	うつのみや市	■	実績無し
5	西方	■ ■	保有金額現状維持
6	栗野	■	実績無し
7	足尾町	■ ■	保有金額現状維持
8	にのみや	■	実績無し
9	益子町	■	実績無し
10	茂木町	■	実績無し
11	市貝町	■	実績無し
12	芳賀町	■	実績無し
13	壬生町	■	実績無し
14	石橋	■ ■	未達成
15	桑絹	■ ■	未達成
16	野木町	■	実績無し
17	間々田	■	実績無し
18	小山市美田	■	実績無し

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	実績
19	大平町	■ ■ ■ ■	保有金額増
20	藤岡町	■	実績無し
21	岩舟町	■ ■ ■ ■	保有金額現状維持
22	都賀町	■	実績無し
23	塩谷町	■ ■ ■ ■	保有金額増
24	氏家	■	実績無し
25	高根沢町	■	実績無し
26	喜連川	■ ■ ■ ■	保有金額現状維持
27	那須烏山	■ ■	未達成
28	那珂川町	■ ■ ■ ■	保有金額増
29	黒羽	■	実績無し
30	那須町	■	実績無し
31	那須塩原市	■	実績無し
32	西那須野	■	実績無し
33	湯津上	■ ■ ■ ■	保有金額現状維持
34	佐野市あそ	■	実績無し
35	足利市坂西	■ ■ ■ ■	保有金額増

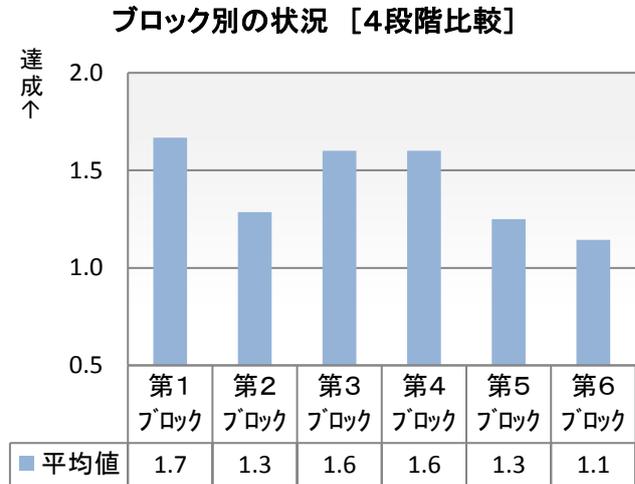
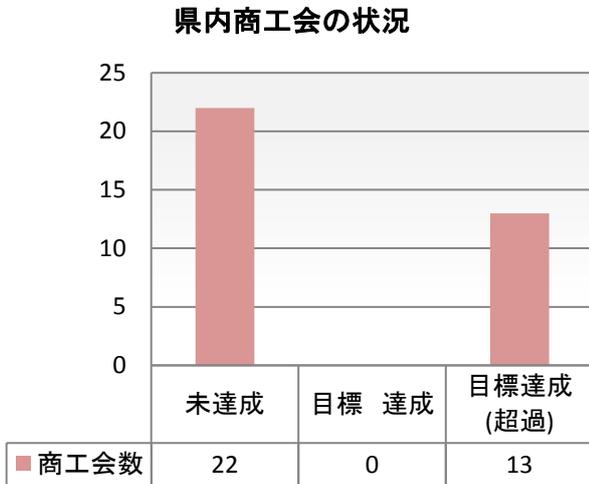
II 商工会組織をあげての取組み実績

2. 商工会組織の強化に関すること

③ 総(代)会本人出席率の向上

【 目 標 】 総会 20% / 総代会 40%

(1) 進捗状況(達成度)



(2) 商工会別進捗状況

【実績の評価】

未達成 目標達成 目標達成(超過)

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	達成度
1	矢板市		未達成
2	上三川町		未達成
3	下野市		未達成
4	うつのみや市		未達成
5	西方		目標達成(超過)
6	栗野		目標達成(超過)
7	足尾町		目標達成(超過)
8	にのみや		目標達成(超過)
9	益子町		未達成
10	茂木町		未達成
11	市貝町		目標達成(超過)
12	芳賀町		目標達成(超過)
13	壬生町		目標達成(超過)
14	石橋		目標達成(超過)
15	桑絹		未達成
16	野木町		未達成
17	間々田		未達成
18	小山市美田		未達成

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]	達成度
19	大平町		未達成
20	藤岡町		未達成
21	岩舟町		未達成
22	都賀町		未達成
23	塩谷町		未達成
24	氏家		未達成
25	高根沢町		未達成
26	喜連川		目標達成(超過)
27	那須烏山		目標達成(超過)
28	那珂川町		未達成
29	黒羽		未達成
30	那須町		目標達成(超過)
31	那須塩原市		未達成
32	西那須野		目標達成(超過)
33	湯津上		目標達成(超過)
34	佐野市あそ		未達成
35	足利市坂西		未達成

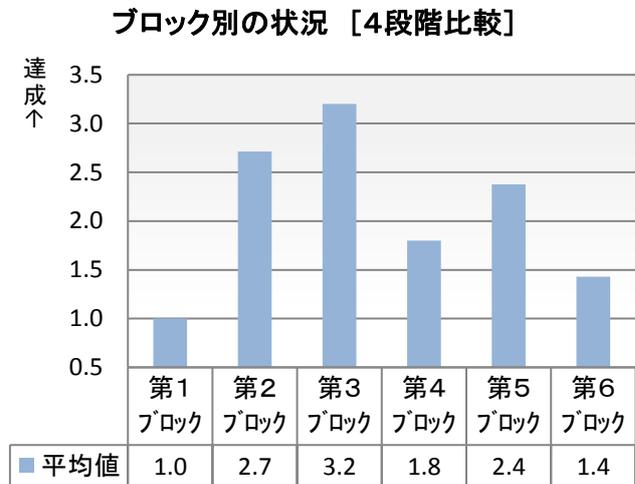
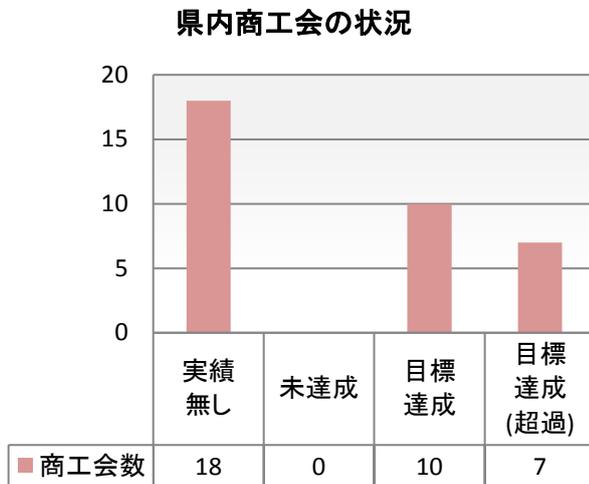
II 商工会組織をあげての取組み実績

3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み

① 地域のブランド化（支援件数）

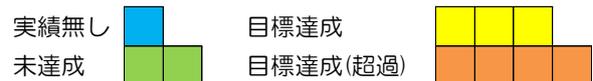
【 目 標 】 1 件

(1) 進捗状況（達成度）



(2) 商工会別進捗状況

【実績の評価】



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]
1	矢板市	目標達成
2	上三川町	実績無し
3	下野市	実績無し
4	うつのみや市	実績無し
5	西方	実績無し
6	栗野	実績無し
7	足尾町	実績無し
8	にのみや	実績無し
9	益子町	目標達成
10	茂木町	実績無し
11	市貝町	実績無し
12	芳賀町	目標達成
13	壬生町	目標達成(超過)
14	石橋	目標達成
15	桑絹	目標達成
16	野木町	目標達成
17	間々田	実績無し
18	小山市美田	目標達成

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]
19	大平町	実績無し
20	藤岡町	実績無し
21	岩舟町	実績無し
22	都賀町	目標達成(超過)
23	塩谷町	目標達成
24	氏家	実績無し
25	高根沢町	目標達成(超過)
26	喜連川	実績無し
27	那須烏山	目標達成(超過)
28	那珂川町	目標達成
29	黒羽	目標達成(超過)
30	那須町	目標達成(超過)
31	那須塩原市	目標達成(超過)
32	西那須野	目標達成
33	湯津上	実績無し
34	佐野市あそ	実績無し
35	足利市坂西	実績無し

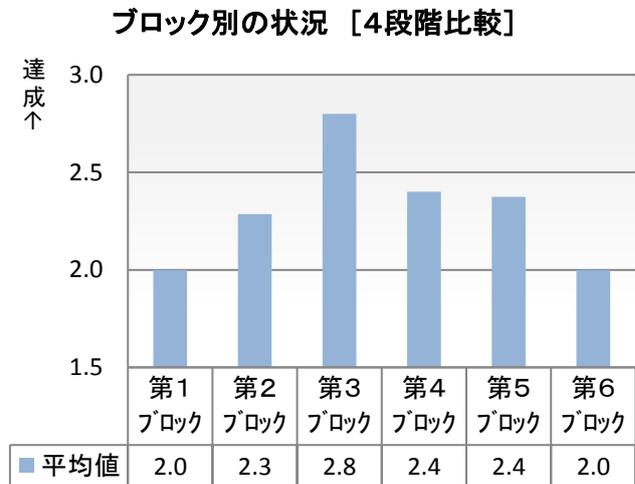
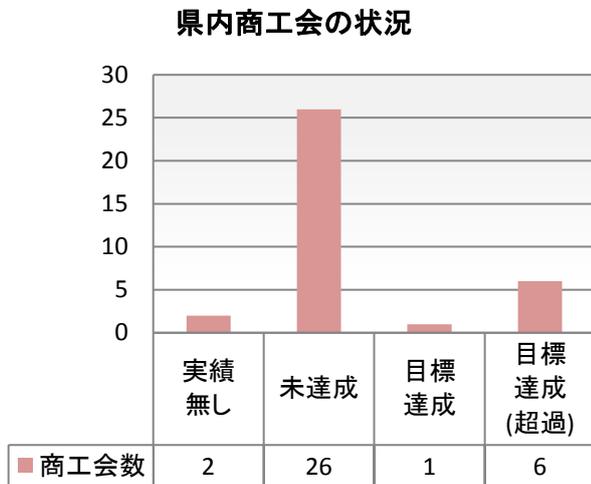
II 商工会組織をあげての取組み実績

3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み

② 賑わいの創出事業（実施件数）

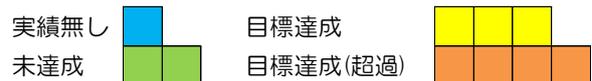
【 目 標 】 職員数×1件

(1) 進捗状況（達成度）



(2) 商工会別進捗状況

【実績の評価】



No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]
1	矢板市	未達成
2	上三川町	目標達成(超過)
3	下野市	実績無し
4	うつのみや市	未達成
5	西方	未達成
6	栗野	未達成
7	足尾町	未達成
8	にのみや	未達成
9	益子町	未達成
10	茂木町	目標達成(超過)
11	市貝町	未達成
12	芳賀町	未達成
13	壬生町	未達成
14	石橋	未達成
15	桑絹	目標達成(超過)
16	野木町	未達成
17	間々田	未達成
18	小山市美田	未達成

No.	商工会名	進捗状況 [4段階評価]
19	大平町	目標達成
20	藤岡町	未達成
21	岩舟町	実績無し
22	都賀町	未達成
23	塩谷町	未達成
24	氏家	未達成
25	高根沢町	未達成
26	喜連川	目標達成(超過)
27	那須烏山	未達成
28	那珂川町	未達成
29	黒羽	未達成
30	那須町	目標達成(超過)
31	那須塩原市	目標達成(超過)
32	西那須野	未達成
33	湯津上	未達成
34	佐野市あそ	未達成
35	足利市坂西	未達成