

経営の見える課 考察VOL. 26

## 2019 アクションプラン

～ 実績調査報告書 ～

令和元年度 (H31.4～R02.3)



栃木県商工会連合会

次の100年も  
...ここに商工会

|                           |    |
|---------------------------|----|
| ・ 調査の概要 .....             | 1  |
| ・ ポイント評価について .....        | 2  |
| ・ 総合評価 .....              | 4  |
| I 経営発達支援計画に係る取組み .....    | 5  |
| II 商工会組織をあげての取組み .....    | 6  |
| 1. 経営支援事業に関すること .....     | 7  |
| 2. 商工会組織の強化に関すること .....   | 8  |
| 3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み ... | 9  |
| ・ 商工会別状況 .....            | 10 |
| ・ 項目別取組状況                 |    |
| II 商工会組織をあげての取組み実績        |    |
| 1. 経営支援事業に関すること .....     | 45 |
| 2. 商工会組織の強化に関すること .....   | 52 |
| 3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み ... | 59 |

### 1. 調査目的

本県商工会の統一目標である「2019アクションプラン（Plan）」に基づき、各商工会が実行（Do）した進捗状況を調査報告することで、他の商工会と比較・検証・評価（Check）を行い、商工会が推進方法等の見直しや改善（Action）を図ることで、目標の達成を、ひいては組織の目的達成の実現を支援するものです。

ポイント制をとることで、重点項目を明らかにするとともにその実績を評価するほか、項目別状況で各商工会の強みと弱みを明らかにします。

今回の調査は、令和元年度の目標達成に向けた取り組みに係る1年間の実績報告です。

### 2. 調査概要

【調査対象期間】 平成31年4月1日 ～ 令和2年3月31日

【調査対象】 35商工会

【調査回答方法】 項目ごとの実績評価（評点表を商工連に提出）

#### 【調査項目の設定】

令和元年度のアクションプランは昨年度と同じ設定です。

各商工会が策定した「経営発達支援計画」に合わせ、評価項目を「経営発達支援計画に係る取り組み」と「商工会組織をあげての取り組み」の大きく2つに区分しています。

本年度は、商工会法施行60周年記念事業の一環として「商工会員2020企業獲得キャンペーン」を展開しており、新規会員加入目標が職員1人あたり4企業となっています。

また、全国的な取り組みについては、「全国重点推進事業」に準じた評価項目を組み込むとともに、商工会の目玉事業である「小規模事業持続化補助金」の活用支援については別立てとしています。

なお、項目は全部で26項目です。

## 評価（評点の配分・内訳）の考え方

### 【評点の配分】

目標値を超えて達成した取組みを評価すべく、平成28年度より、満点を100ポイントから150ポイントに引き上げる（目標値どおりの達成では、これまでどおり100ポイント＝基準点）とともに、評価項目を「Ⅰ経営発達支援計画に係る取組み」「Ⅱ商工会組織をあげての取組み」の大きく2つに区分し、評点配分を1：2としました。

引き続き、商工会の重点事業として位置づけられた“経営発達支援事業”を中心に評価します。

### 【評点の内訳】

「Ⅰ経営発達支援計画に係る取組み」においては、目標達成で満点（5ポイント）、概ね達成の場合でも4ポイントとしました。

「Ⅱ商工会組織をあげての取組み」においては、目標達成で標準点（4～5ポイント）とし、目標超過の実績を上げた場合さらに加算（6～7ポイント）されます。

| 区分                                                                              | 項 目                                                                                                           | ポイントの基礎           | 評 点               | 評点内訳              |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Ⅰ<br>経<br>営<br>発<br>達<br>支<br>援<br>計<br>画<br>に<br>係<br>る<br>取<br>組<br>み         | 1. 経営発達支援事業                                                                                                   |                   |                   |                   |
|                                                                                 | ① 地域の経済動向調査<br><br>② 経営状況の分析<br><br>③ 事業計画策定支援<br><br>④ 事業計画策定後の実施支援<br><br>⑤ 需要動向調査<br><br>⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業 | 各商工会で設定した目標       | 5                 | 5 目標達成（100%以上）    |
|                                                                                 |                                                                                                               |                   |                   | 4 概ね達成（80%～99%）   |
|                                                                                 |                                                                                                               |                   |                   | 3 半分程度達成（30%～79%） |
|                                                                                 |                                                                                                               |                   |                   | 1 目標未達成（30%未満）    |
|                                                                                 |                                                                                                               |                   |                   | 5 目標達成（100%以上）    |
|                                                                                 |                                                                                                               |                   |                   | 4 概ね達成（80%～99%）   |
|                                                                                 | 5                                                                                                             | 3 半分程度達成（30%～79%） |                   |                   |
|                                                                                 |                                                                                                               | 1 目標未達成（30%未満）    |                   |                   |
|                                                                                 |                                                                                                               | 5 目標達成（100%以上）    |                   |                   |
|                                                                                 |                                                                                                               | 4 概ね達成（80%～99%）   |                   |                   |
|                                                                                 |                                                                                                               | 3 半分程度達成（30%～79%） |                   |                   |
|                                                                                 |                                                                                                               | 1 目標未達成（30%未満）    |                   |                   |
|                                                                                 | 5                                                                                                             | 5 目標達成（100%以上）    |                   |                   |
|                                                                                 |                                                                                                               | 4 概ね達成（80%～99%）   |                   |                   |
|                                                                                 |                                                                                                               | 3 半分程度達成（30%～79%） |                   |                   |
|                                                                                 |                                                                                                               | 1 目標未達成（30%未満）    |                   |                   |
|                                                                                 |                                                                                                               | 5 目標達成（100%以上）    |                   |                   |
|                                                                                 |                                                                                                               | 4 概ね達成（80%～99%）   |                   |                   |
|                                                                                 | 5                                                                                                             | 3 半分程度達成（30%～79%） |                   |                   |
|                                                                                 |                                                                                                               | 1 目標未達成（30%未満）    |                   |                   |
| 2. 地域経済の活性化に資する取組み                                                              |                                                                                                               |                   |                   |                   |
| ① 地域経済の活性化に資する取組み                                                               |                                                                                                               | 各商工会で設定した目標       | 5                 | 5 目標達成（100%以上）    |
|                                                                                 |                                                                                                               |                   |                   | 4 概ね達成（80%～99%）   |
|                                                                                 |                                                                                                               |                   |                   | 3 半分程度達成（30%～79%） |
|                                                                                 | 1 目標未達成（30%未満）                                                                                                |                   |                   |                   |
| 3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組み                                               |                                                                                                               |                   |                   |                   |
| ① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換<br><br>② 経営指導員等の資質向上等<br><br>③ 事業の評価及び見直しをするための仕組み | 各商工会で設定した目標                                                                                                   | 5                 | 5 目標達成（100%以上）    |                   |
|                                                                                 |                                                                                                               |                   | 4 概ね達成（80%～99%）   |                   |
|                                                                                 |                                                                                                               |                   | 3 半分程度達成（30%～79%） |                   |
|                                                                                 |                                                                                                               | 1 目標未達成（30%未満）    | 5                 | 5 目標達成（100%以上）    |
|                                                                                 |                                                                                                               |                   |                   | 4 概ね達成（80%～99%）   |
|                                                                                 |                                                                                                               |                   |                   | 3 半分程度達成（30%～79%） |
|                                                                                 |                                                                                                               | 1 目標未達成（30%未満）    | 5                 | 5 目標達成（100%以上）    |
|                                                                                 |                                                                                                               |                   |                   | 4 概ね達成（80%～99%）   |
|                                                                                 |                                                                                                               |                   |                   | 3 半分程度達成（30%～79%） |
| 1 目標未達成（30%未満）                                                                  | 5                                                                                                             | 5 目標達成（100%以上）    |                   |                   |
|                                                                                 |                                                                                                               | 4 概ね達成（80%～99%）   |                   |                   |
|                                                                                 |                                                                                                               | 3 半分程度達成（30%～79%） |                   |                   |
|                                                                                 |                                                                                                               |                   | 50/50             | 小計（満点50 pt）       |

| 区分                                                                  | 項 目                                      | 目標の算出基礎      | 評 点     | 評点内訳                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------|---------|--------------------------------------------------------------------------|
| II<br>商<br>工<br>会<br>組<br>織<br>を<br>あ<br>げ<br>て<br>の<br>取<br>組<br>み | 1. 経営支援事業に関すること                          |              |         |                                                                          |
|                                                                     | ① 小規模事業者持続化補助金の活用支援（申請）★                 | 経営指導員数×8企業   | 7       | 7 目標達成（超過）<br>5 目標達成<br>1 目標未達成<br>0 実績無し                                |
|                                                                     | ② 巡回訪問の強化（全会員への巡回）                       | 200%         | 7       | 7 目標達成（超過）<br>5 目標達成<br>1 目標未達成<br>0 100%未満                              |
|                                                                     | ③ 展示販売・商談会への参加支援 ★                       | 経営指導員数×1企業   | 6       | 6 目標達成（超過）<br>4 目標達成<br>1 目標未達成<br>0 実績無し                                |
|                                                                     | ④ ITを活用した販売促進支援<br>（ネット・セレクト.com登録支援 他）★ | 経営指導員数×1企業   | 6       | 6 目標達成（超過）<br>4 目標達成<br>1 目標未達成<br>0 実績無し                                |
|                                                                     | ⑤ 認証システムの申請支援                            | 経営指導員数×1企業   | 6       | 6 目標達成（超過）<br>4 目標達成<br>1 目標未達成<br>0 実績無し                                |
|                                                                     | ⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋）★                     | 経営指導員数×6件    | 6       | 6 目標達成（超過）<br>4 目標達成<br>1 目標未達成<br>0 実績無し                                |
|                                                                     | ⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理）★                     | 経営支援員数×20件   | 6       | 6 目標達成（超過）<br>4 目標達成<br>1 目標未達成<br>0 実績無し                                |
|                                                                     |                                          |              | 44/44   | 小計（満点:44 pt/基準点:30 pt）                                                   |
|                                                                     | 2. 商工会組織の強化に関すること                        |              |         |                                                                          |
|                                                                     | ① 会員増強                                   | 新規加入         | 7       | 7 目標達成（超過）<br>5 目標達成<br>1 目標未達成<br>0 実績無し                                |
|                                                                     |                                          | 組織率          | 7       | 7 目標達成（超過）<br>5 目標達成<br>1 目標未達成                                          |
|                                                                     | ② 自主財源確保 ★                               | 1会員あたりの会費    | 6       | 6 目標達成（超過）<br>4 目標達成<br>1 目標未達成                                          |
|                                                                     |                                          | 手数料等収入       | 6       | 6 目標達成（超過）<br>4 目標達成<br>1 目標未達成                                          |
|                                                                     |                                          | 福祉共済 ★       | 6       | 6 目標達成（超過）<br>4 目標達成<br>1 目標未達成<br>0 実績無し                                |
|                                                                     |                                          | 火災共済         | 6       | 6 目標達成（件数・金額の両方超過）<br>4 目標達成（両方維持）<br>1 目標未達成（いずれか維持）<br>0 実績無し（両方維持ならず） |
|                                                                     | ③ 総（代）会本人出席率の向上                          | 総会20%／総代会40% | 6       | 6 目標達成（超過）<br>4 目標達成<br>1 目標未達成                                          |
|                                                                     |                                          |              | 44/44   | 小計（満点:44 pt/基準点:30pt）                                                    |
|                                                                     | 3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み                    |              |         |                                                                          |
|                                                                     | ① 地域のブランド化（支援件数）★                        | 1件           | 6       | 6 目標達成（超過）<br>5 目標達成<br>1 目標未達成<br>0 実績無し                                |
|                                                                     | ② 賑わいの創出事業（実施件数）                         | 職員数×1件       | 6       | 6 目標達成（超過）<br>5 目標達成<br>1 目標未達成<br>0 実績無し                                |
|                                                                     |                                          |              | 12/12   | 小計（満点:12 pt/基準点:10 pt）                                                   |
|                                                                     |                                          |              | 150/150 | 合計（満点:150 pt/基準点:100 pt）                                                 |

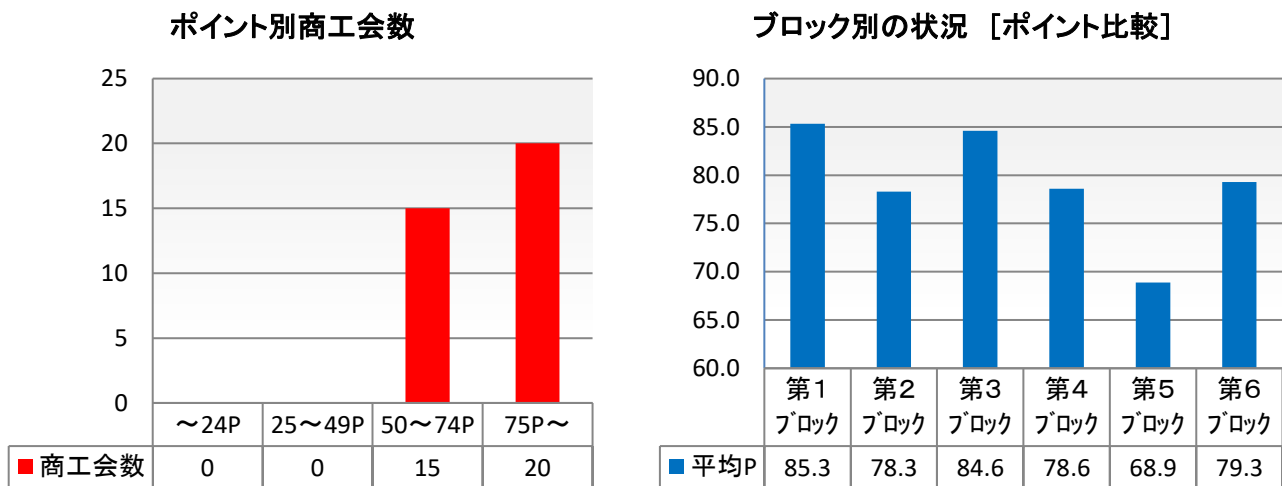
★印は全国連重点事業に準じた項目

## ■ 県内商工会の状況

2019アクションプランの総合評価（結果）は35商工会平均77.9ポイント（進捗率77.9％）で、前年度平均84.9ポイントから7ポイント減少した。区別にみると「経営発達支援計画に係る取組み」では平均が2.1ポイント上昇したものの、「商工会をあげての取組み」は、9.1ポイントと大幅に減少した。

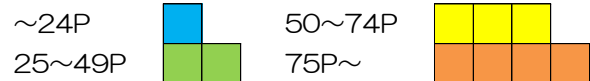
伴走型小規模事業者支援推進事業を活用し、多くの商工会で「経営発達支援計画に係る取組み」で好結果を残した一方、「商工会をあげての取組み」は、結果にばらつきがあり、「商工会をあげての取組み」でも結果が残せたか否かが、全体のポイントに大きく影響した。最高は西方商工会の112ポイント、全体の約6割の20商工会が高評価（75ポイント以上）という結果となった。

### (1) 進捗状況



### (2) 商工会別進捗状況

#### 【実績の評価】



| No. | 商工会名   | 進捗状況 [4段階評価] | ポイント    |
|-----|--------|--------------|---------|
| 1   | 矢板市    |              | 83ポイント  |
| 2   | 上三川町   |              | 85ポイント  |
| 3   | 下野市    |              | 71ポイント  |
| 4   | うつのみや市 |              | 74ポイント  |
| 5   | 西方     |              | 112ポイント |
| 6   | 栗野     |              | 94ポイント  |
| 7   | 足尾町    |              | 88ポイント  |
| 8   | にのみや   |              | 74ポイント  |
| 9   | 益子町    |              | 81ポイント  |
| 10  | 茂木町    |              | 75ポイント  |
| 11  | 市貝町    |              | 84ポイント  |
| 12  | 芳賀町    |              | 79ポイント  |
| 13  | 壬生町    |              | 73ポイント  |
| 14  | 石橋     |              | 73ポイント  |
| 15  | 桑絹     |              | 69ポイント  |
| 16  | 野木町    |              | 60ポイント  |
| 17  | 間々田    |              | 64ポイント  |
| 18  | 小山市美田  |              | 56ポイント  |

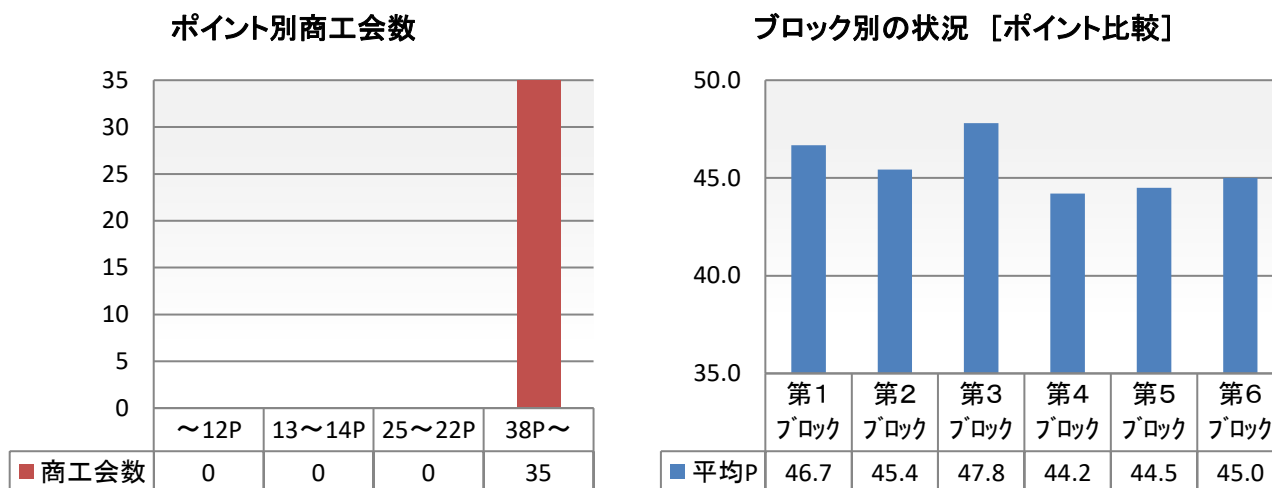
| No. | 商工会名  | 進捗状況 [4段階評価] | ポイント   |
|-----|-------|--------------|--------|
| 19  | 大平町   |              | 91ポイント |
| 20  | 藤岡町   |              | 68ポイント |
| 21  | 岩舟町   |              | 60ポイント |
| 22  | 都賀町   |              | 64ポイント |
| 23  | 塩谷町   |              | 75ポイント |
| 24  | 氏家    |              | 81ポイント |
| 25  | 高根沢町  |              | 72ポイント |
| 26  | 喜連川   |              | 82ポイント |
| 27  | 那須烏山  |              | 69ポイント |
| 28  | 那珂川町  |              | 86ポイント |
| 29  | 黒羽    |              | 82ポイント |
| 30  | 那須町   |              | 93ポイント |
| 31  | 那須塩原市 |              | 72ポイント |
| 32  | 西那須野  |              | 83ポイント |
| 33  | 湯津上   |              | 93ポイント |
| 34  | 佐野市あそ |              | 81ポイント |
| 35  | 足利市坂西 |              | 79ポイント |

## ■ 県内商工会の状況

「経営発達支援計画に係る取組み」の結果は、基準点50ポイントのところ、平均45.4ポイント（進捗率91%）で、前年度比2.1ポイント増、全商工会において進捗率75%以上となった。最高は栗野商工会の50ポイント（進捗率100%）であった。

ブロック別に見ると、第3ブロックの47.8ポイント（進捗率96%）を筆頭に、どのブロックも進捗率88%（44ポイント）超のポイントを得た。

### (1) 進捗状況



### (2) 商工会別進捗状況

#### 【実績の評価】



| No. | 商工会名   | 進捗状況 [4段階評価] |
|-----|--------|--------------|
| 1   | 矢板市    | 45ポイント       |
| 2   | 上三川町   | 49ポイント       |
| 3   | 下野市    | 49ポイント       |
| 4   | うつのみや市 | 44ポイント       |
| 5   | 西方     | 45ポイント       |
| 6   | 栗野     | 50ポイント       |
| 7   | 足尾町    | 46ポイント       |
| 8   | にのみや   | 43ポイント       |
| 9   | 益子町    | 48ポイント       |
| 10  | 茂木町    | 42ポイント       |
| 11  | 市貝町    | 43ポイント       |
| 12  | 芳賀町    | 45ポイント       |
| 13  | 壬生町    | 46ポイント       |
| 14  | 石橋     | 44ポイント       |
| 15  | 桑絹     | 46ポイント       |
| 16  | 野木町    | 38ポイント       |
| 17  | 間々田    | 39ポイント       |
| 18  | 小山市美田  | 45ポイント       |

| No. | 商工会名  | 進捗状況 [4段階評価] |
|-----|-------|--------------|
| 19  | 大平町   | 46ポイント       |
| 20  | 藤岡町   | 46ポイント       |
| 21  | 岩舟町   | 44ポイント       |
| 22  | 都賀町   | 39ポイント       |
| 23  | 塩谷町   | 48ポイント       |
| 24  | 氏家    | 49ポイント       |
| 25  | 高根沢町  | 41ポイント       |
| 26  | 喜連川   | 48ポイント       |
| 27  | 那須烏山  | 38ポイント       |
| 28  | 那珂川町  | 49ポイント       |
| 29  | 黒羽    | 49ポイント       |
| 30  | 那須町   | 49ポイント       |
| 31  | 那須塩原市 | 45ポイント       |
| 32  | 西那須野  | 48ポイント       |
| 33  | 湯津上   | 48ポイント       |
| 34  | 佐野市あそ | 49ポイント       |
| 35  | 足利市坂西 | 46ポイント       |

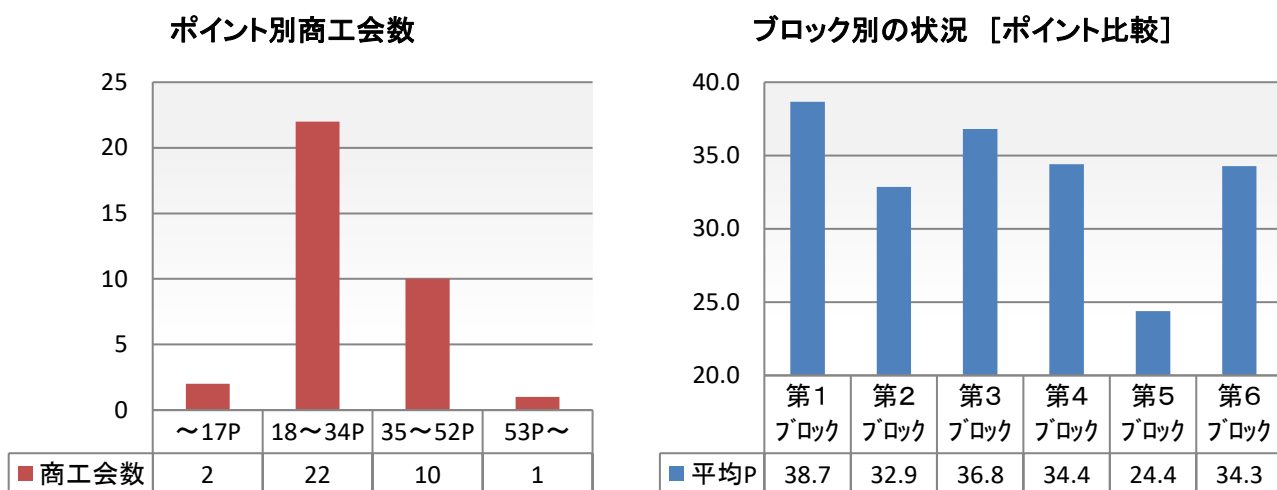
## 総合評価Ⅱ（商工会組織をあげての取組み）

### ■ 県内商工会の状況

「商工会組織をあげての取組み」の結果は、基準点70ポイントのところ、平均32.5ポイント（進捗率46%）と昨年度比8.2ポイントの大幅減となった。最高は西方商工会の67ポイント（進捗率95%）。

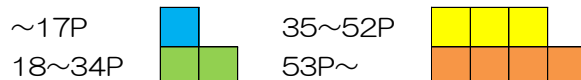
項目別では『儲かる地域づくり、地方創生への取組み』の平均進捗率は昨年引き続き75%を超えたが、『経営支援事業に関すること』は45%と前年度比11%減、『商工会組織の強化に関すること』は38%と前年度比16%の大幅減であった。

#### （1）進捗状況



#### （2）商工会別進捗状況

##### 【実績の評価】



| No. | 商工会名   | 進捗状況 [4段階評価] | ポイント   |
|-----|--------|--------------|--------|
| 1   | 矢板市    |              | 38ポイント |
| 2   | 上三川町   |              | 36ポイント |
| 3   | 下野市    |              | 22ポイント |
| 4   | うつのみや市 |              | 30ポイント |
| 5   | 西方     |              | 67ポイント |
| 6   | 栗野     |              | 44ポイント |
| 7   | 足尾町    |              | 42ポイント |
| 8   | にのみや   |              | 31ポイント |
| 9   | 益子町    |              | 33ポイント |
| 10  | 茂木町    |              | 33ポイント |
| 11  | 市貝町    |              | 41ポイント |
| 12  | 芳賀町    |              | 34ポイント |
| 13  | 壬生町    |              | 27ポイント |
| 14  | 石橋     |              | 29ポイント |
| 15  | 桑絹     |              | 23ポイント |
| 16  | 野木町    |              | 22ポイント |
| 17  | 間々田    |              | 25ポイント |
| 18  | 小山市美田  |              | 11ポイント |

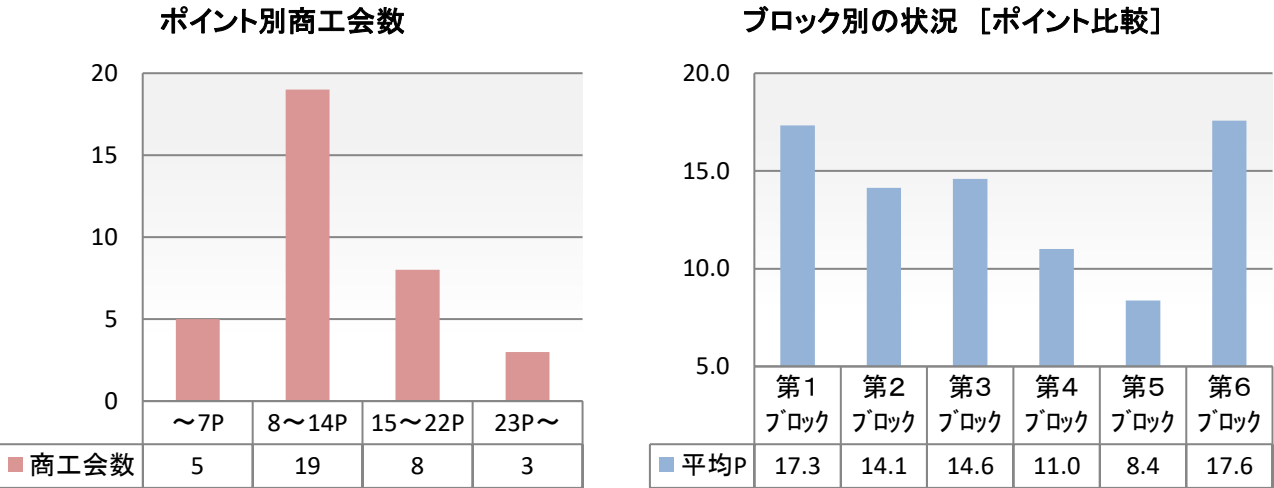
| No. | 商工会名  | 進捗状況 [4段階評価] | ポイント   |
|-----|-------|--------------|--------|
| 19  | 大平町   |              | 45ポイント |
| 20  | 藤岡町   |              | 22ポイント |
| 21  | 岩舟町   |              | 16ポイント |
| 22  | 都賀町   |              | 25ポイント |
| 23  | 塩谷町   |              | 27ポイント |
| 24  | 氏家    |              | 32ポイント |
| 25  | 高根沢町  |              | 31ポイント |
| 26  | 喜連川   |              | 34ポイント |
| 27  | 那須烏山  |              | 31ポイント |
| 28  | 那珂川町  |              | 37ポイント |
| 29  | 黒羽    |              | 33ポイント |
| 30  | 那須町   |              | 44ポイント |
| 31  | 那須塩原市 |              | 27ポイント |
| 32  | 西那須野  |              | 35ポイント |
| 33  | 湯津上   |              | 45ポイント |
| 34  | 佐野市あそ |              | 32ポイント |
| 35  | 足利市坂西 |              | 33ポイント |



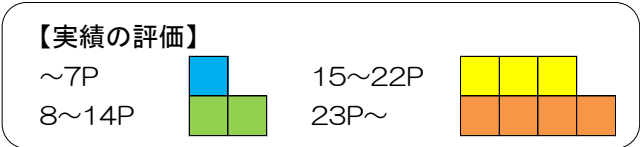
■ 県内商工会の状況

「商工会をあげての取組み」のうち、『経営支援事業に関すること』の結果は、基準点30ポイントのところ、平均13.4ポイント（進捗率45%）で前年度比3.5ポイント（11%）の減少となった。要因としては「①持続化補助金の活用支援」のポイント減（76P→49P）、「⑤認証システムの申請支援」のポイント減（55P→26P）が挙げられる。  
最高は大平町商工会の32ポイント（進捗率107%）であった。

(1)進捗状況



(2)商工会別進捗状況



| No. | 商 工 会 名 | 進捗状況 [4段階評価] |  |  |  |        |
|-----|---------|--------------|--|--|--|--------|
| 1   | 矢 板 市   |              |  |  |  | 15ポイント |
| 2   | 上 三 川 町 |              |  |  |  | 10ポイント |
| 3   | 下 野 市   |              |  |  |  | 11ポイント |
| 4   | うつのみや市  |              |  |  |  | 10ポイント |
| 5   | 西 方     |              |  |  |  | 26ポイント |
| 6   | 栗 野     |              |  |  |  | 28ポイント |
| 7   | 足 尾 町   |              |  |  |  | 14ポイント |
| 8   | に の み や |              |  |  |  | 10ポイント |
| 9   | 益 子 町   |              |  |  |  | 11ポイント |
| 10  | 茂 木 町   |              |  |  |  | 12ポイント |
| 11  | 市 貝 町   |              |  |  |  | 8ポイント  |
| 12  | 芳 賀 町   |              |  |  |  | 14ポイント |
| 13  | 壬 生 町   |              |  |  |  | 10ポイント |
| 14  | 石 橋     |              |  |  |  | 8ポイント  |
| 15  | 桑 絹     |              |  |  |  | 7ポイント  |
| 16  | 野 木 町   |              |  |  |  | 7ポイント  |
| 17  | 間 々 田   |              |  |  |  | 9ポイント  |
| 18  | 小山市美田   |              |  |  |  | 5ポイント  |

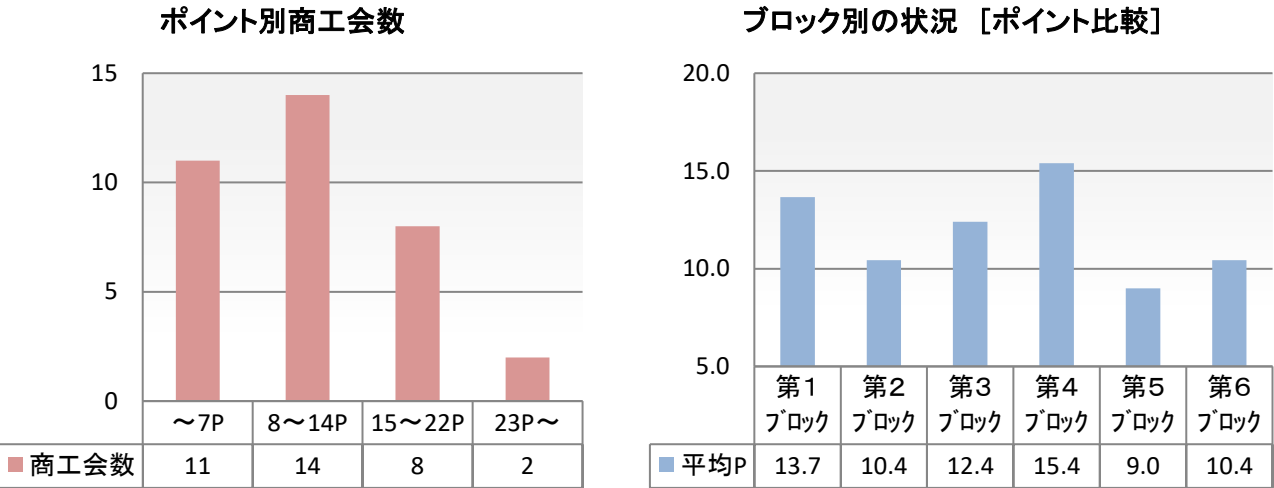
| No. | 商 工 会 名 | 進捗状況 [4段階評価] |  |  |  |        |
|-----|---------|--------------|--|--|--|--------|
| 19  | 大 平 町   |              |  |  |  | 32ポイント |
| 20  | 藤 岡 町   |              |  |  |  | 7ポイント  |
| 21  | 岩 舟 町   |              |  |  |  | 4ポイント  |
| 22  | 都 賀 町   |              |  |  |  | 13ポイント |
| 23  | 塩 谷 町   |              |  |  |  | 10ポイント |
| 24  | 氏 家     |              |  |  |  | 17ポイント |
| 25  | 高 根 沢 町 |              |  |  |  | 9ポイント  |
| 26  | 喜 連 川   |              |  |  |  | 14ポイント |
| 27  | 那 須 烏 山 |              |  |  |  | 14ポイント |
| 28  | 那 珂 川 町 |              |  |  |  | 20ポイント |
| 29  | 黒 羽     |              |  |  |  | 10ポイント |
| 30  | 那 須 町   |              |  |  |  | 16ポイント |
| 31  | 那須塩原市   |              |  |  |  | 10ポイント |
| 32  | 西 那 須 野 |              |  |  |  | 18ポイント |
| 33  | 湯 津 上   |              |  |  |  | 19ポイント |
| 34  | 佐野市あそ   |              |  |  |  | 20ポイント |
| 35  | 足利市坂西   |              |  |  |  | 21ポイント |

■ 県内商工会の状況

「商工会をあげての取組み」のうち『商工会組織の強化に関すること』の結果は、基準点30ポイントのところ、平均11.4ポイント（進捗率38%）で前年度比4.7ポイント（16%）の減少となった。今年度は「①会員増強」の新規加入目標値が「職員数×2企業」から「4企業」になったこともあり、大幅なポイント減（147P→46P）となった。

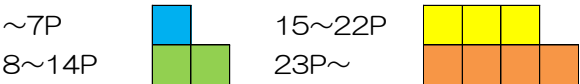
最高は西方商工会の36ポイント（進捗率120%）、ブロック別では第4ブロックが15.4ポイント（進捗率51%）であった。

(1)進捗状況



(2)商工会別進捗状況

【実績の評価】



| No. | 商 工 会 名 | 進捗状況 [4段階評価] |  |  |  |        |
|-----|---------|--------------|--|--|--|--------|
| 1   | 矢 板 市   |              |  |  |  | 12ポイント |
| 2   | 上 三 川 町 |              |  |  |  | 16ポイント |
| 3   | 下 野 市   |              |  |  |  | 5ポイント  |
| 4   | うつのみや市  |              |  |  |  | 10ポイント |
| 5   | 西 方     |              |  |  |  | 36ポイント |
| 6   | 栗 野     |              |  |  |  | 15ポイント |
| 7   | 足 尾 町   |              |  |  |  | 16ポイント |
| 8   | に の み や |              |  |  |  | 15ポイント |
| 9   | 益 子 町   |              |  |  |  | 11ポイント |
| 10  | 茂 木 町   |              |  |  |  | 15ポイント |
| 11  | 市 貝 町   |              |  |  |  | 26ポイント |
| 12  | 芳 賀 町   |              |  |  |  | 10ポイント |
| 13  | 壬 生 町   |              |  |  |  | 10ポイント |
| 14  | 石 橋     |              |  |  |  | 11ポイント |
| 15  | 桑 絹     |              |  |  |  | 5ポイント  |
| 16  | 野 木 町   |              |  |  |  | 5ポイント  |
| 17  | 間 々 田   |              |  |  |  | 15ポイント |
| 18  | 小山市美田   |              |  |  |  | 5ポイント  |

| No. | 商 工 会 名 | 進捗状況 [4段階評価] |  |  |  |        |
|-----|---------|--------------|--|--|--|--------|
| 19  | 大 平 町   |              |  |  |  | 6ポイント  |
| 20  | 藤 岡 町   |              |  |  |  | 10ポイント |
| 21  | 岩 舟 町   |              |  |  |  | 6ポイント  |
| 22  | 都 賀 町   |              |  |  |  | 5ポイント  |
| 23  | 塩 谷 町   |              |  |  |  | 11ポイント |
| 24  | 氏 家     |              |  |  |  | 5ポイント  |
| 25  | 高 根 沢 町 |              |  |  |  | 10ポイント |
| 26  | 喜 連 川   |              |  |  |  | 14ポイント |
| 27  | 那 須 烏 山 |              |  |  |  | 10ポイント |
| 28  | 那 珂 川 町 |              |  |  |  | 11ポイント |
| 29  | 黒 羽     |              |  |  |  | 11ポイント |
| 30  | 那 須 町   |              |  |  |  | 16ポイント |
| 31  | 那須塩原市   |              |  |  |  | 5ポイント  |
| 32  | 西 那 須 野 |              |  |  |  | 16ポイント |
| 33  | 湯 津 上   |              |  |  |  | 14ポイント |
| 34  | 佐野市あそ   |              |  |  |  | 5ポイント  |
| 35  | 足利市坂西   |              |  |  |  | 5ポイント  |

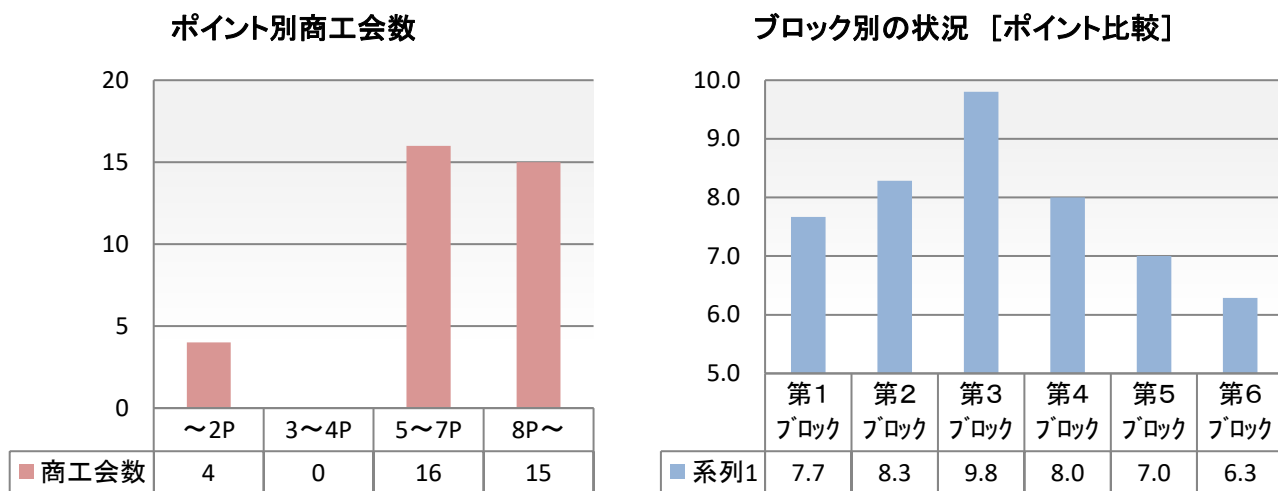
## 総合評価Ⅱ（3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み）

### ■ 県内商工会の状況

「商工会をあげての取組み」のうち、『儲かる地域づくり、地方創生への取組み』の結果は、基準点10ポイントのところ、平均7.7ポイント（進捗率77%）で、昨年度と同様、6つの商工会が基準点（10ポイント）を超え、12ポイント（進捗率120%）を獲得した。

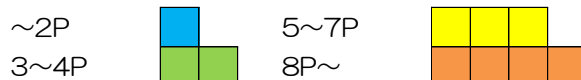
ブロック別に見ると、第3ブロックの9.8ポイント（進捗率98%）を筆頭にどのブロックも進捗率60%を超える結果であった。

#### （1）進捗状況



#### （2）商工会別進捗状況

##### 【実績の評価】



| No. | 商工会名   | 進捗状況 [4段階評価] | ポイント   |
|-----|--------|--------------|--------|
| 1   | 矢板市    |              | 11ポイント |
| 2   | 上三川町   |              | 10ポイント |
| 3   | 下野市    |              | 6ポイント  |
| 4   | うつのみや市 |              | 10ポイント |
| 5   | 西方     |              | 5ポイント  |
| 6   | 栗野     |              | 1ポイント  |
| 7   | 足尾町    |              | 12ポイント |
| 8   | にのみや   |              | 6ポイント  |
| 9   | 益子町    |              | 11ポイント |
| 10  | 茂木町    |              | 6ポイント  |
| 11  | 市貝町    |              | 7ポイント  |
| 12  | 芳賀町    |              | 10ポイント |
| 13  | 壬生町    |              | 7ポイント  |
| 14  | 石橋     |              | 10ポイント |
| 15  | 桑絹     |              | 11ポイント |
| 16  | 野木町    |              | 10ポイント |
| 17  | 間々田    |              | 1ポイント  |
| 18  | 小山市美田  |              | 1ポイント  |

| No. | 商工会名  | 進捗状況 [4段階評価] | ポイント   |
|-----|-------|--------------|--------|
| 19  | 大平町   |              | 7ポイント  |
| 20  | 藤岡町   |              | 5ポイント  |
| 21  | 岩舟町   |              | 6ポイント  |
| 22  | 都賀町   |              | 7ポイント  |
| 23  | 塩谷町   |              | 6ポイント  |
| 24  | 氏家    |              | 10ポイント |
| 25  | 高根沢町  |              | 12ポイント |
| 26  | 喜連川   |              | 6ポイント  |
| 27  | 那須烏山  |              | 7ポイント  |
| 28  | 那珂川町  |              | 6ポイント  |
| 29  | 黒羽    |              | 12ポイント |
| 30  | 那須町   |              | 12ポイント |
| 31  | 那須塩原市 |              | 12ポイント |
| 32  | 西那須野  |              | 1ポイント  |
| 33  | 湯津上   |              | 12ポイント |
| 34  | 佐野市あそ |              | 7ポイント  |
| 35  | 足利市坂西 |              | 7ポイント  |

## 1. 矢板市商工会

### 【商工会の概要】

| 総合評点（ポイント） |             |
|------------|-------------|
| <b>83</b>  | 基準点<br>／100 |

（会員数）669企業 （組織率）50.7%  
 （職員数）6人 [事務局長0 経営指導員3 経営支援員等3]  
 （職員1人あたり会員数）111.5企業

| 区分                | 項 目                                        | 評価のポイント         | 評 価 ・ 評 点        |         |
|-------------------|--------------------------------------------|-----------------|------------------|---------|
| Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み | 1. 経営発達支援事業の内容                             |                 |                  |         |
|                   | ① 地域の経済動向調査に関すること                          | 年度目標            | 達 成 5            |         |
|                   | ② 経営状況の分析に関すること                            |                 | 達 成 5            |         |
|                   | ③ 事業計画策定支援に関すること                           |                 | 達 成 5            |         |
|                   | ④ 事業計画策定後の実施支援に関すること                       |                 | 概ね達成 4           |         |
|                   | ⑤ 需要動向調査に関すること                             |                 | 概ね達成 4           |         |
|                   | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること                    |                 | 概ね達成 4           |         |
|                   | 2. 地域経済の活性化に資する取組                          |                 |                  |         |
|                   | ① 地域経済の活性化に資する取組                           | 年度目標            | 達 成 5            |         |
|                   | 3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組           |                 |                  |         |
|                   | ① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること         | 年度目標            | 達 成 5            |         |
|                   | ② 経営指導員等の資質向上等に関すること                       |                 | 概ね達成 4           |         |
|                   | ③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること                |                 | 概ね達成 4           |         |
| 小計/満点             |                                            | 45 / 50         |                  |         |
| 区分                | 項 目                                        | 数 値 目 標         | 評 価 ・ 評 点        |         |
| Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み  | 1. 経営支援事業に関すること                            |                 |                  |         |
|                   | ① 持続化補助金の活用支援（採択） ★                        | 9 件             | 未 達 成 1          |         |
|                   | ② 巡回訪問の強化（全会員への巡回） ★                       | 200 %           | 達 成 5            |         |
|                   | ③ 展示販売・商談会への参加支援                           | 3 企業            | 未 達 成 1          |         |
|                   | ④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポ ンセレクト・100万ネットの登録支援） ★ | 3 企業            | 未 達 成 0          |         |
|                   | ⑤ 認証システムの申請支援                              | 3 企業            | 未 達 成 1          |         |
|                   | ⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★                      | 15 件            | 未 達 成 1          |         |
|                   | ⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★                      | 60 件            | 達 成 6            |         |
|                   | 小計/満点                                      |                 | 15 / 44          |         |
|                   | 2. 商工会組織の強化に関すること                          |                 |                  |         |
|                   | ① 会員増強                                     | 新規加入            | 12 企業            | 達 成 7   |
|                   |                                            | 組織率 ★           | 対前年度比1pt増        | 未 達 成 1 |
|                   | ② 自主財源確保 ★                                 | 1 会員あたりの会費      | 対前年度比1%増         | 未 達 成 1 |
|                   |                                            | 手数料等収入          | 対前年度比3%増         | 未 達 成 1 |
|                   |                                            | 福祉共済（純増口数） ★    | 24 口             | 未 達 成 1 |
|                   |                                            | 火災共済（契約金額・新規契約） | 契約金額維持<br>新規契約獲得 | 未 達 成 0 |
|                   | ③ 総(代)会本人出席率の向上                            | 40 %            | 未 達 成 1          |         |
|                   | 小計/満点                                      |                 | 12 / 44          |         |
|                   | 3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み                      |                 |                  |         |
|                   | ① 地域のブランド化（支援件数）                           | 1 件             | 達 成 6            |         |
|                   | ② 賑わいの創出事業（実施件数）                           | 6 件             | 達 成 5            |         |
|                   | 小計/満点                                      |                 | 11 / 12          |         |

## 2. 上三川町商工会

### 【商工会の概要】

| 総合評点（ポイント） |             |
|------------|-------------|
| <b>85</b>  | 基準点<br>／100 |

（会員数）584企業 （組織率）54.8%  
 （職員数）7人 〔事務局長1 経営指導員3 経営支援員等3〕  
 （職員1人あたり会員数）83.4企業

| 区分                | 項 目                                      | 評価のポイント         | 評 価 ・ 評 点        |         |
|-------------------|------------------------------------------|-----------------|------------------|---------|
| Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み | 1. 経営発達支援事業の内容                           |                 |                  |         |
|                   | ① 地域の経済動向調査に関すること                        | 年度目標            | 達 成 5            |         |
|                   | ② 経営状況の分析に関すること                          |                 | 達 成 5            |         |
|                   | ③ 事業計画策定支援に関すること                         |                 | 達 成 5            |         |
|                   | ④ 事業計画策定後の実施支援に関すること                     |                 | 達 成 5            |         |
|                   | ⑤ 需要動向調査に関すること                           |                 | 達 成 5            |         |
|                   | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること                  |                 | 概ね達成 4           |         |
|                   | 2. 地域経済の活性化に資する取組                        |                 |                  |         |
|                   | ① 地域経済の活性化に資する取組                         | 年度目標            | 達 成 5            |         |
|                   | 3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組         |                 |                  |         |
|                   | ① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること       | 年度目標            | 達 成 5            |         |
|                   | ② 経営指導員等の資質向上等に関すること                     |                 | 達 成 5            |         |
|                   | ③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること              |                 | 達 成 5            |         |
| 小計/満点             |                                          | 49 / 50         |                  |         |
| 区分                | 項 目                                      | 数 値 目 標         | 評 価 ・ 評 点        |         |
| Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み  | 1. 経営支援事業に関すること                          |                 |                  |         |
|                   | ① 持続化補助金の活用支援（採択） ★                      | 9 件             | 未 達 成 1          |         |
|                   | ② 巡回訪問の強化（全会員への巡回） ★                     | 200 %           | 未 達 成 1          |         |
|                   | ③ 展示販売・商談会への参加支援                         | 3 企業            | 未 達 成 0          |         |
|                   | ④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポンレイト・100万ネットの登録支援） ★ | 3 企業            | 未 達 成 0          |         |
|                   | ⑤ 認証システムの申請支援                            | 3 企業            | 未 達 成 1          |         |
|                   | ⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★                    | 15 件            | 未 達 成 1          |         |
|                   | ⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★                    | 54 件            | 達 成 6            |         |
|                   | 小計/満点                                    |                 | 10 / 44          |         |
|                   | 2. 商工会組織の強化に関すること                        |                 |                  |         |
|                   | ① 会員増強                                   | 新規加入            | 14 企業            | 未 達 成 1 |
|                   |                                          | 組織率 ★           | 対前年度比1pt増        | 達 成 7   |
|                   | ② 自主財源確保 ★                               | 1 会員あたりの会費      | 対前年度比1%増         | 未 達 成 1 |
|                   |                                          | 手数料等収入          | 対前年度比3%増         | 達 成 6   |
|                   |                                          | 福祉共済（純増口数） ★    | 9 口              | 未 達 成 0 |
|                   |                                          | 火災共済（契約金額・新規契約） | 契約金額維持<br>新規契約獲得 | 未 達 成 0 |
|                   | ③ 総（代）会本人出席率の向上                          | 20 %            | 未 達 成 1          |         |
|                   | 小計/満点                                    |                 | 16 / 44          |         |
|                   | 3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み                    |                 |                  |         |
|                   | ① 地域のブランド化（支援件数）                         | 1 件             | 達 成 5            |         |
|                   | ② 賑わいの創出事業（実施件数）                         | 7 件             | 達 成 5            |         |
|                   | 小計/満点                                    |                 | 10 / 12          |         |

### 3. 下野市商工会

【商工会の概要】

| 総合評点（ポイント） |             |
|------------|-------------|
| <b>71</b>  | 基準点<br>／100 |

（会員数）601企業 （組織率）51.2%  
 （職員数）9人 [事務局長1 経営指導員3 経営支援員等5]  
 （職員1人あたり会員数）66.8企業

| 区分                | 項 目                                     | 評価のポイント         | 評 価 ・ 評 点        |         |
|-------------------|-----------------------------------------|-----------------|------------------|---------|
| Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み | 1. 経営発達支援事業の内容                          |                 |                  |         |
|                   | ① 地域の経済動向調査に関すること                       | 年度目標            | 達 成 5            |         |
|                   | ② 経営状況の分析に関すること                         |                 | 達 成 5            |         |
|                   | ③ 事業計画策定支援に関すること                        |                 | 達 成 5            |         |
|                   | ④ 事業計画策定後の実施支援に関すること                    |                 | 達 成 5            |         |
|                   | ⑤ 需要動向調査に関すること                          |                 | 達 成 5            |         |
|                   | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること                 |                 | 達 成 5            |         |
|                   | 2. 地域経済の活性化に資する取組                       |                 |                  |         |
|                   | ① 地域経済の活性化に資する取組                        | 年度目標            | 概ね達成 4           |         |
|                   | 3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組        |                 |                  |         |
|                   | ① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること      | 年度目標            | 達 成 5            |         |
|                   | ② 経営指導員等の資質向上等に関すること                    |                 | 達 成 5            |         |
|                   | ③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること             |                 | 達 成 5            |         |
| 小計/満点             |                                         | 49 / 50         |                  |         |
| 区分                | 項 目                                     | 数 値 目 標         | 評 価 ・ 評 点        |         |
| Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み  | 1. 経営支援事業に関すること                         |                 |                  |         |
|                   | ① 持続化補助金の活用支援（採択） ★                     | 9 件             | 未 達 成 1          |         |
|                   | ② 巡回訪問の強化（全会員への巡回） ★                    | 200 %           | 未 達 成 1          |         |
|                   | ③ 展示販売・商談会への参加支援                        | 3 企業            | 達 成 6            |         |
|                   | ④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポンレコ・100万ネットの登録支援） ★ | 3 企業            | 未 達 成 0          |         |
|                   | ⑤ 認証システムの申請支援                           | 3 企業            | 未 達 成 1          |         |
|                   | ⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★                   | 15 件            | 未 達 成 1          |         |
|                   | ⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★                   | 100 件           | 未 達 成 1          |         |
|                   | 小計/満点                                   |                 | 11 / 44          |         |
|                   | 2. 商工会組織の強化に関すること                       |                 |                  |         |
|                   | ① 会員増強                                  | 新規加入            | 18 企業            | 未 達 成 1 |
|                   |                                         | 組織率 ★           | 対前年度比1pt増        | 未 達 成 1 |
|                   | ② 自主財源確保 ★                              | 1 会員あたりの会費      | 対前年度比1%増         | 未 達 成 1 |
|                   |                                         | 手数料等収入          | 対前年度比3%増         | 未 達 成 1 |
|                   |                                         | 福祉共済（純増口数） ★    | 7 口              | 未 達 成 0 |
|                   |                                         | 火災共済（契約金額・新規契約） | 契約金額維持<br>新規契約獲得 | 未 達 成 0 |
|                   | ③ 総(代)会本人出席率の向上                         | 40 %            | 未 達 成 1          |         |
|                   | 小計/満点                                   |                 | 5 / 44           |         |
|                   | 3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み                   |                 |                  |         |
|                   | ① 地域のブランド化（支援件数）                        | 1 件             | 未 達 成 0          |         |
|                   | ② 賑わいの創出事業（実施件数）                        | 9 件             | 達 成 6            |         |
|                   | 小計/満点                                   |                 | 6 / 12           |         |

#### 4. うつのみや市商工会

【商工会の概要】

| 総合評点（ポイント） |             |
|------------|-------------|
| <b>74</b>  | 基準点<br>／100 |

（会員数）559企業 （組織率）57%  
 （職員数）7人 [事務局長0 経営指導員3 経営支援員等4]  
 （職員1人あたり会員数）79.9企業

| 区分                                 | 項 目                                      |                 | 評価のポイント          | 評 価 ・ 評 点 |
|------------------------------------|------------------------------------------|-----------------|------------------|-----------|
| Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み                  | 1. 経営発達支援事業の内容                           |                 |                  |           |
|                                    | ① 地域の経済動向調査に関すること                        | 年度目標            | 達 成              | 5         |
|                                    | ② 経営状況の分析に関すること                          |                 | 概ね達成             | 4         |
|                                    | ③ 事業計画策定支援に関すること                         |                 | 概ね達成             | 4         |
|                                    | ④ 事業計画策定後の実施支援に関すること                     |                 | 概ね達成             | 4         |
|                                    | ⑤ 需要動向調査に関すること                           |                 | 概ね達成             | 4         |
|                                    | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること                  |                 | 半分程度             | 3         |
|                                    | 2. 地域経済の活性化に資する取組                        |                 |                  |           |
|                                    | ① 地域経済の活性化に資する取組                         | 年度目標            | 達 成              | 5         |
|                                    | 3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組         |                 |                  |           |
| ① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること | 年度目標                                     | 達 成             | 5                |           |
| ② 経営指導員等の資質向上等に関すること               |                                          | 達 成             | 5                |           |
| ③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること        |                                          | 達 成             | 5                |           |
| 小計/満点                              |                                          |                 | 44 / 50          |           |
| 区分                                 | 項 目                                      |                 | 数 値 目 標          | 評 価 ・ 評 点 |
| Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み                   | 1. 経営支援事業に関すること                          |                 |                  |           |
|                                    | ① 持続化補助金の活用支援（採択） ★                      |                 | 9 件              | 未 達 成 1   |
|                                    | ② 巡回訪問の強化（全会員への巡回） ★                     |                 | 200 %            | 達 成 5     |
|                                    | ③ 展示販売・商談会への参加支援                         |                 | 3 企業             | 未 達 成 0   |
|                                    | ④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポンレイト・100万ネットの登録支援） ★ |                 | 3 企業             | 未 達 成 1   |
|                                    | ⑤ 認証システムの申請支援                            |                 | 3 企業             | 未 達 成 1   |
|                                    | ⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★                    |                 | 15 件             | 未 達 成 1   |
|                                    | ⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★                    |                 | 80 件             | 未 達 成 1   |
|                                    | 小計/満点                                    |                 |                  | 10 / 44   |
|                                    | 2. 商工会組織の強化に関すること                        |                 |                  |           |
|                                    | ① 会員増強                                   | 新規加入            | 14 企業            | 未 達 成 1   |
|                                    |                                          | 組織率 ★           | 対前年度比1pt増        | 未 達 成 1   |
|                                    | ② 自主財源確保 ★                               | 1 会員あたりの会費      | 対前年度比1%増         | 達 成 6     |
|                                    |                                          | 手数料等収入          | 対前年度比3%増         | 未 達 成 1   |
|                                    |                                          | 福祉共済（純増口数） ★    | 17 口             | 未 達 成 0   |
|                                    |                                          | 火災共済（契約金額・新規契約） | 契約金額維持<br>新規契約獲得 | 未 達 成 0   |
|                                    | ③ 総(代)会本人出席率の向上                          |                 | 40 %             | 未 達 成 1   |
|                                    | 小計/満点                                    |                 |                  | 10 / 44   |
|                                    | 3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み                    |                 |                  |           |
|                                    | ① 地域のブランド化（支援件数）                         |                 | 1 件              | 達 成 5     |
|                                    | ② 賑わいの創出事業（実施件数）                         |                 | 7 件              | 達 成 5     |
|                                    | 小計/満点                                    |                 |                  | 10 / 12   |



## 5. 西方商工会

### 【商工会の概要】

| 総合評点（ポイント） |             |
|------------|-------------|
| <b>112</b> | 基準点<br>／100 |

（会員数）172企業 （組織率）66.2%  
 （職員数）3人 〔事務局長1 経営指導員1 経営支援員等1〕  
 （職員1人あたり会員数）57.3企業

| 区分                | 項 目                                        | 評価のポイント         | 評 価 ・ 評 点        |         |
|-------------------|--------------------------------------------|-----------------|------------------|---------|
| Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み | 1. 経営発達支援事業の内容                             |                 |                  |         |
|                   | ① 地域の経済動向調査に関すること                          | 年度目標            | 達 成 5            |         |
|                   | ② 経営状況の分析に関すること                            |                 | 達 成 5            |         |
|                   | ③ 事業計画策定支援に関すること                           |                 | 概ね達成 4           |         |
|                   | ④ 事業計画策定後の実施支援に関すること                       |                 | 達 成 5            |         |
|                   | ⑤ 需要動向調査に関すること                             |                 | 半分程度 3           |         |
|                   | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること                    |                 | 概ね達成 4           |         |
|                   | 2. 地域経済の活性化に資する取組                          |                 |                  |         |
|                   | ① 地域経済の活性化に資する取組                           | 年度目標            | 概ね達成 4           |         |
|                   | 3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組           |                 |                  |         |
|                   | ① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること         | 年度目標            | 達 成 5            |         |
|                   | ② 経営指導員等の資質向上等に関すること                       |                 | 達 成 5            |         |
|                   | ③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること                |                 | 達 成 5            |         |
| 小計/満点             |                                            | 45 / 50         |                  |         |
| 区分                | 項 目                                        | 数 値 目 標         | 評 価 ・ 評 点        |         |
| Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み  | 1. 経営支援事業に関すること                            |                 |                  |         |
|                   | ① 持続化補助金の活用支援（採択） ★                        | 3 件             | 未 達 成 1          |         |
|                   | ② 巡回訪問の強化（全会員への巡回） ★                       | 200 %           | 達 成 7            |         |
|                   | ③ 展示販売・商談会への参加支援                           | 1 企業            | 未 達 成 0          |         |
|                   | ④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポ ンセレクト・100万ネットの登録支援） ★ | 1 企業            | 達 成 6            |         |
|                   | ⑤ 認証システムの申請支援                              | 1 企業            | 未 達 成 0          |         |
|                   | ⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★                      | 5 件             | 達 成 6            |         |
|                   | ⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★                      | 20 件            | 達 成 6            |         |
|                   | 小計/満点                                      |                 | 26 / 44          |         |
|                   | 2. 商工会組織の強化に関すること                          |                 |                  |         |
|                   | ① 会員増強                                     | 新規加入            | 6 企業             | 未 達 成 1 |
|                   |                                            | 組織率 ★           | 対前年度比1pt増        | 達 成 5   |
|                   | ② 自主財源確保 ★                                 | 1 会員あたりの会費      | 対前年度比1%増         | 達 成 6   |
|                   |                                            | 手数料等収入          | 対前年度比3%増         | 達 成 6   |
|                   |                                            | 福祉共済（純増口数） ★    | 1 口              | 達 成 6   |
|                   |                                            | 火災共済（契約金額・新規契約） | 契約金額維持<br>新規契約獲得 | 達 成 6   |
|                   | ③ 総（代）会本人出席率の向上                            | 20 %            | 達 成 6            |         |
|                   | 小計/満点                                      |                 | 36 / 44          |         |
|                   | 3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み                      |                 |                  |         |
|                   | ① 地域のブランド化（支援件数）                           | 1 件             | 未 達 成 0          |         |
|                   | ② 賑わいの創出事業（実施件数）                           | 3 件             | 達 成 5            |         |
|                   | 小計/満点                                      |                 | 5 / 12           |         |



## 6. 栗野商工会

### 【商工会の概要】

| 総合評点（ポイント） |             |
|------------|-------------|
| <b>94</b>  | 基準点<br>／100 |

（会員数）262企業 （組織率）64.3%  
 （職員数）5人 〔事務局長1 経営指導員2 経営支援員等2〕  
 （職員1人あたり会員数）52.4企業

| 区分                          | 項 目                                      | 評価のポイント         | 評 価 ・ 評 点        |         |
|-----------------------------|------------------------------------------|-----------------|------------------|---------|
| Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み           | 1. 経営発達支援事業の内容                           |                 |                  |         |
|                             | ① 地域の経済動向調査に関すること                        | 年度目標            | 達 成 5            |         |
|                             | ② 経営状況の分析に関すること                          |                 | 達 成 5            |         |
|                             | ③ 事業計画策定支援に関すること                         |                 | 達 成 5            |         |
|                             | ④ 事業計画策定後の実施支援に関すること                     |                 | 達 成 5            |         |
|                             | ⑤ 需要動向調査に関すること                           |                 | 達 成 5            |         |
|                             | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること                  |                 | 達 成 5            |         |
|                             | 2. 地域経済の活性化に資する取組                        |                 |                  |         |
|                             | ① 地域経済の活性化に資する取組                         | 年度目標            | 達 成 5            |         |
|                             | 3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組         |                 |                  |         |
|                             | ① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること       | 年度目標            | 達 成 5            |         |
|                             | ② 経営指導員等の資質向上等に関すること                     |                 | 達 成 5            |         |
| ③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること | 達 成 5                                    |                 |                  |         |
| 小計/満点                       |                                          | 50 / 50         |                  |         |
| 区分                          | 項 目                                      | 数 値 目 標         | 評 価 ・ 評 点        |         |
| Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み            | 1. 経営支援事業に関すること                          |                 |                  |         |
|                             | ① 持続化補助金の活用支援（採択） ★                      | 6 件             | 達 成 7            |         |
|                             | ② 巡回訪問の強化（全会員への巡回） ★                     | 200 %           | 達 成 7            |         |
|                             | ③ 展示販売・商談会への参加支援                         | 2 企業            | 達 成 6            |         |
|                             | ④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポンレイト・100万ネットの登録支援） ★ | 2 企業            | 未 達 成 0          |         |
|                             | ⑤ 認証システムの申請支援                            | 2 企業            | 未 達 成 1          |         |
|                             | ⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★                    | 10 件            | 未 達 成 1          |         |
|                             | ⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★                    | 40 件            | 達 成 6            |         |
|                             | 小計/満点                                    |                 | 28 / 44          |         |
|                             | 2. 商工会組織の強化に関すること                        |                 |                  |         |
|                             | ① 会員増強                                   | 新規加入            | 10 企業            | 未 達 成 1 |
|                             |                                          | 組織率 ★           | 対前年度比1pt増        | 未 達 成 1 |
|                             | ② 自主財源確保 ★                               | 1 会員あたりの会費      | 対前年度比1%増         | 未 達 成 1 |
|                             |                                          | 手数料等収入          | 対前年度比3%増         | 達 成 6   |
|                             |                                          | 福祉共済（純増口数） ★    | 2 口              | 未 達 成 0 |
|                             |                                          | 火災共済（契約金額・新規契約） | 契約金額維持<br>新規契約獲得 | 未 達 成 0 |
|                             | ③ 総（代）会本人出席率の向上                          | 20 %            | 達 成 6            |         |
|                             | 小計/満点                                    |                 | 15 / 44          |         |
|                             | 3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み                    |                 |                  |         |
|                             | ① 地域のブランド化（支援件数）                         | 1 件             | 未 達 成 0          |         |
|                             | ② 賑わいの創出事業（実施件数）                         | 5 件             | 未 達 成 1          |         |
|                             | 小計/満点                                    |                 | 1 / 12           |         |

## 7. 足尾町商工会

### 【商工会の概要】

| 総合評点（ポイント） |             |
|------------|-------------|
| <b>88</b>  | 基準点<br>／100 |

（会員数）96企業 （組織率）76.2%  
 （職員数）3人 [事務局長1 経営指導員1 経営支援員等1]  
 （職員1人あたり会員数）32企業

| 区分                | 項 目                                     |                 | 評価のポイント          | 評 価 ・ 評 点 |
|-------------------|-----------------------------------------|-----------------|------------------|-----------|
| Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み | 1. 経営発達支援事業の内容                          |                 |                  |           |
|                   | ① 地域の経済動向調査に関すること                       | 年度目標            | 達 成              | 5         |
|                   | ② 経営状況の分析に関すること                         |                 | 達 成              | 5         |
|                   | ③ 事業計画策定支援に関すること                        |                 | 概ね達成             | 4         |
|                   | ④ 事業計画策定後の実施支援に関すること                    |                 | 概ね達成             | 4         |
|                   | ⑤ 需要動向調査に関すること                          |                 | 概ね達成             | 4         |
|                   | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること                 |                 | 概ね達成             | 4         |
|                   | 2. 地域経済の活性化に資する取組                       |                 |                  |           |
|                   | ① 地域経済の活性化に資する取組                        | 年度目標            | 達 成              | 5         |
|                   | 3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組        |                 |                  |           |
|                   | ① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること      | 年度目標            | 達 成              | 5         |
|                   | ② 経営指導員等の資質向上等に関すること                    |                 | 達 成              | 5         |
|                   | ③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること             |                 | 達 成              | 5         |
| 小計/満点             |                                         |                 | 46 / 50          |           |
| 区分                | 項 目                                     |                 | 数 値 目 標          | 評 価 ・ 評 点 |
| Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み  | 1. 経営支援事業に関すること                         |                 |                  |           |
|                   | ① 持続化補助金の活用支援（採択） ★                     |                 | 3 件              | 未 達 成 1   |
|                   | ② 巡回訪問の強化（全会員への巡回） ★                    |                 | 200 %            | 達 成 7     |
|                   | ③ 展示販売・商談会への参加支援                        |                 | 1 企業             | 達 成 4     |
|                   | ④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポンレコ・100万ネットの登録支援） ★ |                 | 1 企業             | 未 達 成 0   |
|                   | ⑤ 認証システムの申請支援                           |                 | 1 企業             | 未 達 成 0   |
|                   | ⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★                   |                 | 5 件              | 未 達 成 1   |
|                   | ⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★                   |                 | 20 件             | 未 達 成 1   |
|                   | 小計/満点                                   |                 |                  | 14 / 44   |
|                   | 2. 商工会組織の強化に関すること                       |                 |                  |           |
|                   | ① 会員増強                                  | 新規加入            | 6 企業             | 未 達 成 0   |
|                   |                                         | 組織率 ★           | 対前年度比1pt増        | 未 達 成 1   |
|                   | ② 自主財源確保 ★                              | 1 会員あたりの会費      | 対前年度比1%増         | 未 達 成 1   |
|                   |                                         | 手数料等収入          | 対前年度比3%増         | 達 成 6     |
|                   |                                         | 福祉共済（純増口数） ★    | 2 口              | 未 達 成 1   |
|                   |                                         | 火災共済（契約金額・新規契約） | 契約金額維持<br>新規契約獲得 | 未 達 成 1   |
|                   | ③ 総(代)会本人出席率の向上                         |                 | 20 %             | 達 成 6     |
|                   | 小計/満点                                   |                 |                  | 16 / 44   |
|                   | 3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み                   |                 |                  |           |
|                   | ① 地域のブランド化（支援件数）                        |                 | 1 件              | 達 成 6     |
|                   | ② 賑わいの創出事業（実施件数）                        |                 | 3 件              | 達 成 6     |
|                   | 小計/満点                                   |                 |                  | 12 / 12   |

## 8. にのみや商工会

### 【商工会の概要】

| 総合評点（ポイント） |             |
|------------|-------------|
| <b>74</b>  | 基準点<br>／100 |

（会員数）323企業 （組織率）64.5%  
 （職員数）5人 〔事務局長1 経営指導員2 経営支援員等2〕  
 （職員1人あたり会員数）64.6企業

| 区分                                 | 項 目                                      |                 | 評価のポイント          | 評 価 ・ 評 点 |
|------------------------------------|------------------------------------------|-----------------|------------------|-----------|
| Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み                  | 1. 経営発達支援事業の内容                           |                 |                  |           |
|                                    | ① 地域の経済動向調査に関すること                        |                 | 年度目標             | 概ね達成 4    |
|                                    | ② 経営状況の分析に関すること                          |                 |                  | 概ね達成 4    |
|                                    | ③ 事業計画策定支援に関すること                         |                 |                  | 概ね達成 4    |
|                                    | ④ 事業計画策定後の実施支援に関すること                     |                 |                  | 達 成 5     |
|                                    | ⑤ 需要動向調査に関すること                           |                 |                  | 概ね達成 4    |
|                                    | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること                  |                 |                  | 概ね達成 4    |
|                                    | 2. 地域経済の活性化に資する取組                        |                 |                  |           |
|                                    | ① 地域経済の活性化に資する取組                         |                 | 年度目標             | 概ね達成 4    |
|                                    | 3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組         |                 |                  |           |
| ① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること |                                          | 年度目標            | 達 成 5            |           |
| ② 経営指導員等の資質向上等に関すること               |                                          |                 | 概ね達成 4           |           |
| ③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること        |                                          |                 | 達 成 5            |           |
| 小計/満点                              |                                          |                 | 43 / 50          |           |
| 区分                                 | 項 目                                      |                 | 数 値 目 標          | 評 価 ・ 評 点 |
| Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み                   | 1. 経営支援事業に関すること                          |                 |                  |           |
|                                    | ① 持続化補助金の活用支援（採択） ★                      |                 | 6 件              | 未 達 成 1   |
|                                    | ② 巡回訪問の強化（全会員への巡回） ★                     |                 | 200 %            | 未 達 成 1   |
|                                    | ③ 展示販売・商談会への参加支援                         |                 | 2 企業             | 未 達 成 1   |
|                                    | ④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポンレイト・100万ネットの登録支援） ★ |                 | 2 企業             | 未 達 成 0   |
|                                    | ⑤ 認証システムの申請支援                            |                 | 2 企業             | 未 達 成 0   |
|                                    | ⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★                    |                 | 10 件             | 達 成 6     |
|                                    | ⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★                    |                 | 40 件             | 未 達 成 1   |
|                                    | 小計/満点                                    |                 |                  | 10 / 44   |
|                                    | 2. 商工会組織の強化に関すること                        |                 |                  |           |
|                                    | ① 会員増強                                   | 新規加入            | 10 企業            | 未 達 成 1   |
|                                    |                                          | 組織率 ★           | 対前年度比1pt増        | 未 達 成 1   |
|                                    | ② 自主財源確保 ★                               | 1 会員あたりの会費      | 対前年度比1%増         | 達 成 6     |
|                                    |                                          | 手数料等収入          | 対前年度比3%増         | 未 達 成 1   |
|                                    |                                          | 福祉共済（純増口数） ★    | 5 口              | 未 達 成 0   |
|                                    |                                          | 火災共済（契約金額・新規契約） | 契約金額維持<br>新規契約獲得 | 未 達 成 0   |
|                                    | ③ 総（代）会本人出席率の向上                          |                 | 20 %             | 達 成 6     |
|                                    | 小計/満点                                    |                 |                  | 15 / 44   |
|                                    | 3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み                    |                 |                  |           |
|                                    | ① 地域のブランド化（支援件数）                         |                 | 1 件              | 未 達 成 0   |
|                                    | ② 賑わいの創出事業（実施件数）                         |                 | 5 件              | 達 成 6     |
|                                    | 小計/満点                                    |                 |                  | 6 / 12    |

## 9. 益子町商工会

### 【商工会の概要】

| 総合評点（ポイント） |             |
|------------|-------------|
| <b>81</b>  | 基準点<br>／100 |

（会員数）605企業 （組織率）61%  
 （職員数）7人 〔事務局長1 経営指導員3 経営支援員等3〕  
 （職員1人あたり会員数）86.4企業

| 区分                          | 項 目                                      |                 | 評価のポイント          | 評 価 ・ 評 点 |
|-----------------------------|------------------------------------------|-----------------|------------------|-----------|
| Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み           | 1. 経営発達支援事業の内容                           |                 |                  |           |
|                             | ① 地域の経済動向調査に関すること                        | 年度目標            | 達 成              | 5         |
|                             | ② 経営状況の分析に関すること                          |                 | 達 成              | 5         |
|                             | ③ 事業計画策定支援に関すること                         |                 | 達 成              | 5         |
|                             | ④ 事業計画策定後の実施支援に関すること                     |                 | 概ね達成             | 4         |
|                             | ⑤ 需要動向調査に関すること                           |                 | 概ね達成             | 4         |
|                             | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること                  |                 | 達 成              | 5         |
|                             | 2. 地域経済の活性化に資する取組                        |                 |                  |           |
|                             | ① 地域経済の活性化に資する取組                         | 年度目標            | 達 成              | 5         |
|                             | 3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組         |                 |                  |           |
|                             | ① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること       | 年度目標            | 達 成              | 5         |
| ② 経営指導員等の資質向上等に関すること        | 達 成                                      |                 | 5                |           |
| ③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること | 達 成                                      |                 | 5                |           |
| 小計/満点                       |                                          |                 | 48 / 50          |           |
| 区分                          | 項 目                                      |                 | 数 値 目 標          | 評 価 ・ 評 点 |
| Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み            | 1. 経営支援事業に関すること                          |                 |                  |           |
|                             | ① 持続化補助金の活用支援（採択） ★                      |                 | 9 件              | 未 達 成 1   |
|                             | ② 巡回訪問の強化（全会員への巡回） ★                     |                 | 200 %            | 未 達 成 0   |
|                             | ③ 展示販売・商談会への参加支援                         |                 | 3 企業             | 達 成 6     |
|                             | ④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポンネット・100万ネットの登録支援） ★ |                 | 3 企業             | 未 達 成 1   |
|                             | ⑤ 認証システムの申請支援                            |                 | 3 企業             | 未 達 成 1   |
|                             | ⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★                    |                 | 15 件             | 未 達 成 1   |
|                             | ⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★                    |                 | 60 件             | 未 達 成 1   |
|                             | 小計/満点                                    |                 |                  | 11 / 44   |
|                             | 2. 商工会組織の強化に関すること                        |                 |                  |           |
|                             | ① 会員増強                                   | 新規加入            | 14 企業            | 未 達 成 1   |
|                             |                                          | 組織率 ★           | 対前年度比1pt増        | 達 成 7     |
|                             | ② 自主財源確保 ★                               | 1 会員あたりの会費      | 対前年度比1%増         | 未 達 成 1   |
|                             |                                          | 手数料等収入          | 対前年度比3%増         | 未 達 成 1   |
|                             |                                          | 福祉共済（純増口数） ★    | 10 口             | 未 達 成 0   |
|                             |                                          | 火災共済（契約金額・新規契約） | 契約金額維持<br>新規契約獲得 | 未 達 成 0   |
|                             | ③ 総（代）会本人出席率の向上                          |                 | 20 %             | 未 達 成 1   |
|                             | 小計/満点                                    |                 |                  | 11 / 44   |
|                             | 3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み                    |                 |                  |           |
|                             | ① 地域のブランド化（支援件数）                         |                 | 1 件              | 達 成 5     |
|                             | ② 賑わいの創出事業（実施件数）                         |                 | 7 件              | 達 成 6     |
|                             | 小計/満点                                    |                 |                  | 11 / 12   |

## 10. 茂木町商工会

### 【商工会の概要】

| 総合評点（ポイント） |             |
|------------|-------------|
| <b>75</b>  | 基準点<br>／100 |

（会員数）327企業 （組織率）60.3%  
 （職員数）5人 〔事務局長1 経営指導員2 経営支援員等2〕  
 （職員1人あたり会員数）65.4企業

| 区分                                 | 項 目                                      |                 | 評価のポイント          | 評 価 ・ 評 点 |
|------------------------------------|------------------------------------------|-----------------|------------------|-----------|
| Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み                  | 1. 経営発達支援事業の内容                           |                 |                  |           |
|                                    | ① 地域の経済動向調査に関すること                        | 年度目標            | 概ね達成             | 4         |
|                                    | ② 経営状況の分析に関すること                          |                 | 概ね達成             | 4         |
|                                    | ③ 事業計画策定支援に関すること                         |                 | 概ね達成             | 4         |
|                                    | ④ 事業計画策定後の実施支援に関すること                     |                 | 概ね達成             | 4         |
|                                    | ⑤ 需要動向調査に関すること                           |                 | 半分程度             | 3         |
|                                    | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること                  |                 | 達 成              | 5         |
|                                    | 2. 地域経済の活性化に資する取組                        |                 |                  |           |
|                                    | ① 地域経済の活性化に資する取組                         | 年度目標            | 達 成              | 5         |
|                                    | 3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組         |                 |                  |           |
| ① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること | 年度目標                                     | 概ね達成            | 4                |           |
| ② 経営指導員等の資質向上等に関すること               |                                          | 達 成             | 5                |           |
| ③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること        |                                          | 概ね達成            | 4                |           |
| 小計/満点                              |                                          |                 | 42 / 50          |           |
| 区分                                 | 項 目                                      |                 | 数 値 目 標          | 評 価 ・ 評 点 |
| Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み                   | 1. 経営支援事業に関すること                          |                 |                  |           |
|                                    | ① 持続化補助金の活用支援（採択） ★                      |                 | 6 件              | 未 達 成 1   |
|                                    | ② 巡回訪問の強化（全会員への巡回） ★                     |                 | 200 %            | 未 達 成 1   |
|                                    | ③ 展示販売・商談会への参加支援                         |                 | 2 企業             | 達 成 4     |
|                                    | ④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポンレイト・100万ネットの登録支援） ★ |                 | 2 企業             | 未 達 成 0   |
|                                    | ⑤ 認証システムの申請支援                            |                 | 2 企業             | 達 成 4     |
|                                    | ⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★                    |                 | 10 件             | 未 達 成 1   |
|                                    | ⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★                    |                 | 40 件             | 未 達 成 1   |
|                                    | 小計/満点                                    |                 |                  | 12 / 44   |
|                                    | 2. 商工会組織の強化に関すること                        |                 |                  |           |
|                                    | ① 会員増強                                   | 新規加入            | 10 企業            | 未 達 成 1   |
|                                    |                                          | 組織率 ★           | 対前年度比1pt増        | 未 達 成 1   |
|                                    | ② 自主財源確保 ★                               | 1 会員あたりの会費      | 対前年度比1%増         | 達 成 6     |
|                                    |                                          | 手数料等収入          | 対前年度比3%増         | 達 成 6     |
|                                    |                                          | 福祉共済（純増口数） ★    | 5 口              | 未 達 成 0   |
|                                    |                                          | 火災共済（契約金額・新規契約） | 契約金額維持<br>新規契約獲得 | 未 達 成 0   |
|                                    | ③ 総（代）会本人出席率の向上                          |                 | 20 %             | 未 達 成 1   |
|                                    | 小計/満点                                    |                 |                  | 15 / 44   |
|                                    | 3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み                    |                 |                  |           |
|                                    | ① 地域のブランド化（支援件数）                         |                 | 1 件              | 未 達 成 0   |
|                                    | ② 賑わいの創出事業（実施件数）                         |                 | 5 件              | 達 成 6     |
|                                    | 小計/満点                                    |                 |                  | 6 / 12    |

## 11. 市貝町商工会

### 【商工会の概要】

| 総合評点（ポイント） |             |
|------------|-------------|
| <b>84</b>  | 基準点<br>／100 |

（会員数）277企業 （組織率）67.3%  
 （職員数）5人 〔事務局長1 経営指導員2 経営支援員等2〕  
 （職員1人あたり会員数）55.4企業

| 区分                                 | 項 目                                      |                 | 評価のポイント          | 評 価 ・ 評 点 |
|------------------------------------|------------------------------------------|-----------------|------------------|-----------|
| Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み                  | 1. 経営発達支援事業の内容                           |                 |                  |           |
|                                    | ① 地域の経済動向調査に関すること                        | 年度目標            | 概ね達成             | 4         |
|                                    | ② 経営状況の分析に関すること                          |                 | 概ね達成             | 4         |
|                                    | ③ 事業計画策定支援に関すること                         |                 | 概ね達成             | 4         |
|                                    | ④ 事業計画策定後の実施支援に関すること                     |                 | 概ね達成             | 4         |
|                                    | ⑤ 需要動向調査に関すること                           |                 | 概ね達成             | 4         |
|                                    | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること                  |                 | 達 成              | 5         |
|                                    | 2. 地域経済の活性化に資する取組                        |                 |                  |           |
|                                    | ① 地域経済の活性化に資する取組                         | 年度目標            | 概ね達成             | 4         |
|                                    | 3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組         |                 |                  |           |
| ① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること | 年度目標                                     | 達 成             | 5                |           |
| ② 経営指導員等の資質向上等に関すること               |                                          | 達 成             | 5                |           |
| ③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること        |                                          | 概ね達成            | 4                |           |
| 小計/満点                              |                                          |                 | 43 / 50          |           |
| 区分                                 | 項 目                                      |                 | 数 値 目 標          | 評 価 ・ 評 点 |
| Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み                   | 1. 経営支援事業に関すること                          |                 |                  |           |
|                                    | ① 持続化補助金の活用支援（採択） ★                      |                 | 6 件              | 未 達 成 1   |
|                                    | ② 巡回訪問の強化（全会員への巡回） ★                     |                 | 200 %            | 未 達 成 1   |
|                                    | ③ 展示販売・商談会への参加支援                         |                 | 2 企業             | 未 達 成 0   |
|                                    | ④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポンネット・100万ネットの登録支援） ★ |                 | 2 企業             | 未 達 成 0   |
|                                    | ⑤ 認証システムの申請支援                            |                 | 2 企業             | 未 達 成 1   |
|                                    | ⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★                    |                 | 10 件             | 未 達 成 1   |
|                                    | ⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★                    |                 | 40 件             | 達 成 4     |
|                                    | 小計/満点                                    |                 |                  | 8 / 44    |
|                                    | 2. 商工会組織の強化に関すること                        |                 |                  |           |
|                                    | ① 会員増強                                   | 新規加入            | 10 企業            | 未 達 成 1   |
|                                    |                                          | 組織率 ★           | 対前年度比1pt増        | 達 成 7     |
|                                    | ② 自主財源確保 ★                               | 1 会員あたりの会費      | 対前年度比1%増         | 達 成 6     |
|                                    |                                          | 手数料等収入          | 対前年度比3%増         | 達 成 6     |
|                                    |                                          | 福祉共済（純増口数） ★    | 2 口              | 未 達 成 0   |
|                                    |                                          | 火災共済（契約金額・新規契約） | 契約金額維持<br>新規契約獲得 | 未 達 成 0   |
|                                    | ③ 総（代）会本人出席率の向上                          |                 | 20 %             | 達 成 6     |
|                                    | 小計/満点                                    |                 |                  | 26 / 44   |
|                                    | 3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み                    |                 |                  |           |
|                                    | ① 地域のブランド化（支援件数）                         |                 | 1 件              | 達 成 6     |
|                                    | ② 賑わいの創出事業（実施件数）                         |                 | 5 件              | 未 達 成 1   |
|                                    | 小計/満点                                    |                 |                  | 7 / 12    |



## 12. 芳賀町商工会

### 【商工会の概要】

| 総合評点（ポイント） |             |
|------------|-------------|
| <b>79</b>  | 基準点<br>／100 |

（会員数）350企業 （組織率）56.5%  
 （職員数）5人 〔事務局長1 経営指導員2 経営支援員等2〕  
 （職員1人あたり会員数）70企業

| 区分                | 項 目                                        | 評価のポイント         | 評 価 ・ 評 点        |         |
|-------------------|--------------------------------------------|-----------------|------------------|---------|
| Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み | 1. 経営発達支援事業の内容                             |                 |                  |         |
|                   | ① 地域の経済動向調査に関すること                          | 年度目標            | 概ね達成 4           |         |
|                   | ② 経営状況の分析に関すること                            |                 | 概ね達成 4           |         |
|                   | ③ 事業計画策定支援に関すること                           |                 | 概ね達成 4           |         |
|                   | ④ 事業計画策定後の実施支援に関すること                       |                 | 達 成 5            |         |
|                   | ⑤ 需要動向調査に関すること                             |                 | 達 成 5            |         |
|                   | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること                    |                 | 半分程度 3           |         |
|                   | 2. 地域経済の活性化に資する取組                          |                 |                  |         |
|                   | ① 地域経済の活性化に資する取組                           | 年度目標            | 達 成 5            |         |
|                   | 3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組           |                 |                  |         |
|                   | ① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること         | 年度目標            | 達 成 5            |         |
|                   | ② 経営指導員等の資質向上等に関すること                       |                 | 達 成 5            |         |
|                   | ③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること                |                 | 達 成 5            |         |
| 小計/満点             |                                            | 45 / 50         |                  |         |
| 区分                | 項 目                                        | 数 値 目 標         | 評 価 ・ 評 点        |         |
| Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み  | 1. 経営支援事業に関すること                            |                 |                  |         |
|                   | ① 持続化補助金の活用支援（採択） ★                        | 6 件             | 未 達 成 1          |         |
|                   | ② 巡回訪問の強化（全会員への巡回） ★                       | 200 %           | 達 成 5            |         |
|                   | ③ 展示販売・商談会への参加支援                           | 2 企業            | 未 達 成 0          |         |
|                   | ④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポ ンセレクト・100万ネットの登録支援） ★ | 2 企業            | 未 達 成 0          |         |
|                   | ⑤ 認証システムの申請支援                              | 2 企業            | 未 達 成 1          |         |
|                   | ⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★                      | 10 件            | 未 達 成 1          |         |
|                   | ⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★                      | 40 件            | 達 成 6            |         |
|                   | 小計/満点                                      |                 | 14 / 44          |         |
|                   | 2. 商工会組織の強化に関すること                          |                 |                  |         |
|                   | ① 会員増強                                     | 新規加入            | 10 企業            | 未 達 成 1 |
|                   |                                            | 組織率 ★           | 対前年度比1pt増        | 未 達 成 1 |
|                   | ② 自主財源確保 ★                                 | 1 会員あたりの会費      | 対前年度比1%増         | 未 達 成 1 |
|                   |                                            | 手数料等収入          | 対前年度比3%増         | 未 達 成 1 |
|                   |                                            | 福祉共済（純増口数） ★    | 4 口              | 未 達 成 0 |
|                   |                                            | 火災共済（契約金額・新規契約） | 契約金額維持<br>新規契約獲得 | 未 達 成 0 |
|                   | ③ 総(代)会本人出席率の向上                            | 20 %            | 達 成 6            |         |
|                   | 小計/満点                                      |                 | 10 / 44          |         |
|                   | 3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み                      |                 |                  |         |
|                   | ① 地域のブランド化（支援件数）                           | 1 件             | 達 成 5            |         |
|                   | ② 賑わいの創出事業（実施件数）                           | 5 件             | 達 成 5            |         |
|                   | 小計/満点                                      |                 | 10 / 12          |         |

### 13. 壬生町商工会

【商工会の概要】

| 総合評点（ポイント） |             |
|------------|-------------|
| <b>73</b>  | 基準点<br>／100 |

（会員数）741企業 （組織率）50.7%  
 （職員数）7人 [事務局長1 経営指導員3 経営支援員等3]  
 （職員1人あたり会員数）105.9企業

| 区分                | 項 目                                       | 評価のポイント         | 評 価 ・ 評 点        |         |
|-------------------|-------------------------------------------|-----------------|------------------|---------|
| Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み | 1. 経営発達支援事業の内容                            |                 |                  |         |
|                   | ① 地域の経済動向調査に関すること                         | 年度目標            | 達 成 5            |         |
|                   | ② 経営状況の分析に関すること                           |                 | 達 成 5            |         |
|                   | ③ 事業計画策定支援に関すること                          |                 | 達 成 5            |         |
|                   | ④ 事業計画策定後の実施支援に関すること                      |                 | 概ね達成 4           |         |
|                   | ⑤ 需要動向調査に関すること                            |                 | 概ね達成 4           |         |
|                   | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること                   |                 | 半分程度 3           |         |
|                   | 2. 地域経済の活性化に資する取組                         |                 |                  |         |
|                   | ① 地域経済の活性化に資する取組                          | 年度目標            | 達 成 5            |         |
|                   | 3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組          |                 |                  |         |
|                   | ① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること        | 年度目標            | 達 成 5            |         |
|                   | ② 経営指導員等の資質向上等に関すること                      |                 | 達 成 5            |         |
|                   | ③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること               |                 | 達 成 5            |         |
| 小計/満点             |                                           | 46 / 50         |                  |         |
| 区分                | 項 目                                       | 数 値 目 標         | 評 価 ・ 評 点        |         |
| Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み  | 1. 経営支援事業に関すること                           |                 |                  |         |
|                   | ① 持続化補助金の活用支援（採択） ★                       | 9 件             | 未 達 成 1          |         |
|                   | ② 巡回訪問の強化（全会員への巡回） ★                      | 200 %           | 達 成 5            |         |
|                   | ③ 展示販売・商談会への参加支援                          | 3 企業            | 未 達 成 1          |         |
|                   | ④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポ ンレコト・100万ネットの登録支援） ★ | 3 企業            | 未 達 成 0          |         |
|                   | ⑤ 認証システムの申請支援                             | 3 企業            | 未 達 成 1          |         |
|                   | ⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★                     | 15 件            | 未 達 成 1          |         |
|                   | ⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★                     | 60 件            | 未 達 成 1          |         |
|                   | 小計/満点                                     |                 | 10 / 44          |         |
|                   | 2. 商工会組織の強化に関すること                         |                 |                  |         |
|                   | ① 会員増強                                    | 新規加入            | 14 企業            | 未 達 成 1 |
|                   |                                           | 組織率 ★           | 対前年度比1pt増        | 未 達 成 1 |
|                   | ② 自主財源確保 ★                                | 1 会員あたりの会費      | 対前年度比1%増         | 未 達 成 1 |
|                   |                                           | 手数料等収入          | 対前年度比3%増         | 未 達 成 1 |
|                   |                                           | 福祉共済（純増口数） ★    | 23 口             | 未 達 成 0 |
|                   |                                           | 火災共済（契約金額・新規契約） | 契約金額維持<br>新規契約獲得 | 未 達 成 0 |
|                   | ③ 総(代)会本人出席率の向上                           | 20 %            | 達 成 6            |         |
|                   | 小計/満点                                     |                 | 10 / 44          |         |
|                   | 3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み                     |                 |                  |         |
|                   | ① 地域のブランド化（支援件数）                          | 1 件             | 達 成 6            |         |
|                   | ② 賑わいの創出事業（実施件数）                          | 7 件             | 未 達 成 1          |         |
|                   | 小計/満点                                     |                 | 7 / 12           |         |



## 14. 石橋商工会

### 【商工会の概要】

| 総合評点（ポイント） |             |
|------------|-------------|
| <b>73</b>  | 基準点<br>／100 |

（会員数）479企業 （組織率）54.9%  
 （職員数）6人 [事務局長0 経営指導員2 経営支援員等4]  
 （職員1人あたり会員数）79.8企業

| 区分                          | 項 目                                        | 評価のポイント         | 評 価 ・ 評 点        |         |
|-----------------------------|--------------------------------------------|-----------------|------------------|---------|
| Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み           | 1. 経営発達支援事業の内容                             |                 |                  |         |
|                             | ① 地域の経済動向調査に関すること                          | 年度目標            | 達 成 5            |         |
|                             | ② 経営状況の分析に関すること                            |                 | 概ね達成 4           |         |
|                             | ③ 事業計画策定支援に関すること                           |                 | 達 成 5            |         |
|                             | ④ 事業計画策定後の実施支援に関すること                       |                 | 半分程度 3           |         |
|                             | ⑤ 需要動向調査に関すること                             |                 | 半分程度 3           |         |
|                             | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること                    |                 | 達 成 5            |         |
|                             | 2. 地域経済の活性化に資する取組                          |                 |                  |         |
|                             | ① 地域経済の活性化に資する取組                           | 年度目標            | 達 成 5            |         |
|                             | 3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組           |                 |                  |         |
|                             | ① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること         | 年度目標            | 達 成 5            |         |
|                             | ② 経営指導員等の資質向上等に関すること                       |                 | 達 成 5            |         |
| ③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること | 概ね達成 4                                     |                 |                  |         |
| 小計/満点                       |                                            | 44 / 50         |                  |         |
| 区分                          | 項 目                                        | 数 値 目 標         | 評 価 ・ 評 点        |         |
| Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み            | 1. 経営支援事業に関すること                            |                 |                  |         |
|                             | ① 持続化補助金の活用支援（採択） ★                        | 6 件             | 未 達 成 1          |         |
|                             | ② 巡回訪問の強化（全会員への巡回） ★                       | 200 %           | 達 成 5            |         |
|                             | ③ 展示販売・商談会への参加支援                           | 2 企業            | 未 達 成 0          |         |
|                             | ④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポ ンセレクト・100万ネットの登録支援） ★ | 2 企業            | 未 達 成 0          |         |
|                             | ⑤ 認証システムの申請支援                              | 2 企業            | 未 達 成 0          |         |
|                             | ⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★                      | 10 件            | 未 達 成 1          |         |
|                             | ⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★                      | 80 件            | 未 達 成 1          |         |
|                             | 小計/満点                                      |                 | 8 / 44           |         |
|                             | 2. 商工会組織の強化に関すること                          |                 |                  |         |
|                             | ① 会員増強                                     | 新規加入            | 12 企業            | 未 達 成 1 |
|                             |                                            | 組織率 ★           | 対前年度比1pt増        | 未 達 成 1 |
|                             | ② 自主財源確保 ★                                 | 1 会員あたりの会費      | 対前年度比1%増         | 未 達 成 1 |
|                             |                                            | 手数料等収入          | 対前年度比3%増         | 達 成 6   |
|                             |                                            | 福祉共済（純増口数） ★    | 8 口              | 未 達 成 0 |
|                             |                                            | 火災共済（契約金額・新規契約） | 契約金額維持<br>新規契約獲得 | 未 達 成 1 |
|                             | ③ 総(代)会本人出席率の向上                            | 20 %            | 未 達 成 1          |         |
|                             | 小計/満点                                      |                 | 11 / 44          |         |
|                             | 3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み                      |                 |                  |         |
|                             | ① 地域のブランド化（支援件数）                           | 1 件             | 達 成 5            |         |
|                             | ② 賑わいの創出事業（実施件数）                           | 6 件             | 達 成 5            |         |
|                             | 小計/満点                                      |                 | 10 / 12          |         |

## 15. 桑絹商工会

### 【商工会の概要】

| 総合評点（ポイント） |             |
|------------|-------------|
| <b>69</b>  | 基準点<br>／100 |

（会員数）424企業 （組織率）45.9%  
 （職員数）4人 〔事務局長1 経営指導員2 経営支援員等1〕  
 （職員1人あたり会員数）106企業

| 区分                                 | 項 目                                      |                 | 評価のポイント          | 評 価 ・ 評 点 |
|------------------------------------|------------------------------------------|-----------------|------------------|-----------|
| Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み                  | 1. 経営発達支援事業の内容                           |                 |                  |           |
|                                    | ① 地域の経済動向調査に関すること                        | 年度目標            | 達 成              | 5         |
|                                    | ② 経営状況の分析に関すること                          |                 | 概ね達成             | 4         |
|                                    | ③ 事業計画策定支援に関すること                         |                 | 達 成              | 5         |
|                                    | ④ 事業計画策定後の実施支援に関すること                     |                 | 概ね達成             | 4         |
|                                    | ⑤ 需要動向調査に関すること                           |                 | 概ね達成             | 4         |
|                                    | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること                  |                 | 概ね達成             | 4         |
|                                    | 2. 地域経済の活性化に資する取組                        |                 |                  |           |
|                                    | ① 地域経済の活性化に資する取組                         | 年度目標            | 達 成              | 5         |
|                                    | 3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組         |                 |                  |           |
| ① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること | 年度目標                                     | 達 成             | 5                |           |
| ② 経営指導員等の資質向上等に関すること               |                                          | 達 成             | 5                |           |
| ③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること        |                                          | 達 成             | 5                |           |
| 小計/満点                              |                                          |                 | 46 / 50          |           |
| 区分                                 | 項 目                                      |                 | 数 値 目 標          | 評 価 ・ 評 点 |
| Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み                   | 1. 経営支援事業に関すること                          |                 |                  |           |
|                                    | ① 持続化補助金の活用支援（採択） ★                      |                 | 6 件              | 未 達 成 1   |
|                                    | ② 巡回訪問の強化（全会員への巡回） ★                     |                 | 200 %            | 未 達 成 0   |
|                                    | ③ 展示販売・商談会への参加支援                         |                 | 2 企業             | 未 達 成 1   |
|                                    | ④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポンレイト・100万ネットの登録支援） ★ |                 | 2 企業             | 未 達 成 0   |
|                                    | ⑤ 認証システムの申請支援                            |                 | 2 企業             | 未 達 成 0   |
|                                    | ⑥ 金融データの活用（マル経制度幹旋） ★                    |                 | 10 件             | 未 達 成 1   |
|                                    | ⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★                    |                 | 20 件             | 達 成 4     |
|                                    | 小計/満点                                    |                 |                  | 7 / 44    |
|                                    | 2. 商工会組織の強化に関すること                        |                 |                  |           |
|                                    | ① 会員増強                                   | 新規加入            | 8 企業             | 未 達 成 1   |
|                                    |                                          | 組織率 ★           | 対前年度比1pt増        | 未 達 成 1   |
|                                    | ② 自主財源確保 ★                               | 1 会員あたりの会費      | 対前年度比1%増         | 未 達 成 1   |
|                                    |                                          | 手数料等収入          | 対前年度比3%増         | 未 達 成 1   |
|                                    |                                          | 福祉共済（純増口数） ★    | 13 口             | 未 達 成 0   |
|                                    |                                          | 火災共済（契約金額・新規契約） | 契約金額維持<br>新規契約獲得 | 未 達 成 0   |
|                                    | ③ 総（代）会本人出席率の向上                          |                 | 20 %             | 未 達 成 1   |
|                                    | 小計/満点                                    |                 |                  | 5 / 44    |
|                                    | 3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み                    |                 |                  |           |
|                                    | ① 地域のブランド化（支援件数）                         |                 | 1 件              | 達 成 5     |
|                                    | ② 賑わいの創出事業（実施件数）                         |                 | 4 件              | 達 成 6     |
|                                    | 小計/満点                                    |                 |                  | 11 / 12   |

## 16. 野木町商工会

### 【商工会の概要】

| 総合評点（ポイント） |             |
|------------|-------------|
| <b>60</b>  | 基準点<br>／100 |

（会員数）359企業 （組織率）51.6%  
 （職員数）6人 〔事務局長1 経営指導員2 経営支援員等3〕  
 （職員1人あたり会員数）59.8企業

| 区分                                 | 項 目                                      |                 | 評価のポイント          | 評 価 ・ 評 点 |
|------------------------------------|------------------------------------------|-----------------|------------------|-----------|
| Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み                  | 1. 経営発達支援事業の内容                           |                 |                  |           |
|                                    | ① 地域の経済動向調査に関すること                        | 年度目標            | 半分程度             | 3         |
|                                    | ② 経営状況の分析に関すること                          |                 | 概ね達成             | 4         |
|                                    | ③ 事業計画策定支援に関すること                         |                 | 半分程度             | 3         |
|                                    | ④ 事業計画策定後の実施支援に関すること                     |                 | 半分程度             | 3         |
|                                    | ⑤ 需要動向調査に関すること                           |                 | 未 達 成            | 1         |
|                                    | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること                  |                 | 達 成              | 5         |
|                                    | 2. 地域経済の活性化に資する取組                        |                 |                  |           |
|                                    | ① 地域経済の活性化に資する取組                         | 年度目標            | 達 成              | 5         |
|                                    | 3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組         |                 |                  |           |
| ① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること | 年度目標                                     | 達 成             | 5                |           |
| ② 経営指導員等の資質向上等に関すること               |                                          | 概ね達成            | 4                |           |
| ③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること        |                                          | 達 成             | 5                |           |
| 小計/満点                              |                                          |                 | 38 / 50          |           |
| 区分                                 | 項 目                                      |                 | 数 値 目 標          | 評 価 ・ 評 点 |
| Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み                   | 1. 経営支援事業に関すること                          |                 |                  |           |
|                                    | ① 持続化補助金の活用支援（採択） ★                      |                 | 6 件              | 未 達 成 1   |
|                                    | ② 巡回訪問の強化（全会員への巡回） ★                     |                 | 200 %            | 未 達 成 1   |
|                                    | ③ 展示販売・商談会への参加支援                         |                 | 2 企業             | 未 達 成 0   |
|                                    | ④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポンレイト・100万ネットの登録支援） ★ |                 | 2 企業             | 未 達 成 0   |
|                                    | ⑤ 認証システムの申請支援                            |                 | 2 企業             | 未 達 成 0   |
|                                    | ⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★                    |                 | 10 件             | 達 成 4     |
|                                    | ⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★                    |                 | 60 件             | 未 達 成 1   |
|                                    | 小計/満点                                    |                 |                  | 7 / 44    |
|                                    | 2. 商工会組織の強化に関すること                        |                 |                  |           |
|                                    | ① 会員増強                                   | 新規加入            | 12 企業            | 未 達 成 1   |
|                                    |                                          | 組織率 ★           | 対前年度比1pt増        | 未 達 成 1   |
|                                    | ② 自主財源確保 ★                               | 1 会員あたりの会費      | 対前年度比1%増         | 未 達 成 1   |
|                                    |                                          | 手数料等収入          | 対前年度比3%増         | 未 達 成 1   |
|                                    |                                          | 福祉共済（純増口数） ★    | 6 口              | 未 達 成 0   |
|                                    |                                          | 火災共済（契約金額・新規契約） | 契約金額維持<br>新規契約獲得 | 未 達 成 0   |
|                                    | ③ 総（代）会本人出席率の向上                          |                 | 20 %             | 未 達 成 1   |
|                                    | 小計/満点                                    |                 |                  | 5 / 44    |
|                                    | 3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み                    |                 |                  |           |
|                                    | ① 地域のブランド化（支援件数）                         |                 | 1 件              | 達 成 5     |
|                                    | ② 賑わいの創出事業（実施件数）                         |                 | 6 件              | 達 成 5     |
|                                    | 小計/満点                                    |                 |                  | 10 / 12   |

## 17. 間々田商工会

### 【商工会の概要】

| 総合評点（ポイント） |             |
|------------|-------------|
| <b>64</b>  | 基準点<br>／100 |

（会員数）490企業 （組織率）52.9%  
（職員数）5人 〔事務局長0 経営指導員2 経営支援員等3〕  
（職員1人あたり会員数）98企業

| 区分                          | 項 目                                        | 評価のポイント         | 評 価 ・ 評 点        |         |
|-----------------------------|--------------------------------------------|-----------------|------------------|---------|
| Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み           | 1. 経営発達支援事業の内容                             |                 |                  |         |
|                             | ① 地域の経済動向調査に関すること                          | 年度目標            | 概ね達成 4           |         |
|                             | ② 経営状況の分析に関すること                            |                 | 達 成 5            |         |
|                             | ③ 事業計画策定支援に関すること                           |                 | 概ね達成 4           |         |
|                             | ④ 事業計画策定後の実施支援に関すること                       |                 | 概ね達成 4           |         |
|                             | ⑤ 需要動向調査に関すること                             |                 | 半分程度 3           |         |
|                             | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること                    |                 | 概ね達成 4           |         |
|                             | 2. 地域経済の活性化に資する取組                          |                 |                  |         |
|                             | ① 地域経済の活性化に資する取組                           | 年度目標            | 概ね達成 4           |         |
|                             | 3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組           |                 |                  |         |
|                             | ① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること         | 年度目標            | 概ね達成 4           |         |
|                             | ② 経営指導員等の資質向上等に関すること                       |                 | 概ね達成 4           |         |
| ③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること | 半分程度 3                                     |                 |                  |         |
| 小計/満点                       |                                            | 39 / 50         |                  |         |
| 区分                          | 項 目                                        | 数 値 目 標         | 評 価 ・ 評 点        |         |
| Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み            | 1. 経営支援事業に関すること                            |                 |                  |         |
|                             | ① 持続化補助金の活用支援（採択） ★                        | 6 件             | 未 達 成 1          |         |
|                             | ② 巡回訪問の強化（全会員への巡回） ★                       | 200 %           | 未 達 成 0          |         |
|                             | ③ 展示販売・商談会への参加支援                           | 2 企業            | 未 達 成 1          |         |
|                             | ④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポ ンセレクト・100万ネットの登録支援） ★ | 2 企業            | 未 達 成 0          |         |
|                             | ⑤ 認証システムの申請支援                              | 2 企業            | 未 達 成 0          |         |
|                             | ⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★                      | 10 件            | 達 成 6            |         |
|                             | ⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★                      | 60 件            | 未 達 成 1          |         |
|                             | 小計/満点                                      |                 | 9 / 44           |         |
|                             | 2. 商工会組織の強化に関すること                          |                 |                  |         |
|                             | ① 会員増強                                     | 新規加入            | 10 企業            | 未 達 成 1 |
|                             |                                            | 組織率 ★           | 対前年度比1pt増        | 未 達 成 1 |
|                             | ② 自主財源確保 ★                                 | 1 会員あたりの会費      | 対前年度比1%増         | 達 成 6   |
|                             |                                            | 手数料等収入          | 対前年度比3%増         | 達 成 6   |
|                             |                                            | 福祉共済（純増口数） ★    | 15 口             | 未 達 成 0 |
|                             |                                            | 火災共済（契約金額・新規契約） | 契約金額維持<br>新規契約獲得 | 未 達 成 0 |
|                             | ③ 総（代）会本人出席率の向上                            | 20 %            | 未 達 成 1          |         |
|                             | 小計/満点                                      |                 | 15 / 44          |         |
|                             | 3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み                      |                 |                  |         |
|                             | ① 地域のブランド化（支援件数）                           | 1 件             | 未 達 成 0          |         |
|                             | ② 賑わいの創出事業（実施件数）                           | 5 件             | 未 達 成 1          |         |
|                             | 小計/満点                                      |                 | 1 / 12           |         |

## 18. 小山市美田商工会

### 【商工会の概要】

| 総合評点（ポイント） |             |
|------------|-------------|
| <b>56</b>  | 基準点<br>／100 |

（会員数）274企業 （組織率）55.7%  
 （職員数）4人 [事務局長0 経営指導員2 経営支援員等2]  
 （職員1人あたり会員数）68.5企業

| 区分                                 | 項 目                                      |                 | 評価のポイント          | 評 価 ・ 評 点 |
|------------------------------------|------------------------------------------|-----------------|------------------|-----------|
| Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み                  | 1. 経営発達支援事業の内容                           |                 |                  |           |
|                                    | ① 地域の経済動向調査に関すること                        | 年度目標            | 達 成              | 5         |
|                                    | ② 経営状況の分析に関すること                          |                 | 概ね達成             | 4         |
|                                    | ③ 事業計画策定支援に関すること                         |                 | 概ね達成             | 4         |
|                                    | ④ 事業計画策定後の実施支援に関すること                     |                 | 概ね達成             | 4         |
|                                    | ⑤ 需要動向調査に関すること                           |                 | 達 成              | 5         |
|                                    | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること                  |                 | 半分程度             | 3         |
|                                    | 2. 地域経済の活性化に資する取組                        |                 |                  |           |
|                                    | ① 地域経済の活性化に資する取組                         | 年度目標            | 達 成              | 5         |
|                                    | 3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組         |                 |                  |           |
| ① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること | 年度目標                                     | 達 成             | 5                |           |
| ② 経営指導員等の資質向上等に関すること               |                                          | 達 成             | 5                |           |
| ③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること        |                                          | 達 成             | 5                |           |
| 小計/満点                              |                                          |                 | 45 / 50          |           |
| 区分                                 | 項 目                                      |                 | 数 値 目 標          | 評 価 ・ 評 点 |
| Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み                   | 1. 経営支援事業に関すること                          |                 |                  |           |
|                                    | ① 持続化補助金の活用支援（採択） ★                      |                 | 6 件              | 未 達 成 1   |
|                                    | ② 巡回訪問の強化（全会員への巡回） ★                     |                 | 200 %            | 未 達 成 1   |
|                                    | ③ 展示販売・商談会への参加支援                         |                 | 2 企業             | 未 達 成 0   |
|                                    | ④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポンレイト・100万ネットの登録支援） ★ |                 | 2 企業             | 未 達 成 0   |
|                                    | ⑤ 認証システムの申請支援                            |                 | 2 企業             | 未 達 成 1   |
|                                    | ⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★                    |                 | 10 件             | 未 達 成 1   |
|                                    | ⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★                    |                 | 40 件             | 未 達 成 1   |
|                                    | 小計/満点                                    |                 |                  | 5 / 44    |
|                                    | 2. 商工会組織の強化に関すること                        |                 |                  |           |
|                                    | ① 会員増強                                   | 新規加入            | 8 企業             | 未 達 成 1   |
|                                    |                                          | 組織率 ★           | 対前年度比1pt増        | 未 達 成 1   |
|                                    | ② 自主財源確保 ★                               | 1 会員あたりの会費      | 対前年度比1%増         | 未 達 成 1   |
|                                    |                                          | 手数料等収入          | 対前年度比3%増         | 未 達 成 1   |
|                                    |                                          | 福祉共済（純増口数） ★    | 3 口              | 未 達 成 0   |
|                                    |                                          | 火災共済（契約金額・新規契約） | 契約金額維持<br>新規契約獲得 | 未 達 成 0   |
|                                    | ③ 総（代）会本人出席率の向上                          |                 | 20 %             | 未 達 成 1   |
|                                    | 小計/満点                                    |                 |                  | 5 / 44    |
|                                    | 3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み                    |                 |                  |           |
|                                    | ① 地域のブランド化（支援件数）                         |                 | 1 件              | 未 達 成 0   |
|                                    | ② 賑わいの創出事業（実施件数）                         |                 | 4 件              | 未 達 成 1   |
|                                    | 小計/満点                                    |                 |                  | 1 / 12    |

## 19. 大平町商工会

### 【商工会の概要】

| 総合評点（ポイント） |             |
|------------|-------------|
| <b>91</b>  | 基準点<br>／100 |

（会員数）500企業 （組織率）54.4%  
（職員数）5人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等2]  
（職員1人あたり会員数）100企業

| 区分                | 項 目                                        | 評価のポイント         | 評 価 ・ 評 点        |         |
|-------------------|--------------------------------------------|-----------------|------------------|---------|
| Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み | 1. 経営発達支援事業の内容                             |                 |                  |         |
|                   | ① 地域の経済動向調査に関すること                          | 年度目標            | 達 成 5            |         |
|                   | ② 経営状況の分析に関すること                            |                 | 達 成 5            |         |
|                   | ③ 事業計画策定支援に関すること                           |                 | 達 成 5            |         |
|                   | ④ 事業計画策定後の実施支援に関すること                       |                 | 達 成 5            |         |
|                   | ⑤ 需要動向調査に関すること                             |                 | 概ね達成 4           |         |
|                   | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること                    |                 | 概ね達成 4           |         |
|                   | 2. 地域経済の活性化に資する取組                          |                 |                  |         |
|                   | ① 地域経済の活性化に資する取組                           | 年度目標            | 半分程度 3           |         |
|                   | 3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組           |                 |                  |         |
|                   | ① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること         | 年度目標            | 達 成 5            |         |
|                   | ② 経営指導員等の資質向上等に関すること                       |                 | 達 成 5            |         |
|                   | ③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること                |                 | 達 成 5            |         |
| 小計/満点             |                                            | 46 / 50         |                  |         |
| 区分                | 項 目                                        | 数 値 目 標         | 評 価 ・ 評 点        |         |
| Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み  | 1. 経営支援事業に関すること                            |                 |                  |         |
|                   | ① 持続化補助金の活用支援（採択） ★                        | 6 件             | 達 成 5            |         |
|                   | ② 巡回訪問の強化（全会員への巡回） ★                       | 200 %           | 達 成 7            |         |
|                   | ③ 展示販売・商談会への参加支援                           | 2 企業            | 未 達 成 1          |         |
|                   | ④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポ ンセレクト・100万ネットの登録支援） ★ | 2 企業            | 達 成 6            |         |
|                   | ⑤ 認証システムの申請支援                              | 2 企業            | 未 達 成 1          |         |
|                   | ⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★                      | 10 件            | 達 成 6            |         |
|                   | ⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★                      | 40 件            | 達 成 6            |         |
|                   | 小計/満点                                      |                 | 32 / 44          |         |
|                   | 2. 商工会組織の強化に関すること                          |                 |                  |         |
|                   | ① 会員増強                                     | 新規加入            | 10 企業            | 未 達 成 1 |
|                   |                                            | 組織率 ★           | 対前年度比1pt増        | 未 達 成 1 |
|                   | ② 自主財源確保 ★                                 | 1 会員あたりの会費      | 対前年度比1%増         | 未 達 成 1 |
|                   |                                            | 手数料等収入          | 対前年度比3%増         | 未 達 成 1 |
|                   |                                            | 福祉共済（純増口数） ★    | 8 口              | 未 達 成 0 |
|                   |                                            | 火災共済（契約金額・新規契約） | 契約金額維持<br>新規契約獲得 | 未 達 成 1 |
|                   | ③ 総(代)会本人出席率の向上                            | 20 %            | 未 達 成 1          |         |
|                   | 小計/満点                                      |                 | 6 / 44           |         |
|                   | 3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み                      |                 |                  |         |
|                   | ① 地域のブランド化（支援件数）                           | 1 件             | 達 成 6            |         |
|                   | ② 賑わいの創出事業（実施件数）                           | 5 件             | 未 達 成 1          |         |
|                   | 小計/満点                                      |                 | 7 / 12           |         |



## 20. 藤岡町商工会

### 【商工会の概要】

| 総合評点（ポイント） |             |
|------------|-------------|
| <b>68</b>  | 基準点<br>／100 |

（会員数）352企業 （組織率）48.7%  
 （職員数）5人 〔事務局長1 経営指導員2 経営支援員等2〕  
 （職員1人あたり会員数）70.4企業

| 区分                                 | 項 目                                      |                 | 評価のポイント          | 評 価 ・ 評 点 |
|------------------------------------|------------------------------------------|-----------------|------------------|-----------|
| Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み                  | 1. 経営発達支援事業の内容                           |                 |                  |           |
|                                    | ① 地域の経済動向調査に関すること                        | 年度目標            | 達 成              | 5         |
|                                    | ② 経営状況の分析に関すること                          |                 | 達 成              | 5         |
|                                    | ③ 事業計画策定支援に関すること                         |                 | 概ね達成             | 4         |
|                                    | ④ 事業計画策定後の実施支援に関すること                     |                 | 達 成              | 5         |
|                                    | ⑤ 需要動向調査に関すること                           |                 | 達 成              | 5         |
|                                    | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること                  |                 | 半分程度             | 3         |
|                                    | 2. 地域経済の活性化に資する取組                        |                 |                  |           |
|                                    | ① 地域経済の活性化に資する取組                         | 年度目標            | 概ね達成             | 4         |
|                                    | 3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組         |                 |                  |           |
| ① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること | 年度目標                                     | 達 成             | 5                |           |
| ② 経営指導員等の資質向上等に関すること               |                                          | 達 成             | 5                |           |
| ③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること        |                                          | 達 成             | 5                |           |
| 小計/満点                              |                                          |                 | 46 / 50          |           |
| 区分                                 | 項 目                                      |                 | 数 値 目 標          | 評 価 ・ 評 点 |
| Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み                   | 1. 経営支援事業に関すること                          |                 |                  |           |
|                                    | ① 持続化補助金の活用支援（採択） ★                      |                 | 6 件              | 未 達 成 1   |
|                                    | ② 巡回訪問の強化（全会員への巡回） ★                     |                 | 200 %            | 未 達 成 0   |
|                                    | ③ 展示販売・商談会への参加支援                         |                 | 2 企業             | 未 達 成 0   |
|                                    | ④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポンレイト・100万ネットの登録支援） ★ |                 | 2 企業             | 未 達 成 0   |
|                                    | ⑤ 認証システムの申請支援                            |                 | 2 企業             | 未 達 成 1   |
|                                    | ⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★                    |                 | 10 件             | 未 達 成 1   |
|                                    | ⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★                    |                 | 40 件             | 達 成 4     |
|                                    | 小計/満点                                    |                 |                  | 7 / 44    |
|                                    | 2. 商工会組織の強化に関すること                        |                 |                  |           |
|                                    | ① 会員増強                                   | 新規加入            | 10 企業            | 未 達 成 1   |
|                                    |                                          | 組織率 ★           | 対前年度比1pt増        | 未 達 成 1   |
|                                    | ② 自主財源確保 ★                               | 1 会員あたりの会費      | 対前年度比1%増         | 達 成 6     |
|                                    |                                          | 手数料等収入          | 対前年度比3%増         | 未 達 成 1   |
|                                    |                                          | 福祉共済（純増口数） ★    | 11 口             | 未 達 成 0   |
|                                    |                                          | 火災共済（契約金額・新規契約） | 契約金額維持<br>新規契約獲得 | 未 達 成 0   |
|                                    | ③ 総（代）会本人出席率の向上                          |                 | 20 %             | 未 達 成 1   |
|                                    | 小計/満点                                    |                 |                  | 10 / 44   |
|                                    | 3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み                    |                 |                  |           |
|                                    | ① 地域のブランド化（支援件数）                         |                 | 1 件              | 未 達 成 0   |
|                                    | ② 賑わいの創出事業（実施件数）                         |                 | 5 件              | 達 成 5     |
|                                    | 小計/満点                                    |                 |                  | 5 / 12    |



## 21. 岩舟町商工会

### 【商工会の概要】

| 総合評点（ポイント） |             |
|------------|-------------|
| <b>60</b>  | 基準点<br>／100 |

（会員数）410企業 （組織率）53.6%  
 （職員数）5人 [事務局長0 経営指導員2 経営支援員等3]  
 （職員1人あたり会員数）82企業

| 区分                                 | 項 目                                      |                 | 評価のポイント          | 評 価 ・ 評 点 |
|------------------------------------|------------------------------------------|-----------------|------------------|-----------|
| Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み                  | 1. 経営発達支援事業の内容                           |                 |                  |           |
|                                    | ① 地域の経済動向調査に関すること                        | 年度目標            | 達 成              | 5         |
|                                    | ② 経営状況の分析に関すること                          |                 | 概ね達成             | 4         |
|                                    | ③ 事業計画策定支援に関すること                         |                 | 概ね達成             | 4         |
|                                    | ④ 事業計画策定後の実施支援に関すること                     |                 | 概ね達成             | 4         |
|                                    | ⑤ 需要動向調査に関すること                           |                 | 半分程度             | 3         |
|                                    | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること                  |                 | 概ね達成             | 4         |
|                                    | 2. 地域経済の活性化に資する取組                        |                 |                  |           |
|                                    | ① 地域経済の活性化に資する取組                         | 年度目標            | 達 成              | 5         |
|                                    | 3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組         |                 |                  |           |
| ① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること | 年度目標                                     | 達 成             | 5                |           |
| ② 経営指導員等の資質向上等に関すること               |                                          | 達 成             | 5                |           |
| ③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること        |                                          | 達 成             | 5                |           |
| 小計/満点                              |                                          |                 | 44 / 50          |           |
| 区分                                 | 項 目                                      |                 | 数 値 目 標          | 評 価 ・ 評 点 |
| Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み                   | 1. 経営支援事業に関すること                          |                 |                  |           |
|                                    | ① 持続化補助金の活用支援（採択） ★                      |                 | 6 件              | 未 達 成 1   |
|                                    | ② 巡回訪問の強化（全会員への巡回） ★                     |                 | 200 %            | 未 達 成 1   |
|                                    | ③ 展示販売・商談会への参加支援                         |                 | 2 企業             | 未 達 成 0   |
|                                    | ④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポンレイト・100万ネットの登録支援） ★ |                 | 2 企業             | 未 達 成 0   |
|                                    | ⑤ 認証システムの申請支援                            |                 | 2 企業             | 未 達 成 0   |
|                                    | ⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★                    |                 | 10 件             | 未 達 成 1   |
|                                    | ⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★                    |                 | 60 件             | 未 達 成 1   |
|                                    | 小計/満点                                    |                 |                  | 4 / 44    |
|                                    | 2. 商工会組織の強化に関すること                        |                 |                  |           |
|                                    | ① 会員増強                                   | 新規加入            | 10 企業            | 未 達 成 1   |
|                                    |                                          | 組織率 ★           | 対前年度比1pt増        | 未 達 成 1   |
|                                    | ② 自主財源確保 ★                               | 1 会員あたりの会費      | 対前年度比1%増         | 未 達 成 1   |
|                                    |                                          | 手数料等収入          | 対前年度比3%増         | 未 達 成 1   |
|                                    |                                          | 福祉共済（純増口数） ★    | 7 口              | 未 達 成 0   |
|                                    |                                          | 火災共済（契約金額・新規契約） | 契約金額維持<br>新規契約獲得 | 未 達 成 1   |
|                                    | ③ 総（代）会本人出席率の向上                          |                 | 20 %             | 未 達 成 1   |
|                                    | 小計/満点                                    |                 |                  | 6 / 44    |
|                                    | 3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み                    |                 |                  |           |
|                                    | ① 地域のブランド化（支援件数）                         |                 | 1 件              | 未 達 成 0   |
|                                    | ② 賑わいの創出事業（実施件数）                         |                 | 5 件              | 達 成 6     |
|                                    | 小計/満点                                    |                 |                  | 6 / 12    |

## 22. 都賀町商工会

### 【商工会の概要】

| 総合評点（ポイント） |             |
|------------|-------------|
| <b>64</b>  | 基準点<br>／100 |

（会員数）333企業 （組織率）70.2%  
 （職員数）5人 〔事務局長0 経営指導員2 経営支援員等3〕  
 （職員1人あたり会員数）66.6企業

| 区分                          | 項 目                                        | 評価のポイント         | 評 価 ・ 評 点        |         |
|-----------------------------|--------------------------------------------|-----------------|------------------|---------|
| Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み           | 1. 経営発達支援事業の内容                             |                 |                  |         |
|                             | ① 地域の経済動向調査に関すること                          | 年度目標            | 半分程度 3           |         |
|                             | ② 経営状況の分析に関すること                            |                 | 概ね達成 4           |         |
|                             | ③ 事業計画策定支援に関すること                           |                 | 概ね達成 4           |         |
|                             | ④ 事業計画策定後の実施支援に関すること                       |                 | 概ね達成 4           |         |
|                             | ⑤ 需要動向調査に関すること                             |                 | 半分程度 3           |         |
|                             | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること                    |                 | 達 成 5            |         |
|                             | 2. 地域経済の活性化に資する取組                          |                 |                  |         |
|                             | ① 地域経済の活性化に資する取組                           | 年度目標            | 概ね達成 4           |         |
|                             | 3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組           |                 |                  |         |
|                             | ① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること         | 年度目標            | 概ね達成 4           |         |
|                             | ② 経営指導員等の資質向上等に関すること                       |                 | 概ね達成 4           |         |
| ③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること | 概ね達成 4                                     |                 |                  |         |
| 小計/満点                       |                                            | 39 / 50         |                  |         |
| 区分                          | 項 目                                        | 数 値 目 標         | 評 価 ・ 評 点        |         |
| Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み            | 1. 経営支援事業に関すること                            |                 |                  |         |
|                             | ① 持続化補助金の活用支援（採択） ★                        | 6 件             | 未 達 成 1          |         |
|                             | ② 巡回訪問の強化（全会員への巡回） ★                       | 200 %           | 未 達 成 1          |         |
|                             | ③ 展示販売・商談会への参加支援                           | 2 企業            | 未 達 成 0          |         |
|                             | ④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポ ンセレクト・100万ネットの登録支援） ★ | 2 企業            | 達 成 4            |         |
|                             | ⑤ 認証システムの申請支援                              | 2 企業            | 未 達 成 0          |         |
|                             | ⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★                      | 10 件            | 達 成 6            |         |
|                             | ⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★                      | 60 件            | 未 達 成 1          |         |
|                             | 小計/満点                                      |                 | 13 / 44          |         |
|                             | 2. 商工会組織の強化に関すること                          |                 |                  |         |
|                             | ① 会員増強                                     | 新規加入            | 10 企業            | 未 達 成 1 |
|                             |                                            | 組織率 ★           | 対前年度比1pt増        | 未 達 成 1 |
|                             | ② 自主財源確保 ★                                 | 1 会員あたりの会費      | 対前年度比1%増         | 未 達 成 1 |
|                             |                                            | 手数料等収入          | 対前年度比3%増         | 未 達 成 1 |
|                             |                                            | 福祉共済（純増口数） ★    | 4 口              | 未 達 成 0 |
|                             |                                            | 火災共済（契約金額・新規契約） | 契約金額維持<br>新規契約獲得 | 未 達 成 0 |
|                             | ③ 総(代)会本人出席率の向上                            | 20 %            | 未 達 成 1          |         |
|                             | 小計/満点                                      |                 | 5 / 44           |         |
|                             | 3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み                      |                 |                  |         |
|                             | ① 地域のブランド化（支援件数）                           | 1 件             | 達 成 6            |         |
|                             | ② 賑わいの創出事業（実施件数）                           | 5 件             | 未 達 成 1          |         |
|                             | 小計/満点                                      |                 | 7 / 12           |         |

## 23. 塩谷町商工会

### 【商工会の概要】

| 総合評点（ポイント） |             |
|------------|-------------|
| <b>75</b>  | 基準点<br>／100 |

（会員数）337企業 （組織率）78.2%  
 （職員数）4人 〔事務局長1 経営指導員1 経営支援員等2〕  
 （職員1人あたり会員数）84.3企業

| 区分                          | 項 目                                      | 評価のポイント         | 評 価 ・ 評 点        |         |
|-----------------------------|------------------------------------------|-----------------|------------------|---------|
| Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み           | 1. 経営発達支援事業の内容                           |                 |                  |         |
|                             | ① 地域の経済動向調査に関すること                        | 年度目標            | 半分程度 3           |         |
|                             | ② 経営状況の分析に関すること                          |                 | 達 成 5            |         |
|                             | ③ 事業計画策定支援に関すること                         |                 | 達 成 5            |         |
|                             | ④ 事業計画策定後の実施支援に関すること                     |                 | 達 成 5            |         |
|                             | ⑤ 需要動向調査に関すること                           |                 | 達 成 5            |         |
|                             | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること                  |                 | 達 成 5            |         |
|                             | 2. 地域経済の活性化に資する取組                        |                 |                  |         |
|                             | ① 地域経済の活性化に資する取組                         | 年度目標            | 達 成 5            |         |
|                             | 3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組         |                 |                  |         |
|                             | ① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること       | 年度目標            | 達 成 5            |         |
|                             | ② 経営指導員等の資質向上等に関すること                     |                 | 達 成 5            |         |
| ③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること | 達 成 5                                    |                 |                  |         |
| 小計/満点                       |                                          | 48 / 50         |                  |         |
| 区分                          | 項 目                                      | 数 値 目 標         | 評 価 ・ 評 点        |         |
| Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み            | 1. 経営支援事業に関すること                          |                 |                  |         |
|                             | ① 持続化補助金の活用支援（採択） ★                      | 3 件             | 未 達 成 1          |         |
|                             | ② 巡回訪問の強化（全会員への巡回） ★                     | 200 %           | 未 達 成 1          |         |
|                             | ③ 展示販売・商談会への参加支援                         | 1 企業            | 達 成 6            |         |
|                             | ④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポ ンレコ・100万ネットの登録支援） ★ | 1 企業            | 未 達 成 0          |         |
|                             | ⑤ 認証システムの申請支援                            | 1 企業            | 未 達 成 0          |         |
|                             | ⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★                    | 5 件             | 未 達 成 1          |         |
|                             | ⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★                    | 40 件            | 未 達 成 1          |         |
|                             | 小計/満点                                    |                 | 10 / 44          |         |
|                             | 2. 商工会組織の強化に関すること                        |                 |                  |         |
|                             | ① 会員増強                                   | 新規加入            | 8 企業             | 未 達 成 1 |
|                             |                                          | 組織率 ★           | 対前年度比1pt増        | 未 達 成 1 |
|                             | ② 自主財源確保 ★                               | 1 会員あたりの会費      | 対前年度比1%増         | 未 達 成 1 |
|                             |                                          | 手数料等収入          | 対前年度比3%増         | 未 達 成 1 |
|                             |                                          | 福祉共済（純増口数） ★    | 12 口             | 未 達 成 0 |
|                             |                                          | 火災共済（契約金額・新規契約） | 契約金額維持<br>新規契約獲得 | 達 成 6   |
|                             | ③ 総（代）会本人出席率の向上                          | 40 %            | 未 達 成 1          |         |
|                             | 小計/満点                                    |                 | 11 / 44          |         |
|                             | 3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み                    |                 |                  |         |
|                             | ① 地域のブランド化（支援件数）                         | 1 件             | 達 成 5            |         |
|                             | ② 賑わいの創出事業（実施件数）                         | 4 件             | 未 達 成 1          |         |
|                             | 小計/満点                                    |                 | 6 / 12           |         |

## 24. 氏家商工会

### 【商工会の概要】

| 総合評点（ポイント） |             |
|------------|-------------|
| <b>81</b>  | 基準点<br>／100 |

（会員数）630企業 （組織率）60.9%  
 （職員数）7人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等4]  
 （職員1人あたり会員数）90企業

| 区分                | 項 目                                        | 評価のポイント         | 評 価 ・ 評 点        |         |
|-------------------|--------------------------------------------|-----------------|------------------|---------|
| Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み | 1. 経営発達支援事業の内容                             |                 |                  |         |
|                   | ① 地域の経済動向調査に関すること                          | 年度目標            | 達 成 5            |         |
|                   | ② 経営状況の分析に関すること                            |                 | 達 成 5            |         |
|                   | ③ 事業計画策定支援に関すること                           |                 | 達 成 5            |         |
|                   | ④ 事業計画策定後の実施支援に関すること                       |                 | 達 成 5            |         |
|                   | ⑤ 需要動向調査に関すること                             |                 | 達 成 5            |         |
|                   | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること                    |                 | 概ね達成 4           |         |
|                   | 2. 地域経済の活性化に資する取組                          |                 |                  |         |
|                   | ① 地域経済の活性化に資する取組                           | 年度目標            | 達 成 5            |         |
|                   | 3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組           |                 |                  |         |
|                   | ① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること         | 年度目標            | 達 成 5            |         |
|                   | ② 経営指導員等の資質向上等に関すること                       |                 | 達 成 5            |         |
|                   | ③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること                |                 | 達 成 5            |         |
| 小計/満点             |                                            | 49 / 50         |                  |         |
| 区分                | 項 目                                        | 数 値 目 標         | 評 価 ・ 評 点        |         |
| Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み  | 1. 経営支援事業に関すること                            |                 |                  |         |
|                   | ① 持続化補助金の活用支援（採択） ★                        | 6 件             | 未 達 成 1          |         |
|                   | ② 巡回訪問の強化（全会員への巡回） ★                       | 200 %           | 達 成 5            |         |
|                   | ③ 展示販売・商談会への参加支援                           | 2 企業            | 未 達 成 0          |         |
|                   | ④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポ ンセレクト・100万ネットの登録支援） ★ | 2 企業            | 未 達 成 0          |         |
|                   | ⑤ 認証システムの申請支援                              | 2 企業            | 達 成 4            |         |
|                   | ⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★                      | 10 件            | 達 成 6            |         |
|                   | ⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★                      | 80 件            | 未 達 成 1          |         |
|                   | 小計/満点                                      |                 | 17 / 44          |         |
|                   | 2. 商工会組織の強化に関すること                          |                 |                  |         |
|                   | ① 会員増強                                     | 新規加入            | 14 企業            | 未 達 成 1 |
|                   |                                            | 組織率 ★           | 対前年度比1pt増        | 未 達 成 1 |
|                   | ② 自主財源確保 ★                                 | 1 会員あたりの会費      | 対前年度比1%増         | 未 達 成 1 |
|                   |                                            | 手数料等収入          | 対前年度比3%増         | 未 達 成 1 |
|                   |                                            | 福祉共済（純増口数） ★    | 23 口             | 未 達 成 0 |
|                   |                                            | 火災共済（契約金額・新規契約） | 契約金額維持<br>新規契約獲得 | 未 達 成 0 |
|                   | ③ 総(代)会本人出席率の向上                            | 20 %            | 未 達 成 1          |         |
|                   | 小計/満点                                      |                 | 5 / 44           |         |
|                   | 3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み                      |                 |                  |         |
|                   | ① 地域のブランド化（支援件数）                           | 1 件             | 達 成 5            |         |
|                   | ② 賑わいの創出事業（実施件数）                           | 7 件             | 達 成 5            |         |
|                   | 小計/満点                                      |                 | 10 / 12          |         |

## 25. 高根沢町商工会

### 【商工会の概要】

| 総合評点（ポイント） |             |
|------------|-------------|
| <b>72</b>  | 基準点<br>／100 |

（会員数）480企業 （組織率）57%  
 （職員数）5人 〔事務局長1 経営指導員2 経営支援員等2〕  
 （職員1人あたり会員数）96企業

| 区分                          | 項 目                                      | 評価のポイント         | 評 価 ・ 評 点        |         |
|-----------------------------|------------------------------------------|-----------------|------------------|---------|
| Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み           | 1. 経営発達支援事業の内容                           |                 |                  |         |
|                             | ① 地域の経済動向調査に関すること                        | 年度目標            | 達 成 5            |         |
|                             | ② 経営状況の分析に関すること                          |                 | 概ね達成 4           |         |
|                             | ③ 事業計画策定支援に関すること                         |                 | 半分程度 3           |         |
|                             | ④ 事業計画策定後の実施支援に関すること                     |                 | 概ね達成 4           |         |
|                             | ⑤ 需要動向調査に関すること                           |                 | 概ね達成 4           |         |
|                             | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること                  |                 | 概ね達成 4           |         |
|                             | 2. 地域経済の活性化に資する取組                        |                 |                  |         |
|                             | ① 地域経済の活性化に資する取組                         | 年度目標            | 概ね達成 4           |         |
|                             | 3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組         |                 |                  |         |
|                             | ① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること       | 年度目標            | 概ね達成 4           |         |
|                             | ② 経営指導員等の資質向上等に関すること                     |                 | 概ね達成 4           |         |
| ③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること | 達 成 5                                    |                 |                  |         |
| 小計/満点                       |                                          | 41 / 50         |                  |         |
| 区分                          | 項 目                                      | 数 値 目 標         | 評 価 ・ 評 点        |         |
| Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み            | 1. 経営支援事業に関すること                          |                 |                  |         |
|                             | ① 持続化補助金の活用支援（採択） ★                      | 6 件             | 未 達 成 1          |         |
|                             | ② 巡回訪問の強化（全会員への巡回） ★                     | 200 %           | 未 達 成 1          |         |
|                             | ③ 展示販売・商談会への参加支援                         | 2 企業            | 未 達 成 0          |         |
|                             | ④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポンレイト・100万ネットの登録支援） ★ | 2 企業            | 未 達 成 0          |         |
|                             | ⑤ 認証システムの申請支援                            | 2 企業            | 未 達 成 0          |         |
|                             | ⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★                    | 10 件            | 未 達 成 1          |         |
|                             | ⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★                    | 40 件            | 達 成 6            |         |
|                             | 小計/満点                                    |                 | 9 / 44           |         |
|                             | 2. 商工会組織の強化に関すること                        |                 |                  |         |
|                             | ① 会員増強                                   | 新規加入            | 10 企業            | 未 達 成 1 |
|                             |                                          | 組織率 ★           | 対前年度比1pt増        | 未 達 成 1 |
|                             | ② 自主財源確保 ★                               | 1 会員あたりの会費      | 対前年度比1%増         | 達 成 6   |
|                             |                                          | 手数料等収入          | 対前年度比3%増         | 未 達 成 1 |
|                             |                                          | 福祉共済（純増口数） ★    | 15 口             | 未 達 成 0 |
|                             |                                          | 火災共済（契約金額・新規契約） | 契約金額維持<br>新規契約獲得 | 未 達 成 0 |
|                             | ③ 総（代）会本人出席率の向上                          | 20 %            | 未 達 成 1          |         |
|                             | 小計/満点                                    |                 | 10 / 44          |         |
|                             | 3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み                    |                 |                  |         |
|                             | ① 地域のブランド化（支援件数）                         | 1 件             | 達 成 6            |         |
|                             | ② 賑わいの創出事業（実施件数）                         | 5 件             | 達 成 6            |         |
|                             | 小計/満点                                    |                 | 12 / 12          |         |

## 26. 喜連川商工会

### 【商工会の概要】

| 総合評点（ポイント） |             |
|------------|-------------|
| <b>82</b>  | 基準点<br>／100 |

（会員数）334企業 （組織率）82.7%  
 （職員数）5人 〔事務局長0 経営指導員2 経営支援員等3〕  
 （職員1人あたり会員数）66.8企業

| 区分                                 | 項 目                                      |                 | 評価のポイント          | 評 価 ・ 評 点 |
|------------------------------------|------------------------------------------|-----------------|------------------|-----------|
| Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み                  | 1. 経営発達支援事業の内容                           |                 |                  |           |
|                                    | ① 地域の経済動向調査に関すること                        | 年度目標            | 達 成              | 5         |
|                                    | ② 経営状況の分析に関すること                          |                 | 達 成              | 5         |
|                                    | ③ 事業計画策定支援に関すること                         |                 | 達 成              | 5         |
|                                    | ④ 事業計画策定後の実施支援に関すること                     |                 | 達 成              | 5         |
|                                    | ⑤ 需要動向調査に関すること                           |                 | 達 成              | 5         |
|                                    | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること                  |                 | 概ね達成             | 4         |
|                                    | 2. 地域経済の活性化に資する取組                        |                 |                  |           |
|                                    | ① 地域経済の活性化に資する取組                         | 年度目標            | 概ね達成             | 4         |
|                                    | 3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組         |                 |                  |           |
| ① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること | 年度目標                                     | 達 成             | 5                |           |
| ② 経営指導員等の資質向上等に関すること               |                                          | 達 成             | 5                |           |
| ③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること        |                                          | 達 成             | 5                |           |
| 小計/満点                              |                                          |                 | 48 / 50          |           |
| 区分                                 | 項 目                                      |                 | 数 値 目 標          | 評 価 ・ 評 点 |
| Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み                   | 1. 経営支援事業に関すること                          |                 |                  |           |
|                                    | ① 持続化補助金の活用支援（採択） ★                      |                 | 6 件              | 未 達 成 1   |
|                                    | ② 巡回訪問の強化（全会員への巡回） ★                     |                 | 200 %            | 達 成 7     |
|                                    | ③ 展示販売・商談会への参加支援                         |                 | 2 企業             | 達 成 4     |
|                                    | ④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポンレイト・100万ネットの登録支援） ★ |                 | 2 企業             | 未 達 成 0   |
|                                    | ⑤ 認証システムの申請支援                            |                 | 2 企業             | 未 達 成 0   |
|                                    | ⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★                    |                 | 10 件             | 未 達 成 1   |
|                                    | ⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★                    |                 | 60 件             | 未 達 成 1   |
|                                    | 小計/満点                                    |                 |                  | 14 / 44   |
|                                    | 2. 商工会組織の強化に関すること                        |                 |                  |           |
|                                    | ① 会員増強                                   | 新規加入            | 10 企業            | 未 達 成 1   |
|                                    |                                          | 組織率 ★           | 対前年度比1pt増        | 未 達 成 1   |
|                                    | ② 自主財源確保 ★                               | 1 会員あたりの会費      | 対前年度比1%増         | 未 達 成 1   |
|                                    |                                          | 手数料等収入          | 対前年度比3%増         | 未 達 成 1   |
|                                    |                                          | 福祉共済（純増口数） ★    | 9 口              | 未 達 成 0   |
|                                    |                                          | 火災共済（契約金額・新規契約） | 契約金額維持<br>新規契約獲得 | 達 成 4     |
|                                    | ③ 総（代）会本人出席率の向上                          |                 | 20 %             | 達 成 6     |
|                                    | 小計/満点                                    |                 |                  | 14 / 44   |
|                                    | 3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み                    |                 |                  |           |
|                                    | ① 地域のブランド化（支援件数）                         |                 | 1 件              | 未 達 成 0   |
|                                    | ② 賑わいの創出事業（実施件数）                         |                 | 5 件              | 達 成 6     |
|                                    | 小計/満点                                    |                 |                  | 6 / 12    |



## 27. 那須烏山商工会

### 【商工会の概要】

| 総合評点（ポイント） |             |
|------------|-------------|
| <b>69</b>  | 基準点<br>／100 |

（会員数）664企業 （組織率）55.7%  
 （職員数）10人 [事務局長1 経営指導員4 経営支援員等5]  
 （職員1人あたり会員数）66.4企業

| 区分                          | 項 目                                      |                 | 評価のポイント          | 評 価 ・ 評 点 |
|-----------------------------|------------------------------------------|-----------------|------------------|-----------|
| Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み           | 1. 経営発達支援事業の内容                           |                 |                  |           |
|                             | ① 地域の経済動向調査に関すること                        | 年度目標            | 概ね達成             | 4         |
|                             | ② 経営状況の分析に関すること                          |                 | 概ね達成             | 4         |
|                             | ③ 事業計画策定支援に関すること                         |                 | 概ね達成             | 4         |
|                             | ④ 事業計画策定後の実施支援に関すること                     |                 | 概ね達成             | 4         |
|                             | ⑤ 需要動向調査に関すること                           |                 | 半分程度             | 3         |
|                             | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること                  |                 | 半分程度             | 3         |
|                             | 2. 地域経済の活性化に資する取組                        |                 |                  |           |
|                             | ① 地域経済の活性化に資する取組                         | 年度目標            | 概ね達成             | 4         |
|                             | 3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組         |                 |                  |           |
|                             | ① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること       | 年度目標            | 概ね達成             | 4         |
| ② 経営指導員等の資質向上等に関すること        | 概ね達成                                     |                 | 4                |           |
| ③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること | 概ね達成                                     |                 | 4                |           |
| 小計/満点                       |                                          |                 | 38 / 50          |           |
| 区分                          | 項 目                                      |                 | 数 値 目 標          | 評 価 ・ 評 点 |
| Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み            | 1. 経営支援事業に関すること                          |                 |                  |           |
|                             | ① 持続化補助金の活用支援（採択） ★                      |                 | 12 件             | 未 達 成 1   |
|                             | ② 巡回訪問の強化（全会員への巡回） ★                     |                 | 200 %            | 達 成 5     |
|                             | ③ 展示販売・商談会への参加支援                         |                 | 4 企業             | 未 達 成 1   |
|                             | ④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポンレイト・100万ネットの登録支援） ★ |                 | 4 企業             | 達 成 4     |
|                             | ⑤ 認証システムの申請支援                            |                 | 4 企業             | 未 達 成 1   |
|                             | ⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★                    |                 | 20 件             | 未 達 成 1   |
|                             | ⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★                    |                 | 100 件            | 未 達 成 1   |
|                             | 小計/満点                                    |                 |                  | 14 / 44   |
|                             | 2. 商工会組織の強化に関すること                        |                 |                  |           |
|                             | ① 会員増強                                   | 新規加入            | 20 企業            | 未 達 成 1   |
|                             |                                          | 組織率 ★           | 対前年度比1pt増        | 未 達 成 1   |
|                             | ② 自主財源確保 ★                               | 1 会員あたりの会費      | 対前年度比1%増         | 未 達 成 1   |
|                             |                                          | 手数料等収入          | 対前年度比3%増         | 未 達 成 1   |
|                             |                                          | 福祉共済（純増口数） ★    | 17 口             | 未 達 成 0   |
|                             |                                          | 火災共済（契約金額・新規契約） | 契約金額維持<br>新規契約獲得 | 未 達 成 0   |
|                             | ③ 総（代）会本人出席率の向上                          |                 | 20 %             | 達 成 6     |
|                             | 小計/満点                                    |                 |                  | 10 / 44   |
|                             | 3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み                    |                 |                  |           |
|                             | ① 地域のブランド化（支援件数）                         |                 | 1 件              | 達 成 6     |
|                             | ② 賑わいの創出事業（実施件数）                         |                 | 10 件             | 未 達 成 1   |
|                             | 小計/満点                                    |                 |                  | 7 / 12    |



## 28. 那珂川町商工会

### 【商工会の概要】

| 総合評点（ポイント） |             |
|------------|-------------|
| <b>86</b>  | 基準点<br>／100 |

（会員数）525企業 （組織率）69%  
 （職員数）9人 [事務局長1 経営指導員3 経営支援員等5]  
 （職員1人あたり会員数）58.3企業

| 区分                | 項 目                                       | 評価のポイント         | 評 価 ・ 評 点        |         |
|-------------------|-------------------------------------------|-----------------|------------------|---------|
| Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み | 1. 経営発達支援事業の内容                            |                 |                  |         |
|                   | ① 地域の経済動向調査に関すること                         | 年度目標            | 達 成 5            |         |
|                   | ② 経営状況の分析に関すること                           |                 | 達 成 5            |         |
|                   | ③ 事業計画策定支援に関すること                          |                 | 達 成 5            |         |
|                   | ④ 事業計画策定後の実施支援に関すること                      |                 | 達 成 5            |         |
|                   | ⑤ 需要動向調査に関すること                            |                 | 達 成 5            |         |
|                   | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること                   |                 | 概ね達成 4           |         |
|                   | 2. 地域経済の活性化に資する取組                         |                 |                  |         |
|                   | ① 地域経済の活性化に資する取組                          | 年度目標            | 達 成 5            |         |
|                   | 3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組          |                 |                  |         |
|                   | ① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること        | 年度目標            | 達 成 5            |         |
|                   | ② 経営指導員等の資質向上等に関すること                      |                 | 達 成 5            |         |
|                   | ③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること               |                 | 達 成 5            |         |
| 小計/満点             |                                           |                 | 49 / 50          |         |
| 区分                | 項 目                                       | 数 値 目 標         | 評 価 ・ 評 点        |         |
| Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み  | 1. 経営支援事業に関すること                           |                 |                  |         |
|                   | ① 持続化補助金の活用支援（採択） ★                       | 9 件             | 未 達 成 1          |         |
|                   | ② 巡回訪問の強化（全会員への巡回） ★                      | 200 %           | 達 成 5            |         |
|                   | ③ 展示販売・商談会への参加支援                          | 3 企業            | 達 成 6            |         |
|                   | ④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポンセレクト・100万ネットの登録支援） ★ | 3 企業            | 未 達 成 0          |         |
|                   | ⑤ 認証システムの申請支援                             | 3 企業            | 未 達 成 1          |         |
|                   | ⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★                     | 15 件            | 達 成 6            |         |
|                   | ⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★                     | 100 件           | 未 達 成 1          |         |
|                   | 小計/満点                                     |                 |                  | 20 / 44 |
|                   | 2. 商工会組織の強化に関すること                         |                 |                  |         |
|                   | ① 会員増強                                    | 新規加入            | 18 企業            | 未 達 成 1 |
|                   |                                           | 組織率 ★           | 対前年度比1pt増        | 達 成 7   |
|                   | ② 自主財源確保 ★                                | 1 会員あたりの会費      | 対前年度比1%増         | 未 達 成 1 |
|                   |                                           | 手数料等収入          | 対前年度比3%増         | 未 達 成 1 |
|                   |                                           | 福祉共済（純増口数） ★    | 16 口             | 未 達 成 0 |
|                   |                                           | 火災共済（契約金額・新規契約） | 契約金額維持<br>新規契約獲得 | 未 達 成 0 |
|                   | ③ 総(代)会本人出席率の向上                           | 20 %            | 未 達 成 1          |         |
|                   | 小計/満点                                     |                 |                  | 11 / 44 |
|                   | 3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み                     |                 |                  |         |
|                   | ① 地域のブランド化（支援件数）                          | 1 件             | 達 成 5            |         |
|                   | ② 賑わいの創出事業（実施件数）                          | 9 件             | 未 達 成 1          |         |
|                   | 小計/満点                                     |                 |                  | 6 / 12  |

## 29. 黒羽商工会

### 【商工会の概要】

| 総合評点（ポイント） |             |
|------------|-------------|
| <b>82</b>  | 基準点<br>／100 |

（会員数）302企業 （組織率）60.2%  
 （職員数）5人 [事務局長1 経営指導員2 経営支援員等2]  
 （職員1人あたり会員数）60.4企業

| 区分                                 | 項 目                                      |                 | 評価のポイント          | 評 価 ・ 評 点 |
|------------------------------------|------------------------------------------|-----------------|------------------|-----------|
| Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み                  | 1. 経営発達支援事業の内容                           |                 |                  |           |
|                                    | ① 地域の経済動向調査に関すること                        | 年度目標            | 達 成              | 5         |
|                                    | ② 経営状況の分析に関すること                          |                 | 達 成              | 5         |
|                                    | ③ 事業計画策定支援に関すること                         |                 | 達 成              | 5         |
|                                    | ④ 事業計画策定後の実施支援に関すること                     |                 | 達 成              | 5         |
|                                    | ⑤ 需要動向調査に関すること                           |                 | 達 成              | 5         |
|                                    | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること                  |                 | 概ね達成             | 4         |
|                                    | 2. 地域経済の活性化に資する取組                        |                 |                  |           |
|                                    | ① 地域経済の活性化に資する取組                         | 年度目標            | 達 成              | 5         |
|                                    | 3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組         |                 |                  |           |
| ① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること | 年度目標                                     | 達 成             | 5                |           |
| ② 経営指導員等の資質向上等に関すること               |                                          | 達 成             | 5                |           |
| ③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること        |                                          | 達 成             | 5                |           |
| 小計/満点                              |                                          |                 | 49 / 50          |           |
| 区分                                 | 項 目                                      |                 | 数 値 目 標          | 評 価 ・ 評 点 |
| Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み                   | 1. 経営支援事業に関すること                          |                 |                  |           |
|                                    | ① 持続化補助金の活用支援（採択） ★                      |                 | 6 件              | 未 達 成 1   |
|                                    | ② 巡回訪問の強化（全会員への巡回） ★                     |                 | 200 %            | 達 成 7     |
|                                    | ③ 展示販売・商談会への参加支援                         |                 | 2 企業             | 未 達 成 0   |
|                                    | ④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポンレイト・100万ネットの登録支援） ★ |                 | 2 企業             | 未 達 成 0   |
|                                    | ⑤ 認証システムの申請支援                            |                 | 2 企業             | 未 達 成 0   |
|                                    | ⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★                    |                 | 10 件             | 未 達 成 1   |
|                                    | ⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★                    |                 | 40 件             | 未 達 成 1   |
|                                    | 小計/満点                                    |                 |                  | 10 / 44   |
|                                    | 2. 商工会組織の強化に関すること                        |                 |                  |           |
|                                    | ① 会員増強                                   | 新規加入            | 10 企業            | 未 達 成 1   |
|                                    |                                          | 組織率 ★           | 対前年度比1pt増        | 達 成 7     |
|                                    | ② 自主財源確保 ★                               | 1 会員あたりの会費      | 対前年度比1%増         | 未 達 成 1   |
|                                    |                                          | 手数料等収入          | 対前年度比3%増         | 未 達 成 1   |
|                                    |                                          | 福祉共済（純増口数） ★    | 4 口              | 未 達 成 0   |
|                                    |                                          | 火災共済（契約金額・新規契約） | 契約金額維持<br>新規契約獲得 | 未 達 成 0   |
|                                    | ③ 総(代)会本人出席率の向上                          |                 | 20 %             | 未 達 成 1   |
|                                    | 小計/満点                                    |                 |                  | 11 / 44   |
|                                    | 3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み                    |                 |                  |           |
|                                    | ① 地域のブランド化（支援件数）                         |                 | 1 件              | 達 成 6     |
|                                    | ② 賑わいの創出事業（実施件数）                         |                 | 5 件              | 達 成 6     |
|                                    | 小計/満点                                    |                 |                  | 12 / 12   |

### 30. 那須町商工会

【商工会の概要】

| 総合評点（ポイント） |             |
|------------|-------------|
| <b>93</b>  | 基準点<br>／100 |

（会員数）760企業 （組織率）51.4%  
 （職員数）7人 〔事務局長1 経営指導員3 経営支援員等3〕  
 （職員1人あたり会員数）108.6企業

| 区分                          | 項 目                                      | 評価のポイント         | 評 価 ・ 評 点        |         |
|-----------------------------|------------------------------------------|-----------------|------------------|---------|
| Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み           | 1. 経営発達支援事業の内容                           |                 |                  |         |
|                             | ① 地域の経済動向調査に関すること                        | 年度目標            | 達 成 5            |         |
|                             | ② 経営状況の分析に関すること                          |                 | 達 成 5            |         |
|                             | ③ 事業計画策定支援に関すること                         |                 | 達 成 5            |         |
|                             | ④ 事業計画策定後の実施支援に関すること                     |                 | 達 成 5            |         |
|                             | ⑤ 需要動向調査に関すること                           |                 | 達 成 5            |         |
|                             | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること                  |                 | 概ね達成 4           |         |
|                             | 2. 地域経済の活性化に資する取組                        |                 |                  |         |
|                             | ① 地域経済の活性化に資する取組                         | 年度目標            | 達 成 5            |         |
|                             | 3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組         |                 |                  |         |
|                             | ① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること       | 年度目標            | 達 成 5            |         |
|                             | ② 経営指導員等の資質向上等に関すること                     |                 | 達 成 5            |         |
| ③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること | 達 成 5                                    |                 |                  |         |
| 小計/満点                       |                                          | 49 / 50         |                  |         |
| 区分                          | 項 目                                      | 数 値 目 標         | 評 価 ・ 評 点        |         |
| Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み            | 1. 経営支援事業に関すること                          |                 |                  |         |
|                             | ① 持続化補助金の活用支援（採択） ★                      | 9 件             | 未 達 成 1          |         |
|                             | ② 巡回訪問の強化（全会員への巡回） ★                     | 200 %           | 未 達 成 0          |         |
|                             | ③ 展示販売・商談会への参加支援                         | 3 企業            | 達 成 6            |         |
|                             | ④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポンレイト・100万ネットの登録支援） ★ | 3 企業            | 達 成 6            |         |
|                             | ⑤ 認証システムの申請支援                            | 3 企業            | 未 達 成 1          |         |
|                             | ⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★                    | 15 件            | 未 達 成 1          |         |
|                             | ⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★                    | 60 件            | 未 達 成 1          |         |
|                             | 小計/満点                                    |                 | 16 / 44          |         |
|                             | 2. 商工会組織の強化に関すること                        |                 |                  |         |
|                             | ① 会員増強                                   | 新規加入            | 14 企業            | 未 達 成 1 |
|                             |                                          | 組織率 ★           | 対前年度比1pt増        | 未 達 成 1 |
|                             | ② 自主財源確保 ★                               | 1 会員あたりの会費      | 対前年度比1%増         | 未 達 成 1 |
|                             |                                          | 手数料等収入          | 対前年度比3%増         | 達 成 6   |
|                             |                                          | 福祉共済（純増口数） ★    | 27 口             | 未 達 成 0 |
|                             |                                          | 火災共済（契約金額・新規契約） | 契約金額維持<br>新規契約獲得 | 未 達 成 1 |
|                             | ③ 総(代)会本人出席率の向上                          | 40 %            | 達 成 6            |         |
|                             | 小計/満点                                    |                 | 16 / 44          |         |
|                             | 3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み                    |                 |                  |         |
|                             | ① 地域のブランド化（支援件数）                         | 1 件             | 達 成 6            |         |
|                             | ② 賑わいの創出事業（実施件数）                         | 7 件             | 達 成 6            |         |
|                             | 小計/満点                                    |                 | 12 / 12          |         |

### 31. 那須塩原市商工会

【商工会の概要】

| 総合評点（ポイント） |             |
|------------|-------------|
| <b>72</b>  | 基準点<br>／100 |

（会員数）1666企業 （組織率）51.1%  
 （職員数）14人 [事務局長1 経営指導員6 経営支援員等7]  
 （職員1人あたり会員数）119企業

| 区分                | 項 目                                      | 評価のポイント         | 評 価 ・ 評 点        |         |
|-------------------|------------------------------------------|-----------------|------------------|---------|
| Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み | 1. 経営発達支援事業の内容                           |                 |                  |         |
|                   | ① 地域の経済動向調査に関すること                        | 年度目標            | 達 成 5            |         |
|                   | ② 経営状況の分析に関すること                          |                 | 概ね達成 4           |         |
|                   | ③ 事業計画策定支援に関すること                         |                 | 概ね達成 4           |         |
|                   | ④ 事業計画策定後の実施支援に関すること                     |                 | 概ね達成 4           |         |
|                   | ⑤ 需要動向調査に関すること                           |                 | 概ね達成 4           |         |
|                   | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること                  |                 | 概ね達成 4           |         |
|                   | 2. 地域経済の活性化に資する取組                        |                 |                  |         |
|                   | ① 地域経済の活性化に資する取組                         | 年度目標            | 達 成 5            |         |
|                   | 3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組         |                 |                  |         |
|                   | ① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること       | 年度目標            | 達 成 5            |         |
|                   | ② 経営指導員等の資質向上等に関すること                     |                 | 達 成 5            |         |
|                   | ③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること              |                 | 達 成 5            |         |
| 小計/満点             |                                          | 45 / 50         |                  |         |
| 区分                | 項 目                                      | 数 値 目 標         | 評 価 ・ 評 点        |         |
| Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み  | 1. 経営支援事業に関すること                          |                 |                  |         |
|                   | ① 持続化補助金の活用支援（採択） ★                      | 18 件            | 未 達 成 1          |         |
|                   | ② 巡回訪問の強化（全会員への巡回） ★                     | 200 %           | 未 達 成 0          |         |
|                   | ③ 展示販売・商談会への参加支援                         | 6 企業            | 達 成 6            |         |
|                   | ④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポンレイト・100万ネットの登録支援） ★ | 6 企業            | 未 達 成 0          |         |
|                   | ⑤ 認証システムの申請支援                            | 6 企業            | 未 達 成 1          |         |
|                   | ⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★                    | 30 件            | 未 達 成 1          |         |
|                   | ⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★                    | 140 件           | 未 達 成 1          |         |
|                   | 小計/満点                                    |                 | 10 / 44          |         |
|                   | 2. 商工会組織の強化に関すること                        |                 |                  |         |
|                   | ① 会員増強                                   | 新規加入            | 28 企業            | 未 達 成 1 |
|                   |                                          | 組織率 ★           | 対前年度比1pt増        | 未 達 成 1 |
|                   | ② 自主財源確保 ★                               | 1 会員あたりの会費      | 対前年度比1%増         | 未 達 成 1 |
|                   |                                          | 手数料等収入          | 対前年度比3%増         | 未 達 成 1 |
|                   |                                          | 福祉共済（純増口数） ★    | 59 口             | 未 達 成 0 |
|                   |                                          | 火災共済（契約金額・新規契約） | 契約金額維持<br>新規契約獲得 | 未 達 成 0 |
|                   | ③ 総(代)会本人出席率の向上                          | 40 %            | 未 達 成 1          |         |
|                   | 小計/満点                                    |                 | 5 / 44           |         |
|                   | 3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み                    |                 |                  |         |
|                   | ① 地域のブランド化（支援件数）                         | 1 件             | 達 成 6            |         |
|                   | ② 賑わいの創出事業（実施件数）                         | 14 件            | 達 成 6            |         |
|                   | 小計/満点                                    |                 | 12 / 12          |         |

## 32. 西那須野商工会

### 【商工会の概要】

| 総合評点（ポイント） |             |
|------------|-------------|
| <b>83</b>  | 基準点<br>／100 |

（会員数）851企業 （組織率）45.3%  
 （職員数）6人 〔事務局長0 経営指導員3 経営支援員等3〕  
 （職員1人あたり会員数）141.8企業

| 区分                          | 項 目                                       | 評価のポイント         | 評 価 ・ 評 点        |         |
|-----------------------------|-------------------------------------------|-----------------|------------------|---------|
| Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み           | 1. 経営発達支援事業の内容                            |                 |                  |         |
|                             | ① 地域の経済動向調査に関すること                         | 年度目標            | 達 成 5            |         |
|                             | ② 経営状況の分析に関すること                           |                 | 達 成 5            |         |
|                             | ③ 事業計画策定支援に関すること                          |                 | 達 成 5            |         |
|                             | ④ 事業計画策定後の実施支援に関すること                      |                 | 達 成 5            |         |
|                             | ⑤ 需要動向調査に関すること                            |                 | 概ね達成 4           |         |
|                             | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること                   |                 | 概ね達成 4           |         |
|                             | 2. 地域経済の活性化に資する取組                         |                 |                  |         |
|                             | ① 地域経済の活性化に資する取組                          | 年度目標            | 達 成 5            |         |
|                             | 3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組          |                 |                  |         |
|                             | ① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること        | 年度目標            | 達 成 5            |         |
|                             | ② 経営指導員等の資質向上等に関すること                      |                 | 達 成 5            |         |
| ③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること | 達 成 5                                     |                 |                  |         |
| 小計/満点                       |                                           | 48 / 50         |                  |         |
| 区分                          | 項 目                                       | 数 値 目 標         | 評 価 ・ 評 点        |         |
| Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み            | 1. 経営支援事業に関すること                           |                 |                  |         |
|                             | ① 持続化補助金の活用支援（採択） ★                       | 9 件             | 達 成 5            |         |
|                             | ② 巡回訪問の強化（全会員への巡回） ★                      | 200 %           | 達 成 5            |         |
|                             | ③ 展示販売・商談会への参加支援                          | 3 企業            | 未 達 成 0          |         |
|                             | ④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポ ンレイト・100万ネットの登録支援） ★ | 3 企業            | 未 達 成 1          |         |
|                             | ⑤ 認証システムの申請支援                             | 3 企業            | 未 達 成 0          |         |
|                             | ⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★                     | 15 件            | 達 成 6            |         |
|                             | ⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★                     | 60 件            | 未 達 成 1          |         |
|                             | 小計/満点                                     |                 | 18 / 44          |         |
|                             | 2. 商工会組織の強化に関すること                         |                 |                  |         |
|                             | ① 会員増強                                    | 新規加入            | 12 企業            | 達 成 7   |
|                             |                                           | 組織率 ★           | 対前年度比1pt増        | 未 達 成 1 |
|                             | ② 自主財源確保 ★                                | 1 会員あたりの会費      | 対前年度比1%増         | 未 達 成 1 |
|                             |                                           | 手数料等収入          | 対前年度比3%増         | 未 達 成 1 |
|                             |                                           | 福祉共済（純増口数） ★    | 30 口             | 未 達 成 0 |
|                             |                                           | 火災共済（契約金額・新規契約） | 契約金額維持<br>新規契約獲得 | 未 達 成 0 |
|                             | ③ 総（代）会本人出席率の向上                           | 40 %            | 達 成 6            |         |
|                             | 小計/満点                                     |                 | 16 / 44          |         |
|                             | 3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み                     |                 |                  |         |
|                             | ① 地域のブランド化（支援件数）                          | 1 件             | 未 達 成 0          |         |
|                             | ② 賑わいの創出事業（実施件数）                          | 6 件             | 未 達 成 1          |         |
|                             | 小計/満点                                     |                 | 1 / 12           |         |

### 33. 湯津上商工会

【商工会の概要】

| 総合評点（ポイント） |             |
|------------|-------------|
| <b>93</b>  | 基準点<br>／100 |

（会員数）100企業 （組織率）57.2%  
 （職員数）3人 〔事務局長1 経営指導員1 経営支援員等1〕  
 （職員1人あたり会員数）33.3企業

| 区分                                 | 項 目                                      |                 | 評価のポイント          | 評 価 ・ 評 点 |
|------------------------------------|------------------------------------------|-----------------|------------------|-----------|
| Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み                  | 1. 経営発達支援事業の内容                           |                 |                  |           |
|                                    | ① 地域の経済動向調査に関すること                        | 年度目標            | 達 成              | 5         |
|                                    | ② 経営状況の分析に関すること                          |                 | 達 成              | 5         |
|                                    | ③ 事業計画策定支援に関すること                         |                 | 達 成              | 5         |
|                                    | ④ 事業計画策定後の実施支援に関すること                     |                 | 達 成              | 5         |
|                                    | ⑤ 需要動向調査に関すること                           |                 | 達 成              | 5         |
|                                    | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること                  |                 | 半分程度             | 3         |
|                                    | 2. 地域経済の活性化に資する取組                        |                 |                  |           |
|                                    | ① 地域経済の活性化に資する取組                         | 年度目標            | 達 成              | 5         |
|                                    | 3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組         |                 |                  |           |
| ① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること | 年度目標                                     | 達 成             | 5                |           |
| ② 経営指導員等の資質向上等に関すること               |                                          | 達 成             | 5                |           |
| ③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること        |                                          | 達 成             | 5                |           |
| 小計/満点                              |                                          |                 | 48 / 50          |           |
| 区分                                 | 項 目                                      |                 | 数 値 目 標          | 評 価 ・ 評 点 |
| Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み                   | 1. 経営支援事業に関すること                          |                 |                  |           |
|                                    | ① 持続化補助金の活用支援（採択） ★                      |                 | 3 件              | 未 達 成 1   |
|                                    | ② 巡回訪問の強化（全会員への巡回） ★                     |                 | 200 %            | 達 成 7     |
|                                    | ③ 展示販売・商談会への参加支援                         |                 | 1 企業             | 達 成 6     |
|                                    | ④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポンネット・100万ネットの登録支援） ★ |                 | 1 企業             | 未 達 成 0   |
|                                    | ⑤ 認証システムの申請支援                            |                 | 1 企業             | 未 達 成 0   |
|                                    | ⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★                    |                 | 5 件              | 未 達 成 1   |
|                                    | ⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★                    |                 | 20 件             | 達 成 4     |
|                                    | 小計/満点                                    |                 |                  | 19 / 44   |
|                                    | 2. 商工会組織の強化に関すること                        |                 |                  |           |
|                                    | ① 会員増強                                   | 新規加入            | 6 企業             | 未 達 成 1   |
|                                    |                                          | 組織率 ★           | 対前年度比1pt増        | 未 達 成 1   |
|                                    | ② 自主財源確保 ★                               | 1 会員あたりの会費      | 対前年度比1%増         | 未 達 成 1   |
|                                    |                                          | 手数料等収入          | 対前年度比3%増         | 未 達 成 1   |
|                                    |                                          | 福祉共済（純増口数） ★    | 1 口              | 未 達 成 0   |
|                                    |                                          | 火災共済（契約金額・新規契約） | 契約金額維持<br>新規契約獲得 | 達 成 4     |
|                                    | ③ 総（代）会本人出席率の向上                          |                 | 20 %             | 達 成 6     |
|                                    | 小計/満点                                    |                 |                  | 14 / 44   |
|                                    | 3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み                    |                 |                  |           |
|                                    | ① 地域のブランド化（支援件数）                         |                 | 1 件              | 達 成 6     |
|                                    | ② 賑わいの創出事業（実施件数）                         |                 | 3 件              | 達 成 6     |
|                                    | 小計/満点                                    |                 |                  | 12 / 12   |



### 34. 佐野市あそ商工会

【商工会の概要】

| 総合評点（ポイント） |             |
|------------|-------------|
| <b>81</b>  | 基準点<br>／100 |

（会員数）768企業 （組織率）49.4%  
 （職員数）11人 [事務局長1 経営指導員4 経営支援員等6]  
 （職員1人あたり会員数）69.8企業

| 区分                | 項 目                                        | 評価のポイント         | 評 価 ・ 評 点        |         |
|-------------------|--------------------------------------------|-----------------|------------------|---------|
| Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み | 1. 経営発達支援事業の内容                             |                 |                  |         |
|                   | ① 地域の経済動向調査に関すること                          | 年度目標            | 達 成 5            |         |
|                   | ② 経営状況の分析に関すること                            |                 | 達 成 5            |         |
|                   | ③ 事業計画策定支援に関すること                           |                 | 達 成 5            |         |
|                   | ④ 事業計画策定後の実施支援に関すること                       |                 | 達 成 5            |         |
|                   | ⑤ 需要動向調査に関すること                             |                 | 概ね達成 4           |         |
|                   | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること                    |                 | 達 成 5            |         |
|                   | 2. 地域経済の活性化に資する取組                          |                 |                  |         |
|                   | ① 地域経済の活性化に資する取組                           | 年度目標            | 達 成 5            |         |
|                   | 3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組           |                 |                  |         |
|                   | ① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること         | 年度目標            | 達 成 5            |         |
|                   | ② 経営指導員等の資質向上等に関すること                       |                 | 達 成 5            |         |
|                   | ③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること                |                 | 達 成 5            |         |
| 小計/満点             |                                            | 49 / 50         |                  |         |
| 区分                | 項 目                                        | 数 値 目 標         | 評 価 ・ 評 点        |         |
| Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み  | 1. 経営支援事業に関すること                            |                 |                  |         |
|                   | ① 持続化補助金の活用支援（採択） ★                        | 12 件            | 未 達 成 1          |         |
|                   | ② 巡回訪問の強化（全会員への巡回） ★                       | 200 %           | 達 成 7            |         |
|                   | ③ 展示販売・商談会への参加支援                           | 4 企業            | 未 達 成 0          |         |
|                   | ④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポ ンセレクト・100万ネットの登録支援） ★ | 4 企業            | 達 成 4            |         |
|                   | ⑤ 認証システムの申請支援                              | 4 企業            | 未 達 成 1          |         |
|                   | ⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★                      | 20 件            | 達 成 6            |         |
|                   | ⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★                      | 120 件           | 未 達 成 1          |         |
|                   | 小計/満点                                      |                 | 20 / 44          |         |
|                   | 2. 商工会組織の強化に関すること                          |                 |                  |         |
|                   | ① 会員増強                                     | 新規加入            | 22 企業            | 未 達 成 1 |
|                   |                                            | 組織率 ★           | 対前年度比1pt増        | 未 達 成 1 |
|                   | ② 自主財源確保 ★                                 | 1 会員あたりの会費      | 対前年度比1%増         | 未 達 成 1 |
|                   |                                            | 手数料等収入          | 対前年度比3%増         | 未 達 成 1 |
|                   |                                            | 福祉共済（純増口数） ★    | 24 口             | 未 達 成 0 |
|                   |                                            | 火災共済（契約金額・新規契約） | 契約金額維持<br>新規契約獲得 | 未 達 成 0 |
|                   | ③ 総(代)会本人出席率の向上                            | 40 %            | 未 達 成 1          |         |
|                   | 小計/満点                                      |                 | 5 / 44           |         |
|                   | 3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み                      |                 |                  |         |
|                   | ① 地域のブランド化（支援件数）                           | 1 件             | 達 成 6            |         |
|                   | ② 賑わいの創出事業（実施件数）                           | 11 件            | 未 達 成 1          |         |
|                   | 小計/満点                                      |                 | 7 / 12           |         |



### 35. 足利市坂西商工会

【商工会の概要】

| 総合評点（ポイント） |             |
|------------|-------------|
| <b>79</b>  | 基準点<br>／100 |

（会員数）449企業 （組織率）57.9%  
 （職員数）6人 〔事務局長1 経営指導員2 経営支援員等3〕  
 （職員1人あたり会員数）74.8企業

| 区分                | 項 目                                       | 評価のポイント         | 評 価 ・ 評 点        |         |
|-------------------|-------------------------------------------|-----------------|------------------|---------|
| Ⅰ 経営発達支援計画に係る取り組み | 1. 経営発達支援事業の内容                            |                 |                  |         |
|                   | ① 地域の経済動向調査に関すること                         | 年度目標            | 達 成 5            |         |
|                   | ② 経営状況の分析に関すること                           |                 | 達 成 5            |         |
|                   | ③ 事業計画策定支援に関すること                          |                 | 概ね達成 4           |         |
|                   | ④ 事業計画策定後の実施支援に関すること                      |                 | 半分程度 3           |         |
|                   | ⑤ 需要動向調査に関すること                            |                 | 達 成 5            |         |
|                   | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること                   |                 | 概ね達成 4           |         |
|                   | 2. 地域経済の活性化に資する取組                         |                 |                  |         |
|                   | ① 地域経済の活性化に資する取組                          | 年度目標            | 達 成 5            |         |
|                   | 3. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組          |                 |                  |         |
|                   | ① 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること        | 年度目標            | 達 成 5            |         |
|                   | ② 経営指導員等の資質向上等に関すること                      |                 | 達 成 5            |         |
|                   | ③ 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること               |                 | 達 成 5            |         |
| 小計/満点             |                                           | 46 / 50         |                  |         |
| 区分                | 項 目                                       | 数 値 目 標         | 評 価 ・ 評 点        |         |
| Ⅱ 商工会組織をあげての取り組み  | 1. 経営支援事業に関すること                           |                 |                  |         |
|                   | ① 持続化補助金の活用支援（採択） ★                       | 6 件             | 未 達 成 1          |         |
|                   | ② 巡回訪問の強化（全会員への巡回） ★                      | 200 %           | 達 成 5            |         |
|                   | ③ 展示販売・商談会への参加支援                          | 2 企業            | 達 成 6            |         |
|                   | ④ I Tを活用した販売促進支援（ニッポ ンレイト・100万ネットの登録支援） ★ | 2 企業            | 未 達 成 1          |         |
|                   | ⑤ 認証システムの申請支援                             | 2 企業            | 未 達 成 1          |         |
|                   | ⑥ 金融データの活用（マル経制度斡旋） ★                     | 10 件            | 達 成 6            |         |
|                   | ⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理） ★                     | 60 件            | 未 達 成 1          |         |
|                   | 小計/満点                                     |                 | 21 / 44          |         |
|                   | 2. 商工会組織の強化に関すること                         |                 |                  |         |
|                   | ① 会員増強                                    | 新規加入            | 12 企業            | 未 達 成 1 |
|                   |                                           | 組織率 ★           | 対前年度比1pt増        | 未 達 成 1 |
|                   | ② 自主財源確保 ★                                | 1 会員あたりの会費      | 対前年度比1%増         | 未 達 成 1 |
|                   |                                           | 手数料等収入          | 対前年度比3%増         | 未 達 成 1 |
|                   |                                           | 福祉共済（純増口数） ★    | 16 口             | 未 達 成 0 |
|                   |                                           | 火災共済（契約金額・新規契約） | 契約金額維持<br>新規契約獲得 | 未 達 成 0 |
|                   | ③ 総(代)会本人出席率の向上                           | 40 %            | 未 達 成 1          |         |
|                   | 小計/満点                                     |                 | 5 / 44           |         |
|                   | 3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み                     |                 |                  |         |
|                   | ① 地域のブランド化（支援件数）                          | 1 件             | 達 成 6            |         |
|                   | ② 賑わいの創出事業（実施件数）                          | 6 件             | 未 達 成 1          |         |
|                   | 小計/満点                                     |                 | 7 / 12           |         |

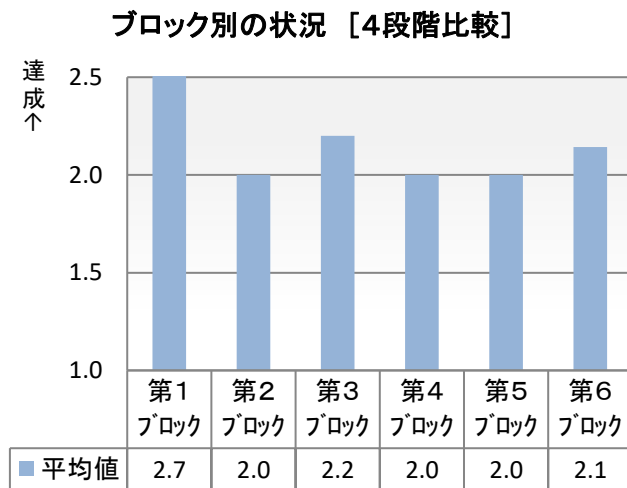
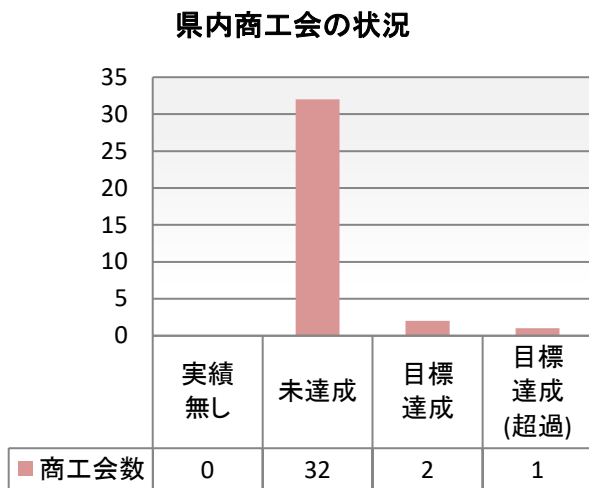
## Ⅱ 商工会組織をあげての取組み実績

### 1. 経営支援事業に関すること

#### ① 小規模事業者持続化補助金の活用支援（申請）

【 目 標 】 経営指導員数×8件

#### (1) 進捗状況（達成度）



#### (2) 商工会別進捗状況

##### 【実績の評価】

実績無し

未達成

目標達成

目標達成(超過)

| No. | 商 工 会 名 | 進捗状況 [4段階評価] |  |  |          |
|-----|---------|--------------|--|--|----------|
| 1   | 矢 板 市   |              |  |  | 未達成      |
| 2   | 上 三 川 町 |              |  |  | 未達成      |
| 3   | 下 野 市   |              |  |  | 未達成      |
| 4   | うつのみや市  |              |  |  | 未達成      |
| 5   | 西 方     |              |  |  | 未達成      |
| 6   | 栗 野     |              |  |  | 目標達成(超過) |
| 7   | 足 尾 町   |              |  |  | 未達成      |
| 8   | に の み や |              |  |  | 未達成      |
| 9   | 益 子 町   |              |  |  | 未達成      |
| 10  | 茂 木 町   |              |  |  | 未達成      |
| 11  | 市 貝 町   |              |  |  | 未達成      |
| 12  | 芳 賀 町   |              |  |  | 未達成      |
| 13  | 壬 生 町   |              |  |  | 未達成      |
| 14  | 石 橋     |              |  |  | 未達成      |
| 15  | 桑 絹     |              |  |  | 未達成      |
| 16  | 野 木 町   |              |  |  | 未達成      |
| 17  | 間 々 田   |              |  |  | 未達成      |
| 18  | 小山市美田   |              |  |  | 未達成      |

| No. | 商 工 会 名 | 進捗状況 [4段階評価] |  |  |      |
|-----|---------|--------------|--|--|------|
| 19  | 大 平 町   |              |  |  | 目標達成 |
| 20  | 藤 岡 町   |              |  |  | 未達成  |
| 21  | 岩 舟 町   |              |  |  | 未達成  |
| 22  | 都 賀 町   |              |  |  | 未達成  |
| 23  | 塩 谷 町   |              |  |  | 未達成  |
| 24  | 氏 家     |              |  |  | 未達成  |
| 25  | 高 根 沢 町 |              |  |  | 未達成  |
| 26  | 喜 連 川   |              |  |  | 未達成  |
| 27  | 那 須 烏 山 |              |  |  | 未達成  |
| 28  | 那 珂 川 町 |              |  |  | 未達成  |
| 29  | 黒 羽     |              |  |  | 未達成  |
| 30  | 那 須 町   |              |  |  | 未達成  |
| 31  | 那須塩原市   |              |  |  | 未達成  |
| 32  | 西 那 須 野 |              |  |  | 目標達成 |
| 33  | 湯 津 上   |              |  |  | 未達成  |
| 34  | 佐野市あそ   |              |  |  | 未達成  |
| 35  | 足利市坂西   |              |  |  | 未達成  |

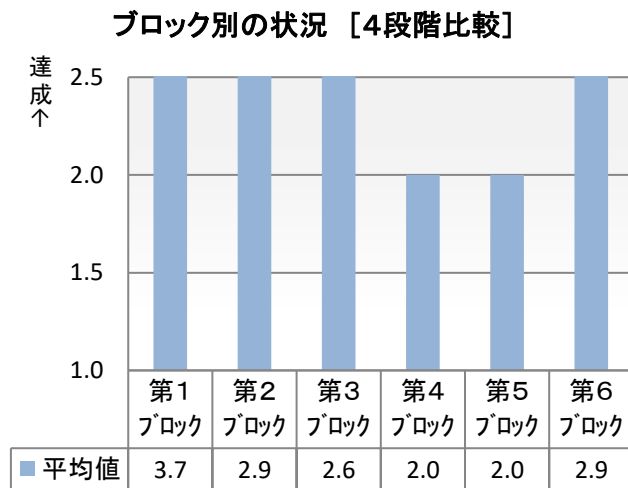
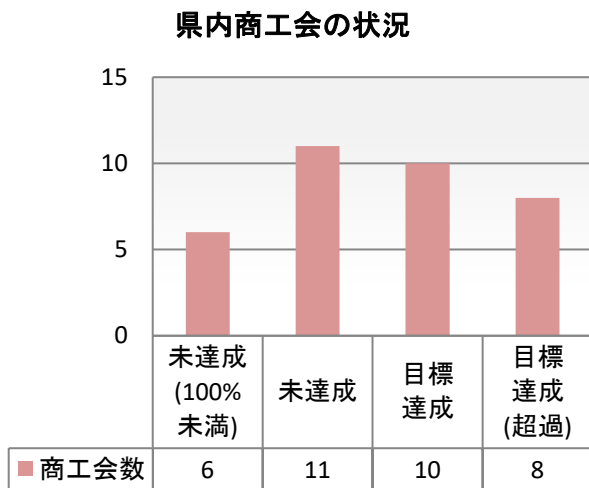
## Ⅱ 商工会組織をあげての取組み実績

### 1. 経営支援事業に関すること

#### ② 巡回訪問の強化（全会員への巡回）

【 目 標 】 200%

#### (1) 進捗状況（達成度）



#### (2) 商工会別進捗状況

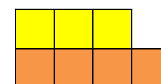
##### 【実績の評価】

未達成(100%未済)  
未達成



目標達成

目標達成(超過)



| No. | 商 工 会 名 | 進捗状況 [4段階評価] |
|-----|---------|--------------|
| 1   | 矢 板 市   | 目標達成         |
| 2   | 上 三 川 町 | 未達成          |
| 3   | 下 野 市   | 未達成          |
| 4   | うつのみや市  | 目標達成         |
| 5   | 西 方     | 目標達成(超過)     |
| 6   | 栗 野     | 目標達成(超過)     |
| 7   | 足 尾 町   | 目標達成(超過)     |
| 8   | に の み や | 未達成          |
| 9   | 益 子 町   | 未達成(100%未済)  |
| 10  | 茂 木 町   | 未達成          |
| 11  | 市 貝 町   | 未達成          |
| 12  | 芳 賀 町   | 目標達成         |
| 13  | 壬 生 町   | 目標達成         |
| 14  | 石 橋     | 目標達成         |
| 15  | 桑 絹     | 未達成(100%未済)  |
| 16  | 野 木 町   | 未達成          |
| 17  | 間 々 田   | 未達成(100%未済)  |
| 18  | 小山市美田   | 未達成          |

| No. | 商 工 会 名 | 進捗状況 [4段階評価] |
|-----|---------|--------------|
| 19  | 大 平 町   | 目標達成(超過)     |
| 20  | 藤 岡 町   | 未達成(100%未済)  |
| 21  | 岩 舟 町   | 未達成          |
| 22  | 都 賀 町   | 未達成          |
| 23  | 塩 谷 町   | 未達成          |
| 24  | 氏 家     | 目標達成         |
| 25  | 高 根 沢 町 | 未達成          |
| 26  | 喜 連 川   | 目標達成(超過)     |
| 27  | 那 須 烏 山 | 目標達成         |
| 28  | 那 珂 川 町 | 目標達成         |
| 29  | 黒 羽     | 目標達成(超過)     |
| 30  | 那 須 町   | 未達成(100%未済)  |
| 31  | 那須塩原市   | 未達成(100%未済)  |
| 32  | 西 那 須 野 | 目標達成         |
| 33  | 湯 津 上   | 目標達成(超過)     |
| 34  | 佐野市あそ   | 目標達成(超過)     |
| 35  | 足利市坂西   | 目標達成         |

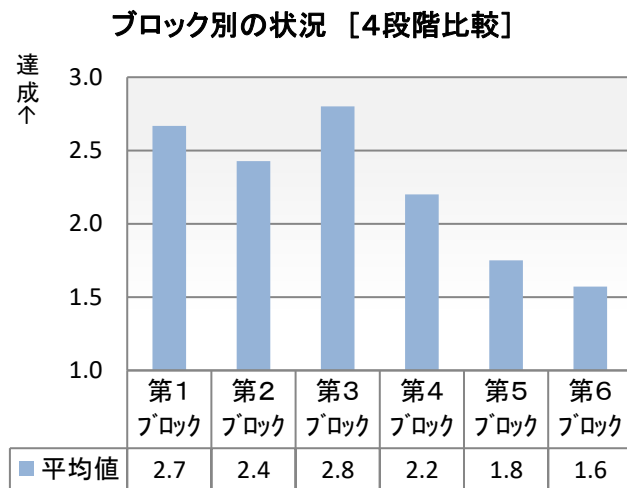
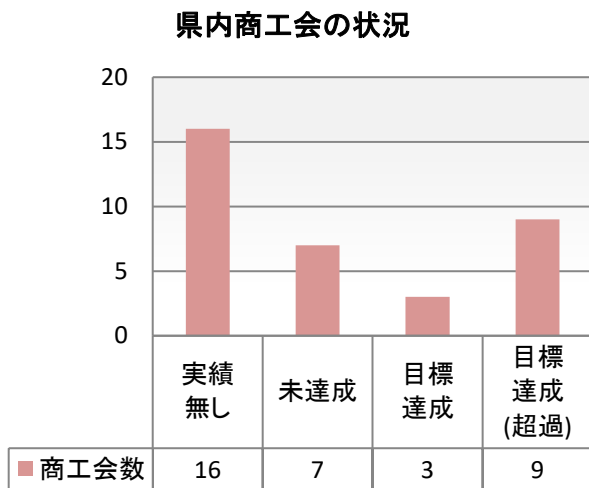
## Ⅱ 商工会組織をあげての取組み実績

### 1. 経営支援事業に関すること

#### ③ 展示販売・商談会への参加支援

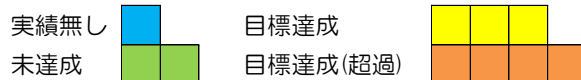
【 目 標 】 経営指導員数×1企業

#### (1)進捗状況(達成度)



#### (2)商工会別進捗状況

##### 【実績の評価】



| No. | 商 工 会 名 | 進捗状況 [4段階評価] |
|-----|---------|--------------|
| 1   | 矢 板 市   | 未達成          |
| 2   | 上 三 川 町 | 実績無し         |
| 3   | 下 野 市   | 目標達成(超過)     |
| 4   | うつのみや市  | 実績無し         |
| 5   | 西 方     | 実績無し         |
| 6   | 栗 野     | 目標達成(超過)     |
| 7   | 足 尾 町   | 目標達成         |
| 8   | に の み や | 未達成          |
| 9   | 益 子 町   | 目標達成(超過)     |
| 10  | 茂 木 町   | 目標達成         |
| 11  | 市 貝 町   | 実績無し         |
| 12  | 芳 賀 町   | 実績無し         |
| 13  | 壬 生 町   | 未達成          |
| 14  | 石 橋     | 実績無し         |
| 15  | 桑 絹     | 未達成          |
| 16  | 野 木 町   | 実績無し         |
| 17  | 間 々 田   | 未達成          |
| 18  | 小山市美田   | 実績無し         |

| No. | 商 工 会 名 | 進捗状況 [4段階評価] |
|-----|---------|--------------|
| 19  | 大 平 町   | 未達成          |
| 20  | 藤 岡 町   | 実績無し         |
| 21  | 岩 舟 町   | 実績無し         |
| 22  | 都 賀 町   | 実績無し         |
| 23  | 塩 谷 町   | 目標達成(超過)     |
| 24  | 氏 家     | 実績無し         |
| 25  | 高 根 沢 町 | 実績無し         |
| 26  | 喜 連 川   | 目標達成         |
| 27  | 那 須 烏 山 | 未達成          |
| 28  | 那 珂 川 町 | 目標達成(超過)     |
| 29  | 黒 羽     | 実績無し         |
| 30  | 那 須 町   | 目標達成(超過)     |
| 31  | 那須塩原市   | 目標達成(超過)     |
| 32  | 西 那 須 野 | 実績無し         |
| 33  | 湯 津 上   | 目標達成(超過)     |
| 34  | 佐野市あそ   | 実績無し         |
| 35  | 足利市坂西   | 目標達成(超過)     |

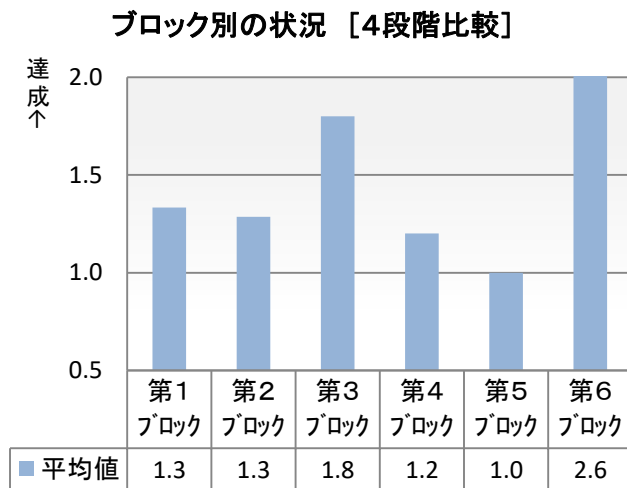
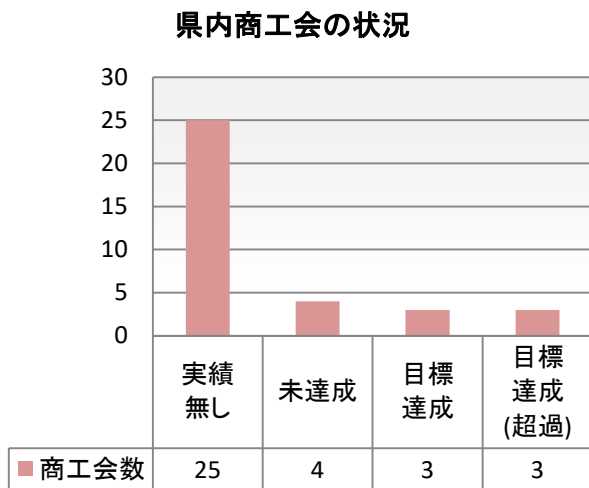
## Ⅱ 商工会組織をあげての取組み実績

### 1. 経営支援事業に関すること

#### ④ ITを活用した販売促進支援（ニッポンレイト.com登録支援 他）

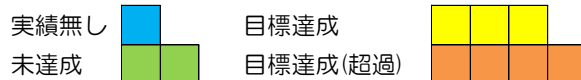
【 目 標 】 経営指導員数×1企業

#### (1)進捗状況(達成度)



#### (2)商工会別進捗状況

##### 【実績の評価】



| No. | 商 工 会 名 | 進捗状況 [4段階評価] |
|-----|---------|--------------|
| 1   | 矢 板 市   | 実績無し         |
| 2   | 上 三 川 町 | 実績無し         |
| 3   | 下 野 市   | 実績無し         |
| 4   | うつのみや市  | 未達成          |
| 5   | 西 方     | 目標達成(超過)     |
| 6   | 栗 野     | 実績無し         |
| 7   | 足 尾 町   | 実績無し         |
| 8   | に の み や | 実績無し         |
| 9   | 益 子 町   | 未達成          |
| 10  | 茂 木 町   | 実績無し         |
| 11  | 市 貝 町   | 実績無し         |
| 12  | 芳 賀 町   | 実績無し         |
| 13  | 壬 生 町   | 実績無し         |
| 14  | 石 橋     | 実績無し         |
| 15  | 桑 絹     | 実績無し         |
| 16  | 野 木 町   | 実績無し         |
| 17  | 間 々 田   | 実績無し         |
| 18  | 小山市美田   | 実績無し         |

| No. | 商 工 会 名 | 進捗状況 [4段階評価] |
|-----|---------|--------------|
| 19  | 大 平 町   | 目標達成(超過)     |
| 20  | 藤 岡 町   | 実績無し         |
| 21  | 岩 舟 町   | 実績無し         |
| 22  | 都 賀 町   | 目標達成         |
| 23  | 塩 谷 町   | 実績無し         |
| 24  | 氏 家     | 実績無し         |
| 25  | 高 根 沢 町 | 実績無し         |
| 26  | 喜 連 川   | 実績無し         |
| 27  | 那 須 烏 山 | 目標達成         |
| 28  | 那 珂 川 町 | 実績無し         |
| 29  | 黒 羽     | 実績無し         |
| 30  | 那 須 町   | 目標達成(超過)     |
| 31  | 那須塩原市   | 実績無し         |
| 32  | 西 那 須 野 | 未達成          |
| 33  | 湯 津 上   | 実績無し         |
| 34  | 佐野市あそ   | 目標達成         |
| 35  | 足利市坂西   | 未達成          |

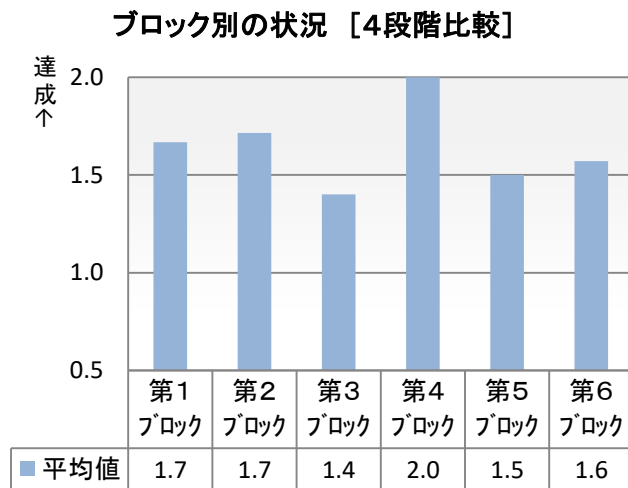
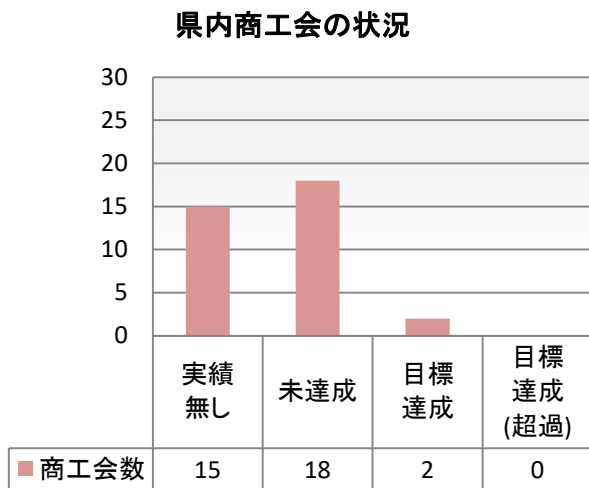
## Ⅱ 商工会組織をあげての取組み実績

### 1. 経営支援事業に関すること

#### ⑤ 認証システムの申請支援

【 目 標 】 経営指導員数×1企業

#### (1)進捗状況(達成度)



#### (2)商工会別進捗状況

##### 【実績の評価】

実績無し

未達成

目標達成

目標達成(超過)

| No. | 商 工 会 名 | 進捗状況 [4段階評価] |
|-----|---------|--------------|
| 1   | 矢 板 市   | 未達成          |
| 2   | 上 三 川 町 | 未達成          |
| 3   | 下 野 市   | 未達成          |
| 4   | うつのみや市  | 未達成          |
| 5   | 西 方     | 実績無し         |
| 6   | 栗 野     | 未達成          |
| 7   | 足 尾 町   | 実績無し         |
| 8   | に の み や | 実績無し         |
| 9   | 益 子 町   | 未達成          |
| 10  | 茂 木 町   | 目標達成         |
| 11  | 市 貝 町   | 未達成          |
| 12  | 芳 賀 町   | 未達成          |
| 13  | 壬 生 町   | 未達成          |
| 14  | 石 橋     | 実績無し         |
| 15  | 桑 絹     | 実績無し         |
| 16  | 野 木 町   | 実績無し         |
| 17  | 間 々 田   | 実績無し         |
| 18  | 小山市美田   | 未達成          |

| No. | 商 工 会 名 | 進捗状況 [4段階評価] |
|-----|---------|--------------|
| 19  | 大 平 町   | 未達成          |
| 20  | 藤 岡 町   | 未達成          |
| 21  | 岩 舟 町   | 実績無し         |
| 22  | 都 賀 町   | 実績無し         |
| 23  | 塩 谷 町   | 実績無し         |
| 24  | 氏 家     | 目標達成         |
| 25  | 高 根 沢 町 | 実績無し         |
| 26  | 喜 連 川   | 実績無し         |
| 27  | 那 須 烏 山 | 未達成          |
| 28  | 那 珂 川 町 | 未達成          |
| 29  | 黒 羽     | 実績無し         |
| 30  | 那 須 町   | 未達成          |
| 31  | 那須塩原市   | 未達成          |
| 32  | 西 那 須 野 | 実績無し         |
| 33  | 湯 津 上   | 実績無し         |
| 34  | 佐野市あそ   | 未達成          |
| 35  | 足利市坂西   | 未達成          |

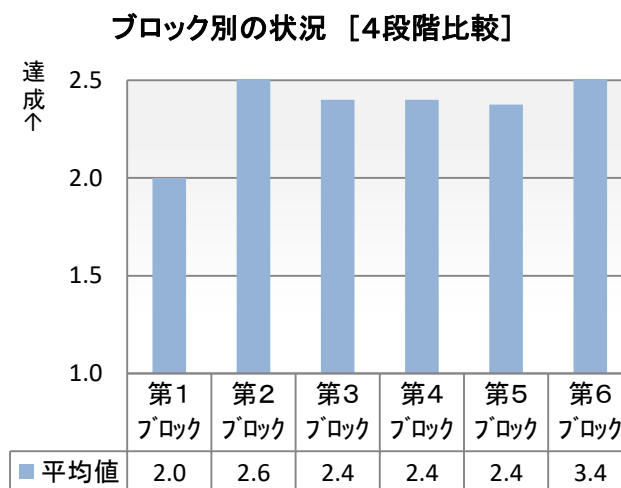
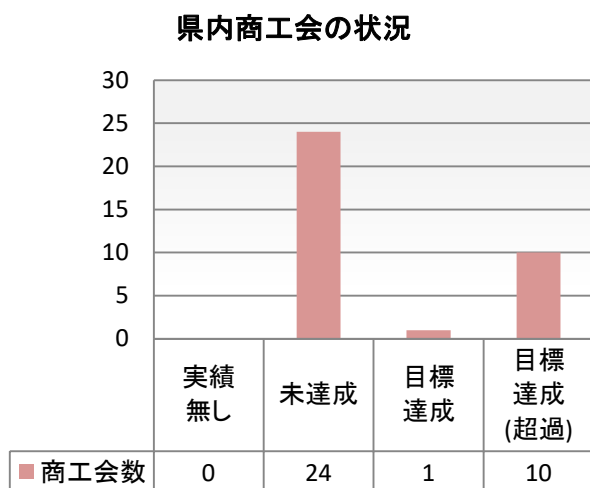
## Ⅱ 商工会組織をあげての取組み実績

### 1. 経営支援事業に関すること

#### ⑥ 金融データの活用（マル経制度幹旋）

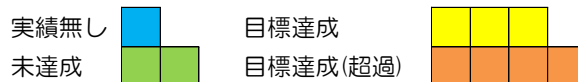
【 目 標 】 経営指導員数×6件

#### (1)進捗状況(達成度)



#### (2)商工会別進捗状況

##### 【実績の評価】



| No. | 商 工 会 名 | 進捗状況 [4段階評価] |
|-----|---------|--------------|
| 1   | 矢 板 市   | 未達成          |
| 2   | 上 三 川 町 | 未達成          |
| 3   | 下 野 市   | 未達成          |
| 4   | うつのみや市  | 未達成          |
| 5   | 西 方     | 目標達成(超過)     |
| 6   | 栗 野     | 未達成          |
| 7   | 足 尾 町   | 未達成          |
| 8   | に の み や | 目標達成(超過)     |
| 9   | 益 子 町   | 未達成          |
| 10  | 茂 木 町   | 未達成          |
| 11  | 市 貝 町   | 未達成          |
| 12  | 芳 賀 町   | 未達成          |
| 13  | 壬 生 町   | 未達成          |
| 14  | 石 橋     | 未達成          |
| 15  | 桑 絹     | 未達成          |
| 16  | 野 木 町   | 目標達成         |
| 17  | 間 々 田   | 目標達成(超過)     |
| 18  | 小山市美田   | 未達成          |

| No. | 商 工 会 名 | 進捗状況 [4段階評価] |
|-----|---------|--------------|
| 19  | 大 平 町   | 目標達成(超過)     |
| 20  | 藤 岡 町   | 未達成          |
| 21  | 岩 舟 町   | 未達成          |
| 22  | 都 賀 町   | 目標達成(超過)     |
| 23  | 塩 谷 町   | 未達成          |
| 24  | 氏 家     | 目標達成(超過)     |
| 25  | 高 根 沢 町 | 未達成          |
| 26  | 喜 連 川   | 未達成          |
| 27  | 那 須 烏 山 | 未達成          |
| 28  | 那 珂 川 町 | 目標達成(超過)     |
| 29  | 黒 羽     | 未達成          |
| 30  | 那 須 町   | 未達成          |
| 31  | 那須塩原市   | 未達成          |
| 32  | 西 那 須 野 | 目標達成(超過)     |
| 33  | 湯 津 上   | 未達成          |
| 34  | 佐野市あそ   | 目標達成(超過)     |
| 35  | 足利市坂西   | 目標達成(超過)     |



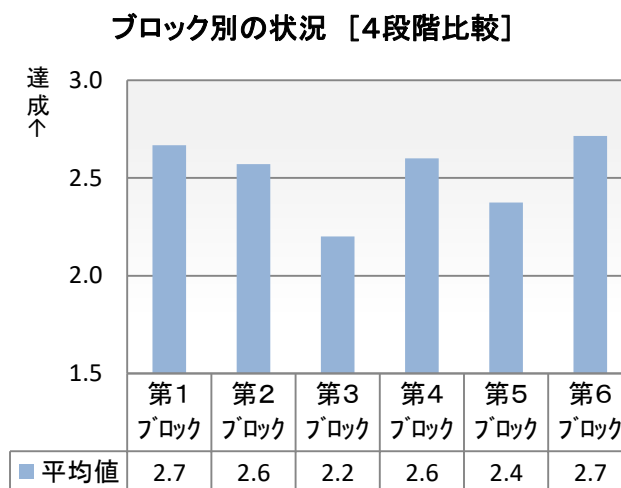
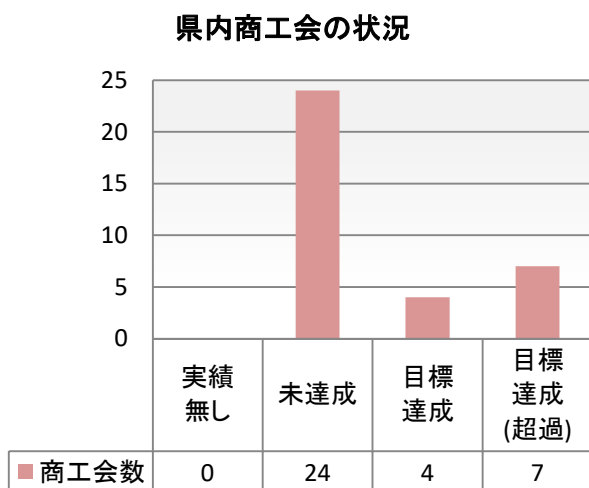
## Ⅱ 商工会組織をあげての取組み実績

### 1. 経営支援事業に関すること

#### ⑦ 記帳データの活用（記帳機械化処理）

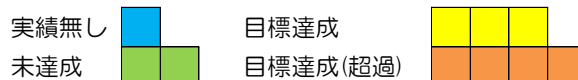
【 目 標 】 経営支援員数×20件

#### (1) 進捗状況（達成度）



#### (2) 商工会別進捗状況

##### 【実績の評価】



| No. | 商 工 会 名 | 進捗状況 [4段階評価] |
|-----|---------|--------------|
| 1   | 矢 板 市   | 目標達成(超過)     |
| 2   | 上 三 川 町 | 目標達成(超過)     |
| 3   | 下 野 市   | 未達成          |
| 4   | うつのみや市  | 未達成          |
| 5   | 西 方     | 目標達成(超過)     |
| 6   | 栗 野     | 目標達成(超過)     |
| 7   | 足 尾 町   | 未達成          |
| 8   | に の み や | 未達成          |
| 9   | 益 子 町   | 未達成          |
| 10  | 茂 木 町   | 未達成          |
| 11  | 市 貝 町   | 目標達成         |
| 12  | 芳 賀 町   | 目標達成(超過)     |
| 13  | 壬 生 町   | 未達成          |
| 14  | 石 橋     | 未達成          |
| 15  | 桑 絹     | 目標達成         |
| 16  | 野 木 町   | 未達成          |
| 17  | 間 々 田   | 未達成          |
| 18  | 小山市美田   | 未達成          |

| No. | 商 工 会 名 | 進捗状況 [4段階評価] |
|-----|---------|--------------|
| 19  | 大 平 町   | 目標達成(超過)     |
| 20  | 藤 岡 町   | 目標達成         |
| 21  | 岩 舟 町   | 未達成          |
| 22  | 都 賀 町   | 未達成          |
| 23  | 塩 谷 町   | 未達成          |
| 24  | 氏 家     | 未達成          |
| 25  | 高 根 沢 町 | 目標達成(超過)     |
| 26  | 喜 連 川   | 未達成          |
| 27  | 那 須 烏 山 | 未達成          |
| 28  | 那 珂 川 町 | 未達成          |
| 29  | 黒 羽     | 未達成          |
| 30  | 那 須 町   | 未達成          |
| 31  | 那須塩原市   | 未達成          |
| 32  | 西 那 須 野 | 未達成          |
| 33  | 湯 津 上   | 目標達成         |
| 34  | 佐野市あそ   | 未達成          |
| 35  | 足利市坂西   | 未達成          |

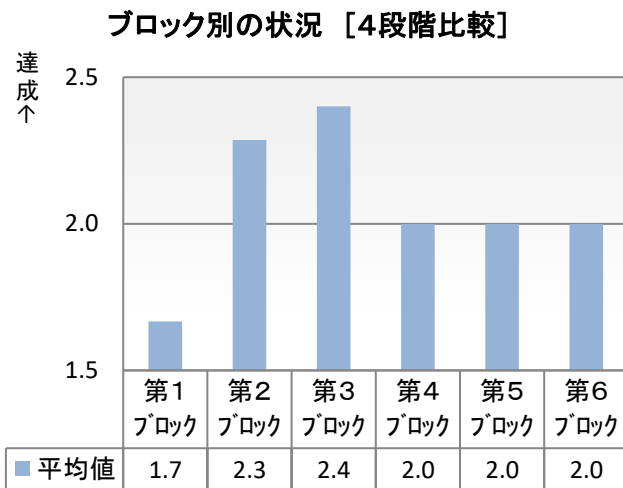
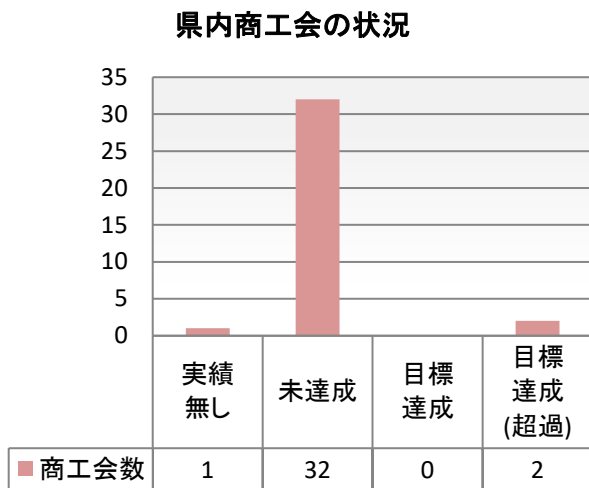
## Ⅱ 商工会組織をあげての取組み実績

### 2. 商工会組織の強化に関すること

#### ①-1 会員増強 新規加入

【 目 標 】 職員数×4企業

##### (1)進捗状況(達成度)



##### (2)商工会別進捗状況

#### 【実績の評価】

実績無し

未達成

目標達成

目標達成(超過)

| No. | 商 工 会 名 | 進捗状況 [4段階評価] |  |  |          |
|-----|---------|--------------|--|--|----------|
| 1   | 矢 板 市   |              |  |  | 目標達成(超過) |
| 2   | 上 三 川 町 |              |  |  | 未達成      |
| 3   | 下 野 市   |              |  |  | 未達成      |
| 4   | うつのみや市  |              |  |  | 未達成      |
| 5   | 西 方     |              |  |  | 未達成      |
| 6   | 栗 野     |              |  |  | 未達成      |
| 7   | 足 尾 町   |              |  |  | 実績無し     |
| 8   | に の み や |              |  |  | 未達成      |
| 9   | 益 子 町   |              |  |  | 未達成      |
| 10  | 茂 木 町   |              |  |  | 未達成      |
| 11  | 市 貝 町   |              |  |  | 未達成      |
| 12  | 芳 賀 町   |              |  |  | 未達成      |
| 13  | 壬 生 町   |              |  |  | 未達成      |
| 14  | 石 橋     |              |  |  | 未達成      |
| 15  | 桑 絹     |              |  |  | 未達成      |
| 16  | 野 木 町   |              |  |  | 未達成      |
| 17  | 間 々 田   |              |  |  | 未達成      |
| 18  | 小山市美田   |              |  |  | 未達成      |

| No. | 商 工 会 名 | 進捗状況 [4段階評価] |  |  |          |
|-----|---------|--------------|--|--|----------|
| 19  | 大 平 町   |              |  |  | 未達成      |
| 20  | 藤 岡 町   |              |  |  | 未達成      |
| 21  | 岩 舟 町   |              |  |  | 未達成      |
| 22  | 都 賀 町   |              |  |  | 未達成      |
| 23  | 塩 谷 町   |              |  |  | 未達成      |
| 24  | 氏 家     |              |  |  | 未達成      |
| 25  | 高 根 沢 町 |              |  |  | 未達成      |
| 26  | 喜 連 川   |              |  |  | 未達成      |
| 27  | 那 須 烏 山 |              |  |  | 未達成      |
| 28  | 那 珂 川 町 |              |  |  | 未達成      |
| 29  | 黒 羽     |              |  |  | 未達成      |
| 30  | 那 須 町   |              |  |  | 未達成      |
| 31  | 那須塩原市   |              |  |  | 未達成      |
| 32  | 西 那 須 野 |              |  |  | 目標達成(超過) |
| 33  | 湯 津 上   |              |  |  | 未達成      |
| 34  | 佐野市あそ   |              |  |  | 未達成      |
| 35  | 足利市坂西   |              |  |  | 未達成      |

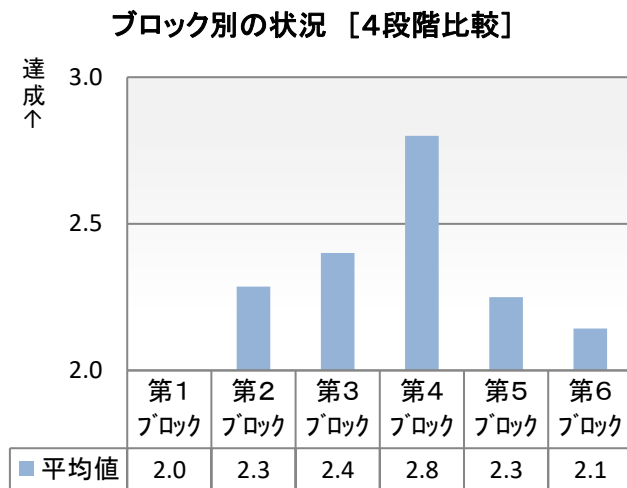
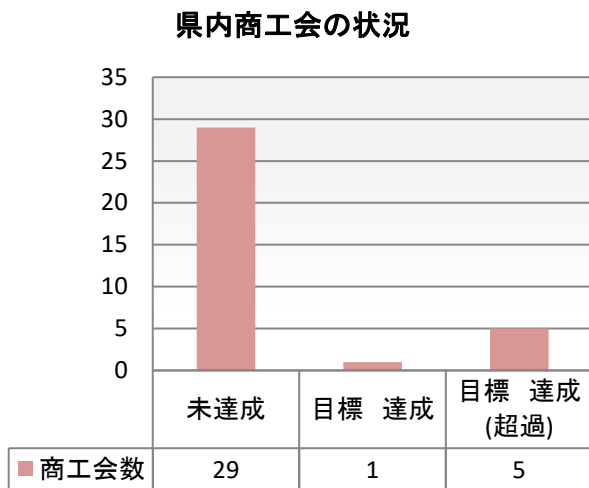
## Ⅱ 商工会組織をあげての取組み実績

### 2. 商工会組織の強化に関すること

#### ①－2 会員増強 組織率

【 目 標 】 組織率60%超 → 現状維持  
 組織率50～60% → 1ポイント増  
 組織率50%未満 → 組織率50%

##### (1)進捗状況(達成度)



##### (2)商工会別進捗状況

#### 【実績の評価】

未達成 目標達成 目標達成(超過)

| No. | 商 工 会 名 | 進捗状況 [4段階評価] |
|-----|---------|--------------|
| 1   | 矢 板 市   | 未達成          |
| 2   | 上 三 川 町 | 目標達成(超過)     |
| 3   | 下 野 市   | 未達成          |
| 4   | うつのみや市  | 未達成          |
| 5   | 西 方     | 目標達成         |
| 6   | 栗 野     | 未達成          |
| 7   | 足 尾 町   | 未達成          |
| 8   | に の み や | 未達成          |
| 9   | 益 子 町   | 目標達成(超過)     |
| 10  | 茂 木 町   | 未達成          |
| 11  | 市 貝 町   | 目標達成(超過)     |
| 12  | 芳 賀 町   | 未達成          |
| 13  | 壬 生 町   | 未達成          |
| 14  | 石 橋     | 未達成          |
| 15  | 桑 絹     | 未達成          |
| 16  | 野 木 町   | 未達成          |
| 17  | 間 々 田   | 未達成          |
| 18  | 小山市美田   | 未達成          |

| No. | 商 工 会 名 | 進捗状況 [4段階評価] |
|-----|---------|--------------|
| 19  | 大 平 町   | 未達成          |
| 20  | 藤 岡 町   | 未達成          |
| 21  | 岩 舟 町   | 未達成          |
| 22  | 都 賀 町   | 未達成          |
| 23  | 塩 谷 町   | 未達成          |
| 24  | 氏 家     | 未達成          |
| 25  | 高 根 沢 町 | 未達成          |
| 26  | 喜 連 川   | 未達成          |
| 27  | 那 須 烏 山 | 未達成          |
| 28  | 那 珂 川 町 | 目標達成(超過)     |
| 29  | 黒 羽     | 目標達成(超過)     |
| 30  | 那 須 町   | 未達成          |
| 31  | 那須塩原市   | 未達成          |
| 32  | 西 那 須 野 | 未達成          |
| 33  | 湯 津 上   | 未達成          |
| 34  | 佐野市あそ   | 未達成          |
| 35  | 足利市坂西   | 未達成          |

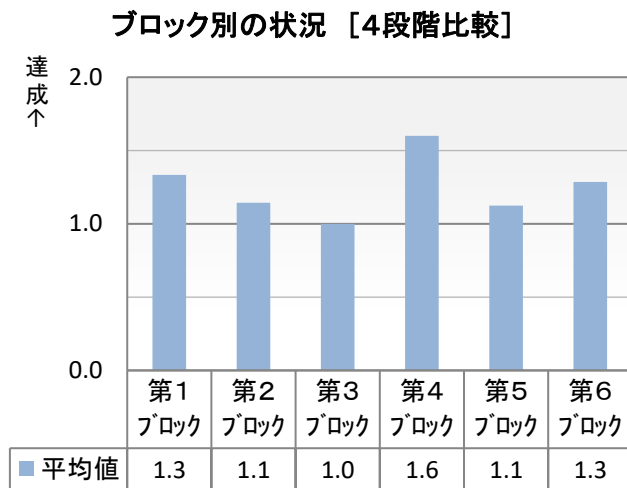
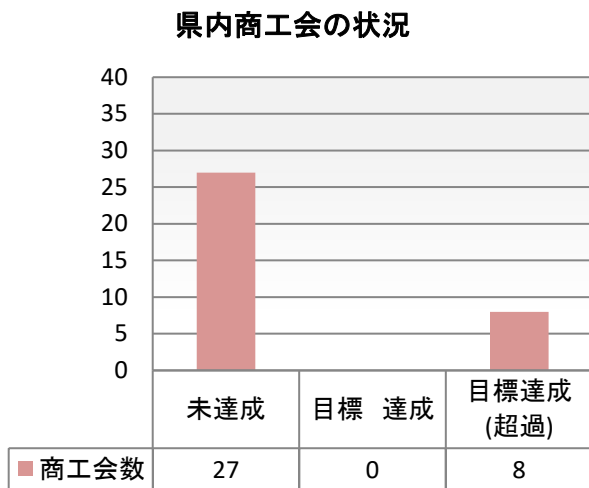
## Ⅱ 商工会組織をあげての取組み実績

### 2. 商工会組織の強化に関すること

#### ②-1 自主財源確保 1 会員あたりの会費

【 目 標 】 対前年度比 1 % 増

##### (1) 進捗状況(達成度)



##### (2) 商工会別進捗状況

##### 【実績の評価】

未達成 (緑色) 目標達成 (黄色) 目標達成(超過) (オレンジ色)

| No. | 商 工 会 名 | 進捗状況 [4段階評価] |
|-----|---------|--------------|
| 1   | 矢 板 市   | 未達成          |
| 2   | 上 三 川 町 | 未達成          |
| 3   | 下 野 市   | 未達成          |
| 4   | うつのみや市  | 目標達成(超過)     |
| 5   | 西 方     | 目標達成(超過)     |
| 6   | 栗 野     | 未達成          |
| 7   | 足 尾 町   | 未達成          |
| 8   | に の み や | 目標達成(超過)     |
| 9   | 益 子 町   | 未達成          |
| 10  | 茂 木 町   | 目標達成(超過)     |
| 11  | 市 貝 町   | 目標達成(超過)     |
| 12  | 芳 賀 町   | 未達成          |
| 13  | 壬 生 町   | 未達成          |
| 14  | 石 橋     | 未達成          |
| 15  | 桑 絹     | 未達成          |
| 16  | 野 木 町   | 未達成          |
| 17  | 間 々 田   | 目標達成(超過)     |
| 18  | 小山市美田   | 未達成          |

| No. | 商 工 会 名 | 進捗状況 [4段階評価] |
|-----|---------|--------------|
| 19  | 大 平 町   | 未達成          |
| 20  | 藤 岡 町   | 目標達成(超過)     |
| 21  | 岩 舟 町   | 未達成          |
| 22  | 都 賀 町   | 未達成          |
| 23  | 塩 谷 町   | 未達成          |
| 24  | 氏 家     | 未達成          |
| 25  | 高 根 沢 町 | 目標達成(超過)     |
| 26  | 喜 連 川   | 未達成          |
| 27  | 那 須 烏 山 | 未達成          |
| 28  | 那 珂 川 町 | 未達成          |
| 29  | 黒 羽     | 未達成          |
| 30  | 那 須 町   | 未達成          |
| 31  | 那須塩原市   | 未達成          |
| 32  | 西 那 須 野 | 未達成          |
| 33  | 湯 津 上   | 未達成          |
| 34  | 佐野市あそ   | 未達成          |
| 35  | 足利市坂西   | 未達成          |

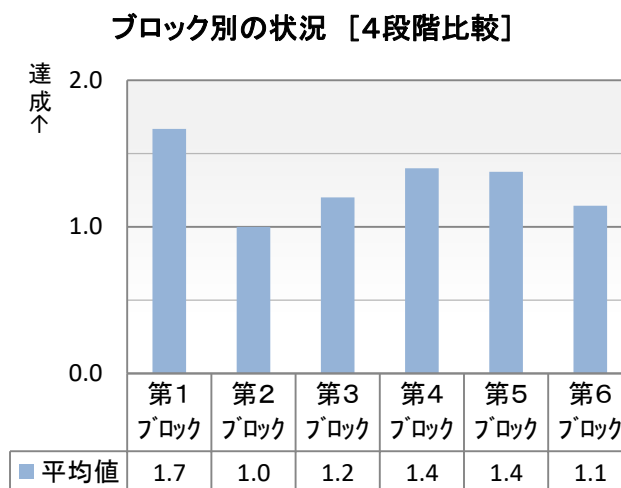
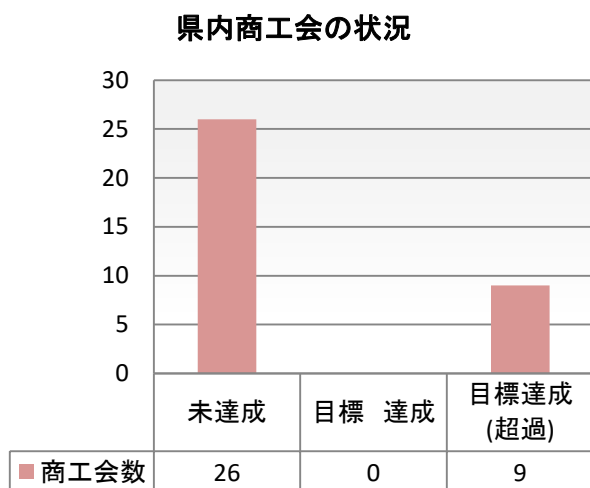
## Ⅱ 商工会組織をあげての取組み実績

### 2. 商工会組織の強化に関すること

#### ②-2 自主財源確保 手数料等収入

【 目 標 】 対前年度比 3 % 増

##### (1) 進捗状況(達成度)



##### (2) 商工会別進捗状況

##### 【実績の評価】

未達成

目標達成

目標達成(超過)

| No. | 商 工 会 名 | 進捗状況 [4段階評価] |
|-----|---------|--------------|
| 1   | 矢 板 市   | 未達成          |
| 2   | 上 三 川 町 | 目標達成(超過)     |
| 3   | 下 野 市   | 未達成          |
| 4   | うつのみや市  | 未達成          |
| 5   | 西 方     | 目標達成(超過)     |
| 6   | 栗 野     | 目標達成(超過)     |
| 7   | 足 尾 町   | 目標達成(超過)     |
| 8   | に の み や | 未達成          |
| 9   | 益 子 町   | 未達成          |
| 10  | 茂 木 町   | 目標達成(超過)     |
| 11  | 市 貝 町   | 目標達成(超過)     |
| 12  | 芳 賀 町   | 未達成          |
| 13  | 壬 生 町   | 未達成          |
| 14  | 石 橋     | 目標達成(超過)     |
| 15  | 桑 絹     | 未達成          |
| 16  | 野 木 町   | 未達成          |
| 17  | 間 々 田   | 目標達成(超過)     |
| 18  | 小山市美田   | 未達成          |

| No. | 商 工 会 名 | 進捗状況 [4段階評価] |
|-----|---------|--------------|
| 19  | 大 平 町   | 未達成          |
| 20  | 藤 岡 町   | 未達成          |
| 21  | 岩 舟 町   | 未達成          |
| 22  | 都 賀 町   | 未達成          |
| 23  | 塩 谷 町   | 未達成          |
| 24  | 氏 家     | 未達成          |
| 25  | 高 根 沢 町 | 未達成          |
| 26  | 喜 連 川   | 未達成          |
| 27  | 那 須 烏 山 | 未達成          |
| 28  | 那 珂 川 町 | 未達成          |
| 29  | 黒 羽     | 未達成          |
| 30  | 那 須 町   | 目標達成(超過)     |
| 31  | 那須塩原市   | 未達成          |
| 32  | 西 那 須 野 | 未達成          |
| 33  | 湯 津 上   | 未達成          |
| 34  | 佐野市あそ   | 未達成          |
| 35  | 足利市坂西   | 未達成          |

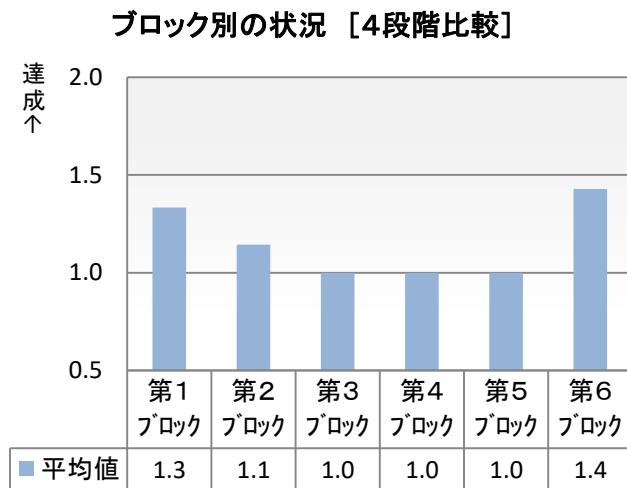
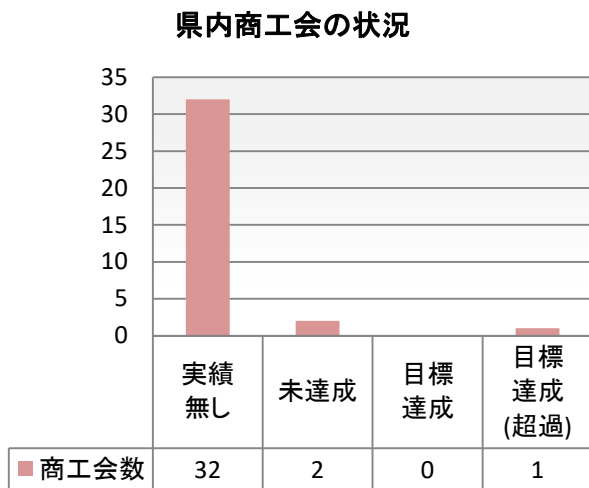
## Ⅱ 商工会組織をあげての取組み実績

### 2. 商工会組織の強化に関すること

#### ②-3 自主財源確保 福祉共済

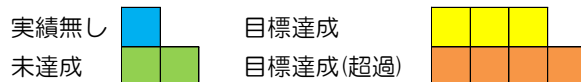
【 目 標 】 全県目標数

##### (1) 進捗状況(達成度)



##### (2) 商工会別進捗状況

##### 【実績の評価】



| No. | 商 工 会 名 | 進捗状況 [4段階評価] |
|-----|---------|--------------|
| 1   | 矢 板 市   | 未達成          |
| 2   | 上 三 川 町 | 実績無し         |
| 3   | 下 野 市   | 実績無し         |
| 4   | うつのみや市  | 実績無し         |
| 5   | 西 方     | 目標達成(超過)     |
| 6   | 栗 野     | 実績無し         |
| 7   | 足 尾 町   | 未達成          |
| 8   | に の み や | 実績無し         |
| 9   | 益 子 町   | 実績無し         |
| 10  | 茂 木 町   | 実績無し         |
| 11  | 市 貝 町   | 実績無し         |
| 12  | 芳 賀 町   | 実績無し         |
| 13  | 壬 生 町   | 実績無し         |
| 14  | 石 橋     | 実績無し         |
| 15  | 桑 絹     | 実績無し         |
| 16  | 野 木 町   | 実績無し         |
| 17  | 間 々 田   | 実績無し         |
| 18  | 小山市美田   | 実績無し         |

| No. | 商 工 会 名 | 進捗状況 [4段階評価] |
|-----|---------|--------------|
| 19  | 大 平 町   | 実績無し         |
| 20  | 藤 岡 町   | 実績無し         |
| 21  | 岩 舟 町   | 実績無し         |
| 22  | 都 賀 町   | 実績無し         |
| 23  | 塩 谷 町   | 実績無し         |
| 24  | 氏 家     | 実績無し         |
| 25  | 高 根 沢 町 | 実績無し         |
| 26  | 喜 連 川   | 実績無し         |
| 27  | 那 須 烏 山 | 実績無し         |
| 28  | 那 珂 川 町 | 実績無し         |
| 29  | 黒 羽     | 実績無し         |
| 30  | 那 須 町   | 実績無し         |
| 31  | 那須塩原市   | 実績無し         |
| 32  | 西 那 須 野 | 実績無し         |
| 33  | 湯 津 上   | 実績無し         |
| 34  | 佐野市あそ   | 実績無し         |
| 35  | 足利市坂西   | 実績無し         |

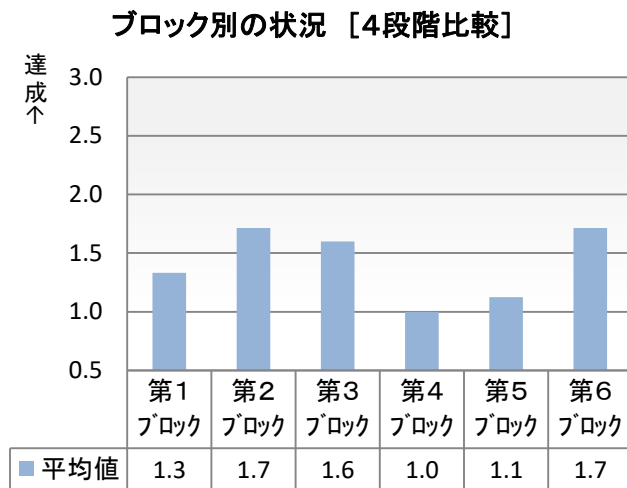
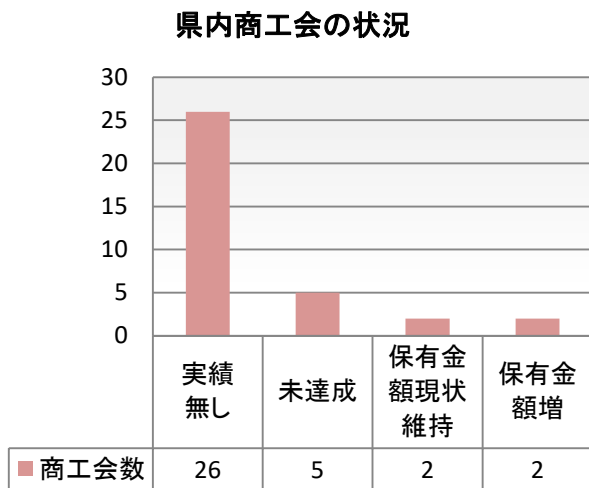
## Ⅱ 商工会組織をあげての取組み実績

### 2. 商工会組織の強化に関すること

#### ②-4 自主財源確保 火災共済

【 目 標 】 契約金額維持  
契約件数維持

##### (1) 進捗状況(達成度)

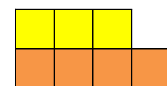


##### (2) 商工会別進捗状況

###### 【実績の評価】

実績無し  
未達成

保有金額現状維持  
保有金額増



| No. | 商 工 会 名 | 進捗状況 [4段階評価] |  |  |       |
|-----|---------|--------------|--|--|-------|
| 1   | 矢 板 市   |              |  |  | 実績無し  |
| 2   | 上 三 川 町 |              |  |  | 実績無し  |
| 3   | 下 野 市   |              |  |  | 実績無し  |
| 4   | うつのみや市  |              |  |  | 実績無し  |
| 5   | 西 方     |              |  |  | 保有金額増 |
| 6   | 栗 野     |              |  |  | 実績無し  |
| 7   | 足 尾 町   |              |  |  | 未達成   |
| 8   | に の み や |              |  |  | 実績無し  |
| 9   | 益 子 町   |              |  |  | 実績無し  |
| 10  | 茂 木 町   |              |  |  | 実績無し  |
| 11  | 市 貝 町   |              |  |  | 実績無し  |
| 12  | 芳 賀 町   |              |  |  | 実績無し  |
| 13  | 壬 生 町   |              |  |  | 実績無し  |
| 14  | 石 橋     |              |  |  | 未達成   |
| 15  | 桑 絹     |              |  |  | 実績無し  |
| 16  | 野 木 町   |              |  |  | 実績無し  |
| 17  | 間 々 田   |              |  |  | 実績無し  |
| 18  | 小山市美田   |              |  |  | 実績無し  |

| No. | 商 工 会 名 | 進捗状況 [4段階評価] |  |  |          |
|-----|---------|--------------|--|--|----------|
| 19  | 大 平 町   |              |  |  | 未達成      |
| 20  | 藤 岡 町   |              |  |  | 実績無し     |
| 21  | 岩 舟 町   |              |  |  | 未達成      |
| 22  | 都 賀 町   |              |  |  | 実績無し     |
| 23  | 塩 谷 町   |              |  |  | 保有金額増    |
| 24  | 氏 家     |              |  |  | 実績無し     |
| 25  | 高 根 沢 町 |              |  |  | 実績無し     |
| 26  | 喜 連 川   |              |  |  | 保有金額現状維持 |
| 27  | 那 須 烏 山 |              |  |  | 実績無し     |
| 28  | 那 珂 川 町 |              |  |  | 実績無し     |
| 29  | 黒 羽     |              |  |  | 実績無し     |
| 30  | 那 須 町   |              |  |  | 未達成      |
| 31  | 那須塩原市   |              |  |  | 実績無し     |
| 32  | 西 那 須 野 |              |  |  | 実績無し     |
| 33  | 湯 津 上   |              |  |  | 保有金額現状維持 |
| 34  | 佐野市あそ   |              |  |  | 実績無し     |
| 35  | 足利市坂西   |              |  |  | 実績無し     |



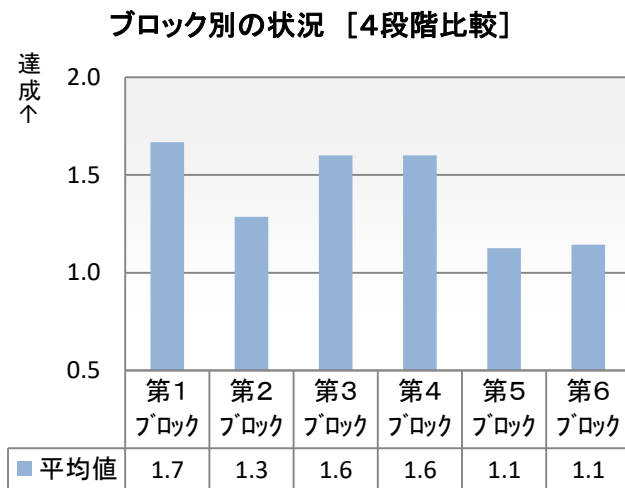
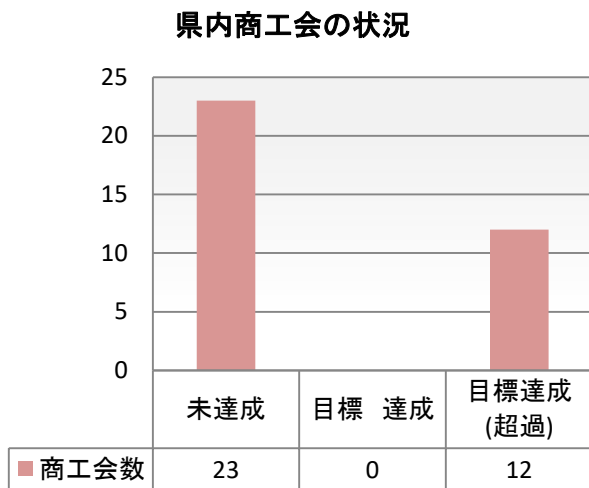
## Ⅱ 商工会組織をあげての取組み実績

### 2. 商工会組織の強化に関すること

#### ③ 総(代)会本人出席率の向上

【 目 標 】 総会 20% / 総代会 40%

##### (1) 進捗状況(達成度)



##### (2) 商工会別進捗状況

##### 【実績の評価】

未達成 目標達成 目標達成(超過)

| No. | 商 工 会 名 | 進捗状況 [4段階評価] |
|-----|---------|--------------|
| 1   | 矢 板 市   | 未達成          |
| 2   | 上 三 川 町 | 未達成          |
| 3   | 下 野 市   | 未達成          |
| 4   | うつのみや市  | 未達成          |
| 5   | 西 方     | 目標達成(超過)     |
| 6   | 栗 野     | 目標達成(超過)     |
| 7   | 足 尾 町   | 目標達成(超過)     |
| 8   | に の み や | 目標達成(超過)     |
| 9   | 益 子 町   | 未達成          |
| 10  | 茂 木 町   | 未達成          |
| 11  | 市 貝 町   | 目標達成(超過)     |
| 12  | 芳 賀 町   | 目標達成(超過)     |
| 13  | 壬 生 町   | 目標達成(超過)     |
| 14  | 石 橋     | 未達成          |
| 15  | 桑 絹     | 未達成          |
| 16  | 野 木 町   | 未達成          |
| 17  | 間 々 田   | 未達成          |
| 18  | 小山市美田   | 未達成          |

| No. | 商 工 会 名 | 進捗状況 [4段階評価] |
|-----|---------|--------------|
| 19  | 大 平 町   | 未達成          |
| 20  | 藤 岡 町   | 未達成          |
| 21  | 岩 舟 町   | 未達成          |
| 22  | 都 賀 町   | 未達成          |
| 23  | 塩 谷 町   | 未達成          |
| 24  | 氏 家     | 未達成          |
| 25  | 高 根 沢 町 | 未達成          |
| 26  | 喜 連 川   | 目標達成(超過)     |
| 27  | 那 須 烏 山 | 目標達成(超過)     |
| 28  | 那 珂 川 町 | 未達成          |
| 29  | 黒 羽     | 未達成          |
| 30  | 那 須 町   | 目標達成(超過)     |
| 31  | 那須塩原市   | 未達成          |
| 32  | 西 那 須 野 | 目標達成(超過)     |
| 33  | 湯 津 上   | 目標達成(超過)     |
| 34  | 佐野市あそ   | 未達成          |
| 35  | 足利市坂西   | 未達成          |

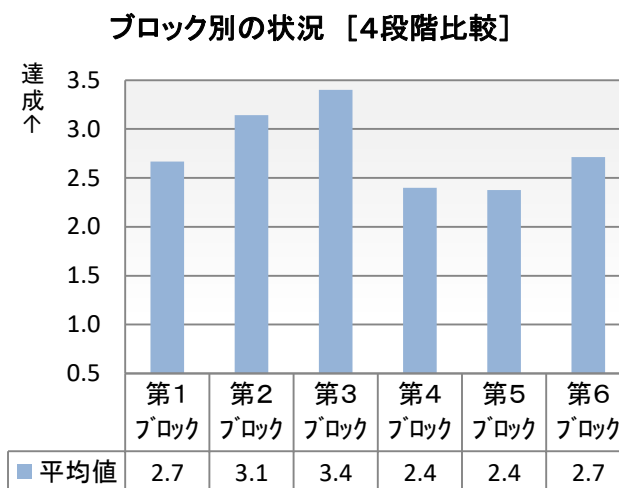
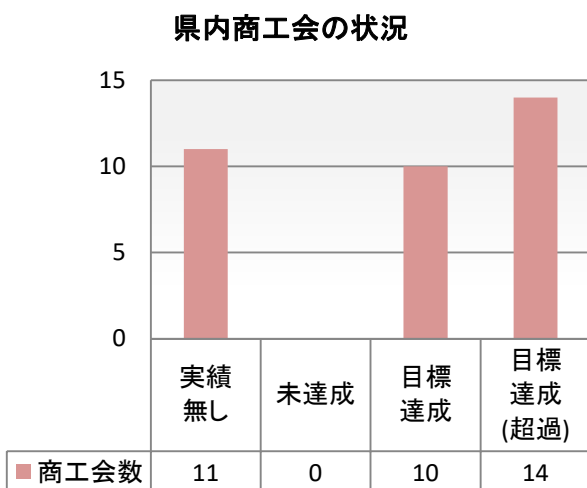
## Ⅱ 商工会組織をあげての取組み実績

### 3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み

#### ① 地域のブランド化（支援件数）

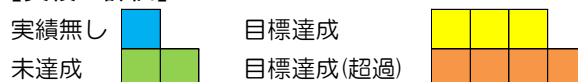
【 目 標 】 1 件

##### (1) 進捗状況（達成度）



##### (2) 商工会別進捗状況

#### 【実績の評価】



| No. | 商 工 会 名 | 進捗状況 [4段階評価] |
|-----|---------|--------------|
| 1   | 矢 板 市   | 目標達成(超過)     |
| 2   | 上 三 川 町 | 目標達成         |
| 3   | 下 野 市   | 実績無し         |
| 4   | うつのみや市  | 目標達成         |
| 5   | 西 方     | 実績無し         |
| 6   | 栗 野     | 実績無し         |
| 7   | 足 尾 町   | 目標達成(超過)     |
| 8   | に の み や | 実績無し         |
| 9   | 益 子 町   | 目標達成         |
| 10  | 茂 木 町   | 実績無し         |
| 11  | 市 貝 町   | 目標達成(超過)     |
| 12  | 芳 賀 町   | 目標達成         |
| 13  | 壬 生 町   | 目標達成(超過)     |
| 14  | 石 橋     | 目標達成         |
| 15  | 桑 絹     | 目標達成         |
| 16  | 野 木 町   | 目標達成         |
| 17  | 間 々 田   | 実績無し         |
| 18  | 小山市美田   | 実績無し         |

| No. | 商 工 会 名 | 進捗状況 [4段階評価] |
|-----|---------|--------------|
| 19  | 大 平 町   | 目標達成(超過)     |
| 20  | 藤 岡 町   | 実績無し         |
| 21  | 岩 舟 町   | 実績無し         |
| 22  | 都 賀 町   | 目標達成(超過)     |
| 23  | 塩 谷 町   | 目標達成         |
| 24  | 氏 家     | 目標達成         |
| 25  | 高 根 沢 町 | 目標達成(超過)     |
| 26  | 喜 連 川   | 実績無し         |
| 27  | 那 須 烏 山 | 目標達成(超過)     |
| 28  | 那 珂 川 町 | 目標達成         |
| 29  | 黒 羽     | 目標達成(超過)     |
| 30  | 那 須 町   | 目標達成(超過)     |
| 31  | 那須塩原市   | 目標達成(超過)     |
| 32  | 西 那 須 野 | 実績無し         |
| 33  | 湯 津 上   | 目標達成(超過)     |
| 34  | 佐野市あそ   | 目標達成(超過)     |
| 35  | 足利市坂西   | 目標達成(超過)     |

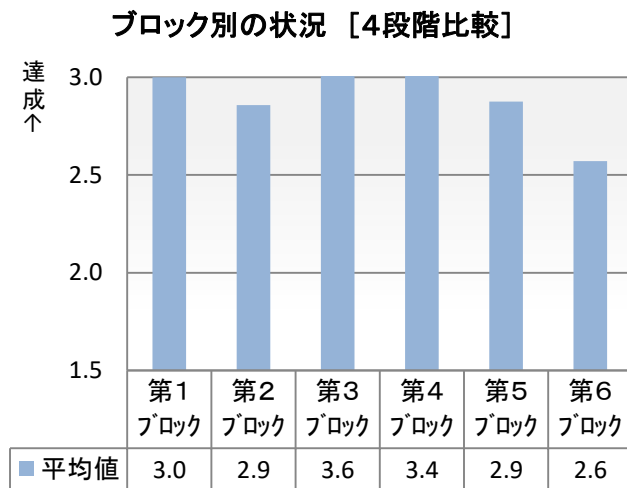
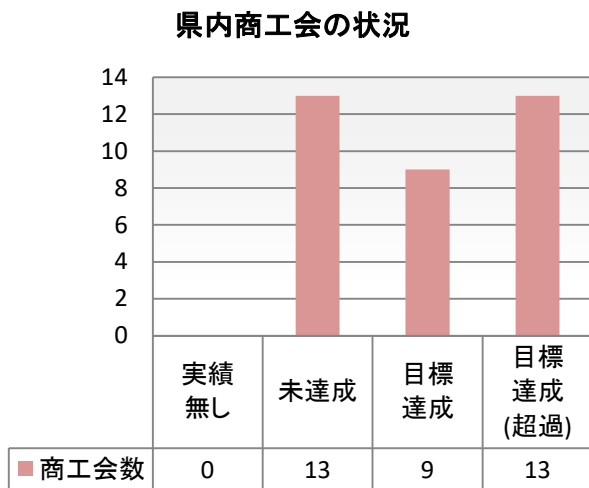
## Ⅱ 商工会組織をあげての取組み実績

### 3. 儲かる地域づくり、地方創生への取組み

#### ② 賑わいの創出事業（実施件数）

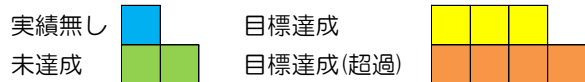
【 目 標 】 職員数×1件

##### (1) 進捗状況（達成度）



##### (2) 商工会別進捗状況

##### 【実績の評価】



| No. | 商 工 会 名 | 進捗状況 [4段階評価] |
|-----|---------|--------------|
| 1   | 矢 板 市   | 目標達成         |
| 2   | 上 三 川 町 | 目標達成         |
| 3   | 下 野 市   | 目標達成(超過)     |
| 4   | うつのみや市  | 目標達成         |
| 5   | 西 方     | 目標達成         |
| 6   | 栗 野     | 未達成          |
| 7   | 足 尾 町   | 目標達成(超過)     |
| 8   | に の み や | 目標達成(超過)     |
| 9   | 益 子 町   | 目標達成(超過)     |
| 10  | 茂 木 町   | 目標達成(超過)     |
| 11  | 市 貝 町   | 未達成          |
| 12  | 芳 賀 町   | 目標達成         |
| 13  | 壬 生 町   | 未達成          |
| 14  | 石 橋     | 目標達成         |
| 15  | 桑 絹     | 目標達成(超過)     |
| 16  | 野 木 町   | 目標達成         |
| 17  | 間 々 田   | 未達成          |
| 18  | 小山市美田   | 未達成          |

| No. | 商 工 会 名 | 進捗状況 [4段階評価] |
|-----|---------|--------------|
| 19  | 大 平 町   | 未達成          |
| 20  | 藤 岡 町   | 目標達成         |
| 21  | 岩 舟 町   | 目標達成(超過)     |
| 22  | 都 賀 町   | 未達成          |
| 23  | 塩 谷 町   | 未達成          |
| 24  | 氏 家     | 目標達成         |
| 25  | 高 根 沢 町 | 目標達成(超過)     |
| 26  | 喜 連 川   | 目標達成(超過)     |
| 27  | 那 須 烏 山 | 未達成          |
| 28  | 那 珂 川 町 | 未達成          |
| 29  | 黒 羽     | 目標達成(超過)     |
| 30  | 那 須 町   | 目標達成(超過)     |
| 31  | 那須塩原市   | 目標達成(超過)     |
| 32  | 西 那 須 野 | 未達成          |
| 33  | 湯 津 上   | 目標達成(超過)     |
| 34  | 佐野市あそ   | 未達成          |
| 35  | 足利市坂西   | 未達成          |