



経営の見える課 考察VOL. 30

拓く商人! 引継ぐ商人!

## 2021 アクションプラン

～ 実績調査報告書 ～

令和3年度 (R03.4～R04.3)



### 1. 調査目的

本県商工会の統一目標である「2021アクションプラン(P l a n)」に基づき、各商工会が実行(D o)した進捗状況を調査報告することで、他の商工会と比較・検証・評価(C h e c k)を行い、商工会が推進方法等の見直しや改善(A c t i o n)を図ることで、目標の達成を、ひいては組織の目的達成の実現を支援するものです。

ポイント制をとることで、重点項目を明らかにするとともにその実績を評価するほか、項目別状況で各商工会の強みと弱みを明らかにします。

今回の調査は、令和3年度の目標達成に向けた取り組みに係る1年間の実績報告です。

### 2. 調査概要

【調査対象期間】 令和3年4月1日 ~ 令和4年3月31日

【調査対象】 35商工会

【調査回答方法】 項目ごとの実績評価（評点表を商工連に提出）

#### 【調査区分・配点】

##### I 経営発達支援計画の取組【配点20点】

- 取組項目 6項目
- 各商工会の経営発達支援計画で定めた目標値の達成

##### II 会員満足度向上のための取組【配点35点】

###### 1. 施策・事業の活用支援に関すること

- 取組項目 20項目  
(今回より事業再構築補助金、新型コロナウイルス関連給付金・助成金の2項目を追加)
- 項目配点 20点満点(配点20点)
- 重点項目 小規模事業者持続化補助金の申請支援

###### 2. 経営改善の支援に関すること

- 取組項目 15項目
- 項目配点 30点満点(1/2を配点)
- 重点項目 記帳機械化 受託件数の純増

##### III 支援体制の強化に向けた取組【配点45点】

###### 1. 組織力の向上に関すること

- 取組項目 9項目
- 項目配点 20点満点(配点20点)
- 重点項目 新規会員の加入獲得

###### 2. 安定的な財源の確保に関すること

- 取組項目 14項目
- 項目配点 30点満点(1/2を配点)
- 重点項目 福祉共済の新規加入獲得

###### 3. 支援体制の整備に関すること

- 取組項目 7項目
- 項目配点 20点満点(1/2を配点)
- 重点項目 巡回訪問の徹底

## ポイント評価について

### 評価内容（評点の配分・内訳）

| 区分                           |                                 |         |            |   |
|------------------------------|---------------------------------|---------|------------|---|
| 集計項目                         |                                 |         |            |   |
| 取組項目                         | 得点基準                            | 得点上限    | 備考         |   |
| <b>I 経営発達支援計画の取組</b>         |                                 |         |            |   |
| ① 地域の経済動向調査に関すること            | 各商工会の<br>経営発達支援計画で定めた<br>目標値の達成 | 2       |            |   |
| ② 需要動向調査に関すること               |                                 | 2       |            |   |
| ③ 経営状況の分析に関すること              |                                 | 3       |            |   |
| ④ 事業計画策定支援に関すること             |                                 | 5       |            |   |
| ⑤ 事業計画策定後の実施支援に関すること         |                                 | 5       |            |   |
| ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること      |                                 | 3       |            |   |
|                              |                                 | 項目満点20点 | 配点20点      |   |
| <b>II 会員満足度向上のための取組</b>      |                                 |         |            |   |
| 1. 施策・事業の活用支援に関すること          |                                 |         |            |   |
| <b>【重点】小規模事業者持続化補助金の申請支援</b> | 小規模事業者数×3%の申請で10点               | 15      |            |   |
| ① ものづくり補助金の申請支援              | 申請1件あたり2点                       | —       |            | ★ |
| ② IT導入補助金の申請支援               | 申請1件あたり2点                       | —       |            | ★ |
| ③ 創業補助金の申請支援                 | 申請1件あたり2点                       | —       |            | ★ |
| ④ 事業承継補助金の申請支援               | 申請1件あたり2点                       | —       |            | ★ |
| ⑤ 栃木県補助金の申請支援                | 申請1件あたり1点                       | 3       |            | ★ |
| ⑥ 市町補助金の申請支援                 | 申請1件あたり0.5点                     | 3       |            | ★ |
| ⑦ 雇用調整助成金の申請支援               | 申請1件あたり1点                       | —       |            | ★ |
| ⑧ キャリアアップ助成金の申請支援            | 申請1件あたり1点                       | —       |            | ★ |
| ⑨ トライアル雇用助成金の申請支援            | 申請1件あたり1点                       | —       |            | ★ |
| ⑩ クラウドファンディングの実施支援           | 実施1件あたり2点                       | —       |            | ★ |
| ⑪ 全国物産展等への新規出展支援             | 出展1件あたり2点                       | —       |            | ★ |
| ⑫ スローライフへの登録支援               | 登録1件あたり1点                       | 3       |            | ★ |
| ⑬ ビジスマッチングイベント出展支援           | 出展1件あたり2点                       | —       |            | ★ |
| ⑭ グーペの新規掲載支援                 | 新規掲載1件あたり0.5点                   | 5       |            | ★ |
| ⑮ コッペンセレクト.com 新規出展支援        | 新規出展1件あたり1点                     | —       |            | ★ |
| ⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載            | 新規掲載1件あたり0.2点                   | 3       |            | ★ |
| ⑰ ITを活用した販路開拓実施支援            | 実施1件あたり0.5点                     | 3       |            | ★ |
| ⑱ 知的財産権の申請支援                 | 申請1件あたり2点                       | —       |            | ★ |
| ⑲ 事業再構築補助金 申請                | 申請1件あたり2点                       | —       |            | ★ |
| ⑳ 新型コロナウイルス関連給付金・助成金 申請支援    | 申請1事業者あたり0.2点                   | 5       |            | ★ |
|                              |                                 | 項目満点20点 | 配点20点      |   |
| 2. 経営改善の支援に関すること             |                                 |         |            |   |
| <b>【重点】記帳機械化 受託件数の純増</b>     | 維持で1点、純増1件あたり1点                 | —       |            |   |
| ① 経営革新計画の申請支援                | 申請1件あたり2点                       | —       |            | ★ |
| ② 経営力向上計画の申請支援               | 申請1件あたり2点                       | —       |            | ★ |
| ③ 商工会認証システムの申請支援             | 申請1件あたり1点                       | —       |            | ★ |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援             | 申請1件あたり2点                       | —       |            | ★ |
| ⑤ 事業者BCPの策定支援                | 申請1件あたり1点                       | 3       |            | ★ |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援                | 申請1件あたり2点                       | —       |            | ★ |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援                 | 斡旋1件あたり1点                       | 6       |            | ★ |
| ⑧ 経営発達資金 斡旋支援                | 斡旋1件あたり2点                       | —       |            | ★ |
| ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援            | 斡旋1件あたり1点                       | 6       |            | ★ |
| ⑩ 県制度融資 斡旋支援                 | 斡旋1件あたり1点                       | —       |            | ★ |
| ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進             | 新規受託1件あたり1点                     | —       |            | ★ |
| ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進              | 新規受託1件あたり1点                     | —       |            | ★ |
| ⑬ 決算代行 受託件数の純増               | 維持で1点、純増1件あたり0.5点               | 5       |            |   |
| ⑭ e-Tax利用件数の純増               | 維持で1点、純増1件あたり0.2点               | 3       |            |   |
|                              |                                 | 項目満点30点 | 配点15点(1/2) |   |

| 区分                        |                      |                    |    |
|---------------------------|----------------------|--------------------|----|
| 集計項目                      |                      |                    |    |
| 取組項目                      | 得点基準                 | 得点上限               | 備考 |
| <b>Ⅲ 支援体制の強化に向けた取組</b>    |                      |                    |    |
| <b>1. 組織力の向上に関すること</b>    |                      |                    |    |
| <b>【重点】新規会員の加入獲得</b>      | 非会員数×3%の加入で10点       | 15                 |    |
| ① 会員数の純増                  | 会員数維持で2点、純増1件あたり1点   | —                  |    |
| ② 任意脱退の抑制                 | 任意脱退件数0件で3点          | 3                  |    |
| ③ 創業者の加入獲得                | 創業1年以内の新規会員1件獲得で1点   | 2                  |    |
| ④ 事業承継後の会員維持              | 事業承継した会員の継続加入1件で1点   | 2                  |    |
| ⑤ 新規青年部員の加入獲得             | 青年部員の新規加入1名で1点       | 3                  | ★  |
| ⑥ 青年部員数の維持・増加             | 年度当初以上の部員数で1点        | 1                  |    |
| ⑦ 新規女性部員の加入獲得             | 女性部員の新規加入1名で1点       | 3                  | ★  |
| ⑧ 女性部員数の維持・増加             | 年度当初以上の部員数で1点        | 1                  |    |
|                           |                      | 項目満点20点 配点20点      |    |
| <b>2. 安定的な財源の確保に関すること</b> |                      |                    |    |
| <b>【重点】福祉共済の新規加入獲得</b>    | 新規加入1口あたり1点          | —                  | ★  |
| ① 福祉共済保有口数の純増             | 保有口数維持で1点、純増1件あたり1点  | 6                  |    |
| ② 火災共済の新規契約の獲得            | 新規契約1件あたり1点          | 6                  | ★  |
| ③ 火災共済保有件数の純増             | 保有件数維持で1点、純増1件あたり1点  | 6                  |    |
| ④ 火災共済保有金額の維持・増加          | 前年度末の保有金額以上で1点       | 1                  |    |
| ⑤ 小規模企業共済新規加入の獲得          | 新規契約1件あたり1点          | 3                  | ★  |
| ⑥ 中小企業退職金共済新規加入の獲得        | 新規契約1件あたり1点          | 3                  | ★  |
| ⑦ 倒産防止共済新規加入の獲得           | 新規契約1件あたり1点          | 3                  | ★  |
| ⑧ 記帳受託手数料の維持・増加           | 昨年度以上の手数料収入で1点       | 1                  |    |
| ⑨ 会費収入の維持・増加              | 昨年度以上の会費収入で1点        | 1                  |    |
| ⑩ 受託事務手数料の維持・増加           | 昨年度以上の受託手数料収入で1点     | 1                  |    |
| ⑪ 新規賛助会員の獲得               | 賛助会員新規加入1名あたり1点      | 6                  | ★  |
| ⑫ 労働保険受託件数の維持・増加          | 前年度末以上の受託件数で1点       | 1                  |    |
| ⑬ 市町補助金額の維持・増加            | 市町の運営補助金が前年度と同額以上で1点 | 1                  |    |
|                           |                      | 項目満点30点 配点15点(1/2) |    |
| <b>3. 支援体制の整備に関すること</b>   |                      |                    |    |
| <b>【重点】巡回訪問の徹底</b>        | 会員総数の90%以上の巡回訪問で10点  | 10                 |    |
| ① 1企業当たりの巡回指導回数の向上        | 巡回指導数÷会員数で1回につき1点    | —                  |    |
| ② 1企業当たりの窓口指導回数の向上        | 窓口指導数÷会員数で1回につき1点    | —                  |    |
| ③ 伴走型補助金執行率の向上            | 交付決定額の95%以上の事業費執行で3点 | 3                  |    |
| ④ SNS・HPによる情報発信の増加        | 6回の情報発信件数で1点         | 4                  |    |
| ⑤ 商工会報発行の増加               | 1回の会報発行で1点           | 4                  |    |
| ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加         | 全職員数×3回以上のセミナー参加で2点  | 2                  |    |
|                           |                      | 項目満点20点 配点10点(1/2) |    |

評価が公平となるよう、経営指導員が1名の商工会については、★印の項目の得点を1.5倍と設定してあります。

# 総合評価

## 県内商工会の状況

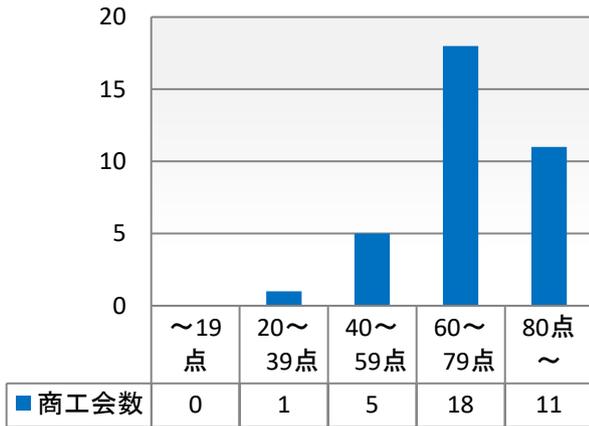
2021アクションプランの総合評価（結果）は35商工会平均71.8点、最高は上三川町商工会・都賀町商工会の93点となった。

80点以上は11商工会（全体の31%）、うち6商工会が90点以上という結果であった。

区分別にみると「Ⅰ 経営発達支援計画に係る取組」は、進捗率68%、「Ⅱ 会員満足度向上のための取組」は71%、「Ⅲ 支援体制の強化に向けた取組」は72%となっており、「Ⅰ 経営発達支援計画に係る取組」で、いかに実績を積み上げるかが課題である。

### (1)進捗状況

点数別商工会数



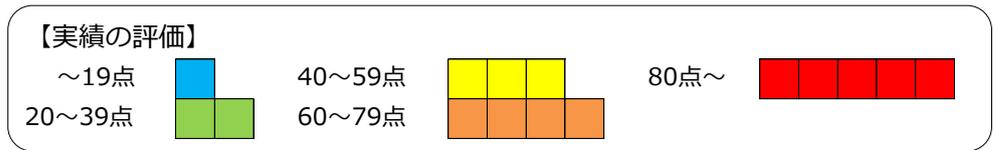
### (2)得点状況

平均得点 71.8 点

#### 得点上位商工会

|   |        |     |
|---|--------|-----|
| 1 | 上三川町   | 93点 |
| 1 | 都賀町    | 93点 |
| 3 | 那須町    | 92点 |
| 4 | 下野市    | 90点 |
| 4 | にのみや   | 90点 |
| 4 | 大平町    | 90点 |
| 7 | うつのみや市 | 85点 |
| 7 | 益子町    | 85点 |
| 7 | 那須烏山   | 85点 |

### (3)商工会別進捗状況



| No. | 商工会名   | 進捗状況 [5段階評価] | 得点  |
|-----|--------|--------------|-----|
| 1   | 矢板市    |              | 66点 |
| 2   | 上三川町   |              | 93点 |
| 3   | 下野市    |              | 90点 |
| 4   | うつのみや市 |              | 85点 |
| 5   | 西方     |              | 82点 |
| 6   | 粟野     |              | 77点 |
| 7   | 足尾町    |              | 41点 |
| 8   | にのみや   |              | 90点 |
| 9   | 益子町    |              | 85点 |
| 10  | 茂木町    |              | 79点 |
| 11  | 市貝町    |              | 72点 |
| 12  | 芳賀町    |              | 78点 |
| 13  | 壬生町    |              | 77点 |
| 14  | 石橋     |              | 60点 |
| 15  | 桑絹     |              | 31点 |
| 16  | 野木町    |              | 60点 |
| 17  | 間々田    |              | 53点 |
| 18  | 小山市美田  |              | 64点 |

| No. | 商工会名  | 進捗状況 [5段階評価] | 得点  |
|-----|-------|--------------|-----|
| 19  | 大平町   |              | 90点 |
| 20  | 藤岡町   |              | 83点 |
| 21  | 岩舟町   |              | 64点 |
| 22  | 都賀町   |              | 93点 |
| 23  | 塩谷町   |              | 68点 |
| 24  | 氏家    |              | 65点 |
| 25  | 高根沢町  |              | 57点 |
| 26  | 喜連川   |              | 75点 |
| 27  | 那須烏山  |              | 85点 |
| 28  | 那珂川町  |              | 74点 |
| 29  | 黒羽    |              | 51点 |
| 30  | 那須町   |              | 92点 |
| 31  | 那須塩原市 |              | 73点 |
| 32  | 西那須野  |              | 76点 |
| 33  | 湯津上   |              | 44点 |
| 34  | 佐野市あそ |              | 75点 |
| 35  | 足利市坂西 |              | 64点 |

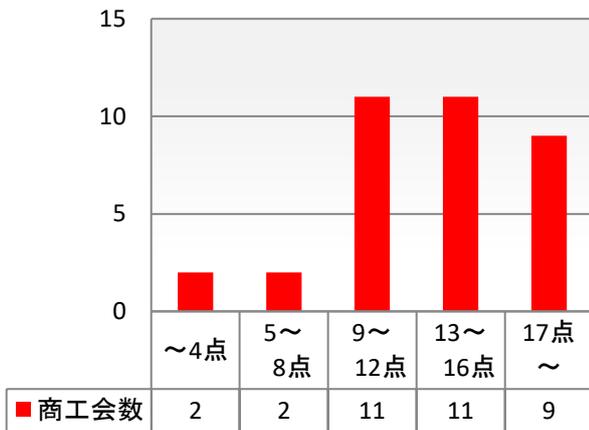
■ 県内商工会の状況

「経営発達支援計画の取組」の結果は、20点満点のところ、平均13.6点（進捗率67.9%）であった。

項目別にみると6項目中3項目で進捗率70%を超えているものの、「⑥新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること」では、新型コロナウイルス感染症拡大の影響により事業の実施に支障をきたし、進捗率が60.0%と最低となった。

(1)進捗状況

点数別商工会数



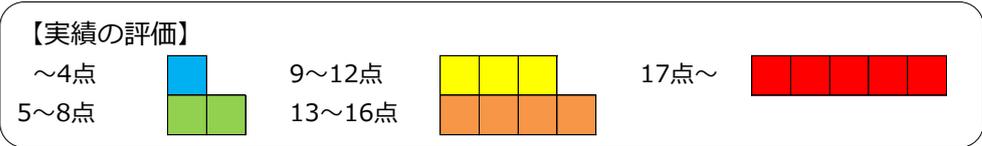
(2)得点状況

■ 平均得点 13.6 点

■ 得点上位商工会

|   |        |     |
|---|--------|-----|
| 1 | 芳賀町    | 20点 |
| 1 | 那須町    | 20点 |
| 3 | 益子町    | 19点 |
| 3 | 市貝町    | 19点 |
| 3 | 大平町    | 19点 |
| 6 | 下野市    | 18点 |
| 6 | 喜連川    | 18点 |
| 8 | うつのみや市 | 17点 |
| 8 | 壬生町    | 17点 |

(3)商工会別進捗状況



| No. | 商工会名   | 進捗状況 [5段階評価] | 得点  |
|-----|--------|--------------|-----|
| 1   | 矢板市    | 9~12         | 11点 |
| 2   | 上三川町   | 13~16        | 14点 |
| 3   | 下野市    | 17+          | 18点 |
| 4   | うつのみや市 | 17+          | 17点 |
| 5   | 西方     | 13~16        | 15点 |
| 6   | 栗野     | 13~16        | 16点 |
| 7   | 足尾町    | 9~12         | 9点  |
| 8   | にのみや   | 13~16        | 16点 |
| 9   | 益子町    | 17+          | 19点 |
| 10  | 茂木町    | 13~16        | 16点 |
| 11  | 市貝町    | 17+          | 19点 |
| 12  | 芳賀町    | 17+          | 20点 |
| 13  | 壬生町    | 17+          | 17点 |
| 14  | 石橋     | 13~16        | 13点 |
| 15  | 桑絹     | 5~8          | 6点  |
| 16  | 野木町    | 9~12         | 12点 |
| 17  | 間々田    | ~4           | 4点  |
| 18  | 小山市美田  | 9~12         | 12点 |

| No. | 商工会名  | 進捗状況 [5段階評価] | 得点  |
|-----|-------|--------------|-----|
| 19  | 大平町   | 17+          | 19点 |
| 20  | 藤岡町   | 13~16        | 16点 |
| 21  | 岩舟町   | ~4           | 4点  |
| 22  | 都賀町   | 13~16        | 13点 |
| 23  | 塩谷町   | 9~12         | 12点 |
| 24  | 氏家    | 9~12         | 12点 |
| 25  | 高根沢町  | 9~12         | 10点 |
| 26  | 喜連川   | 17+          | 18点 |
| 27  | 那須烏山  | 13~16        | 14点 |
| 28  | 那珂川町  | 13~16        | 16点 |
| 29  | 黒羽    | 5~8          | 7点  |
| 30  | 那須町   | 17+          | 20点 |
| 31  | 那須塩原市 | 9~12         | 12点 |
| 32  | 西那須野  | 13~16        | 16点 |
| 33  | 湯津上   | 9~12         | 11点 |
| 34  | 佐野市あそ | 9~12         | 9点  |
| 35  | 足利市坂西 | 9~12         | 12点 |

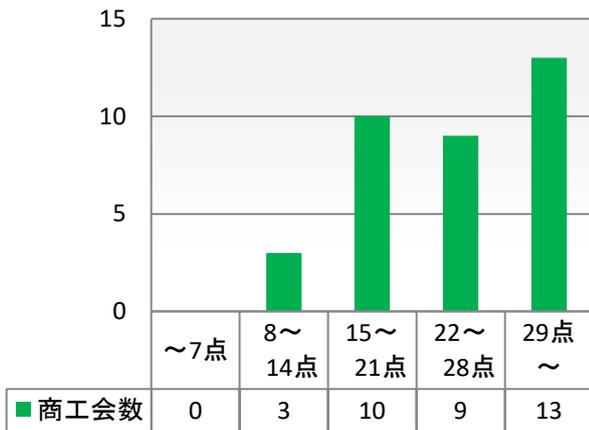
■ 県内商工会の状況

「会員満足度向上のための取組」の結果は、35点満点のところ、平均24.9点（進捗率71.3%）、上三川町・下野市・うつのみや市・大平町・都賀町・佐野市あその6商工会が35点満点（進捗率100%）を獲得した。

区分別にみると「施策・事業の活用支援に関すること」（8P）の平均進捗率は79.0%で、16の商工会が満点を獲得しているものの、「経営改善の支援に関すること」（9P）の平均進捗率は61.0%

(1) 進捗状況

点数別商工会数



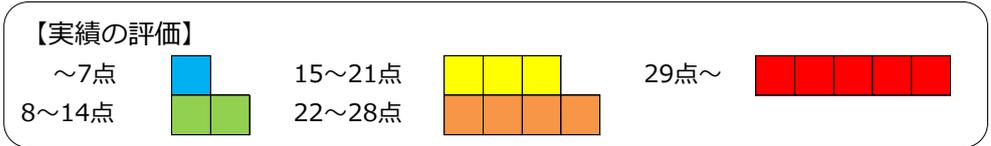
(2) 得点状況

■ 平均得点 24.9 点

■ 得点上位商工会

|   |        |     |
|---|--------|-----|
| 1 | 上三川町   | 35点 |
| 1 | 下野市    | 35点 |
| 1 | うつのみや市 | 35点 |
| 1 | 大平町    | 35点 |
| 1 | 都賀町    | 35点 |
| 1 | 佐野市あそ  | 35点 |
| 7 | 那須町    | 34点 |
| 7 | 那須塩原市  | 34点 |
| 9 | 那須烏山   | 32点 |

(3) 商工会別進捗状況



| No. | 商工会名   | 進捗状況 [5段階評価] | 得点  |
|-----|--------|--------------|-----|
| 1   | 矢板市    | ■ ■ ■ ■ ■    | 21点 |
| 2   | 上三川町   | ■ ■ ■ ■ ■    | 35点 |
| 3   | 下野市    | ■ ■ ■ ■ ■    | 35点 |
| 4   | うつのみや市 | ■ ■ ■ ■ ■    | 35点 |
| 5   | 西方     | ■ ■ ■ ■ ■    | 22点 |
| 6   | 栗野     | ■ ■ ■ ■ ■    | 20点 |
| 7   | 足尾町    | ■ ■ ■ ■ ■    | 16点 |
| 8   | にのみや   | ■ ■ ■ ■ ■    | 30点 |
| 9   | 益子町    | ■ ■ ■ ■ ■    | 25点 |
| 10  | 茂木町    | ■ ■ ■ ■ ■    | 30点 |
| 11  | 市貝町    | ■ ■ ■ ■ ■    | 24点 |
| 12  | 芳賀町    | ■ ■ ■ ■ ■    | 21点 |
| 13  | 壬生町    | ■ ■ ■ ■ ■    | 28点 |
| 14  | 石橋     | ■ ■ ■ ■ ■    | 17点 |
| 15  | 桑絹     | ■ ■ ■ ■ ■    | 11点 |
| 16  | 野木町    | ■ ■ ■ ■ ■    | 18点 |
| 17  | 間々田    | ■ ■ ■ ■ ■    | 22点 |
| 18  | 小山市美田  | ■ ■ ■ ■ ■    | 20点 |

| No. | 商工会名  | 進捗状況 [5段階評価] | 得点  |
|-----|-------|--------------|-----|
| 19  | 大平町   | ■ ■ ■ ■ ■    | 35点 |
| 20  | 藤岡町   | ■ ■ ■ ■ ■    | 31点 |
| 21  | 岩舟町   | ■ ■ ■ ■ ■    | 26点 |
| 22  | 都賀町   | ■ ■ ■ ■ ■    | 35点 |
| 23  | 塩谷町   | ■ ■ ■ ■ ■    | 24点 |
| 24  | 氏家    | ■ ■ ■ ■ ■    | 31点 |
| 25  | 高根沢町  | ■ ■ ■ ■ ■    | 14点 |
| 26  | 喜連川   | ■ ■ ■ ■ ■    | 23点 |
| 27  | 那須烏山  | ■ ■ ■ ■ ■    | 32点 |
| 28  | 那珂川町  | ■ ■ ■ ■ ■    | 23点 |
| 29  | 黒羽    | ■ ■ ■ ■ ■    | 17点 |
| 30  | 那須町   | ■ ■ ■ ■ ■    | 34点 |
| 31  | 那須塩原市 | ■ ■ ■ ■ ■    | 34点 |
| 32  | 西那須野  | ■ ■ ■ ■ ■    | 19点 |
| 33  | 湯津上   | ■ ■ ■ ■ ■    | 9点  |
| 34  | 佐野市あそ | ■ ■ ■ ■ ■    | 35点 |
| 35  | 足利市坂西 | ■ ■ ■ ■ ■    | 21点 |

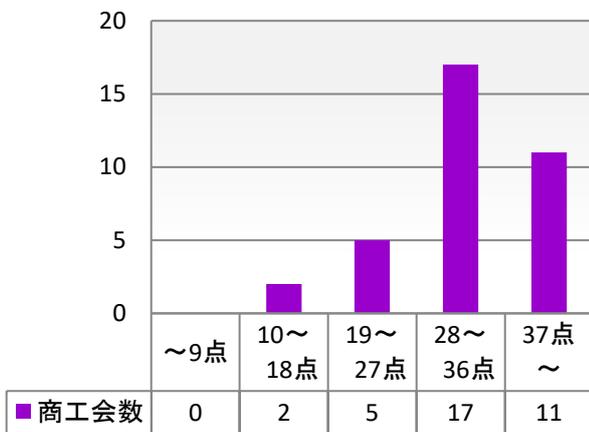
■ 県内商工会の状況

「支援体制の強化に向けた取組」の結果は、45点満点のところ、平均33.3点（進捗率74.0%）、西方・都賀町の2商工会が45点満点（進捗率100%）を獲得した。

区分別にみると「組織力の向上に関すること」（10P）の平均進捗率は81.3%、「支援体制の整備に関すること」（12P）の平均進捗率は86.6%と高いものの、「安定的な財源の確保に関すること」（11P）の平均進捗率は55.6%となっており、次年度に向けた課題となっている。

(1) 進捗状況

点数別商工会数



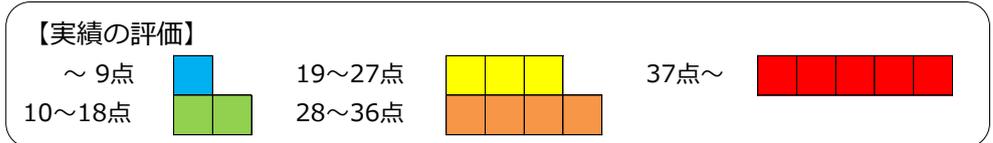
(2) 得点状況

■ 平均得点 33.3 点

■ 得点上位商工会

|   |         |      |
|---|---------|------|
| 1 | 西 方     | 45 点 |
| 1 | 都 賀 町   | 45 点 |
| 3 | 上 三 川 町 | 44 点 |
| 3 | に の み や | 44 点 |
| 5 | 粟 野     | 41 点 |
| 5 | 益 子 町   | 41 点 |
| 5 | 西 那 須 野 | 41 点 |
| 8 | 那 須 烏 山 | 39 点 |
| 9 | 那 須 町   | 38 点 |

(2) 商工会別進捗状況



| No. | 商 工 会 名     | 進 捗 状 況 [ 5 段 階 評 価 ] | ポイント   |
|-----|-------------|-----------------------|--------|
| 1   | 矢 板 市       | ■ ■ ■ ■ ■             | 34ポイント |
| 2   | 上 三 川 町     | ■ ■ ■ ■ ■             | 44ポイント |
| 3   | 下 野 市       | ■ ■ ■ ■ ■             | 37ポイント |
| 4   | う つ の み や 市 | ■ ■ ■ ■ ■             | 33ポイント |
| 5   | 西 方         | ■ ■ ■ ■ ■             | 45ポイント |
| 6   | 粟 野         | ■ ■ ■ ■ ■             | 41ポイント |
| 7   | 足 尾 町       | ■ ■ ■ ■ ■             | 16ポイント |
| 8   | に の み や     | ■ ■ ■ ■ ■             | 44ポイント |
| 9   | 益 子 町       | ■ ■ ■ ■ ■             | 41ポイント |
| 10  | 茂 木 町       | ■ ■ ■ ■ ■             | 33ポイント |
| 11  | 市 貝 町       | ■ ■ ■ ■ ■             | 29ポイント |
| 12  | 芳 賀 町       | ■ ■ ■ ■ ■             | 37ポイント |
| 13  | 壬 生 町       | ■ ■ ■ ■ ■             | 32ポイント |
| 14  | 石 橋         | ■ ■ ■ ■ ■             | 30ポイント |
| 15  | 桑 絹         | ■ ■ ■ ■ ■             | 14ポイント |
| 16  | 野 木 町       | ■ ■ ■ ■ ■             | 30ポイント |
| 17  | 間 々 田       | ■ ■ ■ ■ ■             | 27ポイント |
| 18  | 小 山 市 美 田   | ■ ■ ■ ■ ■             | 32ポイント |

| No. | 商 工 会 名   | 進 捗 状 況 [ 5 段 階 評 価 ] | ポイント   |
|-----|-----------|-----------------------|--------|
| 19  | 大 平 町     | ■ ■ ■ ■ ■             | 36ポイント |
| 20  | 藤 岡 町     | ■ ■ ■ ■ ■             | 36ポイント |
| 21  | 岩 舟 町     | ■ ■ ■ ■ ■             | 34ポイント |
| 22  | 都 賀 町     | ■ ■ ■ ■ ■             | 45ポイント |
| 23  | 塩 谷 町     | ■ ■ ■ ■ ■             | 32ポイント |
| 24  | 氏 家       | ■ ■ ■ ■ ■             | 22ポイント |
| 25  | 高 根 沢 町   | ■ ■ ■ ■ ■             | 33ポイント |
| 26  | 喜 連 川     | ■ ■ ■ ■ ■             | 34ポイント |
| 27  | 那 須 烏 山   | ■ ■ ■ ■ ■             | 39ポイント |
| 28  | 那 珂 川 町   | ■ ■ ■ ■ ■             | 35ポイント |
| 29  | 黒 羽       | ■ ■ ■ ■ ■             | 27ポイント |
| 30  | 那 須 町     | ■ ■ ■ ■ ■             | 38ポイント |
| 31  | 那 須 塩 原 市 | ■ ■ ■ ■ ■             | 27ポイント |
| 32  | 西 那 須 野   | ■ ■ ■ ■ ■             | 41ポイント |
| 33  | 湯 津 上     | ■ ■ ■ ■ ■             | 24ポイント |
| 34  | 佐 野 市 あ そ | ■ ■ ■ ■ ■             | 31ポイント |
| 35  | 足 利 市 坂 西 | ■ ■ ■ ■ ■             | 31ポイント |

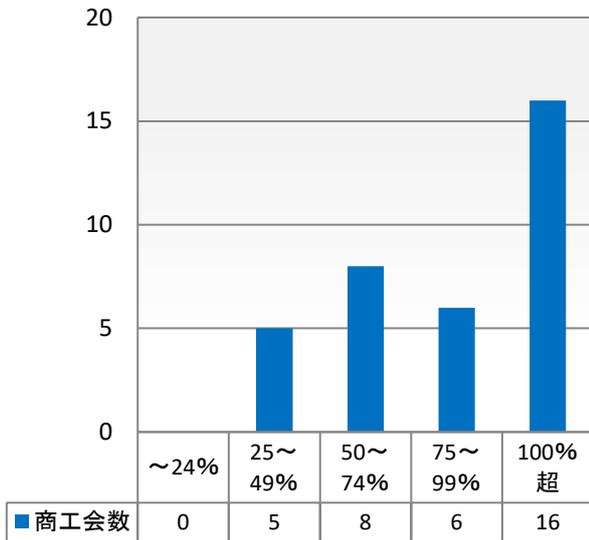
II 会員満足度向上のための取組

1. 施策・事業の活用支援に関すること

(1) 進捗状況(達成度)

■ 全体の進捗率 79.0 %

県内商工会の状況



(2) 得点状況

■ 平均得点 19.9 ポイント

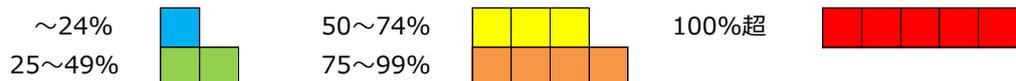
■ 得点上位商工会

|    |        |         |
|----|--------|---------|
| 1  | 那須町    | 49 ポイント |
| 2  | 大平町    | 44 ポイント |
| 3  | 那須塩原市  | 42 ポイント |
| 4  | 佐野市あそ  | 35 ポイント |
| 5  | 上三川町   | 29 ポイント |
| 5  | 壬生町    | 29 ポイント |
| 7  | うつのみや市 | 27 ポイント |
| 7  | 市貝町    | 27 ポイント |
| 9  | 岩舟町    | 26 ポイント |
| 10 | 下野市    | 24 ポイント |

(3) 商工会別進捗状況

| No. | 商工会名   | 進捗状況 [5段階評価] | 達成率 (ポイント)    |
|-----|--------|--------------|---------------|
| 1   | 矢板市    | ■ ■ ■ ■ ■    | 75% (15ポイント)  |
| 2   | 上三川町   | ■ ■ ■ ■ ■    | 145% (29ポイント) |
| 3   | 下野市    | ■ ■ ■ ■ ■    | 120% (24ポイント) |
| 4   | うつのみや市 | ■ ■ ■ ■ ■    | 135% (27ポイント) |
| 5   | 西方     | ■ ■ ■ ■ ■    | 70% (14ポイント)  |
| 6   | 粟野     | ■ ■ ■ ■ ■    | 70% (14ポイント)  |
| 7   | 足尾町    | ■ ■ ■ ■ ■    | 50% (10ポイント)  |
| 8   | にのみや   | ■ ■ ■ ■ ■    | 110% (22ポイント) |
| 9   | 益子町    | ■ ■ ■ ■ ■    | 120% (24ポイント) |
| 10  | 茂木町    | ■ ■ ■ ■ ■    | 120% (24ポイント) |
| 11  | 市貝町    | ■ ■ ■ ■ ■    | 135% (27ポイント) |
| 12  | 芳賀町    | ■ ■ ■ ■ ■    | 70% (14ポイント)  |
| 13  | 壬生町    | ■ ■ ■ ■ ■    | 145% (29ポイント) |
| 14  | 石橋     | ■ ■ ■ ■ ■    | 45% (9ポイント)   |
| 15  | 桑絹     | ■ ■ ■ ■ ■    | 35% (7ポイント)   |
| 16  | 野木町    | ■ ■ ■ ■ ■    | 45% (9ポイント)   |
| 17  | 間々田    | ■ ■ ■ ■ ■    | 55% (11ポイント)  |
| 18  | 小山市美田  | ■ ■ ■ ■ ■    | 80% (16ポイント)  |
| 19  | 大平町    | ■ ■ ■ ■ ■    | 220% (44ポイント) |
| 20  | 藤岡町    | ■ ■ ■ ■ ■    | 105% (21ポイント) |
| 21  | 岩舟町    | ■ ■ ■ ■ ■    | 130% (26ポイント) |
| 22  | 都賀町    | ■ ■ ■ ■ ■    | 110% (22ポイント) |
| 23  | 塩谷町    | ■ ■ ■ ■ ■    | 80% (16ポイント)  |
| 24  | 氏家     | ■ ■ ■ ■ ■    | 100% (20ポイント) |
| 25  | 高根沢町   | ■ ■ ■ ■ ■    | 40% (8ポイント)   |
| 26  | 喜連川    | ■ ■ ■ ■ ■    | 75% (15ポイント)  |
| 27  | 那須烏山   | ■ ■ ■ ■ ■    | 85% (17ポイント)  |
| 28  | 那珂川町   | ■ ■ ■ ■ ■    | 75% (15ポイント)  |
| 29  | 黒羽     | ■ ■ ■ ■ ■    | 65% (13ポイント)  |
| 30  | 那須町    | ■ ■ ■ ■ ■    | 245% (49ポイント) |
| 31  | 那須塩原市  | ■ ■ ■ ■ ■    | 210% (42ポイント) |
| 32  | 西那須野   | ■ ■ ■ ■ ■    | 70% (14ポイント)  |
| 33  | 湯津上    | ■ ■ ■ ■ ■    | 30% (6ポイント)   |
| 34  | 佐野市あそ  | ■ ■ ■ ■ ■    | 175% (35ポイント) |
| 35  | 足利市坂西  | ■ ■ ■ ■ ■    | 50% (10ポイント)  |

【実績の評価】

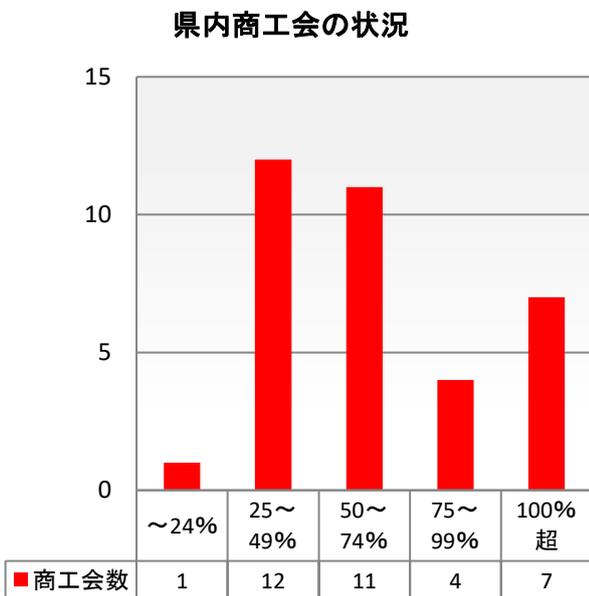


## 区分別 実績状況

### II 会員満足度向上のための取組 2. 経営改善の支援に関すること

#### (1) 進捗状況(達成度)

■ 全体の進捗率 61.0 %



#### (2) 得点状況

■ 平均得点 20.0 ポイント

■ 得点上位商工会

|    |        |    |      |
|----|--------|----|------|
| 1  | 那須烏山   | 46 | ポイント |
| 2  | 都賀町    | 44 | ポイント |
| 3  | 下野市    | 39 | ポイント |
| 4  | 佐野市あそ  | 33 | ポイント |
| 5  | うつのみや市 | 32 | ポイント |
| 5  | 大平町    | 32 | ポイント |
| 7  | 上三川町   | 30 | ポイント |
| 8  | 那須町    | 28 | ポイント |
| 8  | 那須塩原市  | 28 | ポイント |
| 10 | 間々田    | 23 | ポイント |

#### (3) 商工会別進捗状況

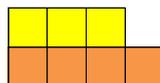
| No. | 商工会名   | 進捗状況 [5段階評価] | 達成率 (ポイント)    |
|-----|--------|--------------|---------------|
| 1   | 矢板市    | ■ ■ ■ ■ ■    | 40% (12ポイント)  |
| 2   | 上三川町   | ■ ■ ■ ■ ■    | 100% (30ポイント) |
| 3   | 下野市    | ■ ■ ■ ■ ■    | 130% (39ポイント) |
| 4   | うつのみや市 | ■ ■ ■ ■ ■    | 106% (32ポイント) |
| 5   | 西方     | ■ ■ ■ ■ ■    | 56% (17ポイント)  |
| 6   | 粟野     | ■ ■ ■ ■ ■    | 40% (12ポイント)  |
| 7   | 足尾町    | ■ ■ ■ ■ ■    | 40% (12ポイント)  |
| 8   | にのみや   | ■ ■ ■ ■ ■    | 66% (20ポイント)  |
| 9   | 益子町    | ■ ■ ■ ■ ■    | 36% (11ポイント)  |
| 10  | 茂木町    | ■ ■ ■ ■ ■    | 66% (20ポイント)  |
| 11  | 市貝町    | ■ ■ ■ ■ ■    | 26% (8ポイント)   |
| 12  | 芳賀町    | ■ ■ ■ ■ ■    | 46% (14ポイント)  |
| 13  | 壬生町    | ■ ■ ■ ■ ■    | 56% (17ポイント)  |
| 14  | 石橋     | ■ ■ ■ ■ ■    | 56% (17ポイント)  |
| 15  | 桑絹     | ■ ■ ■ ■ ■    | 30% (9ポイント)   |
| 16  | 野木町    | ■ ■ ■ ■ ■    | 63% (19ポイント)  |
| 17  | 間々田    | ■ ■ ■ ■ ■    | 76% (23ポイント)  |
| 18  | 小山市美田  | ■ ■ ■ ■ ■    | 30% (9ポイント)   |
| 19  | 大平町    | ■ ■ ■ ■ ■    | 106% (32ポイント) |
| 20  | 藤岡町    | ■ ■ ■ ■ ■    | 73% (22ポイント)  |
| 21  | 岩舟町    | ■ ■ ■ ■ ■    | 40% (12ポイント)  |
| 22  | 都賀町    | ■ ■ ■ ■ ■    | 146% (44ポイント) |
| 23  | 塩谷町    | ■ ■ ■ ■ ■    | 56% (17ポイント)  |
| 24  | 氏家     | ■ ■ ■ ■ ■    | 73% (22ポイント)  |
| 25  | 高根沢町   | ■ ■ ■ ■ ■    | 43% (13ポイント)  |
| 26  | 喜連川    | ■ ■ ■ ■ ■    | 53% (16ポイント)  |
| 27  | 那須烏山   | ■ ■ ■ ■ ■    | 153% (46ポイント) |
| 28  | 那珂川町   | ■ ■ ■ ■ ■    | 56% (17ポイント)  |
| 29  | 黒羽     | ■ ■ ■ ■ ■    | 26% (8ポイント)   |
| 30  | 那須町    | ■ ■ ■ ■ ■    | 93% (28ポイント)  |
| 31  | 那須塩原市  | ■ ■ ■ ■ ■    | 93% (28ポイント)  |
| 32  | 西那須野   | ■ ■ ■ ■ ■    | 33% (10ポイント)  |
| 33  | 湯津上    | ■ ■ ■ ■ ■    | 23% (7ポイント)   |
| 34  | 佐野市あそ  | ■ ■ ■ ■ ■    | 110% (33ポイント) |
| 35  | 足利市坂西  | ■ ■ ■ ■ ■    | 76% (23ポイント)  |

#### 【実績の評価】

~24%  
25~49%



50~74%  
75~99%



100%超



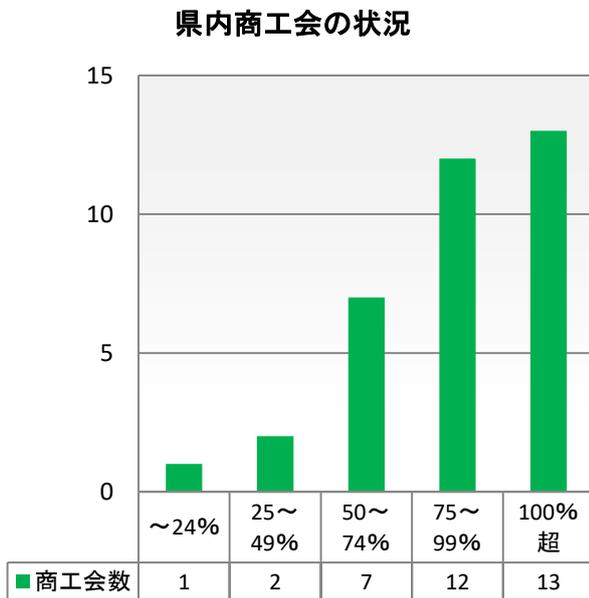
## 区分別 実績状況

### Ⅲ 支援体制の強化に向けた取組

#### 1. 組織力の向上に関すること

##### (1) 進捗状況(達成度)

■ 全体の進捗率 81.3 %



##### (2) 得点状況

■ 平均得点 18.4 ポイント

■ 得点上位商工会

|    |      |         |
|----|------|---------|
| 1  | 益子町  | 34 ポイント |
| 2  | 那須烏山 | 30 ポイント |
| 3  | 西方   | 29 ポイント |
| 4  | にのみや | 27 ポイント |
| 4  | 藤岡町  | 27 ポイント |
| 4  | 都賀町  | 27 ポイント |
| 7  | 芳賀町  | 26 ポイント |
| 8  | 茂木町  | 24 ポイント |
| 9  | 上三川町 | 23 ポイント |
| 10 | 塩谷町  | 22 ポイント |

##### (3) 商工会別進捗状況

| No. | 商工会名   | 進捗状況 [5段階評価] | 達成率 (ポイント)    |
|-----|--------|--------------|---------------|
| 1   | 矢板市    | ■ ■ ■ ■ ■    | 80% (16ポイント)  |
| 2   | 上三川町   | ■ ■ ■ ■ ■    | 115% (23ポイント) |
| 3   | 下野市    | ■ ■ ■ ■ ■    | 85% (17ポイント)  |
| 4   | うつのみや市 | ■ ■ ■ ■ ■    | 80% (16ポイント)  |
| 5   | 西方     | ■ ■ ■ ■ ■    | 145% (29ポイント) |
| 6   | 粟野     | ■ ■ ■ ■ ■    | 90% (18ポイント)  |
| 7   | 足尾町    | ■ ■ ■ ■ ■    | 15% (3ポイント)   |
| 8   | にのみや   | ■ ■ ■ ■ ■    | 135% (27ポイント) |
| 9   | 益子町    | ■ ■ ■ ■ ■    | 170% (34ポイント) |
| 10  | 茂木町    | ■ ■ ■ ■ ■    | 120% (24ポイント) |
| 11  | 市貝町    | ■ ■ ■ ■ ■    | 55% (11ポイント)  |
| 12  | 芳賀町    | ■ ■ ■ ■ ■    | 130% (26ポイント) |
| 13  | 壬生町    | ■ ■ ■ ■ ■    | 95% (19ポイント)  |
| 14  | 石橋     | ■ ■ ■ ■ ■    | 45% (9ポイント)   |
| 15  | 桑絹     | ■ ■ ■ ■ ■    | 45% (9ポイント)   |
| 16  | 野木町    | ■ ■ ■ ■ ■    | 80% (16ポイント)  |
| 17  | 間々田    | ■ ■ ■ ■ ■    | 65% (13ポイント)  |
| 18  | 小山市美田  | ■ ■ ■ ■ ■    | 105% (21ポイント) |
| 19  | 大平町    | ■ ■ ■ ■ ■    | 80% (16ポイント)  |
| 20  | 藤岡町    | ■ ■ ■ ■ ■    | 135% (27ポイント) |
| 21  | 岩舟町    | ■ ■ ■ ■ ■    | 70% (14ポイント)  |
| 22  | 都賀町    | ■ ■ ■ ■ ■    | 135% (27ポイント) |
| 23  | 塩谷町    | ■ ■ ■ ■ ■    | 110% (22ポイント) |
| 24  | 氏家     | ■ ■ ■ ■ ■    | 50% (10ポイント)  |
| 25  | 高根沢町   | ■ ■ ■ ■ ■    | 75% (15ポイント)  |
| 26  | 喜連川    | ■ ■ ■ ■ ■    | 95% (19ポイント)  |
| 27  | 那須烏山   | ■ ■ ■ ■ ■    | 150% (30ポイント) |
| 28  | 那珂川町   | ■ ■ ■ ■ ■    | 90% (18ポイント)  |
| 29  | 黒羽     | ■ ■ ■ ■ ■    | 65% (13ポイント)  |
| 30  | 那須町    | ■ ■ ■ ■ ■    | 95% (19ポイント)  |
| 31  | 那須塩原市  | ■ ■ ■ ■ ■    | 75% (15ポイント)  |
| 32  | 西那須野   | ■ ■ ■ ■ ■    | 110% (22ポイント) |
| 33  | 湯津上    | ■ ■ ■ ■ ■    | 55% (11ポイント)  |
| 34  | 佐野市あそ  | ■ ■ ■ ■ ■    | 60% (12ポイント)  |
| 35  | 足利市坂西  | ■ ■ ■ ■ ■    | 110% (22ポイント) |

##### 【実績の評価】

~24%



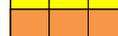
25~49%



50~74%



75~99%



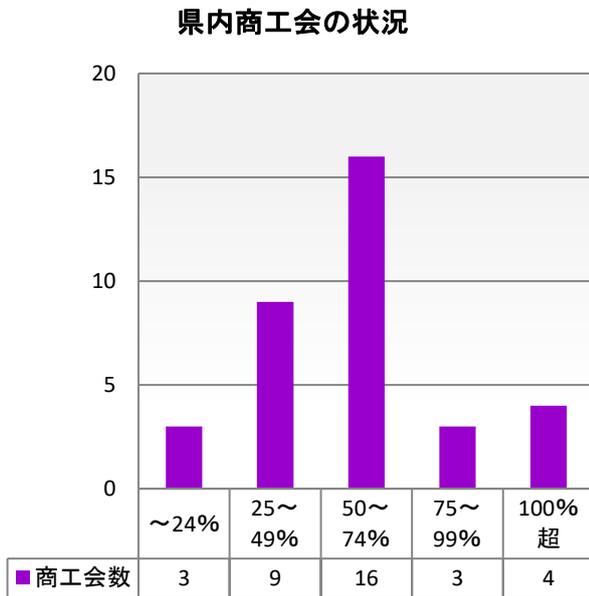
100%超



Ⅲ 支援体制の強化に向けた取組  
2. 安定的な財源の確保に関すること

(1) 進捗状況(達成度)

■ 全体の進捗率 55.6 %



(2) 得点状況

■ 平均得点 19.4 ポイント

■ 得点上位商工会

|    |      |    |      |
|----|------|----|------|
| 1  | 栗野   | 73 | ポイント |
| 2  | 都賀町  | 54 | ポイント |
| 3  | 西方   | 38 | ポイント |
| 4  | 上三川町 | 37 | ポイント |
| 5  | にのみや | 29 | ポイント |
| 6  | 西那須野 | 28 | ポイント |
| 7  | 石橋   | 23 | ポイント |
| 8  | 益子町  | 22 | ポイント |
| 8  | 岩舟町  | 22 | ポイント |
| 10 | 下野市  | 20 | ポイント |

(3) 商工会別進捗状況

| No. | 商工会名   | 進捗状況 [5段階評価] | 達成率 (ポイント)    |
|-----|--------|--------------|---------------|
| 1   | 矢板市    | ■ ■ ■ ■ ■    | 53% (16ポイント)  |
| 2   | 上三川町   | ■ ■ ■ ■ ■    | 123% (37ポイント) |
| 3   | 下野市    | ■ ■ ■ ■ ■    | 66% (20ポイント)  |
| 4   | うつのみや市 | ■ ■ ■ ■ ■    | 63% (19ポイント)  |
| 5   | 西方     | ■ ■ ■ ■ ■    | 126% (38ポイント) |
| 6   | 栗野     | ■ ■ ■ ■ ■    | 243% (73ポイント) |
| 7   | 足尾町    | ■ ■ ■ ■ ■    | 20% (6ポイント)   |
| 8   | にのみや   | ■ ■ ■ ■ ■    | 96% (29ポイント)  |
| 9   | 益子町    | ■ ■ ■ ■ ■    | 73% (22ポイント)  |
| 10  | 茂木町    | ■ ■ ■ ■ ■    | 30% (9ポイント)   |
| 11  | 市貝町    | ■ ■ ■ ■ ■    | 53% (16ポイント)  |
| 12  | 芳賀町    | ■ ■ ■ ■ ■    | 50% (15ポイント)  |
| 13  | 壬生町    | ■ ■ ■ ■ ■    | 33% (10ポイント)  |
| 14  | 石橋     | ■ ■ ■ ■ ■    | 76% (23ポイント)  |
| 15  | 桑絹     | ■ ■ ■ ■ ■    | 30% (9ポイント)   |
| 16  | 野木町    | ■ ■ ■ ■ ■    | 26% (8ポイント)   |
| 17  | 間々田    | ■ ■ ■ ■ ■    | 60% (18ポイント)  |
| 18  | 小山市美田  | ■ ■ ■ ■ ■    | 33% (10ポイント)  |
| 19  | 大平町    | ■ ■ ■ ■ ■    | 66% (20ポイント)  |
| 20  | 藤岡町    | ■ ■ ■ ■ ■    | 43% (13ポイント)  |
| 21  | 岩舟町    | ■ ■ ■ ■ ■    | 73% (22ポイント)  |
| 22  | 都賀町    | ■ ■ ■ ■ ■    | 180% (54ポイント) |
| 23  | 塩谷町    | ■ ■ ■ ■ ■    | 60% (18ポイント)  |
| 24  | 氏家     | ■ ■ ■ ■ ■    | 16% (5ポイント)   |
| 25  | 高根沢町   | ■ ■ ■ ■ ■    | 56% (17ポイント)  |
| 26  | 喜連川    | ■ ■ ■ ■ ■    | 36% (11ポイント)  |
| 27  | 那須烏山   | ■ ■ ■ ■ ■    | 60% (18ポイント)  |
| 28  | 那珂川町   | ■ ■ ■ ■ ■    | 63% (19ポイント)  |
| 29  | 黒羽     | ■ ■ ■ ■ ■    | 26% (8ポイント)   |
| 30  | 那須町    | ■ ■ ■ ■ ■    | 60% (18ポイント)  |
| 31  | 那須塩原市  | ■ ■ ■ ■ ■    | 56% (17ポイント)  |
| 32  | 西那須野   | ■ ■ ■ ■ ■    | 93% (28ポイント)  |
| 33  | 湯津上    | ■ ■ ■ ■ ■    | 23% (7ポイント)   |
| 34  | 佐野市あそ  | ■ ■ ■ ■ ■    | 60% (18ポイント)  |
| 35  | 足利市坂西  | ■ ■ ■ ■ ■    | 26% (8ポイント)   |

【実績の評価】

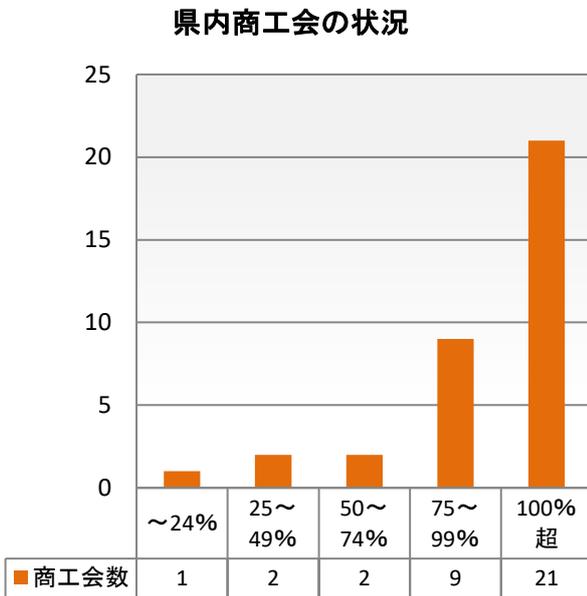


## 区分別 実績状況

### Ⅲ 支援体制の強化に向けた取組 3. 支援体制の整備に関すること

#### (1) 進捗状況(達成度)

■ 全体の進捗率 86.6 %



#### (2) 商工会別進捗状況

| No. | 商工会名   | 進捗状況 [5段階評価] | 達成率 (ポイント)    |
|-----|--------|--------------|---------------|
| 1   | 矢板市    | ■■■■■        | 100% (20ポイント) |
| 2   | 上三川町   | ■■■■         | 95% (19ポイント)  |
| 3   | 下野市    | ■■■■■        | 105% (21ポイント) |
| 4   | うつのみや市 | ■■■■         | 85% (17ポイント)  |
| 5   | 西方     | ■■■■■        | 135% (27ポイント) |
| 6   | 粟野     | ■■■■         | 85% (17ポイント)  |
| 7   | 足尾町    | ■■■■■        | 180% (36ポイント) |
| 8   | にのみや   | ■■■■■        | 130% (26ポイント) |
| 9   | 益子町    | ■■■■■        | 130% (26ポイント) |
| 10  | 茂木町    | ■■■■         | 90% (18ポイント)  |
| 11  | 市貝町    | ■■■■■        | 115% (23ポイント) |
| 12  | 芳賀町    | ■■■■■        | 115% (23ポイント) |
| 13  | 壬生町    | ■■■■         | 85% (17ポイント)  |
| 14  | 石橋     | ■■■■■        | 105% (21ポイント) |
| 15  | 桑絹     | ■            | 15% (3ポイント)   |
| 16  | 野木町    | ■■■■■        | 125% (25ポイント) |
| 17  | 間々田    | ■■■          | 50% (10ポイント)  |
| 18  | 小山市美田  | ■■■■         | 75% (15ポイント)  |
| 19  | 大平町    | ■■■■■        | 105% (21ポイント) |
| 20  | 藤岡町    | ■■■■■        | 140% (28ポイント) |
| 21  | 岩舟町    | ■■■■         | 95% (19ポイント)  |
| 22  | 都賀町    | ■■■■■        | 115% (23ポイント) |
| 23  | 塩谷町    | ■            | 35% (7ポイント)   |
| 24  | 氏家     | ■■■■■        | 110% (22ポイント) |
| 25  | 高根沢町   | ■■■■■        | 110% (22ポイント) |
| 26  | 喜連川    | ■■■■■        | 100% (20ポイント) |
| 27  | 那須烏山   | ■■■■■        | 150% (30ポイント) |
| 28  | 那珂川町   | ■■■■         | 85% (17ポイント)  |
| 29  | 黒羽     | ■■■■■        | 125% (25ポイント) |
| 30  | 那須町    | ■■■■■        | 105% (21ポイント) |
| 31  | 那須塩原市  | ■            | 40% (8ポイント)   |
| 32  | 西那須野   | ■■■          | 70% (14ポイント)  |
| 33  | 湯津上    | ■■■■■        | 105% (21ポイント) |
| 34  | 佐野市あそ  | ■■■■■        | 100% (20ポイント) |
| 35  | 足利市坂西  | ■■■■         | 75% (15ポイント)  |

#### (2) 得点状況

■ 平均得点 19.9 ポイント

■ 得点上位商工会

|   |      |         |
|---|------|---------|
| 1 | 足尾町  | 36 ポイント |
| 2 | 那須烏山 | 30 ポイント |
| 3 | 藤岡町  | 28 ポイント |
| 4 | 西方   | 27 ポイント |
| 5 | にのみや | 26 ポイント |
| 5 | 益子町  | 26 ポイント |
| 7 | 野木町  | 25 ポイント |
| 7 | 黒羽   | 25 ポイント |
| 9 | 市貝町  | 23 ポイント |
| 9 | 芳賀町  | 23 ポイント |

#### 【実績の評価】

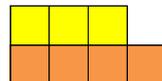
~24%



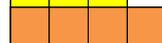
25~49%



50~74%



75~99%



100%超



## 重点項目の実績

### II 会員満足度向上のための取組

#### 1. 施策・事業の活用支援に関すること

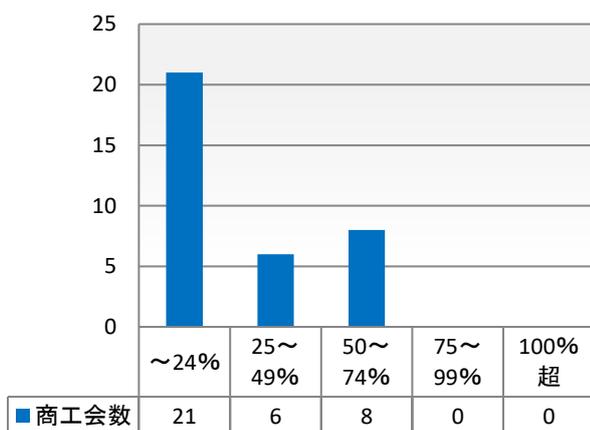
【 小規模事業者持続化補助金の申請 】

【 目標値 】 管内小規模事業者 × 3%の申請支援

#### (1) 進捗状況(達成度)

■ 全体の進捗率 24.3 %

県内商工会の状況



#### (3) 商工会別進捗状況

| No. | 商工会名   | 進捗状況 [5段階評価] |   |   |   |   | 申請数 | ポイント    |
|-----|--------|--------------|---|---|---|---|-----|---------|
| 1   | 矢板市    | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 18件 | (6ポイント) |
| 2   | 上三川町   | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 11件 | (4ポイント) |
| 3   | 下野市    | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 11件 | (4ポイント) |
| 4   | うつのみや市 | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 3件  | (1ポイント) |
| 5   | 西の方    | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 3件  | (5ポイント) |
| 6   | 粟野     | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 0件  | (0ポイント) |
| 7   | 足尾町    | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 0件  | (0ポイント) |
| 8   | にのみや   | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 1件  | (0ポイント) |
| 9   | 益子町    | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 5件  | (2ポイント) |
| 10  | 茂木町    | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 9件  | (6ポイント) |
| 11  | 市貝町    | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 4件  | (4ポイント) |
| 12  | 芳賀町    | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 0件  | (0ポイント) |
| 13  | 壬生町    | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 5件  | (1ポイント) |
| 14  | 石橋     | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 0件  | (0ポイント) |
| 15  | 桑絹     | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 0件  | (0ポイント) |
| 16  | 野木町    | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 0件  | (0ポイント) |
| 17  | 間々田    | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 2件  | (1ポイント) |
| 18  | 小山市美田  | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 6件  | (5ポイント) |
| 19  | 大平町    | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 11件 | (5ポイント) |
| 20  | 藤岡町    | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 13件 | (6ポイント) |
| 21  | 岩舟町    | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 11件 | (5ポイント) |
| 22  | 都賀町    | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 9件  | (7ポイント) |
| 23  | 塩谷町    | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 2件  | (2ポイント) |
| 24  | 氏家     | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 4件  | (2ポイント) |
| 25  | 高根沢町   | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 6件  | (3ポイント) |
| 26  | 喜連川    | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 0件  | (0ポイント) |
| 27  | 那須烏山   | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 6件  | (2ポイント) |
| 28  | 那珂川町   | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 5件  | (2ポイント) |
| 29  | 黒羽     | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 3件  | (2ポイント) |
| 30  | 那須町    | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 13件 | (4ポイント) |
| 31  | 那須塩原市  | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 14件 | (2ポイント) |
| 32  | 西那須野   | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 11件 | (3ポイント) |
| 33  | 湯津上    | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 0件  | (0ポイント) |
| 34  | 佐野市あそ  | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 3件  | (0ポイント) |
| 35  | 足利市坂西  | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 2件  | (1ポイント) |

#### (2) 得点状況

■ 平均得点 2.4 ポイント

■ 全体の申請数 191 件

■ 平均申請数 5.5 件

■ 申請数 上位商工会

|    |       |      |
|----|-------|------|
| 1  | 矢板市   | 18 件 |
| 2  | 那須塩原市 | 14 件 |
| 3  | 藤岡町   | 13 件 |
| 3  | 那須町   | 13 件 |
| 5  | 上三川町  | 11 件 |
| 5  | 下野市   | 11 件 |
| 5  | 大平町   | 11 件 |
| 5  | 岩舟町   | 11 件 |
| 5  | 西那須野  | 11 件 |
| 10 | 茂木町   | 9 件  |

#### 【実績の評価】

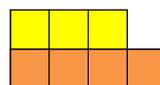
~24%

25~49%



50~74%

75~99%



100%超



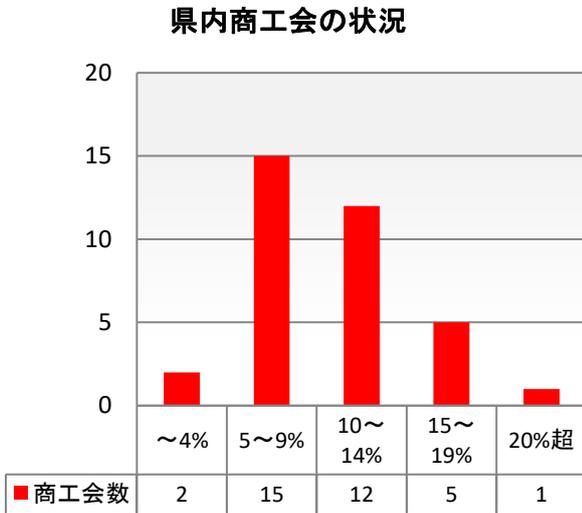
# 重点項目の実績

## II 会員満足度向上のための取組 2. 経営改善の支援に関すること 【 記帳機械化の受託 】

【 目標値 】 会員数 × 10%の事務受託

### (1) 進捗状況

■ 県内の受託率 9.57 %



### (2) 得点状況

■ 平均得点 0.6 ポイント

■ 受託件数の増減 ▲ 67 件

■ 平均増減件数 ▲ 1.9 件

■ 受託増減件数 上位商工会

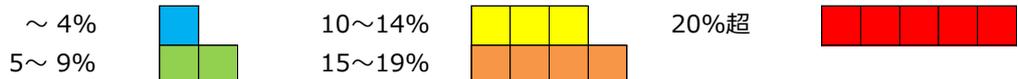
|   |        |   |   |   |
|---|--------|---|---|---|
| 1 | 野木町    | + | 3 | 件 |
| 2 | 那須烏山   | + | 2 | 件 |
| 2 | 那須町    | + | 2 | 件 |
| 4 | 下野市    | + | 1 | 件 |
| 4 | 都賀町    | + | 1 | 件 |
| 6 | うつのみや市 | ± | 0 | 件 |
| 6 | 西方     | ± | 0 | 件 |
| 6 | 足尾町    | ± | 0 | 件 |
| 6 | 間々田    | ± | 0 | 件 |
| 6 | 大平町    | ± | 0 | 件 |

### (3) 商工会別進捗状況(受託数/会員数)

| No. | 商工会名   | 進捗状況 [5段階評価] | 今期の増減        |
|-----|--------|--------------|--------------|
| 1   | 矢板市    | ■            | 9.6 % ▲ 2 件  |
| 2   | 上三川町   | ■            | 11.9 % ▲ 3 件 |
| 3   | 下野市    | ■            | 10.2 % 1 件   |
| 4   | うつのみや市 | ■            | 11.0 % 0 件   |
| 5   | 西方     | ■            | 16.8 % 0 件   |
| 6   | 粟野     | ■            | 20.5 % ▲ 3 件 |
| 7   | 足尾町    | ■            | 17.6 % 0 件   |
| 8   | にのみや   | ■            | 12.6 % ▲ 3 件 |
| 9   | 益子町    | ■            | 8.6 % ▲ 6 件  |
| 10  | 茂木町    | ■            | 4.2 % ▲ 3 件  |
| 11  | 市貝町    | ■            | 12.6 % ▲ 5 件 |
| 12  | 芳賀町    | ■            | 12.3 % ▲ 2 件 |
| 13  | 壬生町    | ■            | 5.2 % ▲ 6 件  |
| 14  | 石橋     | ■            | 9.2 % ▲ 1 件  |
| 15  | 桑絹     | ■            | 5.4 % ▲ 1 件  |
| 16  | 野木町    | ■            | 6.1 % 3 件    |
| 17  | 間々田    | ■            | 8.6 % 0 件    |
| 18  | 小山市美田  | ■            | 5.8 % ▲ 1 件  |
| 19  | 大平町    | ■            | 9.1 % 0 件    |
| 20  | 藤岡町    | ■            | 11.7 % 0 件   |
| 21  | 岩舟町    | ■            | 10.6 % ▲ 3 件 |
| 22  | 都賀町    | ■            | 15.9 % 1 件   |
| 23  | 塩谷町    | ■            | 7.5 % ▲ 3 件  |
| 24  | 氏家     | ■            | 11.1 % ▲ 2 件 |
| 25  | 高根沢町   | ■            | 9.8 % ▲ 2 件  |
| 26  | 喜連川    | ■            | 13.8 % ▲ 4 件 |
| 27  | 那須烏山   | ■            | 10.7 % 2 件   |
| 28  | 那珂川町   | ■            | 16.3 % ▲ 3 件 |
| 29  | 黒羽     | ■            | 9.6 % ▲ 1 件  |
| 30  | 那須町    | ■            | 6.3 % 2 件    |
| 31  | 那須塩原市  | ■            | 7.3 % ▲ 8 件  |
| 32  | 西那須野   | ■            | 3.6 % ▲ 4 件  |
| 33  | 湯津上    | ■            | 18.0 % ▲ 3 件 |
| 34  | 佐野市あそ  | ■            | 12.2 % ▲ 4 件 |
| 35  | 足利市坂西  | ■            | 7.8 % ▲ 3 件  |

受託率10%以上→

#### 【実績の評価】



## 重点項目の実績

### Ⅲ 支援体制の強化に向けた取組

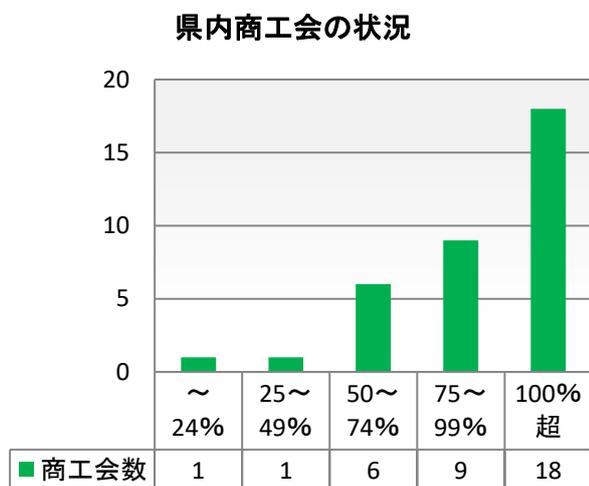
#### 1. 組織力の向上に関すること

【 新規会員の加入推進 】

【 目標値 】 非会員数 × 3%の新規加入

#### (1) 進捗状況(達成度)

■ 全体の進捗率 101.7 %



#### (2) 得点状況

■ 平均得点 10.2 ポイント

■ 全体の加入件数 456 件

■ 平均加入件数 13.0 件

■ 加入件数 上位商工会

|    |       |      |
|----|-------|------|
| 1  | 那須塩原市 | 44 件 |
| 2  | 西那須野  | 25 件 |
| 3  | 上三川町  | 24 件 |
| 3  | 那須烏山  | 24 件 |
| 5  | 那須町   | 20 件 |
| 5  | 足利市坂西 | 20 件 |
| 7  | 益子町   | 19 件 |
| 8  | 矢板市   | 18 件 |
| 8  | 下野市   | 18 件 |
| 10 | 都賀町   | 15 件 |

#### (3) 商工会別進捗状況

| No. | 商工会名   | 進捗状況 [5段階評価] |   |   |   |   | 加入件数 | ポイント     |
|-----|--------|--------------|---|---|---|---|------|----------|
| 1   | 矢板市    | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 18件  | (9ポイント)  |
| 2   | 上三川町   | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 24件  | (15ポイント) |
| 3   | 下野市    | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 18件  | (10ポイント) |
| 4   | うつのみや市 | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 12件  | (8ポイント)  |
| 5   | 西方     | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 8件   | (15ポイント) |
| 6   | 粟野     | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 7件   | (14ポイント) |
| 7   | 足尾町    | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 0件   | (0ポイント)  |
| 8   | にのみや   | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 12件  | (15ポイント) |
| 9   | 益子町    | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 19件  | (15ポイント) |
| 10  | 茂木町    | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 9件   | (12ポイント) |
| 11  | 市貝町    | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 3件   | (6ポイント)  |
| 12  | 芳賀町    | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 13件  | (14ポイント) |
| 13  | 壬生町    | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 10件  | (4ポイント)  |
| 14  | 石橋     | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 9件   | (6ポイント)  |
| 15  | 桑絹     | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 9件   | (5ポイント)  |
| 16  | 野木町    | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 8件   | (7ポイント)  |
| 17  | 間々田    | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 11件  | (8ポイント)  |
| 18  | 小山市美田  | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 12件  | (15ポイント) |
| 19  | 大平町    | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 10件  | (7ポイント)  |
| 20  | 藤岡町    | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 12件  | (10ポイント) |
| 21  | 岩舟町    | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 10件  | (8ポイント)  |
| 22  | 都賀町    | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 15件  | (15ポイント) |
| 23  | 塩谷町    | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 6件   | (15ポイント) |
| 24  | 氏家     | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 12件  | (9ポイント)  |
| 25  | 高根沢町   | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 13件  | (10ポイント) |
| 26  | 喜連川    | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 10件  | (15ポイント) |
| 27  | 那須烏山   | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 24件  | (15ポイント) |
| 28  | 那珂川町   | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 9件   | (11ポイント) |
| 29  | 黒羽     | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 6件   | (8ポイント)  |
| 30  | 那須町    | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 20件  | (8ポイント)  |
| 31  | 那須塩原市  | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 44件  | (8ポイント)  |
| 32  | 西那須野   | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 25件  | (8ポイント)  |
| 33  | 湯津上    | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 3件   | (10ポイント) |
| 34  | 佐野市あそ  | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 15件  | (6ポイント)  |
| 35  | 足利市坂西  | ■            | ■ | ■ | ■ | ■ | 20件  | (15ポイント) |

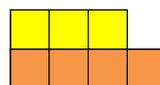
#### 【実績の評価】

~24%



25~49%

50~74%



75~99%

100%超



## 重点項目の実績

### Ⅲ 支援体制の強化に向けた取組

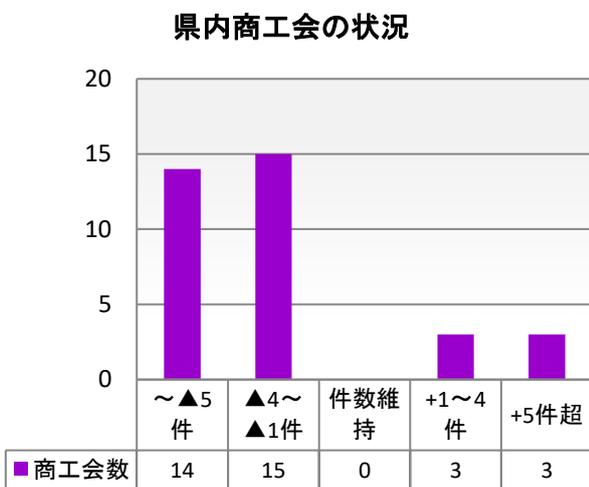
#### 2. 安定的な財源の確保に関すること

【 福祉共済の新規加入推進 】

【 目標値 】 会員数 × 40%の加入

##### (1) 進捗状況

■ 保有口数の維持 6 商工会



##### (3) 商工会会員加入率(保有口数/会員数)

| No. | 商工会名   | 進捗状況 [5段階評価] | 加入率     | 今期の加入口数 |
|-----|--------|--------------|---------|---------|
| 1   | 矢板市    | ■            | 19.9 %  | 5.0 □   |
| 2   | 上三川町   | ■            | 48.3 %  | 17.5 □  |
| 3   | 下野市    | ■            | 52.1 %  | 9.5 □   |
| 4   | うつのみや市 | ■            | 35.1 %  | 8.0 □   |
| 5   | 西 方    | ■            | 104.3 % | 19.0 □  |
| 6   | 粟 野    | ■            | 92.4 %  | 55.0 □  |
| 7   | 足尾町    | ■            | 48.8 %  | 1.0 □   |
| 8   | にのみや   | ■            | 55.3 %  | 12.0 □  |
| 9   | 益子町    | ■            | 43.4 %  | 11.0 □  |
| 10  | 茂木町    | ■            | 50.3 %  | 4.0 □   |
| 11  | 市貝町    | ■            | 82.8 %  | 6.5 □   |
| 12  | 芳賀町    | ■            | 68.7 %  | 7.0 □   |
| 13  | 壬生町    | ■            | 33.6 %  | 3.5 □   |
| 14  | 石 橋    | ■            | 52.7 %  | 5.5 □   |
| 15  | 桑 絹    | ■            | 33.4 %  | 2.0 □   |
| 16  | 野木町    | ■            | 43.1 %  | 1.0 □   |
| 17  | 間々田    | ■            | 26.7 %  | 3.0 □   |
| 18  | 小山市美田  | ■            | 59.6 %  | 3.0 □   |
| 19  | 大平町    | ■            | 50.1 %  | 4.0 □   |
| 20  | 藤岡町    | ■            | 30.4 %  | 4.0 □   |
| 21  | 岩舟町    | ■            | 55.0 %  | 10.5 □  |
| 22  | 都賀町    | ■            | 71.1 %  | 34.0 □  |
| 23  | 塩谷町    | ■            | 11.7 %  | 1.0 □   |
| 24  | 氏 家    | ■            | 24.2 %  | 1.5 □   |
| 25  | 高根沢町   | ■            | 30.5 %  | 6.0 □   |
| 26  | 喜連川    | ■            | 38.8 %  | 5.0 □   |
| 27  | 那須烏山   | ■            | 44.1 %  | 8.5 □   |
| 28  | 那珂川町   | ■            | 28.7 %  | 9.0 □   |
| 29  | 黒 羽    | ■            | 55.5 %  | 5.0 □   |
| 30  | 那須町    | ■            | 16.3 %  | 5.5 □   |
| 31  | 那須塩原市  | ■            | 8.6 %   | 6.0 □   |
| 32  | 西那須野   | ■            | 19.8 %  | 5.0 □   |
| 33  | 湯津上    | ■            | 86.7 %  | 2.0 □   |
| 34  | 佐野市あそ  | ■            | 34.4 %  | 3.0 □   |
| 35  | 足利市坂西  | ■            | 24.0 %  | 2.5 □   |

→ 会員加入率40%以上

##### (2) 加入状況

■ 新規加入口数 286.0 口

■ 保有口数の増減 ▲ 120 件

■ 平均増減件数 ▲ 3.4 件

■ 加入口数 上位商工会

|    |         |        |
|----|---------|--------|
| 1  | 粟 野     | 55.0 □ |
| 2  | 都 賀 町   | 34.0 □ |
| 3  | 西 方     | 19.0 □ |
| 4  | 上 三 川 町 | 17.5 □ |
| 5  | に の み や | 12.0 □ |
| 6  | 益 子 町   | 11.0 □ |
| 7  | 岩 舟 町   | 10.5 □ |
| 8  | 下 野 市   | 9.5 □  |
| 9  | 那 珂 川 町 | 9.0 □  |
| 10 | 那 須 烏 山 | 8.5 □  |

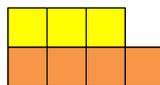
##### 【実績の評価】

10~19%



20~29%

30~39%



40~59%

60%超



## 重点項目の実績

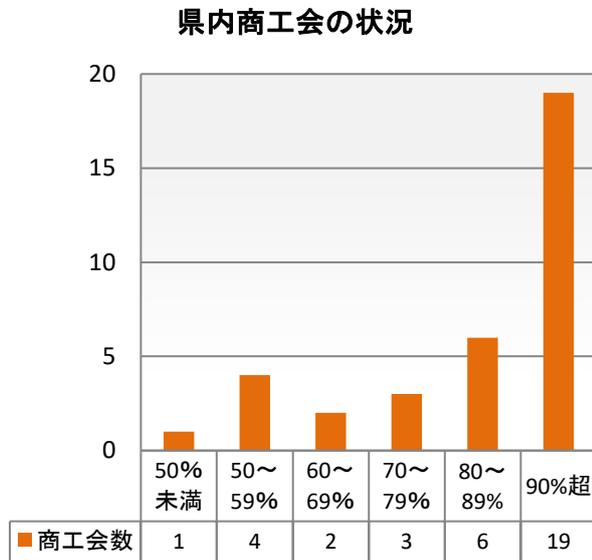
### Ⅲ 支援体制の強化に向けた取組

#### 3. 支援体制の整備に関すること

【 巡回訪問の徹底 】

【 目標値 】 全会員への巡回訪問

#### (1) 進捗状況(達成度)



#### (2) 巡回訪問状況

- 平均得点 7.8 ポイント
- 目標達成数 19 商工会
- 平均巡回訪問率 85.0 %
- 加入件数 上位商工会

|    |       |         |
|----|-------|---------|
| 1  | 足尾町   | 111.8 % |
| 2  | にのみや  | 104.4 % |
| 3  | 氏家    | 103.7 % |
| 4  | 石橋    | 102.8 % |
| 5  | 西方    | 100.6 % |
| 6  | 佐野市あそ | 100.5 % |
| 7  | 下野市   | 99.7 %  |
| 8  | 市貝町   | 98.9 %  |
| 9  | 大平町   | 98.6 %  |
| 10 | 益子町   | 97.9 %  |

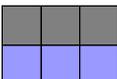
#### (3) 商工会別進捗状況

| No. | 商工会名   | 進捗状況 [8段階評価] | 達成率     |
|-----|--------|--------------|---------|
| 1   | 矢板市    | ■■■■■■■■     | 92.67%  |
| 2   | 上三川町   | ■■■■■□       | 83.59%  |
| 3   | 下野市    | ■■■■■■■■     | 99.67%  |
| 4   | うつのみや市 | ■■■■■■■■     | 95.88%  |
| 5   | 西方     | ■■■■■■■■     | 100.58% |
| 6   | 粟野     | ■■■□□□       | 53.87%  |
| 7   | 足尾町    | ■■■■■■■■     | 111.76% |
| 8   | にのみや   | ■■■■■■■■     | 104.41% |
| 9   | 益子町    | ■■■■■■■■     | 97.9%   |
| 10  | 茂木町    | ■■■■■□       | 88.75%  |
| 11  | 市貝町    | ■■■■■■■■     | 98.88%  |
| 12  | 芳賀町    | ■■■■■□       | 83.57%  |
| 13  | 壬生町    | ■■■■■■■■     | 94.15%  |
| 14  | 石橋     | ■■■■■■■■     | 102.78% |
| 15  | 桑絹     | ■□□□□□       | 27.92%  |
| 16  | 野木町    | ■■■■■■■■     | 90.22%  |
| 17  | 間々田    | ■■■■■□       | 89.2%   |
| 18  | 小山市美田  | ■■■■□□       | 69.45%  |
| 19  | 大平町    | ■■■■■■■■     | 98.58%  |
| 20  | 藤岡町    | ■■■■■□       | 71.34%  |
| 21  | 岩舟町    | ■■■■■□       | 72.91%  |
| 22  | 都賀町    | ■■■■■□       | 74.61%  |
| 23  | 塩谷町    | ■■■□□□       | 59.33%  |
| 24  | 氏家     | ■■■■■■■■     | 103.67% |
| 25  | 高根沢町   | ■■■■■■■■     | 93.46%  |
| 26  | 喜連川    | ■■■■■■■■     | 93.39%  |
| 27  | 那須烏山   | ■■■■■■■■     | 91.4%   |
| 28  | 那珂川町   | ■■■■■□       | 89.96%  |
| 29  | 黒羽     | ■■■■■■■■     | 91.37%  |
| 30  | 那須町    | ■■■■□□       | 60.67%  |
| 31  | 那須塩原市  | ■■■□□□       | 53.74%  |
| 32  | 西那須野   | ■■■■■□       | 86.35%  |
| 33  | 湯津上    | ■■■■■■■■     | 90.42%  |
| 34  | 佐野市あそ  | ■■■■■■■■     | 100.54% |
| 35  | 足利市坂西  | ■■■□□□       | 56.35%  |

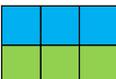
90%以上→

#### 【実績の評価】

30%未満  
30~39%



40~49%  
50~59%



60~69%  
70~79%



80~89%  
90%以上



# 1. 矢板市商工会

【商工会の概要】

会員数 650企業  
職員数 7名

組織率 49.2%  
1人当たりの企業数 93.5企業

総合得点

**66** /100

| 区分                           |     |       |      |                       |     |          |      |   |
|------------------------------|-----|-------|------|-----------------------|-----|----------|------|---|
| 集計項目                         |     |       |      |                       |     |          |      |   |
| 目標項目                         | 目標値 | 実績値   | ポイント | 目標項目                  | 目標値 | 実績値      | ポイント |   |
| <b>I 経営発達支援計画の取組</b>         |     |       |      | <b>得点 : 11 /20</b>    |     |          |      |   |
| ① 地域の経済動向調査                  | A   | C     | 1    | ④ 事業計画策定支援            | A   | B        | 3    |   |
| ② 需要動向調査                     | A   | B     | 1    | ⑤ 事業計画策定後の実施支援        | A   | B        | 3    |   |
| ③ 経営状況の分析                    | A   | B     | 2    | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業     | A   | C        | 1    |   |
| <b>II 会員満足度向上のための取組</b>      |     |       |      | <b>得点 : 15 /20</b>    |     |          |      |   |
| <b>1. 施策・事業の活用支援に関すること</b>   |     |       |      | <b>得点 : 15 /20</b>    |     |          |      |   |
| <b>【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数</b> |     |       |      | 36                    | 18  | 6        |      |   |
| ① ものづくり補助金の申請支援              |     |       | 0    | ⑪ 全国物産展等への新規出展支援      |     |          | 0    |   |
| ② IT導入補助金の申請支援               |     |       | 0    | ⑫ スローライフへの登録支援        | 1   | 1        | 1    |   |
| ③ 創業補助金の申請支援                 | 2   | 0     | 0    | ⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援   |     |          | 0    |   |
| ④ 事業承継補助金の申請支援               |     |       | 0    | ⑭ グーベの新規掲載支援          |     |          | 0    | 0 |
| ⑤ 栃木県補助金の申請支援                |     |       | 0    | ⑮ ニッポンセレクト.com 新規出展支援 |     |          | 0    |   |
| ⑥ 市町補助金の申請支援                 |     | 1     | 0    | ⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載     | 15  | 15       | 3    |   |
| ⑦ 雇用調整助成金の申請支援               |     |       | 0    | ⑰ ITを活用した販路開拓実施支援     |     |          | 0    | 0 |
| ⑧ キャリアアップ助成金の申請支援            |     |       | 0    | ⑱ 知的財産権の申請支援          |     |          | 0    |   |
| ⑨ トライアル雇用助成金の申請支援            |     |       | 0    | ⑲ 事業再構築補助金 申請         |     |          | 0    |   |
| ⑩ クラウドファンディングの実施支援           |     |       | 0    | ⑳ 新型コロナウイルス関連給付金 申請支援 |     |          | 25   | 5 |
| <b>2. 経営改善の支援に関すること</b>      |     |       |      | <b>得点 : 6 /15</b>     |     |          |      |   |
| <b>【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標</b>   |     |       |      | ±0                    | ▲ 2 | 0        |      |   |
| ① 経営革新計画の申請支援                |     |       | 0    | ⑧ 経営発達資金 斡旋支援         |     |          | 0    |   |
| ② 経営力向上計画の申請支援               | 1   | 0     | 0    | ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援     | 5   | 2        | 2    |   |
| ③ 商工会認証システムの申請支援             | 1   | 0     | 0    | ⑩ 県制度融資 斡旋支援          |     |          | 0    |   |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援             |     |       | 0    | ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進      | 5   | 1        | 1    |   |
| ⑤ 事業者BCPの策定支援                |     |       | 0    | ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進       |     |          | 0    | 0 |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援                | 2   | 0     | 0    | ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標      | 4   | + 2      | 2    |   |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援                 | 6   | 4     | 4    | ⑭ e-Tax利用件数の純増目標      | 15  | + 30     | 3    |   |
| <b>III 支援体制の強化に向けた取組</b>     |     |       |      | <b>得点 : 16 /20</b>    |     |          |      |   |
| <b>1. 組織力の向上に関すること</b>       |     |       |      | <b>得点 : 16 /20</b>    |     |          |      |   |
| <b>【重点】新規会員の加入件数</b>         |     |       |      | 14                    | 18  | 9        |      |   |
| ① 会員数の純増目標                   | 5   | -5    | 0    | ⑤ 新規青年部員の加入推進         | 1   | 3        | 3    |   |
| ② 任意脱退 0件                    |     |       | 8    | ⑥ 青年部員数の維持            |     |          | + 1  | 1 |
| ③ 創業者の新規加入推進                 | 2   | 4     | 2    | ⑦ 新規女性部員の加入推進         | 1   |          | 0    |   |
| ④ 事業承継後の会員維持                 | 2   | 1     | 1    | ⑧ 女性部員数の維持            |     |          | ▲ 3  | 0 |
| <b>2. 安定的な財源の確保に関すること</b>    |     |       |      | <b>得点 : 8 /15</b>     |     |          |      |   |
| <b>【重点】福祉共済の新規加入人口数</b>      |     |       |      | 5                     | 5   | 5        |      |   |
| ① 福祉共済保有口数の純増目標              | ±0  | ▲ 4   | 0    | ⑧ 記帳受託手数料の維持          | ●   | ▲ 49,252 | 0    |   |
| ② 火災共済の新規契約推進                | 5   | 5     | 5    | ⑨ 会費収入の維持             | ●   | ▲ 57,000 | 0    |   |
| ③ 火災共済保有件数の純増目標              | 5   | ▲ 3   | 0    | ⑩ 受託事務手数料の維持          | ●   | ▲ 77,000 | 0    |   |
| ④ 火災共済保有金額の維持                | ●   | + 900 | 1    | ⑪ 新規賛助会員の加入推進         | 1   | 1        | 1    |   |
| ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進             | 3   | 3     | 3    | ⑫ 労働保険受託件数の維持         | ●   | ▲ 2      | 0    |   |
| ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進           | 3   | 0     | 0    | ⑬ 市町補助金額の維持           | ●   | ± 0      | 1    |   |
| ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進              |     |       | 0    |                       |     |          |      |   |
| <b>3. 支援体制の整備に関すること</b>      |     |       |      | <b>得点 : 10 /10</b>    |     |          |      |   |
| <b>【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底</b>    |     |       |      | 90%以上                 | 93% | 10       |      |   |
| ① 1企業当たりの巡回指導回数              | 2   | 1.9   | 1    | ④ SNS・HPによる情報発信の増加    | 18  | 18       | 3    |   |
| ② 1企業当たりの窓口指導回数              | 2   | 1.6   | 1    | ⑤ 商工会報発行の増加           |     |          | 2    | 2 |
| ③ 伴走型補助金の活用                  | ●   | 100%  | 3    | ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加     |     |          | 7    | 0 |

● = 目標値として設定した項目

## 2.上三川町商工会

【商工会の概要】

会員数 577企業  
職員数 7名

組織率 54.1%  
1人当たりの企業数 82.7企業

総合得点

**93** /100

| 区分                           |     |          |      |                       |      |          |      |  |
|------------------------------|-----|----------|------|-----------------------|------|----------|------|--|
| 集計項目                         |     |          |      |                       |      |          |      |  |
| 目標項目                         | 目標値 | 実績値      | ポイント | 目標項目                  | 目標値  | 実績値      | ポイント |  |
| <b>I 経営発達支援計画の取組</b>         |     |          |      | <b>得点 : 14 /20</b>    |      |          |      |  |
| ① 地域の経済動向調査                  | A   | A        | 2    | ④ 事業計画策定支援            | A    | B        | 3    |  |
| ② 需要動向調査                     | A   | A        | 2    | ⑤ 事業計画策定後の実施支援        | A    | B        | 3    |  |
| ③ 経営状況の分析                    | A   | B        | 2    | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業     | A    | B        | 2    |  |
| <b>II 会員満足度向上のための取組</b>      |     |          |      | <b>得点 : 20 /20</b>    |      |          |      |  |
| <b>1. 施策・事業の活用支援に関すること</b>   |     |          |      | <b>得点 : 20 /20</b>    |      |          |      |  |
| <b>【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数</b> |     |          |      | 20                    | 11   | 4        |      |  |
| ① ものづくり補助金の申請支援              |     | 1        | 2    | ⑪ 全国物産展等への新規出展支援      |      | 0        | 0    |  |
| ② IT導入補助金の申請支援               |     | 0        | 0    | ⑫ スローライフへの登録支援        | 3    | 2        | 2    |  |
| ③ 創業補助金の申請支援                 |     | 0        | 0    | ⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援   | 3    | 0        | 0    |  |
| ④ 事業承継補助金の申請支援               |     | 0        | 0    | ⑭ グーベの新規掲載支援          |      | 2        | 1    |  |
| ⑤ 栃木県補助金の申請支援                | 3   | 3        |      | ⑮ ニッポンセレクト.com 新規出展支援 | 1    | 0        | 0    |  |
| ⑥ 市町補助金の申請支援                 | 1   | 0        |      | ⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載     | 10   | 10       | 2    |  |
| ⑦ 雇用調整助成金の申請支援               |     | 0        | 0    | ⑰ ITを活用した販路開拓実施支援     |      | 0        | 0    |  |
| ⑧ キャリアアップ助成金の申請支援            |     | 0        | 0    | ⑱ 知的財産権の申請支援          |      | 1        | 2    |  |
| ⑨ トライアル雇用助成金の申請支援            |     | 0        | 0    | ⑲ 事業再構築補助金 申請         |      | 4        | 8    |  |
| ⑩ クラウドファンディングの実施支援           |     | 0        | 0    | ⑳ 新型コロナウイルス関連給付金 申請支援 |      | 39       | 5    |  |
| <b>2. 経営改善の支援に関すること</b>      |     |          |      | <b>得点 : 15 /15</b>    |      |          |      |  |
| <b>【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標</b>   |     |          |      | 2                     | ▲ 3  | 0        |      |  |
| ① 経営革新計画の申請支援                | 2   | 0        | 0    | ⑧ 経営発達資金 斡旋支援         |      | 0        | 0    |  |
| ② 経営力向上計画の申請支援               |     | 0        | 0    | ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援     | 3    | 5        | 5    |  |
| ③ 商工会認証システムの申請支援             | 2   | 2        | 2    | ⑩ 県制度融資 斡旋支援          |      | 0        | 0    |  |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援             |     | 0        | 0    | ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進      | 3    | 10       | 10   |  |
| ⑤ 事業者BCPの策定支援                | 2   | 2        | 2    | ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進       | 3    | 0        | 0    |  |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援                | 0   | 0        |      | ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標      | 2    | + 9      | 5    |  |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援                 | 6   | 8        | 6    | ⑭ e-Tax利用件数の純増目標      | 5    | ▲ 5      | 0    |  |
| <b>III 支援体制の強化に向けた取組</b>     |     |          |      | <b>得点 : 20 /20</b>    |      |          |      |  |
| <b>1. 組織力の向上に関すること</b>       |     |          |      | <b>得点 : 20 /20</b>    |      |          |      |  |
| <b>【重点】新規会員の加入件数</b>         |     |          |      | 8                     | 24   | 15       |      |  |
| ① 会員数の純増目標                   | 3   | -2       | 0    | ⑤ 新規青年部員の加入推進         | 2    | 3        | 3    |  |
| ② 任意脱退 0件                    |     | 9        | 0    | ⑥ 青年部員数の維持            | ●    | + 1      | 1    |  |
| ③ 創業者の新規加入推進                 | 2   | 7        | 2    | ⑦ 新規女性部員の加入推進         | 2    | 0        | 0    |  |
| ④ 事業承継後の会員維持                 | 2   | 2        | 2    | ⑧ 女性部員数の維持            | ●    | ▲ 6      | 0    |  |
| <b>2. 安定的な財源の確保に関すること</b>    |     |          |      | <b>得点 : 15 /15</b>    |      |          |      |  |
| <b>【重点】福祉共済の新規加入人口数</b>      |     |          |      | 6                     | 17.5 | 17       |      |  |
| ① 福祉共済保有口数の純増目標              | 2   | + 5.5    | 6    | ⑧ 記帳受託手数料の維持          |      | + 125500 | 1    |  |
| ② 火災共済の新規契約推進                | 2   | 2        | 2    | ⑨ 会費収入の維持             |      | ▲ 39,000 | 0    |  |
| ③ 火災共済保有件数の純増目標              | 2   | ▲ 4      | 0    | ⑩ 受託事務手数料の維持          | ●    | + 153908 | 1    |  |
| ④ 火災共済保有金額の維持                | ●   | ▲ 40,500 | 0    | ⑪ 新規賛助会員の加入推進         | 4    | 3        | 3    |  |
| ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進             | 3   | 7        | 3    | ⑫ 労働保険受託件数の維持         | ●    | + 6      | 1    |  |
| ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進           | 2   | 1        | 1    | ⑬ 市町補助金額の維持           | ●    | ± 0      | 1    |  |
| ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進              | 3   | 1        | 1    |                       |      |          |      |  |
| <b>3. 支援体制の整備に関すること</b>      |     |          |      | <b>得点 : 9 /10</b>     |      |          |      |  |
| <b>【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底</b>    |     |          |      | 80%以上                 | 84%  | 8        |      |  |
| ① 1企業当たりの巡回指導回数              | 2   | 2.2      | 2    | ④ SNS・HPによる情報発信の増加    | 6    | 12       | 2    |  |
| ② 1企業当たりの窓口指導回数              | 2   | 2.7      | 2    | ⑤ 商工会報発行の増加           | 2    | 2        | 2    |  |
| ③ 伴走型補助金の活用                  | ●   | 100%     | 3    | ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加     | ●    | 9        | 0    |  |

● = 目標値として設定した項目

### 3. 下野市商工会

【商工会の概要】

会員数 603企業  
職員数 10名

組織率 51.3%  
1人当たりの企業数 60.7企業

総合得点

**90** /100

| 区分                           |     |         |      |                       |      |         |      |  |
|------------------------------|-----|---------|------|-----------------------|------|---------|------|--|
| 集計項目                         |     |         |      |                       |      |         |      |  |
| 目標項目                         | 目標値 | 実績値     | ポイント | 目標項目                  | 目標値  | 実績値     | ポイント |  |
| <b>I 経営発達支援計画の取組</b>         |     |         |      | <b>得点 : 18 /20</b>    |      |         |      |  |
| ① 地域の経済動向調査                  | A   | A       | 2    | ④ 事業計画策定支援            | A    | B       | 3    |  |
| ② 需要動向調査                     | A   | A       | 2    | ⑤ 事業計画策定後の実施支援        | A    | A       | 5    |  |
| ③ 経営状況の分析                    | A   | A       | 3    | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業     | A    | A       | 3    |  |
| <b>II 会員満足度向上のための取組</b>      |     |         |      | <b>得点 : 20 /20</b>    |      |         |      |  |
| <b>1. 施策・事業の活用支援に関すること</b>   |     |         |      | <b>得点 : 20 /20</b>    |      |         |      |  |
| <b>【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数</b> |     |         |      | 24                    | 11   | 4       |      |  |
| ① ものづくり補助金の申請支援              |     | 0       |      | ⑪ 全国物産展等への新規出展支援      |      | 0       |      |  |
| ② IT導入補助金の申請支援               |     | 0       |      | ⑫ スローライフへの登録支援        | 5    | 5       | 3    |  |
| ③ 創業補助金の申請支援                 | 1   | 0       |      | ⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援   |      | 0       |      |  |
| ④ 事業承継補助金の申請支援               | 1   | 0       |      | ⑭ グーベの新規掲載支援          |      | 0       | 0    |  |
| ⑤ 栃木県補助金の申請支援                | 1   | 3       | 3    | ⑮ ニッポンセレクト.com 新規出展支援 |      | 0       |      |  |
| ⑥ 市町補助金の申請支援                 | 4   | 8       | 3    | ⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載     | 10   | 14      | 2    |  |
| ⑦ 雇用調整助成金の申請支援               |     | 0       |      | ⑰ ITを活用した販路開拓実施支援     |      | 0       | 0    |  |
| ⑧ キャリアアップ助成金の申請支援            |     | 0       |      | ⑱ 知的財産権の申請支援          |      | 0       |      |  |
| ⑨ トライアル雇用助成金の申請支援            |     | 0       |      | ⑲ 事業再構築補助金 申請         |      | 2       | 4    |  |
| ⑩ クラウドファンディングの実施支援           |     | 0       |      | ⑳ 新型コロナウイルス関連給付金 申請支援 |      | 81      | 5    |  |
| <b>2. 経営改善の支援に関すること</b>      |     |         |      | <b>得点 : 15 /15</b>    |      |         |      |  |
| <b>【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標</b>   |     |         |      | ±0                    | +1   | 2       |      |  |
| ① 経営革新計画の申請支援                |     | 0       |      | ⑧ 経営発達資金 斡旋支援         |      | 0       |      |  |
| ② 経営力向上計画の申請支援               |     | 0       |      | ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援     |      | 0       |      |  |
| ③ 商工会認証システムの申請支援             | 4   | 2       | 2    | ⑩ 県制度融資 斡旋支援          |      | 0       |      |  |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援             |     | 0       |      | ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進      | 5    | 14      | 14   |  |
| ⑤ 事業者BCPの策定支援                | 4   | 0       | 0    | ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進       | 5    | 5       | 5    |  |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援                | 3   | 3       | 6    | ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標      |      | +4      | 3    |  |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援                 | 6   | 9       | 6    | ⑭ e-Tax利用件数の純増目標      |      | +3      | 1    |  |
| <b>III 支援体制の強化に向けた取組</b>     |     |         |      | <b>得点 : 17 /20</b>    |      |         |      |  |
| <b>1. 組織力の向上に関すること</b>       |     |         |      | <b>得点 : 17 /20</b>    |      |         |      |  |
| <b>【重点】新規会員の加入件数</b>         |     |         |      | 18                    | 18   | 10      |      |  |
| ① 会員数の純増目標                   | ±0  | -4      | 0    | ⑤ 新規青年部員の加入推進         | 2    | 2       | 2    |  |
| ② 任意脱退 0件                    |     | 7       | 0    | ⑥ 青年部員数の維持            |      | ▲3      | 0    |  |
| ③ 創業者の新規加入推進                 | 2   | 8       | 2    | ⑦ 新規女性部員の加入推進         | 2    | 1       | 1    |  |
| ④ 事業承継後の会員維持                 | 2   | 3       | 2    | ⑧ 女性部員数の維持            |      | ▲1      | 0    |  |
| <b>2. 安定的な財源の確保に関すること</b>    |     |         |      | <b>得点 : 10 /15</b>    |      |         |      |  |
| <b>【重点】福祉共済の新規加入人口数</b>      |     |         |      | 10                    | 9.5  | 9       |      |  |
| ① 福祉共済保有口数の純増目標              | 5   | ▲21     | 0    | ⑧ 記帳受託手数料の維持          | ●    | +173000 | 1    |  |
| ② 火災共済の新規契約推進                | 2   | 8       | 6    | ⑨ 会費収入の維持             | ●    | +41500  | 1    |  |
| ③ 火災共済保有件数の純増目標              |     | ▲3      | 0    | ⑩ 受託事務手数料の維持          | ●    | ±0      | 1    |  |
| ④ 火災共済保有金額の維持                |     | ▲62,400 | 0    | ⑪ 新規賛助会員の加入推進         |      | 0       |      |  |
| ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進             | 3   | 0       | 0    | ⑫ 労働保険受託件数の維持         | ●    | +14     | 1    |  |
| ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進           | 2   | 0       | 0    | ⑬ 市町補助金額の維持           | ●    | ±0      | 1    |  |
| ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進              | 2   | 0       | 0    |                       |      |         |      |  |
| <b>3. 支援体制の整備に関すること</b>      |     |         |      | <b>得点 : 10 /10</b>    |      |         |      |  |
| <b>【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底</b>    |     |         |      | 90%以上                 | 100% | 10      |      |  |
| ① 1企業当たりの巡回指導回数              | 3   | 3.1     | 3    | ④ SNS・HPによる情報発信の増加    | 12   | 61      | 4    |  |
| ② 1企業当たりの窓口指導回数              | 2   | 1.9     | 1    | ⑤ 商工会報発行の増加           |      | 0       | 0    |  |
| ③ 伴走型補助金の活用                  | ●   | 100%    | 3    | ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加     |      | 0       | 0    |  |

● = 目標値として設定した項目

## 4.うつのみや市商工会

【商工会の概要】

会員数 529企業  
職員数 7名

組織率 53.8%  
1人当たりの企業数 76.4企業

総合得点

**85** /100

| 区分                           |     |        |      |                       |     |          |      |  |
|------------------------------|-----|--------|------|-----------------------|-----|----------|------|--|
| 集計項目                         |     |        |      |                       |     |          |      |  |
| 目標項目                         | 目標値 | 実績値    | ポイント | 目標項目                  | 目標値 | 実績値      | ポイント |  |
| <b>I 経営発達支援計画の取組</b>         |     |        |      | <b>得点 : 17 /20</b>    |     |          |      |  |
| ① 地域の経済動向調査                  | A   | B      | 1    | ④ 事業計画策定支援            | A   | A        | 5    |  |
| ② 需要動向調査                     | A   | B      | 1    | ⑤ 事業計画策定後の実施支援        | A   | A        | 5    |  |
| ③ 経営状況の分析                    | A   | B      | 2    | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業     | A   | A        | 3    |  |
| <b>II 会員満足度向上のための取組</b>      |     |        |      | <b>得点 : 20 /20</b>    |     |          |      |  |
| <b>1. 施策・事業の活用支援に関すること</b>   |     |        |      | <b>得点 : 20 /20</b>    |     |          |      |  |
| <b>【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数</b> |     |        |      | 22                    | 3   | 1        |      |  |
| ① ものづくり補助金の申請支援              | 3   | 1      | 2    | ⑪ 全国物産展等への新規出展支援      |     | 0        | 0    |  |
| ② IT導入補助金の申請支援               |     | 0      | 0    | ⑫ スローライフへの登録支援        | 3   | 3        | 3    |  |
| ③ 創業補助金の申請支援                 |     | 0      | 0    | ⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援   |     | 0        | 0    |  |
| ④ 事業承継補助金の申請支援               |     | 0      | 0    | ⑭ グーベの新規掲載支援          |     | 0        | 0    |  |
| ⑤ 栃木県補助金の申請支援                | 2   | 2      |      | ⑮ ニッポンセレクト.com 新規出展支援 |     | 0        | 0    |  |
| ⑥ 市町補助金の申請支援                 | 3   | 1      |      | ⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載     |     | 50       | 3    |  |
| ⑦ 雇用調整助成金の申請支援               |     | 0      | 0    | ⑰ ITを活用した販路開拓実施支援     | 2   | 5        | 2    |  |
| ⑧ キャリアアップ助成金の申請支援            |     | 0      | 0    | ⑱ 知的財産権の申請支援          |     | 0        | 0    |  |
| ⑨ トライアル雇用助成金の申請支援            |     | 0      | 0    | ⑲ 事業再構築補助金 申請         |     | 4        | 8    |  |
| ⑩ クラウドファンディングの実施支援           |     | 0      | 0    | ⑳ 新型コロナウイルス関連給付金 申請支援 |     | 163      | 5    |  |
| <b>2. 経営改善の支援に関すること</b>      |     |        |      | <b>得点 : 15 /15</b>    |     |          |      |  |
| <b>【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標</b>   |     |        |      | 1                     | ±0  | 1        |      |  |
| ① 経営革新計画の申請支援                | 1   | 0      | 0    | ⑧ 経営発達資金 斡旋支援         |     | 0        | 0    |  |
| ② 経営力向上計画の申請支援               |     | 0      | 0    | ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援     |     | 2        | 2    |  |
| ③ 商工会認証システムの申請支援             | 3   | 2      | 2    | ⑩ 県制度融資 斡旋支援          |     | 0        | 0    |  |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援             |     | 0      | 0    | ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進      | 5   | 5        | 5    |  |
| ⑤ 事業者BCPの策定支援                |     | 0      | 0    | ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進       | 4   | 4        | 4    |  |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援                | 2   | 2      | 4    | ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標      | 2   | +30      | 5    |  |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援                 | 20  | 11     | 6    | ⑭ e-Tax利用件数の純増目標      | 5   | +47      | 3    |  |
| <b>III 支援体制の強化に向けた取組</b>     |     |        |      | <b>得点 : 16 /20</b>    |     |          |      |  |
| <b>1. 組織力の向上に関すること</b>       |     |        |      | <b>得点 : 16 /20</b>    |     |          |      |  |
| <b>【重点】新規会員の加入件数</b>         |     |        |      | 14                    | 12  | 8        |      |  |
| ① 会員数の純増目標                   | ±0  | -6     | 0    | ⑤ 新規青年部員の加入推進         | 1   | 1        | 1    |  |
| ② 任意脱退 0件                    |     | 7      | 0    | ⑥ 青年部員数の維持            | ●   | +1       | 1    |  |
| ③ 創業者の新規加入推進                 | 2   | 5      | 2    | ⑦ 新規女性部員の加入推進         | 1   | 2        | 2    |  |
| ④ 事業承継後の会員維持                 | 2   | 1      | 1    | ⑧ 女性部員数の維持            | ●   | ±0       | 1    |  |
| <b>2. 安定的な財源の確保に関すること</b>    |     |        |      | <b>得点 : 9 /15</b>     |     |          |      |  |
| <b>【重点】福祉共済の新規加入人口数</b>      |     |        |      | 15                    | 8   | 8        |      |  |
| ① 福祉共済保有口数の純増目標              | 2   | ▲2     | 0    | ⑧ 記帳受託手数料の維持          | ●   | ▲44,500  | 0    |  |
| ② 火災共済の新規契約推進                | 1   | 2      | 2    | ⑨ 会費収入の維持             |     | +33000   | 1    |  |
| ③ 火災共済保有件数の純増目標              | ±0  | ±0     | 1    | ⑩ 受託事務手数料の維持          | ●   | ±0       | 1    |  |
| ④ 火災共済保有金額の維持                | ●   | ▲9,900 | 0    | ⑪ 新規賛助会員の加入推進         | 1   | 1        | 1    |  |
| ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進             | 3   | 4      | 3    | ⑫ 労働保険受託件数の維持         | ●   | ▲5       | 0    |  |
| ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進           | 1   | 1      | 1    | ⑬ 市町補助金額の維持           |     | ▲587,000 | 0    |  |
| ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進              | 1   | 1      | 1    |                       |     |          |      |  |
| <b>3. 支援体制の整備に関すること</b>      |     |        |      | <b>得点 : 8 /10</b>     |     |          |      |  |
| <b>【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底</b>    |     |        |      | 90%以上                 | 96% | 10       |      |  |
| ① 1企業当たりの巡回指導回数              | 1   | 1.9    | 1    | ④ SNS・HPによる情報発信の増加    | 12  | 12       | 2    |  |
| ② 1企業当たりの窓口指導回数              | 3   | 3.9    | 3    | ⑤ 商工会報発行の増加           | 1   | 1        | 1    |  |
| ③ 伴走型補助金の活用                  | ●   | 93%    | 0    | ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加     |     | 18       | 0    |  |

● = 目標値として設定した項目

## 5. 西方商工会

【商工会の概要】

会員数 174企業  
職員数 3名

組織率 66.9%  
1人当たりの企業数 57.3企業

総合得点

**82** /100

| 区分                           |     |         |      |                       |      |         |      |  |
|------------------------------|-----|---------|------|-----------------------|------|---------|------|--|
| 集計項目                         |     |         |      |                       |      |         |      |  |
| 目標項目                         | 目標値 | 実績値     | ポイント | 目標項目                  | 目標値  | 実績値     | ポイント |  |
| <b>I 経営発達支援計画の取組</b>         |     |         |      | <b>得点 : 15 /20</b>    |      |         |      |  |
| ① 地域の経済動向調査                  | A   | A       | 2    | ④ 事業計画策定支援            | A    | A       | 5    |  |
| ② 需要動向調査                     | A   | A       | 2    | ⑤ 事業計画策定後の実施支援        | A    | B       | 3    |  |
| ③ 経営状況の分析                    | A   | B       | 2    | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業     | A    | C       | 1    |  |
| <b>II 会員満足度向上のための取組</b>      |     |         |      | <b>得点 : 14 /20</b>    |      |         |      |  |
| <b>1. 施策・事業の活用支援に関すること</b>   |     |         |      | <b>得点 : 14 /20</b>    |      |         |      |  |
| <b>【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数</b> |     |         |      | 6                     | 3    | 5       |      |  |
| ① ものづくり補助金の申請支援              |     | 0       | 0    | ⑪ 全国物産展等への新規出展支援      |      | 0       | 0    |  |
| ② IT導入補助金の申請支援               |     | 0       | 0    | ⑫ スローライフへの登録支援        | 1    | 1       | 1    |  |
| ③ 創業補助金の申請支援                 |     | 0       | 0    | ⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援   |      | 0       | 0    |  |
| ④ 事業承継補助金の申請支援               |     | 0       | 0    | ⑭ グーベの新規掲載支援          | 3    | 0       | 0    |  |
| ⑤ 栃木県補助金の申請支援                | 1   | 0       | 0    | ⑮ ニッポンセレクト.com 新規出展支援 |      | 0       | 0    |  |
| ⑥ 市町補助金の申請支援                 |     | 0       | 0    | ⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載     | 3    | 3       | 0    |  |
| ⑦ 雇用調整助成金の申請支援               | 2   | 0       | 0    | ⑰ ITを活用した販路開拓実施支援     | 5    | 5       | 3    |  |
| ⑧ キャリアアップ助成金の申請支援            |     | 0       | 0    | ⑱ 知的財産権の申請支援          |      | 0       | 0    |  |
| ⑨ トライアル雇用助成金の申請支援            |     | 0       | 0    | ⑲ 事業再構築補助金 申請         |      | 0       | 0    |  |
| ⑩ クラウドファンディングの実施支援           |     | 0       | 0    | ⑳ 新型コロナウイルス関連給付金 申請支援 |      | 39      | 5    |  |
| <b>2. 経営改善の支援に関すること</b>      |     |         |      | <b>得点 : 8 /15</b>     |      |         |      |  |
| <b>【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標</b>   |     |         |      | ±0                    | ±0   | 1       |      |  |
| ① 経営革新計画の申請支援                |     | 0       | 0    | ⑧ 経営発達資金 斡旋支援         |      | 0       | 0    |  |
| ② 経営力向上計画の申請支援               |     | 0       | 0    | ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援     | 2    | 0       | 0    |  |
| ③ 商工会認証システムの申請支援             |     | 0       | 0    | ⑩ 県制度融資 斡旋支援          | 5    | 0       | 0    |  |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援             |     | 0       | 0    | ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進      | 4    | 2       | 3    |  |
| ⑤ 事業者BCPの策定支援                | 1   | 1       | 1    | ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進       | 1    | 1       | 1    |  |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援                | 1   | 1       | 3    | ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標      | 1    | +1      | 1    |  |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援                 | 4   | 5       | 6    | ⑭ e-Tax利用件数の純増目標      | 1    | ±0      | 1    |  |
| <b>III 支援体制の強化に向けた取組</b>     |     |         |      | <b>得点 : 20 /20</b>    |      |         |      |  |
| <b>1. 組織力の向上に関すること</b>       |     |         |      | <b>得点 : 20 /20</b>    |      |         |      |  |
| <b>【重点】新規会員の加入件数</b>         |     |         |      | 4                     | 8    | 15      |      |  |
| ① 会員数の純増目標                   | 1   | +2      | 4    | ⑤ 新規青年部員の加入推進         | 1    | 3       | 3    |  |
| ② 任意脱退 0件                    |     | 0       | 3    | ⑥ 青年部員数の維持            | ●    | +3      | 1    |  |
| ③ 創業者の新規加入推進                 |     | 3       | 2    | ⑦ 新規女性部員の加入推進         | 1    | 1       | 1    |  |
| ④ 事業承継後の会員維持                 |     | 0       | 0    | ⑧ 女性部員数の維持            | ●    | ▲3      | 0    |  |
| <b>2. 安定的な財源の確保に関すること</b>    |     |         |      | <b>得点 : 15 /15</b>    |      |         |      |  |
| <b>【重点】福祉共済の新規加入人口数</b>      |     |         |      | 6                     | 19   | 28      |      |  |
| ① 福祉共済保有口数の純増目標              | 4   | +3      | 4    | ⑧ 記帳受託手数料の維持          | ●    | ▲52,000 | 0    |  |
| ② 火災共済の新規契約推進                | 2   | 1       | 1    | ⑨ 会費収入の維持             | ●    | +6990   | 1    |  |
| ③ 火災共済保有件数の純増目標              | 1   | ▲2      | 0    | ⑩ 受託事務手数料の維持          | ●    | ±0      | 1    |  |
| ④ 火災共済保有金額の維持                | ●   | ▲20,000 | 0    | ⑪ 新規賛助会員の加入推進         |      | 1       | 1    |  |
| ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進             | 1   | 0       | 0    | ⑫ 労働保険受託件数の維持         | ●    | ±0      | 1    |  |
| ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進           | 2   | 0       | 0    | ⑬ 市町補助金額の維持           | ●    | ±0      | 1    |  |
| ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進              | 1   | 0       | 0    |                       |      |         |      |  |
| <b>3. 支援体制の整備に関すること</b>      |     |         |      | <b>得点 : 10 /10</b>    |      |         |      |  |
| <b>【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底</b>    |     |         |      | 90%以上                 | 101% | 10      |      |  |
| ① 1企業当たりの巡回指導回数              | 3   | 5.1     | 5    | ④ SNS・HPによる情報発信の増加    | 12   | 12      | 2    |  |
| ② 1企業当たりの窓口指導回数              | 2   | 3.1     | 3    | ⑤ 商工会報発行の増加           | 3    | 2       | 2    |  |
| ③ 伴走型補助金の活用                  |     | 100%    | 3    | ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加     |      | 18      | 2    |  |

● = 目標値として設定した項目

## 6. 栗野商工会

【商工会の概要】

会員数 257企業  
職員数 5名

組織率 62.9%  
1人当たりの企業数 51.6企業

総合得点

**77** /100

| 区分                           |     |         |      |                       |     |         |      |  |
|------------------------------|-----|---------|------|-----------------------|-----|---------|------|--|
| 集計項目                         |     |         |      |                       |     |         |      |  |
| 目標項目                         | 目標値 | 実績値     | ポイント | 目標項目                  | 目標値 | 実績値     | ポイント |  |
| <b>I 経営発達支援計画の取組</b>         |     |         |      | <b>得点 : 16 /20</b>    |     |         |      |  |
| ① 地域の経済動向調査                  | A   | C       | 1    | ④ 事業計画策定支援            | A   | A       | 5    |  |
| ② 需要動向調査                     | A   | A       | 2    | ⑤ 事業計画策定後の実施支援        | A   | B       | 3    |  |
| ③ 経営状況の分析                    | A   | A       | 3    | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業     | A   | B       | 2    |  |
| <b>II 会員満足度向上のための取組</b>      |     |         |      | <b>得点 : 14 /20</b>    |     |         |      |  |
| <b>1. 施策・事業の活用支援に関すること</b>   |     |         |      | <b>得点 : 14 /20</b>    |     |         |      |  |
| <b>【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数</b> |     |         |      | 2                     | 0   | 0       |      |  |
| ① ものづくり補助金の申請支援              | 1   | 0       | 0    | ⑪ 全国物産展等への新規出展支援      |     | 0       | 0    |  |
| ② IT導入補助金の申請支援               |     | 0       | 0    | ⑫ スローライフへの登録支援        | 3   | 3       | 3    |  |
| ③ 創業補助金の申請支援                 |     | 0       | 0    | ⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援   | 5   | 0       | 0    |  |
| ④ 事業承継補助金の申請支援               |     | 0       | 0    | ⑭ グーベの新規掲載支援          |     | 0       | 0    |  |
| ⑤ 栃木県補助金の申請支援                |     | 3       | 3    | ⑮ ニッポンセレクト.com 新規出展支援 |     | 0       | 0    |  |
| ⑥ 市町補助金の申請支援                 | 6   | 8       | 3    | ⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載     |     | 0       | 0    |  |
| ⑦ 雇用調整助成金の申請支援               |     | 0       | 0    | ⑰ ITを活用した販路開拓実施支援     |     | 0       | 0    |  |
| ⑧ キャリアアップ助成金の申請支援            |     | 0       | 0    | ⑱ 知的財産権の申請支援          |     | 0       | 0    |  |
| ⑨ トライアル雇用助成金の申請支援            |     | 0       | 0    | ⑲ 事業再構築補助金 申請         |     | 0       | 0    |  |
| ⑩ クラウドファンディングの実施支援           |     | 0       | 0    | ⑳ 新型コロナウイルス関連給付金 申請支援 |     | 51      | 5    |  |
| <b>2. 経営改善の支援に関すること</b>      |     |         |      | <b>得点 : 6 /15</b>     |     |         |      |  |
| <b>【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標</b>   |     |         |      | 1                     | ▲3  | 0       |      |  |
| ① 経営革新計画の申請支援                | 1   | 0       | 0    | ⑧ 経営発達資金 斡旋支援         |     | 0       | 0    |  |
| ② 経営力向上計画の申請支援               | 2   | 0       | 0    | ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援     | 6   | 2       | 2    |  |
| ③ 商工会認証システムの申請支援             | 1   | 1       | 1    | ⑩ 県制度融資 斡旋支援          |     | 0       | 0    |  |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援             |     | 0       | 0    | ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進      |     | 3       | 3    |  |
| ⑤ 事業者BCPの策定支援                | 3   | 0       | 0    | ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進       |     | 1       | 1    |  |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援                | 2   | 0       | 0    | ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標      | 1   | +1      | 1    |  |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援                 | 6   | 3       | 3    | ⑭ e-Tax利用件数の純増目標      | 1   | ±0      | 1    |  |
| <b>III 支援体制の強化に向けた取組</b>     |     |         |      | <b>得点 : 18 /20</b>    |     |         |      |  |
| <b>1. 組織力の向上に関すること</b>       |     |         |      | <b>得点 : 18 /20</b>    |     |         |      |  |
| <b>【重点】新規会員の加入件数</b>         |     |         |      | 3                     | 7   | 14      |      |  |
| ① 会員数の純増目標                   | 3   | -1      | 0    | ⑤ 新規青年部員の加入推進         | 2   | 0       | 0    |  |
| ② 任意脱退 0件                    | ●   | 1       | 0    | ⑥ 青年部員数の維持            | ●   | ▲1      | 0    |  |
| ③ 創業者の新規加入推進                 | 2   | 4       | 2    | ⑦ 新規女性部員の加入推進         | 2   | 0       | 0    |  |
| ④ 事業承継後の会員維持                 | 2   | 5       | 2    | ⑧ 女性部員数の維持            | ●   | ▲4      | 0    |  |
| <b>2. 安定的な財源の確保に関すること</b>    |     |         |      | <b>得点 : 15 /15</b>    |     |         |      |  |
| <b>【重点】福祉共済の新規加入人口数</b>      |     |         |      | 3                     | 55  | 55      |      |  |
| ① 福祉共済保有口数の純増目標              | 1   | +38     | 6    | ⑧ 記帳受託手数料の維持          | ●   | ▲74,000 | 0    |  |
| ② 火災共済の新規契約推進                | 2   | 3       | 3    | ⑨ 会費収入の維持             | ●   | ▲45,100 | 0    |  |
| ③ 火災共済保有件数の純増目標              | 1   | ▲4      | 0    | ⑩ 受託事務手数料の維持          | ●   | ▲80,000 | 0    |  |
| ④ 火災共済保有金額の維持                | ●   | ▲15,000 | 0    | ⑪ 新規賛助会員の加入推進         | 6   | 1       | 1    |  |
| ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進             | 3   | 4       | 3    | ⑫ 労働保険受託件数の維持         | ●   | +2      | 1    |  |
| ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進           | 3   | 2       | 2    | ⑬ 市町補助金額の維持           | ●   | ±0      | 1    |  |
| ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進              | 3   | 1       | 1    |                       |     |         |      |  |
| <b>3. 支援体制の整備に関すること</b>      |     |         |      | <b>得点 : 8 /10</b>     |     |         |      |  |
| <b>【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底</b>    |     |         |      | 90%以上                 | 54% | 2       |      |  |
| ① 1企業当たりの巡回指導回数              | 2   | 3.2     | 3    | ④ SNS・HPによる情報発信の増加    | 4   | 91      | 4    |  |
| ② 1企業当たりの窓口指導回数              | 1   | 1.4     | 1    | ⑤ 商工会報発行の増加           | 2   | 7       | 4    |  |
| ③ 伴走型補助金の活用                  | ●   | 100%    | 3    | ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加     | ●   | 5       | 0    |  |

● = 目標値として設定した項目

# 7.足尾町商工会

【商工会の概要】

会員数 83企業 組織率 65.8%  
職員数 3名 1人当たりの企業数 28.3企業

総合得点

**41** /100

| 区分                           |     |        |      |                       |      |         |      |   |
|------------------------------|-----|--------|------|-----------------------|------|---------|------|---|
| 集計項目                         |     |        |      |                       |      |         |      |   |
| 目標項目                         | 目標値 | 実績値    | ポイント | 目標項目                  | 目標値  | 実績値     | ポイント |   |
| <b>I 経営発達支援計画の取組</b>         |     |        |      | <b>得点 : 9 /20</b>     |      |         |      |   |
| ① 地域の経済動向調査                  | A   | D      | 0    | ④ 事業計画策定支援            | A    | B       | 3    |   |
| ② 需要動向調査                     | A   | C      | 1    | ⑤ 事業計画策定後の実施支援        | A    | C       | 1    |   |
| ③ 経営状況の分析                    | A   | A      | 3    | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業     | A    | C       | 1    |   |
| <b>II 会員満足度向上のための取組</b>      |     |        |      | <b>得点 : 10 /20</b>    |      |         |      |   |
| <b>1. 施策・事業の活用支援に関すること</b>   |     |        |      | <b>得点 : 10 /20</b>    |      |         |      |   |
| <b>【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数</b> |     |        |      | 2                     | 0    | 0       |      |   |
| ① ものづくり補助金の申請支援              |     |        | 0    | ⑪ 全国物産展等への新規出展支援      |      |         | 0    | 0 |
| ② IT導入補助金の申請支援               |     |        | 0    | ⑫ スローライフへの登録支援        | 4    | 2       | 3    |   |
| ③ 創業補助金の申請支援                 | 1   | 0      | 0    | ⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援   | 1    | 0       | 0    |   |
| ④ 事業承継補助金の申請支援               | 1   | 0      | 0    | ⑭ グーベの新規掲載支援          |      |         | 2    | 1 |
| ⑤ 栃木県補助金の申請支援                | 1   | 0      | 0    | ⑮ ニッポンセレクト.com 新規出展支援 | 1    | 0       | 0    |   |
| ⑥ 市町補助金の申請支援                 | 2   | 0      | 0    | ⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載     |      |         | 0    | 0 |
| ⑦ 雇用調整助成金の申請支援               |     |        | 0    | ⑰ ITを活用した販路開拓実施支援     |      |         | 2    | 1 |
| ⑧ キャリアアップ助成金の申請支援            |     |        | 0    | ⑱ 知的財産権の申請支援          |      |         | 0    | 0 |
| ⑨ トライアル雇用助成金の申請支援            |     |        | 0    | ⑲ 事業再構築補助金 申請         |      |         | 0    | 0 |
| ⑩ クラウドファンディングの実施支援           |     |        | 0    | ⑳ 新型コロナウイルス関連給付金 申請支援 |      |         | 20   | 5 |
| <b>2. 経営改善の支援に関すること</b>      |     |        |      | <b>得点 : 6 /15</b>     |      |         |      |   |
| <b>【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標</b>   |     |        |      | 1                     | ±0   | 1       |      |   |
| ① 経営革新計画の申請支援                | 1   | 0      | 0    | ⑧ 経営発達資金 斡旋支援         | 1    | 0       | 0    |   |
| ② 経営力向上計画の申請支援               | 1   | 0      | 0    | ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援     | 2    | 0       | 0    |   |
| ③ 商工会認証システムの申請支援             | 1   | 0      | 0    | ⑩ 県制度融資 斡旋支援          | 1    | 0       | 0    |   |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援             |     |        | 0    | ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進      | 1    | 1       | 1    |   |
| ⑤ 事業者BCPの策定支援                | 1   | 0      | 0    | ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進       | 1    | 0       | 0    |   |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援                | 1   | 0      | 0    | ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標      | 1    | +2      | 2    |   |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援                 | 5   | 4      | 6    | ⑭ e-Tax利用件数の純増目標      | 1    | +6      | 2    |   |
| <b>III 支援体制の強化に向けた取組</b>     |     |        |      | <b>得点 : 3 /20</b>     |      |         |      |   |
| <b>1. 組織力の向上に関すること</b>       |     |        |      | <b>得点 : 3 /20</b>     |      |         |      |   |
| <b>【重点】新規会員の加入件数</b>         |     |        |      | 3                     | 0    | 0       |      |   |
| ① 会員数の純増目標                   | ±0  | -2     | 0    | ⑤ 新規青年部員の加入推進         |      |         | 0    | 0 |
| ② 任意脱退 0件                    | ●   | 0      | 3    | ⑥ 青年部員数の維持            |      |         | ▲1   | 0 |
| ③ 創業者の新規加入推進                 |     |        | 0    | ⑦ 新規女性部員の加入推進         |      |         | 0    | 0 |
| ④ 事業承継後の会員維持                 |     |        | 0    | ⑧ 女性部員数の維持            |      |         | ▲2   | 0 |
| <b>2. 安定的な財源の確保に関すること</b>    |     |        |      | <b>得点 : 3 /15</b>     |      |         |      |   |
| <b>【重点】福祉共済の新規加入口数</b>       |     |        |      | 4                     | 1    | 1       |      |   |
| ① 福祉共済保有口数の純増目標              | 1   | ▲4     | 0    | ⑧ 記帳受託手数料の維持          | ●    | +2000   | 1    |   |
| ② 火災共済の新規契約推進                | 3   | 1      | 1    | ⑨ 会費収入の維持             | ●    | ▲34,600 | 0    |   |
| ③ 火災共済保有件数の純増目標              | 1   | ▲1     | 0    | ⑩ 受託事務手数料の維持          | ●    | ±0      | 1    |   |
| ④ 火災共済保有金額の維持                | ●   | +16000 | 1    | ⑪ 新規賛助会員の加入推進         | 2    | 0       | 0    |   |
| ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進             | 2   | 0      | 0    | ⑫ 労働保険受託件数の維持         | ●    | ▲2      | 0    |   |
| ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進           | 2   | 0      | 0    | ⑬ 市町補助金額の維持           | ●    | ±0      | 1    |   |
| ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進              | 1   | 0      | 0    |                       |      |         |      |   |
| <b>3. 支援体制の整備に関すること</b>      |     |        |      | <b>得点 : 10 /10</b>    |      |         |      |   |
| <b>【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底</b>    |     |        |      | 90%以上                 | 112% | 10      |      |   |
| ① 1企業当たりの巡回指導回数              | 3   | 8.7    | 8    | ④ SNS・HPによる情報発信の増加    | 6    | 25      | 4    |   |
| ② 1企業当たりの窓口指導回数              | 1   | 12.4   | 12   | ⑤ 商工会報発行の増加           |      |         | 0    | 0 |
| ③ 伴走型補助金の活用                  | ●   | 80%    | 0    | ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加     | ●    | 15      | 2    |   |

● = 目標値として設定した項目

## 8 .にのみや商工会

【商工会の概要】

会員数 319企業  
職員数 5名

組織率 61.2%  
1人当たりの企業数 63.4企業

総合得点

**90** /100

| 区分                           |     |          |      |                       |      |           |      |  |
|------------------------------|-----|----------|------|-----------------------|------|-----------|------|--|
| 集計項目                         |     |          |      |                       |      |           |      |  |
| 目標項目                         | 目標値 | 実績値      | ポイント | 目標項目                  | 目標値  | 実績値       | ポイント |  |
| <b>I 経営発達支援計画の取組</b>         |     |          |      | <b>得点 : 16 /20</b>    |      |           |      |  |
| ① 地域の経済動向調査                  | A   | C        | 1    | ④ 事業計画策定支援            | A    | A         | 5    |  |
| ② 需要動向調査                     | A   | D        | 0    | ⑤ 事業計画策定後の実施支援        | A    | A         | 5    |  |
| ③ 経営状況の分析                    | A   | A        | 3    | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業     | A    | B         | 2    |  |
| <b>II 会員満足度向上のための取組</b>      |     |          |      | <b>得点 : 20 /20</b>    |      |           |      |  |
| <b>1. 施策・事業の活用支援に関すること</b>   |     |          |      | <b>得点 : 20 /20</b>    |      |           |      |  |
| <b>【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数</b> |     |          |      | 2                     | 1    | 0         |      |  |
| ① ものづくり補助金の申請支援              | 1   | 0        | 0    | ⑪ 全国物産展等への新規出展支援      | 1    | 2         |      |  |
| ② IT導入補助金の申請支援               | 1   | 0        | 0    | ⑫ スローライフへの登録支援        | 2    | 2         | 2    |  |
| ③ 創業補助金の申請支援                 | 1   | 0        | 0    | ⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援   | 2    | 1         | 2    |  |
| ④ 事業承継補助金の申請支援               | 1   | 0        | 0    | ⑭ グーベの新規掲載支援          |      | 0         | 0    |  |
| ⑤ 栃木県補助金の申請支援                | 2   | 1        | 1    | ⑮ ニッポンセレクト.com 新規出展支援 |      | 0         | 0    |  |
| ⑥ 市町補助金の申請支援                 | 5   | 7        | 3    | ⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載     |      | 0         | 0    |  |
| ⑦ 雇用調整助成金の申請支援               |     | 3        | 3    | ⑰ ITを活用した販路開拓実施支援     | 2    | 0         | 0    |  |
| ⑧ キャリアアップ助成金の申請支援            |     | 0        | 0    | ⑱ 知的財産権の申請支援          |      | 1         | 2    |  |
| ⑨ トライアル雇用助成金の申請支援            |     | 0        | 0    | ⑲ 事業再構築補助金 申請         |      | 1         | 2    |  |
| ⑩ クラウドファンディングの実施支援           |     | 0        | 0    | ⑳ 新型コロナウイルス関連給付金 申請支援 |      | 116       | 5    |  |
| <b>2. 経営改善の支援に関すること</b>      |     |          |      | <b>得点 : 10 /15</b>    |      |           |      |  |
| <b>【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標</b>   |     |          |      | 1                     | ▲ 3  | 0         |      |  |
| ① 経営革新計画の申請支援                | 1   | 0        | 0    | ⑧ 経営発達資金 斡旋支援         | 1    | 0         | 0    |  |
| ② 経営力向上計画の申請支援               | 2   | 1        | 2    | ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援     | 3    | 3         | 3    |  |
| ③ 商工会認証システムの申請支援             |     | 0        | 0    | ⑩ 県制度融資 斡旋支援          | 1    | 1         | 1    |  |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援             |     | 0        | 0    | ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進      | 1    | 1         | 1    |  |
| ⑤ 事業者BCPの策定支援                | 2   | 0        | 0    | ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進       | 1    | 0         | 0    |  |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援                | 2   | 2        | 4    | ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標      | ±0   | + 2       | 2    |  |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援                 | 12  | 12       | 6    | ⑭ e-Tax利用件数の純増目標      | ±0   | + 1       | 1    |  |
| <b>III 支援体制の強化に向けた取組</b>     |     |          |      | <b>得点 : 20 /20</b>    |      |           |      |  |
| <b>1. 組織力の向上に関すること</b>       |     |          |      | <b>得点 : 20 /20</b>    |      |           |      |  |
| <b>【重点】新規会員の加入件数</b>         |     |          |      | 5                     | 12   | 15        |      |  |
| ① 会員数の純増目標                   | ±0  | + 2      | 4    | ⑤ 新規青年部員の加入推進         | 1    | 5         | 3    |  |
| ② 任意脱退 0件                    | ●   | 2        | 0    | ⑥ 青年部員数の維持            | ●    | + 1       | 1    |  |
| ③ 創業者の新規加入推進                 | 2   | 3        | 2    | ⑦ 新規女性部員の加入推進         | 1    | 0         | 0    |  |
| ④ 事業承継後の会員維持                 | 2   | 2        | 2    | ⑧ 女性部員数の維持            | ●    | ▲ 1       | 0    |  |
| <b>2. 安定的な財源の確保に関すること</b>    |     |          |      | <b>得点 : 14 /15</b>    |      |           |      |  |
| <b>【重点】福祉共済の新規加入人口数</b>      |     |          |      | 5                     | 12   | 12        |      |  |
| ① 福祉共済保有口数の純増目標              | ±0  | ▲ 2      | 0    | ⑧ 記帳受託手数料の維持          | ●    | ▲ 118,600 | 0    |  |
| ② 火災共済の新規契約推進                | 5   | 4        | 4    | ⑨ 会費収入の維持             | ●    | + 4100    | 1    |  |
| ③ 火災共済保有件数の純増目標              | ±0  | ± 0      | 1    | ⑩ 受託事務手数料の維持          | ●    | + 15120   | 1    |  |
| ④ 火災共済保有金額の維持                | ●   | + 352000 | 1    | ⑪ 新規賛助会員の加入推進         | 3    | 1         | 1    |  |
| ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進             | 5   | 8        | 3    | ⑫ 労働保険受託件数の維持         | ●    | ± 0       | 1    |  |
| ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進           | 5   | 3        | 3    | ⑬ 市町補助金額の維持           | ●    | ± 0       | 1    |  |
| ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進              | 5   | 0        | 0    |                       |      |           |      |  |
| <b>3. 支援体制の整備に関すること</b>      |     |          |      | <b>得点 : 10 /10</b>    |      |           |      |  |
| <b>【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底</b>    |     |          |      | 90%以上                 | 104% | 10        |      |  |
| ① 1企業当たりの巡回指導回数              | 1   | 2.8      | 2    | ④ SNS・HPによる情報発信の増加    | 6    | 36        | 4    |  |
| ② 1企業当たりの窓口指導回数              | 1   | 5.7      | 5    | ⑤ 商工会報発行の増加           | 2    | 2         | 2    |  |
| ③ 伴走型補助金の活用                  | ●   | 100%     | 3    | ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加     | ●    | 11        | 0    |  |

● = 目標値として設定した項目

# 9. 益子町商工会

【商工会の概要】

会員数 631企業  
職員数 7名

組織率 63.6%  
1人当たりの企業数 88.7企業

総合得点

**85** /100

| 区分                           |     |         |      |                       |     |           |      |  |
|------------------------------|-----|---------|------|-----------------------|-----|-----------|------|--|
| 集計項目                         |     |         |      |                       |     |           |      |  |
| 目標項目                         | 目標値 | 実績値     | ポイント | 目標項目                  | 目標値 | 実績値       | ポイント |  |
| <b>I 経営発達支援計画の取組</b>         |     |         |      | <b>得点 : 19 /20</b>    |     |           |      |  |
| ① 地域の経済動向調査                  | A   | A       | 2    | ④ 事業計画策定支援            | A   | A         | 5    |  |
| ② 需要動向調査                     | A   | A       | 2    | ⑤ 事業計画策定後の実施支援        | A   | A         | 5    |  |
| ③ 経営状況の分析                    | A   | B       | 2    | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業     | A   | A         | 3    |  |
| <b>II 会員満足度向上のための取組</b>      |     |         |      | <b>得点 : 20 /20</b>    |     |           |      |  |
| <b>1. 施策・事業の活用支援に関すること</b>   |     |         |      | <b>得点 : 20 /20</b>    |     |           |      |  |
| <b>【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数</b> |     |         |      | 6                     | 5   | 2         |      |  |
| ① ものづくり補助金の申請支援              |     | 0       |      | ⑪ 全国物産展等への新規出展支援      | 1   | 1         | 2    |  |
| ② IT導入補助金の申請支援               |     | 0       |      | ⑫ スローライフへの登録支援        | 3   | 3         | 3    |  |
| ③ 創業補助金の申請支援                 |     | 0       |      | ⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援   | 1   | 1         | 2    |  |
| ④ 事業承継補助金の申請支援               |     | 0       |      | ⑭ グーベの新規掲載支援          | 2   | 0         | 0    |  |
| ⑤ 栃木県補助金の申請支援                | 3   | 0       | 0    | ⑮ ニッポンセレクト.com 新規出展支援 |     | 0         |      |  |
| ⑥ 市町補助金の申請支援                 | 6   | 2       | 1    | ⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載     |     | 0         | 0    |  |
| ⑦ 雇用調整助成金の申請支援               | 1   | 0       | 0    | ⑰ ITを活用した販路開拓実施支援     | 6   | 17        | 3    |  |
| ⑧ キャリアアップ助成金の申請支援            |     | 0       |      | ⑱ 知的財産権の申請支援          |     | 0         |      |  |
| ⑨ トライアル雇用助成金の申請支援            |     | 0       |      | ⑲ 事業再構築補助金 申請         |     | 3         | 6    |  |
| ⑩ クラウドファンディングの実施支援           |     | 0       |      | ⑳ 新型コロナウイルス関連給付金 申請支援 |     | 328       | 5    |  |
| <b>2. 経営改善の支援に関すること</b>      |     |         |      | <b>得点 : 5 /15</b>     |     |           |      |  |
| <b>【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標</b>   |     |         |      | 1                     | ▲ 6 | 0         |      |  |
| ① 経営革新計画の申請支援                | 1   | 0       | 0    | ⑧ 経営発達資金 斡旋支援         |     | 0         |      |  |
| ② 経営力向上計画の申請支援               | 1   | 0       | 0    | ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援     | 1   | 0         | 0    |  |
| ③ 商工会認証システムの申請支援             | 3   | 2       | 2    | ⑩ 県制度融資 斡旋支援          |     | 0         |      |  |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援             |     | 0       |      | ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進      | 1   | 1         | 1    |  |
| ⑤ 事業者BCPの策定支援                | 3   | 0       | 0    | ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進       | 1   | 0         | 0    |  |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援                | 2   | 0       | 0    | ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標      | 2   | + 2       | 2    |  |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援                 | 6   | 3       | 3    | ⑭ e-Tax利用件数の純増目標      | 15  | + 31      | 3    |  |
| <b>III 支援体制の強化に向けた取組</b>     |     |         |      | <b>得点 : 20 /20</b>    |     |           |      |  |
| <b>1. 組織力の向上に関すること</b>       |     |         |      | <b>得点 : 20 /20</b>    |     |           |      |  |
| <b>【重点】新規会員の加入件数</b>         |     |         |      | 10                    | 19  | 15        |      |  |
| ① 会員数の純増目標                   | ±0  | + 10    | 12   | ⑤ 新規青年部員の加入推進         | 1   | 0         | 0    |  |
| ② 任意脱退 0件                    | ●   | 0       | 3    | ⑥ 青年部員数の維持            | ●   | ▲ 5       | 0    |  |
| ③ 創業者の新規加入推進                 | 1   | 7       | 2    | ⑦ 新規女性部員の加入推進         | 1   | 0         | 0    |  |
| ④ 事業承継後の会員維持                 | 2   | 10      | 2    | ⑧ 女性部員数の維持            | ●   | ▲ 3       | 0    |  |
| <b>2. 安定的な財源の確保に関すること</b>    |     |         |      | <b>得点 : 11 /15</b>    |     |           |      |  |
| <b>【重点】福祉共済の新規加入件数</b>       |     |         |      | 10                    | 11  | 11        |      |  |
| ① 福祉共済保有口数の純増目標              | 2   | ▲ 16    | 0    | ⑧ 記帳受託手数料の維持          | ●   | ▲ 145,500 | 0    |  |
| ② 火災共済の新規契約推進                | 1   | 2       | 2    | ⑨ 会費収入の維持             | ●   | + 41800   | 1    |  |
| ③ 火災共済保有件数の純増目標              | 1   | + 1     | 2    | ⑩ 受託事務手数料の維持          | ●   | ▲ 80,000  | 0    |  |
| ④ 火災共済保有金額の維持                | ●   | + 18000 | 1    | ⑪ 新規賛助会員の加入推進         |     | 0         | 0    |  |
| ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進             | 3   | 2       | 2    | ⑫ 労働保険受託件数の維持         | ●   | ▲ 1       | 0    |  |
| ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進           | 3   | 2       | 2    | ⑬ 市町補助金額の維持           | ●   | ± 0       | 1    |  |
| ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進              | 2   | 0       | 0    |                       |     |           |      |  |
| <b>3. 支援体制の整備に関すること</b>      |     |         |      | <b>得点 : 10 /10</b>    |     |           |      |  |
| <b>【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底</b>    |     |         |      | 90%以上                 | 98% | 10        |      |  |
| ① 1企業当たりの巡回指導回数              | 1   | 4.4     | 4    | ④ SNS・HPによる情報発信の増加    | 12  | 71        | 4    |  |
| ② 1企業当たりの窓口指導回数              |     | 1.6     | 1    | ⑤ 商工会報発行の増加           | 2   | 2         | 2    |  |
| ③ 伴走型補助金の活用                  | ●   | 100%    | 3    | ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加     | ●   | 41        | 2    |  |

● = 目標値として設定した項目

# 10. 茂木町商工会

【商工会の概要】

会員数 325企業  
職員数 5名

組織率 59.8%  
1人当たりの企業数 65.8企業

総合得点

**79** /100

| 区分                           |     |          |      |                       |     |           |      |  |
|------------------------------|-----|----------|------|-----------------------|-----|-----------|------|--|
| 集計項目                         |     |          |      |                       |     |           |      |  |
| 目標項目                         | 目標値 | 実績値      | ポイント | 目標項目                  | 目標値 | 実績値       | ポイント |  |
| <b>I 経営発達支援計画の取組</b>         |     |          |      | <b>得点 : 16 /20</b>    |     |           |      |  |
| ① 地域の経済動向調査                  | A   | A        | 2    | ④ 事業計画策定支援            | A   | A         | 5    |  |
| ② 需要動向調査                     | A   | D        | 0    | ⑤ 事業計画策定後の実施支援        | A   | A         | 5    |  |
| ③ 経営状況の分析                    | A   | B        | 2    | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業     | A   | B         | 2    |  |
| <b>II 会員満足度向上のための取組</b>      |     |          |      | <b>得点 : 20 /20</b>    |     |           |      |  |
| <b>1. 施策・事業の活用支援に関すること</b>   |     |          |      | <b>得点 : 20 /20</b>    |     |           |      |  |
| <b>【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数</b> |     |          |      | 14                    | 9   | 6         |      |  |
| ① ものづくり補助金の申請支援              | 1   | 0        |      | ⑪ 全国物産展等への新規出展支援      | 1   | 0         |      |  |
| ② IT導入補助金の申請支援               |     | 0        |      | ⑫ スローライフへの登録支援        | 3   | 3         | 3    |  |
| ③ 創業補助金の申請支援                 |     | 0        |      | ⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援   |     | 0         |      |  |
| ④ 事業承継補助金の申請支援               |     | 1        | 2    | ⑭ グーベの新規掲載支援          | 2   | 0         | 0    |  |
| ⑤ 栃木県補助金の申請支援                | 2   | 6        | 3    | ⑮ ニッポンセレクト.com 新規出展支援 |     | 0         |      |  |
| ⑥ 市町補助金の申請支援                 |     | 2        | 1    | ⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載     |     | 0         | 0    |  |
| ⑦ 雇用調整助成金の申請支援               |     | 0        |      | ⑰ ITを活用した販路開拓実施支援     |     | 0         | 0    |  |
| ⑧ キャリアアップ助成金の申請支援            |     | 0        |      | ⑱ 知的財産権の申請支援          |     | 0         |      |  |
| ⑨ トライアル雇用助成金の申請支援            |     | 0        |      | ⑲ 事業再構築補助金 申請         |     | 2         | 4    |  |
| ⑩ クラウドファンディングの実施支援           |     | 0        |      | ⑳ 新型コロナウイルス関連給付金 申請支援 |     | 30        | 5    |  |
| <b>2. 経営改善の支援に関すること</b>      |     |          |      | <b>得点 : 10 /15</b>    |     |           |      |  |
| <b>【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標</b>   |     |          |      | 1                     | ▲ 3 | 0         |      |  |
| ① 経営革新計画の申請支援                | 2   | 1        | 2    | ⑧ 経営発達資金 斡旋支援         | 1   | 0         | 0    |  |
| ② 経営力向上計画の申請支援               | 2   | 1        | 2    | ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援     | 1   | 0         | 0    |  |
| ③ 商工会認証システムの申請支援             | 2   | 3        | 3    | ⑩ 県制度融資 斡旋支援          | 1   | 0         | 0    |  |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援             |     | 0        | 0    | ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進      | 2   | 4         | 4    |  |
| ⑤ 事業者BCPの策定支援                | 4   | 9        | 3    | ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進       | 2   | 0         | 0    |  |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援                | 1   | 1        | 2    | ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標      | 1   | + 1       | 1    |  |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援                 | 3   | 3        | 3    | ⑭ e-Tax利用件数の純増目標      | 1   | ▲ 11      | 0    |  |
| <b>III 支援体制の強化に向けた取組</b>     |     |          |      | <b>得点 : 20 /20</b>    |     |           |      |  |
| <b>1. 組織力の向上に関すること</b>       |     |          |      | <b>得点 : 20 /20</b>    |     |           |      |  |
| <b>【重点】新規会員の加入件数</b>         |     |          |      | 7                     | 9   | 12        |      |  |
| ① 会員数の純増目標                   | 1   | -4       | 0    | ⑤ 新規青年部員の加入推進         |     | 1         | 1    |  |
| ② 任意脱退 0件                    | ●   | 0        | 3    | ⑥ 青年部員数の維持            | ●   | + 1       | 1    |  |
| ③ 創業者の新規加入推進                 | 2   | 4        | 2    | ⑦ 新規女性部員の加入推進         |     | 5         | 3    |  |
| ④ 事業承継後の会員維持                 |     | 1        | 1    | ⑧ 女性部員数の維持            | ●   | + 1       | 1    |  |
| <b>2. 安定的な財源の確保に関すること</b>    |     |          |      | <b>得点 : 4 /15</b>     |     |           |      |  |
| <b>【重点】福祉共済の新規加入人口数</b>      |     |          |      | 7                     | 4   | 4         |      |  |
| ① 福祉共済保有口数の純増目標              | 3   | ▲ 1      | 0    | ⑧ 記帳受託手数料の維持          | ●   | ▲ 157,000 | 0    |  |
| ② 火災共済の新規契約推進                | 4   | 1        | 1    | ⑨ 会費収入の維持             | ●   | ▲ 118,930 | 0    |  |
| ③ 火災共済保有件数の純増目標              | 2   | ▲ 4      | 0    | ⑩ 受託事務手数料の維持          | ●   | ± 0       | 1    |  |
| ④ 火災共済保有金額の維持                | ●   | ▲ 28,500 | 0    | ⑪ 新規賛助会員の加入推進         |     | 0         |      |  |
| ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進             | 2   | 1        | 1    | ⑫ 労働保険受託件数の維持         | ●   | + 4       | 1    |  |
| ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進           | 2   | 0        |      | ⑬ 市町補助金額の維持           | ●   | ± 0       | 1    |  |
| ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進              | 2   | 0        | 0    |                       |     |           |      |  |
| <b>3. 支援体制の整備に関すること</b>      |     |          |      | <b>得点 : 9 /10</b>     |     |           |      |  |
| <b>【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底</b>    |     |          |      | 80%以上                 | 89% | 8         |      |  |
| ① 1企業当たりの巡回指導回数              | 1   | 4.8      | 4    | ④ SNS・HPによる情報発信の増加    | 12  | 12        | 2    |  |
| ② 1企業当たりの窓口指導回数              | 1   | 2.0      | 1    | ⑤ 商工会報発行の増加           | 3   | 1         | 1    |  |
| ③ 伴走型補助金の活用                  | ●   | 76%      | 0    | ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加     | ●   | 15        | 2    |  |

● = 目標値として設定した項目

# 11.市貝町商工会

【商工会の概要】

会員数 259企業  
職員数 5名

組織率 62.2%  
1人当たりの企業数 53.8企業

総合得点

**72** /100

| 区分                           |     |        |      |                       |     |            |      |  |
|------------------------------|-----|--------|------|-----------------------|-----|------------|------|--|
| 集計項目                         |     |        |      |                       |     |            |      |  |
| 目標項目                         | 目標値 | 実績値    | ポイント | 目標項目                  | 目標値 | 実績値        | ポイント |  |
| <b>I 経営発達支援計画の取組</b>         |     |        |      | <b>得点 : 19 /20</b>    |     |            |      |  |
| ① 地域の経済動向調査                  | A   | A      | 2    | ④ 事業計画策定支援            | A   | A          | 5    |  |
| ② 需要動向調査                     | A   | A      | 2    | ⑤ 事業計画策定後の実施支援        | A   | A          | 5    |  |
| ③ 経営状況の分析                    | A   | A      | 3    | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業     | A   | B          | 2    |  |
| <b>II 会員満足度向上のための取組</b>      |     |        |      | <b>得点 : 20 /20</b>    |     |            |      |  |
| <b>1. 施策・事業の活用支援に関すること</b>   |     |        |      | <b>得点 : 20 /20</b>    |     |            |      |  |
| <b>【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数</b> |     |        |      | 10                    | 4   | 4          |      |  |
| ① ものづくり補助金の申請支援              |     | 1      | 2    | ⑪ 全国物産展等への新規出展支援      |     | 0          | 0    |  |
| ② IT導入補助金の申請支援               |     | 0      | 0    | ⑫ スローライフへの登録支援        | 3   | 2          | 2    |  |
| ③ 創業補助金の申請支援                 | 3   | 5      | 10   | ⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援   |     | 0          | 0    |  |
| ④ 事業承継補助金の申請支援               |     | 0      | 0    | ⑭ グーベの新規掲載支援          |     | 0          | 0    |  |
| ⑤ 栃木県補助金の申請支援                |     | 0      | 0    | ⑮ ニッポンセレクト.com 新規出展支援 |     | 0          | 0    |  |
| ⑥ 市町補助金の申請支援                 |     | 80     | 3    | ⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載     | 5   | 5          | 1    |  |
| ⑦ 雇用調整助成金の申請支援               |     | 0      | 0    | ⑰ ITを活用した販路開拓実施支援     |     | 0          | 0    |  |
| ⑧ キャリアアップ助成金の申請支援            |     | 0      | 0    | ⑱ 知的財産権の申請支援          |     | 0          | 0    |  |
| ⑨ トライアル雇用助成金の申請支援            |     | 0      | 0    | ⑲ 事業再構築補助金 申請         |     | 0          | 0    |  |
| ⑩ クラウドファンディングの実施支援           |     | 0      | 0    | ⑳ 新型コロナウイルス関連給付金 申請支援 |     | 40         | 5    |  |
| <b>2. 経営改善の支援に関すること</b>      |     |        |      | <b>得点 : 4 /15</b>     |     |            |      |  |
| <b>【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標</b>   |     |        |      | ±0                    | ▲5  | 0          |      |  |
| ① 経営革新計画の申請支援                |     | 0      | 0    | ⑧ 経営発達資金 斡旋支援         |     | 0          | 0    |  |
| ② 経営力向上計画の申請支援               | 3   | 0      | 0    | ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援     | 2   | 2          | 2    |  |
| ③ 商工会認証システムの申請支援             | 2   | 0      | 0    | ⑩ 県制度融資 斡旋支援          |     | 0          | 0    |  |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援             |     | 0      | 0    | ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進      | 2   | 1          | 1    |  |
| ⑤ 事業者BCPの策定支援                | 3   | 0      | 0    | ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進       |     | 1          | 1    |  |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援                | 3   | 0      | 0    | ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標      | ±0  | ▲1         | 0    |  |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援                 | 6   | 2      | 2    | ⑭ e-Tax利用件数の純増目標      | ±0  | +8         | 2    |  |
| <b>III 支援体制の強化に向けた取組</b>     |     |        |      | <b>得点 : 11 /20</b>    |     |            |      |  |
| <b>1. 組織力の向上に関すること</b>       |     |        |      | <b>得点 : 11 /20</b>    |     |            |      |  |
| <b>【重点】新規会員の加入件数</b>         |     |        |      | 5                     | 3   | 6          |      |  |
| ① 会員数の純増目標                   | ±0  | -10    | 0    | ⑤ 新規青年部員の加入推進         |     | 0          | 0    |  |
| ② 任意脱退 0件                    | ●   | 3      | 0    | ⑥ 青年部員数の維持            | ●   | ±0         | 1    |  |
| ③ 創業者の新規加入推進                 | 2   | 3      | 2    | ⑦ 新規女性部員の加入推進         |     | 0          | 0    |  |
| ④ 事業承継後の会員維持                 | 1   | 6      | 2    | ⑧ 女性部員数の維持            | ●   | ▲3         | 0    |  |
| <b>2. 安定的な財源の確保に関すること</b>    |     |        |      | <b>得点 : 8 /15</b>     |     |            |      |  |
| <b>【重点】福祉共済の新規加入人口数</b>      |     |        |      | 10                    | 6.5 | 6          |      |  |
| ① 福祉共済保有口数の純増目標              | ±0  | ▲8     | 0    | ⑧ 記帳受託手数料の維持          | ●   | ▲235,000   | 0    |  |
| ② 火災共済の新規契約推進                | 5   | 3      | 3    | ⑨ 会費収入の維持             | ●   | ▲18,250    | 0    |  |
| ③ 火災共済保有件数の純増目標              | ±0  | +1     | 2    | ⑩ 受託事務手数料の維持          | ●   | ▲185,458   | 0    |  |
| ④ 火災共済保有金額の維持                | ●   | +32000 | 1    | ⑪ 新規賛助会員の加入推進         | 2   | 3          | 3    |  |
| ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進             | 3   | 1      | 1    | ⑫ 労働保険受託件数の維持         | ●   | ▲2         | 0    |  |
| ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進           | 1   | 0      | 0    | ⑬ 市町補助金額の維持           | ●   | ▲1,400,000 | 0    |  |
| ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進              | 1   | 0      | 0    |                       |     |            |      |  |
| <b>3. 支援体制の整備に関すること</b>      |     |        |      | <b>得点 : 10 /10</b>    |     |            |      |  |
| <b>【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底</b>    |     |        |      | 80%以上                 | 99% | 10         |      |  |
| ① 1企業当たりの巡回指導回数              | 1   | 3.9    | 3    | ④ SNS・HPによる情報発信の増加    | 24  | 18         | 3    |  |
| ② 1企業当たりの窓口指導回数              |     | 1.3    | 1    | ⑤ 商工会報発行の増加           | 4   | 12         | 4    |  |
| ③ 伴走型補助金の活用                  | ●   | 90%    | 0    | ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加     |     | 27         | 2    |  |

● = 目標値として設定した項目

## 12. 芳賀町商工会

【商工会の概要】

会員数 344企業  
職員数 5名

組織率 55.3%  
1人当たりの企業数 68.2企業

総合得点

**78** /100

| 区分                           |     |          |      |                       |     |           |      |   |
|------------------------------|-----|----------|------|-----------------------|-----|-----------|------|---|
| 集計項目                         |     |          |      |                       |     |           |      |   |
| 目標項目                         | 目標値 | 実績値      | ポイント | 目標項目                  | 目標値 | 実績値       | ポイント |   |
| <b>I 経営発達支援計画の取組</b>         |     |          |      | <b>得点 : 20 /20</b>    |     |           |      |   |
| ① 地域の経済動向調査                  | A   | A        | 2    | ④ 事業計画策定支援            | A   | A         | 5    |   |
| ② 需要動向調査                     | A   | A        | 2    | ⑤ 事業計画策定後の実施支援        | A   | A         | 5    |   |
| ③ 経営状況の分析                    | A   | A        | 3    | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業     | A   | A         | 3    |   |
| <b>II 会員満足度向上のための取組</b>      |     |          |      | <b>得点 : 14 /20</b>    |     |           |      |   |
| <b>1. 施策・事業の活用支援に関すること</b>   |     |          |      | <b>得点 : 14 /20</b>    |     |           |      |   |
| <b>【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数</b> |     |          |      | 13                    | 0   | 0         |      |   |
| ① ものづくり補助金の申請支援              |     |          | 0    | ⑪ 全国物産展等への新規出展支援      |     |           | 0    |   |
| ② IT導入補助金の申請支援               | 1   |          | 0    | ⑫ スローライフへの登録支援        | 2   | 2         | 2    |   |
| ③ 創業補助金の申請支援                 |     |          | 0    | ⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援   |     |           | 0    |   |
| ④ 事業承継補助金の申請支援               |     |          | 0    | ⑭ グーベの新規掲載支援          | 2   | 3         | 1    |   |
| ⑤ 栃木県補助金の申請支援                |     |          | 0    | ⑮ ニッポンセレクト.com 新規出展支援 |     |           | 0    |   |
| ⑥ 市町補助金の申請支援                 | 6   | 50       | 3    | ⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載     |     |           | 0    | 0 |
| ⑦ 雇用調整助成金の申請支援               |     |          | 0    | ⑰ ITを活用した販路開拓実施支援     | 6   | 6         | 3    |   |
| ⑧ キャリアアップ助成金の申請支援            |     |          | 0    | ⑱ 知的財産権の申請支援          |     |           | 0    |   |
| ⑨ トライアル雇用助成金の申請支援            |     |          | 0    | ⑲ 事業再構築補助金 申請         |     |           | 0    |   |
| ⑩ クラウドファンディングの実施支援           |     |          | 0    | ⑳ 新型コロナウイルス関連給付金 申請支援 |     | 183       | 5    |   |
| <b>2. 経営改善の支援に関すること</b>      |     |          |      | <b>得点 : 7 /15</b>     |     |           |      |   |
| <b>【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標</b>   |     |          |      | 2                     | ▲ 2 | 0         |      |   |
| ① 経営革新計画の申請支援                |     |          | 0    | ⑧ 経営発達資金 斡旋支援         |     |           | 0    |   |
| ② 経営力向上計画の申請支援               |     |          | 0    | ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援     | 5   | 1         | 1    |   |
| ③ 商工会認証システムの申請支援             | 2   |          | 0    | ⑩ 県制度融資 斡旋支援          | 1   | 2         | 2    |   |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援             |     | 1        | 2    | ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進      | 3   |           | 0    | 0 |
| ⑤ 事業者BCPの策定支援                | 2   |          | 0    | ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進       | 2   |           | 0    | 0 |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援                | 1   |          | 0    | ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標      | 10  | + 5       | 3    |   |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援                 | 2   | 3        | 3    | ⑭ e-Tax利用件数の純増目標      | 10  | + 33      | 3    |   |
| <b>III 支援体制の強化に向けた取組</b>     |     |          |      | <b>得点 : 20 /20</b>    |     |           |      |   |
| <b>1. 組織力の向上に関すること</b>       |     |          |      | <b>得点 : 20 /20</b>    |     |           |      |   |
| <b>【重点】新規会員の加入件数</b>         |     |          |      | 7                     | 13  | 14        |      |   |
| ① 会員数の純増目標                   | 2   | + 3      | 5    | ⑤ 新規青年部員の加入推進         | 3   | 2         | 2    |   |
| ② 任意脱退 0件                    |     | 3        | 0    | ⑥ 青年部員数の維持            | ●   | + 2       | 1    |   |
| ③ 創業者の新規加入推進                 | 2   |          | 4    | ⑦ 新規女性部員の加入推進         |     |           | 0    | 0 |
| ④ 事業承継後の会員維持                 | 2   |          | 2    | ⑧ 女性部員数の維持            | ●   | ▲ 4       | 0    |   |
| <b>2. 安定的な財源の確保に関すること</b>    |     |          |      | <b>得点 : 7 /15</b>     |     |           |      |   |
| <b>【重点】福祉共済の新規加入人口数</b>      |     |          |      | 10                    | 7   | 7         |      |   |
| ① 福祉共済保有口数の純増目標              | 5   | ▲ 4      | 0    | ⑧ 記帳受託手数料の維持          | ●   | ▲ 49,000  | 0    |   |
| ② 火災共済の新規契約推進                | 2   | 4        | 4    | ⑨ 会費収入の維持             |     | ▲ 122,550 | 0    |   |
| ③ 火災共済保有件数の純増目標              | 2   | ± 0      | 1    | ⑩ 受託事務手数料の維持          | ●   | ± 0       | 1    |   |
| ④ 火災共済保有金額の維持                | ●   | ▲ 22,500 | 0    | ⑪ 新規賛助会員の加入推進         | 1   |           | 0    | 0 |
| ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進             | 3   | 2        | 2    | ⑫ 労働保険受託件数の維持         | ●   | ▲ 3       | 0    |   |
| ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進           |     |          | 0    | ⑬ 市町補助金額の維持           | ●   | ▲ 461,000 | 0    |   |
| ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進              |     |          | 0    |                       |     |           |      |   |
| <b>3. 支援体制の整備に関すること</b>      |     |          |      | <b>得点 : 10 /10</b>    |     |           |      |   |
| <b>【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底</b>    |     |          |      | 90%以上                 | 84% | 8         |      |   |
| ① 1企業当たりの巡回指導回数              | 3   | 2.6      | 2    | ④ SNS・HPによる情報発信の増加    | 24  | 100       | 4    |   |
| ② 1企業当たりの窓口指導回数              | 2   | 1.7      | 1    | ⑤ 商工会報発行の増加           | 2   | 3         | 3    |   |
| ③ 伴走型補助金の活用                  | ●   | 100%     | 3    | ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加     | ●   | 15        | 2    |   |

● = 目標値として設定した項目

# 13 .壬生町商工会

【商工会の概要】

会員数 735企業  
職員数 7名

組織率 47.7%  
1人当たりの企業数 105.1企業

総合得点

**77** /100

| 区分                           |     |        |      |                    |                       |     |           |   |
|------------------------------|-----|--------|------|--------------------|-----------------------|-----|-----------|---|
| 集計項目                         |     |        |      |                    |                       |     |           |   |
| 目標項目                         | 目標値 | 実績値    | ポイント | 目標項目               | 目標値                   | 実績値 | ポイント      |   |
| <b>I 経営発達支援計画の取組</b>         |     |        |      | <b>得点 : 17 /20</b> |                       |     |           |   |
| ① 地域の経済動向調査                  | A   | C      | 1    | ④ 事業計画策定支援         | A                     | A   | 5         |   |
| ② 需要動向調査                     | A   | B      | 1    | ⑤ 事業計画策定後の実施支援     | A                     | A   | 5         |   |
| ③ 経営状況の分析                    | A   | A      | 3    | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業  | A                     | B   | 2         |   |
| <b>II 会員満足度向上のための取組</b>      |     |        |      | <b>得点 : 20 /20</b> |                       |     |           |   |
| <b>1. 施策・事業の活用支援に関すること</b>   |     |        |      | <b>得点 : 20 /20</b> |                       |     |           |   |
| <b>【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数</b> |     |        |      | 15                 | 5                     | 1   |           |   |
| ① ものづくり補助金の申請支援              |     |        | 1    | 2                  | ⑪ 全国物産展等への新規出展支援      | 1   | 1         | 2 |
| ② IT導入補助金の申請支援               |     |        | 0    |                    | ⑫ スローライフへの登録支援        | 5   | 6         | 3 |
| ③ 創業補助金の申請支援                 | 2   | 2      | 4    |                    | ⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援   | 1   | 0         |   |
| ④ 事業承継補助金の申請支援               |     |        | 0    |                    | ⑭ グーベの新規掲載支援          |     | 0         | 0 |
| ⑤ 栃木県補助金の申請支援                | 1   | 1      | 1    |                    | ⑮ ニッポンセレクト.com 新規出展支援 |     | 0         |   |
| ⑥ 市町補助金の申請支援                 | 6   | 7      | 3    |                    | ⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載     |     | 75        | 3 |
| ⑦ 雇用調整助成金の申請支援               |     |        | 1    | 1                  | ⑰ ITを活用した販路開拓実施支援     |     | 0         | 0 |
| ⑧ キャリアアップ助成金の申請支援            |     |        | 0    |                    | ⑱ 知的財産権の申請支援          |     | 0         |   |
| ⑨ トライアル雇用助成金の申請支援            |     |        | 0    |                    | ⑲ 事業再構築補助金 申請         |     | 2         | 4 |
| ⑩ クラウドファンディングの実施支援           |     |        | 0    |                    | ⑳ 新型コロナウイルス関連給付金 申請支援 |     | 70        | 5 |
| <b>2. 経営改善の支援に関すること</b>      |     |        |      | <b>得点 : 8 /15</b>  |                       |     |           |   |
| <b>【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標</b>   |     |        |      | 2                  | ▲ 6                   | 0   |           |   |
| ① 経営革新計画の申請支援                |     |        | 1    | 2                  | ⑧ 経営発達資金 斡旋支援         |     | 0         |   |
| ② 経営力向上計画の申請支援               |     |        | 0    |                    | ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援     | 5   | 1         | 1 |
| ③ 商工会認証システムの申請支援             | 3   | 2      | 2    |                    | ⑩ 県制度融資 斡旋支援          |     | 0         |   |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援             |     |        | 0    |                    | ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進      | 8   | 1         | 1 |
| ⑤ 事業者BCPの策定支援                |     |        | 0    |                    | ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進       | 2   | 0         | 0 |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援                | 2   | 4      |      |                    | ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標      | 2   | ± 0       | 1 |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援                 | 6   | 15     | 6    |                    | ⑭ e-Tax利用件数の純増目標      | 2   | ▲ 3       | 0 |
| <b>III 支援体制の強化に向けた取組</b>     |     |        |      | <b>得点 : 19 /20</b> |                       |     |           |   |
| <b>1. 組織力の向上に関すること</b>       |     |        |      | <b>得点 : 19 /20</b> |                       |     |           |   |
| <b>【重点】新規会員の加入件数</b>         |     |        |      | 20                 | 10                    | 4   |           |   |
| ① 会員数の純増目標                   |     |        | -1   | 0                  | ⑤ 新規青年部員の加入推進         | 3   | 7         | 3 |
| ② 任意脱退 0件                    | ●   |        | 0    | 3                  | ⑥ 青年部員数の維持            |     | + 3       | 1 |
| ③ 創業者の新規加入推進                 | 2   | 5      | 2    |                    | ⑦ 新規女性部員の加入推進         | 3   | 4         | 3 |
| ④ 事業承継後の会員維持                 | 1   | 2      | 2    |                    | ⑧ 女性部員数の維持            |     | ± 0       | 1 |
| <b>2. 安定的な財源の確保に関すること</b>    |     |        |      | <b>得点 : 5 /15</b>  |                       |     |           |   |
| <b>【重点】福祉共済の新規加入人口数</b>      |     |        |      | 12                 | 3.5                   | 3   |           |   |
| ① 福祉共済保有口数の純増目標              | 1   | ▲ 15   | 0    |                    | ⑧ 記帳受託手数料の維持          | ●   | ▲ 242,000 | 0 |
| ② 火災共済の新規契約推進                | 1   | 0      | 0    |                    | ⑨ 会費収入の維持             | ●   | + 7492000 | 1 |
| ③ 火災共済保有件数の純増目標              | 1   | ▲ 3    | 0    |                    | ⑩ 受託事務手数料の維持          | ●   | ▲ 300,000 | 0 |
| ④ 火災共済保有金額の維持                | ●   | + 4100 | 1    |                    | ⑪ 新規賛助会員の加入推進         | 5   | 0         |   |
| ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進             | 1   | 9      | 3    |                    | ⑫ 労働保険受託件数の維持         | ●   | ▲ 3       | 0 |
| ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進           | 1   | 0      |      |                    | ⑬ 市町補助金額の維持           | ●   | ± 0       | 1 |
| ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進              |     |        | 1    | 1                  |                       |     |           |   |
| <b>3. 支援体制の整備に関すること</b>      |     |        |      | <b>得点 : 8 /10</b>  |                       |     |           |   |
| <b>【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底</b>    |     |        |      | 90%以上              | 94%                   | 10  |           |   |
| ① 1企業当たりの巡回指導回数              | 2   | 1.6    | 1    |                    | ④ SNS・HPによる情報発信の増加    | 24  | 42        | 4 |
| ② 1企業当たりの窓口指導回数              | 1   | 0.5    | 0    |                    | ⑤ 商工会報発行の増加           |     | 0         | 0 |
| ③ 伴走型補助金の活用                  | ●   | 94%    | 0    |                    | ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加     |     | 27        | 2 |

● = 目標値として設定した項目

# 14 .石橋商工会

【商工会の概要】

会員数 464企業  
職員数 6名

組織率 53%  
1人当たりの企業数 77.8企業

総合得点

**60** /100

| 区分                           |     |        |      |                       |      |          |      |   |
|------------------------------|-----|--------|------|-----------------------|------|----------|------|---|
| 集計項目                         |     |        |      |                       |      |          |      |   |
| 目標項目                         | 目標値 | 実績値    | ポイント | 目標項目                  | 目標値  | 実績値      | ポイント |   |
| <b>I 経営発達支援計画の取組</b>         |     |        |      | <b>得点 : 13 /20</b>    |      |          |      |   |
| ① 地域の経済動向調査                  | A   | A      | 2    | ④ 事業計画策定支援            | A    | B        | 3    |   |
| ② 需要動向調査                     | A   | A      | 2    | ⑤ 事業計画策定後の実施支援        | A    | B        | 3    |   |
| ③ 経営状況の分析                    | A   | C      | 1    | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業     | A    | B        | 2    |   |
| <b>II 会員満足度向上のための取組</b>      |     |        |      | <b>得点 : 9 /20</b>     |      |          |      |   |
| <b>1. 施策・事業の活用支援に関すること</b>   |     |        |      | <b>得点 : 9 /20</b>     |      |          |      |   |
| <b>【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数</b> |     |        |      | 20                    | 0    | 0        |      |   |
| ① ものづくり補助金の申請支援              |     |        | 0    | ⑪ 全国物産展等への新規出展支援      |      |          | 0    | 0 |
| ② IT導入補助金の申請支援               | 1   |        | 0    | ⑫ スローライフへの登録支援        | 2    |          | 2    | 2 |
| ③ 創業補助金の申請支援                 |     |        | 0    | ⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援   | 1    |          | 0    | 0 |
| ④ 事業承継補助金の申請支援               |     |        | 0    | ⑭ グーベの新規掲載支援          |      |          | 0    | 0 |
| ⑤ 栃木県補助金の申請支援                |     |        | 0    | ⑮ ニッポンセレクト.com 新規出展支援 |      |          | 0    | 0 |
| ⑥ 市町補助金の申請支援                 |     |        | 0    | ⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載     | 20   | 12       | 2    |   |
| ⑦ 雇用調整助成金の申請支援               |     |        | 0    | ⑰ ITを活用した販路開拓実施支援     | 2    |          | 0    | 0 |
| ⑧ キャリアアップ助成金の申請支援            |     |        | 0    | ⑱ 知的財産権の申請支援          |      |          | 0    | 0 |
| ⑨ トライアル雇用助成金の申請支援            |     |        | 0    | ⑲ 事業再構築補助金 申請         |      |          | 0    | 0 |
| ⑩ クラウドファンディングの実施支援           |     |        | 0    | ⑳ 新型コロナウイルス関連給付金 申請支援 |      | 526      | 5    |   |
| <b>2. 経営改善の支援に関すること</b>      |     |        |      | <b>得点 : 8 /15</b>     |      |          |      |   |
| <b>【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標</b>   |     |        |      | ±0                    | ▲1   | 0        |      |   |
| ① 経営革新計画の申請支援                | 1   | 0      | 0    | ⑧ 経営発達資金 斡旋支援         |      |          | 0    | 0 |
| ② 経営力向上計画の申請支援               | 1   | 0      | 0    | ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援     | 1    |          | 0    | 0 |
| ③ 商工会認証システムの申請支援             | 2   | 0      | 0    | ⑩ 県制度融資 斡旋支援          |      |          | 0    | 0 |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援             |     |        | 0    | ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進      | 10   | 10       | 10   |   |
| ⑤ 事業者BCPの策定支援                |     |        | 0    | ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進       | 2    | 1        | 1    |   |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援                | 1   | 0      | 0    | ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標      | ±0   | ▲11      | 0    |   |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援                 | 8   | 4      | 4    | ⑭ e-Tax利用件数の純増目標      | ±0   | +6       | 2    |   |
| <b>III 支援体制の強化に向けた取組</b>     |     |        |      | <b>得点 : 9 /20</b>     |      |          |      |   |
| <b>1. 組織力の向上に関すること</b>       |     |        |      | <b>得点 : 9 /20</b>     |      |          |      |   |
| <b>【重点】新規会員の加入件数</b>         |     |        |      | 20                    | 9    | 6        |      |   |
| ① 会員数の純増目標                   | ±0  | -3     | 0    | ⑤ 新規青年部員の加入推進         | 1    |          | 0    | 0 |
| ② 任意脱退 0件                    |     | 1      | 0    | ⑥ 青年部員数の維持            | ●    | ▲4       | 0    |   |
| ③ 創業者の新規加入推進                 | 1   | 1      | 1    | ⑦ 新規女性部員の加入推進         | 2    |          | 0    | 0 |
| ④ 事業承継後の会員維持                 | 2   | 2      | 2    | ⑧ 女性部員数の維持            | ●    | ▲6       | 0    |   |
| <b>2. 安定的な財源の確保に関すること</b>    |     |        |      | <b>得点 : 11 /15</b>    |      |          |      |   |
| <b>【重点】福祉共済の新規加入人口数</b>      |     |        |      | 11                    | 5.5  | 5        |      |   |
| ① 福祉共済保有口数の純増目標              | 8   | ▲6     | 0    | ⑧ 記帳受託手数料の維持          | ●    | ▲134,000 | 0    |   |
| ② 火災共済の新規契約推進                | 1   | 4      | 4    | ⑨ 会費収入の維持             | ●    | +59500   | 1    |   |
| ③ 火災共済保有件数の純増目標              | 1   | +4     | 5    | ⑩ 受託事務手数料の維持          | ●    | ±0       | 1    |   |
| ④ 火災共済保有金額の維持                | ●   | +43000 | 1    | ⑪ 新規賛助会員の加入推進         | 2    | 1        | 1    |   |
| ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進             | 3   | 4      | 3    | ⑫ 労働保険受託件数の維持         | ●    | ±0       | 1    |   |
| ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進           | 0   | 0      | 0    | ⑬ 市町補助金額の維持           | ●    | ±0       | 1    |   |
| ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進              |     | 0      | 0    |                       |      |          |      |   |
| <b>3. 支援体制の整備に関すること</b>      |     |        |      | <b>得点 : 10 /10</b>    |      |          |      |   |
| <b>【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底</b>    |     |        |      | 90%以上                 | 103% | 10       |      |   |
| ① 1企業当たりの巡回指導回数              | 2   | 3.8    | 3    | ④ SNS・HPによる情報発信の増加    | 24   | 77       | 4    |   |
| ② 1企業当たりの窓口指導回数              | 2   | 1.9    | 1    | ⑤ 商工会報発行の増加           | 1    | 1        | 1    |   |
| ③ 伴走型補助金の活用                  |     | 73%    | 0    | ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加     | ●    | 22       | 2    |   |

● = 目標値として設定した項目

# 15. 桑絹商工会

【商工会の概要】

会員数 408企業  
職員数 4名

組織率 44.2%  
1人当たりの企業数 104.7企業

総合得点

**31** /100

| 区分                           |     |     |      |                       |     |           |      |  |
|------------------------------|-----|-----|------|-----------------------|-----|-----------|------|--|
| 集計項目                         |     |     |      |                       |     |           |      |  |
| 目標項目                         | 目標値 | 実績値 | ポイント | 目標項目                  | 目標値 | 実績値       | ポイント |  |
| <b>I 経営発達支援計画の取組</b>         |     |     |      | <b>得点 : 6 /20</b>     |     |           |      |  |
| ① 地域の経済動向調査                  | A   | C   | 1    | ④ 事業計画策定支援            | A   | C         | 1    |  |
| ② 需要動向調査                     | A   | C   | 1    | ⑤ 事業計画策定後の実施支援        | A   | C         | 1    |  |
| ③ 経営状況の分析                    | A   | C   | 1    | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業     | A   | C         | 1    |  |
| <b>II 会員満足度向上のための取組</b>      |     |     |      | <b>得点 : 7 /20</b>     |     |           |      |  |
| <b>1. 施策・事業の活用支援に関すること</b>   |     |     |      | <b>得点 : 7 /20</b>     |     |           |      |  |
| <b>【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数</b> |     |     |      | 10                    | 0   | 0         |      |  |
| ① ものづくり補助金の申請支援              | 2   | 0   | 0    | ⑪ 全国物産展等への新規出展支援      |     | 0         | 0    |  |
| ② IT導入補助金の申請支援               | 2   | 0   | 0    | ⑫ スローライフへの登録支援        | 3   | 0         | 0    |  |
| ③ 創業補助金の申請支援                 | 1   | 0   | 0    | ⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援   |     | 0         | 0    |  |
| ④ 事業承継補助金の申請支援               |     | 0   | 0    | ⑭ グーベの新規掲載支援          | 4   | 0         | 0    |  |
| ⑤ 栃木県補助金の申請支援                |     | 0   | 0    | ⑮ ニッポンセレクト.com 新規出展支援 |     | 0         | 0    |  |
| ⑥ 市町補助金の申請支援                 |     | 0   | 0    | ⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載     |     | 0         | 0    |  |
| ⑦ 雇用調整助成金の申請支援               |     | 0   | 0    | ⑰ ITを活用した販路開拓実施支援     |     | 0         | 0    |  |
| ⑧ キャリアアップ助成金の申請支援            |     | 0   | 0    | ⑱ 知的財産権の申請支援          |     | 0         | 0    |  |
| ⑨ トライアル雇用助成金の申請支援            |     | 0   | 0    | ⑲ 事業再構築補助金 申請         |     | 1         | 2    |  |
| ⑩ クラウドファンディングの実施支援           |     | 0   | 0    | ⑳ 新型コロナウイルス関連給付金 申請支援 |     | 25        | 5    |  |
| <b>2. 経営改善の支援に関すること</b>      |     |     |      | <b>得点 : 4 /15</b>     |     |           |      |  |
| <b>【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標</b>   |     |     |      | 2                     | ▲ 1 | 0         |      |  |
| ① 経営革新計画の申請支援                | 1   | 0   | 0    | ⑧ 経営発達資金 斡旋支援         |     | 0         | 0    |  |
| ② 経営力向上計画の申請支援               |     | 0   | 0    | ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援     | 5   | 1         | 1    |  |
| ③ 商工会認証システムの申請支援             | 2   | 0   | 0    | ⑩ 県制度融資 斡旋支援          |     | 0         | 0    |  |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援             |     | 0   | 0    | ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進      | 2   | 0         | 0    |  |
| ⑤ 事業者BCPの策定支援                | 3   | 0   | 0    | ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進       | 4   | 1         | 1    |  |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援                | 0   | 0   | 0    | ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標      | 3   | ▲ 37      | 0    |  |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援                 | 5   | 4   | 4    | ⑭ e-Tax利用件数の純増目標      | 5   | + 36      | 3    |  |
| <b>III 支援体制の強化に向けた取組</b>     |     |     |      | <b>得点 : 9 /20</b>     |     |           |      |  |
| <b>1. 組織力の向上に関すること</b>       |     |     |      | <b>得点 : 9 /20</b>     |     |           |      |  |
| <b>【重点】新規会員の加入件数</b>         |     |     |      | 10                    | 9   | 5         |      |  |
| ① 会員数の純増目標                   | 4   | -11 | 0    | ⑤ 新規青年部員の加入推進         | 2   | 0         | 0    |  |
| ② 任意脱退 0件                    |     | 7   | 0    | ⑥ 青年部員数の維持            | ●   | ▲ 4       | 0    |  |
| ③ 創業者の新規加入推進                 | 2   | 2   | 2    | ⑦ 新規女性部員の加入推進         | 2   | 0         | 0    |  |
| ④ 事業承継後の会員維持                 |     | 2   | 2    | ⑧ 女性部員数の維持            | ●   | ▲ 16      | 0    |  |
| <b>2. 安定的な財源の確保に関すること</b>    |     |     |      | <b>得点 : 4 /15</b>     |     |           |      |  |
| <b>【重点】福祉共済の新規加入人口数</b>      |     |     |      | 10                    | 2   | 2         |      |  |
| ① 福祉共済保有口数の純増目標              | 2   | ▲ 5 | 0    | ⑧ 記帳受託手数料の維持          | ●   | ▲ 262,000 | 0    |  |
| ② 火災共済の新規契約推進                | 3   | 0   | 0    | ⑨ 会費収入の維持             | ●   | ▲ 291,093 | 0    |  |
| ③ 火災共済保有件数の純増目標              |     | ± 0 | 1    | ⑩ 受託事務手数料の維持          | ●   | ± 0       | 1    |  |
| ④ 火災共済保有金額の維持                | ●   | ± 0 | 1    | ⑪ 新規賛助会員の加入推進         | 2   | 0         | 0    |  |
| ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進             | 3   | 0   | 0    | ⑫ 労働保険受託件数の維持         | ●   | ± 0       | 1    |  |
| ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進           | 3   | 2   | 2    | ⑬ 市町補助金額の維持           | ●   | ± 0       | 1    |  |
| ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進              |     | 0   | 0    |                       |     |           |      |  |
| <b>3. 支援体制の整備に関すること</b>      |     |     |      | <b>得点 : 1 /10</b>     |     |           |      |  |
| <b>【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底</b>    |     |     |      | 70%以上                 | 28% | 0         |      |  |
| ① 1企業当たりの巡回指導回数              | 5   | 0.6 | 0    | ④ SNS・HPによる情報発信の増加    | 6   | 0         | 0    |  |
| ② 1企業当たりの窓口指導回数              | 5   | 3.8 | 3    | ⑤ 商工会報発行の増加           | 1   | 0         | 0    |  |
| ③ 伴走型補助金の活用                  |     | 0%  | 0    | ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加     | ●   | 2         | 0    |  |

● = 目標値として設定した項目

# 16.野木町商工会

【商工会の概要】

会員数 359企業  
職員数 5名

組織率 51.5%  
1人当たりの企業数 71.6企業

総合得点

**60** /100

| 区分                           |     |         |      |                       |       |          |      |   |
|------------------------------|-----|---------|------|-----------------------|-------|----------|------|---|
| 集計項目                         |     |         |      |                       |       |          |      |   |
| 目標項目                         | 目標値 | 実績値     | ポイント | 目標項目                  | 目標値   | 実績値      | ポイント |   |
| <b>I 経営発達支援計画の取組</b>         |     |         |      | <b>得点 : 12 /20</b>    |       |          |      |   |
| ① 地域の経済動向調査                  | A   | B       | 1    | ④ 事業計画策定支援            | A     | B        | 3    |   |
| ② 需要動向調査                     | A   | B       | 1    | ⑤ 事業計画策定後の実施支援        | A     | B        | 3    |   |
| ③ 経営状況の分析                    | A   | B       | 2    | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業     | A     | B        | 2    |   |
| <b>II 会員満足度向上のための取組</b>      |     |         |      | <b>得点 : 9 /20</b>     |       |          |      |   |
| <b>1. 施策・事業の活用支援に関すること</b>   |     |         |      | <b>得点 : 9 /20</b>     |       |          |      |   |
| <b>【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数</b> |     |         |      | 16                    | 0     | 0        |      |   |
| ① ものづくり補助金の申請支援              |     |         | 0    | ⑪ 全国物産展等への新規出展支援      |       |          | 0    |   |
| ② IT導入補助金の申請支援               |     |         | 0    | ⑫ スローライフへの登録支援        |       |          | 0    | 0 |
| ③ 創業補助金の申請支援                 | 1   |         | 0    | ⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援   |       |          | 0    |   |
| ④ 事業承継補助金の申請支援               |     |         | 0    | ⑭ グーベの新規掲載支援          |       |          | 0    | 0 |
| ⑤ 栃木県補助金の申請支援                | 3   |         | 0    | ⑮ ニッポンセレクト.com 新規出展支援 |       |          | 0    |   |
| ⑥ 市町補助金の申請支援                 | 6   |         | 0    | ⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載     | 5     |          | 0    | 0 |
| ⑦ 雇用調整助成金の申請支援               |     |         | 1    | ⑰ ITを活用した販路開拓実施支援     | 2     | 25       | 3    |   |
| ⑧ キャリアアップ助成金の申請支援            |     |         | 0    | ⑱ 知的財産権の申請支援          |       |          | 0    |   |
| ⑨ トライアル雇用助成金の申請支援            |     |         | 0    | ⑲ 事業再構築補助金 申請         |       |          | 0    |   |
| ⑩ クラウドファンディングの実施支援           |     |         | 0    | ⑳ 新型コロナウイルス関連給付金 申請支援 |       |          | 26   | 5 |
| <b>2. 経営改善の支援に関すること</b>      |     |         |      | <b>得点 : 9 /15</b>     |       |          |      |   |
| <b>【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標</b>   |     |         |      | 2                     | + 3   | 4        |      |   |
| ① 経営革新計画の申請支援                |     |         | 0    | ⑧ 経営発達資金 斡旋支援         |       |          | 0    |   |
| ② 経営力向上計画の申請支援               |     |         | 0    | ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援     | 5     | 1        | 1    |   |
| ③ 商工会認証システムの申請支援             | 2   |         | 0    | ⑩ 県制度融資 斡旋支援          |       |          | 0    |   |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援             |     |         | 0    | ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進      | 5     | 2        | 2    |   |
| ⑤ 事業者BCPの策定支援                | 3   |         | 0    | ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進       | 2     | 3        | 3    |   |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援                |     |         | 0    | ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標      | 2     | ▲ 3      | 0    |   |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援                 | 6   | 11      | 6    | ⑭ e-Tax利用件数の純増目標      | 5     | + 12     | 3    |   |
| <b>III 支援体制の強化に向けた取組</b>     |     |         |      | <b>得点 : 16 /20</b>    |       |          |      |   |
| <b>1. 組織力の向上に関すること</b>       |     |         |      | <b>得点 : 16 /20</b>    |       |          |      |   |
| <b>【重点】新規会員の加入件数</b>         |     |         |      | 13                    | 8     | 7        |      |   |
| ① 会員数の純増目標                   | 1   | + 1     | 3    | ⑤ 新規青年部員の加入推進         | 2     |          | 0    |   |
| ② 任意脱退 0件                    |     |         | 2    | ⑥ 青年部員数の維持            | ●     |          | ± 0  | 1 |
| ③ 創業者の新規加入推進                 | 2   |         | 2    | ⑦ 新規女性部員の加入推進         |       |          | 0    |   |
| ④ 事業承継後の会員維持                 |     |         | 2    | ⑧ 女性部員数の維持            | ●     |          | ± 0  | 1 |
| <b>2. 安定的な財源の確保に関すること</b>    |     |         |      | <b>得点 : 4 /15</b>     |       |          |      |   |
| <b>【重点】福祉共済の新規加入人口数</b>      |     |         |      | 10                    | 1     | 1        |      |   |
| ① 福祉共済保有口数の純増目標              | ±0  | ▲ 7     | 0    | ⑧ 記帳受託手数料の維持          | ●     | + 62000  | 1    |   |
| ② 火災共済の新規契約推進                | 2   |         | 0    | ⑨ 会費収入の維持             | ●     | ▲ 45,500 | 0    |   |
| ③ 火災共済保有件数の純増目標              | 2   | ▲ 2     | 0    | ⑩ 受託事務手数料の維持          | ●     | + 18000  | 1    |   |
| ④ 火災共済保有金額の維持                | ●   | ▲ 2,000 | 0    | ⑪ 新規賛助会員の加入推進         | 3     | 3        | 3    |   |
| ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進             | 3   |         | 0    | ⑫ 労働保険受託件数の維持         | ●     |          | ± 0  | 1 |
| ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進           | 1   |         | 0    | ⑬ 市町補助金額の維持           | ●     |          | + 1  | 1 |
| ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進              | 1   |         | 0    |                       |       |          |      |   |
| <b>3. 支援体制の整備に関すること</b>      |     |         |      | <b>得点 : 10 /10</b>    |       |          |      |   |
| <b>【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底</b>    |     |         |      | 90%以上                 | 90.2% | 10       |      |   |
| ① 1企業当たりの巡回指導回数              |     | 2.0     | 1    | ④ SNS・HPによる情報発信の増加    | 18    | 124      | 4    |   |
| ② 1企業当たりの窓口指導回数              |     | 4.2     | 4    | ⑤ 商工会報発行の増加           | 2     | 1        | 1    |   |
| ③ 伴走型補助金の活用                  | ●   | 100%    | 3    | ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加     | ●     | 15       | 2    |   |

● = 目標値として設定した項目

# 17. 間々田商工会

【商工会の概要】

会員数 501企業  
職員数 5名

組織率 53.9%  
1人当たりの企業数 100企業

総合得点

**53** /100

| 区分                           |     |         |      |                       |     |          |      |  |
|------------------------------|-----|---------|------|-----------------------|-----|----------|------|--|
| 集計項目                         |     |         |      |                       |     |          |      |  |
| 目標項目                         | 目標値 | 実績値     | ポイント | 目標項目                  | 目標値 | 実績値      | ポイント |  |
| <b>I 経営発達支援計画の取組</b>         |     |         |      | <b>得点 : 4 /20</b>     |     |          |      |  |
| ① 地域の経済動向調査                  | A   | C       | 1    | ④ 事業計画策定支援            | A   | C        | 1    |  |
| ② 需要動向調査                     | A   | D       | 0    | ⑤ 事業計画策定後の実施支援        | A   | C        | 1    |  |
| ③ 経営状況の分析                    | A   | C       | 1    | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業     | A   | D        | 0    |  |
| <b>II 会員満足度向上のための取組</b>      |     |         |      | <b>得点 : 11 /20</b>    |     |          |      |  |
| <b>1. 施策・事業の活用支援に関すること</b>   |     |         |      | <b>得点 : 11 /20</b>    |     |          |      |  |
| <b>【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数</b> |     |         |      | 6                     | 2   | 1        |      |  |
| ① ものづくり補助金の申請支援              | 2   | 0       | 0    | ⑪ 全国物産展等への新規出展支援      |     | 0        | 0    |  |
| ② IT導入補助金の申請支援               |     |         | 0    | ⑫ スローライフへの登録支援        | 1   | 1        | 1    |  |
| ③ 創業補助金の申請支援                 |     |         | 0    | ⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援   | 2   | 0        | 0    |  |
| ④ 事業承継補助金の申請支援               |     |         | 0    | ⑭ グーベの新規掲載支援          |     | 0        | 0    |  |
| ⑤ 栃木県補助金の申請支援                |     | 1       | 1    | ⑮ ニッポンセレクト.com 新規出展支援 |     | 0        | 0    |  |
| ⑥ 市町補助金の申請支援                 | 5   | 0       | 0    | ⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載     |     | 0        | 0    |  |
| ⑦ 雇用調整助成金の申請支援               | 5   | 3       | 3    | ⑰ ITを活用した販路開拓実施支援     |     | 0        | 0    |  |
| ⑧ キャリアアップ助成金の申請支援            |     |         | 0    | ⑱ 知的財産権の申請支援          | 1   | 0        | 0    |  |
| ⑨ トライアル雇用助成金の申請支援            |     |         | 0    | ⑲ 事業再構築補助金 申請         |     | 0        | 0    |  |
| ⑩ クラウドファンディングの実施支援           |     |         | 0    | ⑳ 新型コロナウイルス関連給付金 申請支援 |     | 326      | 5    |  |
| <b>2. 経営改善の支援に関すること</b>      |     |         |      | <b>得点 : 11 /15</b>    |     |          |      |  |
| <b>【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標</b>   |     |         |      | 1                     | ±0  | 1        |      |  |
| ① 経営革新計画の申請支援                | 2   | 0       | 0    | ⑧ 経営発達資金 斡旋支援         |     | 0        | 0    |  |
| ② 経営力向上計画の申請支援               | 1   | 0       | 0    | ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援     | 3   | 0        | 0    |  |
| ③ 商工会認証システムの申請支援             | 1   | 0       | 0    | ⑩ 県制度融資 斡旋支援          |     | 0        | 0    |  |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援             |     |         | 0    | ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進      | 5   | 3        | 3    |  |
| ⑤ 事業者BCPの策定支援                |     |         | 0    | ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進       | 5   | 5        | 5    |  |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援                | 1   | 0       | 0    | ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標      | 1   | +11      | 5    |  |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援                 | 15  | 9       | 6    | ⑭ e-Tax利用件数の純増目標      | ±0  | +37      | 3    |  |
| <b>III 支援体制の強化に向けた取組</b>     |     |         |      | <b>得点 : 13 /20</b>    |     |          |      |  |
| <b>1. 組織力の向上に関すること</b>       |     |         |      | <b>得点 : 13 /20</b>    |     |          |      |  |
| <b>【重点】新規会員の加入件数</b>         |     |         |      | 13                    | 11  | 8        |      |  |
| ① 会員数の純増目標                   | 1   | +1      | 3    | ⑤ 新規青年部員の加入推進         | 2   | 0        | 0    |  |
| ② 任意脱退 0件                    |     |         | 2    | ⑥ 青年部員数の維持            | ●   | ▲3       | 0    |  |
| ③ 創業者の新規加入推進                 | 7   | 5       | 2    | ⑦ 新規女性部員の加入推進         | 2   | 0        | 0    |  |
| ④ 事業承継後の会員維持                 | 2   | 0       | 0    | ⑧ 女性部員数の維持            | ●   | ▲3       | 0    |  |
| <b>2. 安定的な財源の確保に関すること</b>    |     |         |      | <b>得点 : 9 /15</b>     |     |          |      |  |
| <b>【重点】福祉共済の新規加入件数</b>       |     |         |      | 5                     | 3   | 3        |      |  |
| ① 福祉共済保有口数の純増目標              | ±0  | ▲1      | 0    | ⑧ 記帳受託手数料の維持          | ●   | +1531900 | 1    |  |
| ② 火災共済の新規契約推進                | 5   | 4       | 4    | ⑨ 会費収入の維持             | ●   | +101200  | 1    |  |
| ③ 火災共済保有件数の純増目標              | 3   | +2      | 3    | ⑩ 受託事務手数料の維持          | ●   | +40000   | 1    |  |
| ④ 火災共済保有金額の維持                | ●   | ▲16,000 | 0    | ⑪ 新規賛助会員の加入推進         | 5   | 1        | 1    |  |
| ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進             | 2   | 2       | 2    | ⑫ 労働保険受託件数の維持         | ●   | +2       | 1    |  |
| ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進           | 1   | 0       | 0    | ⑬ 市町補助金額の維持           | ●   | ±0       | 1    |  |
| ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進              | 1   | 0       | 0    |                       |     |          |      |  |
| <b>3. 支援体制の整備に関すること</b>      |     |         |      | <b>得点 : 5 /10</b>     |     |          |      |  |
| <b>【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底</b>    |     |         |      | 90%以上                 | 89% | 8        |      |  |
| ① 1企業当たりの巡回指導回数              | 4   | 2.0     | 1    | ④ SNS・HPによる情報発信の増加    | 6   | 0        | 0    |  |
| ② 1企業当たりの窓口指導回数              | 3   | 1.9     | 1    | ⑤ 商工会報発行の増加           |     | 0        | 0    |  |
| ③ 伴走型補助金の活用                  |     | 0%      | 0    | ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加     | ●   | 5        | 0    |  |

● = 目標値として設定した項目

# 18 .小山市美田商工会

【商工会の概要】

会員数 277企業  
職員数 4名

組織率 54.7%  
1人当たりの企業数 68.7企業

総合得点

**64** /100

| 区分                           |     |          |      |                       |     |          |      |  |
|------------------------------|-----|----------|------|-----------------------|-----|----------|------|--|
| 集計項目                         |     |          |      |                       |     |          |      |  |
| 目標項目                         | 目標値 | 実績値      | ポイント | 目標項目                  | 目標値 | 実績値      | ポイント |  |
| <b>I 経営発達支援計画の取組</b>         |     |          |      | <b>得点 : 12 /20</b>    |     |          |      |  |
| ① 地域の経済動向調査                  | A   | A        | 2    | ④ 事業計画策定支援            | A   | B        | 3    |  |
| ② 需要動向調査                     | A   | D        | 0    | ⑤ 事業計画策定後の実施支援        | A   | B        | 3    |  |
| ③ 経営状況の分析                    | A   | B        | 2    | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業     | A   | B        | 2    |  |
| <b>II 会員満足度向上のための取組</b>      |     |          |      | <b>得点 : 16 /20</b>    |     |          |      |  |
| <b>1. 施策・事業の活用支援に関すること</b>   |     |          |      | <b>得点 : 16 /20</b>    |     |          |      |  |
| <b>【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数</b> |     |          |      | 16                    | 6   | 5        |      |  |
| ① ものづくり補助金の申請支援              | 1   | 0        | 0    | ⑪ 全国物産展等への新規出展支援      |     | 0        |      |  |
| ② IT導入補助金の申請支援               |     |          | 0    | ⑫ スローライフへの登録支援        | 5   | 5        | 3    |  |
| ③ 創業補助金の申請支援                 |     |          | 0    | ⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援   |     | 0        |      |  |
| ④ 事業承継補助金の申請支援               |     |          | 0    | ⑭ グーベの新規掲載支援          |     | 0        | 0    |  |
| ⑤ 栃木県補助金の申請支援                | 2   | 0        | 0    | ⑮ ニッポンセレクト.com 新規出展支援 |     | 0        |      |  |
| ⑥ 市町補助金の申請支援                 |     |          | 0    | ⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載     |     | 0        | 0    |  |
| ⑦ 雇用調整助成金の申請支援               |     |          | 0    | ⑰ ITを活用した販路開拓実施支援     |     | 0        | 0    |  |
| ⑧ キャリアアップ助成金の申請支援            |     |          | 0    | ⑱ 知的財産権の申請支援          |     | 0        |      |  |
| ⑨ トライアル雇用助成金の申請支援            |     |          | 0    | ⑲ 事業再構築補助金 申請         |     | 2        | 4    |  |
| ⑩ クラウドファンディングの実施支援           |     |          | 0    | ⑳ 新型コロナウイルス関連給付金 申請支援 |     | 24       | 4    |  |
| <b>2. 経営改善の支援に関すること</b>      |     |          |      | <b>得点 : 4 /15</b>     |     |          |      |  |
| <b>【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標</b>   |     |          |      | 1                     | ▲ 1 | 0        |      |  |
| ① 経営革新計画の申請支援                | 2   | 0        | 0    | ⑧ 経営発達資金 斡旋支援         | 1   | 0        | 0    |  |
| ② 経営力向上計画の申請支援               | 3   | 0        | 0    | ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援     |     | 0        |      |  |
| ③ 商工会認証システムの申請支援             | 2   | 0        | 0    | ⑩ 県制度融資 斡旋支援          |     | 0        |      |  |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援             |     |          | 0    | ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進      | 3   | 1        | 1    |  |
| ⑤ 事業者BCPの策定支援                |     |          | 0    | ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進       | 1   | 0        | 0    |  |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援                | 1   | 0        | 0    | ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標      | ± 0 | ± 0      | 1    |  |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援                 | 6   | 10       | 6    | ⑭ e-Tax利用件数の純増目標      | ± 0 | ± 0      | 1    |  |
| <b>III 支援体制の強化に向けた取組</b>     |     |          |      | <b>得点 : 20 /20</b>    |     |          |      |  |
| <b>1. 組織力の向上に関すること</b>       |     |          |      | <b>得点 : 20 /20</b>    |     |          |      |  |
| <b>【重点】新規会員の加入件数</b>         |     |          |      | 7                     | 12  | 15       |      |  |
| ① 会員数の純増目標                   | ± 0 | + 2      | 4    | ⑤ 新規青年部員の加入推進         | 1   | 0        | 0    |  |
| ② 任意脱退 0件                    | ●   | 4        | 0    | ⑥ 青年部員数の維持            | ●   | ± 0      | 1    |  |
| ③ 創業者の新規加入推進                 |     |          | 0    | ⑦ 新規女性部員の加入推進         | 1   | 0        | 0    |  |
| ④ 事業承継後の会員維持                 | 1   | 0        |      | ⑧ 女性部員数の維持            | ●   | ± 0      | 1    |  |
| <b>2. 安定的な財源の確保に関すること</b>    |     |          |      | <b>得点 : 5 /15</b>     |     |          |      |  |
| <b>【重点】福祉共済の新規加入人口数</b>      |     |          |      | 10                    | 3   | 3        |      |  |
| ① 福祉共済保有口数の純増目標              | ± 0 | ▲ 14     | 0    | ⑧ 記帳受託手数料の維持          | ●   | ▲ 51,000 | 0    |  |
| ② 火災共済の新規契約推進                | 1   | 1        | 1    | ⑨ 会費収入の維持             | ●   | ▲ 35,000 | 0    |  |
| ③ 火災共済保有件数の純増目標              | ± 0 | ▲ 5      | 0    | ⑩ 受託事務手数料の維持          | ●   | ± 0      | 1    |  |
| ④ 火災共済保有金額の維持                | ●   | ▲ 32,900 | 0    | ⑪ 新規賛助会員の加入推進         | 2   | 0        | 0    |  |
| ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進             | 3   | 6        | 3    | ⑫ 労働保険受託件数の維持         | ●   | ▲ 5      | 0    |  |
| ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進           | 3   | 0        | 0    | ⑬ 市町補助金額の維持           | ●   | ± 0      | 1    |  |
| ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進              | 3   | 1        | 1    |                       |     |          |      |  |
| <b>3. 支援体制の整備に関すること</b>      |     |          |      | <b>得点 : 7 /10</b>     |     |          |      |  |
| <b>【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底</b>    |     |          |      | 80%以上                 | 69% | 4        |      |  |
| ① 1企業当たりの巡回指導回数              | 2   | 3.8      | 3    | ④ SNS・HPによる情報発信の増加    | 24  | 24       | 4    |  |
| ② 1企業当たりの窓口指導回数              | 2   | 0.6      | 0    | ⑤ 商工会報発行の増加           | 4   | 12       | 4    |  |
| ③ 伴走型補助金の活用                  |     | 0%       | 0    | ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加     |     | 4        | 0    |  |

● = 目標値として設定した項目

# 19.大平町商工会

【商工会の概要】

会員数 492企業  
職員数 5名

組織率 53.4%  
1人当たりの企業数 98.8企業

総合得点

**90** /100

| 区分                           |     |        |      |                       |     |         |      |  |
|------------------------------|-----|--------|------|-----------------------|-----|---------|------|--|
| 集計項目                         |     |        |      |                       |     |         |      |  |
| 目標項目                         | 目標値 | 実績値    | ポイント | 目標項目                  | 目標値 | 実績値     | ポイント |  |
| <b>I 経営発達支援計画の取組</b>         |     |        |      | <b>得点 : 19 /20</b>    |     |         |      |  |
| ① 地域の経済動向調査                  | A   | B      | 1    | ④ 事業計画策定支援            | A   | A       | 5    |  |
| ② 需要動向調査                     | A   | A      | 2    | ⑤ 事業計画策定後の実施支援        | A   | A       | 5    |  |
| ③ 経営状況の分析                    | A   | A      | 3    | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業     | A   | A       | 3    |  |
| <b>II 会員満足度向上のための取組</b>      |     |        |      | <b>得点 : 20 /20</b>    |     |         |      |  |
| <b>1. 施策・事業の活用支援に関すること</b>   |     |        |      | <b>得点 : 20 /20</b>    |     |         |      |  |
| <b>【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数</b> |     |        |      | 12                    | 11  | 5       |      |  |
| ① ものづくり補助金の申請支援              | 2   | 1      | 2    | ⑪ 全国物産展等への新規出展支援      |     | 0       | 0    |  |
| ② IT導入補助金の申請支援               |     | 1      | 2    | ⑫ スローライフへの登録支援        | 4   | 4       | 3    |  |
| ③ 創業補助金の申請支援                 |     | 0      | 0    | ⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援   |     | 0       | 0    |  |
| ④ 事業承継補助金の申請支援               | 1   | 2      | 2    | ⑭ グーベの新規掲載支援          | 2   | 0       | 0    |  |
| ⑤ 栃木県補助金の申請支援                | 1   | 3      | 3    | ⑮ ニッポンセレクト.com 新規出展支援 |     | 0       | 0    |  |
| ⑥ 市町補助金の申請支援                 |     | 0      | 0    | ⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載     |     | 2       | 0    |  |
| ⑦ 雇用調整助成金の申請支援               |     | 2      | 2    | ⑰ ITを活用した販路開拓実施支援     | 6   | 5       | 2    |  |
| ⑧ キャリアアップ助成金の申請支援            |     | 0      | 0    | ⑱ 知的財産権の申請支援          |     | 1       | 2    |  |
| ⑨ トライアル雇用助成金の申請支援            |     | 0      | 0    | ⑲ 事業再構築補助金 申請         |     | 7       | 14   |  |
| ⑩ クラウドファンディングの実施支援           | 1   | 1      | 2    | ⑳ 新型コロナウイルス関連給付金 申請支援 |     | 202     | 5    |  |
| <b>2. 経営改善の支援に関すること</b>      |     |        |      | <b>得点 : 15 /15</b>    |     |         |      |  |
| <b>【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標</b>   |     |        |      | ±0                    | ±0  | 1       |      |  |
| ① 経営革新計画の申請支援                | 1   | 2      | 4    | ⑧ 経営発達資金 斡旋支援         |     | 0       | 0    |  |
| ② 経営力向上計画の申請支援               | 4   | 3      | 6    | ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援     | 2   | 2       | 2    |  |
| ③ 商工会認証システムの申請支援             | 1   | 1      | 1    | ⑩ 県制度融資 斡旋支援          |     | 0       | 0    |  |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援             |     | 0      | 0    | ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進      | 2   | 4       | 4    |  |
| ⑤ 事業者BCPの策定支援                | 2   | 1      | 1    | ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進       | 2   | 2       | 2    |  |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援                | 2   | 2      | 4    | ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標      |     | +3      | 2    |  |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援                 | 6   | 3      | 3    | ⑭ e-Tax利用件数の純増目標      |     | +8      | 2    |  |
| <b>III 支援体制の強化に向けた取組</b>     |     |        |      | <b>得点 : 16 /20</b>    |     |         |      |  |
| <b>1. 組織力の向上に関すること</b>       |     |        |      | <b>得点 : 16 /20</b>    |     |         |      |  |
| <b>【重点】新規会員の加入件数</b>         |     |        |      | 13                    | 10  | 7       |      |  |
| ① 会員数の純増目標                   | ±0  | -2     | 0    | ⑤ 新規青年部員の加入推進         | 2   | 2       | 2    |  |
| ② 任意脱退 0件                    |     | 2      | 0    | ⑥ 青年部員数の維持            | ●   | +1      | 1    |  |
| ③ 創業者の新規加入推進                 | 2   | 6      | 2    | ⑦ 新規女性部員の加入推進         |     | 2       | 2    |  |
| ④ 事業承継後の会員維持                 | 2   | 9      | 2    | ⑧ 女性部員数の維持            | ●   | ▲2      | 0    |  |
| <b>2. 安定的な財源の確保に関すること</b>    |     |        |      | <b>得点 : 10 /15</b>    |     |         |      |  |
| <b>【重点】福祉共済の新規加入件数</b>       |     |        |      | 8                     | 4   | 4       |      |  |
| ① 福祉共済保有口数の純増目標              |     | ▲9     | 0    | ⑧ 記帳受託手数料の維持          | ●   | ▲6,000  | 0    |  |
| ② 火災共済の新規契約推進                | 4   | 2      | 2    | ⑨ 会費収入の維持             | ●   | +105500 | 1    |  |
| ③ 火災共済保有件数の純増目標              | ±0  | ±0     | 1    | ⑩ 受託事務手数料の維持          |     | ±0      | 1    |  |
| ④ 火災共済保有金額の維持                | ●   | +51200 | 1    | ⑪ 新規賛助会員の加入推進         | 6   | 6       | 6    |  |
| ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進             | 3   | 0      | 0    | ⑫ 労働保険受託件数の維持         | ●   | ▲5      | 0    |  |
| ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進           |     | 1      | 1    | ⑬ 市町補助金額の維持           | ●   | ±0      | 1    |  |
| ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進              | 3   | 2      | 2    |                       |     |         |      |  |
| <b>3. 支援体制の整備に関すること</b>      |     |        |      | <b>得点 : 10 /10</b>    |     |         |      |  |
| <b>【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底</b>    |     |        |      | 90%以上                 | 99% | 10      |      |  |
| ① 1企業当たりの巡回指導回数              | 2   | 1.9    | 1    | ④ SNS・HPによる情報発信の増加    | 24  | 38      | 4    |  |
| ② 1企業当たりの窓口指導回数              | 2   | 4.8    | 4    | ⑤ 商工会報発行の増加           |     | 0       | 0    |  |
| ③ 伴走型補助金の活用                  |     | 84%    | 0    | ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加     | ●   | 29      | 2    |  |

● = 目標値として設定した項目

## 20. 藤岡町商工会

【商工会の概要】

会員数 359企業  
職員数 5名

組織率 49.5%  
1人当たりの企業数 71.2企業

総合得点

**83** /100

| 区分                           |     |          |      |                       |     |           |      |  |
|------------------------------|-----|----------|------|-----------------------|-----|-----------|------|--|
| 集計項目                         |     |          |      |                       |     |           |      |  |
| 目標項目                         | 目標値 | 実績値      | ポイント | 目標項目                  | 目標値 | 実績値       | ポイント |  |
| <b>I 経営発達支援計画の取組</b>         |     |          |      | <b>得点 : 16 /20</b>    |     |           |      |  |
| ① 地域の経済動向調査                  | A   | A        | 2    | ④ 事業計画策定支援            | A   | A         | 5    |  |
| ② 需要動向調査                     | A   | B        | 1    | ⑤ 事業計画策定後の実施支援        | A   | B         | 3    |  |
| ③ 経営状況の分析                    | A   | A        | 3    | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業     | A   | B         | 2    |  |
| <b>II 会員満足度向上のための取組</b>      |     |          |      | <b>得点 : 20 /20</b>    |     |           |      |  |
| <b>1. 施策・事業の活用支援に関すること</b>   |     |          |      | <b>得点 : 20 /20</b>    |     |           |      |  |
| <b>【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数</b> |     |          |      | 10                    | 13  | 6         |      |  |
| ① ものづくり補助金の申請支援              |     | 0        | 0    | ⑪ 全国物産展等への新規出展支援      |     | 0         | 0    |  |
| ② IT導入補助金の申請支援               |     | 0        | 0    | ⑫ スローライフへの登録支援        | 1   | 0         | 0    |  |
| ③ 創業補助金の申請支援                 | 1   | 0        | 0    | ⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援   |     | 0         | 0    |  |
| ④ 事業承継補助金の申請支援               | 1   | 0        | 0    | ⑭ グーベの新規掲載支援          |     | 0         | 0    |  |
| ⑤ 栃木県補助金の申請支援                | 3   | 1        | 1    | ⑮ ニッポンセレクト.com 新規出展支援 |     | 0         | 0    |  |
| ⑥ 市町補助金の申請支援                 | 4   | 34       | 3    | ⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載     |     | 0         | 0    |  |
| ⑦ 雇用調整助成金の申請支援               | 2   | 1        | 1    | ⑰ ITを活用した販路開拓実施支援     | 6   | 40        | 3    |  |
| ⑧ キャリアアップ助成金の申請支援            |     | 0        | 0    | ⑱ 知的財産権の申請支援          |     | 0         | 0    |  |
| ⑨ トライアル雇用助成金の申請支援            |     | 0        | 0    | ⑲ 事業再構築補助金 申請         |     | 1         | 2    |  |
| ⑩ クラウドファンディングの実施支援           |     | 0        | 0    | ⑳ 新型コロナウイルス関連給付金 申請支援 |     | 103       | 5    |  |
| <b>2. 経営改善の支援に関すること</b>      |     |          |      | <b>得点 : 11 /15</b>    |     |           |      |  |
| <b>【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標</b>   |     |          |      | 1                     | ± 0 | 1         |      |  |
| ① 経営革新計画の申請支援                | 1   | 1        | 2    | ⑧ 経営発達資金 斡旋支援         |     | 0         | 0    |  |
| ② 経営力向上計画の申請支援               |     | 0        | 0    | ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援     | 6   | 7         | 6    |  |
| ③ 商工会認証システムの申請支援             | 1   | 1        | 1    | ⑩ 県制度融資 斡旋支援          |     | 0         | 0    |  |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援             |     | 0        | 0    | ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進      | 3   | 2         | 2    |  |
| ⑤ 事業者BCPの策定支援                | 3   | 0        | 0    | ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進       | 1   | 1         | 1    |  |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援                | 1   | 0        | 0    | ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標      | 4   | ± 0       | 1    |  |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援                 | 6   | 5        | 5    | ⑭ e-Tax利用件数の純増目標      | 3   | + 30      | 3    |  |
| <b>III 支援体制の強化に向けた取組</b>     |     |          |      | <b>得点 : 20 /20</b>    |     |           |      |  |
| <b>1. 組織力の向上に関すること</b>       |     |          |      | <b>得点 : 20 /20</b>    |     |           |      |  |
| <b>【重点】新規会員の加入件数</b>         |     |          |      | 10                    | 12  | 10        |      |  |
| ① 会員数の純増目標                   | 6   | + 3      | 5    | ⑤ 新規青年部員の加入推進         | 1   | 2         | 2    |  |
| ② 任意脱退 0件                    | ●   | 0        | 3    | ⑥ 青年部員数の維持            |     | + 1       | 1    |  |
| ③ 創業者の新規加入推進                 | 1   | 8        | 2    | ⑦ 新規女性部員の加入推進         | 1   | 1         | 1    |  |
| ④ 事業承継後の会員維持                 | 2   | 5        | 2    | ⑧ 女性部員数の維持            | ●   | ± 0       | 1    |  |
| <b>2. 安定的な財源の確保に関すること</b>    |     |          |      | <b>得点 : 6 /15</b>     |     |           |      |  |
| <b>【重点】福祉共済の新規加入件数</b>       |     |          |      | 15                    | 4   | 4         |      |  |
| ① 福祉共済保有口数の純増目標              | 11  | ▲ 5      | 0    | ⑧ 記帳受託手数料の維持          | ●   | ▲ 157,500 | 0    |  |
| ② 火災共済の新規契約推進                | 2   | 1        | 1    | ⑨ 会費収入の維持             | ●   | + 279000  | 1    |  |
| ③ 火災共済保有件数の純増目標              | 2   | ▲ 1      | 0    | ⑩ 受託事務手数料の維持          | ●   | ± 0       | 1    |  |
| ④ 火災共済保有金額の維持                | ●   | ▲ 14,300 | 0    | ⑪ 新規賛助会員の加入推進         | 1   | 1         | 1    |  |
| ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進             | 1   | 3        | 3    | ⑫ 労働保険受託件数の維持         | ●   | ▲ 2       | 0    |  |
| ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進           | 1   | 0        | 0    | ⑬ 市町補助金額の維持           | ●   | ± 0       | 1    |  |
| ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進              | 1   | 1        | 1    |                       |     |           |      |  |
| <b>3. 支援体制の整備に関すること</b>      |     |          |      | <b>得点 : 10 /10</b>    |     |           |      |  |
| <b>【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底</b>    |     |          |      | 80%以上                 | 71% | 6         |      |  |
| ① 1企業当たりの巡回指導回数              | 2   | 4.7      | 4    | ④ SNS・HPによる情報発信の増加    | 6   | 25        | 4    |  |
| ② 1企業当たりの窓口指導回数              | 2   | 7.6      | 7    | ⑤ 商工会報発行の増加           | 2   | 2         | 2    |  |
| ③ 伴走型補助金の活用                  | ●   | 98%      | 3    | ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加     | ●   | 41        | 2    |  |

● = 目標値として設定した項目

## 21.岩舟町商工会

【商工会の概要】

会員数 382企業  
職員数 5名

組織率 49.8%  
1人当たりの企業数 79企業

総合得点

**64** /100

| 区分                           |     |         |      |                       |      |           |      |  |
|------------------------------|-----|---------|------|-----------------------|------|-----------|------|--|
| 集計項目                         |     |         |      |                       |      |           |      |  |
| 目標項目                         | 目標値 | 実績値     | ポイント | 目標項目                  | 目標値  | 実績値       | ポイント |  |
| <b>I 経営発達支援計画の取組</b>         |     |         |      | <b>得点： 4 /20</b>      |      |           |      |  |
| ① 地域の経済動向調査                  | A   | D       | 0    | ④ 事業計画策定支援            | A    | D         | 0    |  |
| ② 需要動向調査                     | A   | A       | 2    | ⑤ 事業計画策定後の実施支援        | A    | D         | 0    |  |
| ③ 経営状況の分析                    | A   | D       | 0    | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業     | A    | B         | 2    |  |
| <b>II 会員満足度向上のための取組</b>      |     |         |      | <b>得点： 20 /20</b>     |      |           |      |  |
| <b>1. 施策・事業の活用支援に関すること</b>   |     |         |      | <b>得点： 20 /20</b>     |      |           |      |  |
| <b>【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数</b> |     |         |      | 10                    | 11   | 5         |      |  |
| ① ものづくり補助金の申請支援              | 1   | 1       | 2    | ⑪ 全国物産展等への新規出展支援      | 1    | 0         | 0    |  |
| ② IT導入補助金の申請支援               | 1   | 0       | 0    | ⑫ スローライフへの登録支援        | 2    | 2         | 2    |  |
| ③ 創業補助金の申請支援                 | 1   | 0       | 0    | ⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援   | 1    | 0         | 0    |  |
| ④ 事業承継補助金の申請支援               | 1   | 0       | 0    | ⑭ グーベの新規掲載支援          | 2    | 3         | 1    |  |
| ⑤ 栃木県補助金の申請支援                | 1   | 3       | 3    | ⑮ ニッポンセレクト.com 新規出展支援 |      | 0         | 0    |  |
| ⑥ 市町補助金の申請支援                 | 1   | 4       | 2    | ⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載     |      | 128       | 3    |  |
| ⑦ 雇用調整助成金の申請支援               | 1   | 1       | 1    | ⑰ ITを活用した販路開拓実施支援     |      | 0         | 0    |  |
| ⑧ キャリアアップ助成金の申請支援            | 1   | 0       | 0    | ⑱ 知的財産権の申請支援          |      | 0         | 0    |  |
| ⑨ トライアル雇用助成金の申請支援            | 1   | 0       | 0    | ⑲ 事業再構築補助金 申請         |      | 1         | 2    |  |
| ⑩ クラウドファンディングの実施支援           |     | 0       | 0    | ⑳ 新型コロナウイルス関連給付金 申請支援 |      | 42        | 5    |  |
| <b>2. 経営改善の支援に関すること</b>      |     |         |      | <b>得点： 6 /15</b>      |      |           |      |  |
| <b>【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標</b>   |     |         |      | 1                     | ▲ 3  | 0         |      |  |
| ① 経営革新計画の申請支援                | 1   | 1       | 2    | ⑧ 経営発達資金 斡旋支援         |      | 0         | 0    |  |
| ② 経営力向上計画の申請支援               | 1   | 0       | 0    | ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援     | 5    | 0         | 0    |  |
| ③ 商工会認証システムの申請支援             |     | 0       | 0    | ⑩ 県制度融資 斡旋支援          | 1    | 0         | 0    |  |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援             |     | 0       | 0    | ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進      | 5    | 3         | 3    |  |
| ⑤ 事業者BCPの策定支援                |     | 0       | 0    | ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進       | 3    | 0         | 0    |  |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援                |     | 0       | 0    | ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標      | 4    | ± 0       | 1    |  |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援                 | 6   | 9       | 6    | ⑭ e-Tax利用件数の純増目標      | 1    | ▲ 6       | 0    |  |
| <b>III 支援体制の強化に向けた取組</b>     |     |         |      | <b>得点： 14 /20</b>     |      |           |      |  |
| <b>1. 組織力の向上に関すること</b>       |     |         |      | <b>得点： 14 /20</b>     |      |           |      |  |
| <b>【重点】新規会員の加入件数</b>         |     |         |      | 8                     | 10   | 8         |      |  |
| ① 会員数の純増目標                   | ±0  | -13     | 0    | ⑤ 新規青年部員の加入推進         | 3    | 3         | 3    |  |
| ② 任意脱退 0件                    | ●   | 9       | 0    | ⑥ 青年部員数の維持            | ●    | + 3       | 1    |  |
| ③ 創業者の新規加入推進                 | 1   | 1       | 1    | ⑦ 新規女性部員の加入推進         | 3    | 0         | 0    |  |
| ④ 事業承継後の会員維持                 | 1   | 0       | 0    | ⑧ 女性部員数の維持            | ●    | ± 0       | 1    |  |
| <b>2. 安定的な財源の確保に関すること</b>    |     |         |      | <b>得点： 11 /15</b>     |      |           |      |  |
| <b>【重点】福祉共済の新規加入人口数</b>      |     |         |      | 5                     | 10.5 | 10        |      |  |
| ① 福祉共済保有口数の純増目標              | 1   | ▲ 13    | 0    | ⑧ 記帳受託手数料の維持          | ●    | ▲ 158,500 | 0    |  |
| ② 火災共済の新規契約推進                | 1   | 1       | 1    | ⑨ 会費収入の維持             | ●    | ▲ 126,300 | 0    |  |
| ③ 火災共済保有件数の純増目標              | 1   | ▲ 5     | 0    | ⑩ 受託事務手数料の維持          |      | ± 0       | 1    |  |
| ④ 火災共済保有金額の維持                | ●   | ▲ 6,000 | 0    | ⑪ 新規賛助会員の加入推進         | 6    | 5         | 5    |  |
| ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進             | 3   | 10.5    | 3    | ⑫ 労働保険受託件数の維持         | ●    | ± 0       | 1    |  |
| ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進           | 3   | 0       | 0    | ⑬ 市町補助金額の維持           | ●    | ± 0       | 1    |  |
| ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進              | 3   | 0       | 0    |                       |      |           |      |  |
| <b>3. 支援体制の整備に関すること</b>      |     |         |      | <b>得点： 9 /10</b>      |      |           |      |  |
| <b>【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底</b>    |     |         |      | 80%以上                 | 73%  | 6         |      |  |
| ① 1企業当たりの巡回指導回数              | 2   | 2.7     | 2    | ④ SNS・HPによる情報発信の増加    | 33   | 0         | 0    |  |
| ② 1企業当たりの窓口指導回数              | 2   | 7.0     | 6    | ⑤ 商工会報発行の増加           | 1    | 3         | 3    |  |
| ③ 伴走型補助金の活用                  | ●   | 92%     | 0    | ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加     | ●    | 25        | 2    |  |

● = 目標値として設定した項目

## 22. 都賀町商工会

【商工会の概要】

会員数 333企業  
職員数 5名

組織率 70.1%  
1人当たりの企業数 65.4企業

総合得点

**93** /100

| 区分                           |     |          |      |                       |     |          |      |  |
|------------------------------|-----|----------|------|-----------------------|-----|----------|------|--|
| 集計項目                         |     |          |      |                       |     |          |      |  |
| 目標項目                         | 目標値 | 実績値      | ポイント | 目標項目                  | 目標値 | 実績値      | ポイント |  |
| <b>I 経営発達支援計画の取組</b>         |     |          |      | <b>得点 : 13 /20</b>    |     |          |      |  |
| ① 地域の経済動向調査                  | A   | A        | 2    | ④ 事業計画策定支援            | A   | B        | 3    |  |
| ② 需要動向調査                     | A   | B        | 1    | ⑤ 事業計画策定後の実施支援        | A   | B        | 3    |  |
| ③ 経営状況の分析                    | A   | B        | 2    | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業     | A   | B        | 2    |  |
| <b>II 会員満足度向上のための取組</b>      |     |          |      | <b>得点 : 20 /20</b>    |     |          |      |  |
| <b>1. 施策・事業の活用支援に関すること</b>   |     |          |      | <b>得点 : 20 /20</b>    |     |          |      |  |
| <b>【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数</b> |     |          |      | 12                    | 9   | 7        |      |  |
| ① ものづくり補助金の申請支援              |     | 0        | 0    | ⑪ 全国物産展等への新規出展支援      |     | 0        | 0    |  |
| ② IT導入補助金の申請支援               |     | 0        | 0    | ⑫ スローライフへの登録支援        | 2   | 1        | 1    |  |
| ③ 創業補助金の申請支援                 |     | 0        | 0    | ⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援   |     | 0        | 0    |  |
| ④ 事業承継補助金の申請支援               |     | 0        | 0    | ⑭ グーベの新規掲載支援          | 3   | 1        | 0    |  |
| ⑤ 栃木県補助金の申請支援                | 1   | 1        | 1    | ⑮ ニッポンセレクト.com 新規出展支援 | 1   | 0        | 0    |  |
| ⑥ 市町補助金の申請支援                 | 6   | 4        | 2    | ⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載     | 1   | 13       | 2    |  |
| ⑦ 雇用調整助成金の申請支援               |     | 0        | 0    | ⑰ ITを活用した販路開拓実施支援     | 10  | 32       | 3    |  |
| ⑧ キャリアアップ助成金の申請支援            |     | 1        | 1    | ⑱ 知的財産権の申請支援          | 2   | 0        | 0    |  |
| ⑨ トライアル雇用助成金の申請支援            |     | 0        | 0    | ⑲ 事業再構築補助金 申請         |     | 0        | 0    |  |
| ⑩ クラウドファンディングの実施支援           | 2   | 0        | 0    | ⑳ 新型コロナウイルス関連給付金 申請支援 |     | 253      | 5    |  |
| <b>2. 経営改善の支援に関すること</b>      |     |          |      | <b>得点 : 15 /15</b>    |     |          |      |  |
| <b>【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標</b>   |     |          |      | 2                     | + 1 | 2        |      |  |
| ① 経営革新計画の申請支援                |     | 0        | 0    | ⑧ 経営発達資金 斡旋支援         |     | 0        | 0    |  |
| ② 経営力向上計画の申請支援               |     | 1        | 2    | ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援     | 12  | 1        | 1    |  |
| ③ 商工会認証システムの申請支援             |     | 0        | 0    | ⑩ 県制度融資 斡旋支援          | 1   | 0        | 0    |  |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援             |     | 2        | 4    | ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進      | 5   | 23       | 23   |  |
| ⑤ 事業者BCPの策定支援                |     | 0        | 0    | ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進       | 5   | 3        | 3    |  |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援                |     | 0        | 0    | ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標      | 2   | ▲ 1      | 0    |  |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援                 | 15  | 15       | 6    | ⑭ e-Tax利用件数の純増目標      | 5   | + 41     | 3    |  |
| <b>III 支援体制の強化に向けた取組</b>     |     |          |      | <b>得点 : 20 /20</b>    |     |          |      |  |
| <b>1. 組織力の向上に関すること</b>       |     |          |      | <b>得点 : 20 /20</b>    |     |          |      |  |
| <b>【重点】新規会員の加入件数</b>         |     |          |      | 5                     | 15  | 15       |      |  |
| ① 会員数の純増目標                   | 3   | + 6      | 8    | ⑤ 新規青年部員の加入推進         | 2   | 1        | 1    |  |
| ② 任意脱退 0件                    | ●   | 2        | 0    | ⑥ 青年部員数の維持            | ●   | ▲ 1      | 0    |  |
| ③ 創業者の新規加入推進                 | 1   | 4        | 2    | ⑦ 新規女性部員の加入推進         | 1   | 0        | 0    |  |
| ④ 事業承継後の会員維持                 | 1   | 0        | 0    | ⑧ 女性部員数の維持            | ●   | ± 0      | 1    |  |
| <b>2. 安定的な財源の確保に関すること</b>    |     |          |      | <b>得点 : 15 /15</b>    |     |          |      |  |
| <b>【重点】福祉共済の新規加入人口数</b>      |     |          |      | 5                     | 34  | 34       |      |  |
| ① 福祉共済保有口数の純増目標              | 3   | + 27     | 6    | ⑧ 記帳受託手数料の維持          | ●   | + 344000 | 1    |  |
| ② 火災共済の新規契約推進                | 3   | 1        | 1    | ⑨ 会費収入の維持             | ●   | + 105500 | 1    |  |
| ③ 火災共済保有件数の純増目標              | 1   | ▲ 3      | 0    | ⑩ 受託事務手数料の維持          | ●   | + 36000  | 1    |  |
| ④ 火災共済保有金額の維持                | ●   | ▲ 94,000 | 0    | ⑪ 新規賛助会員の加入推進         | 5   | 4        | 4    |  |
| ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進             | 3   | 2        | 2    | ⑫ 労働保険受託件数の維持         | ●   | + 22     | 1    |  |
| ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進           | 1   | 0        | 0    | ⑬ 市町補助金額の維持           | ●   | ± 0      | 1    |  |
| ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進              | 1   | 2        | 2    |                       |     |          |      |  |
| <b>3. 支援体制の整備に関すること</b>      |     |          |      | <b>得点 : 10 /10</b>    |     |          |      |  |
| <b>【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底</b>    |     |          |      | 70%以上                 | 75% | 6        |      |  |
| ① 1企業当たりの巡回指導回数              | 4   | 5.0      | 4    | ④ SNS・HPによる情報発信の増加    | 6   | 26       | 4    |  |
| ② 1企業当たりの窓口指導回数              | 4   | 3.0      | 2    | ⑤ 商工会報発行の増加           | 1   | 12       | 4    |  |
| ③ 伴走型補助金の活用                  | ●   | 100%     | 3    | ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加     | ●   | 0        | 0    |  |

● = 目標値として設定した項目

## 23 .塩谷町商工会

【商工会の概要】

会員数 331企業  
職員数 4名

組織率 76.7%  
1人当たりの企業数 83企業

総合得点

**68** /100

| 区分                           |     |         |      |                       |     |        |      |  |
|------------------------------|-----|---------|------|-----------------------|-----|--------|------|--|
| 集計項目                         |     |         |      |                       |     |        |      |  |
| 目標項目                         | 目標値 | 実績値     | ポイント | 目標項目                  | 目標値 | 実績値    | ポイント |  |
| <b>I 経営発達支援計画の取組</b>         |     |         |      | <b>得点 : 12 /20</b>    |     |        |      |  |
| ① 地域の経済動向調査                  | A   | A       | 2    | ④ 事業計画策定支援            | A   | B      | 3    |  |
| ② 需要動向調査                     | A   | B       | 1    | ⑤ 事業計画策定後の実施支援        | A   | B      | 3    |  |
| ③ 経営状況の分析                    | A   | A       | 3    | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業     | A   | D      | 0    |  |
| <b>II 会員満足度向上のための取組</b>      |     |         |      | <b>得点 : 16 /20</b>    |     |        |      |  |
| <b>1. 施策・事業の活用支援に関すること</b>   |     |         |      | <b>得点 : 16 /20</b>    |     |        |      |  |
| <b>【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数</b> |     |         |      | 10                    | 2   | 2      |      |  |
| ① ものづくり補助金の申請支援              |     | 0       | 0    | ⑪ 全国物産展等への新規出展支援      |     | 0      | 0    |  |
| ② IT導入補助金の申請支援               |     | 0       | 0    | ⑫ スローライフへの登録支援        | 1   | 0      | 0    |  |
| ③ 創業補助金の申請支援                 |     | 0       | 0    | ⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援   | 1   | 1      | 3    |  |
| ④ 事業承継補助金の申請支援               |     | 0       | 0    | ⑭ グーベの新規掲載支援          |     | 0      | 0    |  |
| ⑤ 栃木県補助金の申請支援                |     | 0       | 0    | ⑮ ニッポンセレクト.com 新規出展支援 | 1   | 0      | 0    |  |
| ⑥ 市町補助金の申請支援                 |     | 0       | 0    | ⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載     |     | 0      | 0    |  |
| ⑦ 雇用調整助成金の申請支援               | 1   | 0       | 0    | ⑰ ITを活用した販路開拓実施支援     |     | 0      | 0    |  |
| ⑧ キャリアアップ助成金の申請支援            |     | 0       | 0    | ⑱ 知的財産権の申請支援          |     | 0      | 0    |  |
| ⑨ トライアル雇用助成金の申請支援            | 1   | 0       | 0    | ⑲ 事業再構築補助金 申請         |     | 2      | 6    |  |
| ⑩ クラウドファンディングの実施支援           | 1   | 0       | 0    | ⑳ 新型コロナウイルス関連給付金 申請支援 |     | 84     | 5    |  |
| <b>2. 経営改善の支援に関すること</b>      |     |         |      | <b>得点 : 8 /15</b>     |     |        |      |  |
| <b>【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標</b>   |     |         |      | ±0                    | ▲3  | 0      |      |  |
| ① 経営革新計画の申請支援                | 1   | 0       | 0    | ⑧ 経営発達資金 斡旋支援         |     | 0      | 0    |  |
| ② 経営力向上計画の申請支援               | 1   | 0       | 0    | ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援     | 4   | 1      | 1    |  |
| ③ 商工会認証システムの申請支援             | 1   | 0       | 0    | ⑩ 県制度融資 斡旋支援          |     | 0      | 0    |  |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援             |     | 0       | 0    | ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進      | 1   | 3      | 4    |  |
| ⑤ 事業者BCPの策定支援                | 3   | 0       | 0    | ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進       | 1   | 0      | 0    |  |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援                | 1   | 1       | 3    | ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標      | ±0  | ±0     | 1    |  |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援                 | 5   | 4       | 6    | ⑭ e-Tax利用件数の純増目標      | ±0  | +5     | 2    |  |
| <b>III 支援体制の強化に向けた取組</b>     |     |         |      | <b>得点 : 20 /20</b>    |     |        |      |  |
| <b>1. 組織力の向上に関すること</b>       |     |         |      | <b>得点 : 20 /20</b>    |     |        |      |  |
| <b>【重点】新規会員の加入件数</b>         |     |         |      | 4                     | 6   | 15     |      |  |
| ① 会員数の純増目標                   | ±0  | -1      | 0    | ⑤ 新規青年部員の加入推進         | 1   | 0      | 0    |  |
| ② 任意脱退 0件                    |     | 0       | 3    | ⑥ 青年部員数の維持            | ●   | ±0     | 1    |  |
| ③ 創業者の新規加入推進                 | 1   | 1       | 1    | ⑦ 新規女性部員の加入推進         | 1   | 0      | 0    |  |
| ④ 事業承継後の会員維持                 | 1   | 1       | 1    | ⑧ 女性部員数の維持            | ●   | ±0     | 1    |  |
| <b>2. 安定的な財源の確保に関すること</b>    |     |         |      | <b>得点 : 9 /15</b>     |     |        |      |  |
| <b>【重点】福祉共済の新規加入人口数</b>      |     |         |      | 8                     | 1   | 1      |      |  |
| ① 福祉共済保有口数の純増目標              | ±0  | ▲1      | 0    | ⑧ 記帳受託手数料の維持          | ●   | +26000 | 1    |  |
| ② 火災共済の新規契約推進                | 2   | 5       | 6    | ⑨ 会費収入の維持             | ●   | +6000  | 1    |  |
| ③ 火災共済保有件数の純増目標              | 1   | ▲1      | 0    | ⑩ 受託事務手数料の維持          | ●   | ±0     | 1    |  |
| ④ 火災共済保有金額の維持                | ●   | ▲14,000 | 0    | ⑪ 新規賛助会員の加入推進         | 1   | 0      | 0    |  |
| ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進             | 2   | 10      | 3    | ⑫ 労働保険受託件数の維持         | ●   | +1     | 1    |  |
| ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進           | 1   | 2       | 3    | ⑬ 市町補助金額の維持           | ●   | ±0     | 1    |  |
| ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進              | 1   | 0       | 0    |                       |     |        |      |  |
| <b>3. 支援体制の整備に関すること</b>      |     |         |      | <b>得点 : 3 /10</b>     |     |        |      |  |
| <b>【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底</b>    |     |         |      | 90%以上                 | 59% | 2      |      |  |
| ① 1企業当たりの巡回指導回数              | 2   | 1.6     | 1    | ④ SNS・HPによる情報発信の増加    | 6   | 0      | 0    |  |
| ② 1企業当たりの窓口指導回数              | 2   | 1.5     | 1    | ⑤ 商工会報発行の増加           |     | 0      | 0    |  |
| ③ 伴走型補助金の活用                  | ●   | 100%    | 3    | ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加     | ●   | 4      | 0    |  |

● = 目標値として設定した項目

## 24 .氏家商工会

【商工会の概要】

会員数 622企業  
職員数 7名

組織率 60%  
1人当たりの企業数 89.4企業

総合得点

**65** /100

| 区分                           |     |       |      |                       |      |         |      |  |
|------------------------------|-----|-------|------|-----------------------|------|---------|------|--|
| 集計項目                         |     |       |      |                       |      |         |      |  |
| 目標項目                         | 目標値 | 実績値   | ポイント | 目標項目                  | 目標値  | 実績値     | ポイント |  |
| <b>I 経営発達支援計画の取組</b>         |     |       |      | <b>得点 : 12 /20</b>    |      |         |      |  |
| ① 地域の経済動向調査                  | A   | C     | 1    | ④ 事業計画策定支援            | A    | B       | 3    |  |
| ② 需要動向調査                     | A   | A     | 2    | ⑤ 事業計画策定後の実施支援        | A    | B       | 3    |  |
| ③ 経営状況の分析                    | A   | B     | 2    | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業     | A    | C       | 1    |  |
| <b>II 会員満足度向上のための取組</b>      |     |       |      | <b>得点 : 20 /20</b>    |      |         |      |  |
| <b>1. 施策・事業の活用支援に関すること</b>   |     |       |      | <b>得点 : 20 /20</b>    |      |         |      |  |
| <b>【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数</b> |     |       |      | 10                    | 4    | 2       |      |  |
| ① ものづくり補助金の申請支援              | 1   | 1     | 2    | ⑪ 全国物産展等への新規出展支援      |      | 0       | 0    |  |
| ② IT導入補助金の申請支援               |     |       | 0    | ⑫ スローライフへの登録支援        | 2    | 2       | 2    |  |
| ③ 創業補助金の申請支援                 |     |       | 0    | ⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援   | 1    | 2       | 4    |  |
| ④ 事業承継補助金の申請支援               |     |       | 0    | ⑭ グーベの新規掲載支援          | 4    | 0       | 0    |  |
| ⑤ 栃木県補助金の申請支援                |     | 3     | 3    | ⑮ ニッポンセレクト.com 新規出展支援 |      | 0       | 0    |  |
| ⑥ 市町補助金の申請支援                 | 6   | 7     | 3    | ⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載     | 5    | 0       | 0    |  |
| ⑦ 雇用調整助成金の申請支援               |     |       | 0    | ⑰ ITを活用した販路開拓実施支援     | 6    | 0       | 0    |  |
| ⑧ キャリアアップ助成金の申請支援            |     |       | 0    | ⑱ 知的財産権の申請支援          |      | 0       | 0    |  |
| ⑨ トライアル雇用助成金の申請支援            |     |       | 0    | ⑲ 事業再構築補助金 申請         |      | 2       | 4    |  |
| ⑩ クラウドファンディングの実施支援           |     |       | 0    | ⑳ 新型コロナウイルス関連給付金 申請支援 |      | 0       | 0    |  |
| <b>2. 経営改善の支援に関すること</b>      |     |       |      | <b>得点 : 11 /15</b>    |      |         |      |  |
| <b>【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標</b>   |     |       |      | ±0                    | ▲2   | 0       |      |  |
| ① 経営革新計画の申請支援                |     |       | 0    | ⑧ 経営発達資金 斡旋支援         |      | 0       | 0    |  |
| ② 経営力向上計画の申請支援               |     |       | 0    | ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援     | 6    | 0       | 0    |  |
| ③ 商工会認証システムの申請支援             | 2   | 2     | 2    | ⑩ 県制度融資 斡旋支援          | 1    | 8       | 8    |  |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援             |     |       | 0    | ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進      | 3    | 1       | 1    |  |
| ⑤ 事業者BCPの策定支援                | 2   | 0     | 0    | ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進       | 3    | 3       | 3    |  |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援                | 2   | 2     | 4    | ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標      | ±0   | ▲2      | 0    |  |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援                 | 6   | 3     | 3    | ⑭ e-Tax利用件数の純増目標      | ±0   | +4      | 1    |  |
| <b>III 支援体制の強化に向けた取組</b>     |     |       |      | <b>得点 : 10 /20</b>    |      |         |      |  |
| <b>1. 組織力の向上に関すること</b>       |     |       |      | <b>得点 : 10 /20</b>    |      |         |      |  |
| <b>【重点】新規会員の加入件数</b>         |     |       |      | 18                    | 12   | 9       |      |  |
| ① 会員数の純増目標                   | ±0  | -4    | 0    | ⑤ 新規青年部員の加入推進         | 1    | 1       | 1    |  |
| ② 任意脱退 0件                    |     | 1     | 0    | ⑥ 青年部員数の維持            | ●    | ▲1      | 0    |  |
| ③ 創業者の新規加入推進                 | 2   | 0     | 0    | ⑦ 新規女性部員の加入推進         |      | 0       | 0    |  |
| ④ 事業承継後の会員維持                 |     | 0     | 0    | ⑧ 女性部員数の維持            | ●    | ▲1      | 0    |  |
| <b>2. 安定的な財源の確保に関すること</b>    |     |       |      | <b>得点 : 2 /15</b>     |      |         |      |  |
| <b>【重点】福祉共済の新規加入人口数</b>      |     |       |      | 10                    | 1.5  | 1       |      |  |
| ① 福祉共済保有口数の純増目標              | 5   | ▲5    | 0    | ⑧ 記帳受託手数料の維持          | ●    | ▲40,000 | 0    |  |
| ② 火災共済の新規契約推進                | 1   | 1     | 1    | ⑨ 会費収入の維持             | ●    | ▲57,200 | 0    |  |
| ③ 火災共済保有件数の純増目標              | ±0  | ▲1    | 0    | ⑩ 受託事務手数料の維持          | ●    | ±0      | 1    |  |
| ④ 火災共済保有金額の維持                | ●   | +7500 | 1    | ⑪ 新規賛助会員の加入推進         | 3    | 0       |      |  |
| ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進             | 3   | 0     |      | ⑫ 労働保険受託件数の維持         | ●    | ▲3      | 0    |  |
| ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進           |     | 0     |      | ⑬ 市町補助金額の維持           | ●    | ±0      | 1    |  |
| ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進              |     | 0     | 0    |                       |      |         |      |  |
| <b>3. 支援体制の整備に関すること</b>      |     |       |      | <b>得点 : 10 /10</b>    |      |         |      |  |
| <b>【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底</b>    |     |       |      | 90%以上                 | 104% | 10      |      |  |
| ① 1企業当たりの巡回指導回数              | 1   | 2.1   | 2    | ④ SNS・HPによる情報発信の増加    | 6    | 30      | 4    |  |
| ② 1企業当たりの窓口指導回数              | 1   | 0.8   | 0    | ⑤ 商工会報発行の増加           | 2    | 1       | 1    |  |
| ③ 伴走型補助金の活用                  | ●   | 100%  | 3    | ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加     | ●    | 23      | 2    |  |

● = 目標値として設定した項目

## 25.高根沢町商工会

【商工会の概要】

会員数 457企業  
職員数 5名

組織率 54.2%  
1人当たりの企業数 91.8企業

総合得点

**57** /100

| 区分                           |     |         |      |                       |     |           |      |  |
|------------------------------|-----|---------|------|-----------------------|-----|-----------|------|--|
| 集計項目                         |     |         |      |                       |     |           |      |  |
| 目標項目                         | 目標値 | 実績値     | ポイント | 目標項目                  | 目標値 | 実績値       | ポイント |  |
| <b>I 経営発達支援計画の取組</b>         |     |         |      | <b>得点 : 10 /20</b>    |     |           |      |  |
| ① 地域の経済動向調査                  | A   | D       | 0    | ④ 事業計画策定支援            | A   | C         | 1    |  |
| ② 需要動向調査                     | A   | A       | 2    | ⑤ 事業計画策定後の実施支援        | A   | C         | 1    |  |
| ③ 経営状況の分析                    | A   | A       | 3    | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業     | A   | A         | 3    |  |
| <b>II 会員満足度向上のための取組</b>      |     |         |      | <b>得点 : 8 /20</b>     |     |           |      |  |
| <b>1. 施策・事業の活用支援に関すること</b>   |     |         |      | <b>得点 : 8 /20</b>     |     |           |      |  |
| <b>【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数</b> |     |         |      | 15                    | 6   | 3         |      |  |
| ① ものづくり補助金の申請支援              | 1   | 0       | 0    | ⑪ 全国物産展等への新規出展支援      |     | 0         | 0    |  |
| ② IT導入補助金の申請支援               | 1   | 0       | 0    | ⑫ スローライフへの登録支援        | 2   | 0         | 0    |  |
| ③ 創業補助金の申請支援                 | 1   | 0       | 0    | ⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援   |     | 0         | 0    |  |
| ④ 事業承継補助金の申請支援               |     | 0       | 0    | ⑭ グーベの新規掲載支援          | 10  | 0         | 0    |  |
| ⑤ 栃木県補助金の申請支援                |     | 0       | 0    | ⑮ ニッポンセレクト.com 新規出展支援 |     | 0         | 0    |  |
| ⑥ 市町補助金の申請支援                 |     | 0       | 0    | ⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載     |     | 0         | 0    |  |
| ⑦ 雇用調整助成金の申請支援               |     | 0       | 0    | ⑰ ITを活用した販路開拓実施支援     |     | 0         | 0    |  |
| ⑧ キャリアアップ助成金の申請支援            |     | 0       | 0    | ⑱ 知的財産権の申請支援          |     | 0         | 0    |  |
| ⑨ トライアル雇用助成金の申請支援            |     | 0       | 0    | ⑲ 事業再構築補助金 申請         |     | 0         | 0    |  |
| ⑩ クラウドファンディングの実施支援           |     | 0       | 0    | ⑳ 新型コロナウイルス関連給付金 申請支援 |     | 84        | 5    |  |
| <b>2. 経営改善の支援に関すること</b>      |     |         |      | <b>得点 : 6 /15</b>     |     |           |      |  |
| <b>【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標</b>   |     |         |      | 1                     | ▲ 2 | 0         |      |  |
| ① 経営革新計画の申請支援                |     | 0       | 0    | ⑧ 経営発達資金 斡旋支援         |     | 0         | 0    |  |
| ② 経営力向上計画の申請支援               |     | 0       | 0    | ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援     | 4   | 3         | 3    |  |
| ③ 商工会認証システムの申請支援             | 2   | 1       | 1    | ⑩ 県制度融資 斡旋支援          |     | 0         | 0    |  |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援             |     | 0       | 0    | ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進      | 5   | 1         | 1    |  |
| ⑤ 事業者BCPの策定支援                | 2   | 0       | 0    | ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進       | 1   | 0         | 0    |  |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援                | 1   | 0       | 0    | ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標      | 4   | + 1       | 1    |  |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援                 | 6   | 4       | 4    | ⑭ e-Tax利用件数の純増目標      | 10  | + 28      | 3    |  |
| <b>III 支援体制の強化に向けた取組</b>     |     |         |      | <b>得点 : 15 /20</b>    |     |           |      |  |
| <b>1. 組織力の向上に関すること</b>       |     |         |      | <b>得点 : 15 /20</b>    |     |           |      |  |
| <b>【重点】新規会員の加入件数</b>         |     |         |      | 10                    | 13  | 10        |      |  |
| ① 会員数の純増目標                   | ±0  | -2      | 0    | ⑤ 新規青年部員の加入推進         | 2   | 0         | 0    |  |
| ② 任意脱退 0件                    |     | 2       | 0    | ⑥ 青年部員数の維持            | ●   | ± 0       | 1    |  |
| ③ 創業者の新規加入推進                 | 2   | 4       | 2    | ⑦ 新規女性部員の加入推進         | 3   | 0         | 0    |  |
| ④ 事業承継後の会員維持                 | 1   | 2       | 2    | ⑧ 女性部員数の維持            | ●   | ▲ 1       | 0    |  |
| <b>2. 安定的な財源の確保に関すること</b>    |     |         |      | <b>得点 : 8 /15</b>     |     |           |      |  |
| <b>【重点】福祉共済の新規加入人口数</b>      |     |         |      | 5                     | 6   | 6         |      |  |
| ① 福祉共済保有口数の純増目標              | 4   | + 1.5   | 2    | ⑧ 記帳受託手数料の維持          | ●   | ▲ 82,000  | 0    |  |
| ② 火災共済の新規契約推進                | 3   | 3       | 3    | ⑨ 会費収入の維持             | ●   | ▲ 165,000 | 0    |  |
| ③ 火災共済保有件数の純増目標              | 3   | + 1     | 2    | ⑩ 受託事務手数料の維持          | ●   | + 17000   | 1    |  |
| ④ 火災共済保有金額の維持                | ●   | ▲ 3,700 | 0    | ⑪ 新規賛助会員の加入推進         | 1   | 0         | 0    |  |
| ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進             | 2   | 2       | 2    | ⑫ 労働保険受託件数の維持         | ●   | ▲ 4       | 0    |  |
| ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進           | 2   | 0       | 0    | ⑬ 市町補助金額の維持           | ●   | ▲ 963,000 | 0    |  |
| ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進              | 2   | 1       | 1    |                       |     |           |      |  |
| <b>3. 支援体制の整備に関すること</b>      |     |         |      | <b>得点 : 10 /10</b>    |     |           |      |  |
| <b>【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底</b>    |     |         |      | 90%以上                 | 93% | 10        |      |  |
| ① 1企業当たりの巡回指導回数              | 2   | 1.8     | 1    | ④ SNS・HPによる情報発信の増加    | 24  | 70        | 4    |  |
| ② 1企業当たりの窓口指導回数              | 2   | 2.2     | 2    | ⑤ 商工会報発行の増加           | 0   | 0         | 0    |  |
| ③ 伴走型補助金の活用                  |     | 100%    | 3    | ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加     | ●   | 20        | 2    |  |

● = 目標値として設定した項目

## 26 .喜連川商工会

【商工会の概要】

会員数 332企業  
職員数 5名

組織率 82.1%  
1人当たりの企業数 66.6企業

総合得点

**75** /100

| 区分                           |     |         |      |                       |     |     |          |   |
|------------------------------|-----|---------|------|-----------------------|-----|-----|----------|---|
| 集計項目                         |     |         |      |                       |     |     |          |   |
| 目標項目                         | 目標値 | 実績値     | ポイント | 目標項目                  | 目標値 | 実績値 | ポイント     |   |
| <b>I 経営発達支援計画の取組</b>         |     |         |      | <b>得点 : 18 /20</b>    |     |     |          |   |
| ① 地域の経済動向調査                  | A   | A       | 2    | ④ 事業計画策定支援            | A   | A   | 5        |   |
| ② 需要動向調査                     | A   | A       | 2    | ⑤ 事業計画策定後の実施支援        | A   | A   | 5        |   |
| ③ 経営状況の分析                    | A   | B       | 2    | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業     | A   | B   | 2        |   |
| <b>II 会員満足度向上のための取組</b>      |     |         |      | <b>得点 : 15 /20</b>    |     |     |          |   |
| <b>1. 施策・事業の活用支援に関すること</b>   |     |         |      | <b>得点 : 15 /20</b>    |     |     |          |   |
| <b>【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数</b> |     |         |      | 8                     | 0   | 0   |          |   |
| ① ものづくり補助金の申請支援              |     |         | 0    | ⑪ 全国物産展等への新規出展支援      |     |     | 0        | 0 |
| ② IT導入補助金の申請支援               | 1   |         | 0    | ⑫ スローライフへの登録支援        | 2   |     | 0        | 0 |
| ③ 創業補助金の申請支援                 |     |         | 0    | ⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援   |     |     | 0        | 0 |
| ④ 事業承継補助金の申請支援               |     |         | 0    | ⑭ グーベの新規掲載支援          | 4   |     | 8        | 4 |
| ⑤ 栃木県補助金の申請支援                |     |         | 0    | ⑮ ニッポンセレクト.com 新規出展支援 |     |     | 0        | 0 |
| ⑥ 市町補助金の申請支援                 | 6   | 10      | 3    | ⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載     | 10  |     | 8        | 1 |
| ⑦ 雇用調整助成金の申請支援               |     |         | 0    | ⑰ ITを活用した販路開拓実施支援     | 2   |     | 0        | 0 |
| ⑧ キャリアアップ助成金の申請支援            |     |         | 0    | ⑱ 知的財産権の申請支援          |     |     | 0        | 0 |
| ⑨ トライアル雇用助成金の申請支援            |     |         | 0    | ⑲ 事業再構築補助金 申請         |     |     | 1        | 2 |
| ⑩ クラウドファンディングの実施支援           |     |         | 0    | ⑳ 新型コロナウイルス関連給付金 申請支援 |     |     | 121      | 5 |
| <b>2. 経営改善の支援に関すること</b>      |     |         |      | <b>得点 : 8 /15</b>     |     |     |          |   |
| <b>【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標</b>   |     |         |      | ±0                    | ▲4  | 0   |          |   |
| ① 経営革新計画の申請支援                |     |         | 0    | ⑧ 経営発達資金 斡旋支援         |     |     | 0        | 0 |
| ② 経営力向上計画の申請支援               | 1   |         | 0    | ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援     | 1   |     | 0        | 0 |
| ③ 商工会認証システムの申請支援             | 2   |         | 0    | ⑩ 県制度融資 斡旋支援          |     |     | 0        | 0 |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援             |     |         | 0    | ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進      | 2   |     | 3        | 3 |
| ⑤ 事業者BCPの策定支援                | 2   |         | 0    | ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進       | 1   |     | 3        | 3 |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援                | 5   | 1       | 2    | ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標      | 2   |     | +1       | 1 |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援                 | 12  | 9       | 6    | ⑭ e-Tax利用件数の純増目標      | ±0  |     | ±0       | 1 |
| <b>III 支援体制の強化に向けた取組</b>     |     |         |      | <b>得点 : 19 /20</b>    |     |     |          |   |
| <b>1. 組織力の向上に関すること</b>       |     |         |      | <b>得点 : 19 /20</b>    |     |     |          |   |
| <b>【重点】新規会員の加入件数</b>         |     |         |      | 10                    | 10  | 15  |          |   |
| ① 会員数の純増目標                   | ±0  | -1      | 0    | ⑤ 新規青年部員の加入推進         | 1   |     | 0        | 0 |
| ② 任意脱退 0件                    |     |         | 5    | ⑥ 青年部員数の維持            | ●   |     | ▲2       | 0 |
| ③ 創業者の新規加入推進                 | 1   |         | 1    | ⑦ 新規女性部員の加入推進         | 1   |     | 0        | 0 |
| ④ 事業承継後の会員維持                 | 1   |         | 2    | ⑧ 女性部員数の維持            | ●   |     | ±0       | 1 |
| <b>2. 安定的な財源の確保に関すること</b>    |     |         |      | <b>得点 : 5 /15</b>     |     |     |          |   |
| <b>【重点】福祉共済の新規加入件数</b>       |     |         |      | 18                    | 5   | 5   |          |   |
| ① 福祉共済保有口数の純増目標              | ±0  | ▲11     | 0    | ⑧ 記帳受託手数料の維持          | ●   |     | +128000  | 1 |
| ② 火災共済の新規契約推進                | 1   |         | 0    | ⑨ 会費収入の維持             | ●   |     | ▲103,560 | 0 |
| ③ 火災共済保有件数の純増目標              | ±0  | ▲2      | 0    | ⑩ 受託事務手数料の維持          | ●   |     | +522359  | 1 |
| ④ 火災共済保有金額の維持                | ●   | ▲28,500 | 0    | ⑪ 新規賛助会員の加入推進         | 1   |     | 1        | 1 |
| ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進             | 1   |         | 1    | ⑫ 労働保険受託件数の維持         | ●   |     | +1       | 1 |
| ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進           | 1   |         | 0    | ⑬ 市町補助金額の維持           | ●   |     | ±0       | 1 |
| ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進              |     |         | 0    |                       |     |     |          |   |
| <b>3. 支援体制の整備に関すること</b>      |     |         |      | <b>得点 : 10 /10</b>    |     |     |          |   |
| <b>【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底</b>    |     |         |      | 90%以上                 | 93% | 10  |          |   |
| ① 1企業当たりの巡回指導回数              | 2   | 3.8     | 3    | ④ SNS・HPによる情報発信の増加    | 18  |     | 18       | 3 |
| ② 1企業当たりの窓口指導回数              | 2   | 4.9     | 4    | ⑤ 商工会報発行の増加           |     |     | 0        | 0 |
| ③ 伴走型補助金の活用                  | ●   | 88%     | 0    | ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加     |     |     | 10       | 0 |

● = 目標値として設定した項目

## 27. 那須烏山商工会

【商工会の概要】

会員数 670企業  
職員数 10名

組織率 56.1%  
1人当たりの企業数 66.3企業

総合得点

**85** /100

| 区分                           |     |           |      |                       |     |           |      |  |
|------------------------------|-----|-----------|------|-----------------------|-----|-----------|------|--|
| 集計項目                         |     |           |      |                       |     |           |      |  |
| 目標項目                         | 目標値 | 実績値       | ポイント | 目標項目                  | 目標値 | 実績値       | ポイント |  |
| <b>I 経営発達支援計画の取組</b>         |     |           |      | <b>得点 : 14 /20</b>    |     |           |      |  |
| ① 地域の経済動向調査                  | A   | A         | 2    | ④ 事業計画策定支援            | A   | A         | 5    |  |
| ② 需要動向調査                     | A   | D         | 0    | ⑤ 事業計画策定後の実施支援        | A   | B         | 3    |  |
| ③ 経営状況の分析                    | A   | A         | 3    | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業     | A   | C         | 1    |  |
| <b>II 会員満足度向上のための取組</b>      |     |           |      | <b>得点 : 17 /20</b>    |     |           |      |  |
| <b>1. 施策・事業の活用支援に関すること</b>   |     |           |      | <b>得点 : 17 /20</b>    |     |           |      |  |
| <b>【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数</b> |     |           |      | 30                    | 6   | 2         |      |  |
| ① ものづくり補助金の申請支援              |     | 1         | 2    | ⑪ 全国物産展等への新規出展支援      |     | 0         |      |  |
| ② IT導入補助金の申請支援               |     | 0         |      | ⑫ スローライフへの登録支援        | 2   | 2         | 2    |  |
| ③ 創業補助金の申請支援                 | 1   | 0         |      | ⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援   |     | 0         |      |  |
| ④ 事業承継補助金の申請支援               |     | 0         |      | ⑭ グーベの新規掲載支援          | 10  | 0         | 0    |  |
| ⑤ 栃木県補助金の申請支援                |     | 2         | 2    | ⑮ ニッポンセレクト.com 新規出展支援 |     | 0         |      |  |
| ⑥ 市町補助金の申請支援                 |     | 0         | 0    | ⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載     |     | 0         | 0    |  |
| ⑦ 雇用調整助成金の申請支援               |     | 0         |      | ⑰ ITを活用した販路開拓実施支援     | 2   | 0         | 0    |  |
| ⑧ キャリアアップ助成金の申請支援            |     | 0         |      | ⑱ 知的財産権の申請支援          |     | 0         |      |  |
| ⑨ トライアル雇用助成金の申請支援            |     | 0         |      | ⑲ 事業再構築補助金 申請         |     | 2         | 4    |  |
| ⑩ クラウドファンディングの実施支援           |     | 0         |      | ⑳ 新型コロナウイルス関連給付金 申請支援 |     | 154       | 5    |  |
| <b>2. 経営改善の支援に関すること</b>      |     |           |      | <b>得点 : 15 /15</b>    |     |           |      |  |
| <b>【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標</b>   |     |           |      | 1                     | + 2 | 3         |      |  |
| ① 経営革新計画の申請支援                |     | 1         | 2    | ⑧ 経営発達資金 斡旋支援         |     | 0         |      |  |
| ② 経営力向上計画の申請支援               |     | 0         |      | ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援     | 2   | 0         |      |  |
| ③ 商工会認証システムの申請支援             | 1   | 1         | 1    | ⑩ 県制度融資 斡旋支援          |     | 0         |      |  |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援             |     | 0         |      | ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進      | 5   | 10        | 10   |  |
| ⑤ 事業者BCPの策定支援                |     | 0         |      | ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進       | 2   | 3         | 3    |  |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援                | 5   | 8         | 16   | ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標      | ±0  | + 6       | 4    |  |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援                 | 6   | 4         | 4    | ⑭ e-Tax利用件数の純増目標      | 4   | + 17      | 3    |  |
| <b>III 支援体制の強化に向けた取組</b>     |     |           |      | <b>得点 : 20 /20</b>    |     |           |      |  |
| <b>1. 組織力の向上に関すること</b>       |     |           |      | <b>得点 : 20 /20</b>    |     |           |      |  |
| <b>【重点】新規会員の加入件数</b>         |     |           |      | 16                    | 24  | 15        |      |  |
| ① 会員数の純増目標                   | ±0  | + 7       | 9    | ⑤ 新規青年部員の加入推進         | 1   | 2         | 2    |  |
| ② 任意脱退 0件                    |     | 2         | 0    | ⑥ 青年部員数の維持            | ●   | ▲ 2       | 0    |  |
| ③ 創業者の新規加入推進                 | 2   | 3         | 2    | ⑦ 新規女性部員の加入推進         | 1   | 0         | 0    |  |
| ④ 事業承継後の会員維持                 | 2   | 2         | 2    | ⑧ 女性部員数の維持            | ●   | ▲ 5       | 0    |  |
| <b>2. 安定的な財源の確保に関すること</b>    |     |           |      | <b>得点 : 9 /15</b>     |     |           |      |  |
| <b>【重点】福祉共済の新規加入人口数</b>      |     |           |      | 13                    | 8.5 | 8         |      |  |
| ① 福祉共済保有口数の純増目標              | ±0  | ▲ 5       | 0    | ⑧ 記帳受託手数料の維持          | ●   | + 259000  | 1    |  |
| ② 火災共済の新規契約推進                | 2   | 1         | 1    | ⑨ 会費収入の維持             | ●   | ▲ 100,760 | 0    |  |
| ③ 火災共済保有件数の純増目標              | ±0  | ▲ 16      | 0    | ⑩ 受託事務手数料の維持          |     | ▲ 263,000 | 0    |  |
| ④ 火災共済保有金額の維持                | ●   | ▲ 191,000 | 0    | ⑪ 新規賛助会員の加入推進         | 2   | 2         | 2    |  |
| ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進             | 3   | 6         | 3    | ⑫ 労働保険受託件数の維持         | ●   | + 6       | 1    |  |
| ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進           | 2   | 0         |      | ⑬ 市町補助金額の維持           | ●   | ± 0       | 1    |  |
| ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進              | 1   | 1         | 1    |                       |     |           |      |  |
| <b>3. 支援体制の整備に関すること</b>      |     |           |      | <b>得点 : 10 /10</b>    |     |           |      |  |
| <b>【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底</b>    |     |           |      | 90%以上                 | 91% | 10        |      |  |
| ① 1企業当たりの巡回指導回数              | 1   | 3.5       | 3    | ④ SNS・HPによる情報発信の増加    | 24  | 37        | 4    |  |
| ② 1企業当たりの窓口指導回数              | 1   | 6.7       | 6    | ⑤ 商工会報発行の増加           | 2   | 2         | 2    |  |
| ③ 伴走型補助金の活用                  |     | 96%       | 3    | ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加     | ●   | 154       | 2    |  |

● = 目標値として設定した項目

## 28 .那珂川町商工会

【商工会の概要】

会員数 502企業  
職員数 9名

組織率 66%  
1人当たりの企業数 56.4企業

総合得点

**74** /100

| 区分                           |     |         |      |                       |     |           |      |  |
|------------------------------|-----|---------|------|-----------------------|-----|-----------|------|--|
| 集計項目                         |     |         |      |                       |     |           |      |  |
| 目標項目                         | 目標値 | 実績値     | ポイント | 目標項目                  | 目標値 | 実績値       | ポイント |  |
| <b>I 経営発達支援計画の取組</b>         |     |         |      | <b>得点 : 16 /20</b>    |     |           |      |  |
| ① 地域の経済動向調査                  | A   | A       | 2    | ④ 事業計画策定支援            | A   | A         | 5    |  |
| ② 需要動向調査                     | A   | C       | 1    | ⑤ 事業計画策定後の実施支援        | A   | B         | 3    |  |
| ③ 経営状況の分析                    | A   | B       | 2    | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業     | A   | A         | 3    |  |
| <b>II 会員満足度向上のための取組</b>      |     |         |      | <b>得点 : 15 /20</b>    |     |           |      |  |
| <b>1. 施策・事業の活用支援に関すること</b>   |     |         |      | <b>得点 : 15 /20</b>    |     |           |      |  |
| <b>【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数</b> |     |         |      | 20                    | 5   | 2         |      |  |
| ① ものづくり補助金の申請支援              |     | 0       | 0    | ⑪ 全国物産展等への新規出展支援      | 1   | 0         | 0    |  |
| ② IT導入補助金の申請支援               | 1   | 0       | 0    | ⑫ スローライフへの登録支援        | 2   | 2         | 2    |  |
| ③ 創業補助金の申請支援                 |     | 0       | 0    | ⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援   |     | 0         | 0    |  |
| ④ 事業承継補助金の申請支援               |     | 0       | 0    | ⑭ グーベの新規掲載支援          | 6   | 2         | 1    |  |
| ⑤ 栃木県補助金の申請支援                | 1   | 1       | 1    | ⑮ ニッポンセレクト.com 新規出展支援 |     | 0         | 0    |  |
| ⑥ 市町補助金の申請支援                 |     | 0       | 0    | ⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載     |     | 0         | 0    |  |
| ⑦ 雇用調整助成金の申請支援               |     | 0       | 0    | ⑰ ITを活用した販路開拓実施支援     |     | 0         | 0    |  |
| ⑧ キャリアアップ助成金の申請支援            |     | 0       | 0    | ⑱ 知的財産権の申請支援          |     | 0         | 0    |  |
| ⑨ トライアル雇用助成金の申請支援            |     | 0       | 0    | ⑲ 事業再構築補助金 申請         |     | 2         | 4    |  |
| ⑩ クラウドファンディングの実施支援           |     | 0       | 0    | ⑳ 新型コロナウイルス関連給付金 申請支援 |     | 163       | 5    |  |
| <b>2. 経営改善の支援に関すること</b>      |     |         |      | <b>得点 : 8 /15</b>     |     |           |      |  |
| <b>【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標</b>   |     |         |      | 3                     | ▲ 3 | 0         |      |  |
| ① 経営革新計画の申請支援                | 1   | 0       | 0    | ⑧ 経営発達資金 斡旋支援         |     | 0         | 0    |  |
| ② 経営力向上計画の申請支援               | 1   | 0       | 0    | ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援     | 6   | 0         | 0    |  |
| ③ 商工会認証システムの申請支援             | 3   | 2       | 2    | ⑩ 県制度融資 斡旋支援          |     | 0         | 0    |  |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援             |     | 0       | 0    | ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進      | 2   | 2         | 2    |  |
| ⑤ 事業者BCPの策定支援                |     | 0       | 0    | ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進       | 3   | 3         | 3    |  |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援                | 1   | 2       | 2    | ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標      | ± 0 | ± 0       | 1    |  |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援                 | 18  | 12      | 6    | ⑭ e-Tax利用件数の純増目標      | 3   | + 2       | 1    |  |
| <b>III 支援体制の強化に向けた取組</b>     |     |         |      | <b>得点 : 18 /20</b>    |     |           |      |  |
| <b>1. 組織力の向上に関すること</b>       |     |         |      | <b>得点 : 18 /20</b>    |     |           |      |  |
| <b>【重点】新規会員の加入件数</b>         |     |         |      | 12                    | 9   | 11        |      |  |
| ① 会員数の純増目標                   | 2   | -6      | 0    | ⑤ 新規青年部員の加入推進         |     | 0         | 0    |  |
| ② 任意脱退 0件                    |     | 5       | 0    | ⑥ 青年部員数の維持            |     | ▲ 5       | 0    |  |
| ③ 創業者の新規加入推進                 |     | 1       | 1    | ⑦ 新規女性部員の加入推進         |     | 3         | 3    |  |
| ④ 事業承継後の会員維持                 | 1   | 9       | 2    | ⑧ 女性部員数の維持            |     | ± 0       | 1    |  |
| <b>2. 安定的な財源の確保に関すること</b>    |     |         |      | <b>得点 : 9 /15</b>     |     |           |      |  |
| <b>【重点】福祉共済の新規加入人口数</b>      |     |         |      | 12                    | 9   | 9         |      |  |
| ① 福祉共済保有口数の純増目標              | 6   | ▲ 7     | 0    | ⑧ 記帳受託手数料の維持          | ●   | ▲ 125,000 | 0    |  |
| ② 火災共済の新規契約推進                | 2   | 2       | 2    | ⑨ 会費収入の維持             | ●   | ▲ 153,900 | 0    |  |
| ③ 火災共済保有件数の純増目標              | ± 0 | ▲ 6     | 0    | ⑩ 受託事務手数料の維持          | ●   | ▲ 256,460 | 0    |  |
| ④ 火災共済保有金額の維持                | ●   | + 27000 | 1    | ⑪ 新規賛助会員の加入推進         |     | 2         | 2    |  |
| ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進             | 3   | 6       | 3    | ⑫ 労働保険受託件数の維持         | ●   | ▲ 1       | 0    |  |
| ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進           | 0   | 0       | 0    | ⑬ 市町補助金額の維持           | ●   | + 112200  | 1    |  |
| ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進              |     | 1       | 1    |                       |     |           |      |  |
| <b>3. 支援体制の整備に関すること</b>      |     |         |      | <b>得点 : 8 /10</b>     |     |           |      |  |
| <b>【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底</b>    |     |         |      | 90%以上                 | 90% | 8         |      |  |
| ① 1企業当たりの巡回指導回数              | 1   | 2.4     | 2    | ④ SNS・HPによる情報発信の増加    | 12  | 22        | 3    |  |
| ② 1企業当たりの窓口指導回数              | 1   | 2.0     | 1    | ⑤ 商工会報発行の増加           | 1   | 1         | 1    |  |
| ③ 伴走型補助金の活用                  | ●   | 89%     | 0    | ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加     | ●   | 55        | 2    |  |

● = 目標値として設定した項目

## 29.黒羽商工会

【商工会の概要】

会員数 284企業  
職員数 5名

組織率 56.5%  
1人当たりの企業数 58企業

総合得点

**51** /100

| 区分                           |     |       |      |                       |     |          |      |   |
|------------------------------|-----|-------|------|-----------------------|-----|----------|------|---|
| 集計項目                         |     |       |      |                       |     |          |      |   |
| 目標項目                         | 目標値 | 実績値   | ポイント | 目標項目                  | 目標値 | 実績値      | ポイント |   |
| <b>I 経営発達支援計画の取組</b>         |     |       |      | <b>得点 : 7 /20</b>     |     |          |      |   |
| ① 地域の経済動向調査                  | A   | A     | 2    | ④ 事業計画策定支援            | A   | C        | 1    |   |
| ② 需要動向調査                     | A   | B     | 1    | ⑤ 事業計画策定後の実施支援        | A   | C        | 1    |   |
| ③ 経営状況の分析                    | A   | C     | 1    | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業     | A   | C        | 1    |   |
| <b>II 会員満足度向上のための取組</b>      |     |       |      | <b>得点 : 13 /20</b>    |     |          |      |   |
| <b>1. 施策・事業の活用支援に関すること</b>   |     |       |      | <b>得点 : 13 /20</b>    |     |          |      |   |
| <b>【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数</b> |     |       |      | 20                    | 3   | 2        |      |   |
| ① ものづくり補助金の申請支援              |     |       | 0    | ⑪ 全国物産展等への新規出展支援      |     |          | 0    |   |
| ② IT導入補助金の申請支援               |     |       | 0    | ⑫ スローライフへの登録支援        | 2   | 1        | 1    |   |
| ③ 創業補助金の申請支援                 |     |       | 0    | ⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援   |     |          | 0    |   |
| ④ 事業承継補助金の申請支援               |     |       | 0    | ⑭ グーベの新規掲載支援          |     |          | 0    | 0 |
| ⑤ 栃木県補助金の申請支援                | 2   | 1     | 1    | ⑮ ニッポンセレクト.com 新規出展支援 |     |          | 0    |   |
| ⑥ 市町補助金の申請支援                 | 2   | 8     | 3    | ⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載     |     |          | 0    | 0 |
| ⑦ 雇用調整助成金の申請支援               |     |       | 0    | ⑰ ITを活用した販路開拓実施支援     |     |          | 3    | 1 |
| ⑧ キャリアアップ助成金の申請支援            |     |       | 0    | ⑱ 知的財産権の申請支援          |     |          | 0    |   |
| ⑨ トライアル雇用助成金の申請支援            |     |       | 0    | ⑲ 事業再構築補助金 申請         |     |          | 0    |   |
| ⑩ クラウドファンディングの実施支援           |     |       | 0    | ⑳ 新型コロナウイルス関連給付金 申請支援 |     |          | 151  | 5 |
| <b>2. 経営改善の支援に関すること</b>      |     |       |      | <b>得点 : 4 /15</b>     |     |          |      |   |
| <b>【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標</b>   |     |       |      | 4                     | ▲1  | 0        |      |   |
| ① 経営革新計画の申請支援                |     |       | 0    | ⑧ 経営発達資金 斡旋支援         |     |          | 0    |   |
| ② 経営力向上計画の申請支援               | 1   | 0     | 0    | ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援     |     |          | 0    | 0 |
| ③ 商工会認証システムの申請支援             |     |       | 0    | ⑩ 県制度融資 斡旋支援          |     |          | 0    |   |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援             |     |       | 0    | ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進      | 5   | 3        | 3    |   |
| ⑤ 事業者BCPの策定支援                | 1   | 0     | 0    | ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進       | 5   | 0        | 0    |   |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援                | 1   | 0     | 0    | ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標      | 2   | ▲5       | 0    |   |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援                 | 6   | 5     | 5    | ⑭ e-Tax利用件数の純増目標      | 5   | ▲5       | 0    |   |
| <b>III 支援体制の強化に向けた取組</b>     |     |       |      | <b>得点 : 13 /20</b>    |     |          |      |   |
| <b>1. 組織力の向上に関すること</b>       |     |       |      | <b>得点 : 13 /20</b>    |     |          |      |   |
| <b>【重点】新規会員の加入件数</b>         |     |       |      | 7                     | 6   | 8        |      |   |
| ① 会員数の純増目標                   | ±0  | -6    | 0    | ⑤ 新規青年部員の加入推進         | 1   | 0        | 0    |   |
| ② 任意脱退 0件                    |     | 4     | 0    | ⑥ 青年部員数の維持            | ●   | ▲2       | 0    |   |
| ③ 創業者の新規加入推進                 | 2   | 1     | 1    | ⑦ 新規女性部員の加入推進         | 1   | 2        | 2    |   |
| ④ 事業承継後の会員維持                 | 2   | 2     | 2    | ⑧ 女性部員数の維持            | ●   | ▲4       | 0    |   |
| <b>2. 安定的な財源の確保に関すること</b>    |     |       |      | <b>得点 : 4 /15</b>     |     |          |      |   |
| <b>【重点】福祉共済の新規加入件数</b>       |     |       |      | 5                     | 5   | 5        |      |   |
| ① 福祉共済保有口数の純増目標              | 5   | ▲4    | 0    | ⑧ 記帳受託手数料の維持          | ●   | ▲72,000  | 0    |   |
| ② 火災共済の新規契約推進                | 5   | 1     | 1    | ⑨ 会費収入の維持             | ●   | ▲208,200 | 0    |   |
| ③ 火災共済保有件数の純増目標              | 5   | ▲2    | 0    | ⑩ 受託事務手数料の維持          | ●   | ±0       | 1    |   |
| ④ 火災共済保有金額の維持                | ●   | +8000 | 1    | ⑪ 新規賛助会員の加入推進         | 1   | 0        | 0    |   |
| ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進             | 1   | 0     | 0    | ⑫ 労働保険受託件数の維持         | ●   | ▲1       | 0    |   |
| ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進           |     |       | 0    | ⑬ 市町補助金額の維持           | ●   | ▲220,000 | 0    |   |
| ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進              |     |       | 0    |                       |     |          |      |   |
| <b>3. 支援体制の整備に関すること</b>      |     |       |      | <b>得点 : 10 /10</b>    |     |          |      |   |
| <b>【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底</b>    |     |       |      | 90%以上                 | 91% | 10       |      |   |
| ① 1企業当たりの巡回指導回数              | 1   | 3.0   | 2    | ④ SNS・HPによる情報発信の増加    | 20  | 41       | 4    |   |
| ② 1企業当たりの窓口指導回数              | 1   | 7.4   | 7    | ⑤ 商工会報発行の増加           |     | 0        | 0    |   |
| ③ 伴走型補助金の活用                  | ●   | 77%   | 0    | ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加     | ●   | 38       | 2    |   |

● = 目標値として設定した項目

# 30 .那須町商工会

【商工会の概要】

会員数 741企業  
職員数 7名

組織率 50%  
1人当たりの企業数 106.4企業

総合得点

**92** /100

| 区分                           |     |         |      |                       |     |           |      |  |
|------------------------------|-----|---------|------|-----------------------|-----|-----------|------|--|
| 集計項目                         |     |         |      |                       |     |           |      |  |
| 目標項目                         | 目標値 | 実績値     | ポイント | 目標項目                  | 目標値 | 実績値       | ポイント |  |
| <b>I 経営発達支援計画の取組</b>         |     |         |      | <b>得点 : 20 /20</b>    |     |           |      |  |
| ① 地域の経済動向調査                  | A   | A       | 2    | ④ 事業計画策定支援            | A   | A         | 5    |  |
| ② 需要動向調査                     | A   | A       | 2    | ⑤ 事業計画策定後の実施支援        | A   | A         | 5    |  |
| ③ 経営状況の分析                    | A   | A       | 3    | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業     | A   | A         | 3    |  |
| <b>II 会員満足度向上のための取組</b>      |     |         |      | <b>得点 : 20 /20</b>    |     |           |      |  |
| <b>1. 施策・事業の活用支援に関すること</b>   |     |         |      | <b>得点 : 20 /20</b>    |     |           |      |  |
| <b>【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数</b> |     |         |      | 23                    | 13  | 4         |      |  |
| ① ものづくり補助金の申請支援              | 1   | 1       | 2    | ⑪ 全国物産展等への新規出展支援      | 1   | 1         | 2    |  |
| ② IT導入補助金の申請支援               | 1   | 2       | 4    | ⑫ スローライフへの登録支援        | 7   | 12        | 3    |  |
| ③ 創業補助金の申請支援                 |     | 0       |      | ⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援   | 2   | 1         | 2    |  |
| ④ 事業承継補助金の申請支援               |     | 0       |      | ⑭ グーベの新規掲載支援          |     | 0         | 0    |  |
| ⑤ 栃木県補助金の申請支援                | 3   | 5       | 3    | ⑮ ニッポンセレクト.com 新規出展支援 |     | 0         |      |  |
| ⑥ 市町補助金の申請支援                 | 4   | 2       | 1    | ⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載     |     | 0         | 0    |  |
| ⑦ 雇用調整助成金の申請支援               | 1   | 6       | 6    | ⑰ ITを活用した販路開拓実施支援     | 6   | 7         | 3    |  |
| ⑧ キャリアアップ助成金の申請支援            |     | 0       |      | ⑱ 知的財産権の申請支援          |     | 0         |      |  |
| ⑨ トライアル雇用助成金の申請支援            |     | 0       |      | ⑲ 事業再構築補助金 申請         |     | 5         | 10   |  |
| ⑩ クラウドファンディングの実施支援           | 2   | 2       | 4    | ⑳ 新型コロナウイルス関連給付金 申請支援 |     | 205       | 5    |  |
| <b>2. 経営改善の支援に関すること</b>      |     |         |      | <b>得点 : 14 /15</b>    |     |           |      |  |
| <b>【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標</b>   |     |         |      | 1                     | + 2 | 3         |      |  |
| ① 経営革新計画の申請支援                | 1   | 0       | 0    | ⑧ 経営発達資金 斡旋支援         |     | 0         |      |  |
| ② 経営力向上計画の申請支援               | 3   | 0       | 0    | ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援     | 3   | 2         | 2    |  |
| ③ 商工会認証システムの申請支援             | 3   | 2       | 2    | ⑩ 県制度融資 斡旋支援          |     | 0         |      |  |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援             |     | 0       |      | ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進      | 1   | 4         | 4    |  |
| ⑤ 事業者BCPの策定支援                | 3   | 31      | 3    | ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進       | 1   | 2         | 2    |  |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援                | 3   | 5       | 10   | ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標      |     | ▲ 14      | 0    |  |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援                 | 6   | 2       | 2    | ⑭ e-Tax利用件数の純増目標      |     | ▲ 7       | 0    |  |
| <b>III 支援体制の強化に向けた取組</b>     |     |         |      | <b>得点 : 19 /20</b>    |     |           |      |  |
| <b>1. 組織力の向上に関すること</b>       |     |         |      | <b>得点 : 19 /20</b>    |     |           |      |  |
| <b>【重点】新規会員の加入件数</b>         |     |         |      | 20                    | 20  | 8         |      |  |
| ① 会員数の純増目標                   | ±0  | -4      | 0    | ⑤ 新規青年部員の加入推進         | 1   | 2         | 2    |  |
| ② 任意脱退 0件                    | ●   | 0       | 3    | ⑥ 青年部員数の維持            | ●   | ▲ 5       | 0    |  |
| ③ 創業者の新規加入推進                 | 2   | 7       | 2    | ⑦ 新規女性部員の加入推進         | 1   | 1         | 1    |  |
| ④ 事業承継後の会員維持                 | 2   | 9       | 2    | ⑧ 女性部員数の維持            | ●   | + 1       | 1    |  |
| <b>2. 安定的な財源の確保に関すること</b>    |     |         |      | <b>得点 : 9 /15</b>     |     |           |      |  |
| <b>【重点】福祉共済の新規加入口数</b>       |     |         |      | 3                     | 5.5 | 5         |      |  |
| ① 福祉共済保有口数の純増目標              | ±0  | ▲ 2     | 0    | ⑧ 記帳受託手数料の維持          | ●   | + 81000   | 1    |  |
| ② 火災共済の新規契約推進                | 6   | 4       | 4    | ⑨ 会費収入の維持             | ●   | ▲ 144,000 | 0    |  |
| ③ 火災共済保有件数の純増目標              | ±0  | ▲ 2     | 0    | ⑩ 受託事務手数料の維持          | ●   | ▲ 105,378 | 0    |  |
| ④ 火災共済保有金額の維持                | ●   | + 23200 | 1    | ⑪ 新規賛助会員の加入推進         | 6   | 0         | 0    |  |
| ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進             | 3   | 5       | 3    | ⑫ 労働保険受託件数の維持         | ●   | ▲ 4       | 0    |  |
| ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進           | 2   | 4       | 3    | ⑬ 市町補助金額の維持           | ●   | ± 0       | 1    |  |
| ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進              | 2   | 0       | 0    |                       |     |           |      |  |
| <b>3. 支援体制の整備に関すること</b>      |     |         |      | <b>得点 : 10 /10</b>    |     |           |      |  |
| <b>【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底</b>    |     |         |      | 50%以上                 | 61% | 4         |      |  |
| ① 1企業当たりの巡回指導回数              | 2   | 2.6     | 2    | ④ SNS・HPによる情報発信の増加    | 24  | 50        | 4    |  |
| ② 1企業当たりの窓口指導回数              | 5   | 4.6     | 4    | ⑤ 商工会報発行の増加           | 2   | 2         | 2    |  |
| ③ 伴走型補助金の活用                  | ●   | 100%    | 3    | ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加     | ●   | 82        | 2    |  |

● = 目標値として設定した項目

# 31. 那須塩原市商工会

【商工会の概要】

会員数 1629企業  
職員数 12名

組織率 48.7%  
1人当たりの企業数 135.8企業

総合得点

**73** /100

| 区分                           |     |           |      |                       |     |          |      |   |
|------------------------------|-----|-----------|------|-----------------------|-----|----------|------|---|
| 集計項目                         |     |           |      |                       |     |          |      |   |
| 目標項目                         | 目標値 | 実績値       | ポイント | 目標項目                  | 目標値 | 実績値      | ポイント |   |
| <b>I 経営発達支援計画の取組</b>         |     |           |      | <b>得点 : 12 /20</b>    |     |          |      |   |
| ① 地域の経済動向調査                  | A   | D         | 0    | ④ 事業計画策定支援            | A   | B        | 3    |   |
| ② 需要動向調査                     | A   | A         | 2    | ⑤ 事業計画策定後の実施支援        | A   | B        | 3    |   |
| ③ 経営状況の分析                    | A   | A         | 3    | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業     | A   | C        | 1    |   |
| <b>II 会員満足度向上のための取組</b>      |     |           |      | <b>得点 : 20 /20</b>    |     |          |      |   |
| <b>1. 施策・事業の活用支援に関すること</b>   |     |           |      | <b>得点 : 20 /20</b>    |     |          |      |   |
| <b>【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数</b> |     |           |      | 60                    | 14  | 2        |      |   |
| ① ものづくり補助金の申請支援              |     |           | 0    | ⑪ 全国物産展等への新規出展支援      |     |          | 0    |   |
| ② IT導入補助金の申請支援               |     |           | 0    | ⑫ スローライフへの登録支援        | 3   | 3        | 3    |   |
| ③ 創業補助金の申請支援                 |     |           | 0    | ⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援   |     |          | 0    |   |
| ④ 事業承継補助金の申請支援               |     |           | 0    | ⑭ グーベの新規掲載支援          | 10  | 11       | 5    |   |
| ⑤ 栃木県補助金の申請支援                |     |           | 0    | ⑮ ニッポンセレクト.com 新規出展支援 |     |          | 0    |   |
| ⑥ 市町補助金の申請支援                 |     |           | 0    | ⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載     |     | 50       | 3    |   |
| ⑦ 雇用調整助成金の申請支援               |     |           | 0    | ⑰ ITを活用した販路開拓実施支援     |     |          | 0    | 0 |
| ⑧ キャリアアップ助成金の申請支援            |     |           | 0    | ⑱ 知的財産権の申請支援          |     |          | 0    |   |
| ⑨ トライアル雇用助成金の申請支援            |     |           | 0    | ⑲ 事業再構築補助金 申請         |     | 3        | 6    |   |
| ⑩ クラウドファンディングの実施支援           |     |           | 9    | ⑳ 新型コロナウイルス関連給付金 申請支援 |     | 67       | 5    |   |
| <b>2. 経営改善の支援に関すること</b>      |     |           |      | <b>得点 : 14 /15</b>    |     |          |      |   |
| <b>【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標</b>   |     |           |      | 3                     | ▲ 8 | 0        |      |   |
| ① 経営革新計画の申請支援                |     |           | 0    | ⑧ 経営発達資金 斡旋支援         |     |          | 0    |   |
| ② 経営力向上計画の申請支援               |     |           | 0    | ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援     |     | 2        | 2    |   |
| ③ 商工会認証システムの申請支援             | 3   | 3         | 3    | ⑩ 県制度融資 斡旋支援          | 3   |          | 0    |   |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援             |     |           | 0    | ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進      |     | 10       | 10   |   |
| ⑤ 事業者BCPの策定支援                |     |           | 0    | ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進       | 3   |          | 0    | 0 |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援                | 5   | 6         | 12   | ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標      | 1   | ▲ 7      | 0    |   |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援                 | 5   | 1         | 1    | ⑭ e-Tax利用件数の純増目標      | 1   | ▲ 1      | 0    |   |
| <b>III 支援体制の強化に向けた取組</b>     |     |           |      | <b>得点 : 15 /20</b>    |     |          |      |   |
| <b>1. 組織力の向上に関すること</b>       |     |           |      | <b>得点 : 15 /20</b>    |     |          |      |   |
| <b>【重点】新規会員の加入件数</b>         |     |           |      | 30                    | 44  | 8        |      |   |
| ① 会員数の純増目標                   | ±0  | -1        | 0    | ⑤ 新規青年部員の加入推進         | 2   |          | 0    |   |
| ② 任意脱退 0件                    | ●   | 0         | 3    | ⑥ 青年部員数の維持            | ●   | ▲ 3      | 0    |   |
| ③ 創業者の新規加入推進                 | 5   | 12        | 2    | ⑦ 新規女性部員の加入推進         | 2   |          | 0    |   |
| ④ 事業承継後の会員維持                 | 5   | 23        | 2    | ⑧ 女性部員数の維持            | ●   | ▲ 6      | 0    |   |
| <b>2. 安定的な財源の確保に関すること</b>    |     |           |      | <b>得点 : 8 /15</b>     |     |          |      |   |
| <b>【重点】福祉共済の新規加入人口数</b>      |     |           |      | 15                    | 6   | 6        |      |   |
| ① 福祉共済保有口数の純増目標              | 1   | ▲ 2       | 0    | ⑧ 記帳受託手数料の維持          | ●   | ▲ 91,850 | 0    |   |
| ② 火災共済の新規契約推進                | 1   | 1         | 1    | ⑨ 会費収入の維持             | ●   | ▲ 3,500  | 0    |   |
| ③ 火災共済保有件数の純増目標              | ±0  | ▲ 16      | 0    | ⑩ 受託事務手数料の維持          | ●   | ± 0      | 1    |   |
| ④ 火災共済保有金額の維持                | ●   | ▲ 200,500 | 0    | ⑪ 新規賛助会員の加入推進         |     |          | 0    | 0 |
| ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進             | 3   | 5         | 3    | ⑫ 労働保険受託件数の維持         | ●   | + 1      | 1    |   |
| ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進           | 1   | 1         | 1    | ⑬ 市町補助金額の維持           | ●   | ± 0      | 1    |   |
| ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進              | 1   | 4         | 3    |                       |     |          |      |   |
| <b>3. 支援体制の整備に関すること</b>      |     |           |      | <b>得点 : 4 /10</b>     |     |          |      |   |
| <b>【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底</b>    |     |           |      | 80%以上                 | 54% | 2        |      |   |
| ① 1企業当たりの巡回指導回数              | 1   | 1.0       | 0    | ④ SNS・HPによる情報発信の増加    | 6   | 6        | 1    |   |
| ② 1企業当たりの窓口指導回数              | 2   | 1.0       | 0    | ⑤ 商工会報発行の増加           | 3   | 3        | 3    |   |
| ③ 伴走型補助金の活用                  | ●   | 78%       | 0    | ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加     | ●   | 40       | 2    |   |

● = 目標値として設定した項目

## 32 .西那須野商工会

【商工会の概要】

会員数 857企業  
職員数 5名

組織率 45.5%  
1人当たりの企業数 170企業

総合得点

**76** /100

| 区分                           |     |         |      |                       |     |          |      |   |
|------------------------------|-----|---------|------|-----------------------|-----|----------|------|---|
| 集計項目                         |     |         |      |                       |     |          |      |   |
| 目標項目                         | 目標値 | 実績値     | ポイント | 目標項目                  | 目標値 | 実績値      | ポイント |   |
| <b>I 経営発達支援計画の取組</b>         |     |         |      | <b>得点 : 16 /20</b>    |     |          |      |   |
| ① 地域の経済動向調査                  | A   | A       | 2    | ④ 事業計画策定支援            | A   | A        | 5    |   |
| ② 需要動向調査                     | A   | C       | 1    | ⑤ 事業計画策定後の実施支援        | A   | B        | 3    |   |
| ③ 経営状況の分析                    | A   | B       | 2    | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業     | A   | A        | 3    |   |
| <b>II 会員満足度向上のための取組</b>      |     |         |      | <b>得点 : 14 /20</b>    |     |          |      |   |
| <b>1. 施策・事業の活用支援に関すること</b>   |     |         |      | <b>得点 : 14 /20</b>    |     |          |      |   |
| <b>【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数</b> |     |         |      | 30                    | 11  | 3        |      |   |
| ① ものづくり補助金の申請支援              |     |         | 0    | ⑪ 全国物産展等への新規出展支援      |     |          | 0    |   |
| ② IT導入補助金の申請支援               |     |         | 0    | ⑫ スローライフへの登録支援        | 1   |          | 0    | 0 |
| ③ 創業補助金の申請支援                 |     |         | 0    | ⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援   |     |          | 0    |   |
| ④ 事業承継補助金の申請支援               |     |         | 0    | ⑭ グーベの新規掲載支援          | 6   | 3        | 1    |   |
| ⑤ 栃木県補助金の申請支援                |     | 2       | 2    | ⑮ ニッポンセレクト.com 新規出展支援 |     |          | 0    |   |
| ⑥ 市町補助金の申請支援                 | 6   | 0       | 0    | ⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載     |     |          | 0    | 0 |
| ⑦ 雇用調整助成金の申請支援               |     |         | 0    | ⑰ ITを活用した販路開拓実施支援     | 6   | 11       | 3    |   |
| ⑧ キャリアアップ助成金の申請支援            |     |         | 0    | ⑱ 知的財産権の申請支援          |     |          | 0    |   |
| ⑨ トライアル雇用助成金の申請支援            |     |         | 0    | ⑲ 事業再構築補助金 申請         |     |          | 0    |   |
| ⑩ クラウドファンディングの実施支援           |     |         | 0    | ⑳ 新型コロナウイルス関連給付金 申請支援 |     | 225      | 5    |   |
| <b>2. 経営改善の支援に関すること</b>      |     |         |      | <b>得点 : 5 /15</b>     |     |          |      |   |
| <b>【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標</b>   |     |         |      | ±0                    | ▲4  | 0        |      |   |
| ① 経営革新計画の申請支援                | 1   | 0       | 0    | ⑧ 経営発達資金 斡旋支援         |     |          | 0    |   |
| ② 経営力向上計画の申請支援               |     |         | 0    | ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援     | 6   |          | 0    | 0 |
| ③ 商工会認証システムの申請支援             | 1   | 0       | 0    | ⑩ 県制度融資 斡旋支援          |     |          | 0    |   |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援             |     |         | 0    | ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進      | 3   | 3        | 3    |   |
| ⑤ 事業者BCPの策定支援                | 2   | 0       | 0    | ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進       | 3   | 1        | 1    |   |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援                | 1   | 0       | 0    | ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標      | 10  | ▲3       | 0    |   |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援                 | 6   | 6       | 6    | ⑭ e-Tax利用件数の純増目標      | 6   | ▲1       | 0    |   |
| <b>III 支援体制の強化に向けた取組</b>     |     |         |      | <b>得点 : 20 /20</b>    |     |          |      |   |
| <b>1. 組織力の向上に関すること</b>       |     |         |      | <b>得点 : 20 /20</b>    |     |          |      |   |
| <b>【重点】新規会員の加入件数</b>         |     |         |      | 30                    | 25  | 8        |      |   |
| ① 会員数の純増目標                   | 3   | +7      | 9    | ⑤ 新規青年部員の加入推進         | 3   | 1        | 1    |   |
| ② 任意脱退 0件                    |     |         | 8    | ⑥ 青年部員数の維持            | ●   | ▲2       | 0    |   |
| ③ 創業者の新規加入推進                 | 2   |         | 5    | ⑦ 新規女性部員の加入推進         | 1   |          | 0    | 0 |
| ④ 事業承継後の会員維持                 | 2   |         | 3    | ⑧ 女性部員数の維持            | ●   | ▲3       | 0    |   |
| <b>2. 安定的な財源の確保に関すること</b>    |     |         |      | <b>得点 : 14 /15</b>    |     |          |      |   |
| <b>【重点】福祉共済の新規加入人口数</b>      |     |         |      | 8                     | 5   | 5        |      |   |
| ① 福祉共済保有口数の純増目標              | 6   | +1      | 2    | ⑧ 記帳受託手数料の維持          | ●   | ▲430,000 | 0    |   |
| ② 火災共済の新規契約推進                | 2   |         | 8    | ⑨ 会費収入の維持             | ●   | +85350   | 1    |   |
| ③ 火災共済保有件数の純増目標              | 1   | ±0      | 1    | ⑩ 受託事務手数料の維持          | ●   | ±0       | 1    |   |
| ④ 火災共済保有金額の維持                | ●   | +181500 | 1    | ⑪ 新規賛助会員の加入推進         | 2   | 3        | 3    |   |
| ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進             | 2   |         | 7    | ⑫ 労働保険受託件数の維持         | ●   | ▲5       | 0    |   |
| ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進           | 1   |         | 2    | ⑬ 市町補助金額の維持           | ●   | ±0       | 1    |   |
| ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進              | 1   |         | 2    |                       |     |          |      |   |
| <b>3. 支援体制の整備に関すること</b>      |     |         |      | <b>得点 : 7 /10</b>     |     |          |      |   |
| <b>【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底</b>    |     |         |      | 90%以上                 | 86% | 8        |      |   |
| ① 1企業当たりの巡回指導回数              | 2   | 1.4     | 1    | ④ SNS・HPによる情報発信の増加    | 12  | 10       | 1    |   |
| ② 1企業当たりの窓口指導回数              | 2   | 1.0     | 1    | ⑤ 商工会報発行の増加           | 2   | 1        | 1    |   |
| ③ 伴走型補助金の活用                  |     | 79%     | 0    | ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加     | ●   | 18       | 2    |   |

● = 目標値として設定した項目

### 33 .湯津上商工会

【商工会の概要】

会員数 91企業  
職員数 3名

組織率 52%  
1人当たりの企業数 31.3企業

総合得点

**44** /100

| 区分                           |     |         |      |                       |     |        |      |  |
|------------------------------|-----|---------|------|-----------------------|-----|--------|------|--|
| 集計項目                         |     |         |      |                       |     |        |      |  |
| 目標項目                         | 目標値 | 実績値     | ポイント | 目標項目                  | 目標値 | 実績値    | ポイント |  |
| <b>I 経営発達支援計画の取組</b>         |     |         |      | <b>得点 : 11 /20</b>    |     |        |      |  |
| ① 地域の経済動向調査                  | A   | A       | 2    | ④ 事業計画策定支援            | A   | B      | 3    |  |
| ② 需要動向調査                     | A   | A       | 2    | ⑤ 事業計画策定後の実施支援        | A   | B      | 3    |  |
| ③ 経営状況の分析                    | A   | C       | 1    | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業     | A   | D      | 0    |  |
| <b>II 会員満足度向上のための取組</b>      |     |         |      | <b>得点 : 6 /20</b>     |     |        |      |  |
| <b>1. 施策・事業の活用支援に関すること</b>   |     |         |      | <b>得点 : 6 /20</b>     |     |        |      |  |
| <b>【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数</b> |     |         |      | 5                     | 0   | 0      |      |  |
| ① ものづくり補助金の申請支援              | 1   | 0       |      | ⑪ 全国物産展等への新規出展支援      |     | 0      |      |  |
| ② IT導入補助金の申請支援               |     | 0       |      | ⑫ スローライフへの登録支援        | 2   | 0      | 0    |  |
| ③ 創業補助金の申請支援                 |     | 0       |      | ⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援   | 1   | 0      |      |  |
| ④ 事業承継補助金の申請支援               |     | 0       |      | ⑭ グーベの新規掲載支援          |     | 5      | 3    |  |
| ⑤ 栃木県補助金の申請支援                |     | 0       | 0    | ⑮ ニッポンセレクト.com 新規出展支援 |     | 0      |      |  |
| ⑥ 市町補助金の申請支援                 |     | 1       | 0    | ⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載     |     | 0      | 0    |  |
| ⑦ 雇用調整助成金の申請支援               | 1   | 0       |      | ⑰ ITを活用した販路開拓実施支援     |     | 0      | 0    |  |
| ⑧ キャリアアップ助成金の申請支援            |     | 0       |      | ⑱ 知的財産権の申請支援          |     | 0      |      |  |
| ⑨ トライアル雇用助成金の申請支援            |     | 0       |      | ⑲ 事業再構築補助金 申請         |     | 0      |      |  |
| ⑩ クラウドファンディングの実施支援           |     | 0       |      | ⑳ 新型コロナウイルス関連給付金 申請支援 |     | 10     | 3    |  |
| <b>2. 経営改善の支援に関すること</b>      |     |         |      | <b>得点 : 3 /15</b>     |     |        |      |  |
| <b>【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標</b>   |     |         |      | ±0                    | ▲3  | 0      |      |  |
| ① 経営革新計画の申請支援                | 2   | 0       |      | ⑧ 経営発達資金 斡旋支援         | 1   | 0      |      |  |
| ② 経営力向上計画の申請支援               | 1   | 0       |      | ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援     | 2   | 0      |      |  |
| ③ 商工会認証システムの申請支援             | 2   | 0       |      | ⑩ 県制度融資 斡旋支援          |     | 0      |      |  |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援             |     | 0       |      | ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進      |     | 1      | 1    |  |
| ⑤ 事業者BCPの策定支援                |     | 0       |      | ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進       | 2   | 0      | 0    |  |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援                |     | 0       |      | ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標      | ±0  | ±0     | 1    |  |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援                 | 4   | 3       | 4    | ⑭ e-Tax利用件数の純増目標      | ±0  | ±0     | 1    |  |
| <b>III 支援体制の強化に向けた取組</b>     |     |         |      | <b>得点 : 11 /20</b>    |     |        |      |  |
| <b>1. 組織力の向上に関すること</b>       |     |         |      | <b>得点 : 11 /20</b>    |     |        |      |  |
| <b>【重点】新規会員の加入件数</b>         |     |         |      | 5                     | 3   | 10     |      |  |
| ① 会員数の純増目標                   | ±0  | -3      | 0    | ⑤ 新規青年部員の加入推進         | 2   | 0      | 0    |  |
| ② 任意脱退 0件                    |     | 1       | 0    | ⑥ 青年部員数の維持            |     | ±0     | 1    |  |
| ③ 創業者の新規加入推進                 |     | 0       |      | ⑦ 新規女性部員の加入推進         |     | 0      | 0    |  |
| ④ 事業承継後の会員維持                 |     | 0       |      | ⑧ 女性部員数の維持            |     | ▲1     | 0    |  |
| <b>2. 安定的な財源の確保に関すること</b>    |     |         |      | <b>得点 : 3 /15</b>     |     |        |      |  |
| <b>【重点】福祉共済の新規加入人口数</b>      |     |         |      | 6                     | 2   | 3      |      |  |
| ① 福祉共済保有口数の純増目標              | 2   | ▲6      | 0    | ⑧ 記帳受託手数料の維持          | ●   | +1000  | 1    |  |
| ② 火災共済の新規契約推進                | 2   | 0       | 0    | ⑨ 会費収入の維持             | ●   | ▲2,000 | 0    |  |
| ③ 火災共済保有件数の純増目標              | 2   | ▲1      | 0    | ⑩ 受託事務手数料の維持          | ●   | ±0     | 1    |  |
| ④ 火災共済保有金額の維持                | ●   | ▲27,000 | 0    | ⑪ 新規賛助会員の加入推進         |     | 0      |      |  |
| ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進             | 2   | 0       |      | ⑫ 労働保険受託件数の維持         | ●   | +1     | 1    |  |
| ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進           | 2   | 0       |      | ⑬ 市町補助金額の維持           | ●   | ±0     | 1    |  |
| ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進              |     | 0       | 0    |                       |     |        |      |  |
| <b>3. 支援体制の整備に関すること</b>      |     |         |      | <b>得点 : 10 /10</b>    |     |        |      |  |
| <b>【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底</b>    |     |         |      | 90%以上                 | 90% | 10     |      |  |
| ① 1企業当たりの巡回指導回数              | 2   | 4.9     | 4    | ④ SNS・HPによる情報発信の増加    |     | 0      | 0    |  |
| ② 1企業当たりの窓口指導回数              | 1   | 4.9     | 4    | ⑤ 商工会報発行の増加           | 2   | 0      | 0    |  |
| ③ 伴走型補助金の活用                  | ●   | 100%    | 3    | ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加     | ●   | 5      | 0    |  |

● = 目標値として設定した項目

### 34 .佐野市あそ商工会

【商工会の概要】

会員数 724企業  
職員数 9名

組織率 46.5%  
1人当たりの企業数 81.5企業

総合得点

**75** /100

| 区分                           |     |         |      |                       |     |       |          |    |
|------------------------------|-----|---------|------|-----------------------|-----|-------|----------|----|
| 集計項目                         |     |         |      |                       |     |       |          |    |
| 目標項目                         | 目標値 | 実績値     | ポイント | 目標項目                  | 目標値 | 実績値   | ポイント     |    |
| <b>I 経営発達支援計画の取組</b>         |     |         |      | <b>得点 : 9 /20</b>     |     |       |          |    |
| ① 地域の経済動向調査                  | A   | A       | 2    | ④ 事業計画策定支援            | A   | C     | 1        |    |
| ② 需要動向調査                     | A   | B       | 1    | ⑤ 事業計画策定後の実施支援        | A   | C     | 1        |    |
| ③ 経営状況の分析                    | A   | B       | 2    | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業     | A   | B     | 2        |    |
| <b>II 会員満足度向上のための取組</b>      |     |         |      | <b>得点 : 20 /20</b>    |     |       |          |    |
| <b>1. 施策・事業の活用支援に関すること</b>   |     |         |      | <b>得点 : 20 /20</b>    |     |       |          |    |
| <b>【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数</b> |     |         |      |                       |     | 38    | 3        | 0  |
| ① ものづくり補助金の申請支援              | 2   | 3       | 6    | ⑪ 全国物産展等への新規出展支援      |     |       | 0        | 0  |
| ② IT導入補助金の申請支援               |     |         | 0    | ⑫ スローライフへの登録支援        | 3   |       | 6        | 3  |
| ③ 創業補助金の申請支援                 |     |         | 0    | ⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援   |     |       | 1        | 2  |
| ④ 事業承継補助金の申請支援               | 1   | 1       | 2    | ⑭ グーベの新規掲載支援          |     |       | 0        | 0  |
| ⑤ 栃木県補助金の申請支援                | 1   | 6       | 3    | ⑮ ニッポンセレクト.com 新規出展支援 |     |       | 0        | 0  |
| ⑥ 市町補助金の申請支援                 |     |         | 1    | ⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載     |     |       | 0        | 0  |
| ⑦ 雇用調整助成金の申請支援               |     |         | 0    | ⑰ ITを活用した販路開拓実施支援     |     |       | 0        | 0  |
| ⑧ キャリアアップ助成金の申請支援            |     |         | 0    | ⑱ 知的財産権の申請支援          |     |       | 1        | 2  |
| ⑨ トライアル雇用助成金の申請支援            |     |         | 0    | ⑲ 事業再構築補助金 申請         |     |       | 6        | 12 |
| ⑩ クラウドファンディングの実施支援           |     |         | 0    | ⑳ 新型コロナウイルス関連給付金 申請支援 |     |       | 52       | 5  |
| <b>2. 経営改善の支援に関すること</b>      |     |         |      | <b>得点 : 15 /15</b>    |     |       |          |    |
| <b>【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標</b>   |     |         |      |                       |     | ±0    | ▲4       | 0  |
| ① 経営革新計画の申請支援                | 1   | 3       | 6    | ⑧ 経営発達資金 斡旋支援         |     |       | 0        | 0  |
| ② 経営力向上計画の申請支援               | 1   | 0       | 0    | ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援     | 6   |       | 19       | 6  |
| ③ 商工会認証システムの申請支援             | 4   | 1       | 1    | ⑩ 県制度融資 斡旋支援          |     |       | 0        | 0  |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援             |     |         | 0    | ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進      | 2   |       | 4        | 4  |
| ⑤ 事業者BCPの策定支援                | 2   | 3       | 3    | ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進       |     |       | 2        | 2  |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援                | 2   | 1       | 2    | ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標      |     |       | +2       | 2  |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援                 | 6   | 11      | 6    | ⑭ e-Tax利用件数の純増目標      | ±0  |       | +4       | 1  |
| <b>III 支援体制の強化に向けた取組</b>     |     |         |      | <b>得点 : 12 /20</b>    |     |       |          |    |
| <b>1. 組織力の向上に関すること</b>       |     |         |      | <b>得点 : 12 /20</b>    |     |       |          |    |
| <b>【重点】新規会員の加入件数</b>         |     |         |      |                       |     | 25    | 15       | 6  |
| ① 会員数の純増目標                   | ±0  | -10     | 0    | ⑤ 新規青年部員の加入推進         | 1   |       | 1        | 1  |
| ② 任意脱退 0件                    |     |         | 8    | ⑥ 青年部員数の維持            | ●   |       | ▲8       | 0  |
| ③ 創業者の新規加入推進                 | 2   |         | 5    | ⑦ 新規女性部員の加入推進         | 1   |       | 1        | 1  |
| ④ 事業承継後の会員維持                 | 2   |         | 2    | ⑧ 女性部員数の維持            | ●   |       | ▲4       | 0  |
| <b>2. 安定的な財源の確保に関すること</b>    |     |         |      | <b>得点 : 9 /15</b>     |     |       |          |    |
| <b>【重点】福祉共済の新規加入人口数</b>      |     |         |      |                       |     | 10    | 3        | 3  |
| ① 福祉共済保有口数の純増目標              | 2   | ▲21     | 0    | ⑧ 記帳受託手数料の維持          | ●   |       | ▲106,700 | 0  |
| ② 火災共済の新規契約推進                | 2   | 2       | 2    | ⑨ 会費収入の維持             | ●   |       | ▲120,000 | 0  |
| ③ 火災共済保有件数の純増目標              | 2   | ±0      | 1    | ⑩ 受託事務手数料の維持          | ●   |       | ±0       | 1  |
| ④ 火災共済保有金額の維持                | ●   | ▲16,000 | 0    | ⑪ 新規賛助会員の加入推進         | 2   |       | 1        | 1  |
| ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進             | 2   |         | 3    | ⑫ 労働保険受託件数の維持         | ●   |       | ▲2       | 0  |
| ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進           | 1   |         | 4    | ⑬ 市町補助金額の維持           | ●   |       | ±0       | 1  |
| ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進              | 1   |         | 4    |                       |     |       |          |    |
| <b>3. 支援体制の整備に関すること</b>      |     |         |      | <b>得点 : 10 /10</b>    |     |       |          |    |
| <b>【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底</b>    |     |         |      |                       |     | 90%以上 | 101%     | 10 |
| ① 1企業当たりの巡回指導回数              | 2   | 2.5     | 2    | ④ SNS・HPによる情報発信の増加    | 24  |       | 109      | 4  |
| ② 1企業当たりの窓口指導回数              | 1   | 1.0     | 1    | ⑤ 商工会報発行の増加           | 3   |       | 3        | 3  |
| ③ 伴走型補助金の活用                  |     |         | 88%  | ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加     |     |       | 14       | 0  |

● = 目標値として設定した項目

# 35 .足利市坂西商工会

【商工会の概要】

会員数 434企業  
職員数 6名

組織率 55.9%  
1人当たりの企業数 72.1企業

総合得点

**64** /100

| 区分                           |     |          |      |                       |     |           |      |  |
|------------------------------|-----|----------|------|-----------------------|-----|-----------|------|--|
| 集計項目                         |     |          |      |                       |     |           |      |  |
| 目標項目                         | 目標値 | 実績値      | ポイント | 目標項目                  | 目標値 | 実績値       | ポイント |  |
| <b>I 経営発達支援計画の取組</b>         |     |          |      | <b>得点 : 12 /20</b>    |     |           |      |  |
| ① 地域の経済動向調査                  | A   | A        | 2    | ④ 事業計画策定支援            | A   | B         | 3    |  |
| ② 需要動向調査                     | A   | A        | 2    | ⑤ 事業計画策定後の実施支援        | A   | B         | 3    |  |
| ③ 経営状況の分析                    | A   | B        | 2    | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業     | A   | D         | 0    |  |
| <b>II 会員満足度向上のための取組</b>      |     |          |      | <b>得点 : 10 /20</b>    |     |           |      |  |
| <b>1. 施策・事業の活用支援に関すること</b>   |     |          |      | <b>得点 : 10 /20</b>    |     |           |      |  |
| <b>【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数</b> |     |          |      | 20                    | 2   | 1         |      |  |
| ① ものづくり補助金の申請支援              |     | 0        | 0    | ⑪ 全国物産展等への新規出展支援      | 1   | 0         | 0    |  |
| ② IT導入補助金の申請支援               |     | 0        | 0    | ⑫ スローライフへの登録支援        | 2   | 2         | 2    |  |
| ③ 創業補助金の申請支援                 |     | 0        | 0    | ⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援   | 1   | 0         | 0    |  |
| ④ 事業承継補助金の申請支援               |     | 0        | 0    | ⑭ グーベの新規掲載支援          |     | 1         | 0    |  |
| ⑤ 栃木県補助金の申請支援                |     | 0        | 0    | ⑮ ニッポンセレクト.com 新規出展支援 |     | 0         | 0    |  |
| ⑥ 市町補助金の申請支援                 |     | 0        | 0    | ⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載     | 15  | 0         | 0    |  |
| ⑦ 雇用調整助成金の申請支援               |     | 0        | 0    | ⑰ ITを活用した販路開拓実施支援     | 2   | 1         | 0    |  |
| ⑧ キャリアアップ助成金の申請支援            |     | 0        | 0    | ⑱ 知的財産権の申請支援          |     | 0         | 0    |  |
| ⑨ トライアル雇用助成金の申請支援            |     | 0        | 0    | ⑲ 事業再構築補助金 申請         |     | 1         | 2    |  |
| ⑩ クラウドファンディングの実施支援           |     | 0        | 0    | ⑳ 新型コロナウイルス関連給付金 申請支援 |     | 99        | 5    |  |
| <b>2. 経営改善の支援に関すること</b>      |     |          |      | <b>得点 : 11 /15</b>    |     |           |      |  |
| <b>【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標</b>   |     |          |      | 1                     | ▲ 3 | 0         |      |  |
| ① 経営革新計画の申請支援                |     | 0        | 0    | ⑧ 経営発達資金 斡旋支援         |     | 0         | 0    |  |
| ② 経営力向上計画の申請支援               |     | 1        | 2    | ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援     | 6   | 4         | 4    |  |
| ③ 商工会認証システムの申請支援             |     | 0        | 0    | ⑩ 県制度融資 斡旋支援          | 4   | 0         | 0    |  |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援             |     | 0        | 0    | ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進      | 3   | 8         | 8    |  |
| ⑤ 事業者BCPの策定支援                | 3   | 0        | 0    | ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進       | 2   | 1         | 1    |  |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援                | 1   | 1        | 2    | ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標      | ±0  | + 5       | 3    |  |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援                 | 8   | 3        | 3    | ⑭ e-Tax利用件数の純増目標      | ±0  | ▲ 19      | 0    |  |
| <b>III 支援体制の強化に向けた取組</b>     |     |          |      | <b>得点 : 20 /20</b>    |     |           |      |  |
| <b>1. 組織力の向上に関すること</b>       |     |          |      | <b>得点 : 20 /20</b>    |     |           |      |  |
| <b>【重点】新規会員の加入件数</b>         |     |          |      | 10                    | 20  | 15        |      |  |
| ① 会員数の純増目標                   | ±0  | + 1      | 3    | ⑤ 新規青年部員の加入推進         | 2   | 0         | 0    |  |
| ② 任意脱退 0件                    |     | 4        | 0    | ⑥ 青年部員数の維持            | ●   | ▲ 3       | 0    |  |
| ③ 創業者の新規加入推進                 | 2   | 4        | 2    | ⑦ 新規女性部員の加入推進         | 1   | 0         | 0    |  |
| ④ 事業承継後の会員維持                 | 2   | 7        | 2    | ⑧ 女性部員数の維持            | ●   | ▲ 1       | 0    |  |
| <b>2. 安定的な財源の確保に関すること</b>    |     |          |      | <b>得点 : 4 /15</b>     |     |           |      |  |
| <b>【重点】福祉共済の新規加入人口数</b>      |     |          |      | 8                     | 2.5 | 2         |      |  |
| ① 福祉共済保有口数の純増目標              | 3   | ▲ 2      | 0    | ⑧ 記帳受託手数料の維持          | ●   | ▲ 38,640  | 0    |  |
| ② 火災共済の新規契約推進                | 2   | 1        | 1    | ⑨ 会費収入の維持             |     | ▲ 34,200  | 0    |  |
| ③ 火災共済保有件数の純増目標              | 1   | ▲ 4      | 0    | ⑩ 受託事務手数料の維持          | ●   | ▲ 50,000  | 0    |  |
| ④ 火災共済保有金額の維持                | ●   | ▲ 18,600 | 0    | ⑪ 新規賛助会員の加入推進         | 3   | 2         | 2    |  |
| ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進             | 3   | 2        | 2    | ⑫ 労働保険受託件数の維持         | ●   | + 6       | 1    |  |
| ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進           |     | 0        | 0    | ⑬ 市町補助金額の維持           | ●   | ▲ 250,000 | 0    |  |
| ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進              | 3   | 0        | 0    |                       |     |           |      |  |
| <b>3. 支援体制の整備に関すること</b>      |     |          |      | <b>得点 : 7 /10</b>     |     |           |      |  |
| <b>【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底</b>    |     |          |      | 90%以上                 | 56% | 2         |      |  |
| ① 1企業当たりの巡回指導回数              | 3   | 2.7      | 2    | ④ SNS・HPによる情報発信の増加    | 24  | 51        | 4    |  |
| ② 1企業当たりの窓口指導回数              |     | 1.3      | 1    | ⑤ 商工会報発行の増加           | 3   | 3         | 3    |  |
| ③ 伴走型補助金の活用                  |     | 100%     | 3    | ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加     |     | 11        | 0    |  |

● = 目標値として設定した項目