



経営の見える課 考察VOL. 31

拓く商人! 引継ぐ商人!

2022 アクションプラン

～ 実績調査報告書 ～

令和4年度 上半期 (R04.4～R04.9)

1. 調査目的

本県商工会の統一目標である「2022アクションプラン(P l a n)」に基づき、各商工会が実行(D o)した進捗状況を調査報告することで、他の商工会と比較・検証・評価(C h e c k)を行い、商工会が推進方法等の見直しや改善(A c t i o n)を図ることで、目標の達成を、ひいては組織の目的達成の実現を支援するものです。

ポイント制をとることで、重点項目を明らかにするとともにその実績を評価するほか、項目別状況で各商工会の強みと弱みを明らかにします。

今回の調査は、令和4年度の目標達成に向けた取り組みに係る上半期の実績報告です。

2. 調査概要

【調査対象期間】 令和4年4月1日 ~ 令和4年9月30日

【調査対象】 33商工会

【調査回答方法】 項目ごとの実績評価（評点表を商工連に提出）

【調査区分・配点】

I 経営発達支援計画の取組【配点20点】

- 取組項目 6項目
- 各商工会の経営発達支援計画で定めた目標値の達成

II 会員満足度向上のための取組【配点35点】

1. 施策・事業の活用支援に関すること
 - 取組項目 20項目
 - 項目配点 20点満点（配点20点）
 - 重点項目 小規模事業者持続化補助金の申請支援
2. 経営改善の支援に関すること
 - 取組項目 15項目
 - 項目配点 30点満点（1/2を配点）
 - 重点項目 記帳機械化 受託件数の純増

III 支援体制の強化に向けた取組【配点45点】

1. 組織力の向上に関すること
 - 取組項目 9項目
 - 項目配点 20点満点（配点20点）
 - 重点項目 新規会員の加入獲得
2. 安定的な財源の確保に関すること
 - 取組項目 14項目
 - 項目配点 30点満点（1/2を配点）
 - 重点項目 福祉共済の新規加入獲得
3. 支援体制の整備に関すること
 - 取組項目 7項目
 - 項目配点 20点満点（1/2を配点）
 - 重点項目 巡回訪問の徹底

ポイント評価について

評価内容（評点の配分・内訳）

区分				
集計項目				
取組項目	得点基準	得点上限	備考	
I 経営発達支援計画の取組				
① 地域の経済動向調査に関すること	各商工会の 経営発達支援計画で定めた 目標値の達成	2		
② 需要動向調査に関すること		2		
③ 経営状況の分析に関すること		3		
④ 事業計画策定支援に関すること		5		
⑤ 事業計画策定後の実施支援に関すること		5		
⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること		3		
		項目満点20点 配点20点		
II 会員満足度向上のための取組				
1. 施策・事業の活用支援に関すること				
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請支援	小規模事業者数×3%の申請で10点	15		
① ものづくり補助金の申請支援	申請1件あたり2点	—		★
② 事業再構築補助金の申請支援	申請1件あたり2点	—		★
③ IT導入補助金の申請支援	申請1件あたり2点	—		★
④ 創業補助金の申請支援	申請1件あたり2点	—		★
⑤ 事業承継補助金の申請支援	申請1件あたり2点	—		★
⑥ 栃木県補助金の申請支援	申請1件あたり1点	3		★
⑦ 市町補助金の申請支援	申請1件あたり0.5点	3		★
⑧ 雇用調整助成金の申請支援	申請1件あたり1点	—		★
⑨ キャリアアップ助成金の申請支援	申請1件あたり1点	—		★
⑩ トライアル雇用助成金の申請支援	申請1件あたり1点	—		★
⑪ クラウドファンディングの実施支援	実施1件あたり2点	—		★
⑫ 全国物産展への新規出展支援	出展1件あたり2点	—		★
⑬ スローライフへの登録支援	登録1件あたり1点	3		★
⑭ ビジネスマッチングイベント出展支援	出展1件あたり2点	—		★
⑮ グーへの新規掲載支援	新規掲載1件あたり0.5点	5		★
⑯ buyer's one, buyer's room 出品支援	新規出展1件あたり1点	—		★
⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載	新規掲載1件あたり0.2点	3		★
⑱ ITを活用した販路開拓実施支援	実施1件あたり0.5点	3		★
⑲ 知的財産権の申請支援	申請1件あたり2点	—		★
		項目満点20点 配点20点		
2. 経営改善の支援に関すること				
【重点】記帳機械化 受託件数の純増	維持で1点、純増1件あたり1点	—		
① 経営革新計画の申請支援	申請1件あたり2点	—		★
② 経営力向上計画の申請支援	申請1件あたり2点	—		★
③ 商工会認証システムの申請支援	申請1件あたり1点	—		★
④ 働き方改革実行計画の策定支援	申請1件あたり2点	—		★
⑤ 事業者BCPの策定支援	申請1件あたり1点	3		★
⑥ 事業承継計画の策定支援	申請1件あたり2点	—		★
⑦ マル経融資 斡旋支援	斡旋1件あたり1点	6		★
⑧ 経営発達資金 斡旋支援	斡旋1件あたり2点	—		★
⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援	斡旋1件あたり1点	6		★
⑩ 県制度融資 斡旋支援	斡旋1件あたり1点	—		★
⑪ 労働保険 新規事務受託の推進	新規受託1件あたり1点	—		★
⑫ 記帳機械化 新規受託の推進	新規受託1件あたり1点	—		★
⑬ 決算代行 受託件数の純増	維持で1点、純増1件あたり0.5点	5		
⑭ e-Tax利用件数の純増	維持で1点、純増1件あたり0.2点	3		
		項目満点30点 配点15点(1/2)		

区分				
集計項目				
取組項目	得点基準	得点上限	備考	
Ⅲ 支援体制の強化に向けた取組				
1. 組織力の向上に関すること				
【重点】新規会員の加入獲得	非会員数×3%の加入で10点	15		
① 会員数の純増	会員数維持で2点、純増1件あたり1点	—		
② 任意脱退の抑制	任意脱退件数0件で3点	3		
③ 創業者の加入獲得	創業1年以内の新規会員1件獲得で1点	2		
④ 事業承継後の会員維持	事業承継した会員の継続加入1件で1点	2		
⑤ 新規青年部員の加入獲得	青年部員の新規加入1名で1点	3	★	
⑥ 青年部員数の維持・増加	年度当初以上の部員数で1点	1		
⑦ 新規女性部員の加入獲得	女性部員の新規加入1名で1点	3	★	
⑧ 女性部員数の維持・増加	年度当初以上の部員数で1点	1		
		項目満点20点 配点20点		
2. 安定的な財源の確保に関すること				
【重点】福祉共済の新規加入獲得	新規加入1口あたり1点	—	★	
① 福祉共済保有口数の純増	保有口数維持で1点、純増1件あたり1点	6		
② 火災共済の新規契約の獲得	新規契約1件あたり1点	6	★	
③ 火災共済保有件数の純増	保有件数維持で1点、純増1件あたり1点	6		
④ 火災共済保有金額の維持・増加	前年度末の保有金額以上で1点	1		
⑤ 小規模企業共済新規加入の獲得	新規契約1件あたり1点	3	★	
⑥ 中小企業退職金共済新規加入の獲得	新規契約1件あたり1点	3	★	
⑦ 倒産防止共済新規加入の獲得	新規契約1件あたり1点	3	★	
⑧ 記帳受託手数料の維持・増加	昨年度以上の手数料収入で1点	1		
⑨ 会費収入の維持・増加	昨年度以上の会費収入で1点	1		
⑩ 受託事務手数料の維持・増加	昨年度以上の受託手数料収入で1点	1		
⑪ 新規賛助会員の獲得	賛助会員新規加入1名あたり1点	6	★	
⑫ 労働保険受託件数の維持・増加	前年度末以上の受託件数で1点	1		
⑬ 市町補助金額の維持・増加	市町の運営補助金が前年度と同額以上で1点	1		
		項目満点30点 配点15点(1/2)		
3. 支援体制の整備に関すること				
【重点】巡回訪問の徹底	会員総数の90%以上の巡回訪問で10点	10		
① 1企業当たりの巡回指導回数の向上	巡回指導数÷会員数で1回につき1点	—		
② 1企業当たりの窓口指導回数の向上	窓口指導数÷会員数で1回につき1点	—		
③ 伴走型補助金執行率の向上	交付決定額の95%以上の事業費執行で3点	3		
④ SNS・HPによる情報発信の増加	6回の情報発信件数で1点	4		
⑤ 商工会報発行の増加	1回の会報発行で1点	4		
⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	全職員数×3回以上のセミナー参加で2点	2		
		項目満点20点 配点10点(1/2)		

評価が公平となるよう、経営指導員が1名の商工会については、★印の項目の得点を1.5倍と設定してあります。

総合評価

県内商工会の状況

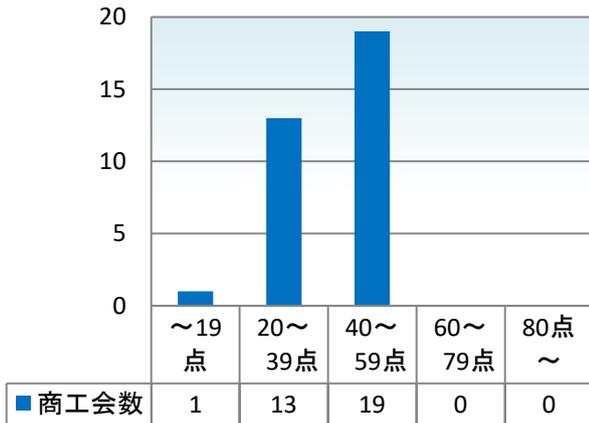
2022アクションプラン上半期の総合評価（結果）は33商工会平均40.5点で、前年度同期と比べ3.4点の低下となった。最高は西方商工会の59点となった。

半期の目安となる50点以上は5商工会（全体の15%）であった。

区分別にみると「Ⅰ 経営発達支援計画に係る取組」は、進捗率29%、「Ⅱ 会員満足度向上のための取組」は33%、「Ⅲ 支援体制の強化に向けた取組」は52%となっており、「Ⅰ 経営発達支援計画に係る取組」で、いかに実績を積み上げるかが課題である。

(1) 進捗状況

点数別商工会数



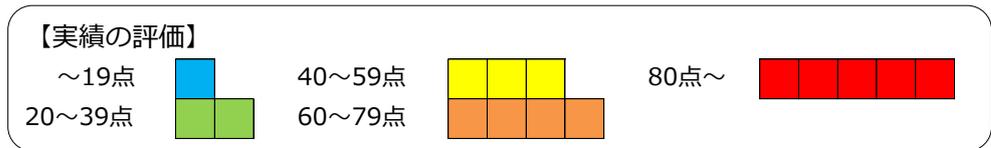
(2) 得点状況

■ 平均得点 40.5 点

■ 得点上位商工会

1	西 方	59 点
2	那 須 町	54 点
3	大 平 町	52 点
3	藤 岡 町	52 点
5	う つ の み や 市	51 点
6	壬 生 町	49 点
7	に の み や	47 点
7	益 子 町	47 点
7	石 橋	47 点

(3) 商工会別進捗状況



No.	商 工 会 名	進捗状況 [5段階評価]	得点
1	矢板市	■ ■ ■	37点
2	上三川町	■ ■ ■ ■	41点
3	下野市	■ ■ ■	36点
4	うつのみや市	■ ■ ■ ■	51点
5	西 方	■ ■ ■ ■	59点
6	粟 野	■ ■ ■	38点
7	足尾町	■ ■ ■ ■	42点
8	にのみや	■ ■ ■ ■	47点
9	益子町	■ ■ ■ ■	47点
10	茂木町	■ ■ ■ ■	45点
11	市貝町	■ ■ ■	28点
12	芳賀町	■ ■ ■	32点
13	壬生町	■ ■ ■ ■	49点
14	石 橋	■ ■ ■ ■	47点
15	野木町	■ ■ ■ ■	40点
16	小山市おもいがわ	■ ■ ■	37点
17	大 平 町	■ ■ ■ ■	52点

No.	商 工 会 名	進捗状況 [5段階評価]	得点
18	藤岡町	■ ■ ■ ■	52点
19	岩舟町	■ ■ ■ ■	43点
20	都賀町	■ ■ ■ ■	44点
21	塩谷町	■ ■ ■	28点
22	氏 家	■ ■ ■	23点
23	高根沢町	■ ■ ■	29点
24	喜連川	■ ■ ■ ■	46点
25	那須烏山	■ ■ ■ ■	46点
26	那珂川町	■ ■ ■	34点
27	黒 羽	■	17点
28	那須町	■ ■ ■ ■	54点
29	那須塩原市	■ ■ ■ ■	43点
30	西那須野	■ ■ ■ ■	34点
31	湯津上	■ ■ ■	35点
32	佐野市あそ	■ ■ ■	39点
33	足利市坂西	■ ■ ■ ■	43点

■ 県内商工会の状況

「経営発達支援計画の取組」の結果は、20点満点のところ、平均5.8点（進捗率28.8%）で、前年度同期の進捗率（30.0%）よりも1.2%の遅れがみられる。

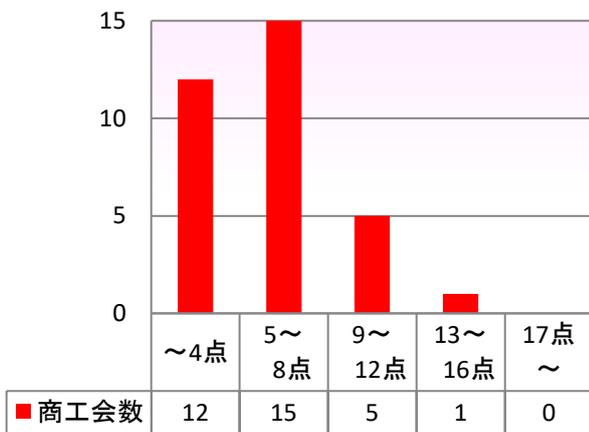
項目別にみると「④事業計画策定支援」（進捗率25.5%）、「⑤事業計画策定後の実施支援」（進捗率20.0%）に進捗の遅れが見られ、下半期で如何に実績を積み上げていくかが課題である。

最高得点は高根沢町商工会の13点（進捗率65.0%）であった。

(1)進捗状況

(2)得点状況

点数別商工会数

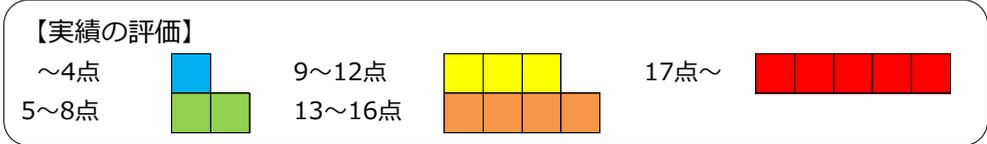


■ 平均得点 5.8 点

■ 得点上位商工会

1	高根沢町	13点
2	壬生町	12点
2	野木町	12点
2	湯津上	12点
5	石橋	10点
6	藤岡町	9点
7	下野市	8点
7	にのみや	8点
7	小山市おもいがわ	8点

(3)商工会別進捗状況



No.	商工会名	進捗状況 [5段階評価]	得点
1	矢板市		0点
2	上三川町		6点
3	下野市		8点
4	うつのみや市		7点
5	西方		2点
6	栗野		0点
7	足尾町		3点
8	にのみや		8点
9	益子町		6点
10	茂木町		4点
11	市貝町		7点
12	芳賀町		2点
13	壬生町		12点
14	石橋		10点
15	野木町		12点
16	小山市おもいがわ		8点
17	大平町		6点

No.	商工会名	進捗状況 [5段階評価]	得点
18	藤岡町		9点
19	岩舟町		4点
20	都賀町		0点
21	塩谷町		5点
22	氏家		4点
23	高根沢町		13点
24	喜連川		1点
25	那須烏山		8点
26	那珂川町		6点
27	黒羽		0点
28	那須町		4点
29	那須塩原市		6点
30	西那須野		6点
31	湯津上		12点
32	佐野市あそ		5点
33	足利市坂西		6点

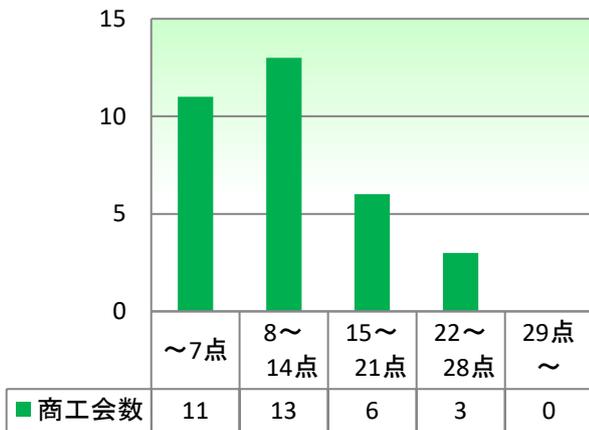
■ 県内商工会の状況

「会員満足度向上のための取組」の結果は、35点満点のところ、平均11.6点（進捗率33.2%）、最高はうつのみや市・大平町の27点（進捗率77.1%）。進捗率50%以上は7商工会であった。

区分別にみると「施策・事業の活用支援に関すること」(8P)の平均進捗率は37.0%で、進捗率50%以上は10商工会であった。「経営改善の支援に関すること」(9P)の平均進捗率は28.1%、進捗率50%以上は4商工会と「経営改善の支援に関すること」の進捗に遅れがみられる。

(1)進捗状況

点数別商工会数



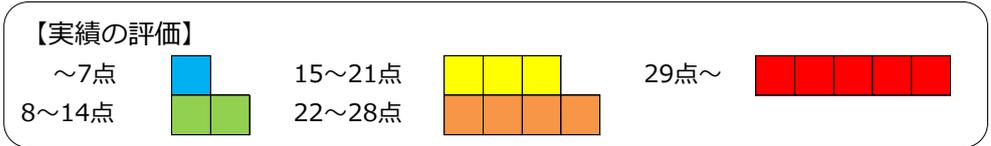
(2)得点状況

■ 平均得点 11.6 点

■ 得点上位商工会

1	うつのみや市	27点
1	大平町	27点
3	那須塩原市	26点
4	にのみや	21点
5	西方	18点
5	喜連川	18点
5	那須町	18点
8	藤岡町	16点
9	小山市おもいがわ	15点

(3)商工会別進捗状況



No.	商工会名	進捗状況 [5段階評価]	得点
1	矢板市	■	7点
2	上三川町	■	4点
3	下野市	■ ■	9点
4	うつのみや市	■ ■ ■ ■	27点
5	西方	■ ■ ■	18点
6	栗野	■ ■ ■	11点
7	足尾町	■ ■ ■	9点
8	にのみや	■ ■ ■	21点
9	益子町	■ ■ ■	14点
10	茂木町	■ ■ ■	14点
11	市貝町	■	7点
12	芳賀町	■ ■ ■	9点
13	壬生町	■	6点
14	石橋	■ ■ ■	9点
15	野木町	■	6点
16	小山市おもいがわ	■ ■ ■	15点
17	大平町	■ ■ ■ ■	27点

18	藤岡町	■ ■ ■ ■	16点
19	岩舟町	■ ■ ■	14点
20	都賀町	■ ■ ■	9点
21	塩谷町	■	5点
22	氏家	■	7点
23	高根沢町	■	3点
24	喜連川	■ ■ ■	18点
25	那須烏山	■ ■ ■	11点
26	那珂川町	■ ■ ■	9点
27	黒羽	■	2点
28	那須町	■ ■ ■	18点
29	那須塩原市	■ ■ ■ ■	26点
30	西那須野	■	7点
31	湯津上	■	3点
32	佐野市あそ	■ ■ ■	13点
33	足利市坂西	■ ■ ■	9点

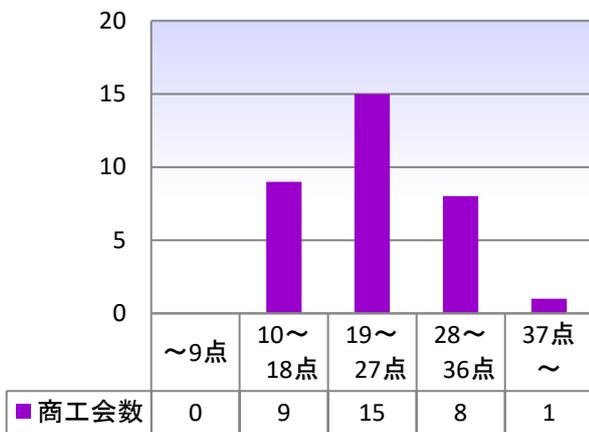
■ 県内商工会の状況

「支援体制の強化に向けた取組」の結果は、45点満点のところ、平均23.2点（進捗率51.5%）、最高は西方商工会の39点（進捗率86.7%）。進捗率50%以上は16商工会であった。

区分別にみると「組織力の向上に関すること」（10P）の平均進捗率は74.7%と高いものの、「安定的な財源の確保に関すること」（11P）の平均進捗率は30.1%、「支援体制の整備に関すること」（12P）の平均進捗率は37.3%となっており、下半期に向けて実績の上積みが期待される。

(1) 進捗状況

点数別商工会数



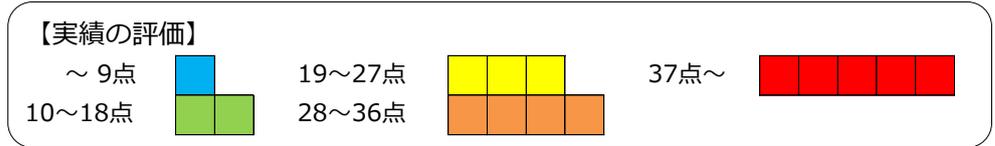
(2) 得点状況

■ 平均得点 23.2 点

■ 得点上位商工会

1	西	方	39 点			
2	都	賀	町	35 点		
3	那	須	町	32 点		
4	上	三	川	町	31 点	
4	壬	生	町	31 点		
6	矢	板	市	30 点		
6	足	尾	町	30 点		
8	石	橋		28 点		
8	足	利	市	坂	西	28 点

(2) 商工会別進捗状況



No.	商工会名	進捗状況 [5段階評価]	ポイント
1	矢板市	■ ■ ■ ■ ■	30ポイント
2	上三川町	■ ■ ■ ■ ■	31ポイント
3	下野市	■ ■ ■ ■ ■	19ポイント
4	うつのみや市	■ ■ ■ ■ ■	17ポイント
5	西方	■ ■ ■ ■ ■	39ポイント
6	栗野	■ ■ ■ ■ ■	27ポイント
7	足尾町	■ ■ ■ ■ ■	30ポイント
8	にのみや	■ ■ ■ ■ ■	18ポイント
9	益子町	■ ■ ■ ■ ■	27ポイント
10	茂木町	■ ■ ■ ■ ■	27ポイント
11	市貝町	■ ■ ■ ■ ■	14ポイント
12	芳賀町	■ ■ ■ ■ ■	21ポイント
13	壬生町	■ ■ ■ ■ ■	31ポイント
14	石橋	■ ■ ■ ■ ■	28ポイント
15	野木町	■ ■ ■ ■ ■	22ポイント
16	小山市おもいがわ	■ ■ ■ ■ ■	14ポイント
17	大平町	■ ■ ■ ■ ■	19ポイント

No.	商工会名	進捗状況 [5段階評価]	ポイント
18	藤岡町	■ ■ ■ ■ ■	27ポイント
19	岩舟町	■ ■ ■ ■ ■	25ポイント
20	都賀町	■ ■ ■ ■ ■	35ポイント
21	塩谷町	■ ■ ■ ■ ■	18ポイント
22	氏家	■ ■ ■ ■ ■	12ポイント
23	高根沢町	■ ■ ■ ■ ■	13ポイント
24	喜連川	■ ■ ■ ■ ■	27ポイント
25	那須烏山	■ ■ ■ ■ ■	27ポイント
26	那珂川町	■ ■ ■ ■ ■	19ポイント
27	黒羽	■ ■ ■ ■ ■	15ポイント
28	那須町	■ ■ ■ ■ ■	32ポイント
29	那須塩原市	■ ■ ■ ■ ■	11ポイント
30	西那須野	■ ■ ■ ■ ■	21ポイント
31	湯津上	■ ■ ■ ■ ■	20ポイント
32	佐野市あそ	■ ■ ■ ■ ■	21ポイント
33	足利市坂西	■ ■ ■ ■ ■	28ポイント

区分別 実績状況

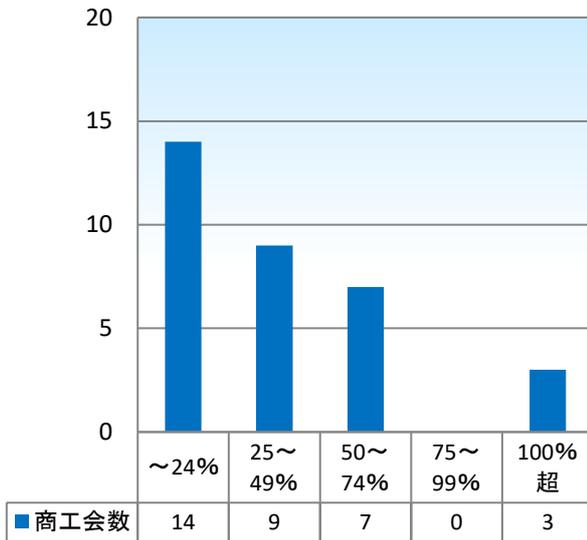
II 会員満足度向上のための取組

1. 施策・事業の活用支援に関すること

(1) 進捗状況(達成度)

■ 全体の進捗率 37.0 %

県内商工会の状況



(2) 得点状況

■ 平均得点 7.7 ポイント

■ 得点上位商工会

1	那須塩原市	26 ポイント
2	大平町	23 ポイント
3	うつのみや市	20 ポイント
4	にのみや	13 ポイント
5	茂木町	12 ポイント
5	藤岡町	12 ポイント
5	喜連川	12 ポイント
8	益子町	11 ポイント
8	那須町	11 ポイント
10	岩舟町	10 ポイント

(3) 商工会別進捗状況

No.	商工会名	進捗状況 [5段階評価]					進捗率	ポイント
1	矢板市	■					20%	(4ポイント)
2	上三川町	■					10%	(2ポイント)
3	下野市	■					15%	(3ポイント)
4	うつのみや市	■	■	■	■	■	100%	(20ポイント)
5	西方	■	■				45%	(9ポイント)
6	粟野	■	■				30%	(6ポイント)
7	足尾町	■	■				25%	(5ポイント)
8	にのみや	■	■	■			65%	(13ポイント)
9	益子町	■	■	■			55%	(11ポイント)
10	茂木町	■	■	■			60%	(12ポイント)
11	市貝町	■	■				30%	(6ポイント)
12	芳賀町	■	■				30%	(6ポイント)
13	壬生町	■					20%	(4ポイント)
14	石橋	■	■				35%	(7ポイント)
15	野木町	■					20%	(4ポイント)
16	小山市おもいがわ	■	■				30%	(6ポイント)
17	大平町	■	■	■	■	■	115%	(23ポイント)
18	藤岡町	■	■	■			60%	(12ポイント)
19	岩舟町	■	■	■			50%	(10ポイント)
20	都賀町	■	■				30%	(6ポイント)
21	塩谷町	■					15%	(3ポイント)
22	氏家	■					15%	(3ポイント)
23	高根沢町	■					10%	(2ポイント)
24	喜連川	■	■	■			60%	(12ポイント)
25	那須烏山	■					15%	(3ポイント)
26	那珂川町	■					20%	(4ポイント)
27	黒羽	■					10%	(2ポイント)
28	那須町	■	■	■			55%	(11ポイント)
29	那須塩原市	■	■	■	■	■	130%	(26ポイント)
30	西那須野	■					10%	(2ポイント)
31	湯津上	■					15%	(3ポイント)
32	佐野市あそ	■	■				45%	(9ポイント)
33	足利市坂西	■					20%	(4ポイント)

【実績の評価】

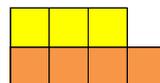
~24%



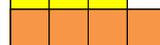
25~49%



50~74%



75~99%



100%超

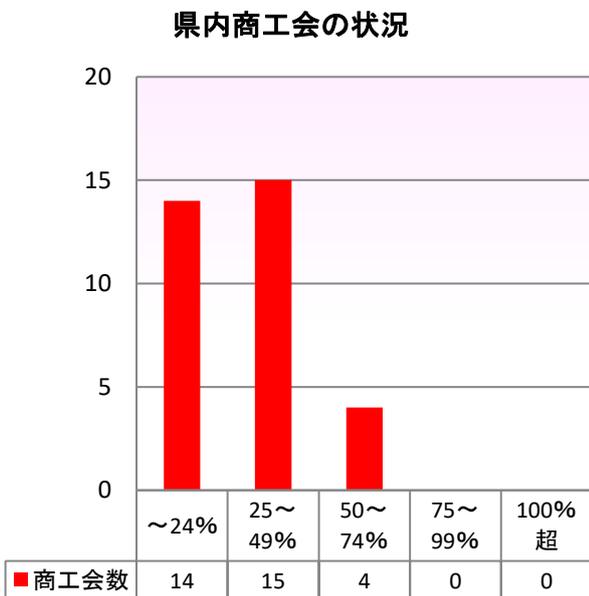


区分別 実績状況

II 会員満足度向上のための取組 2. 経営改善の支援に関すること

(1) 進捗状況(達成度)

■ 全体の進捗率 28.1 %



(2) 得点状況

■ 平均得点 9.0 ポイント

■ 得点上位商工会

1	西 方	19 ポイント
1	小山市おもいがわ	19 ポイント
3	にのみや	17 ポイント
4	那須烏山	16 ポイント
5	うつのみや市	14 ポイント
5	大平町	14 ポイント
5	那須町	14 ポイント
8	喜連川	13 ポイント
9	下野市	12 ポイント
9	那須塩原市	12 ポイント

(3) 商工会別進捗状況

No.	商工会名	進捗状況 [5段階評価]					進捗率 (ポイント)
1	矢板市	■					20% (6ポイント)
2	上三川町	■					16% (5ポイント)
3	下野市	■	■				40% (12ポイント)
4	うつのみや市	■	■				46% (14ポイント)
5	西 方	■	■	■			63% (19ポイント)
6	粟 野	■	■				36% (11ポイント)
7	足尾町	■	■				26% (8ポイント)
8	にのみや	■	■	■			56% (17ポイント)
9	益子町	■					23% (7ポイント)
10	茂木町	■					13% (4ポイント)
11	市貝町	■					10% (3ポイント)
12	芳賀町	■					20% (6ポイント)
13	壬生町	■					16% (5ポイント)
14	石 橋	■					16% (5ポイント)
15	野木町	■					16% (5ポイント)
16	小山市おもいがわ	■	■	■			63% (19ポイント)
17	大平町	■	■				46% (14ポイント)
18	藤岡町	■	■				30% (9ポイント)
19	岩舟町	■	■				30% (9ポイント)
20	都賀町	■					23% (7ポイント)
21	塩谷町	■					16% (5ポイント)
22	氏 家	■	■				26% (8ポイント)
23	高根沢町	■					6% (2ポイント)
24	喜連川	■	■				43% (13ポイント)
25	那須烏山	■	■	■			53% (16ポイント)
26	那珂川町	■	■				36% (11ポイント)
27	黒 羽	■					3% (1ポイント)
28	那須町	■	■				46% (14ポイント)
29	那須塩原市	■	■				40% (12ポイント)
30	西那須野	■	■				33% (10ポイント)
31	湯津上	■					3% (1ポイント)
32	佐野市あそ	■	■				30% (9ポイント)
33	足利市坂西	■	■				33% (10ポイント)

【実績の評価】

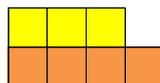
~24%



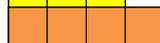
25~49%



50~74%



75~99%



100%超



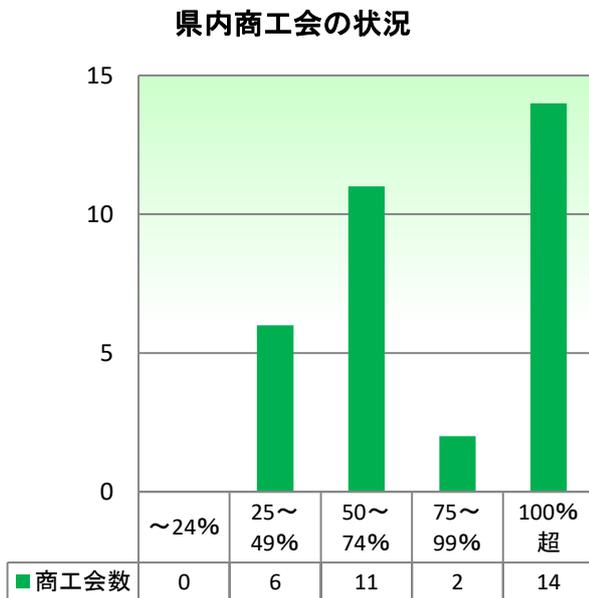
区分別 実績状況

Ⅲ 支援体制の強化に向けた取組

1. 組織力の向上に関すること

(1) 進捗状況(達成度)

■ 全体の進捗率 74.7 %



(2) 得点状況

■ 平均得点 18.4 ポイント

■ 得点上位商工会

1	茂木町	39	ポイント
1	岩舟町	39	ポイント
1	那須烏山	39	ポイント
4	益子町	33	ポイント
5	都賀町	31	ポイント
6	西方	28	ポイント
7	那須町	27	ポイント
8	藤岡町	26	ポイント
9	上三川町	24	ポイント
9	壬生町	24	ポイント

(3) 商工会別進捗状況

No.	商工会名	進捗状況 [5段階評価]	進捗率 (ポイント)
1	矢板市	■■■■■	110% (22ポイント)
2	上三川町	■■■■■	120% (24ポイント)
3	下野市	■■■	70% (14ポイント)
4	うつのみや市	■■■	55% (11ポイント)
5	西方	■■■■■	140% (28ポイント)
6	粟野	■■■	70% (14ポイント)
7	足尾町	■■■■■	85% (17ポイント)
8	にのみや	■■■	55% (11ポイント)
9	益子町	■■■■■	165% (33ポイント)
10	茂木町	■■■■■	195% (39ポイント)
11	市貝町	■	25% (5ポイント)
12	芳賀町	■■■	70% (14ポイント)
13	壬生町	■■■■■	120% (24ポイント)
14	石橋	■■■■■	100% (20ポイント)
15	野木町	■■■	55% (11ポイント)
16	小山市おもいがわ	■	35% (7ポイント)
17	大平町	■■■	55% (11ポイント)
18	藤岡町	■■■■■	130% (26ポイント)
19	岩舟町	■■■■■	195% (39ポイント)
20	都賀町	■■■■■	155% (31ポイント)
21	塩谷町	■■■■■	80% (16ポイント)
22	氏家	■	40% (8ポイント)
23	高根沢町	■	40% (8ポイント)
24	喜連川	■■■■■	100% (20ポイント)
25	那須烏山	■■■■■	195% (39ポイント)
26	那珂川町	■■■	55% (11ポイント)
27	黒羽	■	45% (9ポイント)
28	那須町	■■■■■	135% (27ポイント)
29	那須塩原市	■	40% (8ポイント)
30	西那須野	■■■	70% (14ポイント)
31	湯津上	■■■	60% (12ポイント)
32	佐野市あそ	■■■	60% (12ポイント)
33	足利市坂西	■■■■■	115% (23ポイント)

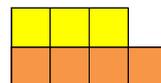
【実績の評価】

~24%



25~49%

50~74%



75~99%

100%超

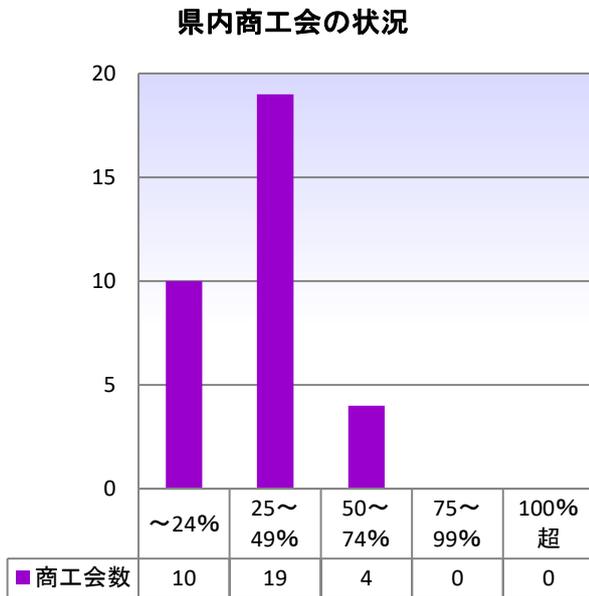


区分別 実績状況

Ⅲ 支援体制の強化に向けた取組 2. 安定的な財源の確保に関すること

(1) 進捗状況(達成度)

■ 全体の進捗率 30.1 %



(2) 得点状況

■ 平均得点 9.5 ポイント

■ 得点上位商工会

1	都賀町	22 ポイント
2	西方	21 ポイント
3	栗野	17 ポイント
4	那須町	16 ポイント
5	矢板市	13 ポイント
5	那珂川町	13 ポイント
5	足利市坂西	13 ポイント
8	小山市おもいがわ	12 ポイント
9	にのみや	11 ポイント
9	喜連川	11 ポイント

(3) 商工会別進捗状況

No.	商工会名	進捗状況 [5段階評価]	達成率 (ポイント)
1	矢板市	■ ■ ■ ■ ■	43% (13ポイント)
2	上三川町	■ ■ ■ ■ ■	26% (8ポイント)
3	下野市	■ ■ ■ ■ ■	16% (5ポイント)
4	うつのみや市	■ ■ ■ ■ ■	30% (9ポイント)
5	西方	■ ■ ■ ■ ■	70% (21ポイント)
6	栗野	■ ■ ■ ■ ■	56% (17ポイント)
7	足尾町	■ ■ ■ ■ ■	20% (6ポイント)
8	にのみや	■ ■ ■ ■ ■	36% (11ポイント)
9	益子町	■ ■ ■ ■ ■	26% (8ポイント)
10	茂木町	■ ■ ■ ■ ■	30% (9ポイント)
11	市貝町	■ ■ ■ ■ ■	26% (8ポイント)
12	芳賀町	■ ■ ■ ■ ■	13% (4ポイント)
13	壬生町	■ ■ ■ ■ ■	26% (8ポイント)
14	石橋	■ ■ ■ ■ ■	26% (8ポイント)
15	野木町	■ ■ ■ ■ ■	30% (9ポイント)
16	小山市おもいがわ	■ ■ ■ ■ ■	40% (12ポイント)
17	大平町	■ ■ ■ ■ ■	33% (10ポイント)
18	藤岡町	■ ■ ■ ■ ■	30% (9ポイント)
19	岩舟町	■ ■ ■ ■ ■	30% (9ポイント)
20	都賀町	■ ■ ■ ■ ■	73% (22ポイント)
21	塩谷町	■ ■ ■ ■ ■	10% (3ポイント)
22	氏家	■ ■ ■ ■ ■	23% (7ポイント)
23	高根沢町	■ ■ ■ ■ ■	13% (4ポイント)
24	喜連川	■ ■ ■ ■ ■	36% (11ポイント)
25	那須烏山	■ ■ ■ ■ ■	36% (11ポイント)
26	那珂川町	■ ■ ■ ■ ■	43% (13ポイント)
27	黒羽	■ ■ ■ ■ ■	20% (6ポイント)
28	那須町	■ ■ ■ ■ ■	53% (16ポイント)
29	那須塩原市	■ ■ ■ ■ ■	13% (4ポイント)
30	西那須野	■ ■ ■ ■ ■	36% (11ポイント)
31	湯津上	■ ■ ■ ■ ■	13% (4ポイント)
32	佐野市あそ	■ ■ ■ ■ ■	20% (6ポイント)
33	足利市坂西	■ ■ ■ ■ ■	43% (13ポイント)

【実績の評価】

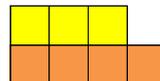
~24%



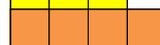
25~49%



50~74%



75~99%



100%超

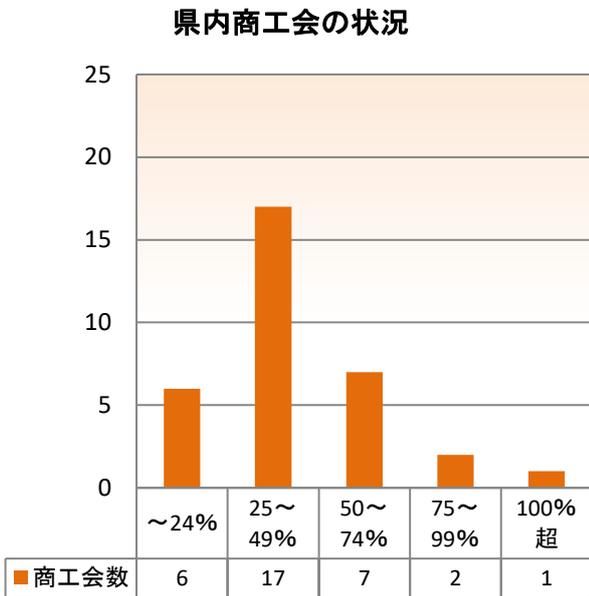


区分別 実績状況

Ⅲ 支援体制の強化に向けた取組 3. 支援体制の整備に関すること

(1) 進捗状況(達成度)

■ 全体の進捗率 37.3 %



(2) 商工会別進捗状況

No.	商工会名	進捗状況 [5段階評価]	達成率 (ポイント)
1	矢板市	■ ■ ■ ■ ■	45% (9ポイント)
2	上三川町	■ ■ ■ ■ ■	70% (14ポイント)
3	下野市	■ ■ ■ ■ ■	35% (7ポイント)
4	うつのみや市	■ ■ ■ ■ ■	25% (5ポイント)
5	西 方	■ ■ ■ ■ ■	90% (18ポイント)
6	粟 野	■ ■ ■ ■ ■	50% (10ポイント)
7	足尾町	■ ■ ■ ■ ■	115% (23ポイント)
8	にのみや	■ ■ ■ ■ ■	25% (5ポイント)
9	益子町	■ ■ ■ ■ ■	35% (7ポイント)
10	茂木町	■ ■ ■ ■ ■	35% (7ポイント)
11	市貝町	■ ■ ■ ■ ■	55% (11ポイント)
12	芳賀町	■ ■ ■ ■ ■	50% (10ポイント)
13	壬生町	■ ■ ■ ■ ■	70% (14ポイント)
14	石 橋	■ ■ ■ ■ ■	40% (8ポイント)
15	野 木 町	■ ■ ■ ■ ■	75% (15ポイント)
16	小山市おもいがわ	■ ■ ■ ■ ■	15% (3ポイント)
17	大 平 町	■ ■ ■ ■ ■	30% (6ポイント)
18	藤 岡 町	■ ■ ■ ■ ■	35% (7ポイント)
19	岩 舟 町	■ ■ ■ ■ ■	10% (2ポイント)
20	都 賀 町	■ ■ ■ ■ ■	40% (8ポイント)
21	塩 谷 町	■ ■ ■ ■ ■	10% (2ポイント)
22	氏 家	■ ■ ■ ■ ■	15% (3ポイント)
23	高根沢町	■ ■ ■ ■ ■	35% (7ポイント)
24	喜 連 川	■ ■ ■ ■ ■	25% (5ポイント)
25	那須烏山	■ ■ ■ ■ ■	25% (5ポイント)
26	那珂川町	■ ■ ■ ■ ■	20% (4ポイント)
27	黒 羽	■ ■ ■ ■ ■	30% (6ポイント)
28	那 須 町	■ ■ ■ ■ ■	45% (9ポイント)
29	那須塩原市	■ ■ ■ ■ ■	10% (2ポイント)
30	西那須野	■ ■ ■ ■ ■	25% (5ポイント)
31	湯 津 上	■ ■ ■ ■ ■	65% (13ポイント)
32	佐野市あそ	■ ■ ■ ■ ■	65% (13ポイント)
33	足利市坂西	■ ■ ■ ■ ■	25% (5ポイント)

(2) 得点状況

■ 平均得点 8.1 ポイント

■ 得点上位商工会

1	足 尾 町	23 ポイント
2	西 方	18 ポイント
3	野 木 町	15 ポイント
4	上 三 川 町	14 ポイント
4	壬 生 町	14 ポイント
6	湯 津 上	13 ポイント
6	佐野市あそ	13 ポイント
8	市 貝 町	11 ポイント
9	粟 野	10 ポイント
9	芳 賀 町	10 ポイント

【実績の評価】

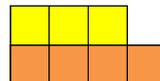
~24%

25~49%



50~74%

75~99%



100%超



重点項目の実績

II 会員満足度向上のための取組

1. 施策・事業の活用支援に関すること

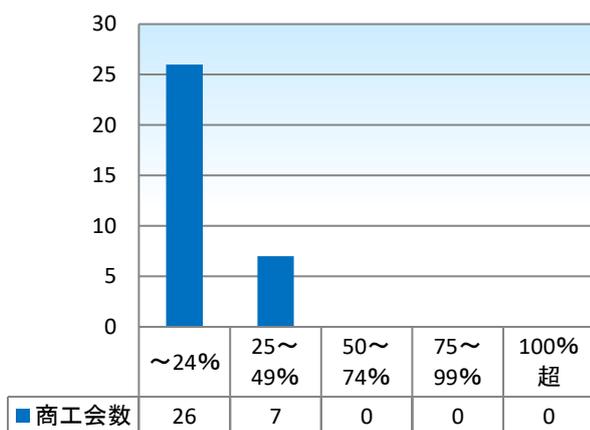
【 小規模事業者持続化補助金の申請 】

【 目標値 】 管内小規模事業者 × 3%の申請支援

(1) 進捗状況(達成度)

■ 全体の進捗率 11.2 %

県内商工会の状況



(3) 商工会別進捗状況

No.	商工会名	進捗状況 [5段階評価]					件数	ポイント
1	矢板市	■	■				9件	(3ポイント)
2	上三川町	■					3件	(1ポイント)
3	下野市	■					1件	(0ポイント)
4	うつのみや市	■					0件	(0ポイント)
5	西の方	■					0件	(0ポイント)
6	粟野	■					0件	(0ポイント)
7	足尾町	■					1件	(2ポイント)
8	にのみや	■					0件	(0ポイント)
9	益子町	■					2件	(0ポイント)
10	茂木町	■	■				5件	(3ポイント)
11	市貝町	■					1件	(1ポイント)
12	芳賀町	■					3件	(2ポイント)
13	壬生町	■					4件	(1ポイント)
14	石橋	■					0件	(0ポイント)
15	野木町	■					2件	(1ポイント)
16	小山市おもいがわ	■	■				16件	(3ポイント)
17	大平町	■	■				6件	(3ポイント)
18	藤岡町	■	■				7件	(3ポイント)
19	岩舟町	■					1件	(0ポイント)
20	都賀町	■					0件	(0ポイント)
21	塩谷町	■	■				3件	(3ポイント)
22	氏家	■					0件	(0ポイント)
23	高根沢町	■					3件	(1ポイント)
24	喜連川	■					0件	(0ポイント)
25	那須烏山	■					2件	(0ポイント)
26	那珂川町	■					3件	(1ポイント)
27	黒羽	■					2件	(1ポイント)
28	那須町	■					5件	(1ポイント)
29	那須塩原市	■	■				16件	(3ポイント)
30	西那須野	■					6件	(2ポイント)
31	湯津上	■					0件	(0ポイント)
32	佐野市あそ	■					6件	(1ポイント)
33	足利市坂西	■					3件	(1ポイント)

(2) 得点状況

■ 平均得点 1.1 ポイント

■ 全体の申請数 110 件

■ 平均申請数 3.3 件

■ 申請数 上位商工会

1	小山市おもいがわ	16 件
1	那須塩原市	16 件
3	矢板市	9 件
4	藤岡町	7 件
5	大平町	6 件
5	西那須野	6 件
5	佐野市あそ	6 件
8	茂木町	5 件
8	那須町	5 件
10	壬生町	4 件

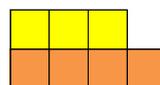
【実績の評価】

~24%



25~49%

50~74%



75~99%

100%超



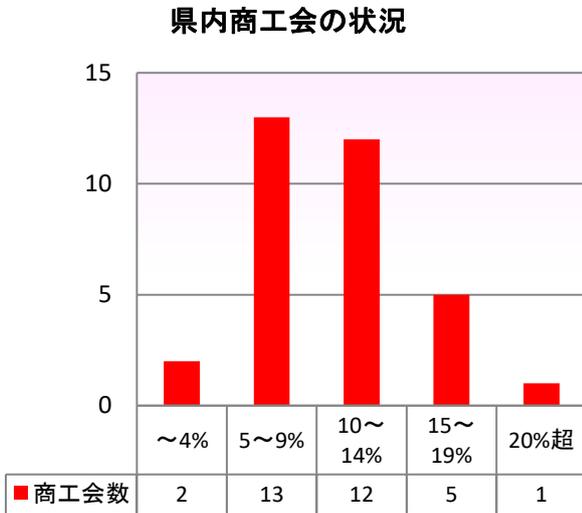
重点項目の実績

II 会員満足度向上のための取組 2. 経営改善の支援に関すること 【 記帳機械化の受託 】

【 目標値 】 会員数 × 10%の事務受託

(1) 進捗状況

■ 県内の受託率 9.59 %



(2) 得点状況

■ 平均得点 1.2 ポイント

■ 受託件数の増減 ▲ 3 件

■ 平均増減件数 ▲ 0.1 件

■ 受託増減件数 上位商工会

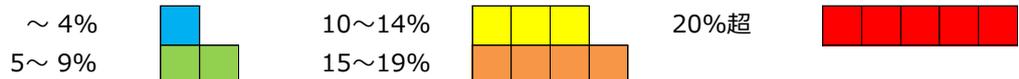
1	にのみや	+	2	件
1	那須町	+	2	件
3	下野市	+	1	件
3	西方	+	1	件
3	芳賀町	+	1	件
3	壬生町	+	1	件
3	石橋	+	1	件
3	小山市おもいがわ	+	1	件
3	喜連川	+	1	件
3	那須烏山	+	1	件

(3) 商工会別進捗状況(受託数/会員数)

No.	商工会名	進捗状況 [5段階評価]	受託率	今期の増減
1	矢板市	■	9.5 %	0 件
2	上三川町	■	11.8 %	▲ 1 件
3	下野市	■	10.4 %	1 件
4	うつのみや市	■	10.2 %	▲ 5 件
5	西方	■	16.6 %	1 件
6	粟野	■	20.4 %	0 件
7	足尾町	■	18.0 %	0 件
8	にのみや	■	13.1 %	2 件
9	益子町	■	8.5 %	0 件
10	茂木町	■	4.3 %	0 件
11	市貝町	■	13.0 %	0 件
12	芳賀町	■	12.5 %	1 件
13	壬生町	■	5.5 %	1 件
14	石橋	■	9.4 %	1 件
15	野木町	■	5.8 %	▲ 1 件
16	小山市おもいがわ	■	7.0 %	1 件
17	大平町	■	8.5 %	▲ 3 件
18	藤岡町	■	11.8 %	0 件
19	岩舟町	■	10.9 %	0 件
20	都賀町	■	15.4 %	0 件
21	塩谷町	■	7.2 %	▲ 1 件
22	氏家	■	11.0 %	▲ 1 件
23	高根沢町	■	9.8 %	0 件
24	喜連川	■	14.1 %	1 件
25	那須烏山	■	10.6 %	1 件
26	那珂川町	■	16.5 %	0 件
27	黒羽	■	9.4 %	▲ 1 件
28	那須町	■	6.6 %	2 件
29	那須塩原市	■	7.3 %	1 件
30	西那須野	■	3.3 %	▲ 2 件
31	湯津上	■	18.8 %	0 件
32	佐野市あそ	■	12.1 %	▲ 2 件
33	足利市坂西	■	8.0 %	1 件

受託率10%以上→

【実績の評価】



重点項目の実績

Ⅲ 支援体制の強化に向けた取組

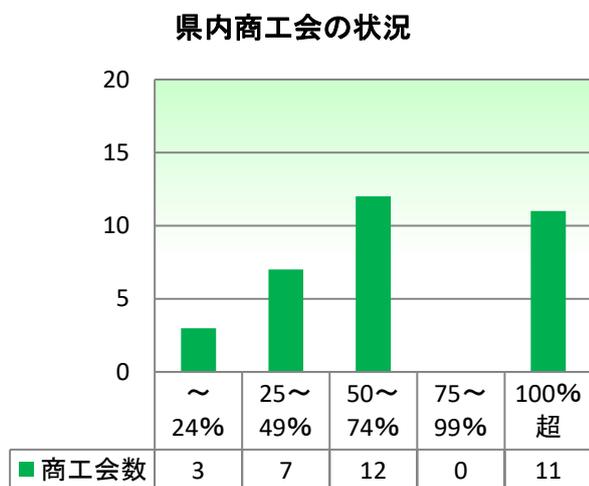
1. 組織力の向上に関すること

【 新規会員の加入推進 】

【 目標値 】 非会員数 × 3%の新規加入

(1) 進捗状況(達成度)

■ 全体の進捗率 70.0 %



(2) 得点状況

■ 平均得点 7.4 ポイント

■ 全体の加入件数 309 件

■ 平均加入件数 9.4 件

■ 加入件数 上位商工会

1	那須烏山	27 件
2	那須塩原市	22 件
3	上三川町	17 件
3	岩舟町	17 件
3	西那須野	17 件
6	矢板市	15 件
6	壬生町	15 件
6	足利市坂西	15 件
9	那須町	14 件
10	益子町	13 件

(3) 商工会別進捗状況

No.	商工会名	進捗状況 [5段階評価]					件数	ポイント
1	矢板市	■	■	■	■	■	15件	(7ポイント)
2	上三川町	■	■	■	■	■	17件	(11ポイント)
3	下野市	■	■	■	■	■	10件	(5ポイント)
4	うつのみや市	■	■	■	■	■	6件	(4ポイント)
5	西方	■	■	■	■	■	4件	(13ポイント)
6	粟野	■	■	■	■	■	3件	(6ポイント)
7	足尾町	■	■	■	■	■	2件	(10ポイント)
8	にのみや	■	■	■	■	■	3件	(4ポイント)
9	益子町	■	■	■	■	■	13件	(11ポイント)
10	茂木町	■	■	■	■	■	12件	(15ポイント)
11	市貝町	■	■	■	■	■	2件	(4ポイント)
12	芳賀町	■	■	■	■	■	7件	(7ポイント)
13	壬生町	■	■	■	■	■	15件	(6ポイント)
14	石橋	■	■	■	■	■	10件	(7ポイント)
15	野木町	■	■	■	■	■	7件	(6ポイント)
16	小山市おもいがわ	■	■	■	■	■	8件	(2ポイント)
17	大平町	■	■	■	■	■	1件	(0ポイント)
18	藤岡町	■	■	■	■	■	12件	(10ポイント)
19	岩舟町	■	■	■	■	■	17件	(14ポイント)
20	都賀町	■	■	■	■	■	8件	(15ポイント)
21	塩谷町	■	■	■	■	■	2件	(6ポイント)
22	氏家	■	■	■	■	■	9件	(6ポイント)
23	高根沢町	■	■	■	■	■	5件	(4ポイント)
24	喜連川	■	■	■	■	■	7件	(15ポイント)
25	那須烏山	■	■	■	■	■	27件	(15ポイント)
26	那珂川町	■	■	■	■	■	4件	(5ポイント)
27	黒羽	■	■	■	■	■	2件	(2ポイント)
28	那須町	■	■	■	■	■	14件	(6ポイント)
29	那須塩原市	■	■	■	■	■	22件	(4ポイント)
30	西那須野	■	■	■	■	■	17件	(5ポイント)
31	湯津上	■	■	■	■	■	1件	(3ポイント)
32	佐野市あそ	■	■	■	■	■	12件	(4ポイント)
33	足利市坂西	■	■	■	■	■	15件	(13ポイント)

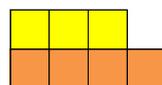
【実績の評価】

~24%



25~49%

50~74%



75~99%

100%超



重点項目の実績

Ⅲ 支援体制の強化に向けた取組

2. 安定的な財源の確保に関すること

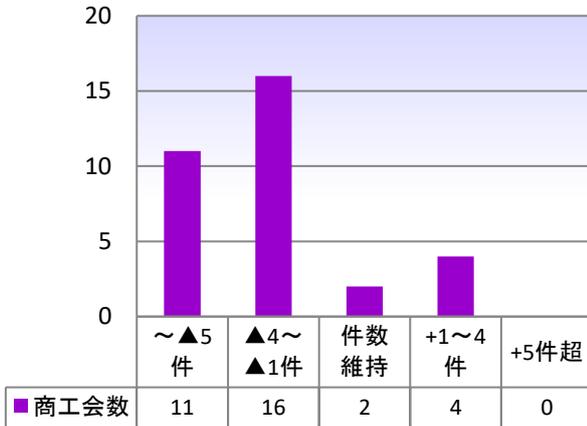
【 福祉共済の新規加入推進 】

【 目標値 】 会員数 × 40%の加入

(1) 進捗状況

■ 保有口数の維持 6 商工会

県内商工会の状況



(3) 商工会会員加入率(保有口数/会員数)

No.	商工会名	進捗状況 [5段階評価]	加入率	今期の加入口数
1	矢板市	■	19.4 %	2.0 □
2	上三川町	■	48.0 %	4.0 □
3	下野市	■	51.6 %	2.0 □
4	うつのみや市	■	34.0 %	4.0 □
5	西方	■	103.4 %	7.0 □
6	粟野	■	88.9 %	11.0 □
7	足尾町	■	45.1 %	3.0 □
8	にのみや	■	55.0 %	4.5 □
9	益子町	■	41.3 %	0.5 □
10	茂木町	■	49.6 %	2.0 □
11	市貝町	■	84.8 %	2.5 □
12	芳賀町	■	67.5 %	2.0 □
13	壬生町	■	33.8 %	4.0 □
14	石橋	■	52.6 %	1.0 □
15	野木町	■	42.7 %	0.0 □
16	小山市おもいがわ	■	36.5 %	4.0 □
17	大平町	■	49.2 %	0.0 □
18	藤岡町	■	28.0 %	3.0 □
19	岩舟町	■	54.7 %	3.0 □
20	都賀町	■	69.4 %	9.0 □
21	塩谷町	■	10.8 %	1.0 □
22	氏家	■	22.7 %	0.0 □
23	高根沢町	■	30.4 %	0.0 □
24	喜連川	■	37.9 %	3.0 □
25	那須烏山	■	43.9 %	4.0 □
26	那珂川町	■	28.8 %	3.5 □
27	黒羽	■	56.4 %	0.0 □
28	那須町	■	16.4 %	7.0 □
29	那須塩原市	■	8.5 %	0.0 □
30	西那須野	■	19.4 %	0.0 □
31	湯津上	■	89.4 %	0.0 □
32	佐野市あそ	■	31.8 %	0.0 □
33	足利市坂西	■	22.8 %	1.0 □

(2) 加入状況

■ 新規加入口数 88.0 口

■ 保有口数の増減 ▲ 130 件

■ 平均増減件数 ▲ 3.9 件

■ 加入口数 上位商工会

1	粟野	11.0 □
2	都賀町	9.0 □
3	西方	7.0 □
3	那須町	7.0 □
5	にのみや	4.5 □
6	上三川町	4.0 □
6	うつのみや市	4.0 □
6	壬生町	4.0 □
6	小山市おもいがわ	4.0 □
6	那須烏山	4.0 □

会員加入率40%以上→

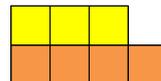
【実績の評価】

10~19%



20~29%

30~39%



40~59%

60%超

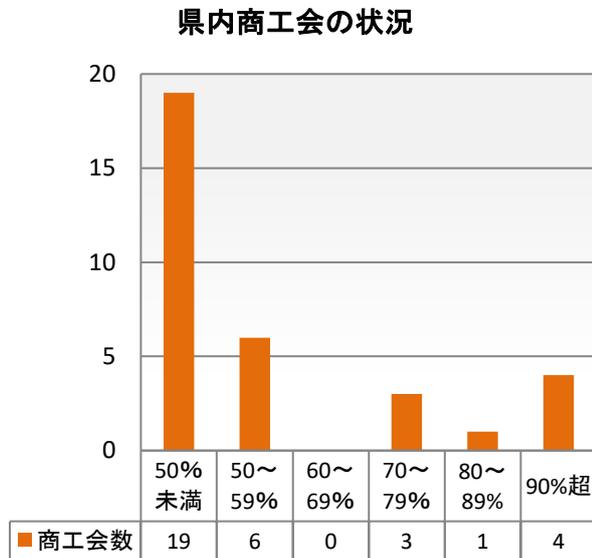


重点項目の実績

Ⅲ 支援体制の強化に向けた取組 3. 支援体制の整備に関すること 【 巡回訪問の徹底 】

【 目標値 】 全会員への巡回訪問

(1) 進捗状況(達成度)



(2) 巡回訪問状況

- 平均得点 2.4 ポイント
- 目標達成数 4 商工会
- 平均巡回率 50.2 %
- 巡回率 上位商工会

1	足尾町	109.6 %
2	壬生町	103.6 %
3	西方	101.7 %
4	野木町	92.4 %
5	矢板市	81.7 %
6	上三川町	78.6 %
7	湯津上	75.6 %
8	佐野市あそ	74.9 %
9	塩谷町	58.0 %
10	茂木町	56.9 %

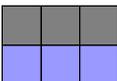
(3) 商工会別進捗状況

No.	商工会名	進捗状況 [8段階評価]	達成率
1	矢板市	8段階評価	81.69%
2	上三川町	7段階評価	78.57%
3	下野市	6段階評価	52.07%
4	うつのみや市	5段階評価	21.36%
5	西方	8段階評価	101.72%
6	粟野	5段階評価	28.18%
7	足尾町	8段階評価	109.63%
8	にのみや	5段階評価	25%
9	益子町	4段階評価	48.49%
10	茂木町	6段階評価	56.92%
11	市貝町	6段階評価	55%
12	芳賀町	6段階評価	55.23%
13	壬生町	8段階評価	103.63%
14	石橋	4段階評価	34.69%
15	野木町	8段階評価	92.43%
16	小山市おもいがわ	5段階評価	14.38%
17	大平町	5段階評価	14.43%
18	藤岡町	4段階評価	43.66%
19	岩舟町	5段階評価	14.54%
20	都賀町	6段階評価	54.46%
21	塩谷町	6段階評価	58%
22	氏家	4段階評価	31.67%
23	高根沢町	5段階評価	28.88%
24	喜連川	4段階評価	41.99%
25	那須烏山	4段階評価	35.36%
26	那珂川町	4段階評価	39.44%
27	黒羽	4段階評価	43.85%
28	那須町	4段階評価	35.41%
29	那須塩原市	5段階評価	20.62%
30	西那須野	4段階評価	45.98%
31	湯津上	7段階評価	75.55%
32	佐野市あそ	7段階評価	74.86%
33	足利市坂西	4段階評価	38.7%

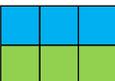
90%以上→

【実績の評価】

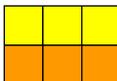
30%未満



40~49%



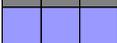
60~69%



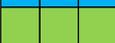
80~89%



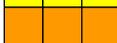
30~39%



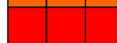
50~59%



70~79%



90%以上



1.矢板市商工会

【商工会の概要】

会員数 670企業
職員数 7名

組織率 50.7%
1人当たりの企業数 94.4企業

総合得点

37 /100

区分								
集計項目								
目標項目	目標値	実績値	ポイント	目標項目	目標値	実績値	ポイント	
I 経営発達支援計画の取組				得点： 0 /20				
① 地域の経済動向調査	A	D	0	④ 事業計画策定支援	A	D	0	
② 需要動向調査	A	D	0	⑤ 事業計画策定後の実施支援	A	D	0	
③ 経営状況の分析	A	D	0	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	A	D	0	
II 会員満足度向上のための取組				得点： 4 /20				
1. 施策・事業の活用支援に関すること				得点： 4 /20				
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数				30	9	3		
① ものづくり補助金の申請支援	1	0	0	⑪ クラウドファンディングの実施支援		0	0	
② 事業再構築補助金の申請支援	1	0	0	⑫ 全国物産展等への新規出展支援		0	0	
③ I T 導入補助金の申請支援		0	0	⑬ スローライフへの登録支援	2	1	1	
④ 創業補助金の申請支援	1	0	0	⑭ ビジスマッチングイベント出展支援		0	0	
⑤ 事業承継補助金の申請支援		0	0	⑮ グーへの新規掲載支援		0	0	
⑥ 栃木県補助金の申請支援		0	0	⑯ ニッポンセレクト.com 新規出展支援		0	0	
⑦ 市町補助金の申請支援		0	0	⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載	10	1	0	
⑧ 雇用調整助成金の申請支援		0	0	⑱ I Tを活用した販路開拓実施支援		0	0	
⑨ キャリアアップ助成金の申請支援		0	0	⑲ 知的財産権の申請支援		0	0	
⑩ トライアル雇用助成金の申請支援		0	0					
2. 経営改善の支援に関すること				得点： 3 /15				
【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標				+ 1	± 0	1		
① 経営革新計画の申請支援		0	0	⑧ 経営発達資金 斡旋支援		0	0	
② 経営力向上計画の申請支援		0	0	⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援		1	1	
③ 商工会認証システムの申請支援	2	0	0	⑩ 県制度融資 斡旋支援		0	0	
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	0	⑪ 労働保険 新規事務受託の推進	5	3	3	
⑤ 事業者BCPの策定支援		0	0	⑫ 記帳機械化 新規受託の推進	5	0	0	
⑥ 事業承継計画の策定支援	3	0	0	⑬ 決算代行 受託件数の純増目標	+ 5	▲ 32	0	
⑦ マル経融資 斡旋支援	18	3	1	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	+ 1	▲ 110	0	
III 支援体制の強化に向けた取組				得点： 20 /20				
1. 組織力の向上に関すること				得点： 20 /20				
【重点】新規会員の加入件数				18	15	7		
① 会員数の純増目標	+ 2	+ 9	11	⑤ 新規青年部員の加入推進	2	0	0	
② 任意脱退 0件		3	0	⑥ 青年部員数の維持	●	± 0	1	
③ 創業者の新規加入推進		8	2	⑦ 新規女性部員の加入推進	2	0	0	
④ 事業承継後の会員維持	1	0	0	⑧ 女性部員数の維持	●	± 0	1	
2. 安定的な財源の確保に関すること				得点： 6 /15				
【重点】福祉共済の新規加入人口数				10	2	2		
① 福祉共済保有口数の純増目標	+ 1	▲ 2	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 2,184,174	0	
② 火災共済の新規契約推進	5	2	2	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 2,475,000	0	
③ 火災共済保有件数の純増目標	+ 1	± 0	1	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 1,039,000	0	
④ 火災共済保有金額の維持	●	+ 700	1	⑪ 新規賛助会員の加入推進	1	3	3	
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	0	0	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	▲ 7	0	
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	1	6	3	⑬ 市町補助金額の維持	●	± 0	1	
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進		0	0					
3. 支援体制の整備に関すること				得点： 4 /10				
【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底				90%以上	82%	8		
① 1企業当たりの巡回指導回数	2	1.2	1	④ SNS・HPによる情報発信の増加	3	2	0	
② 1企業当たりの窓口指導回数	1	0.3	0	⑤ 商工会報発行の増加	2	0	0	
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	14	0	

● = 目標値として設定した項目

2.上三川町商工会

【商工会の概要】

会員数 581企業
職員数 7名

組織率 54.5%
1人当たりの企業数 82企業

総合得点

41 /100

区分								
集計項目								
目標項目	目標値	実績値	ポイント	目標項目	目標値	実績値	ポイント	
I 経営発達支援計画の取組				得点： 6 /20				
① 地域の経済動向調査	A	D	0	④ 事業計画策定支援	A	C	1	
② 需要動向調査	A	B	1	⑤ 事業計画策定後の実施支援	A	B	3	
③ 経営状況の分析	A	C	1	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	A	D	0	
II 会員満足度向上のための取組				得点： 2 /20				
1. 施策・事業の活用支援に関すること				得点： 2 /20				
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数				24	3	1		
① ものづくり補助金の申請支援		0	0	⑪ クラウドファンディングの実施支援		0	0	
② 事業再構築補助金の申請支援	1	0	0	⑫ 全国物産展等への新規出展支援		0	0	
③ IT導入補助金の申請支援	1	0	0	⑬ スローライフへの登録支援	2	0	0	
④ 創業補助金の申請支援		0	0	⑭ ビジスマッチングイベント出展支援		0	0	
⑤ 事業承継補助金の申請支援	1	0	0	⑮ グーへの新規掲載支援	2	0	0	
⑥ 栃木県補助金の申請支援	1	0	0	⑯ ニッポンセレクト.com 新規出展支援	1	0	0	
⑦ 市町補助金の申請支援		0	0	⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載	4	1	0	
⑧ 雇用調整助成金の申請支援		1	1	⑱ ITを活用した販路開拓実施支援	2	0	0	
⑨ キャリアアップ助成金の申請支援		0	0	⑲ 知的財産権の申請支援		0	0	
⑩ トライアル雇用助成金の申請支援		0	0					
2. 経営改善の支援に関すること				得点： 2 /15				
【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標				+ 1	▲ 1	0		
① 経営革新計画の申請支援	2	0	0	⑧ 経営発達資金 斡旋支援		0	0	
② 経営力向上計画の申請支援		0	0	⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援	2	0	0	
③ 商工会認証システムの申請支援	2	0	0	⑩ 県制度融資 斡旋支援		0	0	
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	0	⑪ 労働保険 新規事務受託の推進	2	3	3	
⑤ 事業者BCPの策定支援	2	0	0	⑫ 記帳機械化 新規受託の推進	2	0	0	
⑥ 事業承継計画の策定支援	2	0	0	⑬ 決算代行 受託件数の純増目標	+ 2	▲ 96	0	
⑦ マル経融資 斡旋支援	18	7	2	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	+ 6	▲ 91	0	
III 支援体制の強化に向けた取組				得点： 20 /20				
1. 組織力の向上に関すること				得点： 20 /20				
【重点】新規会員の加入件数				13	17	11		
① 会員数の純増目標	+ 3	+ 7	9	⑤ 新規青年部員の加入推進	1	1	1	
② 任意脱退 0件	●	1	0	⑥ 青年部員数の維持	●	+ 1	1	
③ 創業者の新規加入推進	3	2	2	⑦ 新規女性部員の加入推進	1	0	0	
④ 事業承継後の会員維持	3	0	0	⑧ 女性部員数の維持	●	▲ 2	0	
2. 安定的な財源の確保に関すること				得点： 4 /15				
【重点】福祉共済の新規加入人口数				5	4	4		
① 福祉共済保有口数の純増目標	+ 3	▲ 4	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 4,332,000	0	
② 火災共済の新規契約推進	2	0	0	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 5,885,800	0	
③ 火災共済保有件数の純増目標	+ 1	▲ 4	0	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 4,534,991	0	
④ 火災共済保有金額の維持	●	▲ 33,500	0	⑪ 新規賛助会員の加入推進	3	3	3	
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	1	1	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	▲ 2	0	
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	2	0	0	⑬ 市町補助金額の維持	●	▲ 8,350,000	0	
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	3	0	0					
3. 支援体制の整備に関すること				得点： 7 /10				
【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底				80%以上	79%	6		
① 1企業当たりの巡回指導回数	1	0.8	0	④ SNS・HPによる情報発信の増加	18	22	3	
② 1企業当たりの窓口指導回数	1	1.9	1	⑤ 商工会報発行の増加	2	2	2	
③ 伴走型補助金の活用	●	4%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	22	2	

● = 目標値として設定した項目

3. 下野市商工会

【商工会の概要】

会員数 604企業
職員数 9名

組織率 51.4%
1人当たりの企業数 67企業

総合得点

36 /100

区分								
集計項目								
目標項目	目標値	実績値	ポイント	目標項目	目標値	実績値	ポイント	
I 経営発達支援計画の取組				得点 : 8 /20				
① 地域の経済動向調査	A	C	1	④ 事業計画策定支援	A	B	3	
② 需要動向調査	A	C	1	⑤ 事業計画策定後の実施支援	A	C	1	
③ 経営状況の分析	A	B	2	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	A	D	0	
II 会員満足度向上のための取組				得点 : 3 /20				
1. 施策・事業の活用支援に関すること				得点 : 3 /20				
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数				27	1	0		
① ものづくり補助金の申請支援		0		⑪ クラウドファンディングの実施支援		0		
② 事業再構築補助金の申請支援	1	0		⑫ 全国物産展等への新規出展支援		0		
③ I T 導入補助金の申請支援		0		⑬ スローライフへの登録支援	3	0	0	
④ 創業補助金の申請支援	1	1	2	⑭ ビジスマッチングイベント出展支援		0		
⑤ 事業承継補助金の申請支援		0		⑮ グーへの新規掲載支援		0	0	
⑥ 栃木県補助金の申請支援	1	0	0	⑯ ニッポンセレクト.com 新規出展支援		0		
⑦ 市町補助金の申請支援	4	3	1	⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載		0	0	
⑧ 雇用調整助成金の申請支援		0		⑱ I Tを活用した販路開拓実施支援		0	0	
⑨ キャリアアップ助成金の申請支援		0		⑲ 知的財産権の申請支援		0		
⑩ トライアル雇用助成金の申請支援		0						
2. 経営改善の支援に関すること				得点 : 6 /15				
【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標				+ 3	+ 1	2		
① 経営革新計画の申請支援		0		⑧ 経営発達資金 斡旋支援		0		
② 経営力向上計画の申請支援		0		⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援		0		
③ 商工会認証システムの申請支援	4	4	4	⑩ 県制度融資 斡旋支援		0		
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0		⑪ 労働保険 新規事務受託の推進	3	3	3	
⑤ 事業者BCPの策定支援	3	0		⑫ 記帳機械化 新規受託の推進		3	3	
⑥ 事業承継計画の策定支援	4	0		⑬ 決算代行 受託件数の純増目標	± 0	▲ 87	0	
⑦ マル経融資 斡旋支援	24	3	0	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	± 0	▲ 162	0	
III 支援体制の強化に向けた取組				得点 : 14 /20				
1. 組織力の向上に関すること				得点 : 14 /20				
【重点】新規会員の加入件数				18	10	5		
① 会員数の純増目標	± 0	+ 1	3	⑤ 新規青年部員の加入推進	1	0	0	
② 任意脱退 0件		1	0	⑥ 青年部員数の維持	●	± 0	1	
③ 創業者の新規加入推進	2	4	2	⑦ 新規女性部員の加入推進	1	1	1	
④ 事業承継後の会員維持	2	5	2	⑧ 女性部員数の維持	●	▲ 4	0	
2. 安定的な財源の確保に関すること				得点 : 2 /15				
【重点】福祉共済の新規加入人口数				10	2	2		
① 福祉共済保有口数の純増目標	+ 5	▲ 5	0	⑧ 記帳受託手数料の維持		▲ 4,755,000	0	
② 火災共済の新規契約推進	2	1	1	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 3,249,800	0	
③ 火災共済保有件数の純増目標	± 0	▲ 1	0	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 994,000	0	
④ 火災共済保有金額の維持		+ 13000	1	⑪ 新規賛助会員の加入推進		0	0	
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	0	0	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	+ 3	1	
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	2	0	0	⑬ 市町補助金額の維持	●	▲ 4,100,000	0	
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	2	0	0					
3. 支援体制の整備に関すること				得点 : 3 /10				
【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底				90%以上	52%	2		
① 1企業当たりの巡回指導回数	2	1.6	1	④ SNS・HPによる情報発信の増加	18	20	3	
② 1企業当たりの窓口指導回数	2	1.2	1	⑤ 商工会報発行の増加		0	0	
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加		0	0	

● = 目標値として設定した項目

4.うつのみや市商工会

【商工会の概要】

会員数 526企業
職員数 8名

組織率 53.5%
1人当たりの企業数 66.1企業

総合得点

51 /100

区分								
集計項目								
目標項目	目標値	実績値	ポイント	目標項目	目標値	実績値	ポイント	
I 経営発達支援計画の取組				得点 : 7 /20				
① 地域の経済動向調査	A	B	1	④ 事業計画策定支援	A	C	1	
② 需要動向調査	A	B	1	⑤ 事業計画策定後の実施支援	A	C	1	
③ 経営状況の分析	A	C	1	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	A	B	2	
II 会員満足度向上のための取組				得点 : 20 /20				
1. 施策・事業の活用支援に関すること				得点 : 20 /20				
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数				22	0	0		
① ものづくり補助金の申請支援		0	0	⑪ クラウドファンディングの実施支援		0	0	
② 事業再構築補助金の申請支援	2	2	4	⑫ 全国物産展等への新規出展支援		0	0	
③ IT導入補助金の申請支援		0	0	⑬ スローライフへの登録支援	3	3	3	
④ 創業補助金の申請支援		0	0	⑭ ビジスマッチングイベント出展支援		0	0	
⑤ 事業承継補助金の申請支援		0	0	⑮ グーへの新規掲載支援		0	0	
⑥ 栃木県補助金の申請支援		2	2	⑯ ニッポンセレクト.com 新規出展支援		0	0	
⑦ 市町補助金の申請支援		0	0	⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載	50	12	2	
⑧ 雇用調整助成金の申請支援		0	0	⑱ ITを活用した販路開拓実施支援	3	3	1	
⑨ キャリアアップ助成金の申請支援		0	0	⑲ 知的財産権の申請支援		4	8	
⑩ トライアル雇用助成金の申請支援		0	0					
2. 経営改善の支援に関すること				得点 : 7 /15				
【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標				± 0	▲ 5	0		
① 経営革新計画の申請支援		1	2	⑧ 経営発達資金 斡旋支援		0	0	
② 経営力向上計画の申請支援		1	2	⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援	2	2	2	
③ 商工会認証システムの申請支援	3	2	2	⑩ 県制度融資 斡旋支援		0	0	
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	0	⑪ 労働保険 新規事務受託の推進	7	3	3	
⑤ 事業者BCPの策定支援		0	0	⑫ 記帳機械化 新規受託の推進	2	1	1	
⑥ 事業承継計画の策定支援	2	1	2	⑬ 決算代行 受託件数の純増目標	+ 2	▲ 77	0	
⑦ マル経融資 斡旋支援	18	1	0	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	+ 10	▲ 91	0	
III 支援体制の強化に向けた取組				得点 : 11 /20				
1. 組織力の向上に関すること				得点 : 11 /20				
【重点】新規会員の加入件数				14	6	4		
① 会員数の純増目標	± 0	-3	0	⑤ 新規青年部員の加入推進	1	1	1	
② 任意脱退 0件		3	0	⑥ 青年部員数の維持	●	± 0	1	
③ 創業者の新規加入推進	2	2	2	⑦ 新規女性部員の加入推進	1	1	1	
④ 事業承継後の会員維持	2	1	1	⑧ 女性部員数の維持	●	+ 1	1	
2. 安定的な財源の確保に関すること				得点 : 4 /15				
【重点】福祉共済の新規加入人口数				15	4	4		
① 福祉共済保有口数の純増目標	± 0	▲ 8	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 3,855,000	0	
② 火災共済の新規契約推進	1	0	0	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 5,050,250	0	
③ 火災共済保有件数の純増目標	± 0	± 0	1	⑩ 受託事務手数料の維持		▲ 450,000	0	
④ 火災共済保有金額の維持	●	± 0	1	⑪ 新規賛助会員の加入推進	1	1	1	
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	1	1	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	+ 1	1	
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	2	0	0	⑬ 市町補助金額の維持		▲ 4,441,500	0	
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	2	0	0					
3. 支援体制の整備に関すること				得点 : 2 /10				
【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底				90%以上	21%	0		
① 1企業当たりの巡回指導回数	1	0.5	0	④ SNS・HPによる情報発信の増加	12	15	2	
② 1企業当たりの窓口指導回数	2	2.4	2	⑤ 商工会報発行の増加		1	1	
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	19	0	

● = 目標値として設定した項目

5. 西方商工会

【商工会の概要】

会員数 177企業
職員数 3名

組織率 68%
1人当たりの企業数 58企業

総合得点

59 /100

区分								
集計項目								
目標項目	目標値	実績値	ポイント	目標項目	目標値	実績値	ポイント	
I 経営発達支援計画の取組				得点： 2 /20				
① 地域の経済動向調査	A	A	2	④ 事業計画策定支援	A	D	0	
② 需要動向調査	A	D	0	⑤ 事業計画策定後の実施支援	A	D	0	
③ 経営状況の分析	A	D	0	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	A	D	0	
II 会員満足度向上のための取組				得点： 9 /20				
1. 施策・事業の活用支援に関すること				得点： 9 /20				
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数				6	0	0		
① ものづくり補助金の申請支援			0	⑪ クラウドファンディングの実施支援			0	0
② 事業再構築補助金の申請支援			0	⑫ 全国物産展等への新規出展支援			0	0
③ IT導入補助金の申請支援			2	⑬ スローライフへの登録支援	1		0	0
④ 創業補助金の申請支援			0	⑭ ビジスマッチングイベント出展支援			0	0
⑤ 事業承継補助金の申請支援	1		0	⑮ グーへの新規掲載支援	2		0	0
⑥ 栃木県補助金の申請支援			0	⑯ ニッポンセレクト.com 新規出展支援			0	0
⑦ 市町補助金の申請支援			0	⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載	3	2	0	
⑧ 雇用調整助成金の申請支援	1		0	⑱ ITを活用した販路開拓実施支援	5	4	3	
⑨ キャリアアップ助成金の申請支援	1		0	⑲ 知的財産権の申請支援			0	0
⑩ トライアル雇用助成金の申請支援			0					
2. 経営改善の支援に関すること				得点： 9 /15				
【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標				± 0	+ 1	2		
① 経営革新計画の申請支援			0	⑧ 経営発達資金 斡旋支援			0	0
② 経営力向上計画の申請支援			0	⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援	1		0	0
③ 商工会認証システムの申請支援			0	⑩ 県制度融資 斡旋支援			0	0
④ 働き方改革実行計画の策定支援			1	⑪ 労働保険 新規事務受託の推進	7	5	7	
⑤ 事業者BCPの策定支援	1		0	⑫ 記帳機械化 新規受託の推進	2	1	1	
⑥ 事業承継計画の策定支援	2	1	3	⑬ 決算代行 受託件数の純増目標	± 0	▲ 9	0	
⑦ マル経融資 斡旋支援	6	2	3	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	± 0	▲ 29	0	
III 支援体制の強化に向けた取組				得点： 20 /20				
1. 組織力の向上に関すること				得点： 20 /20				
【重点】新規会員の加入件数				3	4	13		
① 会員数の純増目標	+ 3	+ 3	5	⑤ 新規青年部員の加入推進	1	1	1	
② 任意脱退 0件			1	⑥ 青年部員数の維持	●	+ 1	1	
③ 創業者の新規加入推進	1		3	⑦ 新規女性部員の加入推進	1	4	3	
④ 事業承継後の会員維持			2	⑧ 女性部員数の維持	●	+ 2	1	
2. 安定的な財源の確保に関すること				得点： 10 /15				
【重点】福祉共済の新規加入人口数				9	7	10		
① 福祉共済保有口数の純増目標	+ 3	+ 0.5	1	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 1,388,000	0	
② 火災共済の新規契約推進			0	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 1,582,210	0	
③ 火災共済保有件数の純増目標	± 0	± 0	1	⑩ 受託事務手数料の維持	●	± 0	1	
④ 火災共済保有金額の維持	●	+ 10000	1	⑪ 新規賛助会員の加入推進	1	2	3	
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	2		0	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	± 0	1	
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	1		1	⑬ 市町補助金額の維持	●	+ 1	1	
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	1		1					
3. 支援体制の整備に関すること				得点： 9 /10				
【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底				90%以上	102%	10		
① 1企業当たりの巡回指導回数	3	1.8	1	④ SNS・HPによる情報発信の増加	12	21	3	
② 1企業当たりの窓口指導回数	3	1.2	1	⑤ 商工会報発行の増加	2	1	1	
③ 伴走型補助金の活用		1%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加		12	2	

● = 目標値として設定した項目

6. 栗野商工会

【商工会の概要】

会員数 259企業
職員数 5名

組織率 63.4%
1人当たりの企業数 51.8企業

総合得点

38 /100

区分								
集計項目								
目標項目	目標値	実績値	ポイント	目標項目	目標値	実績値	ポイント	
I 経営発達支援計画の取組				得点： 0 /20				
① 地域の経済動向調査	A	D	0	④ 事業計画策定支援	A	D	0	
② 需要動向調査	A	D	0	⑤ 事業計画策定後の実施支援	A	D	0	
③ 経営状況の分析	A	D	0	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	A	D	0	
II 会員満足度向上のための取組				得点： 6 /20				
1. 施策・事業の活用支援に関すること				得点： 6 /20				
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数				10	0	0		
① ものづくり補助金の申請支援			0	⑪ クラウドファンディングの実施支援			0	0
② 事業再構築補助金の申請支援			0	⑫ 全国物産展等への新規出展支援			0	0
③ I T 導入補助金の申請支援			0	⑬ スローライフへの登録支援	3		0	0
④ 創業補助金の申請支援			0	⑭ ビジスマッチングイベント出展支援			0	0
⑤ 事業承継補助金の申請支援			0	⑮ グーへの新規掲載支援			0	0
⑥ 栃木県補助金の申請支援			0	⑯ ニッポンセレクト.com 新規出展支援			0	0
⑦ 市町補助金の申請支援	2	8	3	⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載	15	2	0	0
⑧ 雇用調整助成金の申請支援			0	⑱ I Tを活用した販路開拓実施支援	6	35	3	
⑨ キャリアアップ助成金の申請支援			0	⑲ 知的財産権の申請支援			0	0
⑩ トライアル雇用助成金の申請支援			0					
2. 経営改善の支援に関すること				得点： 5 /15				
【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標				± 0	± 0	1		
① 経営革新計画の申請支援	1	0	0	⑧ 経営発達資金 斡旋支援			0	0
② 経営力向上計画の申請支援	1	1	2	⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援	2		0	0
③ 商工会認証システムの申請支援	1	1	1	⑩ 県制度融資 斡旋支援	1		0	0
④ 働き方改革実行計画の策定支援	1	0	0	⑪ 労働保険 新規事務受託の推進	5	4	4	
⑤ 事業者BCPの策定支援	1	0	0	⑫ 記帳機械化 新規受託の推進			2	2
⑥ 事業承継計画の策定支援	1	0	0	⑬ 決算代行 受託件数の純増目標	+ 6	▲ 48	0	
⑦ マル経融資 斡旋支援	12	2	1	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	± 0	▲ 98	0	
III 支援体制の強化に向けた取組				得点： 14 /20				
1. 組織力の向上に関すること				得点： 14 /20				
【重点】新規会員の加入件数				3	3	6		
① 会員数の純増目標	± 0	± 0	2	⑤ 新規青年部員の加入推進	3		0	0
② 任意脱退 0件	●	0	3	⑥ 青年部員数の維持	●	± 0	1	
③ 創業者の新規加入推進	1	2	2	⑦ 新規女性部員の加入推進	1		0	
④ 事業承継後の会員維持	2	0	0	⑧ 女性部員数の維持	●	▲ 3	0	
2. 安定的な財源の確保に関すること				得点： 8 /15				
【重点】福祉共済の新規加入人口数				7	11	11		
① 福祉共済保有口数の純増目標	± 0	▲ 8	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 3,150,000	0	
② 火災共済の新規契約推進		1	1	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 2,718,900	0	
③ 火災共済保有件数の純増目標	± 0	▲ 1	0	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 50,000	0	
④ 火災共済保有金額の維持	●	▲ 15,000	0	⑪ 新規賛助会員の加入推進	6		0	0
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	2	2	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	+ 1	1	
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	3	0	0	⑬ 市町補助金額の維持	●	± 0	1	
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	3	1	1					
3. 支援体制の整備に関すること				得点： 5 /10				
【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底				90%以上	28%	0		
① 1企業当たりの巡回指導回数		0.8	0	④ SNS・HPによる情報発信の増加	24	43	4	
② 1企業当たりの窓口指導回数		0.4	0	⑤ 商工会報発行の増加	4	4	4	
③ 伴走型補助金の活用		0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	24	2	

● = 目標値として設定した項目

7.足尾町商工会

【商工会の概要】

会員数 83企業 組織率 65.8%
職員数 3名 1人当たりの企業数 27.6企業

総合得点

42 /100

区分								
集計項目								
目標項目	目標値	実績値	ポイント	目標項目	目標値	実績値	ポイント	
I 経営発達支援計画の取組				得点 : 3 /20				
① 地域の経済動向調査	A	D	0	④ 事業計画策定支援	A	C	1	
② 需要動向調査	A	D	0	⑤ 事業計画策定後の実施支援	A	D	0	
③ 経営状況の分析	A	B	2	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	A	D	0	
II 会員満足度向上のための取組				得点 : 5 /20				
1. 施策・事業の活用支援に関すること				得点 : 5 /20				
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数				4	1	2		
① ものづくり補助金の申請支援			0	⑪ クラウドファンディングの実施支援			0	
② 事業再構築補助金の申請支援			0	⑫ 全国物産展等への新規出展支援			0	
③ I T 導入補助金の申請支援	1	0		⑬ スローライフへの登録支援	2	2	3	
④ 創業補助金の申請支援			0	⑭ ビジスマッチングイベント出展支援			0	
⑤ 事業承継補助金の申請支援	1	0		⑮ グーへの新規掲載支援	1	0	0	
⑥ 栃木県補助金の申請支援			0	⑯ ニッポンセレクト.com 新規出展支援			0	
⑦ 市町補助金の申請支援	2	1	0	⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載			0	0
⑧ 雇用調整助成金の申請支援			0	⑱ I Tを活用した販路開拓実施支援			0	0
⑨ キャリアアップ助成金の申請支援			0	⑲ 知的財産権の申請支援			0	
⑩ トライアル雇用助成金の申請支援			0					
2. 経営改善の支援に関すること				得点 : 4 /15				
【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標				+ 1	± 0	1		
① 経営革新計画の申請支援	1	0		⑧ 経営発達資金 斡旋支援	1	0		
② 経営力向上計画の申請支援	1	0		⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援	2	1	1	
③ 商工会認証システムの申請支援	1	0		⑩ 県制度融資 斡旋支援	1	0		
④ 働き方改革実行計画の策定支援			0	⑪ 労働保険 新規事務受託の推進	1	0	0	
⑤ 事業者BCPの策定支援	1	0		⑫ 記帳機械化 新規受託の推進	1	0	0	
⑥ 事業承継計画の策定支援	1	1	3	⑬ 決算代行 受託件数の純増目標	+ 1	▲ 27	0	
⑦ マル経融資 斡旋支援	6	2	3	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	+ 1	▲ 40	0	
III 支援体制の強化に向けた取組				得点 : 17 /20				
1. 組織力の向上に関すること				得点 : 17 /20				
【重点】新規会員の加入件数				3	2	10		
① 会員数の純増目標	± 0	± 0	2	⑤ 新規青年部員の加入推進			0	0
② 任意脱退 0件	●	0	3	⑥ 青年部員数の維持		± 0	1	
③ 創業者の新規加入推進		0	0	⑦ 新規女性部員の加入推進		0	0	
④ 事業承継後の会員維持		0	0	⑧ 女性部員数の維持		± 0	1	
2. 安定的な財源の確保に関すること				得点 : 3 /15				
【重点】福祉共済の新規加入人口数				4	3	4		
① 福祉共済保有口数の純増目標	+ 1	▲ 4	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 1,167,000	0	
② 火災共済の新規契約推進	3	0	0	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 698,600	0	
③ 火災共済保有件数の純増目標	+ 1	▲ 2	0	⑩ 受託事務手数料の維持	●	+ 41000	1	
④ 火災共済保有金額の維持	●	▲ 6,000	0	⑪ 新規賛助会員の加入推進	2	0		
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	2	0		⑫ 労働保険受託件数の維持	●	▲ 1	0	
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	2	0		⑬ 市町補助金額の維持	●	± 0	1	
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	1	0	0					
3. 支援体制の整備に関すること				得点 : 10 /10				
【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底				90%以上	110%	10		
① 1企業当たりの巡回指導回数	3	6.9	6	④ SNS・HPによる情報発信の増加	6	30	4	
② 1企業当たりの窓口指導回数	1	1.6	1	⑤ 商工会報発行の増加		0	0	
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	18	2	

● = 目標値として設定した項目

8 .にのみや商工会

【商工会の概要】

会員数 321企業
職員数 5名

組織率 61.4%
1人当たりの企業数 64企業

総合得点

47 /100

区分								
集計項目								
目標項目	目標値	実績値	ポイント	目標項目	目標値	実績値	ポイント	
I 経営発達支援計画の取組				得点 : 8 /20				
① 地域の経済動向調査	A	C	1	④ 事業計画策定支援	A	B	3	
② 需要動向調査	A	D	0	⑤ 事業計画策定後の実施支援	A	C	1	
③ 経営状況の分析	A	B	2	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	A	C	1	
II 会員満足度向上のための取組				得点 : 13 /20				
1. 施策・事業の活用支援に関すること				得点 : 13 /20				
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数				13	0	0		
① ものづくり補助金の申請支援			0	⑪ クラウドファンディングの実施支援			0	
② 事業再構築補助金の申請支援			0	⑫ 全国物産展等への新規出展支援			0	
③ I T 導入補助金の申請支援			0	⑬ スローライフへの登録支援	2	2	2	
④ 創業補助金の申請支援			0	⑭ ビジスマッチングイベント出展支援	1	5	10	
⑤ 事業承継補助金の申請支援			0	⑮ グーへの新規掲載支援			0	0
⑥ 栃木県補助金の申請支援	2	0	0	⑯ ニッポンセレクト.com 新規出展支援			0	
⑦ 市町補助金の申請支援	6	3	1	⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載			0	0
⑧ 雇用調整助成金の申請支援	1	0	0	⑱ I Tを活用した販路開拓実施支援			0	0
⑨ キャリアアップ助成金の申請支援			0	⑲ 知的財産権の申請支援			0	
⑩ トライアル雇用助成金の申請支援			0					
2. 経営改善の支援に関すること				得点 : 8 /15				
【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標				+ 1	+ 2	3		
① 経営革新計画の申請支援	1	0	0	⑧ 経営発達資金 斡旋支援	1	0	0	
② 経営力向上計画の申請支援	2	1	2	⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援	3	1	1	
③ 商工会認証システムの申請支援			0	⑩ 県制度融資 斡旋支援	2	5	5	
④ 働き方改革実行計画の策定支援			0	⑪ 労働保険 新規事務受託の推進	1	0	0	
⑤ 事業者BCPの策定支援	2	0	0	⑫ 記帳機械化 新規受託の推進	1	2	2	
⑥ 事業承継計画の策定支援	2	0	0	⑬ 決算代行 受託件数の純増目標	+ 1	▲ 82	0	
⑦ マル経融資 斡旋支援	12	9	4	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	± 0	▲ 123	0	
III 支援体制の強化に向けた取組				得点 : 11 /20				
1. 組織力の向上に関すること				得点 : 11 /20				
【重点】新規会員の加入件数				5	3	4		
① 会員数の純増目標	+ 2	+ 1	3	⑤ 新規青年部員の加入推進	1	0	0	
② 任意脱退 0件	●	1	0	⑥ 青年部員数の維持	●	▲ 2	0	
③ 創業者の新規加入推進	1	1	1	⑦ 新規女性部員の加入推進	1	0	0	
④ 事業承継後の会員維持	1	2	2	⑧ 女性部員数の維持	●	± 0	1	
2. 安定的な財源の確保に関すること				得点 : 5 /15				
【重点】福祉共済の新規加入人口数				5	4.5	4		
① 福祉共済保有口数の純増目標	+ 2	+ 0.5	1	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 1,604,000	0	
② 火災共済の新規契約推進	2	0	0	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 2,485,000	0	
③ 火災共済保有件数の純増目標	+ 2	▲ 1	0	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 413,000	0	
④ 火災共済保有金額の維持	●	▲ 7,000	0	⑪ 新規賛助会員の加入推進	2	2	2	
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	2	2	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	± 0	1	
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	3	0	0	⑬ 市町補助金額の維持	●	▲ 4,250,000	0	
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	3	1	1					
3. 支援体制の整備に関すること				得点 : 2 /10				
【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底				90%以上	25%	0		
① 1企業当たりの巡回指導回数	1	0.6	0	④ SNS・HPによる情報発信の増加	12	12	2	
② 1企業当たりの窓口指導回数	1	2.7	2	⑤ 商工会報発行の増加	2	1	1	
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	9	0	

● = 目標値として設定した項目

9. 益子町商工会

【商工会の概要】

会員数 639企業
職員数 7名

組織率 64.4%
1人当たりの企業数 90.1企業

総合得点

47 /100

区分								
集計項目								
目標項目	目標値	実績値	ポイント	目標項目	目標値	実績値	ポイント	
I 経営発達支援計画の取組				得点 : 6 /20				
① 地域の経済動向調査	A	C	1	④ 事業計画策定支援	A	C	1	
② 需要動向調査	A	C	1	⑤ 事業計画策定後の実施支援	A	C	1	
③ 経営状況の分析	A	C	1	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	A	C	1	
II 会員満足度向上のための取組				得点 : 11 /20				
1. 施策・事業の活用支援に関すること				得点 : 11 /20				
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数				25	2	0		
① ものづくり補助金の申請支援			0	⑪ クラウドファンディングの実施支援			0	
② 事業再構築補助金の申請支援	1		0	⑫ 全国物産展等への新規出展支援	1	1	2	
③ I T 導入補助金の申請支援			0	⑬ スローライフへの登録支援	3	0	0	
④ 創業補助金の申請支援			0	⑭ ビジスマッチングイベント出展支援	1	1	2	
⑤ 事業承継補助金の申請支援			0	⑮ グーへの新規掲載支援		0	0	
⑥ 栃木県補助金の申請支援		3	3	⑯ ニッポンセレクト.com 新規出展支援		0	0	
⑦ 市町補助金の申請支援	2	2	1	⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載		0	0	
⑧ 雇用調整助成金の申請支援			0	⑱ I Tを活用した販路開拓実施支援		6	3	
⑨ キャリアアップ助成金の申請支援			0	⑲ 知的財産権の申請支援			0	
⑩ トライアル雇用助成金の申請支援			0					
2. 経営改善の支援に関すること				得点 : 3 /15				
【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標				+ 3	± 0	1		
① 経営革新計画の申請支援	1	1	2	⑧ 経営発達資金 斡旋支援			0	
② 経営力向上計画の申請支援	1		0	⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援			0	
③ 商工会認証システムの申請支援	3	3	3	⑩ 県制度融資 斡旋支援			0	
④ 働き方改革実行計画の策定支援			0	⑪ 労働保険 新規事務受託の推進	1	1	1	
⑤ 事業者BCPの策定支援	3		0	⑫ 記帳機械化 新規受託の推進	3		0	0
⑥ 事業承継計画の策定支援	2		0	⑬ 決算代行 受託件数の純増目標	± 0	▲ 59	0	
⑦ マル経融資 斡旋支援	18	2	0	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	± 0	▲ 125	0	
III 支援体制の強化に向けた取組				得点 : 20 /20				
1. 組織力の向上に関すること				得点 : 20 /20				
【重点】新規会員の加入件数				15	13	11		
① 会員数の純増目標	± 0	+ 8	10	⑤ 新規青年部員の加入推進	1	3	3	
② 任意脱退 0件			0	⑥ 青年部員数の維持	●	+ 3	1	
③ 創業者の新規加入推進	2		4	⑦ 新規女性部員の加入推進		1	1	
④ 事業承継後の会員維持	2		5	⑧ 女性部員数の維持	●	▲ 4	0	
2. 安定的な財源の確保に関すること				得点 : 4 /15				
【重点】福祉共済の新規加入件数				15	0.5	0		
① 福祉共済保有口数の純増目標	± 0	▲ 9	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 2,723,000	0	
② 火災共済の新規契約推進	2		2	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 796,800	0	
③ 火災共済保有件数の純増目標	± 0	+ 1	2	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 410,000	0	
④ 火災共済保有金額の維持	●	+ 7000	1	⑪ 新規賛助会員の加入推進		0	0	
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	2		2	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	▲ 8	0	
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	2		1	⑬ 市町補助金額の維持	●	▲ 4,000,000	0	
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	1		0					
3. 支援体制の整備に関すること				得点 : 3 /10				
【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底				90%以上	48%	0		
① 1企業当たりの巡回指導回数		1.5	1	④ SNS・HPによる情報発信の増加	24	15	2	
② 1企業当たりの窓口指導回数		1.1	1	⑤ 商工会報発行の増加	2	1	1	
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	23	2	

● = 目標値として設定した項目

10. 茂木町商工会

【商工会の概要】

会員数 332企業
職員数 5名

組織率 61.1%
1人当たりの企業数 65企業

総合得点

45 /100

区分								
集計項目								
目標項目	目標値	実績値	ポイント	目標項目	目標値	実績値	ポイント	
I 経営発達支援計画の取組				得点 : 4 /20				
① 地域の経済動向調査	A	C	1	④ 事業計画策定支援	A	C	1	
② 需要動向調査	A	D	0	⑤ 事業計画策定後の実施支援	A	C	1	
③ 経営状況の分析	A	C	1	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	A	D	0	
II 会員満足度向上のための取組				得点 : 12 /20				
1. 施策・事業の活用支援に関すること				得点 : 12 /20				
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数				14	5	3		
① ものづくり補助金の申請支援		0		⑪ クラウドファンディングの実施支援		0		
② 事業再構築補助金の申請支援		3	6	⑫ 全国物産展等への新規出展支援	1	0		
③ IT導入補助金の申請支援		1	2	⑬ スローライフへの登録支援	3	0	0	
④ 創業補助金の申請支援		0		⑭ ビジスマッチングイベント出展支援		0		
⑤ 事業承継補助金の申請支援		0		⑮ グーへの新規掲載支援		0	0	
⑥ 栃木県補助金の申請支援	5	1	1	⑯ ニッポンセレクト.com 新規出展支援		0		
⑦ 市町補助金の申請支援	4	0	0	⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載		0	0	
⑧ 雇用調整助成金の申請支援		0		⑱ ITを活用した販路開拓実施支援		0	0	
⑨ キャリアアップ助成金の申請支援		0		⑲ 知的財産権の申請支援		0		
⑩ トライアル雇用助成金の申請支援		0						
2. 経営改善の支援に関すること				得点 : 2 /15				
【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標				+ 1	± 0	1		
① 経営革新計画の申請支援		0		⑧ 経営発達資金 斡旋支援	1	0		
② 経営力向上計画の申請支援	2	0		⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援		0		
③ 商工会認証システムの申請支援	2	2	2	⑩ 県制度融資 斡旋支援		0		
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0		⑪ 労働保険 新規事務受託の推進	2	1	1	
⑤ 事業者BCPの策定支援	4	0		⑫ 記帳機械化 新規受託の推進	2	0	0	
⑥ 事業承継計画の策定支援	2	0		⑬ 決算代行 受託件数の純増目標	+ 2	▲ 31	0	
⑦ マル経融資 斡旋支援	12			⑭ e-Tax利用件数の純増目標	+ 1	▲ 27	0	
III 支援体制の強化に向けた取組				得点 : 20 /20				
1. 組織力の向上に関すること				得点 : 20 /20				
【重点】新規会員の加入件数				7	12	15		
① 会員数の純増目標	+ 1	+ 7	9	⑤ 新規青年部員の加入推進	1	3	3	
② 任意脱退 0件		0	3	⑥ 青年部員数の維持	●	+ 2	1	
③ 創業者の新規加入推進	2	4	2	⑦ 新規女性部員の加入推進	1	5	3	
④ 事業承継後の会員維持	1	2	2	⑧ 女性部員数の維持	●	+ 3	1	
2. 安定的な財源の確保に関すること				得点 : 4 /15				
【重点】福祉共済の新規加入人口数				7	2	2		
① 福祉共済保有口数の純増目標	+ 3	▲ 4	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 829,000	0	
② 火災共済の新規契約推進	4	1	1	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 82,770	0	
③ 火災共済保有件数の純増目標	+ 2	+ 1	2	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 100,000	0	
④ 火災共済保有金額の維持	●	+ 20000	1	⑪ 新規賛助会員の加入推進		0		
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	2	1	1	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	± 0	1	
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	2	1	1	⑬ 市町補助金額の維持	●	▲ 7,000,000	0	
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	2	0	0					
3. 支援体制の整備に関すること				得点 : 3 /10				
【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底				90%以上	57%	2		
① 1企業当たりの巡回指導回数		1.1	1	④ SNS・HPによる情報発信の増加	12	6	1	
② 1企業当たりの窓口指導回数		0.8	0	⑤ 商工会報発行の増加	3	1	1	
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	15	2	

● = 目標値として設定した項目

11.市貝町商工会

【商工会の概要】

会員数 256企業
職員数 5名

組織率 62.1%
1人当たりの企業数 52企業

総合得点

28 /100

区分								
集計項目								
目標項目	目標値	実績値	ポイント	目標項目	目標値	実績値	ポイント	
I 経営発達支援計画の取組				得点 : 7 /20				
① 地域の経済動向調査	A	C	1	④ 事業計画策定支援	A	C	1	
② 需要動向調査	A	C	1	⑤ 事業計画策定後の実施支援	A	C	1	
③ 経営状況の分析	A	C	1	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	A	B	2	
II 会員満足度向上のための取組				得点 : 6 /20				
1. 施策・事業の活用支援に関すること				得点 : 6 /20				
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数				10	1	1		
① ものづくり補助金の申請支援		1	2	⑪ クラウドファンディングの実施支援		0	0	
② 事業再構築補助金の申請支援		0	0	⑫ 全国物産展等への新規出展支援		0	0	
③ I T 導入補助金の申請支援		0	0	⑬ スローライフへの登録支援	2	2	2	
④ 創業補助金の申請支援	3	0	0	⑭ ビジスマッチングイベント出展支援		0	0	
⑤ 事業承継補助金の申請支援		0	0	⑮ グーへの新規掲載支援		0	0	
⑥ 栃木県補助金の申請支援	1	0	0	⑯ ニッポンセレクト.com 新規出展支援		0	0	
⑦ 市町補助金の申請支援		0	0	⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載	5	5	1	
⑧ 雇用調整助成金の申請支援		0	0	⑱ I Tを活用した販路開拓実施支援		0	0	
⑨ キャリアアップ助成金の申請支援		0	0	⑲ 知的財産権の申請支援		0	0	
⑩ トライアル雇用助成金の申請支援		0	0					
2. 経営改善の支援に関すること				得点 : 1 /15				
【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標				± 0	± 0	1		
① 経営革新計画の申請支援		0	0	⑧ 経営発達資金 斡旋支援		0	0	
② 経営力向上計画の申請支援	3	0	0	⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援	3	0	0	
③ 商工会認証システムの申請支援	1	0	0	⑩ 県制度融資 斡旋支援		0	0	
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	0	⑪ 労働保険 新規事務受託の推進	3	2	2	
⑤ 事業者BCPの策定支援	3	0	0	⑫ 記帳機械化 新規受託の推進	1	0	0	
⑥ 事業承継計画の策定支援	2	0	0	⑬ 決算代行 受託件数の純増目標	+ 2	▲ 11	0	
⑦ マル経融資 斡旋支援	12	1	0	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	± 0	▲ 44	0	
III 支援体制の強化に向けた取組				得点 : 5 /20				
1. 組織力の向上に関すること				得点 : 5 /20				
【重点】新規会員の加入件数				5	2	4		
① 会員数の純増目標	± 0	-4	0	⑤ 新規青年部員の加入推進		0	0	
② 任意脱退 0件	●	1	0	⑥ 青年部員数の維持	●	± 0	1	
③ 創業者の新規加入推進	2	0	0	⑦ 新規女性部員の加入推進		0	0	
④ 事業承継後の会員維持	2	0	0	⑧ 女性部員数の維持	●	▲ 1	0	
2. 安定的な財源の確保に関すること				得点 : 4 /15				
【重点】福祉共済の新規加入件数				10	2.5	2		
① 福祉共済保有口数の純増目標	± 0	▲ 3	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 2,012,000	0	
② 火災共済の新規契約推進	5	0	0	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 1,422,750	0	
③ 火災共済保有件数の純増目標	± 0	▲ 1	0	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 1,680,000	0	
④ 火災共済保有金額の維持	●	▲ 1,000	0	⑪ 新規賛助会員の加入推進	2	2	2	
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	2	2	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	+ 1	1	
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	1	0	0	⑬ 市町補助金額の維持	●	+ 500000	1	
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	1	0	0					
3. 支援体制の整備に関すること				得点 : 5 /10				
【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底				90%以上	55%	2		
① 1企業当たりの巡回指導回数	1	1.4	1	④ SNS・HPによる情報発信の増加		6	1	
② 1企業当たりの窓口指導回数	1	1.1	1	⑤ 商工会報発行の増加	6	6	4	
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	17	2	

● = 目標値として設定した項目

12. 芳賀町商工会

【商工会の概要】

会員数 346企業
職員数 5名

組織率 55.7%
1人当たりの企業数 68.8企業

総合得点

32 /100

区分								
集計項目								
目標項目	目標値	実績値	ポイント	目標項目	目標値	実績値	ポイント	
I 経営発達支援計画の取組				得点： 2 /20				
① 地域の経済動向調査	A	C	1	④ 事業計画策定支援	A	D	0	
② 需要動向調査	A	D	0	⑤ 事業計画策定後の実施支援	A	C	1	
③ 経営状況の分析	A	D	0	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	A	D	0	
II 会員満足度向上のための取組				得点： 6 /20				
1. 施策・事業の活用支援に関すること				得点： 6 /20				
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数				14	3	2		
① ものづくり補助金の申請支援		0	0	⑪ クラウドファンディングの実施支援		0	0	
② 事業再構築補助金の申請支援		0	0	⑫ 全国物産展等への新規出展支援		0	0	
③ I T 導入補助金の申請支援		0	0	⑬ スローライフへの登録支援	3	2	2	
④ 創業補助金の申請支援		0	0	⑭ ビジスマッチングイベント出展支援		0	0	
⑤ 事業承継補助金の申請支援		0	0	⑮ グーへの新規掲載支援	5	1	0	
⑥ 栃木県補助金の申請支援		0	0	⑯ ニッポンセレクト.com 新規出展支援		0	0	
⑦ 市町補助金の申請支援	50	0	0	⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載		0	0	
⑧ 雇用調整助成金の申請支援		0	0	⑱ I Tを活用した販路開拓実施支援	6	5	2	
⑨ キャリアアップ助成金の申請支援		0	0	⑲ 知的財産権の申請支援		0	0	
⑩ トライアル雇用助成金の申請支援		0	0					
2. 経営改善の支援に関すること				得点： 3 /15				
【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標				+ 1	+ 1	2		
① 経営革新計画の申請支援		0	0	⑧ 経営発達資金 斡旋支援		0	0	
② 経営力向上計画の申請支援		0	0	⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援	5	0	0	
③ 商工会認証システムの申請支援	2	2	2	⑩ 県制度融資 斡旋支援	3	0	0	
④ 働き方改革実行計画の策定支援	2	0	0	⑪ 労働保険 新規事務受託の推進	1	1	1	
⑤ 事業者BCPの策定支援	1	0	0	⑫ 記帳機械化 新規受託の推進	1	1	1	
⑥ 事業承継計画の策定支援	2	0	0	⑬ 決算代行 受託件数の純増目標	+ 3	▲ 56	0	
⑦ マル経融資 斡旋支援	12	0	0	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	+ 8	▲ 80	0	
III 支援体制の強化に向けた取組				得点： 14 /20				
1. 組織力の向上に関すること				得点： 14 /20				
【重点】新規会員の加入件数				8	7	7		
① 会員数の純増目標	+ 3	+ 2	4	⑤ 新規青年部員の加入推進	1	0	0	
② 任意脱退 0件		1	0	⑥ 青年部員数の維持	●	± 0	1	
③ 創業者の新規加入推進	3	1	1	⑦ 新規女性部員の加入推進	1	0	0	
④ 事業承継後の会員維持	3	1	1	⑧ 女性部員数の維持	●	▲ 1	0	
2. 安定的な財源の確保に関すること				得点： 2 /15				
【重点】福祉共済の新規加入人口数				10	2	2		
① 福祉共済保有口数の純増目標	+ 6	▲ 2	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 1,565,000	0	
② 火災共済の新規契約推進	3	0	0	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 2,231,900	0	
③ 火災共済保有件数の純増目標	+ 3	▲ 1	0	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 720,000	0	
④ 火災共済保有金額の維持	●	▲ 11,000	0	⑪ 新規賛助会員の加入推進		0	0	
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	0	0	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	± 0	1	
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進		0	0	⑬ 市町補助金額の維持		+ 500000	1	
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進		0	0					
3. 支援体制の整備に関すること				得点： 5 /10				
【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底				80%以上	55%	2		
① 1企業当たりの巡回指導回数	3	1.5	1	④ SNS・HPによる情報発信の増加	100	50	4	
② 1企業当たりの窓口指導回数	2	0.9	0	⑤ 商工会報発行の増加	3	1	1	
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	15	2	

● = 目標値として設定した項目

13 .壬生町商工会

【商工会の概要】

会員数 726企業
職員数 7名

組織率 47.2%
1人当たりの企業数 102.2企業

総合得点

49 /100

区分								
集計項目								
目標項目	目標値	実績値	ポイント	目標項目	目標値	実績値	ポイント	
I 経営発達支援計画の取組				得点 : 12 /20				
① 地域の経済動向調査	A	B	1	④ 事業計画策定支援	A	B	3	
② 需要動向調査	A	B	1	⑤ 事業計画策定後の実施支援	A	B	3	
③ 経営状況の分析	A	B	2	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	A	B	2	
II 会員満足度向上のための取組				得点 : 4 /20				
1. 施策・事業の活用支援に関すること				得点 : 4 /20				
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数				30	4	1		
① ものづくり補助金の申請支援		0	0	⑪ クラウドファンディングの実施支援		0	0	
② 事業再構築補助金の申請支援		0	0	⑫ 全国物産展等への新規出展支援	1	1	2	
③ I T 導入補助金の申請支援		0	0	⑬ スローライフへの登録支援	3	0	0	
④ 創業補助金の申請支援	1	0	0	⑭ ビジスマッチングイベント出展支援		0	0	
⑤ 事業承継補助金の申請支援		0	0	⑮ グーへの新規掲載支援		0	0	
⑥ 栃木県補助金の申請支援		0	0	⑯ ニッポンセレクト.com 新規出展支援		0	0	
⑦ 市町補助金の申請支援	2	1	0	⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載	8	5	1	
⑧ 雇用調整助成金の申請支援	1	0	0	⑱ I Tを活用した販路開拓実施支援		0	0	
⑨ キャリアアップ助成金の申請支援		0	0	⑲ 知的財産権の申請支援		0	0	
⑩ トライアル雇用助成金の申請支援		0	0					
2. 経営改善の支援に関すること				得点 : 2 /15				
【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標				+ 1	+ 1	2		
① 経営革新計画の申請支援		0	0	⑧ 経営発達資金 斡旋支援		0	0	
② 経営力向上計画の申請支援		0	0	⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援	5	0	0	
③ 商工会認証システムの申請支援	3	0	0	⑩ 県制度融資 斡旋支援		0		
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	0	⑪ 労働保険 新規事務受託の推進	3	0	0	
⑤ 事業者BCPの策定支援		0	0	⑫ 記帳機械化 新規受託の推進	1	1	1	
⑥ 事業承継計画の策定支援	3	0	0	⑬ 決算代行 受託件数の純増目標	+ 4	▲ 107	0	
⑦ マル経融資 斡旋支援	18	7	2	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	+ 1	▲ 80	0	
III 支援体制の強化に向けた取組				得点 : 20 /20				
1. 組織力の向上に関すること				得点 : 20 /20				
【重点】新規会員の加入件数				20	15	6		
① 会員数の純増目標	+ 1	+ 10	12	⑤ 新規青年部員の加入推進	3	0	0	
② 任意脱退 0件	●	2	0	⑥ 青年部員数の維持		± 0	1	
③ 創業者の新規加入推進	1	2	2	⑦ 新規女性部員の加入推進	1	0	0	
④ 事業承継後の会員維持	1	4	2	⑧ 女性部員数の維持		± 0	1	
2. 安定的な財源の確保に関すること				得点 : 4 /15				
【重点】福祉共済の新規加入人口数				10	4	4		
① 福祉共済保有口数の純増目標	+ 1	▲ 6	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 3,241,500	0	
② 火災共済の新規契約推進	1	0	0	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 6,399,500	0	
③ 火災共済保有件数の純増目標	+ 1	▲ 2	0	⑩ 受託事務手数料の維持	●	+ 8632242	1	
④ 火災共済保有金額の維持	●	▲ 4,000	0	⑪ 新規賛助会員の加入推進	4	2	2	
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	0	0	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	▲ 1	0	
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	1	0	0	⑬ 市町補助金額の維持	●	+ 6339600	1	
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	1	0	0					
3. 支援体制の整備に関すること				得点 : 7 /10				
【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底				90%以上	104%	10		
① 1企業当たりの巡回指導回数	2	0.7	0	④ SNS・HPによる情報発信の増加	24	24	4	
② 1企業当たりの窓口指導回数	1	0.4	0	⑤ 商工会報発行の増加	0	0	0	
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加		11	0	

● = 目標値として設定した項目

14 .石橋商工会

【商工会の概要】

会員数 470企業
職員数 5名

組織率 53.7%
1人当たりの企業数 92.8企業

総合得点

47 /100

区分								
集計項目								
目標項目	目標値	実績値	ポイント	目標項目	目標値	実績値	ポイント	
I 経営発達支援計画の取組				得点 : 10 /20				
① 地域の経済動向調査	A	B	1	④ 事業計画策定支援	A	C	1	
② 需要動向調査	A	A	2	⑤ 事業計画策定後の実施支援	A	C	1	
③ 経営状況の分析	A	B	2	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	A	A	3	
II 会員満足度向上のための取組				得点 : 7 /20				
1. 施策・事業の活用支援に関すること				得点 : 7 /20				
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数				20	0	0		
① ものづくり補助金の申請支援		0	0	⑪ クラウドファンディングの実施支援		0	0	
② 事業再構築補助金の申請支援		0	0	⑫ 全国物産展等への新規出展支援		0	0	
③ I T 導入補助金の申請支援	2	1	2	⑬ スローライフへの登録支援	2	0	0	
④ 創業補助金の申請支援		0	0	⑭ ビジスマッチングイベント出展支援		0	0	
⑤ 事業承継補助金の申請支援		0	0	⑮ グーへの新規掲載支援		0	0	
⑥ 栃木県補助金の申請支援		0	0	⑯ ニッポンセレクト.com 新規出展支援		0	0	
⑦ 市町補助金の申請支援		0	0	⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載	15	10	2	
⑧ 雇用調整助成金の申請支援	1	0	0	⑱ I Tを活用した販路開拓実施支援		6	3	
⑨ キャリアアップ助成金の申請支援	1	0	0	⑲ 知的財産権の申請支援		0	0	
⑩ トライアル雇用助成金の申請支援	1	0	0					
2. 経営改善の支援に関すること				得点 : 2 /15				
【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標				+ 2	+ 1	2		
① 経営革新計画の申請支援		0	0	⑧ 経営発達資金 斡旋支援	1	0	0	
② 経営力向上計画の申請支援		0	0	⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援	2	0	0	
③ 商工会認証システムの申請支援	2	0	0	⑩ 県制度融資 斡旋支援		0	0	
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	0	⑪ 労働保険 新規事務受託の推進	7	2	2	
⑤ 事業者BCPの策定支援		0	0	⑫ 記帳機械化 新規受託の推進	2	1	1	
⑥ 事業承継計画の策定支援	2	0	0	⑬ 決算代行 受託件数の純増目標	+ 2	▲ 42	0	
⑦ マル経融資 斡旋支援	12	0	0	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	+ 90	▲ 82	0	
III 支援体制の強化に向けた取組				得点 : 20 /20				
1. 組織力の向上に関すること				得点 : 20 /20				
【重点】新規会員の加入件数				13	10	7		
① 会員数の純増目標	+ 3	+ 6	8	⑤ 新規青年部員の加入推進	1	1	1	
② 任意脱退 0件	●	2	0	⑥ 青年部員数の維持	●	+ 1	1	
③ 創業者の新規加入推進	1	2	2	⑦ 新規女性部員の加入推進	1	0	0	
④ 事業承継後の会員維持	1	1	1	⑧ 女性部員数の維持	●	▲ 2	0	
2. 安定的な財源の確保に関すること				得点 : 4 /15				
【重点】福祉共済の新規加入人口数				10	1	1		
① 福祉共済保有口数の純増目標	+ 3	▲ 2	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 2,921,000	0	
② 火災共済の新規契約推進	3	0	0	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 3,580,000	0	
③ 火災共済保有件数の純増目標	+ 3	+ 2	3	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 30,000	0	
④ 火災共済保有金額の維持	●	▲ 66,000	0	⑪ 新規賛助会員の加入推進	1	0	0	
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	3	3	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	+ 2	1	
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	1	0	0	⑬ 市町補助金額の維持	●	▲ 3,469,000	0	
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	1	0	0					
3. 支援体制の整備に関すること				得点 : 4 /10				
【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底				90%以上	35%	0		
① 1企業当たりの巡回指導回数	2	0.6	0	④ SNS・HPによる情報発信の増加	24	25	4	
② 1企業当たりの窓口指導回数	2	1.2	1	⑤ 商工会報発行の増加	1	1	1	
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	15	2	

● = 目標値として設定した項目

15.野木町商工会

【商工会の概要】

会員数 353企業
職員数 5名

組織率 50.6%
1人当たりの企業数 71.4企業

総合得点

40 /100

区分								
集計項目								
目標項目	目標値	実績値	ポイント	目標項目	目標値	実績値	ポイント	
I 経営発達支援計画の取組				得点 : 12 /20				
① 地域の経済動向調査	A	A	2	④ 事業計画策定支援	A	C	1	
② 需要動向調査	A	B	1	⑤ 事業計画策定後の実施支援	A	B	3	
③ 経営状況の分析	A	B	2	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	A	A	3	
II 会員満足度向上のための取組				得点 : 4 /20				
1. 施策・事業の活用支援に関すること				得点 : 4 /20				
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数				16	2	1		
① ものづくり補助金の申請支援		0		⑪ クラウドファンディングの実施支援		0		
② 事業再構築補助金の申請支援		0		⑫ 全国物産展等への新規出展支援		0		
③ I T 導入補助金の申請支援	1	0		⑬ スローライフへの登録支援		0	0	
④ 創業補助金の申請支援		0		⑭ ビジスマッチングイベント出展支援		0		
⑤ 事業承継補助金の申請支援		0		⑮ グーへの新規掲載支援		1	0	
⑥ 栃木県補助金の申請支援	1	0	0	⑯ ニッポンセレクト.com 新規出展支援		0		
⑦ 市町補助金の申請支援		0	0	⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載	30	0	0	
⑧ 雇用調整助成金の申請支援	1	0		⑱ I Tを活用した販路開拓実施支援	20	15	3	
⑨ キャリアアップ助成金の申請支援		0		⑲ 知的財産権の申請支援		0		
⑩ トライアル雇用助成金の申請支援		0						
2. 経営改善の支援に関すること				得点 : 2 /15				
【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標				+ 2	▲ 1	0		
① 経営革新計画の申請支援		0		⑧ 経営発達資金 斡旋支援		0		
② 経営力向上計画の申請支援		0		⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援	3	0		
③ 商工会認証システムの申請支援	2	1	1	⑩ 県制度融資 斡旋支援		0		
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0		⑪ 労働保険 新規事務受託の推進	3	2	2	
⑤ 事業者BCPの策定支援	2	0		⑫ 記帳機械化 新規受託の推進	3	0	0	
⑥ 事業承継計画の策定支援	2	0		⑬ 決算代行 受託件数の純増目標	+ 1	▲ 65	0	
⑦ マル経融資 斡旋支援	12	4	2	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	+ 10	▲ 96	0	
III 支援体制の強化に向けた取組				得点 : 11 /20				
1. 組織力の向上に関すること				得点 : 11 /20				
【重点】新規会員の加入件数				11	7	6		
① 会員数の純増目標	+ 1	-4	0	⑤ 新規青年部員の加入推進	1	2	2	
② 任意脱退 0件		5	0	⑥ 青年部員数の維持	●	+ 1	1	
③ 創業者の新規加入推進	2	1	1	⑦ 新規女性部員の加入推進		0	0	
④ 事業承継後の会員維持	2	0	0	⑧ 女性部員数の維持	●	± 0	1	
2. 安定的な財源の確保に関すること				得点 : 4 /15				
【重点】福祉共済の新規加入件数				10	0	0		
① 福祉共済保有口数の純増目標	+ 1	▲ 2	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 1,920,000	0	
② 火災共済の新規契約推進	2	1	1	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 1,122,750	0	
③ 火災共済保有件数の純増目標	+ 1	+ 1	2	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 302,400	0	
④ 火災共済保有金額の維持	●	+ 13000	1	⑪ 新規賛助会員の加入推進	3	2	2	
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	1	1	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	± 0	1	
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	1	1	1	⑬ 市町補助金額の維持	●	▲ 3,650,000	0	
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	1	0	0					
3. 支援体制の整備に関すること				得点 : 7 /10				
【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底				90%以上	92%	10		
① 1企業当たりの巡回指導回数	2	0.4	0	④ SNS・HPによる情報発信の増加	80	25	4	
② 1企業当たりの窓口指導回数	4	0.7	0	⑤ 商工会報発行の増加	2	1	1	
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	0	0	

● = 目標値として設定した項目

16 .小山市おもいがわ商工会

【商工会の概要】

会員数 1149企業
職員数 12名

組織率 48.7%
1人当たりの企業数 97.9企業

総合得点

37 /100

区分								
集計項目								
目標項目	目標値	実績値	ポイント	目標項目	目標値	実績値	ポイント	
I 経営発達支援計画の取組				得点 : 8 /20				
① 地域の経済動向調査	A	D	0	④ 事業計画策定支援	A	B	3	
② 需要動向調査	A	D	0	⑤ 事業計画策定後の実施支援	A	C	1	
③ 経営状況の分析	A	B	2	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	A	B	2	
II 会員満足度向上のための取組				得点 : 6 /20				
1. 施策・事業の活用支援に関すること				得点 : 6 /20				
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数				15	16	3		
① ものづくり補助金の申請支援	1	0	0	⑪ クラウドファンディングの実施支援		0	0	
② 事業再構築補助金の申請支援	1	0	0	⑫ 全国物産展等への新規出展支援		0	0	
③ I T 導入補助金の申請支援	1	0	0	⑬ スローライフへの登録支援	6	5	3	
④ 創業補助金の申請支援	1	0	0	⑭ ビジスマッチングイベント出展支援		0	0	
⑤ 事業承継補助金の申請支援	0	0	0	⑮ グーへの新規掲載支援		0	0	
⑥ 栃木県補助金の申請支援	2	0	0	⑯ ニッポンセレクト.com 新規出展支援		0	0	
⑦ 市町補助金の申請支援	3	0	0	⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載		0	0	
⑧ 雇用調整助成金の申請支援	3	0	0	⑱ I Tを活用した販路開拓実施支援		0	0	
⑨ キャリアアップ助成金の申請支援		0	0	⑲ 知的財産権の申請支援		0	0	
⑩ トライアル雇用助成金の申請支援		0	0					
2. 経営改善の支援に関すること				得点 : 9 /15				
【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標				+ 1	+ 1	2		
① 経営革新計画の申請支援	1	0	0	⑧ 経営発達資金 斡旋支援		0	0	
② 経営力向上計画の申請支援	1	0	0	⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援	3	0	0	
③ 商工会認証システムの申請支援	1	0	0	⑩ 県制度融資 斡旋支援		0	0	
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	0	⑪ 労働保険 新規事務受託の推進	3	14	14	
⑤ 事業者BCPの策定支援		0	0	⑫ 記帳機械化 新規受託の推進	3	1	1	
⑥ 事業承継計画の策定支援	3	0	0	⑬ 決算代行 受託件数の純増目標	+ 3	▲ 341	0	
⑦ マル経融資 斡旋支援	30	13	2	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	+ 3	▲ 370	0	
III 支援体制の強化に向けた取組				得点 : 7 /20				
1. 組織力の向上に関すること				得点 : 7 /20				
【重点】新規会員の加入件数				30	8	2		
① 会員数の純増目標	+ 1	-26	0	⑤ 新規青年部員の加入推進	3	1	1	
② 任意脱退 0件		8	0	⑥ 青年部員数の維持	●	+ 1	1	
③ 創業者の新規加入推進	3	4	2	⑦ 新規女性部員の加入推進	1	0	0	
④ 事業承継後の会員維持	1	1	1	⑧ 女性部員数の維持	●	▲ 2	0	
2. 安定的な財源の確保に関すること				得点 : 6 /15				
【重点】福祉共済の新規加入人口数				9	4	4		
① 福祉共済保有口数の純増目標		▲ 9	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 7,219,250	0	
② 火災共済の新規契約推進	3	1	1	⑨ 会費収入の維持		▲ 7,668,200	0	
③ 火災共済保有件数の純増目標	+ 1	▲ 8	0	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 90,000	0	
④ 火災共済保有金額の維持	●	▲ 19,000	0	⑪ 新規賛助会員の加入推進	3	3	3	
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	6	2	2	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	+ 9	1	
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	3	0	0	⑬ 市町補助金額の維持	●	± 0	1	
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	3	0	0					
3. 支援体制の整備に関すること				得点 : 1 /10				
【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底				70%以上	14.4%	0		
① 1企業当たりの巡回指導回数	3	0.3	0	④ SNS・HPによる情報発信の増加	24	20	3	
② 1企業当たりの窓口指導回数	3	0.9	0	⑤ 商工会報発行の増加	12	0	0	
③ 伴走型補助金の活用		0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加		25	0	

● = 目標値として設定した項目

17.大平町商工会

【商工会の概要】

会員数 492企業
職員数 5名

組織率 53.4%
1人当たりの企業数 98.4企業

総合得点

52 /100

区分								
集計項目								
目標項目	目標値	実績値	ポイント	目標項目	目標値	実績値	ポイント	
I 経営発達支援計画の取組				得点 : 6 /20				
① 地域の経済動向調査	A	B	1	④ 事業計画策定支援	A	C	1	
② 需要動向調査	A	C	1	⑤ 事業計画策定後の実施支援	A	C	1	
③ 経営状況の分析	A	C	1	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	A	C	1	
II 会員満足度向上のための取組				得点 : 20 /20				
1. 施策・事業の活用支援に関すること				得点 : 20 /20				
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数				20	6	3		
① ものづくり補助金の申請支援	1	0		⑪ クラウドファンディングの実施支援		0		
② 事業再構築補助金の申請支援	2	1	2	⑫ 全国物産展等への新規出展支援		0		
③ IT導入補助金の申請支援	1	3	6	⑬ スローライフへの登録支援	4	4	3	
④ 創業補助金の申請支援		0		⑭ ビジスマッチングイベント出展支援		2	4	
⑤ 事業承継補助金の申請支援		0		⑮ グーへの新規掲載支援		0	0	
⑥ 栃木県補助金の申請支援	1	4	3	⑯ ニッポンセレクト.com 新規出展支援		0		
⑦ 市町補助金の申請支援		0	0	⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載		2	0	
⑧ 雇用調整助成金の申請支援		0		⑱ ITを活用した販路開拓実施支援	5	4	2	
⑨ キャリアアップ助成金の申請支援		0		⑲ 知的財産権の申請支援		0		
⑩ トライアル雇用助成金の申請支援		0						
2. 経営改善の支援に関すること				得点 : 7 /15				
【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標				± 0	▲ 3	0		
① 経営革新計画の申請支援	2	2	4	⑧ 経営発達資金 斡旋支援		0	0	
② 経営力向上計画の申請支援	2	2	4	⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援	1	2	2	
③ 商工会認証システムの申請支援	1	1	1	⑩ 県制度融資 斡旋支援		0	0	
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	0	⑪ 労働保険 新規事務受託の推進	3	1	1	
⑤ 事業者BCPの策定支援	2	0	0	⑫ 記帳機械化 新規受託の推進	1	0	0	
⑥ 事業承継計画の策定支援	2	0	0	⑬ 決算代行 受託件数の純増目標	+ 2	▲ 102	0	
⑦ マル経融資 斡旋支援	12	4	2	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	± 0	▲ 140	0	
III 支援体制の強化に向けた取組				得点 : 11 /20				
1. 組織力の向上に関すること				得点 : 11 /20				
【重点】新規会員の加入件数				10	1	0		
① 会員数の純増目標	± 0	± 0	2	⑤ 新規青年部員の加入推進	2	1	1	
② 任意脱退 0件	●	0	3	⑥ 青年部員数の維持	●	+ 1	1	
③ 創業者の新規加入推進	2	0	0	⑦ 新規女性部員の加入推進	1	1	1	
④ 事業承継後の会員維持	2	7	2	⑧ 女性部員数の維持		± 0	1	
2. 安定的な財源の確保に関すること				得点 : 5 /15				
【重点】福祉共済の新規加入人口数				5	0	0		
① 福祉共済保有口数の純増目標	± 0	▲ 5	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 1,978,500	0	
② 火災共済の新規契約推進	2	1	1	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 3,539,100	0	
③ 火災共済保有件数の純増目標	+ 2	± 0	1	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 500,000	0	
④ 火災共済保有金額の維持	●	+ 4500	1	⑪ 新規賛助会員の加入推進	6	1	1	
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	2	2	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	▲ 2	0	
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	1	2	2	⑬ 市町補助金額の維持	●	± 0	1	
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	3	1	1					
3. 支援体制の整備に関すること				得点 : 3 /10				
【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底				90%以上	14%	0		
① 1企業当たりの巡回指導回数	1	0.3	0	④ SNS・HPによる情報発信の増加	10	19	3	
② 1企業当たりの窓口指導回数	2	1.8	1	⑤ 商工会報発行の増加	1	0	0	
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	19	2	

● = 目標値として設定した項目

18. 藤岡町商工会

【商工会の概要】

会員数 361企業
職員数 5名

組織率 49.8%
1人当たりの企業数 71企業

総合得点

52 /100

区分								
集計項目								
目標項目	目標値	実績値	ポイント	目標項目	目標値	実績値	ポイント	
I 経営発達支援計画の取組				得点 : 9 /20				
① 地域の経済動向調査	A	A	2	④ 事業計画策定支援	A	B	3	
② 需要動向調査	A	D	0	⑤ 事業計画策定後の実施支援	A	C	1	
③ 経営状況の分析	A	B	2	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	A	C	1	
II 会員満足度向上のための取組				得点 : 12 /20				
1. 施策・事業の活用支援に関すること				得点 : 12 /20				
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数				20	7	3		
① ものづくり補助金の申請支援		0	0	⑪ クラウドファンディングの実施支援		0	0	
② 事業再構築補助金の申請支援	1	0	0	⑫ 全国物産展等への新規出展支援		0	0	
③ IT導入補助金の申請支援		0	0	⑬ スローライフへの登録支援		0	0	
④ 創業補助金の申請支援		0	0	⑭ ビジスマッチングイベント出展支援		0	0	
⑤ 事業承継補助金の申請支援		0	0	⑮ グーへの新規掲載支援		0	0	
⑥ 栃木県補助金の申請支援	2	25	3	⑯ ニッポンセレクト.com 新規出展支援		0	0	
⑦ 市町補助金の申請支援	5	47	3	⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載		0	0	
⑧ 雇用調整助成金の申請支援	2	1	1	⑱ ITを活用した販路開拓実施支援	6	4	2	
⑨ キャリアアップ助成金の申請支援		0	0	⑲ 知的財産権の申請支援		0	0	
⑩ トライアル雇用助成金の申請支援		0	0					
2. 経営改善の支援に関すること				得点 : 4 /15				
【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標				+ 1	± 0	1		
① 経営革新計画の申請支援	1	0	0	⑧ 経営発達資金 斡旋支援		0	0	
② 経営力向上計画の申請支援		0	0	⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援	6	2	2	
③ 商工会認証システムの申請支援	1	1	1	⑩ 県制度融資 斡旋支援		0	0	
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	0	⑪ 労働保険 新規事務受託の推進	2	2	2	
⑤ 事業者BCPの策定支援		0	0	⑫ 記帳機械化 新規受託の推進	2	1	1	
⑥ 事業承継計画の策定支援	2	0	0	⑬ 決算代行 受託件数の純増目標	+ 6	▲ 112	0	
⑦ マル経融資 斡旋支援	12	4	2	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	+ 3	▲ 184	0	
III 支援体制の強化に向けた取組				得点 : 20 /20				
1. 組織力の向上に関すること				得点 : 20 /20				
【重点】新規会員の加入件数				10	12	10		
① 会員数の純増目標	+ 5	+ 6	8	⑤ 新規青年部員の加入推進	1	0	0	
② 任意脱退 0件	●	0	3	⑥ 青年部員数の維持		▲ 1	0	
③ 創業者の新規加入推進	2	1	1	⑦ 新規女性部員の加入推進	2	1	1	
④ 事業承継後の会員維持	2	2	2	⑧ 女性部員数の維持	●	+ 1	1	
2. 安定的な財源の確保に関すること				得点 : 4 /15				
【重点】福祉共済の新規加入人口数				10	3	3		
① 福祉共済保有口数の純増目標	+ 5	▲ 9	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 1,181,500	0	
② 火災共済の新規契約推進	3	0	0	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 3,122,600	0	
③ 火災共済保有件数の純増目標	+ 3	± 0	1	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 20,000	0	
④ 火災共済保有金額の維持	●	± 0	1	⑪ 新規賛助会員の加入推進	1	0	0	
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	5	2	2	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	▲ 2	0	
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	1	0	0	⑬ 市町補助金額の維持	●	+ 1	1	
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	1	1	1					
3. 支援体制の整備に関すること				得点 : 3 /10				
【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底				80%以上	44%	0		
① 1企業当たりの巡回指導回数	2	1.4	1	④ SNS・HPによる情報発信の増加	12	22	3	
② 1企業当たりの窓口指導回数	1	1.9	1	⑤ 商工会報発行の増加	2	2	2	
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	10	0	

● = 目標値として設定した項目

19.岩舟町商工会

【商工会の概要】

会員数 406企業
職員数 5名

組織率 53.2%
1人当たりの企業数 78.4企業

総合得点

43 /100

区分								
集計項目								
目標項目	目標値	実績値	ポイント	目標項目	目標値	実績値	ポイント	
I 経営発達支援計画の取組				得点 : 4 /20				
① 地域の経済動向調査	A	A	2	④ 事業計画策定支援	A	C	1	
② 需要動向調査	A	D	0	⑤ 事業計画策定後の実施支援	A	D	0	
③ 経営状況の分析	A	C	1	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	A	D	0	
II 会員満足度向上のための取組				得点 : 10 /20				
1. 施策・事業の活用支援に関すること				得点 : 10 /20				
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数				19	1	0		
① ものづくり補助金の申請支援	1	0	0	⑪ クラウドファンディングの実施支援		0	0	
② 事業再構築補助金の申請支援	1	1	2	⑫ 全国物産展等への新規出展支援		0	0	
③ I T 導入補助金の申請支援		0	0	⑬ スローライフへの登録支援	2	2	2	
④ 創業補助金の申請支援	1	0	0	⑭ ビジスマッチングイベント出展支援		0	0	
⑤ 事業承継補助金の申請支援	1	1	2	⑮ グーへの新規掲載支援	4	2	1	
⑥ 栃木県補助金の申請支援	3	0	0	⑯ ニッポンセレクト.com 新規出展支援		0	0	
⑦ 市町補助金の申請支援	2	35	3	⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載	24	0	0	
⑧ 雇用調整助成金の申請支援		0	0	⑱ I Tを活用した販路開拓実施支援		0	0	
⑨ キャリアアップ助成金の申請支援		0	0	⑲ 知的財産権の申請支援		0	0	
⑩ トライアル雇用助成金の申請支援		0	0					
2. 経営改善の支援に関すること				得点 : 4 /15				
【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標				+ 3	± 0	1		
① 経営革新計画の申請支援	1	0	0	⑧ 経営発達資金 斡旋支援		0	0	
② 経営力向上計画の申請支援		0	0	⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援	6	0	0	
③ 商工会認証システムの申請支援		0	0	⑩ 県制度融資 斡旋支援		0	0	
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	0	⑪ 労働保険 新規事務受託の推進	3	5	5	
⑤ 事業者BCPの策定支援		0	0	⑫ 記帳機械化 新規受託の推進	2	1	1	
⑥ 事業承継計画の策定支援	2	0	0	⑬ 決算代行 受託件数の純増目標	+ 5	▲ 59	0	
⑦ マル経融資 斡旋支援	12	5	2	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	+ 2	▲ 112	0	
III 支援体制の強化に向けた取組				得点 : 20 /20				
1. 組織力の向上に関すること				得点 : 20 /20				
【重点】新規会員の加入件数				10	17	14		
① 会員数の純増目標	+ 10	+ 14	16	⑤ 新規青年部員の加入推進	2	2	2	
② 任意脱退 0件		0	3	⑥ 青年部員数の維持		+ 2	1	
③ 創業者の新規加入推進	2	3	2	⑦ 新規女性部員の加入推進	2	0	0	
④ 事業承継後の会員維持	1	0	0	⑧ 女性部員数の維持		± 0	1	
2. 安定的な財源の確保に関すること				得点 : 4 /15				
【重点】福祉共済の新規加入人口数				3	3	3		
① 福祉共済保有口数の純増目標	+ 3	▲ 3	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 1,607,500	0	
② 火災共済の新規契約推進	1	0	0	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 3,920,200	0	
③ 火災共済保有件数の純増目標	+ 1	▲ 1	0	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 20,000	0	
④ 火災共済保有金額の維持	●	▲ 30,000	0	⑪ 新規賛助会員の加入推進	6	2	2	
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	1	1	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	± 0	1	
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	3	1	1	⑬ 市町補助金額の維持	●	± 0	1	
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	3	0	0					
3. 支援体制の整備に関すること				得点 : 1 /10				
【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底				70%以上	15%	0		
① 1企業当たりの巡回指導回数	2	0.2	0	④ SNS・HPによる情報発信の増加	24	8	1	
② 1企業当たりの窓口指導回数	2	0.7	0	⑤ 商工会報発行の増加	2	1	1	
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	13	0	

● = 目標値として設定した項目

20. 都賀町商工会

【商工会の概要】

会員数 342企業
職員数 5名

組織率 72%
1人当たりの企業数 67.2企業

総合得点

44 /100

区分								
集計項目								
目標項目	目標値	実績値	ポイント	目標項目	目標値	実績値	ポイント	
I 経営発達支援計画の取組				得点 : 0 /20				
① 地域の経済動向調査	A	D	0	④ 事業計画策定支援	A	D	0	
② 需要動向調査	A	D	0	⑤ 事業計画策定後の実施支援	A	D	0	
③ 経営状況の分析	A	D	0	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	A	D	0	
II 会員満足度向上のための取組				得点 : 6 /20				
1. 施策・事業の活用支援に関すること				得点 : 6 /20				
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数				12	0	0		
① ものづくり補助金の申請支援		0		⑪ クラウドファンディングの実施支援	1	0		
② 事業再構築補助金の申請支援		0		⑫ 全国物産展等への新規出展支援		0		
③ I T 導入補助金の申請支援		0		⑬ スローライフへの登録支援	1	0	0	
④ 創業補助金の申請支援		0		⑭ ビジスマッチングイベント出展支援		0		
⑤ 事業承継補助金の申請支援		0		⑮ グーへの新規掲載支援	2	0	0	
⑥ 栃木県補助金の申請支援	2	0	0	⑯ ニッポンセレクト.com 新規出展支援		0		
⑦ 市町補助金の申請支援	3	57	3	⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載	10	1	0	
⑧ 雇用調整助成金の申請支援		0		⑱ I Tを活用した販路開拓実施支援	15	12	3	
⑨ キャリアアップ助成金の申請支援		0		⑲ 知的財産権の申請支援		0		
⑩ トライアル雇用助成金の申請支援		0						
2. 経営改善の支援に関すること				得点 : 3 /15				
【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標				+ 3	± 0	1		
① 経営革新計画の申請支援	1	0		⑧ 経営発達資金 斡旋支援		0		
② 経営力向上計画の申請支援		0		⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援	2	0		
③ 商工会認証システムの申請支援		0		⑩ 県制度融資 斡旋支援	1	0		
④ 働き方改革実行計画の策定支援		1	2	⑪ 労働保険 新規事務受託の推進	3	3	3	
⑤ 事業者BCPの策定支援		0		⑫ 記帳機械化 新規受託の推進	3	0	0	
⑥ 事業承継計画の策定支援	2	0		⑬ 決算代行 受託件数の純増目標	+ 4	▲ 120	0	
⑦ マル経融資 斡旋支援	12	3	1	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	+ 6	▲ 163	0	
III 支援体制の強化に向けた取組				得点 : 20 /20				
1. 組織力の向上に関すること				得点 : 20 /20				
【重点】新規会員の加入件数				6	8	15		
① 会員数の純増目標	± 0	+ 6	8	⑤ 新規青年部員の加入推進		0	0	
② 任意脱退 0件	●	0	3	⑥ 青年部員数の維持	●	▲ 3	0	
③ 創業者の新規加入推進	2	2	2	⑦ 新規女性部員の加入推進		0	0	
④ 事業承継後の会員維持		2	2	⑧ 女性部員数の維持	●	± 0	1	
2. 安定的な財源の確保に関すること				得点 : 11 /15				
【重点】福祉共済の新規加入人口数				6	9	9		
① 福祉共済保有口数の純増目標	+ 5	+ 1	2	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 3,204,000	0	
② 火災共済の新規契約推進	3	1	1	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 2,139,000	0	
③ 火災共済保有件数の純増目標	+ 2	▲ 3	0	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 186,000	0	
④ 火災共済保有金額の維持	●	▲ 57,000	0	⑪ 新規賛助会員の加入推進	3	5	5	
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	3	3	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	+ 1	1	
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進		0	0	⑬ 市町補助金額の維持	●	± 0	1	
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進		0	0					
3. 支援体制の整備に関すること				得点 : 4 /10				
【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底				70%以上	54%	2		
① 1企業当たりの巡回指導回数	4	1.5	1	④ SNS・HPによる情報発信の増加	20	5	0	
② 1企業当たりの窓口指導回数	4	1.6	1	⑤ 商工会報発行の増加	4	2	2	
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加		15	2	

● = 目標値として設定した項目

21. 塩谷町商工会

【商工会の概要】

会員数 333企業
職員数 4名

組織率 77.4%
1人当たりの企業数 82.7企業

総合得点

28 /100

区分								
集計項目								
目標項目	目標値	実績値	ポイント	目標項目	目標値	実績値	ポイント	
I 経営発達支援計画の取組				得点 : 5 /20				
① 地域の経済動向調査	A	C	1	④ 事業計画策定支援	A	C	1	
② 需要動向調査	A	C	1	⑤ 事業計画策定後の実施支援	A	C	1	
③ 経営状況の分析	A	C	1	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	A	D	0	
II 会員満足度向上のための取組				得点 : 3 /20				
1. 施策・事業の活用支援に関すること				得点 : 3 /20				
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数				10	3	3		
① ものづくり補助金の申請支援	1	0	0	⑪ クラウドファンディングの実施支援		0	0	
② 事業再構築補助金の申請支援	1	0	0	⑫ 全国物産展等への新規出展支援		0	0	
③ IT導入補助金の申請支援		0	0	⑬ スローライフへの登録支援	1	0	0	
④ 創業補助金の申請支援	1	0	0	⑭ ビジスマッチングイベント出展支援	1	0	0	
⑤ 事業承継補助金の申請支援		0	0	⑮ グーへの新規掲載支援		0	0	
⑥ 栃木県補助金の申請支援	1	0	0	⑯ ニッポンセレクト.com 新規出展支援		0	0	
⑦ 市町補助金の申請支援	4	1	0	⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載		0	0	
⑧ 雇用調整助成金の申請支援		0	0	⑱ ITを活用した販路開拓実施支援		0	0	
⑨ キャリアアップ助成金の申請支援		0	0	⑲ 知的財産権の申請支援		0	0	
⑩ トライアル雇用助成金の申請支援		0	0					
2. 経営改善の支援に関すること				得点 : 2 /15				
【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標				+ 1	▲ 1	0		
① 経営革新計画の申請支援	1	0	0	⑧ 経営発達資金 斡旋支援		0	0	
② 経営力向上計画の申請支援	1	0	0	⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援	2	0	0	
③ 商工会認証システムの申請支援		0	0	⑩ 県制度融資 斡旋支援		0	0	
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	0	⑪ 労働保険 新規事務受託の推進	3	1	1	
⑤ 事業者BCPの策定支援		0	0	⑫ 記帳機械化 新規受託の推進	1	0	0	
⑥ 事業承継計画の策定支援	2	0	0	⑬ 決算代行 受託件数の純増目標	+ 1	▲ 20	0	
⑦ マル経融資 斡旋支援	6	3	4	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	+ 1	▲ 33	0	
III 支援体制の強化に向けた取組				得点 : 16 /20				
1. 組織力の向上に関すること				得点 : 16 /20				
【重点】新規会員の加入件数				8	2	6		
① 会員数の純増目標	+ 2	+ 2	4	⑤ 新規青年部員の加入推進	1	0	0	
② 任意脱退 0件	●	0	3	⑥ 青年部員数の維持	●	± 0	1	
③ 創業者の新規加入推進	2	1	1	⑦ 新規女性部員の加入推進	1	0	0	
④ 事業承継後の会員維持	1	0	0	⑧ 女性部員数の維持	●	± 0	1	
2. 安定的な財源の確保に関すること				得点 : 1 /15				
【重点】福祉共済の新規加入人口数				4	1	1		
① 福祉共済保有口数の純増目標	+ 4	▲ 3	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 1,015,000	0	
② 火災共済の新規契約推進	4	0	0	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 4,078,000	0	
③ 火災共済保有件数の純増目標	+ 4	▲ 1	0	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 83,000	0	
④ 火災共済保有金額の維持	●	▲ 44,000	0	⑪ 新規賛助会員の加入推進		0	0	
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	1	1	1	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	+ 1	1	
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	1	0	0	⑬ 市町補助金額の維持	●	▲ 4,700,000	0	
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進		0	0					
3. 支援体制の整備に関すること				得点 : 1 /10				
【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底				90%以上	58%	2		
① 1企業当たりの巡回指導回数	2	0.7	0	④ SNS・HPによる情報発信の増加	6	0	0	
② 1企業当たりの窓口指導回数	2	0.6	0	⑤ 商工会報発行の増加		0	0	
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	4	0	

● = 目標値として設定した項目

22 .氏家商工会

【商工会の概要】

会員数 620企業
職員数 7名

組織率 59.9%
1人当たりの企業数 88.8企業

総合得点

23 /100

区分								
集計項目								
目標項目	目標値	実績値	ポイント	目標項目	目標値	実績値	ポイント	
I 経営発達支援計画の取組				得点 : 4 /20				
① 地域の経済動向調査	A	C	1	④ 事業計画策定支援	A	C	1	
② 需要動向調査	A	C	1	⑤ 事業計画策定後の実施支援	A	D	0	
③ 経営状況の分析	A	C	1	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	A	D	0	
II 会員満足度向上のための取組				得点 : 3 /20				
1. 施策・事業の活用支援に関すること				得点 : 3 /20				
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数				20	0	0		
① ものづくり補助金の申請支援		0	0	⑪ クラウドファンディングの実施支援		0	0	
② 事業再構築補助金の申請支援	2	0	0	⑫ 全国物産展等への新規出展支援		0	0	
③ I T 導入補助金の申請支援		0	0	⑬ スローライフへの登録支援	2	0	0	
④ 創業補助金の申請支援		0	0	⑭ ビジスマッチングイベント出展支援		0	0	
⑤ 事業承継補助金の申請支援		0	0	⑮ グーへの新規掲載支援	2	0	0	
⑥ 栃木県補助金の申請支援		0	0	⑯ ニッポンセレクト.com 新規出展支援		0	0	
⑦ 市町補助金の申請支援	6	10	3	⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載		0	0	
⑧ 雇用調整助成金の申請支援		0	0	⑱ I Tを活用した販路開拓実施支援		0	0	
⑨ キャリアアップ助成金の申請支援		0	0	⑲ 知的財産権の申請支援		0	0	
⑩ トライアル雇用助成金の申請支援		0	0					
2. 経営改善の支援に関すること				得点 : 4 /15				
【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標				± 0	▲ 1	0		
① 経営革新計画の申請支援		0	0	⑧ 経営発達資金 斡旋支援		0	0	
② 経営力向上計画の申請支援	1	0	0	⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援	3	1	1	
③ 商工会認証システムの申請支援	2	0	0	⑩ 県制度融資 斡旋支援	1	0	0	
④ 働き方改革実行計画の策定支援	1	0	0	⑪ 労働保険 新規事務受託の推進	3	2	2	
⑤ 事業者BCPの策定支援	1	0	0	⑫ 記帳機械化 新規受託の推進	3	0	0	
⑥ 事業承継計画の策定支援	2	0	0	⑬ 決算代行 受託件数の純増目標	± 0	▲ 67	0	
⑦ マル経融資 斡旋支援	12	10	5	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	± 0	▲ 98	0	
III 支援体制の強化に向けた取組				得点 : 8 /20				
1. 組織力の向上に関すること				得点 : 8 /20				
【重点】新規会員の加入件数				13	9	6		
① 会員数の純増目標	± 0	-2	0	⑤ 新規青年部員の加入推進	3	0	0	
② 任意脱退 0件		5	0	⑥ 青年部員数の維持	●	± 0	1	
③ 創業者の新規加入推進	2	0	0	⑦ 新規女性部員の加入推進		0	0	
④ 事業承継後の会員維持	1	0	0	⑧ 女性部員数の維持	●	± 0	1	
2. 安定的な財源の確保に関すること				得点 : 3 /15				
【重点】福祉共済の新規加入人口数				6	0	0		
① 福祉共済保有口数の純増目標	± 0	▲ 11	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 1,404,000	0	
② 火災共済の新規契約推進	2	1	1	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 4,986,600	0	
③ 火災共済保有件数の純増目標	± 0	± 0	1	⑩ 受託事務手数料の維持	●	+ 427267	1	
④ 火災共済保有金額の維持		+ 13000	1	⑪ 新規賛助会員の加入推進	6	0	0	
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	0	0	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	+ 1	1	
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	3	0	0	⑬ 市町補助金額の維持	●	± 0	1	
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	3	1	1					
3. 支援体制の整備に関すること				得点 : 1 /10				
【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底				80%以上	32%	0		
① 1企業当たりの巡回指導回数	2	0.6	0	④ SNS・HPによる情報発信の増加	24	10	1	
② 1企業当たりの窓口指導回数		0.4	0	⑤ 商工会報発行の増加	1	0	0	
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	24	2	

● = 目標値として設定した項目

23 .高根沢町商工会

【商工会の概要】

会員数 451企業
職員数 5名

組織率 53.4%
1人当たりの企業数 91.4企業

総合得点

29 /100

区分								
集計項目								
目標項目	目標値	実績値	ポイント	目標項目	目標値	実績値	ポイント	
I 経営発達支援計画の取組				得点 : 13 /20				
① 地域の経済動向調査	A	A	2	④ 事業計画策定支援	A	B	3	
② 需要動向調査	A	D	0	⑤ 事業計画策定後の実施支援	A	B	3	
③ 経営状況の分析	A	A	3	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	A	B	2	
II 会員満足度向上のための取組				得点 : 2 /20				
1. 施策・事業の活用支援に関すること				得点 : 2 /20				
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数				20	3	1		
① ものづくり補助金の申請支援	1	0	0	⑪ クラウドファンディングの実施支援		0	0	
② 事業再構築補助金の申請支援		0	0	⑫ 全国物産展等への新規出展支援		0	0	
③ I T 導入補助金の申請支援	1	0	0	⑬ スローライフへの登録支援	2	1	1	
④ 創業補助金の申請支援	1	0	0	⑭ ビジスマッチングイベント出展支援		0	0	
⑤ 事業承継補助金の申請支援		0	0	⑮ グーへの新規掲載支援	10	0	0	
⑥ 栃木県補助金の申請支援		0	0	⑯ ニッポンセレクト.com 新規出展支援		0	0	
⑦ 市町補助金の申請支援		0	0	⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載		0	0	
⑧ 雇用調整助成金の申請支援		0	0	⑱ I Tを活用した販路開拓実施支援		0	0	
⑨ キャリアアップ助成金の申請支援		0	0	⑲ 知的財産権の申請支援		0	0	
⑩ トライアル雇用助成金の申請支援		0	0					
2. 経営改善の支援に関すること				得点 : 1 /15				
【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標				+ 1	± 0	1		
① 経営革新計画の申請支援		0	0	⑧ 経営発達資金 斡旋支援		0	0	
② 経営力向上計画の申請支援		0	0	⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援	4	0	0	
③ 商工会認証システムの申請支援	2	0	0	⑩ 県制度融資 斡旋支援		0	0	
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	0	⑪ 労働保険 新規事務受託の推進	3	0	0	
⑤ 事業者BCPの策定支援	2	0	0	⑫ 記帳機械化 新規受託の推進	1	0	0	
⑥ 事業承継計画の策定支援	2	0	0	⑬ 決算代行 受託件数の純増目標	+ 4	▲ 60	0	
⑦ マル経融資 斡旋支援	12	3	1	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	+ 10	▲ 62	0	
III 支援体制の強化に向けた取組				得点 : 8 /20				
1. 組織力の向上に関すること				得点 : 8 /20				
【重点】新規会員の加入件数				15	5	4		
① 会員数の純増目標	± 0	-6	0	⑤ 新規青年部員の加入推進	2	0	0	
② 任意脱退 0件		4	0	⑥ 青年部員数の維持	●	± 0	1	
③ 創業者の新規加入推進	4	2	2	⑦ 新規女性部員の加入推進	3	0	0	
④ 事業承継後の会員維持	4	0	0	⑧ 女性部員数の維持	●	± 0	1	
2. 安定的な財源の確保に関すること				得点 : 2 /15				
【重点】福祉共済の新規加入人口数				5	0	0		
① 福祉共済保有口数の純増目標	+ 4	▲ 1	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 2,200,500	0	
② 火災共済の新規契約推進	3	1	1	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 4,172,400	0	
③ 火災共済保有件数の純増目標	+ 3	▲ 1	0	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 323,000	0	
④ 火災共済保有金額の維持	●	▲ 36,800	0	⑪ 新規賛助会員の加入推進	1	2	2	
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	2	1	1	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	▲ 3	0	
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	2	0	0	⑬ 市町補助金額の維持	●	▲ 1,837,000	0	
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	2	0	0					
3. 支援体制の整備に関すること				得点 : 3 /10				
【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底				90%以上	29%	0		
① 1企業当たりの巡回指導回数	2	0.4	0	④ SNS・HPによる情報発信の増加	24	24	4	
② 1企業当たりの窓口指導回数	2	1.4	1	⑤ 商工会報発行の増加	0	0	0	
③ 伴走型補助金の活用		0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	15	2	

● = 目標値として設定した項目

24. 喜連川商工会

【商工会の概要】

会員数 328企業
職員数 5名

組織率 81.1%
1人当たりの企業数 66.2企業

総合得点

46 /100

区分								
集計項目								
目標項目	目標値	実績値	ポイント	目標項目	目標値	実績値	ポイント	
I 経営発達支援計画の取組				得点： 1 /20				
① 地域の経済動向調査	A	C	1	④ 事業計画策定支援	A	D	0	
② 需要動向調査	A	D	0	⑤ 事業計画策定後の実施支援	A	D	0	
③ 経営状況の分析	A	D	0	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	A	D	0	
II 会員満足度向上のための取組				得点： 12 /20				
1. 施策・事業の活用支援に関すること				得点： 12 /20				
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数				9	0	0		
① ものづくり補助金の申請支援		0	0	⑪ クラウドファンディングの実施支援		0	0	
② 事業再構築補助金の申請支援		0	0	⑫ 全国物産展等への新規出展支援		0	0	
③ IT導入補助金の申請支援	2	1	2	⑬ スローライフへの登録支援	2	0	0	
④ 創業補助金の申請支援		0	0	⑭ ビジスマッチングイベント出展支援		0	0	
⑤ 事業承継補助金の申請支援		0	0	⑮ グーへの新規掲載支援	8	11	5	
⑥ 栃木県補助金の申請支援		0	0	⑯ ニッポンセレクト.com 新規出展支援		0	0	
⑦ 市町補助金の申請支援	6	9	3	⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載	8	10	2	
⑧ 雇用調整助成金の申請支援		0	0	⑱ ITを活用した販路開拓実施支援	2	0	0	
⑨ キャリアアップ助成金の申請支援		0	0	⑲ 知的財産権の申請支援		0	0	
⑩ トライアル雇用助成金の申請支援		0	0					
2. 経営改善の支援に関すること				得点： 6 /15				
【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標				+ 1	+ 1	2		
① 経営革新計画の申請支援		0	0	⑧ 経営発達資金 斡旋支援		0	0	
② 経営力向上計画の申請支援	2	0	0	⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援		0	0	
③ 商工会認証システムの申請支援	2	0	0	⑩ 県制度融資 斡旋支援		0	0	
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	0	⑪ 労働保険 新規事務受託の推進	4	4	4	
⑤ 事業者BCPの策定支援	2	0	0	⑫ 記帳機械化 新規受託の推進	3	2	2	
⑥ 事業承継計画の策定支援	2	2	4	⑬ 決算代行 受託件数の純増目標	+ 2	▲ 20	0	
⑦ マル経融資 斡旋支援	12	2	1	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	± 0	▲ 65	0	
III 支援体制の強化に向けた取組				得点： 20 /20				
1. 組織力の向上に関すること				得点： 20 /20				
【重点】新規会員の加入件数				5	7	15		
① 会員数の純増目標	± 0	-3	0	⑤ 新規青年部員の加入推進	2	1	1	
② 任意脱退 0件	●	4	0	⑥ 青年部員数の維持	●	+ 1	1	
③ 創業者の新規加入推進		1	1	⑦ 新規女性部員の加入推進	2	0	0	
④ 事業承継後の会員維持		2	2	⑧ 女性部員数の維持	●	▲ 2	0	
2. 安定的な財源の確保に関すること				得点： 5 /15				
【重点】福祉共済の新規加入人口数				12	3	3		
① 福祉共済保有口数の純増目標	+ 3	▲ 2	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 2,425,000	0	
② 火災共済の新規契約推進	2	1	1	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 3,637,500	0	
③ 火災共済保有件数の純増目標	+ 1	+ 1	2	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 568,937	0	
④ 火災共済保有金額の維持	●	+ 9000	1	⑪ 新規賛助会員の加入推進	2	2	2	
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	2	0	0	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	± 0	1	
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進		0	0	⑬ 市町補助金額の維持	●	± 0	1	
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進		0	0					
3. 支援体制の整備に関すること				得点： 2 /10				
【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底				90%以上	42%	0		
① 1企業当たりの巡回指導回数	2	1.4	1	④ SNS・HPによる情報発信の増加	18	12	2	
② 1企業当たりの窓口指導回数	2	2.5	2	⑤ 商工会報発行の増加		0	0	
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加		8	0	

● = 目標値として設定した項目

25 .那須烏山商工会

【商工会の概要】

会員数 692企業
職員数 10名

組織率 58%
1人当たりの企業数 67.3企業

総合得点

46 /100

区分								
集計項目								
目標項目	目標値	実績値	ポイント	目標項目	目標値	実績値	ポイント	
I 経営発達支援計画の取組				得点 : 8 /20				
① 地域の経済動向調査	A	B	1	④ 事業計画策定支援	A	B	3	
② 需要動向調査	A	D	0	⑤ 事業計画策定後の実施支援	A	C	1	
③ 経営状況の分析	A	C	1	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	A	B	2	
II 会員満足度向上のための取組				得点 : 3 /20				
1. 施策・事業の活用支援に関すること				得点 : 3 /20				
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数				30	2	0		
① ものづくり補助金の申請支援	1	0	0	⑪ クラウドファンディングの実施支援		0	0	
② 事業再構築補助金の申請支援	1	1	2	⑫ 全国物産展等への新規出展支援		0	0	
③ I T 導入補助金の申請支援		0	0	⑬ スローライフへの登録支援	2	0	0	
④ 創業補助金の申請支援		0	0	⑭ ビジスマッチングイベント出展支援	4	0	0	
⑤ 事業承継補助金の申請支援		0	0	⑮ グーへの新規掲載支援		0	0	
⑥ 栃木県補助金の申請支援	2	0	0	⑯ ニッポンセレクト.com 新規出展支援		0	0	
⑦ 市町補助金の申請支援		0	0	⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載	10	6	1	
⑧ 雇用調整助成金の申請支援		0	0	⑱ I Tを活用した販路開拓実施支援		0	0	
⑨ キャリアアップ助成金の申請支援		0	0	⑲ 知的財産権の申請支援		0	0	
⑩ トライアル雇用助成金の申請支援		0	0					
2. 経営改善の支援に関すること				得点 : 8 /15				
【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標				+ 1	+ 1	2		
① 経営革新計画の申請支援	1	0	0	⑧ 経営発達資金 斡旋支援		0	0	
② 経営力向上計画の申請支援	1	0	0	⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援	2	0	0	
③ 商工会認証システムの申請支援		0	0	⑩ 県制度融資 斡旋支援		0	0	
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	0	⑪ 労働保険 新規事務受託の推進	6	9	9	
⑤ 事業者BCPの策定支援	2	0	0	⑫ 記帳機械化 新規受託の推進	2	2	2	
⑥ 事業承継計画の策定支援	2	1	2	⑬ 決算代行 受託件数の純増目標	+ 1	▲ 40	0	
⑦ マル経融資 斡旋支援	24	5	1	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	+ 1	▲ 85	0	
III 支援体制の強化に向けた取組				得点 : 20 /20				
1. 組織力の向上に関すること				得点 : 20 /20				
【重点】新規会員の加入件数				10	27	15		
① 会員数の純増目標	+ 1	+ 19	21	⑤ 新規青年部員の加入推進	1	0	0	
② 任意脱退 0件	●	1	0	⑥ 青年部員数の維持	●	± 0	1	
③ 創業者の新規加入推進	2	5	2	⑦ 新規女性部員の加入推進	1	0	0	
④ 事業承継後の会員維持	2	0	0	⑧ 女性部員数の維持	●	▲ 1	0	
2. 安定的な財源の確保に関すること				得点 : 5 /15				
【重点】福祉共済の新規加入人口数				12	4	4		
① 福祉共済保有口数の純増目標	+ 1	+ 0.5	1	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 3,056,000	0	
② 火災共済の新規契約推進	3	2	2	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 6,187,470	0	
③ 火災共済保有件数の純増目標	+ 1	▲ 2	0	⑩ 受託事務手数料の維持		▲ 762,000	0	
④ 火災共済保有金額の維持	●	▲ 32,500	0	⑪ 新規賛助会員の加入推進	1	1	1	
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	1	1	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	+ 8	1	
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	1	1	1	⑬ 市町補助金額の維持	●	▲ 3,000,000	0	
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	1	0	0					
3. 支援体制の整備に関すること				得点 : 2 /10				
【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底				90%以上	35%	0		
① 1企業当たりの巡回指導回数	2	0.7	0	④ SNS・HPによる情報発信の増加	24	16	2	
② 1企業当たりの窓口指導回数	3	0.9	0	⑤ 商工会報発行の増加	2	1	1	
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	36	2	

● = 目標値として設定した項目

26 .那珂川町商工会

【商工会の概要】

会員数 497企業
職員数 9名

組織率 65.3%
1人当たりの企業数 55.7企業

総合得点

34 /100

区分								
集計項目								
目標項目	目標値	実績値	ポイント	目標項目	目標値	実績値	ポイント	
I 経営発達支援計画の取組				得点 : 6 /20				
① 地域の経済動向調査	A	C	1	④ 事業計画策定支援	A	C	1	
② 需要動向調査	A	C	1	⑤ 事業計画策定後の実施支援	A	C	1	
③ 経営状況の分析	A	C	1	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	A	C	1	
II 会員満足度向上のための取組				得点 : 4 /20				
1. 施策・事業の活用支援に関すること				得点 : 4 /20				
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数				20	3	1		
① ものづくり補助金の申請支援		0		⑪ クラウドファンディングの実施支援		0		
② 事業再構築補助金の申請支援	2	0		⑫ 全国物産展等への新規出展支援		0		
③ I T 導入補助金の申請支援	2	0		⑬ スローライフへの登録支援	2	2	2	
④ 創業補助金の申請支援		0		⑭ ビジスマッチングイベント出展支援		0		
⑤ 事業承継補助金の申請支援		0		⑮ グーへの新規掲載支援	2	2	1	
⑥ 栃木県補助金の申請支援		0	0	⑯ ニッポンセレクト.com 新規出展支援		0		
⑦ 市町補助金の申請支援		0	0	⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載		0	0	
⑧ 雇用調整助成金の申請支援		0		⑱ I Tを活用した販路開拓実施支援		0	0	
⑨ キャリアアップ助成金の申請支援		0		⑲ 知的財産権の申請支援		0		
⑩ トライアル雇用助成金の申請支援		0						
2. 経営改善の支援に関すること				得点 : 5 /15				
【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標				+ 2	± 0	1		
① 経営革新計画の申請支援		0		⑧ 経営発達資金 斡旋支援		0		
② 経営力向上計画の申請支援		0		⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援	2	0		
③ 商工会認証システムの申請支援	3	1	1	⑩ 県制度融資 斡旋支援		0		
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0		⑪ 労働保険 新規事務受託の推進	2	3	3	
⑤ 事業者BCPの策定支援	3	0		⑫ 記帳機械化 新規受託の推進	3	3	3	
⑥ 事業承継計画の策定支援	3	1	2	⑬ 決算代行 受託件数の純増目標	± 0	▲ 65	0	
⑦ マル経融資 斡旋支援	18	4	1	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	+ 3	▲ 151	0	
III 支援体制の強化に向けた取組				得点 : 11 /20				
1. 組織力の向上に関すること				得点 : 11 /20				
【重点】新規会員の加入件数				12	4	5		
① 会員数の純増目標	+ 4	-5	0	⑤ 新規青年部員の加入推進	2	0	0	
② 任意脱退 0件		7	0	⑥ 青年部員数の維持		± 0	1	
③ 創業者の新規加入推進	2	3	2	⑦ 新規女性部員の加入推進	2	0	0	
④ 事業承継後の会員維持	2	5	2	⑧ 女性部員数の維持	●	± 0	1	
2. 安定的な財源の確保に関すること				得点 : 6 /15				
【重点】福祉共済の新規加入人口数				8	3.5	3		
① 福祉共済保有口数の純増目標	+ 4	▲ 1	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 3,838,000	0	
② 火災共済の新規契約推進	3	3	3	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 4,608,700	0	
③ 火災共済保有件数の純増目標	+ 2	+ 1	2	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 1,247,840	0	
④ 火災共済保有金額の維持	●	+ 65700	1	⑪ 新規賛助会員の加入推進	2	3	3	
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	0	0	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	▲ 8	0	
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進		0	0	⑬ 市町補助金額の維持	●	▲ 6,252,500	0	
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進		1	1					
3. 支援体制の整備に関すること				得点 : 2 /10				
【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底				90%以上	39%	0		
① 1企業当たりの巡回指導回数	1	0.9	0	④ SNS・HPによる情報発信の増加	12	8	1	
② 1企業当たりの窓口指導回数	1	0.7	0	⑤ 商工会報発行の増加	1	1	1	
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	34	2	

● = 目標値として設定した項目

27.黒羽商工会

【商工会の概要】

会員数 281企業
職員数 5名

組織率 55.9%
1人当たりの企業数 57企業

総合得点

17 /100

区分								
集計項目								
目標項目	目標値	実績値	ポイント	目標項目	目標値	実績値	ポイント	
I 経営発達支援計画の取組				得点： 0 /20				
① 地域の経済動向調査	A	D	0	④ 事業計画策定支援	A	D	0	
② 需要動向調査	A	D	0	⑤ 事業計画策定後の実施支援	A	D	0	
③ 経営状況の分析	A	D	0	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	A	D	0	
II 会員満足度向上のための取組				得点： 2 /20				
1. 施策・事業の活用支援に関すること				得点： 2 /20				
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数				20	2	1		
① ものづくり補助金の申請支援			0	⑪ クラウドファンディングの実施支援			0	
② 事業再構築補助金の申請支援			0	⑫ 全国物産展等への新規出展支援			0	
③ I T 導入補助金の申請支援			0	⑬ スローライフへの登録支援	2	1	1	
④ 創業補助金の申請支援			0	⑭ ビジスマッチングイベント出展支援			0	
⑤ 事業承継補助金の申請支援			0	⑮ グーへの新規掲載支援			0	0
⑥ 栃木県補助金の申請支援	2	0	0	⑯ ニッポンセレクト.com 新規出展支援			0	
⑦ 市町補助金の申請支援	2	0	0	⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載			0	0
⑧ 雇用調整助成金の申請支援			0	⑱ I Tを活用した販路開拓実施支援			0	0
⑨ キャリアアップ助成金の申請支援			0	⑲ 知的財産権の申請支援			0	
⑩ トライアル雇用助成金の申請支援			0					
2. 経営改善の支援に関すること				得点： 0 /15				
【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標				+ 1	▲ 1	0		
① 経営革新計画の申請支援			0	⑧ 経営発達資金 斡旋支援			0	
② 経営力向上計画の申請支援	1	0	0	⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援			0	
③ 商工会認証システムの申請支援			0	⑩ 県制度融資 斡旋支援			0	
④ 働き方改革実行計画の策定支援	1	0	0	⑪ 労働保険 新規事務受託の推進	5	1	1	
⑤ 事業者BCPの策定支援	2	0	0	⑫ 記帳機械化 新規受託の推進	3		0	0
⑥ 事業承継計画の策定支援	2	0	0	⑬ 決算代行 受託件数の純増目標	+ 2	▲ 30	0	
⑦ マル経融資 斡旋支援	12	1	0	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	+ 5	▲ 59	0	
III 支援体制の強化に向けた取組				得点： 9 /20				
1. 組織力の向上に関すること				得点： 9 /20				
【重点】新規会員の加入件数				7	2	2		
① 会員数の純増目標	± 0	-4	0	⑤ 新規青年部員の加入推進	1		0	0
② 任意脱退 0件			0	⑥ 青年部員数の維持	●	± 0	1	
③ 創業者の新規加入推進	2	2	2	⑦ 新規女性部員の加入推進	1		1	1
④ 事業承継後の会員維持	2	0	0	⑧ 女性部員数の維持	●	▲ 3	0	
2. 安定的な財源の確保に関すること				得点： 3 /15				
【重点】福祉共済の新規加入人口数				5	0	0		
① 福祉共済保有口数の純増目標	+ 5	± 0	1	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 2,199,000	0	
② 火災共済の新規契約推進	5	1	1	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 2,900,400	0	
③ 火災共済保有件数の純増目標	+ 5	+ 1	2	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 760,000	0	
④ 火災共済保有金額の維持	●	+ 24000	1	⑪ 新規賛助会員の加入推進	1		0	0
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	1	0	0	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	▲ 1	0	
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進			0	⑬ 市町補助金額の維持	●	+ 220000	1	
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進			0					
3. 支援体制の整備に関すること				得点： 3 /10				
【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底				90%以上	44%	0		
① 1企業当たりの巡回指導回数	1	1.3	1	④ SNS・HPによる情報発信の増加	20	8	1	
② 1企業当たりの窓口指導回数	1	4.1	4	⑤ 商工会報発行の増加			0	0
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●		0	0

● = 目標値として設定した項目

28 .那須町商工会

【商工会の概要】

会員数 743企業
職員数 7名

組織率 50.2%
1人当たりの企業数 105.2企業

総合得点

54 /100

区分								
集計項目								
目標項目	目標値	実績値	ポイント	目標項目	目標値	実績値	ポイント	
I 経営発達支援計画の取組				得点 : 4 /20				
① 地域の経済動向調査	A	D	0	④ 事業計画策定支援	A	C	1	
② 需要動向調査	A	C	1	⑤ 事業計画策定後の実施支援	A	D	0	
③ 経営状況の分析	A	B	2	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	A	D	0	
II 会員満足度向上のための取組				得点 : 11 /20				
1. 施策・事業の活用支援に関すること				得点 : 11 /20				
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数				30	5	1		
① ものづくり補助金の申請支援	1	1	2	⑪ クラウドファンディングの実施支援	1	0	0	
② 事業再構築補助金の申請支援	1	1	2	⑫ 全国物産展等への新規出展支援	1	0	0	
③ I T 導入補助金の申請支援	1	0	0	⑬ スローライフへの登録支援	7	8	3	
④ 創業補助金の申請支援		0	0	⑭ ビジスマッチングイベント出展支援	1	0	0	
⑤ 事業承継補助金の申請支援		0	0	⑮ グーへの新規掲載支援		0	0	
⑥ 栃木県補助金の申請支援	1	3	3	⑯ ニッポンセレクト.com 新規出展支援		0	0	
⑦ 市町補助金の申請支援	2	0	0	⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載		0	0	
⑧ 雇用調整助成金の申請支援		0	0	⑱ I Tを活用した販路開拓実施支援	4	0	0	
⑨ キャリアアップ助成金の申請支援		0	0	⑲ 知的財産権の申請支援		0	0	
⑩ トライアル雇用助成金の申請支援		0	0					
2. 経営改善の支援に関すること				得点 : 7 /15				
【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標				+ 1	+ 2	3		
① 経営革新計画の申請支援	1	1	2	⑧ 経営発達資金 斡旋支援		0	0	
② 経営力向上計画の申請支援	1	0	0	⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援	3	0	0	
③ 商工会認証システムの申請支援	3	3	3	⑩ 県制度融資 斡旋支援		0	0	
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	0	⑪ 労働保険 新規事務受託の推進	2	0	0	
⑤ 事業者BCPの策定支援	3	0	0	⑫ 記帳機械化 新規受託の推進	1	4	4	
⑥ 事業承継計画の策定支援	3	1	2	⑬ 決算代行 受託件数の純増目標		▲ 20	0	
⑦ マル経融資 斡旋支援	18	0	0	⑭ e-Tax利用件数の純増目標		▲ 39	0	
III 支援体制の強化に向けた取組				得点 : 20 /20				
1. 組織力の向上に関すること				得点 : 20 /20				
【重点】新規会員の加入件数				20	14	6		
① 会員数の純増目標	± 0	+ 6	8	⑤ 新規青年部員の加入推進	1	3	3	
② 任意脱退 0件	●	0	3	⑥ 青年部員数の維持	●	+ 2	1	
③ 創業者の新規加入推進	2	4	2	⑦ 新規女性部員の加入推進	1	2	2	
④ 事業承継後の会員維持	2	1	1	⑧ 女性部員数の維持	●	± 0	1	
2. 安定的な財源の確保に関すること				得点 : 8 /15				
【重点】福祉共済の新規加入口数				6	7	7		
① 福祉共済保有口数の純増目標	± 0	± 0	1	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 2,064,000	0	
② 火災共済の新規契約推進	6	1	1	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 699,000	0	
③ 火災共済保有件数の純増目標	± 0	▲ 3	0	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 210,000	0	
④ 火災共済保有金額の維持	●	▲ 110,000	0	⑪ 新規賛助会員の加入推進	4	0	0	
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	1	1	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	± 0	1	
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	2	2	2	⑬ 市町補助金額の維持	●	± 0	1	
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	1	2	2					
3. 支援体制の整備に関すること				得点 : 4 /10				
【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底				50%以上	35%	0		
① 1企業当たりの巡回指導回数	2	1.4	1	④ SNS・HPによる情報発信の増加	24	24	4	
② 1企業当たりの窓口指導回数	5	1.8	1	⑤ 商工会報発行の増加	2	1	1	
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	24	2	

● = 目標値として設定した項目

29 .那須塩原市商工会

【商工会の概要】

会員数 1616企業
職員数 11名

組織率 0.483%
1人当たりの企業数 148企業

総合得点

43 /100

区分								
集計項目								
目標項目	目標値	実績値	ポイント	目標項目	目標値	実績値	ポイント	
I 経営発達支援計画の取組				得点 : 6 /20				
① 地域の経済動向調査	A	C	1	④ 事業計画策定支援	A	C	1	
② 需要動向調査	A	C	1	⑤ 事業計画策定後の実施支援	A	C	1	
③ 経営状況の分析	A	B	2	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	A	D	0	
II 会員満足度向上のための取組				得点 : 20 /20				
1. 施策・事業の活用支援に関する事				得点 : 20 /20				
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数				50	16	3		
① ものづくり補助金の申請支援		0	0	⑪ クラウドファンディングの実施支援		0	0	
② 事業再構築補助金の申請支援	2	0	0	⑫ 全国物産展等への新規出展支援		0	0	
③ I T 導入補助金の申請支援		0	0	⑬ スローライフへの登録支援	4	4	3	
④ 創業補助金の申請支援		0	0	⑭ ビジスマッチングイベント出展支援	10	6	12	
⑤ 事業承継補助金の申請支援		0	0	⑮ グーへの新規掲載支援	10	9	4	
⑥ 栃木県補助金の申請支援	1	1	1	⑯ ニッポンセレクト.com 新規出展支援		0	0	
⑦ 市町補助金の申請支援	1	0	0	⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載	20	0	0	
⑧ 雇用調整助成金の申請支援		0	0	⑱ I Tを活用した販路開拓実施支援		6	3	
⑨ キャリアアップ助成金の申請支援		0	0	⑲ 知的財産権の申請支援		0	0	
⑩ トライアル雇用助成金の申請支援		0	0					
2. 経営改善の支援に関する事				得点 : 6 /15				
【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標				± 0	1	2		
① 経営革新計画の申請支援		0	0	⑧ 経営発達資金 斡旋支援		0	0	
② 経営力向上計画の申請支援		0	0	⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援	3	0	0	
③ 商工会認証システムの申請支援	3	1	1	⑩ 県制度融資 斡旋支援	3	0	0	
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	0	⑪ 労働保険 新規事務受託の推進	2	5	5	
⑤ 事業者BCPの策定支援		0	0	⑫ 記帳機械化 新規受託の推進	3	4	4	
⑥ 事業承継計画の策定支援	3	0	0	⑬ 決算代行 受託件数の純増目標	+ 1	▲ 44	0	
⑦ マル経融資 斡旋支援	30	2	0	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	+ 5	▲ 115	0	
III 支援体制の強化に向けた取組				得点 : 8 /20				
1. 組織力の向上に関する事				得点 : 8 /20				
【重点】新規会員の加入件数				52	22	4		
① 会員数の純増目標	± 0	-13	0	⑤ 新規青年部員の加入推進	1	0	0	
② 任意脱退 0件		6	0	⑥ 青年部員数の維持	●	0	1	
③ 創業者の新規加入推進	5	4	2	⑦ 新規女性部員の加入推進	1	1	1	
④ 事業承継後の会員維持	5	0	0	⑧ 女性部員数の維持	●	▲ 1	0	
2. 安定的な財源の確保に関する事				得点 : 2 /15				
【重点】福祉共済の新規加入件数				5	0	0		
① 福祉共済保有口数の純増目標	+ 3	▲ 1	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 5,925,150	0	
② 火災共済の新規契約推進	3	0	0	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 1,118,500	0	
③ 火災共済保有件数の純増目標	+ 3	▲ 1	0	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 13,880,837	0	
④ 火災共済保有金額の維持	●	26,500	1	⑪ 新規賛助会員の加入推進		0	0	
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	5	2	2	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	4	1	
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	3	0	0	⑬ 市町補助金額の維持	●	▲ 6,652,000	0	
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	3	0	0					
3. 支援体制の整備に関する事				得点 : 1 /10				
【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底				80%以上	21%	0		
① 1企業当たりの巡回指導回数	1	0.4	0	④ SNS・HPによる情報発信の増加	12	6	1	
② 1企業当たりの窓口指導回数	1	0.3	0	⑤ 商工会報発行の増加	3	1	1	
③ 伴走型補助金の活用	●	10%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	19	0	

● = 目標値として設定した項目

30 .西那須野商工会

【商工会の概要】

会員数 859企業
職員数 5名

組織率 45.6%
1人当たりの企業数 171.8企業

総合得点

34 /100

区分								
集計項目								
目標項目	目標値	実績値	ポイント	目標項目	目標値	実績値	ポイント	
I 経営発達支援計画の取組				得点 : 6 /20				
① 地域の経済動向調査	A	C	1	④ 事業計画策定支援	A	C	1	
② 需要動向調査	A	C	1	⑤ 事業計画策定後の実施支援	A	C	1	
③ 経営状況の分析	A	C	1	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	A	C	1	
II 会員満足度向上のための取組				得点 : 2 /20				
1. 施策・事業の活用支援に関すること				得点 : 2 /20				
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数				30	6	2		
① ものづくり補助金の申請支援		0		⑪ クラウドファンディングの実施支援		0		
② 事業再構築補助金の申請支援		0		⑫ 全国物産展等への新規出展支援		0		
③ I T 導入補助金の申請支援		0		⑬ スローライフへの登録支援	1	0	0	
④ 創業補助金の申請支援		0		⑭ ビジスマッチングイベント出展支援		0		
⑤ 事業承継補助金の申請支援		0		⑮ グーへの新規掲載支援	4	0	0	
⑥ 栃木県補助金の申請支援	2	0	0	⑯ ニッポンセレクト.com 新規出展支援		0		
⑦ 市町補助金の申請支援	4	1	0	⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載		0	0	
⑧ 雇用調整助成金の申請支援		0		⑱ I Tを活用した販路開拓実施支援	6	0	0	
⑨ キャリアアップ助成金の申請支援		0		⑲ 知的財産権の申請支援		0		
⑩ トライアル雇用助成金の申請支援		0						
2. 経営改善の支援に関すること				得点 : 5 /15				
【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標				± 0	▲ 2	0		
① 経営革新計画の申請支援	2	0	0	⑧ 経営発達資金 斡旋支援		0		
② 経営力向上計画の申請支援	1	0	0	⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援		0		
③ 商工会認証システムの申請支援	1	0	0	⑩ 県制度融資 斡旋支援		0		
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0		⑪ 労働保険 新規事務受託の推進	3	8	8	
⑤ 事業者BCPの策定支援		0		⑫ 記帳機械化 新規受託の推進	3	0	0	
⑥ 事業承継計画の策定支援	3	0	0	⑬ 決算代行 受託件数の純増目標	+ 4	▲ 36	0	
⑦ マル経融資 斡旋支援	18	7	2	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	+ 15	▲ 73	0	
III 支援体制の強化に向けた取組				得点 : 14 /20				
1. 組織力の向上に関すること				得点 : 14 /20				
【重点】新規会員の加入件数				14	17	5		
① 会員数の純増目標	+ 5	± 0	2	⑤ 新規青年部員の加入推進	3	0		
② 任意脱退 0件		1	0	⑥ 青年部員数の維持	●	± 0	1	
③ 創業者の新規加入推進	2	4	2	⑦ 新規女性部員の加入推進	1	2	2	
④ 事業承継後の会員維持	2	1	1	⑧ 女性部員数の維持	●	+ 1	1	
2. 安定的な財源の確保に関すること				得点 : 5 /15				
【重点】福祉共済の新規加入人口数				5	0	0		
① 福祉共済保有口数の純増目標	+ 3	▲ 2	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 1,602,000	0	
② 火災共済の新規契約推進	4	1	1	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 1,158,050	0	
③ 火災共済保有件数の純増目標	+ 2	+ 1	2	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 110,000	0	
④ 火災共済保有金額の維持	●	+ 17900	1	⑪ 新規賛助会員の加入推進	3	3	3	
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	2	2	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	+ 4	1	
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	1	1	1	⑬ 市町補助金額の維持	●	▲ 3,740,000	0	
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	1	0	0					
3. 支援体制の整備に関すること				得点 : 2 /10				
【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底				80%以上	46%	0		
① 1企業当たりの巡回指導回数	1	0.8	0	④ SNS・HPによる情報発信の増加	24	12	2	
② 1企業当たりの窓口指導回数	1	0.5	0	⑤ 商工会報発行の増加	1	1	1	
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	19	2	

● = 目標値として設定した項目

31. 湯津上商工会

【商工会の概要】

会員数 91企業
職員数 3名

組織率 52%
1人当たりの企業数 30企業

総合得点

35 /100

区分								
集計項目								
目標項目	目標値	実績値	ポイント	目標項目	目標値	実績値	ポイント	
I 経営発達支援計画の取組				得点 : 12 /20				
① 地域の経済動向調査	A	C	1	④ 事業計画策定支援	A	B	3	
② 需要動向調査	A	C	1	⑤ 事業計画策定後の実施支援	A	B	3	
③ 経営状況の分析	A	B	2	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	A	B	2	
II 会員満足度向上のための取組				得点 : 3 /20				
1. 施策・事業の活用支援に関すること				得点 : 3 /20				
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数				5	0	0		
① ものづくり補助金の申請支援			0	⑪ クラウドファンディングの実施支援			0	
② 事業再構築補助金の申請支援	1		0	⑫ 全国物産展等への新規出展支援			0	
③ I T 導入補助金の申請支援	1		0	⑬ スローライフへの登録支援	1		0	0
④ 創業補助金の申請支援			0	⑭ ビジスマッチングイベント出展支援			0	
⑤ 事業承継補助金の申請支援			0	⑮ グーへの新規掲載支援	4	4	3	
⑥ 栃木県補助金の申請支援			0	⑯ ニッポンセレクト.com 新規出展支援			0	
⑦ 市町補助金の申請支援			0	⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載			0	0
⑧ 雇用調整助成金の申請支援			0	⑱ I Tを活用した販路開拓実施支援			0	0
⑨ キャリアアップ助成金の申請支援			0	⑲ 知的財産権の申請支援			0	
⑩ トライアル雇用助成金の申請支援			0					
2. 経営改善の支援に関すること				得点 : 0 /15				
【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標				+ 1	± 0	1		
① 経営革新計画の申請支援	2		0	⑧ 経営発達資金 斡旋支援	1		0	
② 経営力向上計画の申請支援	1		0	⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援	2		0	
③ 商工会認証システムの申請支援	1		0	⑩ 県制度融資 斡旋支援			0	
④ 働き方改革実行計画の策定支援			0	⑪ 労働保険 新規事務受託の推進			0	0
⑤ 事業者BCPの策定支援	1		0	⑫ 記帳機械化 新規受託の推進			0	0
⑥ 事業承継計画の策定支援	1		0	⑬ 決算代行 受託件数の純増目標	± 0	▲ 8	0	
⑦ マル経融資 斡旋支援	6		0	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	± 0	▲ 9	0	
III 支援体制の強化に向けた取組				得点 : 12 /20				
1. 組織力の向上に関すること				得点 : 12 /20				
【重点】新規会員の加入件数				3	1	3		
① 会員数の純増目標	± 0	+ 1	3	⑤ 新規青年部員の加入推進			0	0
② 任意脱退 0件	●		3	⑥ 青年部員数の維持	●	± 0	1	
③ 創業者の新規加入推進			0	⑦ 新規女性部員の加入推進	2	1	1	
④ 事業承継後の会員維持			0	⑧ 女性部員数の維持	●	+ 1	1	
2. 安定的な財源の確保に関すること				得点 : 2 /15				
【重点】福祉共済の新規加入件数				6	0	0		
① 福祉共済保有口数の純増目標	+ 2	▲ 1	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 651,000	0	
② 火災共済の新規契約推進	2		0	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 1,542,000	0	
③ 火災共済保有件数の純増目標	+ 2	± 0	1	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 33,000	0	
④ 火災共済保有金額の維持	●	± 0	1	⑪ 新規賛助会員の加入推進			0	
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	2		0	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	± 0	1	
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	2		0	⑬ 市町補助金額の維持	●	± 0	1	
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進			0					
3. 支援体制の整備に関すること				得点 : 6 /10				
【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底				90%以上	76%	6		
① 1企業当たりの巡回指導回数	2	2.2	2	④ SNS・HPによる情報発信の増加	6	6	1	
② 1企業当たりの窓口指導回数	1	2.4	2	⑤ 商工会報発行の増加	1	0	0	
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	9	2	

● = 目標値として設定した項目

32 .佐野市あそ商工会

【商工会の概要】

会員数 725企業
職員数 10名

組織率 46.5%
1人当たりの企業数 72.4企業

総合得点

39 /100

区分								
集計項目								
目標項目	目標値	実績値	ポイント	目標項目	目標値	実績値	ポイント	
I 経営発達支援計画の取組				得点 : 5 /20				
① 地域の経済動向調査	A	D	0	④ 事業計画策定支援	A	C	1	
② 需要動向調査	A	B	1	⑤ 事業計画策定後の実施支援	A	C	1	
③ 経営状況の分析	A	C	1	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	A	C	1	
II 会員満足度向上のための取組				得点 : 9 /20				
1. 施策・事業の活用支援に関すること				得点 : 9 /20				
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数						38	6	1
① ものづくり補助金の申請支援	2	1	2	⑪ クラウドファンディングの実施支援			0	0
② 事業再構築補助金の申請支援	1	1	2	⑫ 全国物産展等への新規出展支援			0	0
③ I T 導入補助金の申請支援			0	⑬ スローライフへの登録支援			6	3
④ 創業補助金の申請支援			0	⑭ ビジスマッチングイベント出展支援			0	0
⑤ 事業承継補助金の申請支援	1	0	0	⑮ グーへの新規掲載支援			0	0
⑥ 栃木県補助金の申請支援	2	1	1	⑯ ニッポンセレクト.com 新規出展支援			0	0
⑦ 市町補助金の申請支援			0	⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載			0	0
⑧ 雇用調整助成金の申請支援			0	⑱ I Tを活用した販路開拓実施支援			0	0
⑨ キャリアアップ助成金の申請支援			0	⑲ 知的財産権の申請支援			0	0
⑩ トライアル雇用助成金の申請支援			0					
2. 経営改善の支援に関すること				得点 : 4 /15				
【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標						± 0	▲ 2	0
① 経営革新計画の申請支援	2	2	4	⑧ 経営発達資金 斡旋支援			0	0
② 経営力向上計画の申請支援			1	⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援	6		0	0
③ 商工会認証システムの申請支援	4	1	1	⑩ 県制度融資 斡旋支援			0	0
④ 働き方改革実行計画の策定支援			0	⑪ 労働保険 新規事務受託の推進	1	1	1	1
⑤ 事業者BCPの策定支援	1	0	0	⑫ 記帳機械化 新規受託の推進			0	0
⑥ 事業承継計画の策定支援	3	0	0	⑬ 決算代行 受託件数の純増目標			▲ 100	0
⑦ マル経融資 斡旋支援	24	6	1	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	± 0	▲ 160	0	0
III 支援体制の強化に向けた取組				得点 : 12 /20				
1. 組織力の向上に関すること				得点 : 12 /20				
【重点】新規会員の加入件数						25	12	4
① 会員数の純増目標	± 0	+ 1	3	⑤ 新規青年部員の加入推進	2		0	0
② 任意脱退 0件			5	⑥ 青年部員数の維持			± 0	1
③ 創業者の新規加入推進	2	2	2	⑦ 新規女性部員の加入推進	2		1	1
④ 事業承継後の会員維持	2	0	0	⑧ 女性部員数の維持			± 0	1
2. 安定的な財源の確保に関すること				得点 : 3 /15				
【重点】福祉共済の新規加入人口数						18	0	0
① 福祉共済保有口数の純増目標		▲ 22	0	⑧ 記帳受託手数料の維持			▲ 7,189,600	0
② 火災共済の新規契約推進	2	0	0	⑨ 会費収入の維持			▲ 5,128,500	0
③ 火災共済保有件数の純増目標	± 0	▲ 2	0	⑩ 受託事務手数料の維持	●		▲ 913,000	0
④ 火災共済保有金額の維持		▲ 16,000	0	⑪ 新規賛助会員の加入推進	3		0	0
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	3	3	⑫ 労働保険受託件数の維持	●		+ 1	1
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	1	1	1	⑬ 市町補助金額の維持	●		± 0	1
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進			0					
3. 支援体制の整備に関すること				得点 : 6 /10				
【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底						90%以上	75%	6
① 1企業当たりの巡回指導回数	2	1.1	1	④ SNS・HPによる情報発信の増加	24	52	4	4
② 1企業当たりの窓口指導回数	1	0.6	0	⑤ 商工会報発行の増加	3	2	2	2
③ 伴走型補助金の活用		0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加			27	0

● = 目標値として設定した項目

33 .足利市坂西商工会

【商工会の概要】

会員数 436企業
職員数 6名

組織率 56.1%
1人当たりの企業数 72.3企業

総合得点

43 /100

区分								
集計項目								
目標項目	目標値	実績値	ポイント	目標項目	目標値	実績値	ポイント	
I 経営発達支援計画の取組				得点 : 6 /20				
① 地域の経済動向調査	A	C	1	④ 事業計画策定支援	A	C	1	
② 需要動向調査	A	A	2	⑤ 事業計画策定後の実施支援	A	C	1	
③ 経営状況の分析	A	C	1	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業	A	D	0	
II 会員満足度向上のための取組				得点 : 4 /20				
1. 施策・事業の活用支援に関すること				得点 : 4 /20				
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数				24	3	1		
① ものづくり補助金の申請支援		0	0	⑪ クラウドファンディングの実施支援		0	0	
② 事業再構築補助金の申請支援		0	0	⑫ 全国物産展等への新規出展支援		0	0	
③ I T 導入補助金の申請支援		0	0	⑬ スローライフへの登録支援	2	0	0	
④ 創業補助金の申請支援		0	0	⑭ ビジスマッチングイベント出展支援		1	2	
⑤ 事業承継補助金の申請支援		0	0	⑮ グーへの新規掲載支援		0	0	
⑥ 栃木県補助金の申請支援		0	0	⑯ ニッポンセレクト.com 新規出展支援		0	0	
⑦ 市町補助金の申請支援		0	0	⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載	15	0	0	
⑧ 雇用調整助成金の申請支援		0	0	⑱ I Tを活用した販路開拓実施支援	6	2	1	
⑨ キャリアアップ助成金の申請支援		0	0	⑲ 知的財産権の申請支援		0	0	
⑩ トライアル雇用助成金の申請支援		0	0					
2. 経営改善の支援に関すること				得点 : 5 /15				
【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標				+ 1	+ 1	2		
① 経営革新計画の申請支援		0	0	⑧ 経営発達資金 斡旋支援		0	0	
② 経営力向上計画の申請支援	2	1	2	⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援	6	2	2	
③ 商工会認証システムの申請支援		0	0	⑩ 県制度融資 斡旋支援		0	0	
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	0	⑪ 労働保険 新規事務受託の推進	3	1	1	
⑤ 事業者BCPの策定支援	1	0	0	⑫ 記帳機械化 新規受託の推進	2	3	3	
⑥ 事業承継計画の策定支援	2	0	0	⑬ 決算代行 受託件数の純増目標	± 0	▲ 49	0	
⑦ マル経融資 斡旋支援	12	1	0	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	± 0	▲ 46	0	
III 支援体制の強化に向けた取組				得点 : 20 /20				
1. 組織力の向上に関すること				得点 : 20 /20				
【重点】新規会員の加入件数				15	15	13		
① 会員数の純増目標	± 0	+ 2	4	⑤ 新規青年部員の加入推進		0	0	
② 任意脱退 0件		3	0	⑥ 青年部員数の維持	●	± 0	1	
③ 創業者の新規加入推進	1	4	2	⑦ 新規女性部員の加入推進		0	0	
④ 事業承継後の会員維持	2	4	2	⑧ 女性部員数の維持	●	± 0	1	
2. 安定的な財源の確保に関すること				得点 : 6 /15				
【重点】福祉共済の新規加入口数				10	1	1		
① 福祉共済保有口数の純増目標		▲ 5	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 3,039,180	0	
② 火災共済の新規契約推進	3	1	1	⑨ 会費収入の維持		▲ 2,786,700	0	
③ 火災共済保有件数の純増目標		± 0	1	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 74,000	0	
④ 火災共済保有金額の維持	●	+ 87500	1	⑪ 新規賛助会員の加入推進	6	4	4	
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	5	3	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	± 0	1	
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進		0	0	⑬ 市町補助金額の維持	●	▲ 1,000,000	0	
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	3	1	1					
3. 支援体制の整備に関すること				得点 : 2 /10				
【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底				80%以上	39%	0		
① 1企業当たりの巡回指導回数	1	1.1	1	④ SNS・HPによる情報発信の増加	24	18	3	
② 1企業当たりの窓口指導回数	1	0.6	0	⑤ 商工会報発行の増加	3	1	1	
③ 伴走型補助金の活用	●	2%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加		11	0	

● = 目標値として設定した項目