



考察VOL. 32

拓く商人! 引継ぐ商人!

2022 アクションプラン

～ 実績調査報告書 ～

令和4年度 (R04.4～R05.3)

1. 調査目的

本県商工会の統一目標である「2022アクションプラン(P l a n)」に基づき、各商工会が実行(D o)した進捗状況を調査報告することで、他の商工会と比較・検証・評価(C h e c k)を行い、商工会が推進方法等の見直しや改善(A c t i o n)を図ることで、目標の達成を、ひいては組織の目的達成の実現を支援するものです。

ポイント制をとることで、重点項目を明らかにするとともにその実績を評価するほか、項目別状況で各商工会の強みと弱みを明らかにします。

今回の調査は、令和4年度の目標達成に向けた取り組みに係る1年間の実績報告です。

2. 調査概要

【調査対象期間】 令和4年4月1日 ~ 令和5年3月31日

【調査対象】 33商工会

【調査回答方法】 項目ごとの実績評価（評点表を商工連に提出）

【調査区分・配点】

I 経営発達支援計画の取組【配点20点】

■取組項目 6項目

■各商工会の経営発達支援計画で定めた目標値の達成

II 会員満足度向上のための取組【配点35点】

1. 施策・事業の活用支援に関すること

■取組項目 20項目

■項目配点 20点満点（配点20点）

■重点項目 小規模事業者持続化補助金の申請支援

2. 経営改善の支援に関すること

■取組項目 15項目

■項目配点 30点満点（1/2を配点）

■重点項目 記帳機械化 受託件数の純増

III 支援体制の強化に向けた取組【配点45点】

1. 組織力の向上に関すること

■取組項目 9項目

■項目配点 20点満点（配点20点）

■重点項目 新規会員の加入獲得

2. 安定的な財源の確保に関すること

■取組項目 14項目

■項目配点 30点満点（1/2を配点）

■重点項目 福祉共済の新規加入獲得

3. 支援体制の整備に関すること

■取組項目 7項目

■項目配点 20点満点（1/2を配点）

■重点項目 巡回訪問の徹底

ポイント評価について

評価内容（評点の配分・内訳）

| 区 分 | | | |
|----------------------------------|---------------------------------|----------|--------------|
| 集 計 項 目 | | | |
| 取 組 項 目 | 得 点 基 準 | 得点上限 | 備考 |
| I 経営発達支援計画の取組 | | | |
| ① 地域の経済動向調査に関すること | 各商工会の 経営発達支援計画で定めた 目標値の達成 | 2 | |
| ② 需要動向調査に関すること | | 2 | |
| ③ 経営状況の分析に関すること | | 3 | |
| ④ 事業計画策定支援に関すること | | 5 | |
| ⑤ 事業計画策定後の実施支援に関すること | | 5 | |
| ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること | | 3 | |
| | | 項目満点 20点 | 配点 20点 |
| II 会員満足度向上のための取組 | | | |
| 1. 施策・事業の活用支援に関すること | | | |
| 【重点】小規模事業者持続化補助金の申請支援 | | | |
| | 小規模事業者数×3%の申請で10点 | 15 | |
| ① ものづくり補助金の申請支援 | 申請1件あたり2点 | — | ★ |
| ② 事業再構築補助金の申請支援 | 申請1件あたり2点 | — | ★ |
| ③ IT導入補助金の申請支援 | 申請1件あたり2点 | — | ★ |
| ④ 創業補助金の申請支援 | 申請1件あたり2点 | — | ★ |
| ⑤ 事業承継補助金の申請支援 | 申請1件あたり2点 | — | ★ |
| ⑥ 栃木県補助金の申請支援 | 申請1件あたり1点 | 3 | ★ |
| ⑦ 市町補助金の申請支援 | 申請1件あたり0.5点 | 3 | ★ |
| ⑧ 雇用調整助成金の申請支援 | 申請1件あたり1点 | — | ★ |
| ⑨ キャリアアップ助成金の申請支援 | 申請1件あたり1点 | — | ★ |
| ⑩ トライアル雇用助成金の申請支援 | 申請1件あたり1点 | — | ★ |
| ⑪ クラウドファンディングの実施支援 | 実施1件あたり2点 | — | ★ |
| ⑫ 全国物産展への新規出展支援 | 出展1件あたり2点 | — | ★ |
| ⑬ スローライフへの登録支援 | 登録1件あたり1点 | 3 | ★ |
| ⑭ ビジネスマッチングイベント出展支援 | 出展1件あたり2点 | — | ★ |
| ⑮ グーへの新規掲載支援 | 新規掲載1件あたり0.5点 | 5 | ★ |
| ⑯ buyer's one, buyer's room 出品支援 | 新規出展1件あたり1点 | — | ★ |
| ⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載 | 新規掲載1件あたり0.2点 | 3 | ★ |
| ⑱ ITを活用した販路開拓実施支援 | 実施1件あたり0.5点 | 3 | ★ |
| ⑲ 知的財産権の申請支援 | 申請1件あたり2点 | — | ★ |
| | | 項目満点 20点 | 配点 20点 |
| 2. 経営改善の支援に関すること | | | |
| 【重点】記帳機械化 受託件数の純増 | | | |
| | 維持で1点、純増1件あたり1点 | — | |
| ① 経営革新計画の申請支援 | 申請1件あたり2点 | — | ★ |
| ② 経営力向上計画の申請支援 | 申請1件あたり2点 | — | ★ |
| ③ 商工会認証システムの申請支援 | 申請1件あたり1点 | — | ★ |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援 | 申請1件あたり2点 | — | ★ |
| ⑤ 事業者BCPの策定支援 | 申請1件あたり1点 | 3 | ★ |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援 | 申請1件あたり2点 | — | ★ |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援 | 斡旋1件あたり1点 | 6 | ★ |
| ⑧ 経営発達資金 斡旋支援 | 斡旋1件あたり2点 | — | ★ |
| ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援 | 斡旋1件あたり1点 | 6 | ★ |
| ⑩ 県制度融資 斡旋支援 | 斡旋1件あたり1点 | — | ★ |
| ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進 | 新規受託1件あたり1点 | — | ★ |
| ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進 | 新規受託1件あたり1点 | — | ★ |
| ⑬ 決算代行 受託件数の純増 | 維持で1点、純増1件あたり0.5点 | 5 | |
| ⑭ e-Tax利用件数の純増 | 維持で1点、純増1件あたり0.2点 | 3 | |
| | | 項目満点 30点 | 配点 15点 (1/2) |

| 区分 | | | |
|---------------------------|----------------------|--------------------|----|
| 集計項目 | | | |
| 取組項目 | 得点基準 | 得点上限 | 備考 |
| Ⅲ 支援体制の強化に向けた取組 | | | |
| 1. 組織力の向上に関すること | | | |
| 【重点】新規会員の加入獲得 | 非会員数×3%の加入で10点 | 15 | |
| ① 会員数の純増 | 会員数維持で2点、純増1件あたり1点 | — | |
| ② 任意脱退の抑制 | 任意脱退件数0件で3点 | 3 | |
| ③ 創業者の加入獲得 | 創業1年以内の新規会員1件獲得で1点 | 2 | |
| ④ 事業承継後の会員維持 | 事業承継した会員の継続加入1件で1点 | 2 | |
| ⑤ 新規青年部員の加入獲得 | 青年部員の新規加入1名で1点 | 3 | ★ |
| ⑥ 青年部員数の維持・増加 | 年度当初以上の部員数で1点 | 1 | |
| ⑦ 新規女性部員の加入獲得 | 女性部員の新規加入1名で1点 | 3 | ★ |
| ⑧ 女性部員数の維持・増加 | 年度当初以上の部員数で1点 | 1 | |
| | | 項目満点20点 配点20点 | |
| 2. 安定的な財源の確保に関すること | | | |
| 【重点】福祉共済の新規加入獲得 | 新規加入1口あたり1点 | — | ★ |
| ① 福祉共済保有口数の純増 | 保有口数維持で1点、純増1件あたり1点 | 6 | |
| ② 火災共済の新規契約の獲得 | 新規契約1件あたり1点 | 6 | ★ |
| ③ 火災共済保有件数の純増 | 保有件数維持で1点、純増1件あたり1点 | 6 | |
| ④ 火災共済保有金額の維持・増加 | 前年度末の保有金額以上で1点 | 1 | |
| ⑤ 小規模企業共済新規加入の獲得 | 新規契約1件あたり1点 | 3 | ★ |
| ⑥ 中小企業退職金共済新規加入の獲得 | 新規契約1件あたり1点 | 3 | ★ |
| ⑦ 倒産防止共済新規加入の獲得 | 新規契約1件あたり1点 | 3 | ★ |
| ⑧ 記帳受託手数料の維持・増加 | 昨年度以上の手数料収入で1点 | 1 | |
| ⑨ 会費収入の維持・増加 | 昨年度以上の会費収入で1点 | 1 | |
| ⑩ 受託事務手数料の維持・増加 | 昨年度以上の受託手数料収入で1点 | 1 | |
| ⑪ 新規賛助会員の獲得 | 賛助会員新規加入1名あたり1点 | 6 | ★ |
| ⑫ 労働保険受託件数の維持・増加 | 前年度末以上の受託件数で1点 | 1 | |
| ⑬ 市町補助金額の維持・増加 | 市町の運営補助金が前年度と同額以上で1点 | 1 | |
| | | 項目満点30点 配点15点(1/2) | |
| 3. 支援体制の整備に関すること | | | |
| 【重点】巡回訪問の徹底 | 会員総数の90%以上の巡回訪問で10点 | 10 | |
| ① 1企業当たりの巡回指導回数の向上 | 巡回指導数÷会員数で1回につき1点 | — | |
| ② 1企業当たりの窓口指導回数の向上 | 窓口指導数÷会員数で1回につき1点 | — | |
| ③ 伴走型補助金執行率の向上 | 交付決定額の95%以上の事業費執行で3点 | 3 | |
| ④ SNS・HPによる情報発信の増加 | 6回の情報発信件数で1点 | 4 | |
| ⑤ 商工会報発行の増加 | 1回の会報発行で1点 | 4 | |
| ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加 | 全職員数×3回以上のセミナー参加で2点 | 2 | |
| | | 項目満点20点 配点10点(1/2) | |

評価が公平となるよう、経営指導員が1名の商工会については、★印の項目の得点を1.5倍と設定してあります。

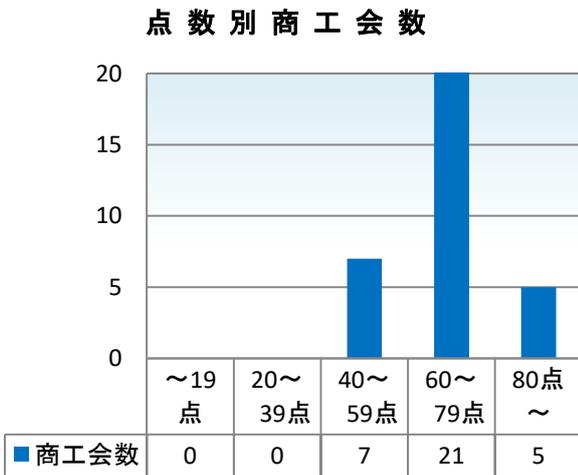
■ 総合評価

■ 県内商工会の状況

2022アクションプランの総合評価（結果）は33商工会平均68.2点、最高は那須町商工会の92点となった。80点以上は5商工会（全体の15%）、うち1商工会が90点以上という結果であった。

区分別にみると「Ⅰ 経営発達支援計画に係る取組」は、進捗率76%、「Ⅱ 会員満足度向上のための取組」は91%、「Ⅲ 支援体制の強化に向けた取組」は74%となっており、「Ⅰ 経営発達支援計画に係る取組」と「Ⅲ 支援体制の強化に向けた取組」で、いかに実績を積み上げるかが課題である。

(1) 進捗状況



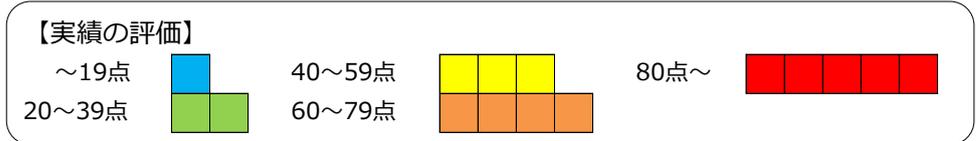
(2) 得点状況

■ 平均得点 68.2 点

■ 得点上位商工会

| | | |
|---|-------------|------|
| 1 | 那 須 町 | 92 点 |
| 2 | 西 方 | 83 点 |
| 2 | 那 須 烏 山 | 83 点 |
| 4 | 都 賀 町 | 82 点 |
| 5 | 岩 舟 町 | 80 点 |
| 6 | 大 平 町 | 77 点 |
| 6 | 喜 連 川 | 77 点 |
| 8 | う つ の み や 市 | 76 点 |
| 8 | 益 子 町 | 76 点 |

(3) 商工会別進捗状況



| No. | 商 工 会 名 | 進 捗 状 況 [5 段 階 評 価] | 得 点 |
|-----|-------------|-----------------------|-----|
| 1 | 矢 板 市 | | 60点 |
| 2 | 上 三 川 町 | | 63点 |
| 3 | 下 野 市 | | 68点 |
| 4 | う つ の み や 市 | | 76点 |
| 5 | 西 方 | | 83点 |
| 6 | 粟 野 | | 68点 |
| 7 | 足 尾 町 | | 59点 |
| 8 | に の み や | | 71点 |
| 9 | 益 子 町 | | 76点 |
| 10 | 茂 木 町 | | 67点 |
| 11 | 市 貝 町 | | 72点 |
| 12 | 芳 賀 町 | | 59点 |
| 13 | 壬 生 町 | | 71点 |
| 14 | 石 橋 | | 52点 |
| 15 | 野 木 町 | | 61点 |
| 16 | 小山市おもいがわ | | 57点 |
| 17 | 大 平 町 | | 77点 |

| No. | 商 工 会 名 | 進 捗 状 況 [5 段 階 評 価] | 得 点 |
|-----|-----------|-----------------------|-----|
| 18 | 藤 岡 町 | | 71点 |
| 19 | 岩 舟 町 | | 80点 |
| 20 | 都 賀 町 | | 82点 |
| 21 | 塩 谷 町 | | 68点 |
| 22 | 氏 家 | | 66点 |
| 23 | 高 根 沢 町 | | 56点 |
| 24 | 喜 連 川 | | 77点 |
| 25 | 那 須 烏 山 | | 83点 |
| 26 | 那 珂 川 町 | | 63点 |
| 27 | 黒 羽 | | 48点 |
| 28 | 那 須 町 | | 92点 |
| 29 | 那 須 塩 原 市 | | 63点 |
| 30 | 西 那 須 野 | | 65点 |
| 31 | 湯 津 上 | | 45点 |
| 32 | 佐 野 市 あ そ | | 75点 |
| 33 | 足 利 市 坂 西 | | 76点 |

■ 県内商工会の状況

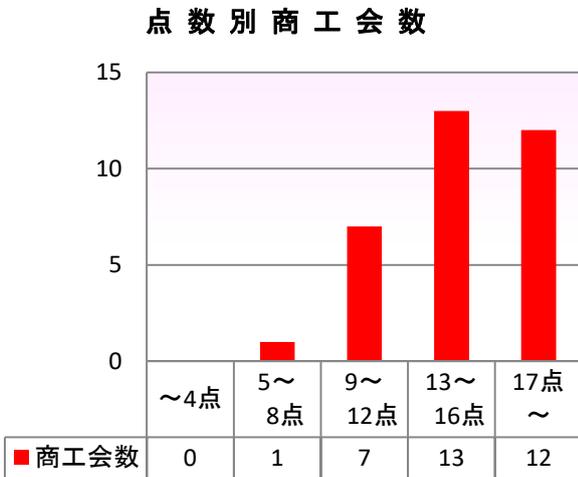
「経営発達支援計画の取組」の結果は、20点満点のところ、平均15.1点（進捗率75.5%）であった。

項目別にみると6項目中2項目で進捗率80%を超えているものの、「⑥新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること」では、進捗率64.6%と最低となった。

最高得点は益子町商工会・大平町商工会・岩舟町商工会・那須町商工会・足利市坂西商工会の

(1) 進捗状況

(2) 得点状況

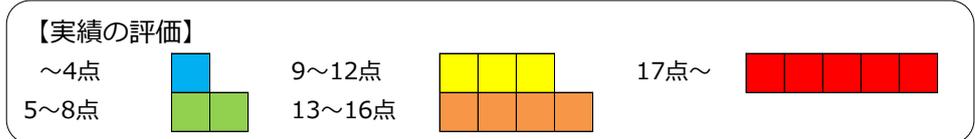


■ 平均得点 15.1 点

■ 得点上位商工会

| | | |
|---|--------|-----|
| 1 | 益子町 | 19点 |
| 1 | 大平町 | 19点 |
| 1 | 岩舟町 | 19点 |
| 1 | 那須町 | 19点 |
| 1 | 足利市坂西 | 19点 |
| 6 | 上三川町 | 18点 |
| 6 | うつのみや市 | 18点 |
| 6 | にのみや | 18点 |
| 6 | 市貝町 | 18点 |

(3) 商工会別進捗状況



| No. | 商工会名 | 進捗状況 [5段階評価] | 得点 |
|-----|----------|--------------|-----|
| 1 | 矢板市 | ■ ■ ■ ■ ■ | 14点 |
| 2 | 上三川町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 18点 |
| 3 | 下野市 | ■ ■ ■ ■ ■ | 15点 |
| 4 | うつのみや市 | ■ ■ ■ ■ ■ | 18点 |
| 5 | 西方 | ■ ■ ■ ■ ■ | 16点 |
| 6 | 粟野 | ■ ■ ■ ■ ■ | 16点 |
| 7 | 足尾町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 11点 |
| 8 | にのみや | ■ ■ ■ ■ ■ | 18点 |
| 9 | 益子町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 19点 |
| 10 | 茂木町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 13点 |
| 11 | 市貝町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 18点 |
| 12 | 芳賀町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 16点 |
| 13 | 壬生町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 17点 |
| 14 | 石橋 | ■ ■ ■ ■ ■ | 8点 |
| 15 | 野木町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 12点 |
| 16 | 小山市おもいがわ | ■ ■ ■ ■ ■ | 10点 |
| 17 | 大平町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 19点 |

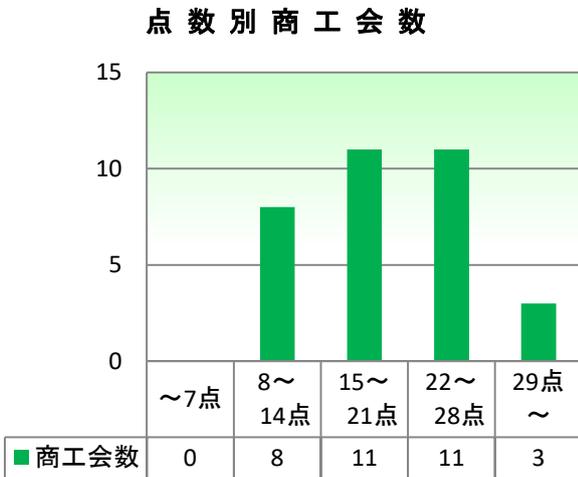
| No. | 商工会名 | 進捗状況 [5段階評価] | 得点 |
|-----|-------|--------------|-----|
| 18 | 藤岡町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 16点 |
| 19 | 岩舟町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 19点 |
| 20 | 都賀町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 16点 |
| 21 | 塩谷町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 14点 |
| 22 | 氏家 | ■ ■ ■ ■ ■ | 13点 |
| 23 | 高根沢町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 16点 |
| 24 | 喜連川 | ■ ■ ■ ■ ■ | 18点 |
| 25 | 那須烏山 | ■ ■ ■ ■ ■ | 15点 |
| 26 | 那珂川町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 18点 |
| 27 | 黒羽 | ■ ■ ■ ■ ■ | 10点 |
| 28 | 那須町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 19点 |
| 29 | 那須塩原市 | ■ ■ ■ ■ ■ | 11点 |
| 30 | 西那須野 | ■ ■ ■ ■ ■ | 14点 |
| 31 | 湯津上 | ■ ■ ■ ■ ■ | 12点 |
| 32 | 佐野市あそ | ■ ■ ■ ■ ■ | 11点 |
| 33 | 足利市坂西 | ■ ■ ■ ■ ■ | 19点 |

■ 県内商工会の状況

「会員満足度向上のための取組」の結果は、35点満点のところ、平均19.6点（進捗率56.0%）、最高是那須町商工会の32点（進捗率91.4%）であった。

区分別にみると「施策・事業の活用支援に関すること」（8P）は、3商工会が満点を獲得しているものの平均進捗率は57.9%で、「経営改善の支援に関すること」（9P）の平均進捗率は53.5%と低調な結果であった。

(1) 進捗状況



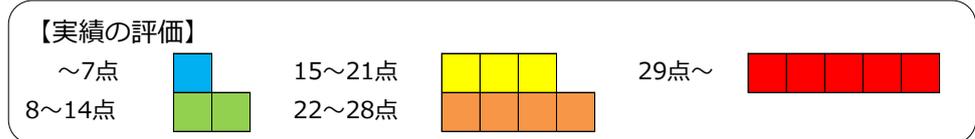
(2) 得点状況

■ 平均得点 19.6 点

■ 得点上位商工会

| | | |
|---|-------------|------|
| 1 | 那 須 町 | 32 点 |
| 2 | う つ の み や 市 | 30 点 |
| 3 | 大 平 町 | 29 点 |
| 4 | 那 須 烏 山 | 28 点 |
| 5 | に の み や | 27 点 |
| 5 | 壬 生 町 | 27 点 |
| 5 | 那 須 塩 原 市 | 27 点 |
| 8 | 佐 野 市 あ そ | 25 点 |
| 9 | 西 方 | 24 点 |

(3) 商工会別進捗状況



| No. | 商 工 会 名 | 進捗状況 [5段階評価] | 得点 |
|-----|-------------|--------------|-----|
| 1 | 矢 板 市 | | 14点 |
| 2 | 上 三 川 町 | | 11点 |
| 3 | 下 野 市 | | 23点 |
| 4 | う つ の み や 市 | | 30点 |
| 5 | 西 方 | | 24点 |
| 6 | 粟 野 | | 17点 |
| 7 | 足 尾 町 | | 14点 |
| 8 | に の み や | | 27点 |
| 9 | 益 子 町 | | 21点 |
| 10 | 茂 木 町 | | 17点 |
| 11 | 市 貝 町 | | 18点 |
| 12 | 芳 賀 町 | | 12点 |
| 13 | 壬 生 町 | | 27点 |
| 14 | 石 橋 | | 8点 |
| 15 | 野 木 町 | | 14点 |
| 16 | 小山市おもいがわ | | 22点 |
| 17 | 大 平 町 | | 29点 |

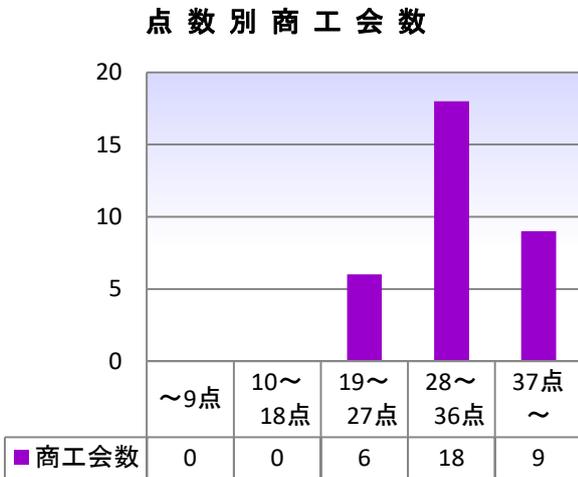
| No. | 商 工 会 名 | 進捗状況 [5段階評価] | 得点 |
|-----|---------|--------------|-----|
| 18 | 藤 岡 町 | | 17点 |
| 19 | 岩 舟 町 | | 19点 |
| 20 | 都 賀 町 | | 23点 |
| 21 | 塩 谷 町 | | 24点 |
| 22 | 氏 家 | | 20点 |
| 23 | 高 根 沢 町 | | 9点 |
| 24 | 喜 連 川 | | 23点 |
| 25 | 那 須 烏 山 | | 28点 |
| 26 | 那 珂 川 町 | | 15点 |
| 27 | 黒 羽 | | 15点 |
| 28 | 那 須 町 | | 32点 |
| 29 | 那須塩原市 | | 27点 |
| 30 | 西 那 須 野 | | 15点 |
| 31 | 湯 津 上 | | 8点 |
| 32 | 佐野市あそ | | 25点 |
| 33 | 足利市坂西 | | 19点 |

■ 県内商工会の状況

「支援体制の強化に向けた取組」の結果は、45点満点のところ、平均33.5点（進捗率74.4%）、最高は西方商工会・都賀町商工会の43点（進捗率95.6%）であった。

区分別にみると「組織力の向上に関すること」（10P）の平均進捗率は82.7%、「支援体制の整備に関すること」（12P）の平均進捗率は89.4%と高いものの、「安定的な財源の確保に関すること」（11P）の平均進捗率は53.1%となっており、次年度に向けた課題となっている。

(1) 進捗状況



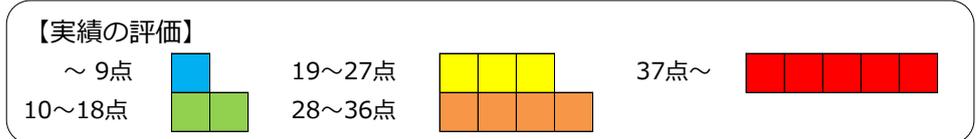
(2) 得点状況

■ 平均得点 33.5 点

■ 得点上位商工会

| | | | |
|---|---|---|-----|
| 1 | 西 | 方 | 43点 |
| 1 | 都 | 賀 | 43点 |
| 3 | 岩 | 舟 | 42点 |
| 4 | 那 | 須 | 41点 |
| 5 | 那 | 須 | 40点 |
| 6 | 佐 | 野 | 39点 |
| 7 | 藤 | 岡 | 38点 |
| 7 | 足 | 利 | 38点 |
| 9 | 茂 | 木 | 37点 |

(2) 商工会別進捗状況



| No. | 商工会名 | 進捗状況 [5段階評価] | ポイント |
|-----|----------|--------------|--------|
| 1 | 矢板市 | | 32ポイント |
| 2 | 上三川町 | | 34ポイント |
| 3 | 下野市 | | 30ポイント |
| 4 | うつのみや市 | | 28ポイント |
| 5 | 西方 | | 43ポイント |
| 6 | 粟野 | | 35ポイント |
| 7 | 足尾町 | | 34ポイント |
| 8 | にのみや | | 26ポイント |
| 9 | 益子町 | | 36ポイント |
| 10 | 茂木町 | | 37ポイント |
| 11 | 市貝町 | | 36ポイント |
| 12 | 芳賀町 | | 31ポイント |
| 13 | 壬生町 | | 27ポイント |
| 14 | 石橋 | | 36ポイント |
| 15 | 野木町 | | 35ポイント |
| 16 | 小山市おもいがわ | | 25ポイント |
| 17 | 大平町 | | 29ポイント |

| No. | 商工会名 | 進捗状況 [5段階評価] | ポイント |
|-----|-------|--------------|--------|
| 18 | 藤岡町 | | 38ポイント |
| 19 | 岩舟町 | | 42ポイント |
| 20 | 都賀町 | | 43ポイント |
| 21 | 塩谷町 | | 30ポイント |
| 22 | 氏家 | | 33ポイント |
| 23 | 高根沢町 | | 31ポイント |
| 24 | 喜連川 | | 36ポイント |
| 25 | 那須烏山 | | 40ポイント |
| 26 | 那珂川町 | | 30ポイント |
| 27 | 黒羽 | | 23ポイント |
| 28 | 那須町 | | 41ポイント |
| 29 | 那須塩原市 | | 25ポイント |
| 30 | 西那須野 | | 36ポイント |
| 31 | 湯津上 | | 25ポイント |
| 32 | 佐野市あそ | | 39ポイント |
| 33 | 足利市坂西 | | 38ポイント |

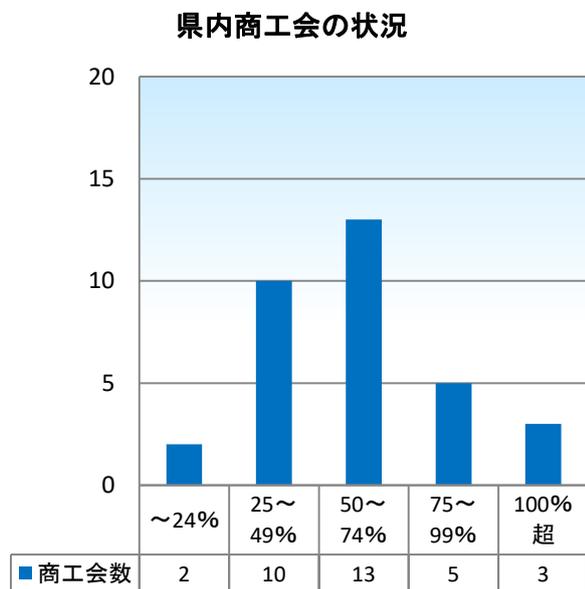
区分別 実績状況

II 会員満足度向上のための取組

1. 施策・事業の活用支援に関すること

(1) 進捗状況(達成度)

■ 全体の進捗率 57.9 %



(2) 得点状況

■ 平均得点 12.2 ポイント

■ 得点上位商工会

| | | | |
|---|--------|----|------|
| 1 | 大平町 | 37 | ポイント |
| 2 | うつのみや市 | 22 | ポイント |
| 3 | 那須町 | 20 | ポイント |
| 4 | 西方 | 19 | ポイント |
| 4 | 那須塩原市 | 19 | ポイント |
| 6 | 都賀町 | 16 | ポイント |
| 7 | 市貝町 | 15 | ポイント |
| 7 | 那須烏山 | 15 | ポイント |
| 9 | にのみや | 14 | ポイント |
| 9 | 益子町 | 14 | ポイント |

(3) 商工会別進捗状況

| No. | 商工会名 | 進捗状況 [5段階評価] | 達成率 (ポイント) |
|-----|----------|--------------|---------------|
| 1 | 矢板市 | ■ ■ ■ ■ ■ | 40% (8ポイント) |
| 2 | 上三川町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 15% (3ポイント) |
| 3 | 下野市 | ■ ■ ■ ■ ■ | 60% (12ポイント) |
| 4 | うつのみや市 | ■ ■ ■ ■ ■ | 110% (22ポイント) |
| 5 | 西方 | ■ ■ ■ ■ ■ | 95% (19ポイント) |
| 6 | 粟野 | ■ ■ ■ ■ ■ | 40% (8ポイント) |
| 7 | 足尾町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 40% (8ポイント) |
| 8 | にのみや | ■ ■ ■ ■ ■ | 70% (14ポイント) |
| 9 | 益子町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 70% (14ポイント) |
| 10 | 茂木町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 65% (13ポイント) |
| 11 | 市貝町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 75% (15ポイント) |
| 12 | 芳賀町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 35% (7ポイント) |
| 13 | 壬生町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 70% (14ポイント) |
| 14 | 石橋 | ■ ■ ■ ■ ■ | 30% (6ポイント) |
| 15 | 野木町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 35% (7ポイント) |
| 16 | 小山市おもいがわ | ■ ■ ■ ■ ■ | 50% (10ポイント) |
| 17 | 大平町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 185% (37ポイント) |
| 18 | 藤岡町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 50% (10ポイント) |
| 19 | 岩舟町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 50% (10ポイント) |
| 20 | 都賀町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 80% (16ポイント) |
| 21 | 塩谷町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 55% (11ポイント) |
| 22 | 氏家 | ■ ■ ■ ■ ■ | 40% (8ポイント) |
| 23 | 高根沢町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 20% (4ポイント) |
| 24 | 喜連川 | ■ ■ ■ ■ ■ | 70% (14ポイント) |
| 25 | 那須烏山 | ■ ■ ■ ■ ■ | 75% (15ポイント) |
| 26 | 那珂川町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 60% (12ポイント) |
| 27 | 黒羽 | ■ ■ ■ ■ ■ | 60% (12ポイント) |
| 28 | 那須町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 100% (20ポイント) |
| 29 | 那須塩原市 | ■ ■ ■ ■ ■ | 95% (19ポイント) |
| 30 | 西那須野 | ■ ■ ■ ■ ■ | 40% (8ポイント) |
| 31 | 湯津上 | ■ ■ ■ ■ ■ | 25% (5ポイント) |
| 32 | 佐野市あそ | ■ ■ ■ ■ ■ | 55% (11ポイント) |
| 33 | 足利市坂西 | ■ ■ ■ ■ ■ | 45% (9ポイント) |

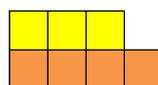
【実績の評価】

~24%



25~49%

50~74%



75~99%

100%超

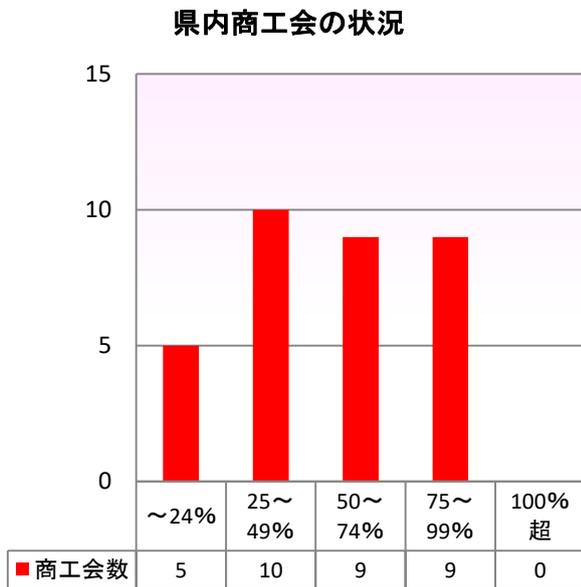


区分別 実績状況

II 会員満足度向上のための取組 2. 経営改善の支援に関すること

(1) 進捗状況(達成度)

■ 全体の進捗率 53.5 %



(2) 得点状況

■ 平均得点 16.6 ポイント

■ 得点上位商工会

| | | | |
|----|----------|----|------|
| 1 | 佐野市あそ | 29 | ポイント |
| 2 | にのみや | 27 | ポイント |
| 2 | 壬生町 | 27 | ポイント |
| 2 | 那須烏山 | 27 | ポイント |
| 5 | 塩谷町 | 26 | ポイント |
| 6 | 氏家 | 25 | ポイント |
| 6 | 那須町 | 25 | ポイント |
| 8 | 小山市おもいがわ | 24 | ポイント |
| 9 | 下野市 | 23 | ポイント |
| 10 | うつのみや市 | 21 | ポイント |

(3) 商工会別進捗状況

| No. | 商工会名 | 進捗状況 [5段階評価] | 達成率 (ポイント) |
|-----|----------|--------------|--------------|
| 1 | 矢板市 | ■ ■ ■ ■ ■ | 40% (12ポイント) |
| 2 | 上三川町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 53% (16ポイント) |
| 3 | 下野市 | ■ ■ ■ ■ ■ | 76% (23ポイント) |
| 4 | うつのみや市 | ■ ■ ■ ■ ■ | 70% (21ポイント) |
| 5 | 西方 | ■ ■ ■ ■ ■ | 33% (10ポイント) |
| 6 | 粟野 | ■ ■ ■ ■ ■ | 60% (18ポイント) |
| 7 | 足尾町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 43% (13ポイント) |
| 8 | にのみや | ■ ■ ■ ■ ■ | 90% (27ポイント) |
| 9 | 益子町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 46% (14ポイント) |
| 10 | 茂木町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 30% (9ポイント) |
| 11 | 市貝町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 20% (6ポイント) |
| 12 | 芳賀町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 36% (11ポイント) |
| 13 | 壬生町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 90% (27ポイント) |
| 14 | 石橋 | ■ ■ ■ ■ ■ | 16% (5ポイント) |
| 15 | 野木町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 46% (14ポイント) |
| 16 | 小山市おもいがわ | ■ ■ ■ ■ ■ | 80% (24ポイント) |
| 17 | 大平町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 63% (19ポイント) |
| 18 | 藤岡町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 50% (15ポイント) |
| 19 | 岩舟町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 60% (18ポイント) |
| 20 | 都賀町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 46% (14ポイント) |
| 21 | 塩谷町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 86% (26ポイント) |
| 22 | 氏家 | ■ ■ ■ ■ ■ | 83% (25ポイント) |
| 23 | 高根沢町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 33% (10ポイント) |
| 24 | 喜連川 | ■ ■ ■ ■ ■ | 63% (19ポイント) |
| 25 | 那須烏山 | ■ ■ ■ ■ ■ | 90% (27ポイント) |
| 26 | 那珂川町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 23% (7ポイント) |
| 27 | 黒羽 | ■ ■ ■ ■ ■ | 20% (6ポイント) |
| 28 | 那須町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 83% (25ポイント) |
| 29 | 那須塩原市 | ■ ■ ■ ■ ■ | 56% (17ポイント) |
| 30 | 西那須野 | ■ ■ ■ ■ ■ | 46% (14ポイント) |
| 31 | 湯津上 | ■ ■ ■ ■ ■ | 20% (6ポイント) |
| 32 | 佐野市あそ | ■ ■ ■ ■ ■ | 96% (29ポイント) |
| 33 | 足利市坂西 | ■ ■ ■ ■ ■ | 66% (20ポイント) |

【実績の評価】

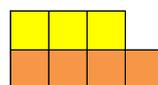
~24%



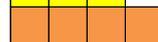
25~49%



50~74%



75~99%



100%超



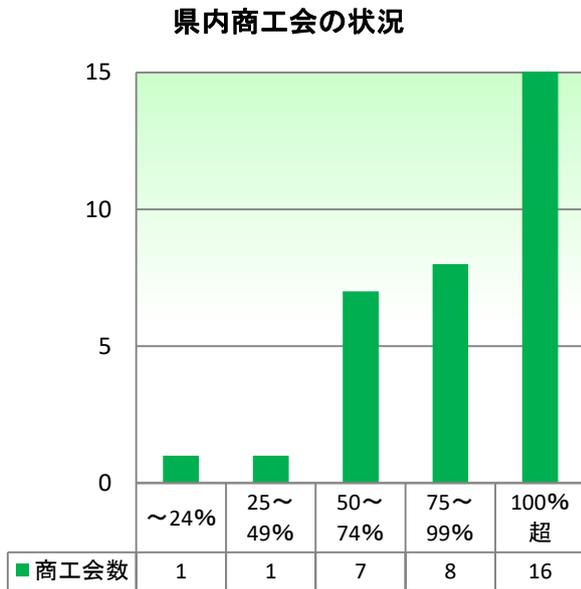
区別別 実績状況

Ⅲ 支援体制の強化に向けた取組

1. 組織力の向上に関すること

(1) 進捗状況(達成度)

■ 全体の進捗率 82.7 %



(2) 得点状況

■ 平均得点 19.5 ポイント

■ 得点上位商工会

| | | | |
|---|-------|----|------|
| 1 | 佐野市あそ | 38 | ポイント |
| 2 | 茂木町 | 33 | ポイント |
| 3 | 藤岡町 | 31 | ポイント |
| 4 | 野木町 | 29 | ポイント |
| 4 | 那須烏山 | 29 | ポイント |
| 6 | 西方 | 28 | ポイント |
| 7 | 市貝町 | 26 | ポイント |
| 8 | 足利市坂西 | 25 | ポイント |
| 9 | 足尾町 | 24 | ポイント |
| 9 | 益子町 | 24 | ポイント |

(3) 商工会別進捗状況

| No. | 商工会名 | 進捗状況 [5段階評価] | 達成率 (ポイント) |
|-----|----------|--------------|---------------|
| 1 | 矢板市 | ■ ■ ■ ■ ■ | 75% (15ポイント) |
| 2 | 上三川町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 90% (18ポイント) |
| 3 | 下野市 | ■ ■ ■ ■ ■ | 70% (14ポイント) |
| 4 | うつのみや市 | ■ ■ ■ ■ ■ | 60% (12ポイント) |
| 5 | 西方 | ■ ■ ■ ■ ■ | 140% (28ポイント) |
| 6 | 粟野 | ■ ■ ■ ■ ■ | 60% (12ポイント) |
| 7 | 足尾町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 120% (24ポイント) |
| 8 | にのみや | ■ ■ ■ ■ ■ | 15% (3ポイント) |
| 9 | 益子町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 120% (24ポイント) |
| 10 | 茂木町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 165% (33ポイント) |
| 11 | 市貝町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 130% (26ポイント) |
| 12 | 芳賀町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 75% (15ポイント) |
| 13 | 壬生町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 80% (16ポイント) |
| 14 | 石橋 | ■ ■ ■ ■ ■ | 90% (18ポイント) |
| 15 | 野木町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 145% (29ポイント) |
| 16 | 小山市おもいがわ | ■ ■ ■ ■ ■ | 55% (11ポイント) |
| 17 | 大平町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 50% (10ポイント) |
| 18 | 藤岡町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 155% (31ポイント) |
| 19 | 岩舟町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 110% (22ポイント) |
| 20 | 都賀町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 115% (23ポイント) |
| 21 | 塩谷町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 100% (20ポイント) |
| 22 | 氏家 | ■ ■ ■ ■ ■ | 95% (19ポイント) |
| 23 | 高根沢町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 75% (15ポイント) |
| 24 | 喜連川 | ■ ■ ■ ■ ■ | 115% (23ポイント) |
| 25 | 那須烏山 | ■ ■ ■ ■ ■ | 145% (29ポイント) |
| 26 | 那珂川町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 65% (13ポイント) |
| 27 | 黒羽 | ■ ■ ■ ■ ■ | 40% (8ポイント) |
| 28 | 那須町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 105% (21ポイント) |
| 29 | 那須塩原市 | ■ ■ ■ ■ ■ | 80% (16ポイント) |
| 30 | 西那須野 | ■ ■ ■ ■ ■ | 115% (23ポイント) |
| 31 | 湯津上 | ■ ■ ■ ■ ■ | 55% (11ポイント) |
| 32 | 佐野市あそ | ■ ■ ■ ■ ■ | 190% (38ポイント) |
| 33 | 足利市坂西 | ■ ■ ■ ■ ■ | 125% (25ポイント) |

【実績の評価】

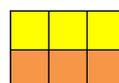
~24%



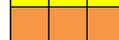
25~49%



50~74%



75~99%



100%超

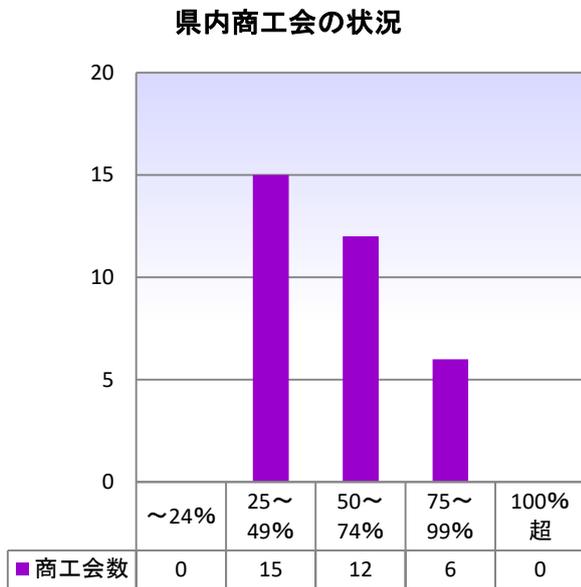


区別 実績状況

Ⅲ 支援体制の強化に向けた取組 2. 安定的な財源の確保に関すること

(1) 進捗状況(達成度)

■ 全体の進捗率 53.1 %



(2) 得点状況

■ 平均得点 16.2 ポイント

■ 得点上位商工会

| | | | |
|----|-------|----|------|
| 1 | 岩舟町 | 29 | ポイント |
| 2 | 粟野 | 28 | ポイント |
| 3 | 都賀町 | 27 | ポイント |
| 4 | 西方 | 26 | ポイント |
| 4 | にのみや | 26 | ポイント |
| 6 | 那須町 | 24 | ポイント |
| 7 | 那須烏山 | 20 | ポイント |
| 7 | 足利市坂西 | 20 | ポイント |
| 9 | 大平町 | 19 | ポイント |
| 10 | 西那須野 | 18 | ポイント |

(3) 商工会別進捗状況

| No. | 商工会名 | 進捗状況 [5段階評価] | 達成率 (ポイント) |
|-----|----------|---------------|--------------|
| 1 | 矢板市 | ■ ■ ■ | 53% (16ポイント) |
| 2 | 上三川町 | ■ ■ ■ | 46% (14ポイント) |
| 3 | 下野市 | ■ ■ ■ | 43% (13ポイント) |
| 4 | うつのみや市 | ■ ■ ■ | 40% (12ポイント) |
| 5 | 西方 | ■ ■ ■ ■ ■ | 86% (26ポイント) |
| 6 | 粟野 | ■ ■ ■ ■ ■ | 93% (28ポイント) |
| 7 | 足尾町 | ■ ■ ■ | 26% (8ポイント) |
| 8 | にのみや | ■ ■ ■ ■ ■ | 86% (26ポイント) |
| 9 | 益子町 | ■ ■ ■ | 40% (12ポイント) |
| 10 | 茂木町 | ■ ■ ■ ■ | 56% (17ポイント) |
| 11 | 市貝町 | ■ ■ ■ | 40% (12ポイント) |
| 12 | 芳賀町 | ■ ■ ■ | 40% (12ポイント) |
| 13 | 壬生町 | ■ ■ ■ | 36% (11ポイント) |
| 14 | 石橋 | ■ ■ ■ ■ | 53% (16ポイント) |
| 15 | 野木町 | ■ ■ ■ | 36% (11ポイント) |
| 16 | 小山市おもいがわ | ■ ■ ■ ■ | 56% (17ポイント) |
| 17 | 大平町 | ■ ■ ■ ■ | 63% (19ポイント) |
| 18 | 藤岡町 | ■ ■ ■ ■ | 56% (17ポイント) |
| 19 | 岩舟町 | ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ | 96% (29ポイント) |
| 20 | 都賀町 | ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ | 90% (27ポイント) |
| 21 | 塩谷町 | ■ ■ ■ | 46% (14ポイント) |
| 22 | 氏家 | ■ ■ ■ | 26% (8ポイント) |
| 23 | 高根沢町 | ■ ■ ■ | 40% (12ポイント) |
| 24 | 喜連川 | ■ ■ ■ ■ | 50% (15ポイント) |
| 25 | 那須烏山 | ■ ■ ■ ■ ■ | 66% (20ポイント) |
| 26 | 那珂川町 | ■ ■ ■ ■ | 53% (16ポイント) |
| 27 | 黒羽 | ■ ■ ■ | 33% (10ポイント) |
| 28 | 那須町 | ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ | 80% (24ポイント) |
| 29 | 那須塩原市 | ■ ■ ■ | 33% (10ポイント) |
| 30 | 西那須野 | ■ ■ ■ ■ ■ | 60% (18ポイント) |
| 31 | 湯津上 | ■ ■ ■ | 26% (8ポイント) |
| 32 | 佐野市あそ | ■ ■ ■ ■ ■ | 60% (18ポイント) |
| 33 | 足利市坂西 | ■ ■ ■ ■ ■ | 66% (20ポイント) |

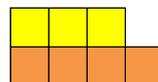
【実績の評価】

~24%



25~49%

50~74%



75~99%

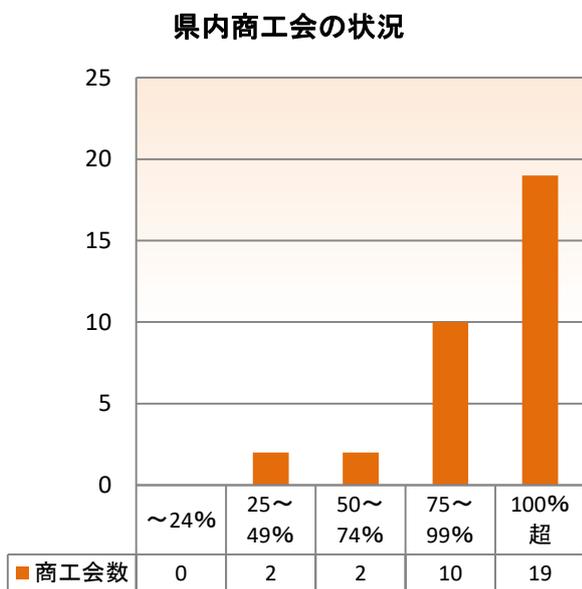
100%超



Ⅲ 支援体制の強化に向けた取組
3. 支援体制の整備に関すること

(1) 進捗状況(達成度)

■ 全体の進捗率 89.4 %



(2) 商工会別進捗状況

| No. | 商工会名 | 進捗状況 [5段階評価] | 達成率 (ポイント) |
|-----|----------|--------------|---------------|
| 1 | 矢板市 | ■ ■ ■ ■ ■ | 95% (19ポイント) |
| 2 | 上三川町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 90% (18ポイント) |
| 3 | 下野市 | ■ ■ ■ ■ ■ | 105% (21ポイント) |
| 4 | うつのみや市 | ■ ■ ■ ■ ■ | 105% (21ポイント) |
| 5 | 西方 | ■ ■ ■ ■ ■ | 120% (24ポイント) |
| 6 | 粟野 | ■ ■ ■ ■ ■ | 90% (18ポイント) |
| 7 | 足尾町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 140% (28ポイント) |
| 8 | にのみや | ■ ■ ■ ■ ■ | 120% (24ポイント) |
| 9 | 益子町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 130% (26ポイント) |
| 10 | 茂木町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 90% (18ポイント) |
| 11 | 市貝町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 130% (26ポイント) |
| 12 | 芳賀町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 100% (20ポイント) |
| 13 | 壬生町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 65% (13ポイント) |
| 14 | 石橋 | ■ ■ ■ ■ ■ | 100% (20ポイント) |
| 15 | 野木町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 110% (22ポイント) |
| 16 | 小山市おもいがわ | ■ ■ ■ ■ ■ | 65% (13ポイント) |
| 17 | 大平町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 100% (20ポイント) |
| 18 | 藤岡町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 110% (22ポイント) |
| 19 | 岩舟町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 80% (16ポイント) |
| 20 | 都賀町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 120% (24ポイント) |
| 21 | 塩谷町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 35% (7ポイント) |
| 22 | 氏家 | ■ ■ ■ ■ ■ | 115% (23ポイント) |
| 23 | 高根沢町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 105% (21ポイント) |
| 24 | 喜連川 | ■ ■ ■ ■ ■ | 95% (19ポイント) |
| 25 | 那須烏山 | ■ ■ ■ ■ ■ | 115% (23ポイント) |
| 26 | 那珂川町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 90% (18ポイント) |
| 27 | 黒羽 | ■ ■ ■ ■ ■ | 105% (21ポイント) |
| 28 | 那須町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 95% (19ポイント) |
| 29 | 那須塩原市 | ■ ■ ■ ■ ■ | 40% (8ポイント) |
| 30 | 西那須野 | ■ ■ ■ ■ ■ | 75% (15ポイント) |
| 31 | 湯津上 | ■ ■ ■ ■ ■ | 110% (22ポイント) |
| 32 | 佐野市あそ | ■ ■ ■ ■ ■ | 110% (22ポイント) |
| 33 | 足利市坂西 | ■ ■ ■ ■ ■ | 85% (17ポイント) |

(2) 得点状況

■ 平均得点 19.6 ポイント

■ 得点上位商工会

| | | |
|---|------|---------|
| 1 | 足尾町 | 28 ポイント |
| 2 | 益子町 | 26 ポイント |
| 2 | 市貝町 | 26 ポイント |
| 4 | 西方 | 24 ポイント |
| 4 | にのみや | 24 ポイント |
| 4 | 都賀町 | 24 ポイント |
| 7 | 氏家 | 23 ポイント |
| 7 | 那須烏山 | 23 ポイント |
| 9 | 野木町 | 22 ポイント |
| 9 | 藤岡町 | 22 ポイント |

【実績の評価】



重点項目の実績

II 会員満足度向上のための取組

1. 施策・事業の活用支援に関すること

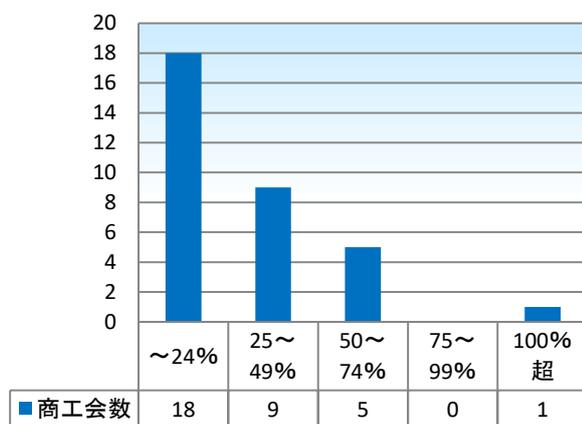
【 小規模事業者持続化補助金の申請 】

【 目標値 】 管内小規模事業者 × 3%の申請支援

(1) 進捗状況(達成度)

■ 全体の進捗率 27.6 %

県内商工会の状況



(2) 得点状況

■ 平均得点 2.8 ポイント

■ 全体の申請数 196 件

■ 平均申請数 5.9 件

■ 申請数 上位商工会

| | | |
|----|----------|------|
| 1 | 小山市おもいがわ | 21 件 |
| 1 | 那須塩原市 | 21 件 |
| 3 | 大平町 | 13 件 |
| 4 | 矢板市 | 11 件 |
| 4 | 西那須野 | 11 件 |
| 4 | 佐野市あそ | 11 件 |
| 7 | 藤岡町 | 10 件 |
| 7 | 那須町 | 10 件 |
| 9 | 西方 | 9 件 |
| 10 | 茂木町 | 7 件 |

(3) 商工会別進捗状況

| No. | 商工会名 | 進捗状況 [5段階評価] | 申請数 | ポイント |
|-----|----------|--------------|-----|----------|
| 1 | 矢板市 | ■ | 11件 | (3ポイント) |
| 2 | 上三川町 | ■ | 4件 | (1ポイント) |
| 3 | 下野市 | ■ | 4件 | (1ポイント) |
| 4 | うつのみや市 | ■ | 1件 | (0ポイント) |
| 5 | 西方 | ■ ■ ■ ■ ■ | 9件 | (15ポイント) |
| 6 | 栗野 | ■ | 0件 | (0ポイント) |
| 7 | 足尾町 | ■ ■ ■ | 2件 | (5ポイント) |
| 8 | にのみや | ■ | 1件 | (0ポイント) |
| 9 | 益子町 | ■ | 3件 | (1ポイント) |
| 10 | 茂木町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 7件 | (5ポイント) |
| 11 | 市貝町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 5件 | (5ポイント) |
| 12 | 芳賀町 | ■ | 3件 | (2ポイント) |
| 13 | 壬生町 | ■ | 5件 | (1ポイント) |
| 14 | 石橋 | ■ | 0件 | (0ポイント) |
| 15 | 野木町 | ■ | 3件 | (1ポイント) |
| 16 | 小山市おもいがわ | ■ ■ ■ ■ ■ | 21件 | (4ポイント) |
| 17 | 大平町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 13件 | (6ポイント) |
| 18 | 藤岡町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 10件 | (5ポイント) |
| 19 | 岩舟町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 6件 | (3ポイント) |
| 20 | 都賀町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 4件 | (3ポイント) |
| 21 | 塩谷町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 4件 | (4ポイント) |
| 22 | 氏家 | ■ | 2件 | (1ポイント) |
| 23 | 高根沢町 | ■ | 5件 | (2ポイント) |
| 24 | 喜連川 | ■ | 0件 | (0ポイント) |
| 25 | 那須烏山 | ■ | 6件 | (2ポイント) |
| 26 | 那珂川町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 6件 | (3ポイント) |
| 27 | 黒羽 | ■ | 3件 | (2ポイント) |
| 28 | 那須町 | ■ ■ ■ ■ ■ | 10件 | (3ポイント) |
| 29 | 那須塩原市 | ■ ■ ■ ■ ■ | 21件 | (4ポイント) |
| 30 | 西那須野 | ■ ■ ■ ■ ■ | 11件 | (3ポイント) |
| 31 | 湯津上 | ■ | 1件 | (2ポイント) |
| 32 | 佐野市あそ | ■ | 11件 | (2ポイント) |
| 33 | 足利市坂西 | ■ | 4件 | (2ポイント) |

【実績の評価】

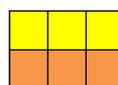
~24%



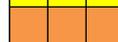
25~49%



50~74%



75~99%



100%超



重点項目の実績

II 会員満足度向上のための取組 2. 経営改善の支援に関すること

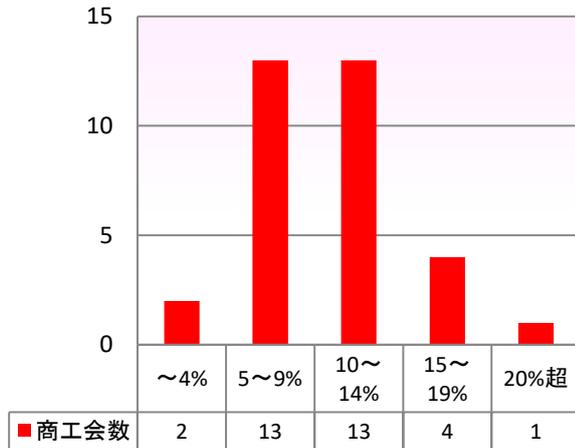
【 記帳機械化の受託 】

【 目標値 】 会員数 × 10%の事務受託

(1) 進捗状況

■ 県内の受託率 9.50 %

県内商工会の状況



(2) 得点状況

■ 平均得点 1.0 ポイント

■ 受託件数の増減 ▲ 19 件

■ 平均増減件数 ▲ 0.5 件

■ 受託増減件数 上位商工会

| | | | | |
|---|----------|---|---|---|
| 1 | 小山市おもいがわ | + | 4 | 件 |
| 2 | 壬生町 | + | 3 | 件 |
| 3 | 粟野 | + | 2 | 件 |
| 3 | 氏家 | + | 2 | 件 |
| 5 | 矢板市 | + | 1 | 件 |
| 5 | 下野市 | + | 1 | 件 |
| 5 | にのみや | + | 1 | 件 |
| 5 | 芳賀町 | + | 1 | 件 |
| 5 | 那須町 | + | 1 | 件 |
| 5 | 足利市坂西 | + | 1 | 件 |

(3) 商工会別進捗状況(受託数/会員数)

| No. | 商工会名 | 進捗状況 [5段階評価] | 受託率 | 今期の増減 |
|-----|----------|--------------|--------|-------|
| 1 | 矢板市 | ■ | 9.6 % | 1 件 |
| 2 | 上三川町 | ■ | 11.3 % | ▲ 4 件 |
| 3 | 下野市 | ■ | 10.4 % | 1 件 |
| 4 | うつのみや市 | ■ | 10.3 % | ▲ 4 件 |
| 5 | 西方 | ■ | 16.0 % | ▲ 1 件 |
| 6 | 粟野 | ■ | 21.2 % | 2 件 |
| 7 | 足尾町 | ■ | 18.0 % | 0 件 |
| 8 | にのみや | ■ | 12.8 % | 1 件 |
| 9 | 益子町 | ■ | 8.3 % | ▲ 1 件 |
| 10 | 茂木町 | ■ | 4.3 % | 0 件 |
| 11 | 市貝町 | ■ | 13.0 % | 0 件 |
| 12 | 芳賀町 | ■ | 12.5 % | 1 件 |
| 13 | 壬生町 | ■ | 5.8 % | 3 件 |
| 14 | 石橋 | ■ | 8.8 % | ▲ 2 件 |
| 15 | 野木町 | ■ | 5.3 % | ▲ 3 件 |
| 16 | 小山市おもいがわ | ■ | 7.3 % | 4 件 |
| 17 | 大平町 | ■ | 8.7 % | ▲ 2 件 |
| 18 | 藤岡町 | ■ | 11.8 % | 0 件 |
| 19 | 岩舟町 | ■ | 10.9 % | 0 件 |
| 20 | 都賀町 | ■ | 14.8 % | ▲ 2 件 |
| 21 | 塩谷町 | ■ | 7.2 % | ▲ 1 件 |
| 22 | 氏家 | ■ | 11.5 % | 2 件 |
| 23 | 高根沢町 | ■ | 9.8 % | 0 件 |
| 24 | 喜連川 | ■ | 13.2 % | ▲ 2 件 |
| 25 | 那須烏山 | ■ | 10.4 % | ▲ 1 件 |
| 26 | 那珂川町 | ■ | 15.5 % | ▲ 5 件 |
| 27 | 黒羽 | ■ | 9.4 % | ▲ 1 件 |
| 28 | 那須町 | ■ | 6.5 % | 1 件 |
| 29 | 那須塩原市 | ■ | 7.2 % | ▲ 1 件 |
| 30 | 西那須野 | ■ | 3.3 % | ▲ 2 件 |
| 31 | 湯津上 | ■ | 18.8 % | 0 件 |
| 32 | 佐野市あそ | ■ | 11.8 % | ▲ 4 件 |
| 33 | 足利市坂西 | ■ | 8.0 % | 1 件 |

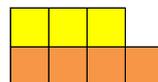
受託率10%以上→

【実績の評価】

~ 4%



10~14%



20%超



5~ 9%

15~19%

重点項目の実績

Ⅲ 支援体制の強化に向けた取組

1. 組織力の向上に関すること

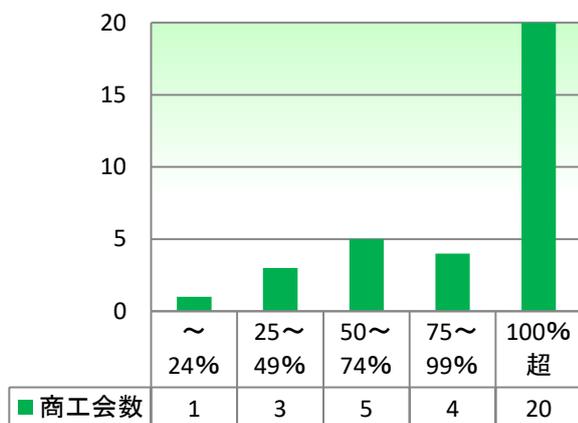
【 新規会員の加入推進 】

【 目標値 】 非会員数 × 3%の新規加入

(1) 進捗状況(達成度)

■ 全体の進捗率 96.0 %

県内商工会の状況



(2) 得点状況

■ 平均得点 10.2 ポイント

■ 全体の加入件数 463 件

■ 平均加入件数 14.0 件

■ 加入件数 上位商工会

| | | |
|---|----------|------|
| 1 | 那須塩原市 | 32 件 |
| 1 | 佐野市あそ | 32 件 |
| 3 | 西那須野 | 28 件 |
| 4 | 壬生町 | 27 件 |
| 4 | 那須烏山 | 27 件 |
| 6 | 足利市坂西 | 26 件 |
| 7 | 益子町 | 23 件 |
| 8 | 矢板市 | 21 件 |
| 9 | 上三川町 | 19 件 |
| 9 | 小山市おもいがわ | 19 件 |

(3) 商工会別進捗状況

| No. | 商工会名 | 進捗状況 [5段階評価] | 加入件数 (ポイント) |
|-----|----------|--------------|--------------|
| 1 | 矢板市 | ■■■■■ | 21件 (10ポイント) |
| 2 | 上三川町 | ■■■■■ | 19件 (12ポイント) |
| 3 | 下野市 | ■■■■■ | 15件 (8ポイント) |
| 4 | うつのみや市 | ■■■■■ | 10件 (7ポイント) |
| 5 | 西方 | ■■■■■ | 8件 (15ポイント) |
| 6 | 粟野 | ■■■■■ | 4件 (8ポイント) |
| 7 | 足尾町 | ■■■■■ | 3件 (15ポイント) |
| 8 | にのみや | ■■■■■ | 1件 (1ポイント) |
| 9 | 益子町 | ■■■■■ | 23件 (15ポイント) |
| 10 | 茂木町 | ■■■■■ | 17件 (15ポイント) |
| 11 | 市貝町 | ■■■■■ | 9件 (15ポイント) |
| 12 | 芳賀町 | ■■■■■ | 10件 (11ポイント) |
| 13 | 壬生町 | ■■■■■ | 27件 (10ポイント) |
| 14 | 石橋 | ■■■■■ | 16件 (12ポイント) |
| 15 | 野木町 | ■■■■■ | 16件 (14ポイント) |
| 16 | 小山市おもいがわ | ■■■■■ | 19件 (5ポイント) |
| 17 | 大平町 | ■■■■■ | 4件 (3ポイント) |
| 18 | 藤岡町 | ■■■■■ | 14件 (11ポイント) |
| 19 | 岩舟町 | ■■■■■ | 8件 (6ポイント) |
| 20 | 都賀町 | ■■■■■ | 9件 (15ポイント) |
| 21 | 塩谷町 | ■■■■■ | 4件 (13ポイント) |
| 22 | 氏家 | ■■■■■ | 13件 (10ポイント) |
| 23 | 高根沢町 | ■■■■■ | 11件 (9ポイント) |
| 24 | 喜連川 | ■■■■■ | 7件 (15ポイント) |
| 25 | 那須烏山 | ■■■■■ | 27件 (15ポイント) |
| 26 | 那珂川町 | ■■■■■ | 8件 (10ポイント) |
| 27 | 黒羽 | ■■■■■ | 3件 (4ポイント) |
| 28 | 那須町 | ■■■■■ | 18件 (7ポイント) |
| 29 | 那須塩原市 | ■■■■■ | 32件 (6ポイント) |
| 30 | 西那須野 | ■■■■■ | 28件 (9ポイント) |
| 31 | 湯津上 | ■■■■■ | 1件 (3ポイント) |
| 32 | 佐野市あそ | ■■■■■ | 32件 (12ポイント) |
| 33 | 足利市坂西 | ■■■■■ | 26件 (15ポイント) |

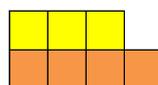
【実績の評価】

~24%



25~49%

50~74%



75~99%

100%超



重点項目の実績

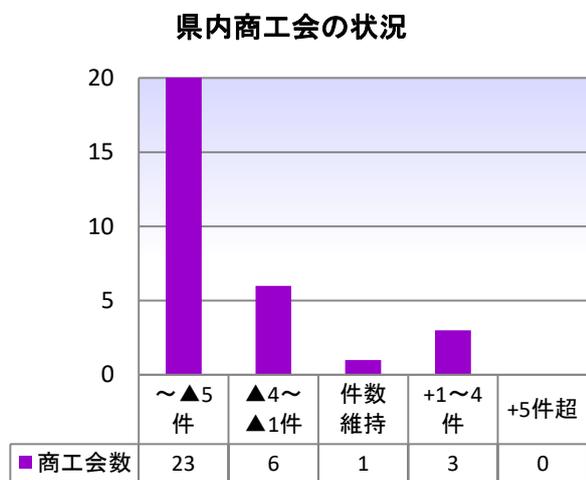
Ⅲ 支援体制の強化に向けた取組
2. 安定的な財源の確保に関すること

【 福祉共済の新規加入推進 】

【 目標値 】 会員数 × 40%の加入

(1)進捗状況

■ 保有口数の維持 4 商工会



(2)加入状況

■ 新規加入口数 188.0 口

■ 保有口数の増減 ▲ 273 件

■ 平均増減件数 ▲ 8.3 件

■ 加入口数 上位商工会

| | | |
|----|----------|--------|
| 1 | 栗野 | 20.0 口 |
| 2 | 岩舟町 | 16.0 口 |
| 3 | 西方 | 11.0 口 |
| 3 | 都賀町 | 11.0 口 |
| 5 | にのみや | 8.5 口 |
| 5 | 那須町 | 8.5 口 |
| 7 | うつのみや市 | 8.0 口 |
| 7 | 那須烏山 | 8.0 口 |
| 9 | 大平町 | 7.0 口 |
| 10 | 小山市おもいがわ | 6.5 口 |

(3)商工会会員加入率(保有口数/会員数)

| No. | 商工会名 | 進捗状況 [5段階評価] | 加入率 | 今期の加入口数 |
|-----|----------|--------------|---------|---------|
| 1 | 矢板市 | ■ | 19.2 % | 6.0 □ |
| 2 | 上三川町 | ■ | 45.9 % | 6.0 □ |
| 3 | 下野市 | ■ | 50.0 % | 4.0 □ |
| 4 | うつのみや市 | ■ | 34.0 % | 8.0 □ |
| 5 | 西方 | ■ | 104.0 % | 11.0 □ |
| 6 | 栗野 | ■ | 84.9 % | 20.0 □ |
| 7 | 足尾町 | ■ | 40.3 % | 3.0 □ |
| 8 | にのみや | ■ | 55.6 % | 8.5 □ |
| 9 | 益子町 | ■ | 40.8 % | 2.0 □ |
| 10 | 茂木町 | ■ | 47.6 % | 5.0 □ |
| 11 | 市貝町 | ■ | 83.8 % | 6.0 □ |
| 12 | 芳賀町 | ■ | 67.2 % | 5.0 □ |
| 13 | 壬生町 | ■ | 32.6 % | 6.0 □ |
| 14 | 石橋 | ■ | 51.6 % | 3.5 □ |
| 15 | 野木町 | ■ | 41.0 % | 1.0 □ |
| 16 | 小山市おもいがわ | ■ | 35.1 % | 6.5 □ |
| 17 | 大平町 | ■ | 49.4 % | 7.0 □ |
| 18 | 藤岡町 | ■ | 28.0 % | 3.0 □ |
| 19 | 岩舟町 | ■ | 55.7 % | 16.0 □ |
| 20 | 都賀町 | ■ | 67.1 % | 11.0 □ |
| 21 | 塩谷町 | ■ | 11.4 % | 5.0 □ |
| 22 | 氏家 | ■ | 21.3 % | 0.0 □ |
| 23 | 高根沢町 | ■ | 30.6 % | 6.0 □ |
| 24 | 喜連川 | ■ | 37.0 % | 5.0 □ |
| 25 | 那須烏山 | ■ | 42.4 % | 8.0 □ |
| 26 | 那珂川町 | ■ | 27.1 % | 5.5 □ |
| 27 | 黒羽 | ■ | 54.2 % | 1.0 □ |
| 28 | 那須町 | ■ | 15.9 % | 8.5 □ |
| 29 | 那須塩原市 | ■ | 8.0 % | 0.0 □ |
| 30 | 西那須野 | ■ | 18.8 % | 1.0 □ |
| 31 | 湯津上 | ■ | 87.2 % | 1.0 □ |
| 32 | 佐野市あそ | ■ | 31.9 % | 5.5 □ |
| 33 | 足利市坂西 | ■ | 22.1 % | 3.0 □ |

会員加入率40%以上→

【実績の評価】

10~19%



30~39%



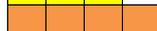
60%超



20~29%



40~59%



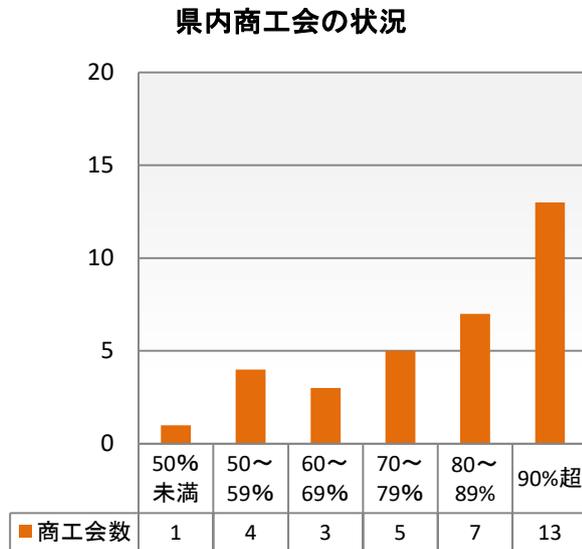
重点項目の実績

Ⅲ 支援体制の強化に向けた取組 3. 支援体制の整備に関すること

【 巡回訪問の徹底 】

【 目標値 】 全会員への巡回訪問

(1) 進捗状況(達成度)



(2) 巡回訪問状況

- 平均得点 7.2 ポイント
- 目標達成数 13 商工会
- 平均巡回率 83.2 %
- 巡回率 上位商工会

| | | |
|----|--------|---------|
| 1 | 足尾町 | 110.8 % |
| 2 | 下野市 | 104.5 % |
| 3 | 氏家 | 103.9 % |
| 4 | 西方 | 103.4 % |
| 5 | 石橋 | 103.2 % |
| 6 | 佐野市あそ | 100.0 % |
| 7 | うつのみや市 | 97.9 % |
| 8 | 湯津上 | 97.8 % |
| 9 | 大平町 | 97.2 % |
| 10 | 益子町 | 96.8 % |

(3) 商工会別進捗状況

| No. | 商工会名 | 進捗状況 [8段階評価] | 達成率 |
|-----|----------|--------------|---------|
| 1 | 矢板市 | [8段階評価] | 84.11% |
| 2 | 上三川町 | [8段階評価] | 69.16% |
| 3 | 下野市 | [8段階評価] | 104.47% |
| 4 | うつのみや市 | [8段階評価] | 97.92% |
| 5 | 西方 | [8段階評価] | 103.44% |
| 6 | 栗野 | [8段階評価] | 51.35% |
| 7 | 足尾町 | [8段階評価] | 110.84% |
| 8 | にのみや | [8段階評価] | 85.31% |
| 9 | 益子町 | [8段階評価] | 96.83% |
| 10 | 茂木町 | [8段階評価] | 86.15% |
| 11 | 市貝町 | [8段階評価] | 91.15% |
| 12 | 芳賀町 | [8段階評価] | 78.19% |
| 13 | 壬生町 | [8段階評価] | 87.15% |
| 14 | 石橋 | [8段階評価] | 103.23% |
| 15 | 野木町 | [8段階評価] | 82.35% |
| 16 | 小山市おもいがわ | [8段階評価] | 68.85% |
| 17 | 大平町 | [8段階評価] | 97.15% |
| 18 | 藤岡町 | [8段階評価] | 69.57% |
| 19 | 岩舟町 | [8段階評価] | 76.53% |
| 20 | 都賀町 | [8段階評価] | 78.86% |
| 21 | 塩谷町 | [8段階評価] | 57.09% |
| 22 | 氏家 | [8段階評価] | 103.85% |
| 23 | 高根沢町 | [8段階評価] | 91.9% |
| 24 | 喜連川 | [8段階評価] | 92.14% |
| 25 | 那須烏山 | [8段階評価] | 85.73% |
| 26 | 那珂川町 | [8段階評価] | 78.68% |
| 27 | 黒羽 | [8段階評価] | 89.47% |
| 28 | 那須町 | [8段階評価] | 51.42% |
| 29 | 那須塩原市 | [8段階評価] | 39.53% |
| 30 | 西那須野 | [8段階評価] | 78.11% |
| 31 | 湯津上 | [8段階評価] | 97.77% |
| 32 | 佐野市あそ | [8段階評価] | 100% |
| 33 | 足利市坂西 | [8段階評価] | 58.06% |

90%以上→

【実績の評価】

| | | | |
|--------|--------|--------|--------|
| 30%未満 | 40~49% | 60~69% | 80~89% |
| 30~39% | 50~59% | 70~79% | 90%以上 |

1. 矢板市商工会

【商工会の概要】

会員数 659企業
職員数 7名

組織率 49.9%
1人当たりの企業数 94.4企業

総合得点

60

/100

| 区分 | | | | | | | | |
|------------------------------|-----|----------|------|-----------------------|-----|-----------|------|--|
| 集計項目 | | | | | | | | |
| 目標項目 | 目標値 | 実績値 | ポイント | 目標項目 | 目標値 | 実績値 | ポイント | |
| I 経営発達支援計画の取組 | | | | 得点： 14 /20 | | | | |
| ① 地域の経済動向調査 | A | C | 1 | ④ 事業計画策定支援 | A | B | 3 | |
| ② 需要動向調査 | A | A | 2 | ⑤ 事業計画策定後の実施支援 | A | B | 3 | |
| ③ 経営状況の分析 | A | B | 2 | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業 | A | A | 3 | |
| II 会員満足度向上のための取組 | | | | 得点： 8 /20 | | | | |
| 1. 施策・事業の活用支援に関すること | | | | 得点： 8 /20 | | | | |
| 【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数 | | | | 30 | 11 | 3 | | |
| ① ものづくり補助金の申請支援 | 1 | 0 | 0 | ⑪ クラウドファンディングの実施支援 | | 0 | 0 | |
| ② 事業再構築補助金の申請支援 | 1 | 1 | 2 | ⑫ 全国物産展等への新規出展支援 | | 0 | 0 | |
| ③ IT導入補助金の申請支援 | | 0 | 0 | ⑬ スローライフへの登録支援 | 2 | 1 | 1 | |
| ④ 創業補助金の申請支援 | 1 | 0 | 0 | ⑭ ビジネスマッチングイベント出展支援 | | 0 | 0 | |
| ⑤ 事業承継補助金の申請支援 | | 0 | 0 | ⑮ グーへの新規掲載支援 | | 0 | 0 | |
| ⑥ 栃木県補助金の申請支援 | | 0 | 0 | ⑯ ニッポンセレクト.com 新規出展支援 | | 0 | 0 | |
| ⑦ 市町補助金の申請支援 | | 0 | 0 | ⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載 | 10 | 10 | 2 | |
| ⑧ 雇用調整助成金の申請支援 | | 0 | 0 | ⑱ ITを活用した販路開拓実施支援 | | 0 | 0 | |
| ⑨ キャリアアップ助成金の申請支援 | | 0 | 0 | ⑲ 知的財産権の申請支援 | | 0 | 0 | |
| ⑩ トライアル雇用助成金の申請支援 | | 0 | 0 | | | | | |
| 2. 経営改善の支援に関すること | | | | 得点： 6 /15 | | | | |
| 【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標 | | | | + 1 | + 1 | 2 | | |
| ① 経営革新計画の申請支援 | | 0 | 0 | ⑧ 経営発達資金 斡旋支援 | | 0 | 0 | |
| ② 経営力向上計画の申請支援 | | 0 | 0 | ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援 | | 1 | 1 | |
| ③ 商工会認証システムの申請支援 | 2 | 0 | 0 | ⑩ 県制度融資 斡旋支援 | | 0 | 0 | |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援 | | 0 | 0 | ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進 | 5 | 4 | 4 | |
| ⑤ 事業者BCPの策定支援 | | 0 | 0 | ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進 | 5 | 1 | 1 | |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援 | 3 | 1 | 2 | ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標 | + 5 | + 1 | 1 | |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援 | 18 | 4 | 1 | ⑭ e-Tax利用件数の純増目標 | + 1 | ▲ 2 | 0 | |
| III 支援体制の強化に向けた取組 | | | | 得点： 15 /20 | | | | |
| 1. 組織力の向上に関すること | | | | 得点： 15 /20 | | | | |
| 【重点】新規会員の加入件数 | | | | 18 | 21 | 10 | | |
| ① 会員数の純増目標 | + 2 | -2 | 0 | ⑤ 新規青年部員の加入推進 | 2 | 0 | 0 | |
| ② 任意脱退 0件 | | 10 | 0 | ⑥ 青年部員数の維持 | ● | ± 0 | 1 | |
| ③ 創業者の新規加入推進 | | 12 | 2 | ⑦ 新規女性部員の加入推進 | 2 | 1 | 1 | |
| ④ 事業承継後の会員維持 | 1 | 1 | 1 | ⑧ 女性部員数の維持 | ● | ▲ 2 | 0 | |
| 2. 安定的な財源の確保に関すること | | | | 得点： 8 /15 | | | | |
| 【重点】福祉共済の新規加入人口数 | | | | 10 | 6 | 6 | | |
| ① 福祉共済保有口数の純増目標 | + 1 | ▲ 3 | 0 | ⑧ 記帳受託手数料の維持 | ● | ▲ 499,170 | 0 | |
| ② 火災共済の新規契約推進 | 5 | 3 | 3 | ⑨ 会費収入の維持 | ● | + 36000 | 1 | |
| ③ 火災共済保有件数の純増目標 | + 1 | ▲ 9 | 0 | ⑩ 受託事務手数料の維持 | ● | + 368000 | 1 | |
| ④ 火災共済保有金額の維持 | ● | ▲ 11,700 | 0 | ⑪ 新規賛助会員の加入推進 | 1 | 0 | 0 | |
| ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進 | 3 | 2 | 2 | ⑫ 労働保険受託件数の維持 | ● | ▲ 3 | 0 | |
| ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進 | 1 | 1 | 1 | ⑬ 市町補助金額の維持 | ● | ± 0 | 1 | |
| ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進 | | 1 | 1 | | | | | |
| 3. 支援体制の整備に関すること | | | | 得点： 9 /10 | | | | |
| 【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底 | | | | 90%以上 | 84% | 8 | | |
| ① 1企業当たりの巡回指導回数 | 2 | 1.8 | 1 | ④ SNS・HPによる情報発信の増加 | 3 | 20 | 3 | |
| ② 1企業当たりの窓口指導回数 | 1 | 1.3 | 1 | ⑤ 商工会報発行の増加 | 2 | 1 | 1 | |
| ③ 伴走型補助金の活用 | ● | 99% | 3 | ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加 | ● | 21 | 2 | |

● = 目標値として設定した項目

2. 上三川町商工会

【商工会の概要】

会員数 558企業
職員数 7名

組織率 52.3%
1人当たりの企業数 82企業

総合得点

63

/100

区分

集計項目

| 目標項目 | 目標値 | 実績値 | ポイント | 目標項目 | 目標値 | 実績値 | ポイント |
|------|-----|-----|------|------|-----|-----|------|
|------|-----|-----|------|------|-----|-----|------|

| I 経営発達支援計画の取組 | | | | 得点 : 18 /20 | | | |
|---------------|---|---|---|--------------------|---|---|---|
| ① 地域の経済動向調査 | A | A | 2 | ④ 事業計画策定支援 | A | A | 5 |
| ② 需要動向調査 | A | A | 2 | ⑤ 事業計画策定後の実施支援 | A | A | 5 |
| ③ 経営状況の分析 | A | A | 3 | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業 | A | C | 1 |

II 会員満足度向上のための取組

| 1. 施策・事業の活用支援に関する事 | | | | 得点 : 3 /20 | | | |
|------------------------------|----|----|---|-----------------------|-----|------|---|
| 【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数 | | | | 24 | 4 | 1 | |
| ① ものづくり補助金の申請支援 | | 0 | | ⑪ クラウドファンディングの実施支援 | | 0 | |
| ② 事業再構築補助金の申請支援 | 1 | 0 | 0 | ⑫ 全国物産展等への新規出展支援 | | 0 | |
| ③ IT導入補助金の申請支援 | 1 | 0 | 0 | ⑬ スローライフへの登録支援 | 2 | 1 | 1 |
| ④ 創業補助金の申請支援 | | 0 | | ⑭ ビジネスマッチングイベント出展支援 | | 0 | |
| ⑤ 事業承継補助金の申請支援 | 1 | 0 | 0 | ⑮ グーへの新規掲載支援 | 2 | 0 | 0 |
| ⑥ 栃木県補助金の申請支援 | 1 | 0 | 0 | ⑯ ニッポンセレクト.com 新規出展支援 | 1 | 0 | 0 |
| ⑦ 市町補助金の申請支援 | | 0 | 0 | ⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載 | 4 | 0 | 0 |
| ⑧ 雇用調整助成金の申請支援 | | 0 | | ⑱ ITを活用した販路開拓実施支援 | 2 | 2 | 1 |
| ⑨ キャリアアップ助成金の申請支援 | | 0 | | ⑲ 知的財産権の申請支援 | | 0 | |
| ⑩ トライアル雇用助成金の申請支援 | | 0 | | | | | |
| 2. 経営改善の支援に関する事 | | | | 得点 : 8 /15 | | | |
| 【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標 | | | | + 1 | ▲ 4 | 0 | |
| ① 経営革新計画の申請支援 | 2 | 0 | 0 | ⑧ 経営発達資金 斡旋支援 | | 0 | |
| ② 経営力向上計画の申請支援 | | 0 | | ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援 | 2 | 2 | 2 |
| ③ 商工会認証システムの申請支援 | 2 | 1 | 1 | ⑩ 県制度融資 斡旋支援 | | 0 | |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援 | | 1 | 2 | ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進 | 2 | 4 | 4 |
| ⑤ 事業者BCPの策定支援 | 2 | 0 | 0 | ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進 | 2 | 2 | 2 |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援 | 2 | 0 | 0 | ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標 | + 2 | ▲ 14 | 0 |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援 | 18 | 12 | 4 | ⑭ e-Tax利用件数の純増目標 | + 6 | + 3 | 1 |

III 支援体制の強化に向けた取組

| 1. 組織力の向上に関する事 | | | | 得点 : 18 /20 | | | |
|---------------------------|-----|----------|---|--------------------|-----|-----------|---|
| 【重点】新規会員の加入件数 | | | | 13 | 19 | 12 | |
| ① 会員数の純増目標 | + 3 | -16 | 0 | ⑤ 新規青年部員の加入推進 | 1 | 1 | 1 |
| ② 任意脱退 0件 | ● | 3 | 0 | ⑥ 青年部員数の維持 | ● | ± 0 | 1 |
| ③ 創業者の新規加入推進 | 3 | 5 | 2 | ⑦ 新規女性部員の加入推進 | 1 | 0 | 0 |
| ④ 事業承継後の会員維持 | 3 | 2 | 2 | ⑧ 女性部員数の維持 | ● | ▲ 4 | 0 |
| 2. 安定的な財源の確保に関する事 | | | | 得点 : 7 /15 | | | |
| 【重点】福祉共済の新規加入口数 | | | | 5 | 6 | 6 | |
| ① 福祉共済保有口数の純増目標 | + 3 | ▲ 17 | 0 | ⑧ 記帳受託手数料の維持 | ● | ▲ 443,500 | 0 |
| ② 火災共済の新規契約推進 | 2 | 0 | 0 | ⑨ 会費収入の維持 | ● | ▲ 66,400 | 0 |
| ③ 火災共済保有件数の純増目標 | + 1 | ▲ 9 | 0 | ⑩ 受託事務手数料の維持 | ● | ▲ 20,791 | 0 |
| ④ 火災共済保有金額の維持 | ● | ▲ 79,900 | 0 | ⑪ 新規賛助会員の加入推進 | 3 | 3 | 3 |
| ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進 | 3 | 2 | 2 | ⑫ 労働保険受託件数の維持 | ● | ▲ 6 | 0 |
| ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進 | 2 | 0 | 0 | ⑬ 市町補助金額の維持 | ● | ± 0 | 1 |
| ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進 | 3 | 2 | 2 | | | | |
| 3. 支援体制の整備に関する事 | | | | 得点 : 9 /10 | | | |
| 【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底 | | | | 80%以上 | 69% | 4 | |
| ① 1企業当たりの巡回指導回数 | 1 | 1.6 | 1 | ④ SNS・HPによる情報発信の増加 | 18 | 78 | 4 |
| ② 1企業当たりの窓口指導回数 | 1 | 2.0 | 2 | ⑤ 商工会報発行の増加 | 2 | 2 | 2 |
| ③ 伴走型補助金の活用 | ● | 100% | 3 | ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加 | ● | 30 | 2 |

● = 目標値として設定した項目

3. 下野市商工会

【商工会の概要】

会員数 593企業
職員数 9名

組織率 50.4%
1人当たりの企業数 67企業

総合得点

68

/100

区分

集計項目

| 目標項目 | 目標値 | 実績値 | ポイント | 目標項目 | 目標値 | 実績値 | ポイント |
|------|-----|-----|------|------|-----|-----|------|
|------|-----|-----|------|------|-----|-----|------|

| | | | | | | | |
|---------------|---|---|---|-------------------|---|---|---|
| I 経営発達支援計画の取組 | | | | 得点： 15 /20 | | | |
| ① 地域の経済動向調査 | A | A | 2 | ④ 事業計画策定支援 | A | B | 3 |
| ② 需要動向調査 | A | A | 2 | ⑤ 事業計画策定後の実施支援 | A | B | 3 |
| ③ 経営状況の分析 | A | A | 3 | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業 | A | B | 2 |

II 会員満足度向上のための取組

| | | | | | | | |
|------------------------------|----|---|---|-----------------------|----|-----|---|
| 1. 施策・事業の活用支援に関すること | | | | 得点： 12 /20 | | | |
| 【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数 | | | | 27 | 4 | 1 | |
| ① ものづくり補助金の申請支援 | | 0 | | ⑪ クラウドファンディングの実施支援 | | 0 | |
| ② 事業再構築補助金の申請支援 | 1 | 1 | 2 | ⑫ 全国物産展等への新規出展支援 | | 0 | |
| ③ IT導入補助金の申請支援 | | 0 | | ⑬ スローライフへの登録支援 | 3 | 4 | 3 |
| ④ 創業補助金の申請支援 | 1 | 0 | | ⑭ ビジネスマッチングイベント出展支援 | | 0 | |
| ⑤ 事業承継補助金の申請支援 | | 0 | | ⑮ グーへの新規掲載支援 | | 0 | 0 |
| ⑥ 栃木県補助金の申請支援 | 1 | 1 | 1 | ⑯ ニッポンセレクト.com 新規出展支援 | | 0 | |
| ⑦ 市町補助金の申請支援 | 4 | 5 | 2 | ⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載 | | 14 | 2 |
| ⑧ 雇用調整助成金の申請支援 | | 0 | | ⑱ ITを活用した販路開拓実施支援 | | 2 | 1 |
| ⑨ キャリアアップ助成金の申請支援 | | 0 | | ⑲ 知的財産権の申請支援 | | 0 | |
| ⑩ トライアル雇用助成金の申請支援 | | 0 | | | | | |
| 2. 経営改善の支援に関すること | | | | 得点： 11 /15 | | | |
| 【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標 | | | | +3 | +1 | 2 | |
| ① 経営革新計画の申請支援 | | 0 | | ⑧ 経営発達資金 斡旋支援 | | 0 | |
| ② 経営力向上計画の申請支援 | | 0 | | ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援 | | 0 | |
| ③ 商工会認証システムの申請支援 | 4 | 4 | 4 | ⑩ 県制度融資 斡旋支援 | | 0 | |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援 | | 0 | | ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進 | 3 | 5 | 5 |
| ⑤ 事業者BCPの策定支援 | 3 | 1 | 1 | ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進 | | 4 | 4 |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援 | 4 | 3 | 6 | ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標 | ±0 | ▲11 | 0 |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援 | 24 | 4 | 1 | ⑭ e-Tax利用件数の純増目標 | ±0 | ▲7 | 0 |

III 支援体制の強化に向けた取組

| | | | | | | | |
|---------------------------|----|---------|---|--------------------|------|----------|---|
| 1. 組織力の向上に関すること | | | | 得点： 14 /20 | | | |
| 【重点】新規会員の加入件数 | | | | 18 | 15 | 8 | |
| ① 会員数の純増目標 | ±0 | -10 | 0 | ⑤ 新規青年部員の加入推進 | 1 | 0 | 0 |
| ② 任意脱退 0件 | | 8 | 0 | ⑥ 青年部員数の維持 | ● | ▲1 | 0 |
| ③ 創業者の新規加入推進 | 2 | 3 | 2 | ⑦ 新規女性部員の加入推進 | 1 | 2 | 2 |
| ④ 事業承継後の会員維持 | 2 | 7 | 2 | ⑧ 女性部員数の維持 | ● | ▲4 | 0 |
| 2. 安定的な財源の確保に関すること | | | | 得点： 6 /15 | | | |
| 【重点】福祉共済の新規加入人口数 | | | | 10 | 4 | 4 | |
| ① 福祉共済保有口数の純増目標 | +5 | ▲15 | 0 | ⑧ 記帳受託手数料の維持 | | ▲24,000 | 0 |
| ② 火災共済の新規契約推進 | 2 | 2 | 2 | ⑨ 会費収入の維持 | ● | ▲164,700 | 0 |
| ③ 火災共済保有件数の純増目標 | ±0 | ▲11 | 0 | ⑩ 受託事務手数料の維持 | ● | ±0 | 1 |
| ④ 火災共済保有金額の維持 | | ▲62,000 | 0 | ⑪ 新規賛助会員の加入推進 | | 0 | |
| ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進 | 3 | 3 | 3 | ⑫ 労働保険受託件数の維持 | ● | +1 | 1 |
| ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進 | 2 | 0 | 0 | ⑬ 市町補助金額の維持 | ● | ±0 | 1 |
| ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進 | 2 | 1 | 1 | | | | |
| 3. 支援体制の整備に関すること | | | | 得点： 10 /10 | | | |
| 【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底 | | | | 90%以上 | 104% | 10 | |
| ① 1企業当たりの巡回指導回数 | 2 | 2.7 | 2 | ④ SNS・HPによる情報発信の増加 | 18 | 31 | 4 |
| ② 1企業当たりの窓口指導回数 | 2 | 0.9 | 0 | ⑤ 商工会報発行の増加 | | 0 | 0 |
| ③ 伴走型補助金の活用 | ● | 100% | 3 | ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加 | | 28 | 2 |

● = 目標値として設定した項目

4. うつのみや市商工会

【商工会の概要】

会員数 521企業
職員数 8名

組織率 53%
1人当たりの企業数 66.1企業

総合得点

76

/100

区分

集計項目

| 目標項目 | 目標値 | 実績値 | ポイント | 目標項目 | 目標値 | 実績値 | ポイント |
|------|-----|-----|------|------|-----|-----|------|
|------|-----|-----|------|------|-----|-----|------|

I 経営発達支援計画の取組

得点：**18** /20

| | | | | | | | |
|-------------|---|---|---|-------------------|---|---|---|
| ① 地域の経済動向調査 | A | B | 1 | ④ 事業計画策定支援 | A | A | 5 |
| ② 需要動向調査 | A | C | 1 | ⑤ 事業計画策定後の実施支援 | A | A | 5 |
| ③ 経営状況の分析 | A | A | 3 | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業 | A | A | 3 |

II 会員満足度向上のための取組

1. 施策・事業の活用支援に関すること

得点：**20** /20

【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数

22 1 0

| | | | | | | | | |
|-------------------|---|--|---|---|-----------------------|----|----|---|
| ① ものづくり補助金の申請支援 | | | 1 | 2 | ⑪ クラウドファンディングの実施支援 | | | 0 |
| ② 事業再構築補助金の申請支援 | 2 | | 3 | 6 | ⑫ 全国物産展等への新規出展支援 | | | 0 |
| ③ IT導入補助金の申請支援 | | | 0 | | ⑬ スローライフへの登録支援 | 3 | | 3 |
| ④ 創業補助金の申請支援 | | | 0 | | ⑭ ビジネスマッチングイベント出展支援 | | | 0 |
| ⑤ 事業承継補助金の申請支援 | | | 0 | | ⑮ グーへの新規掲載支援 | | | 0 |
| ⑥ 栃木県補助金の申請支援 | | | 2 | 2 | ⑯ ニッポンセレクト.com 新規出展支援 | | | 0 |
| ⑦ 市町補助金の申請支援 | | | 1 | 0 | ⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載 | 50 | 50 | 3 |
| ⑧ 雇用調整助成金の申請支援 | | | 0 | | ⑱ ITを活用した販路開拓実施支援 | 3 | | 4 |
| ⑨ キャリアアップ助成金の申請支援 | | | 0 | | ⑲ 知的財産権の申請支援 | | | 2 |
| ⑩ トライアル雇用助成金の申請支援 | | | 0 | | | | | 4 |

2. 経営改善の支援に関すること

得点：**10** /15

【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標

± 0 ▲ 4 0

| | | | | | | | | |
|------------------|----|--|---|---|-------------------|------|--|------|
| ① 経営革新計画の申請支援 | | | 1 | 2 | ⑧ 経営発達資金 斡旋支援 | | | 0 |
| ② 経営力向上計画の申請支援 | | | 0 | | ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援 | 2 | | 2 |
| ③ 商工会認証システムの申請支援 | 3 | | 2 | 2 | ⑩ 県制度融資 斡旋支援 | | | 0 |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援 | | | 0 | | ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進 | 7 | | 6 |
| ⑤ 事業者BCPの策定支援 | | | 0 | | ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進 | 2 | | 2 |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援 | 2 | | 2 | 4 | ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標 | + 2 | | ▲ 36 |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援 | 18 | | 7 | 2 | ⑭ e-Tax利用件数の純増目標 | + 10 | | ± 0 |

III 支援体制の強化に向けた取組

1. 組織力の向上に関すること

得点：**12** /20

【重点】新規会員の加入件数

14 10 7

| | | | | | | | | |
|--------------|-----|--|----|---|---------------|---|--|-----|
| ① 会員数の純増目標 | ± 0 | | -8 | 0 | ⑤ 新規青年部員の加入推進 | 1 | | 1 |
| ② 任意脱退 0件 | | | 6 | 0 | ⑥ 青年部員数の維持 | ● | | ± 0 |
| ③ 創業者の新規加入推進 | 2 | | 3 | 2 | ⑦ 新規女性部員の加入推進 | 1 | | 1 |
| ④ 事業承継後の会員維持 | 2 | | 0 | | ⑧ 女性部員数の維持 | ● | | ▲ 1 |

2. 安定的な財源の確保に関すること

得点：**6** /15

【重点】福祉共済の新規加入口数

15 8 8

| | | | | | | | | |
|--------------------|-----|--|----------|---|---------------|---|--|-----------|
| ① 福祉共済保有口数の純増目標 | ± 0 | | ▲ 8 | 0 | ⑧ 記帳受託手数料の維持 | ● | | ▲ 174,000 |
| ② 火災共済の新規契約推進 | 1 | | 0 | 0 | ⑨ 会費収入の維持 | ● | | ▲ 88,500 |
| ③ 火災共済保有件数の純増目標 | ± 0 | | ▲ 2 | 0 | ⑩ 受託事務手数料の維持 | | | ▲ 100,000 |
| ④ 火災共済保有金額の維持 | ● | | ▲ 48,000 | 0 | ⑪ 新規賛助会員の加入推進 | 1 | | 2 |
| ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進 | 3 | | 2 | 2 | ⑫ 労働保険受託件数の維持 | ● | | ▲ 1 |
| ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進 | 2 | | 0 | | ⑬ 市町補助金額の維持 | | | ▲ 448,000 |
| ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進 | 2 | | 0 | 0 | | | | |

3. 支援体制の整備に関すること

得点：**10** /10

【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底

90%以上 98% 10

| | | | | | | | | |
|-----------------|---|--|-----|---|--------------------|----|--|----|
| ① 1企業当たりの巡回指導回数 | 1 | | 1.3 | 1 | ④ SNS・HPによる情報発信の増加 | 12 | | 24 |
| ② 1企業当たりの窓口指導回数 | 2 | | 4.5 | 4 | ⑤ 商工会報発行の増加 | | | 0 |
| ③ 伴走型補助金の活用 | ● | | 27% | 0 | ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加 | ● | | 26 |

● = 目標値として設定した項目

5. 西方商工会

【商工会の概要】

会員数 176企業
職員数 3名

組織率 67.6%
1人当たりの企業数 58企業

総合得点

83

/100

区分

集計項目

| 目標項目 | 目標値 | 実績値 | ポイント | 目標項目 | 目標値 | 実績値 | ポイント |
|------|-----|-----|------|------|-----|-----|------|
|------|-----|-----|------|------|-----|-----|------|

I 経営発達支援計画の取組

得点：**16** /20

| | | | | | | | |
|-------------|---|---|---|-------------------|---|---|---|
| ① 地域の経済動向調査 | A | A | 2 | ④ 事業計画策定支援 | A | B | 3 |
| ② 需要動向調査 | A | A | 2 | ⑤ 事業計画策定後の実施支援 | A | B | 3 |
| ③ 経営状況の分析 | A | A | 3 | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業 | A | A | 3 |

II 会員満足度向上のための取組

1. 施策・事業の活用支援に関すること

得点：**19** /20

【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数

6 9 15

| | | | | | | | |
|-------------------|---|---|---|-----------------------|---|---|---|
| ① ものづくり補助金の申請支援 | | 0 | | ⑪ クラウドファンディングの実施支援 | | 0 | |
| ② 事業再構築補助金の申請支援 | | 0 | | ⑫ 全国物産展等への新規出展支援 | | 0 | |
| ③ IT導入補助金の申請支援 | | 0 | | ⑬ スローライフへの登録支援 | 1 | 1 | 1 |
| ④ 創業補助金の申請支援 | | 0 | | ⑭ ビジネスマッチングイベント出展支援 | | 0 | |
| ⑤ 事業承継補助金の申請支援 | 1 | 0 | | ⑮ グーへの新規掲載支援 | 2 | 0 | 0 |
| ⑥ 栃木県補助金の申請支援 | | 0 | 0 | ⑯ ニッポンセレクト.com 新規出展支援 | | 0 | |
| ⑦ 市町補助金の申請支援 | | 0 | 0 | ⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載 | 3 | 3 | 0 |
| ⑧ 雇用調整助成金の申請支援 | 1 | 0 | | ⑱ ITを活用した販路開拓実施支援 | 5 | 5 | 3 |
| ⑨ キャリアアップ助成金の申請支援 | 1 | 0 | | ⑲ 知的財産権の申請支援 | | 0 | |
| ⑩ トライアル雇用助成金の申請支援 | | 0 | | | | | |

2. 経営改善の支援に関すること

得点：**5** /15

【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標

±0 ▲1 0

| | | | | | | | |
|------------------|---|---|---|-------------------|----|----|---|
| ① 経営革新計画の申請支援 | | 0 | | ⑧ 経営発達資金 斡旋支援 | | 0 | |
| ② 経営力向上計画の申請支援 | | 0 | | ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援 | 1 | 0 | |
| ③ 商工会認証システムの申請支援 | | 0 | | ⑩ 県制度融資 斡旋支援 | | 0 | |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援 | | 0 | | ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進 | 7 | 0 | 0 |
| ⑤ 事業者BCPの策定支援 | 1 | 0 | 0 | ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進 | 2 | 1 | 1 |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援 | 2 | 1 | 3 | ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標 | ±0 | ▲2 | 0 |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援 | 6 | 4 | 6 | ⑭ e-Tax利用件数の純増目標 | ±0 | ▲1 | 0 |

III 支援体制の強化に向けた取組

1. 組織力の向上に関すること

得点：**20** /20

【重点】新規会員の加入件数

3 8 15

| | | | | | | | |
|--------------|----|----|---|---------------|---|----|---|
| ① 会員数の純増目標 | +3 | +2 | 4 | ⑤ 新規青年部員の加入推進 | 1 | 1 | 1 |
| ② 任意脱退 0件 | | 0 | 3 | ⑥ 青年部員数の維持 | ● | +1 | 1 |
| ③ 創業者の新規加入推進 | 1 | 1 | 1 | ⑦ 新規女性部員の加入推進 | 1 | 4 | 3 |
| ④ 事業承継後の会員維持 | | 0 | | ⑧ 女性部員数の維持 | ● | ▲1 | 0 |

2. 安定的な財源の確保に関すること

得点：**13** /15

【重点】福祉共済の新規加入人口数

9 11 16

| | | | | | | | |
|--------------------|----|--------|---|---------------|---|----------|---|
| ① 福祉共済保有口数の純増目標 | +3 | +1.5 | 2 | ⑧ 記帳受託手数料の維持 | ● | ▲112,000 | 0 |
| ② 火災共済の新規契約推進 | | 0 | 0 | ⑨ 会費収入の維持 | ● | +26550 | 1 |
| ③ 火災共済保有件数の純増目標 | ±0 | ±0 | 1 | ⑩ 受託事務手数料の維持 | ● | ±0 | 1 |
| ④ 火災共済保有金額の維持 | ● | +10000 | 1 | ⑪ 新規賛助会員の加入推進 | 1 | 2 | 3 |
| ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進 | 2 | 0 | 0 | ⑫ 労働保険受託件数の維持 | ● | ▲3 | 0 |
| ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進 | 1 | 0 | 0 | ⑬ 市町補助金額の維持 | ● | ±0 | 1 |
| ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進 | 1 | 0 | 0 | | | | |

3. 支援体制の整備に関すること

得点：**10** /10

【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底

90%以上 103% 10

| | | | | | | | |
|-----------------|---|-----|---|--------------------|----|----|---|
| ① 1企業当たりの巡回指導回数 | 3 | 3.9 | 3 | ④ SNS・HPによる情報発信の増加 | 12 | 24 | 4 |
| ② 1企業当たりの窓口指導回数 | 3 | 3.4 | 3 | ⑤ 商工会報発行の増加 | 2 | 2 | 2 |
| ③ 伴走型補助金の活用 | | 93% | 0 | ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加 | | 17 | 2 |

● = 目標値として設定した項目

6. 栗野商工会

【商工会の概要】

会員数 249企業
職員数 5名

組織率 61%
1人当たりの企業数 51.8企業

総合得点

68

/100

区分

集計項目

| 目標項目 | 目標値 | 実績値 | ポイント | 目標項目 | 目標値 | 実績値 | ポイント |
|------|-----|-----|------|------|-----|-----|------|
|------|-----|-----|------|------|-----|-----|------|

I 経営発達支援計画の取組 得点： **16** /20

| | | | | | | | |
|-------------|---|---|---|-------------------|---|---|---|
| ① 地域の経済動向調査 | A | C | 1 | ④ 事業計画策定支援 | A | A | 5 |
| ② 需要動向調査 | A | A | 2 | ⑤ 事業計画策定後の実施支援 | A | B | 3 |
| ③ 経営状況の分析 | A | A | 3 | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業 | A | B | 2 |

II 会員満足度向上のための取組

1. 施策・事業の活用支援に関する事 得点： **8** /20

| 【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数 | | | | 10 | 0 | 0 | |
|-----------------------|---|---|---|-----------------------|----|----|---|
| ① ものづくり補助金の申請支援 | | 0 | 0 | ⑪ クラウドファンディングの実施支援 | | 0 | 0 |
| ② 事業再構築補助金の申請支援 | | 0 | 0 | ⑫ 全国物産展等への新規出展支援 | | 0 | 0 |
| ③ IT導入補助金の申請支援 | | 0 | 0 | ⑬ スローライフへの登録支援 | 3 | 3 | 3 |
| ④ 創業補助金の申請支援 | | 0 | 0 | ⑭ ビジネスマッチングイベント出展支援 | | 0 | 0 |
| ⑤ 事業承継補助金の申請支援 | | 0 | 0 | ⑮ グーへの新規掲載支援 | | 0 | 0 |
| ⑥ 栃木県補助金の申請支援 | | 0 | 0 | ⑯ ニッポンセレクト.com 新規出展支援 | | 0 | 0 |
| ⑦ 市町補助金の申請支援 | 2 | 5 | 2 | ⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載 | 15 | 0 | 0 |
| ⑧ 雇用調整助成金の申請支援 | | 0 | 0 | ⑱ ITを活用した販路開拓実施支援 | 6 | 35 | 3 |
| ⑨ キャリアアップ助成金の申請支援 | | 0 | 0 | ⑲ 知的財産権の申請支援 | | 0 | 0 |
| ⑩ トライアル雇用助成金の申請支援 | | 0 | 0 | | | | |

2. 経営改善の支援に関する事 得点： **9** /15

| 【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標 | | | | ± 0 | + 2 | 3 | |
|---------------------|----|---|---|-------------------|-----|-----|---|
| ① 経営革新計画の申請支援 | 1 | 0 | 0 | ⑧ 経営発達資金 斡旋支援 | | 0 | 0 |
| ② 経営力向上計画の申請支援 | 1 | 1 | 2 | ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援 | 2 | 1 | 1 |
| ③ 商工会認証システムの申請支援 | 1 | 1 | 1 | ⑩ 県制度融資 斡旋支援 | 1 | 0 | 0 |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援 | 1 | 0 | 0 | ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進 | 5 | 1 | 1 |
| ⑤ 事業者BCPの策定支援 | 1 | 0 | 0 | ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進 | | 4 | 4 |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援 | 1 | 0 | 0 | ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標 | + 6 | + 7 | 4 |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援 | 12 | 3 | 1 | ⑭ e-Tax利用件数の純増目標 | ± 0 | + 4 | 1 |

III 支援体制の強化に向けた取組

1. 組織力の向上に関する事 得点： **12** /20

| 【重点】新規会員の加入件数 | | | | 3 | 4 | 8 | |
|---------------|-----|-----|---|---------------|---|-----|---|
| ① 会員数の純増目標 | ± 0 | -10 | 0 | ⑤ 新規青年部員の加入推進 | 3 | 0 | 0 |
| ② 任意脱退 0件 | ● | 5 | 0 | ⑥ 青年部員数の維持 | ● | ▲ 4 | 0 |
| ③ 創業者の新規加入推進 | 1 | 2 | 2 | ⑦ 新規女性部員の加入推進 | 1 | 0 | 0 |
| ④ 事業承継後の会員維持 | 2 | 3 | 2 | ⑧ 女性部員数の維持 | ● | ▲ 2 | 0 |

2. 安定的な財源の確保に関する事 得点： **14** /15

| 【重点】福祉共済の新規加入人口数 | | | | 7 | 20 | 20 | |
|--------------------|-----|----------|---|---------------|----|-----------|---|
| ① 福祉共済保有口数の純増目標 | ± 0 | ▲ 19 | 0 | ⑧ 記帳受託手数料の維持 | ● | + 73000 | 1 |
| ② 火災共済の新規契約推進 | | 2 | 2 | ⑨ 会費収入の維持 | ● | + 870114 | 1 |
| ③ 火災共済保有件数の純増目標 | ± 0 | ▲ 3 | 0 | ⑩ 受託事務手数料の維持 | ● | ▲ 290,000 | 0 |
| ④ 火災共済保有金額の維持 | ● | ▲ 31,500 | 0 | ⑪ 新規賛助会員の加入推進 | 6 | 1 | 1 |
| ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進 | 3 | 2 | 2 | ⑫ 労働保険受託件数の維持 | ● | ▲ 1 | 0 |
| ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進 | 3 | 0 | 0 | ⑬ 市町補助金額の維持 | ● | ± 0 | 1 |
| ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進 | 3 | 0 | 0 | | | | |

3. 支援体制の整備に関する事 得点： **9** /10

| 【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底 | | | | 90%以上 | 51% | 2 | |
|--------------------|--|-----|---|--------------------|-----|----|---|
| ① 1企業当たりの巡回指導回数 | | 2.5 | 2 | ④ SNS・HPによる情報発信の増加 | 24 | 70 | 4 |
| ② 1企業当たりの窓口指導回数 | | 1.6 | 1 | ⑤ 商工会報発行の増加 | 4 | 6 | 4 |
| ③ 伴走型補助金の活用 | | 98% | 3 | ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加 | ● | 21 | 2 |

● = 目標値として設定した項目

7. 足尾町商工会

【商工会の概要】

会員数 83企業 組織率 65.8%
職員数 3名 1人当たりの企業数 27.6企業

総合得点

59

/100

区分

集計項目

| 目標項目 | 目標値 | 実績値 | ポイント | 目標項目 | 目標値 | 実績値 | ポイント |
|------|-----|-----|------|------|-----|-----|------|
|------|-----|-----|------|------|-----|-----|------|

| | | | | | | | |
|---------------|---|---|---|-------------------|---|---|---|
| I 経営発達支援計画の取組 | | | | 得点： 11 /20 | | | |
| ① 地域の経済動向調査 | A | D | 0 | ④ 事業計画策定支援 | A | A | 5 |
| ② 需要動向調査 | A | A | 2 | ⑤ 事業計画策定後の実施支援 | A | C | 1 |
| ③ 経営状況の分析 | A | A | 3 | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業 | A | D | 0 |

II 会員満足度向上のための取組

| | | | | | | | |
|------------------------------|---|---|---|-----------------------|-----|-----|---|
| 1. 施策・事業の活用支援に関する事 | | | | 得点： 8 /20 | | | |
| 【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数 | | | | 4 | 2 | 5 | |
| ① ものづくり補助金の申請支援 | | | 0 | ⑪ クラウドファンディングの実施支援 | | | 0 |
| ② 事業再構築補助金の申請支援 | | | 0 | ⑫ 全国物産展等への新規出展支援 | | | 0 |
| ③ IT導入補助金の申請支援 | 1 | | 0 | ⑬ スローライフへの登録支援 | 2 | 2 | 3 |
| ④ 創業補助金の申請支援 | | | 0 | ⑭ ビジネスマッチングイベント出展支援 | | | 0 |
| ⑤ 事業承継補助金の申請支援 | 1 | | 0 | ⑮ グーへの新規掲載支援 | 1 | | 0 |
| ⑥ 栃木県補助金の申請支援 | | | 0 | ⑯ ニッポンセレクト.com 新規出展支援 | | | 0 |
| ⑦ 市町補助金の申請支援 | 2 | 1 | 0 | ⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載 | | | 0 |
| ⑧ 雇用調整助成金の申請支援 | | | 0 | ⑱ ITを活用した販路開拓実施支援 | | 1 | 0 |
| ⑨ キャリアアップ助成金の申請支援 | | | 0 | ⑲ 知的財産権の申請支援 | | | 0 |
| ⑩ トライアル雇用助成金の申請支援 | | | 0 | | | | |
| 2. 経営改善の支援に関する事 | | | | 得点： 6 /15 | | | |
| 【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標 | | | | + 1 | ± 0 | 1 | |
| ① 経営革新計画の申請支援 | 1 | | 0 | ⑧ 経営発達資金 斡旋支援 | 1 | | 0 |
| ② 経営力向上計画の申請支援 | 1 | | 0 | ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援 | 2 | 1 | 1 |
| ③ 商工会認証システムの申請支援 | 1 | | 0 | ⑩ 県制度融資 斡旋支援 | 1 | | 0 |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援 | | | 0 | ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進 | 1 | | 0 |
| ⑤ 事業者BCPの策定支援 | 1 | | 0 | ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進 | 1 | | 0 |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援 | 1 | 1 | 3 | ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標 | + 1 | ± 0 | 1 |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援 | 6 | 4 | 6 | ⑭ e-Tax利用件数の純増目標 | + 1 | + 2 | 1 |

III 支援体制の強化に向けた取組

| | | | | | | | |
|---------------------------|-----|---------|----|--------------------|------|-----------|---|
| 1. 組織力の向上に関する事 | | | | 得点： 20 /20 | | | |
| 【重点】新規会員の加入件数 | | | | 3 | 3 | 15 | |
| ① 会員数の純増目標 | ± 0 | ± 0 | 2 | ⑤ 新規青年部員の加入推進 | | 0 | 0 |
| ② 任意脱退 0件 | ● | 0 | 3 | ⑥ 青年部員数の維持 | | ± 0 | 1 |
| ③ 創業者の新規加入推進 | | | 0 | ⑦ 新規女性部員の加入推進 | | 0 | 0 |
| ④ 事業承継後の会員維持 | | | 2 | ⑧ 女性部員数の維持 | | ± 0 | 1 |
| 2. 安定的な財源の確保に関する事 | | | | 得点： 4 /15 | | | |
| 【重点】福祉共済の新規加入人口数 | | | | 4 | 3 | 4 | |
| ① 福祉共済保有口数の純増目標 | + 1 | ▲ 8 | 0 | ⑧ 記帳受託手数料の維持 | ● | + 24000 | 1 |
| ② 火災共済の新規契約推進 | 3 | | 0 | ⑨ 会費収入の維持 | ● | ▲ 111,800 | 0 |
| ③ 火災共済保有件数の純増目標 | + 1 | ▲ 3 | 0 | ⑩ 受託事務手数料の維持 | ● | ± 0 | 1 |
| ④ 火災共済保有金額の維持 | ● | ▲ 7,500 | 0 | ⑪ 新規賛助会員の加入推進 | 2 | | 0 |
| ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進 | 2 | 1 | 1 | ⑫ 労働保険受託件数の維持 | ● | ▲ 1 | 0 |
| ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進 | 2 | | 0 | ⑬ 市町補助金額の維持 | ● | ± 0 | 1 |
| ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進 | 1 | | 0 | | | | |
| 3. 支援体制の整備に関する事 | | | | 得点： 10 /10 | | | |
| 【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底 | | | | 90%以上 | 111% | 10 | |
| ① 1企業当たりの巡回指導回数 | 3 | 10.3 | 10 | ④ SNS・HPによる情報発信の増加 | 6 | 36 | 4 |
| ② 1企業当たりの窓口指導回数 | 1 | 2.5 | 2 | ⑤ 商工会報発行の増加 | | 0 | 0 |
| ③ 伴走型補助金の活用 | ● | 84% | 0 | ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加 | ● | 18 | 2 |

● = 目標値として設定した項目

8. にのみや商工会

【商工会の概要】

会員数 315企業
職員数 5名

組織率 60.3%
1人当たりの企業数 64企業

総合得点

71

/100

区分

集計項目

| 目標項目 | 目標値 | 実績値 | ポイント | 目標項目 | 目標値 | 実績値 | ポイント |
|------|-----|-----|------|------|-----|-----|------|
|------|-----|-----|------|------|-----|-----|------|

| | | | | | | | |
|---------------|---|---|---|-------------------|---|---|---|
| I 経営発達支援計画の取組 | | | | 得点： 18 /20 | | | |
| ① 地域の経済動向調査 | A | C | 1 | ④ 事業計画策定支援 | A | A | 5 |
| ② 需要動向調査 | A | C | 1 | ⑤ 事業計画策定後の実施支援 | A | A | 5 |
| ③ 経営状況の分析 | A | A | 3 | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業 | A | A | 3 |

II 会員満足度向上のための取組

| | | | | | | | |
|------------------------------|----|----|---|-----------------------|-----|------|---|
| 1. 施策・事業の活用支援に関すること | | | | 得点： 14 /20 | | | |
| 【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数 | | | | 13 | 1 | 0 | |
| ① ものづくり補助金の申請支援 | | 0 | 0 | ⑪ クラウドファンディングの実施支援 | | 0 | 0 |
| ② 事業再構築補助金の申請支援 | | 1 | 2 | ⑫ 全国物産展等への新規出展支援 | | 0 | 0 |
| ③ IT導入補助金の申請支援 | | 0 | 0 | ⑬ スローライフへの登録支援 | 2 | 2 | 2 |
| ④ 創業補助金の申請支援 | | 0 | 0 | ⑭ ビジネスマッチングイベント出展支援 | 1 | 2 | 4 |
| ⑤ 事業承継補助金の申請支援 | | 0 | 0 | ⑮ グーへの新規掲載支援 | | 0 | 0 |
| ⑥ 栃木県補助金の申請支援 | 2 | 0 | 0 | ⑯ ニッポンセレクト.com 新規出展支援 | | 0 | 0 |
| ⑦ 市町補助金の申請支援 | 6 | 3 | 1 | ⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載 | | 33 | 3 |
| ⑧ 雇用調整助成金の申請支援 | 1 | 0 | 0 | ⑱ ITを活用した販路開拓実施支援 | | 5 | 2 |
| ⑨ キャリアアップ助成金の申請支援 | | 0 | 0 | ⑲ 知的財産権の申請支援 | | 0 | 0 |
| ⑩ トライアル雇用助成金の申請支援 | | 0 | 0 | | | | |
| 2. 経営改善の支援に関すること | | | | 得点： 13 /15 | | | |
| 【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標 | | | | + 1 | + 1 | 2 | |
| ① 経営革新計画の申請支援 | 1 | 0 | 0 | ⑧ 経営発達資金 斡旋支援 | 1 | 0 | 0 |
| ② 経営力向上計画の申請支援 | 2 | 0 | 0 | ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援 | 3 | 4 | 4 |
| ③ 商工会認証システムの申請支援 | | 0 | 0 | ⑩ 県制度融資 斡旋支援 | 2 | 1 | 1 |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援 | | 0 | 0 | ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進 | 1 | 1 | 1 |
| ⑤ 事業者BCPの策定支援 | 2 | 0 | 0 | ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進 | 1 | 2 | 2 |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援 | 2 | 2 | 4 | ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標 | + 1 | + 12 | 5 |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援 | 12 | 14 | 6 | ⑭ e-Tax利用件数の純増目標 | ± 0 | + 6 | 2 |

III 支援体制の強化に向けた取組

| | | | | | | | |
|---------------------------|-----|---------|---|--------------------|-----|----------|---|
| 1. 組織力の向上に関すること | | | | 得点： 3 /20 | | | |
| 【重点】新規会員の加入件数 | | | | 5 | 1 | 1 | |
| ① 会員数の純増目標 | + 2 | -5 | 0 | ⑤ 新規青年部員の加入推進 | 1 | 0 | 0 |
| ② 任意脱退 0件 | ● | 2 | 0 | ⑥ 青年部員数の維持 | ● | ▲ 1 | 0 |
| ③ 創業者の新規加入推進 | 1 | 0 | 0 | ⑦ 新規女性部員の加入推進 | 1 | 0 | 0 |
| ④ 事業承継後の会員維持 | 1 | 2 | 2 | ⑧ 女性部員数の維持 | ● | ▲ 4 | 0 |
| 2. 安定的な財源の確保に関すること | | | | 得点： 13 /15 | | | |
| 【重点】福祉共済の新規加入口数 | | | | 5 | 8.5 | 8 | |
| ① 福祉共済保有口数の純増目標 | + 2 | + 2.5 | 3 | ⑧ 記帳受託手数料の維持 | ● | + 228300 | 1 |
| ② 火災共済の新規契約推進 | 2 | 0 | 0 | ⑨ 会費収入の維持 | ● | + 149800 | 1 |
| ③ 火災共済保有件数の純増目標 | + 2 | ▲ 1 | 0 | ⑩ 受託事務手数料の維持 | ● | ▲ 42,000 | 0 |
| ④ 火災共済保有金額の維持 | ● | ▲ 7,000 | 0 | ⑪ 新規賛助会員の加入推進 | 2 | 3 | 3 |
| ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進 | 3 | 4 | 3 | ⑫ 労働保険受託件数の維持 | ● | + 1 | 1 |
| ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進 | 3 | 2 | 2 | ⑬ 市町補助金額の維持 | ● | ± 0 | 1 |
| ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進 | 3 | 4 | 3 | | | | |
| 3. 支援体制の整備に関すること | | | | 得点： 10 /10 | | | |
| 【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底 | | | | 90%以上 | 85% | 8 | |
| ① 1企業当たりの巡回指導回数 | 1 | 2.7 | 2 | ④ SNS・HPによる情報発信の増加 | 12 | 12 | 2 |
| ② 1企業当たりの窓口指導回数 | 1 | 5.2 | 5 | ⑤ 商工会報発行の増加 | 2 | 2 | 2 |
| ③ 伴走型補助金の活用 | ● | 100% | 3 | ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加 | ● | 15 | 2 |

● = 目標値として設定した項目

9. 益子町商工会

【商工会の概要】

会員数 630企業
職員数 7名

組織率 63.5%
1人当たりの企業数 90.1企業

総合得点

76

/100

区分

集計項目

| 目標項目 | 目標値 | 実績値 | ポイント | 目標項目 | 目標値 | 実績値 | ポイント |
|------|-----|-----|------|------|-----|-----|------|
|------|-----|-----|------|------|-----|-----|------|

| I 経営発達支援計画の取組 | | | | 得点： 19 /20 | | | |
|---------------|---|---|---|-------------------|---|---|---|
| ① 地域の経済動向調査 | A | A | 2 | ④ 事業計画策定支援 | A | A | 5 |
| ② 需要動向調査 | A | A | 2 | ⑤ 事業計画策定後の実施支援 | A | A | 5 |
| ③ 経営状況の分析 | A | A | 3 | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業 | A | B | 2 |

II 会員満足度向上のための取組

| 1. 施策・事業の活用支援に関する事 | | | | 得点： 14 /20 | | | |
|------------------------------|----|---|---|-----------------------|----|-----|---|
| 【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数 | | | | 25 | 3 | 1 | |
| ① ものづくり補助金の申請支援 | | 0 | | ⑪ クラウドファンディングの実施支援 | | 0 | |
| ② 事業再構築補助金の申請支援 | 1 | 0 | | ⑫ 全国物産展等への新規出展支援 | 1 | 1 | 2 |
| ③ IT導入補助金の申請支援 | | 0 | | ⑬ スローライフへの登録支援 | 3 | 4 | 3 |
| ④ 創業補助金の申請支援 | | 0 | | ⑭ ビジネスマッチングイベント出展支援 | 1 | 1 | 2 |
| ⑤ 事業承継補助金の申請支援 | | 0 | | ⑮ グーへの新規掲載支援 | | 1 | 0 |
| ⑥ 栃木県補助金の申請支援 | | 1 | 1 | ⑯ ニッポンセレクト.com 新規出展支援 | | 0 | |
| ⑦ 市町補助金の申請支援 | 2 | 4 | 2 | ⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載 | | 0 | 0 |
| ⑧ 雇用調整助成金の申請支援 | | 0 | | ⑱ ITを活用した販路開拓実施支援 | | 8 | 3 |
| ⑨ キャリアアップ助成金の申請支援 | | 0 | | ⑲ 知的財産権の申請支援 | | 0 | |
| ⑩ トライアル雇用助成金の申請支援 | | 0 | | | | | |
| 2. 経営改善の支援に関する事 | | | | 得点： 7 /15 | | | |
| 【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標 | | | | +3 | ▲1 | 0 | |
| ① 経営革新計画の申請支援 | 1 | 2 | 4 | ⑧ 経営発達資金 斡旋支援 | | 0 | |
| ② 経営力向上計画の申請支援 | 1 | 0 | | ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援 | | 0 | |
| ③ 商工会認証システムの申請支援 | 3 | 3 | 3 | ⑩ 県制度融資 斡旋支援 | | 0 | |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援 | | 0 | | ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進 | 1 | 2 | 2 |
| ⑤ 事業者BCPの策定支援 | 3 | 0 | | ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進 | 3 | 0 | 0 |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援 | 2 | 0 | | ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標 | ±0 | +3 | 2 |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援 | 18 | 2 | 0 | ⑭ e-Tax利用件数の純増目標 | ±0 | +25 | 3 |

III 支援体制の強化に向けた取組

| 1. 組織力の向上に関する事 | | | | 得点： 20 /20 | | | |
|---------------------------|----|---------|---|--------------------|-----|---------|---|
| 【重点】新規会員の加入件数 | | | | 15 | 23 | 15 | |
| ① 会員数の純増目標 | ±0 | -1 | 0 | ⑤ 新規青年部員の加入推進 | 1 | 3 | 3 |
| ② 任意脱退 0件 | | 5 | 0 | ⑥ 青年部員数の維持 | ● | +2 | 1 |
| ③ 創業者の新規加入推進 | 2 | 8 | 2 | ⑦ 新規女性部員の加入推進 | | 1 | 1 |
| ④ 事業承継後の会員維持 | 2 | 14 | 2 | ⑧ 女性部員数の維持 | ● | ▲5 | 0 |
| 2. 安定的な財源の確保に関する事 | | | | 得点： 6 /15 | | | |
| 【重点】福祉共済の新規加入人口数 | | | | 15 | 2 | 2 | |
| ① 福祉共済保有口数の純増目標 | ±0 | ▲12 | 0 | ⑧ 記帳受託手数料の維持 | ● | ▲79,400 | 0 |
| ② 火災共済の新規契約推進 | 2 | 3 | 3 | ⑨ 会費収入の維持 | ● | +172300 | 1 |
| ③ 火災共済保有件数の純増目標 | ±0 | ▲2 | 0 | ⑩ 受託事務手数料の維持 | ● | ▲40,000 | 0 |
| ④ 火災共済保有金額の維持 | ● | ▲37,000 | 0 | ⑪ 新規賛助会員の加入推進 | | 1 | 1 |
| ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進 | 2 | 3 | 3 | ⑫ 労働保険受託件数の維持 | ● | ▲2 | 0 |
| ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進 | 2 | 1 | 1 | ⑬ 市町補助金額の維持 | ● | ±0 | 1 |
| ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進 | 1 | 0 | 0 | | | | |
| 3. 支援体制の整備に関する事 | | | | 得点： 10 /10 | | | |
| 【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底 | | | | 90%以上 | 97% | 10 | |
| ① 1企業当たりの巡回指導回数 | | 3.4 | 3 | ④ SNS・HPによる情報発信の増加 | 24 | 44 | 4 |
| ② 1企業当たりの窓口指導回数 | | 2.0 | 2 | ⑤ 商工会報発行の増加 | 2 | 2 | 2 |
| ③ 伴走型補助金の活用 | ● | 99% | 3 | ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加 | ● | 36 | 2 |

● = 目標値として設定した項目

10. 茂木町商工会

【商工会の概要】

会員数 330企業
職員数 5名

組織率 60.7%
1人当たりの企業数 65企業

総合得点

67

/100

区分

集計項目

| 目標項目 | 目標値 | 実績値 | ポイント | 目標項目 | 目標値 | 実績値 | ポイント |
|------|-----|-----|------|------|-----|-----|------|
|------|-----|-----|------|------|-----|-----|------|

| | | | | | | | |
|---------------|---|---|---|-------------------|---|---|---|
| I 経営発達支援計画の取組 | | | | 得点： 13 /20 | | | |
| ① 地域の経済動向調査 | A | B | 1 | ④ 事業計画策定支援 | A | A | 5 |
| ② 需要動向調査 | A | C | 1 | ⑤ 事業計画策定後の実施支援 | A | B | 3 |
| ③ 経営状況の分析 | A | B | 2 | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業 | A | C | 1 |

II 会員満足度向上のための取組

| | | | | | | | |
|------------------------------|---|---|---|-----------------------|---|----|---|
| 1. 施策・事業の活用支援に関すること | | | | 得点： 13 /20 | | | |
| 【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数 | | | | 14 | 7 | 5 | |
| ① ものづくり補助金の申請支援 | | 0 | | ⑪ クラウドファンディングの実施支援 | | 0 | |
| ② 事業再構築補助金の申請支援 | | 0 | | ⑫ 全国物産展等への新規出展支援 | 1 | 0 | |
| ③ IT導入補助金の申請支援 | | 0 | | ⑬ スローライフへの登録支援 | 3 | 3 | 3 |
| ④ 創業補助金の申請支援 | | 0 | | ⑭ ビジネスマッチングイベント出展支援 | | 0 | |
| ⑤ 事業承継補助金の申請支援 | | 0 | | ⑮ グーへの新規掲載支援 | | 0 | 0 |
| ⑥ 栃木県補助金の申請支援 | 5 | 2 | 2 | ⑯ ニッポンセレクト.com 新規出展支援 | | 0 | |
| ⑦ 市町補助金の申請支援 | 4 | 0 | 0 | ⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載 | | 40 | 3 |
| ⑧ 雇用調整助成金の申請支援 | | 0 | | ⑱ ITを活用した販路開拓実施支援 | | 0 | 0 |
| ⑨ キャリアアップ助成金の申請支援 | | 0 | | ⑲ 知的財産権の申請支援 | | 0 | |
| ⑩ トライアル雇用助成金の申請支援 | | 0 | | | | | |

| | | | | | | | |
|----------------------------|----|---|---|-------------------|-----|-----|---|
| 2. 経営改善の支援に関すること | | | | 得点： 4 /15 | | | |
| 【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標 | | | | + 1 | ± 0 | 1 | |
| ① 経営革新計画の申請支援 | | 0 | | ⑧ 経営発達資金 斡旋支援 | 1 | 0 | |
| ② 経営力向上計画の申請支援 | 2 | 0 | | ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援 | | 0 | |
| ③ 商工会認証システムの申請支援 | 2 | 2 | 2 | ⑩ 県制度融資 斡旋支援 | | 0 | |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援 | | 0 | | ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進 | 2 | 2 | 2 |
| ⑤ 事業者BCPの策定支援 | 4 | 5 | 3 | ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進 | 2 | 0 | 0 |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援 | 2 | 0 | | ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標 | + 2 | ▲ 3 | 0 |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援 | 12 | 1 | 0 | ⑭ e-Tax利用件数の純増目標 | + 1 | + 2 | 1 |

III 支援体制の強化に向けた取組

| | | | | | | | |
|----------------------|-----|-----|---|-------------------|----|-----|---|
| 1. 組織力の向上に関すること | | | | 得点： 20 /20 | | | |
| 【重点】新規会員の加入件数 | | | | 7 | 17 | 15 | |
| ① 会員数の純増目標 | + 1 | + 5 | 7 | ⑤ 新規青年部員の加入推進 | 1 | 3 | 3 |
| ② 任意脱退 0件 | | 2 | 0 | ⑥ 青年部員数の維持 | ● | ± 0 | 1 |
| ③ 創業者の新規加入推進 | 2 | 4 | 2 | ⑦ 新規女性部員の加入推進 | 1 | 5 | 3 |
| ④ 事業承継後の会員維持 | 1 | 1 | 1 | ⑧ 女性部員数の維持 | ● | ± 0 | 1 |

| | | | | | | | |
|------------------------|-----|---------|---|------------------|---|----------|---|
| 2. 安定的な財源の確保に関すること | | | | 得点： 8 /15 | | | |
| 【重点】福祉共済の新規加入口数 | | | | 7 | 5 | 5 | |
| ① 福祉共済保有口数の純増目標 | + 3 | ▲ 11 | 0 | ⑧ 記帳受託手数料の維持 | ● | ▲ 10,000 | 0 |
| ② 火災共済の新規契約推進 | 4 | 2 | 2 | ⑨ 会費収入の維持 | ● | + 40030 | 1 |
| ③ 火災共済保有件数の純増目標 | + 2 | + 3 | 4 | ⑩ 受託事務手数料の維持 | ● | ± 0 | 1 |
| ④ 火災共済保有金額の維持 | ● | + 78000 | 1 | ⑪ 新規賛助会員の加入推進 | | 0 | |
| ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進 | 2 | 1 | 1 | ⑫ 労働保険受託件数の維持 | ● | ± 0 | 1 |
| ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進 | 2 | 0 | | ⑬ 市町補助金額の維持 | ● | ± 0 | 1 |
| ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進 | 2 | 0 | 0 | | | | |

| | | | | | | | |
|---------------------------|---|-----|---|--------------------|-----|----|---|
| 3. 支援体制の整備に関すること | | | | 得点： 9 /10 | | | |
| 【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底 | | | | 90%以上 | 86% | 8 | |
| ① 1企業当たりの巡回指導回数 | | 4.1 | 4 | ④ SNS・HPによる情報発信の増加 | 12 | 12 | 2 |
| ② 1企業当たりの窓口指導回数 | | 1.8 | 1 | ⑤ 商工会報発行の増加 | 3 | 1 | 1 |
| ③ 伴走型補助金の活用 | ● | 89% | 0 | ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加 | ● | 15 | 2 |

● = 目標値として設定した項目

11. 市貝町商工会

【商工会の概要】

会員数 264企業
職員数 5名

組織率 64%
1人当たりの企業数 52企業

総合得点

72

/100

区分

集計項目

| 目標項目 | 目標値 | 実績値 | ポイント | 目標項目 | 目標値 | 実績値 | ポイント |
|------|-----|-----|------|------|-----|-----|------|
|------|-----|-----|------|------|-----|-----|------|

| | | | | | | | |
|---------------|---|---|---|-------------------|---|---|---|
| I 経営発達支援計画の取組 | | | | 得点： 18 /20 | | | |
| ① 地域の経済動向調査 | A | A | 2 | ④ 事業計画策定支援 | A | A | 5 |
| ② 需要動向調査 | A | B | 1 | ⑤ 事業計画策定後の実施支援 | A | A | 5 |
| ③ 経営状況の分析 | A | A | 3 | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業 | A | B | 2 |

II 会員満足度向上のための取組

| | | | | | | | |
|------------------------------|----|---|---|-----------------------|-----|-----|---|
| 1. 施策・事業の活用支援に関すること | | | | 得点： 15 /20 | | | |
| 【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数 | | | | 10 | 5 | 5 | |
| ① ものづくり補助金の申請支援 | | 0 | 0 | ⑪ クラウドファンディングの実施支援 | | 0 | 0 |
| ② 事業再構築補助金の申請支援 | | 0 | 0 | ⑫ 全国物産展等への新規出展支援 | | 0 | 0 |
| ③ IT導入補助金の申請支援 | | 0 | 0 | ⑬ スローライフへの登録支援 | 2 | 1 | 1 |
| ④ 創業補助金の申請支援 | 3 | 3 | 6 | ⑭ ビジネスマッチングイベント出展支援 | | 0 | 0 |
| ⑤ 事業承継補助金の申請支援 | | 0 | 0 | ⑮ グーへの新規掲載支援 | | 0 | 0 |
| ⑥ 栃木県補助金の申請支援 | 1 | 1 | 1 | ⑯ ニッポンセレクト.com 新規出展支援 | | 0 | 0 |
| ⑦ 市町補助金の申請支援 | | 3 | 1 | ⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載 | 5 | 5 | 1 |
| ⑧ 雇用調整助成金の申請支援 | | 0 | 0 | ⑱ ITを活用した販路開拓実施支援 | | 0 | 0 |
| ⑨ キャリアアップ助成金の申請支援 | | 0 | 0 | ⑲ 知的財産権の申請支援 | | 0 | 0 |
| ⑩ トライアル雇用助成金の申請支援 | | 0 | 0 | | | | |
| 2. 経営改善の支援に関すること | | | | 得点： 3 /15 | | | |
| 【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標 | | | | ± 0 | ± 0 | 1 | |
| ① 経営革新計画の申請支援 | | 0 | 0 | ⑧ 経営発達資金 斡旋支援 | | 0 | 0 |
| ② 経営力向上計画の申請支援 | 3 | 0 | 0 | ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援 | 3 | 2 | 2 |
| ③ 商工会認証システムの申請支援 | 1 | 0 | 0 | ⑩ 県制度融資 斡旋支援 | | 0 | 0 |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援 | | 0 | 0 | ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進 | 3 | 2 | 2 |
| ⑤ 事業者BCPの策定支援 | 3 | 0 | 0 | ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進 | 1 | 0 | 0 |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援 | 2 | 0 | 0 | ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標 | + 2 | ▲ 4 | 0 |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援 | 12 | 3 | 1 | ⑭ e-Tax利用件数の純増目標 | ± 0 | ▲ 2 | 0 |

III 支援体制の強化に向けた取組

| | | | | | | | |
|---------------------------|-----|----------|---|--------------------|-----|-----------|---|
| 1. 組織力の向上に関すること | | | | 得点： 20 /20 | | | |
| 【重点】新規会員の加入件数 | | | | 5 | 9 | 15 | |
| ① 会員数の純増目標 | ± 0 | + 4 | 6 | ⑤ 新規青年部員の加入推進 | | 0 | 0 |
| ② 任意脱退 0件 | ● | 1 | 0 | ⑥ 青年部員数の維持 | ● | ± 0 | 1 |
| ③ 創業者の新規加入推進 | 2 | 3 | 2 | ⑦ 新規女性部員の加入推進 | | 0 | 0 |
| ④ 事業承継後の会員維持 | 2 | 4 | 2 | ⑧ 女性部員数の維持 | ● | ▲ 1 | 0 |
| 2. 安定的な財源の確保に関すること | | | | 得点： 6 /15 | | | |
| 【重点】福祉共済の新規加入口数 | | | | 10 | 6 | 6 | |
| ① 福祉共済保有口数の純増目標 | ± 0 | ▲ 5 | 0 | ⑧ 記帳受託手数料の維持 | ● | ▲ 42,000 | 0 |
| ② 火災共済の新規契約推進 | 5 | 0 | 0 | ⑨ 会費収入の維持 | ● | ▲ 25,084 | 0 |
| ③ 火災共済保有件数の純増目標 | ± 0 | ▲ 5 | 0 | ⑩ 受託事務手数料の維持 | ● | ▲ 370,000 | 0 |
| ④ 火災共済保有金額の維持 | ● | ▲ 21,500 | 0 | ⑪ 新規賛助会員の加入推進 | 2 | 2 | 2 |
| ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進 | 3 | 2 | 2 | ⑫ 労働保険受託件数の維持 | ● | + 1 | 1 |
| ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進 | 1 | 0 | 0 | ⑬ 市町補助金額の維持 | ● | + 500000 | 1 |
| ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進 | 1 | 0 | 0 | | | | |
| 3. 支援体制の整備に関すること | | | | 得点： 10 /10 | | | |
| 【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底 | | | | 90%以上 | 91% | 10 | |
| ① 1企業当たりの巡回指導回数 | 1 | 4.1 | 4 | ④ SNS・HPによる情報発信の増加 | | 6 | 1 |
| ② 1企業当たりの窓口指導回数 | 1 | 2.4 | 2 | ⑤ 商工会報発行の増加 | 6 | 12 | 4 |
| ③ 伴走型補助金の活用 | ● | 99% | 3 | ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加 | ● | 17 | 2 |

● = 目標値として設定した項目

12. 芳賀町商工会

【商工会の概要】

会員数 341企業
職員数 5名

組織率 54.9%
1人当たりの企業数 68.8企業

総合得点

59

/100

区分

集計項目

| 目標項目 | 目標値 | 実績値 | ポイント | 目標項目 | 目標値 | 実績値 | ポイント |
|------|-----|-----|------|------|-----|-----|------|
|------|-----|-----|------|------|-----|-----|------|

I 経営発達支援計画の取組

得点：**16** /20

| | | | | | | | |
|-------------|---|---|---|-------------------|---|---|---|
| ① 地域の経済動向調査 | A | A | 2 | ④ 事業計画策定支援 | A | A | 5 |
| ② 需要動向調査 | A | D | 0 | ⑤ 事業計画策定後の実施支援 | A | A | 5 |
| ③ 経営状況の分析 | A | A | 3 | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業 | A | C | 1 |

II 会員満足度向上のための取組

1. 施策・事業の活用支援に関すること

得点：**7** /20

【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数

14 3 2

| | | | | | | | |
|-------------------|----|---|---|-----------------------|---|---|---|
| ① ものづくり補助金の申請支援 | | 0 | | ⑪ クラウドファンディングの実施支援 | | | 0 |
| ② 事業再構築補助金の申請支援 | | 0 | | ⑫ 全国物産展等への新規出展支援 | | | 0 |
| ③ IT導入補助金の申請支援 | | 0 | | ⑬ スローライフへの登録支援 | 3 | | 2 |
| ④ 創業補助金の申請支援 | | 0 | | ⑭ ビジネスマッチングイベント出展支援 | | | 0 |
| ⑤ 事業承継補助金の申請支援 | | 0 | | ⑮ グーへの新規掲載支援 | 5 | | 1 |
| ⑥ 栃木県補助金の申請支援 | | 0 | 0 | ⑯ ニッポンセレクト.com 新規出展支援 | | | 0 |
| ⑦ 市町補助金の申請支援 | 50 | 0 | 0 | ⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載 | | | 0 |
| ⑧ 雇用調整助成金の申請支援 | | 0 | | ⑱ ITを活用した販路開拓実施支援 | 6 | 6 | 3 |
| ⑨ キャリアアップ助成金の申請支援 | | 0 | | ⑲ 知的財産権の申請支援 | | | 0 |
| ⑩ トライアル雇用助成金の申請支援 | | 0 | | | | | |

2. 経営改善の支援に関すること

得点：**5** /15

【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標

+1 +1 2

| | | | | | | | |
|------------------|----|---|---|-------------------|----|----|---|
| ① 経営革新計画の申請支援 | | 0 | | ⑧ 経営発達資金 斡旋支援 | | | 0 |
| ② 経営力向上計画の申請支援 | | 0 | | ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援 | 5 | | 0 |
| ③ 商工会認証システムの申請支援 | 2 | 2 | 2 | ⑩ 県制度融資 斡旋支援 | 3 | | 0 |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援 | 2 | 2 | 4 | ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進 | 1 | 1 | 1 |
| ⑤ 事業者BCPの策定支援 | 1 | 0 | | ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進 | 1 | 2 | 2 |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援 | 2 | 0 | | ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標 | +3 | ▲3 | 0 |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援 | 12 | 1 | 0 | ⑭ e-Tax利用件数の純増目標 | +8 | ▲4 | 0 |

III 支援体制の強化に向けた取組

1. 組織力の向上に関すること

得点：**15** /20

【重点】新規会員の加入件数

8 10 11

| | | | | | | | |
|--------------|----|----|---|---------------|---|----|---|
| ① 会員数の純増目標 | +3 | -3 | 0 | ⑤ 新規青年部員の加入推進 | 1 | 0 | 0 |
| ② 任意脱退 0件 | | 1 | 0 | ⑥ 青年部員数の維持 | ● | ±0 | 1 |
| ③ 創業者の新規加入推進 | 3 | 3 | 2 | ⑦ 新規女性部員の加入推進 | 1 | 0 | 0 |
| ④ 事業承継後の会員維持 | 3 | 1 | 1 | ⑧ 女性部員数の維持 | ● | ▲1 | 0 |

2. 安定的な財源の確保に関すること

得点：**6** /15

【重点】福祉共済の新規加入口数

10 5 5

| | | | | | | | |
|--------------------|----|--------|---|---------------|---|---------|---|
| ① 福祉共済保有口数の純増目標 | +6 | ▲3 | 0 | ⑧ 記帳受託手数料の維持 | ● | ▲44,000 | 0 |
| ② 火災共済の新規契約推進 | 3 | 1 | 1 | ⑨ 会費収入の維持 | ● | ▲4,950 | 0 |
| ③ 火災共済保有件数の純増目標 | +3 | ▲3 | 0 | ⑩ 受託事務手数料の維持 | ● | ±0 | 1 |
| ④ 火災共済保有金額の維持 | ● | ▲5,000 | 0 | ⑪ 新規賛助会員の加入推進 | | | 0 |
| ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進 | 3 | 4 | 3 | ⑫ 労働保険受託件数の維持 | ● | ±0 | 1 |
| ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進 | 0 | 0 | 0 | ⑬ 市町補助金額の維持 | | +500000 | 1 |
| ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進 | | 0 | 0 | | | | |

3. 支援体制の整備に関すること

得点：**10** /10

【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底

80%以上 78% 6

| | | | | | | | |
|-----------------|---|------|---|--------------------|-----|-----|---|
| ① 1企業当たりの巡回指導回数 | 3 | 1.9 | 1 | ④ SNS・HPによる情報発信の増加 | 100 | 110 | 4 |
| ② 1企業当たりの窓口指導回数 | 2 | 1.9 | 1 | ⑤ 商工会報発行の増加 | 3 | 3 | 3 |
| ③ 伴走型補助金の活用 | ● | 100% | 3 | ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加 | ● | 15 | 2 |

● = 目標値として設定した項目

13. 壬生町商工会

【商工会の概要】

会員数 714企業
職員数 7名

組織率 46.4%
1人当たりの企業数 102.2企業

総合得点

71

/100

区分

集計項目

| 目標項目 | 目標値 | 実績値 | ポイント | 目標項目 | 目標値 | 実績値 | ポイント |
|------|-----|-----|------|------|-----|-----|------|
|------|-----|-----|------|------|-----|-----|------|

| I 経営発達支援計画の取組 | | | | 得点： 17 /20 | | | |
|---------------|---|---|---|-------------------|---|---|---|
| ① 地域の経済動向調査 | A | A | 2 | ④ 事業計画策定支援 | A | B | 3 |
| ② 需要動向調査 | A | B | 1 | ⑤ 事業計画策定後の実施支援 | A | A | 5 |
| ③ 経営状況の分析 | A | A | 3 | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業 | A | A | 3 |

II 会員満足度向上のための取組

| 1. 施策・事業の活用支援に関する事 | | | | 得点： 14 /20 | | | |
|------------------------------|----|----|---|-----------------------|-----|------|---|
| 【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数 | | | | 30 | 5 | 1 | |
| ① ものづくり補助金の申請支援 | | 0 | | ⑪ クラウドファンディングの実施支援 | | 0 | |
| ② 事業再構築補助金の申請支援 | | 0 | | ⑫ 全国物産展等への新規出展支援 | 1 | 1 | 2 |
| ③ IT導入補助金の申請支援 | | 0 | | ⑬ スローライフへの登録支援 | 3 | 6 | 3 |
| ④ 創業補助金の申請支援 | 1 | 0 | 0 | ⑭ ビジネスマッチングイベント出展支援 | | 0 | |
| ⑤ 事業承継補助金の申請支援 | | 0 | | ⑮ グーへの新規掲載支援 | | 0 | 0 |
| ⑥ 栃木県補助金の申請支援 | | 5 | 3 | ⑯ ニッポンセレクト.com 新規出展支援 | | 0 | |
| ⑦ 市町補助金の申請支援 | 2 | 5 | 2 | ⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載 | 8 | 27 | 3 |
| ⑧ 雇用調整助成金の申請支援 | 1 | 0 | | ⑱ ITを活用した販路開拓実施支援 | | 0 | 0 |
| ⑨ キャリアアップ助成金の申請支援 | | 0 | | ⑲ 知的財産権の申請支援 | | 0 | |
| ⑩ トライアル雇用助成金の申請支援 | | 0 | | | | | |
| 2. 経営改善の支援に関する事 | | | | 得点： 13 /15 | | | |
| 【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標 | | | | + 1 | + 3 | 4 | |
| ① 経営革新計画の申請支援 | | 0 | | ⑧ 経営発達資金 斡旋支援 | | 0 | |
| ② 経営力向上計画の申請支援 | | 0 | | ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援 | 5 | 6 | 6 |
| ③ 商工会認証システムの申請支援 | 3 | 0 | 0 | ⑩ 県制度融資 斡旋支援 | | 0 | |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援 | | 0 | | ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進 | 3 | 1 | 1 |
| ⑤ 事業者BCPの策定支援 | | 0 | | ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進 | 1 | 4 | 4 |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援 | 3 | 0 | | ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標 | + 4 | + 14 | 5 |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援 | 18 | 14 | 4 | ⑭ e-Tax利用件数の純増目標 | + 1 | + 30 | 3 |

III 支援体制の強化に向けた取組

| 1. 組織力の向上に関する事 | | | | 得点： 16 /20 | | | |
|---------------------------|-----|-----------|---|--------------------|-----|-----------|---|
| 【重点】新規会員の加入件数 | | | | 20 | 27 | 10 | |
| ① 会員数の純増目標 | + 1 | -2 | 0 | ⑤ 新規青年部員の加入推進 | 3 | 4 | 3 |
| ② 任意脱退 0件 | ● | 11 | 0 | ⑥ 青年部員数の維持 | | + 2 | 1 |
| ③ 創業者の新規加入推進 | 1 | 12 | 2 | ⑦ 新規女性部員の加入推進 | 1 | 0 | 0 |
| ④ 事業承継後の会員維持 | 1 | 0 | | ⑧ 女性部員数の維持 | | ▲ 4 | 0 |
| 2. 安定的な財源の確保に関する事 | | | | 得点： 5 /15 | | | |
| 【重点】福祉共済の新規加入口数 | | | | 10 | 6 | 6 | |
| ① 福祉共済保有口数の純増目標 | + 1 | ▲ 15 | 0 | ⑧ 記帳受託手数料の維持 | ● | ▲ 241,500 | 0 |
| ② 火災共済の新規契約推進 | 1 | 1 | 1 | ⑨ 会費収入の維持 | ● | ▲ 358,900 | 0 |
| ③ 火災共済保有件数の純増目標 | + 1 | ▲ 8 | 0 | ⑩ 受託事務手数料の維持 | ● | ± 0 | 1 |
| ④ 火災共済保有金額の維持 | ● | ▲ 176,400 | 0 | ⑪ 新規賛助会員の加入推進 | 4 | 2 | 2 |
| ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進 | 3 | 0 | 0 | ⑫ 労働保険受託件数の維持 | ● | ▲ 14 | 0 |
| ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進 | 1 | 0 | 0 | ⑬ 市町補助金額の維持 | ● | ± 0 | 1 |
| ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進 | 1 | 0 | 0 | | | | |
| 3. 支援体制の整備に関する事 | | | | 得点： 6 /10 | | | |
| 【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底 | | | | 90%以上 | 87% | 8 | |
| ① 1企業当たりの巡回指導回数 | 2 | 1.2 | 1 | ④ SNS・HPによる情報発信の増加 | 24 | 106 | 4 |
| ② 1企業当たりの窓口指導回数 | 1 | 0.4 | 0 | ⑤ 商工会報発行の増加 | 0 | 0 | 0 |
| ③ 伴走型補助金の活用 | ● | 92% | 0 | ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加 | | 0 | 0 |

● = 目標値として設定した項目

14. 石橋商工会

【商工会の概要】

会員数 464企業
職員数 5名

組織率 53%
1人当たりの企業数 92.8企業

総合得点

52

/100

区分

集計項目

| 目標項目 | 目標値 | 実績値 | ポイント | 目標項目 | 目標値 | 実績値 | ポイント |
|------|-----|-----|------|------|-----|-----|------|
|------|-----|-----|------|------|-----|-----|------|

I 経営発達支援計画の取組 得点： **8** /20

| | | | | | | | |
|-------------|---|---|---|-------------------|---|---|---|
| ① 地域の経済動向調査 | A | D | 0 | ④ 事業計画策定支援 | A | C | 1 |
| ② 需要動向調査 | A | A | 2 | ⑤ 事業計画策定後の実施支援 | A | C | 1 |
| ③ 経営状況の分析 | A | B | 2 | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業 | A | B | 2 |

II 会員満足度向上のための取組

1. 施策・事業の活用支援に関する事 得点： **6** /20

| 【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数 | | | | 20 | 0 | 0 | | |
|-----------------------|---|---|---|----------------|-----------------------|----|---|---|
| ① ものづくり補助金の申請支援 | | | 0 | 0 | ⑪ クラウドファンディングの実施支援 | | 0 | 0 |
| ② 事業再構築補助金の申請支援 | | | 0 | 0 | ⑫ 全国物産展等への新規出展支援 | | 0 | 0 |
| ③ IT導入補助金の申請支援 | 2 | 1 | 2 | ⑬ スローライフへの登録支援 | 2 | 0 | 0 | |
| ④ 創業補助金の申請支援 | | | 0 | 0 | ⑭ ビジネスマッチングイベント出展支援 | | 0 | 0 |
| ⑤ 事業承継補助金の申請支援 | | | 0 | 0 | ⑮ グーへの新規掲載支援 | | 0 | 0 |
| ⑥ 栃木県補助金の申請支援 | | | 0 | 0 | ⑯ ニッポンセレクト.com 新規出展支援 | | 0 | 0 |
| ⑦ 市町補助金の申請支援 | | | 0 | 0 | ⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載 | 15 | 9 | 1 |
| ⑧ 雇用調整助成金の申請支援 | 1 | 0 | 0 | 0 | ⑱ ITを活用した販路開拓実施支援 | | 6 | 3 |
| ⑨ キャリアアップ助成金の申請支援 | 1 | 0 | 0 | 0 | ⑲ 知的財産権の申請支援 | | 0 | 0 |
| ⑩ トライアル雇用助成金の申請支援 | 1 | 0 | 0 | 0 | | | | |

2. 経営改善の支援に関する事 得点： **2** /15

| 【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標 | | | | + 2 | ▲ 2 | 0 | | |
|---------------------|----|---|---|-----|-------------------|------|------|---|
| ① 経営革新計画の申請支援 | | | 0 | 0 | ⑧ 経営発達資金 斡旋支援 | 1 | 0 | 0 |
| ② 経営力向上計画の申請支援 | | | 0 | 0 | ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援 | 2 | 0 | 0 |
| ③ 商工会認証システムの申請支援 | 2 | 0 | 0 | 0 | ⑩ 県制度融資 斡旋支援 | | 0 | 0 |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援 | | | 0 | 0 | ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進 | 7 | 2 | 2 |
| ⑤ 事業者BCPの策定支援 | | | 0 | 0 | ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進 | 2 | 0 | 0 |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援 | 2 | 0 | 0 | 0 | ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標 | + 2 | ▲ 1 | 0 |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援 | 12 | 1 | 0 | 0 | ⑭ e-Tax利用件数の純増目標 | + 90 | + 12 | 3 |

III 支援体制の強化に向けた取組

1. 組織力の向上に関する事 得点： **18** /20

| 【重点】新規会員の加入件数 | | | | 13 | 16 | 12 | |
|---------------|-----|-----|---|---------------|----|-----|---|
| ① 会員数の純増目標 | + 3 | ± 0 | 2 | ⑤ 新規青年部員の加入推進 | 1 | 1 | 1 |
| ② 任意脱退 0件 | ● | 3 | 0 | ⑥ 青年部員数の維持 | ● | + 1 | 1 |
| ③ 創業者の新規加入推進 | 1 | 1 | 1 | ⑦ 新規女性部員の加入推進 | 1 | 0 | 0 |
| ④ 事業承継後の会員維持 | 1 | 1 | 1 | ⑧ 女性部員数の維持 | ● | ▲ 8 | 0 |

2. 安定的な財源の確保に関する事 得点： **8** /15

| 【重点】福祉共済の新規加入口数 | | | | 10 | 3.5 | 3 | |
|--------------------|-----|----------|---|---------------|-----|-----------|---|
| ① 福祉共済保有口数の純増目標 | + 3 | ▲ 7 | 0 | ⑧ 記帳受託手数料の維持 | ● | ▲ 136,000 | 0 |
| ② 火災共済の新規契約推進 | 3 | 2 | 2 | ⑨ 会費収入の維持 | ● | ▲ 50,000 | 0 |
| ③ 火災共済保有件数の純増目標 | + 3 | + 6 | 6 | ⑩ 受託事務手数料の維持 | ● | ± 0 | 1 |
| ④ 火災共済保有金額の維持 | ● | ▲ 40,000 | 0 | ⑪ 新規賛助会員の加入推進 | 1 | 1 | 1 |
| ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進 | 3 | 2 | 2 | ⑫ 労働保険受託件数の維持 | ● | ▲ 4 | 0 |
| ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進 | 1 | 0 | 0 | ⑬ 市町補助金額の維持 | ● | ± 0 | 1 |
| ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進 | 1 | 0 | 0 | | | | |

3. 支援体制の整備に関する事 得点： **10** /10

| 【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底 | | | | 90%以上 | 103% | 10 | |
|--------------------|---|-----|---|--------------------|------|----|---|
| ① 1企業当たりの巡回指導回数 | 2 | 2.4 | 2 | ④ SNS・HPによる情報発信の増加 | 24 | 24 | 4 |
| ② 1企業当たりの窓口指導回数 | 2 | 1.1 | 1 | ⑤ 商工会報発行の増加 | 1 | 1 | 1 |
| ③ 伴走型補助金の活用 | ● | 47% | 0 | ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加 | ● | 16 | 2 |

● = 目標値として設定した項目

15. 野木町商工会

【商工会の概要】

会員数 360企業
職員数 5名

組織率 51.6%
1人当たりの企業数 71.4企業

総合得点

61

/100

区分

集計項目

| 目標項目 | 目標値 | 実績値 | ポイント | 目標項目 | 目標値 | 実績値 | ポイント |
|------|-----|-----|------|------|-----|-----|------|
|------|-----|-----|------|------|-----|-----|------|

| I 経営発達支援計画の取組 | | | | 得点： 12 /20 | | | |
|---------------|---|---|---|-------------------|---|---|---|
| ① 地域の経済動向調査 | A | A | 2 | ④ 事業計画策定支援 | A | B | 3 |
| ② 需要動向調査 | A | D | 0 | ⑤ 事業計画策定後の実施支援 | A | B | 3 |
| ③ 経営状況の分析 | A | B | 2 | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業 | A | B | 2 |

II 会員満足度向上のための取組

| 1. 施策・事業の活用支援に関すること | | | | 得点： 7 /20 | | | |
|------------------------------|----|---|---|-----------------------|------|-----|---|
| 【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数 | | | | 16 | 3 | 1 | |
| ① ものづくり補助金の申請支援 | | 0 | | ⑪ クラウドファンディングの実施支援 | | 0 | |
| ② 事業再構築補助金の申請支援 | | 0 | | ⑫ 全国物産展等への新規出展支援 | | 0 | |
| ③ IT導入補助金の申請支援 | 1 | 0 | | ⑬ スローライフへの登録支援 | | 0 | 0 |
| ④ 創業補助金の申請支援 | | 0 | | ⑭ ビジネスマッチングイベント出展支援 | | 0 | |
| ⑤ 事業承継補助金の申請支援 | | 0 | | ⑮ グーへの新規掲載支援 | | 0 | 0 |
| ⑥ 栃木県補助金の申請支援 | 1 | 0 | 0 | ⑯ ニッポンセレクト.com 新規出展支援 | | 0 | |
| ⑦ 市町補助金の申請支援 | | 0 | 0 | ⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載 | 30 | 44 | 3 |
| ⑧ 雇用調整助成金の申請支援 | 1 | 0 | | ⑱ ITを活用した販路開拓実施支援 | 20 | 10 | 3 |
| ⑨ キャリアアップ助成金の申請支援 | | 0 | | ⑲ 知的財産権の申請支援 | | 0 | |
| ⑩ トライアル雇用助成金の申請支援 | | 0 | | | | | |
| 2. 経営改善の支援に関すること | | | | 得点： 7 /15 | | | |
| 【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標 | | | | + 2 | ▲ 3 | 0 | |
| ① 経営革新計画の申請支援 | | 0 | | ⑧ 経営発達資金 斡旋支援 | | 0 | |
| ② 経営力向上計画の申請支援 | | 0 | | ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援 | 3 | 1 | 1 |
| ③ 商工会認証システムの申請支援 | 2 | 1 | 1 | ⑩ 県制度融資 斡旋支援 | | 0 | |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援 | | 0 | | ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進 | 3 | 6 | 6 |
| ⑤ 事業者BCPの策定支援 | 2 | 0 | | ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進 | 3 | 0 | 0 |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援 | 2 | 0 | | ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標 | + 1 | ± 0 | 1 |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援 | 12 | 9 | 4 | ⑭ e-Tax利用件数の純増目標 | + 10 | + 4 | 1 |

III 支援体制の強化に向けた取組

| 1. 組織力の向上に関すること | | | | 得点： 20 /20 | | | |
|---------------------------|-----|----------|---|--------------------|-----|-------------|---|
| 【重点】新規会員の加入件数 | | | | 11 | 16 | 14 | |
| ① 会員数の純増目標 | + 1 | + 3 | 5 | ⑤ 新規青年部員の加入推進 | 1 | 4 | 3 |
| ② 任意脱退 0件 | | 0 | 3 | ⑥ 青年部員数の維持 | ● | + 3 | 1 |
| ③ 創業者の新規加入推進 | 2 | 1 | 1 | ⑦ 新規女性部員の加入推進 | | 0 | 0 |
| ④ 事業承継後の会員維持 | 2 | 1 | 1 | ⑧ 女性部員数の維持 | ● | ± 0 | 1 |
| 2. 安定的な財源の確保に関すること | | | | 得点： 5 /15 | | | |
| 【重点】福祉共済の新規加入人口数 | | | | 10 | 1 | 1 | |
| ① 福祉共済保有口数の純増目標 | + 1 | ▲ 8 | 0 | ⑧ 記帳受託手数料の維持 | ● | ▲ 20,000 | 0 |
| ② 火災共済の新規契約推進 | 2 | 3 | 3 | ⑨ 会費収入の維持 | ● | + 55750 | 1 |
| ③ 火災共済保有件数の純増目標 | + 1 | ▲ 3 | 0 | ⑩ 受託事務手数料の維持 | ● | + 131600 | 1 |
| ④ 火災共済保有金額の維持 | ● | ▲ 36,800 | 0 | ⑪ 新規賛助会員の加入推進 | 3 | 2 | 2 |
| ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進 | 3 | 2 | 2 | ⑫ 労働保険受託件数の維持 | ● | ± 0 | 1 |
| ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進 | 1 | 0 | | ⑬ 市町補助金額の維持 | ● | ▲ 6,525,000 | 0 |
| ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進 | 1 | 0 | 0 | | | | |
| 3. 支援体制の整備に関すること | | | | 得点： 10 /10 | | | |
| 【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底 | | | | 90%以上 | 82% | 8 | |
| ① 1企業当たりの巡回指導回数 | 2 | 1.7 | 1 | ④ SNS・HPによる情報発信の増加 | 80 | 60 | 4 |
| ② 1企業当たりの窓口指導回数 | 4 | 2.1 | 2 | ⑤ 商工会報発行の増加 | 2 | 2 | 2 |
| ③ 伴走型補助金の活用 | ● | 100% | 3 | ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加 | ● | 15 | 2 |

● = 目標値として設定した項目

16. 小山市おもいがわ商工【商工会の概要】

会員数 1123企業
職員数 12名

組織率 47.7%
1人当たりの企業数 97.9企業

総合得点

57

/100

区分

集計項目

| 目標項目 | 目標値 | 実績値 | ポイント | 目標項目 | 目標値 | 実績値 | ポイント |
|------|-----|-----|------|------|-----|-----|------|
|------|-----|-----|------|------|-----|-----|------|

I 経営発達支援計画の取組

得点：10 /20

| | | | | | | | |
|-------------|---|---|---|-------------------|---|---|---|
| ① 地域の経済動向調査 | A | B | 1 | ④ 事業計画策定支援 | A | B | 3 |
| ② 需要動向調査 | A | C | 1 | ⑤ 事業計画策定後の実施支援 | A | C | 1 |
| ③ 経営状況の分析 | A | B | 2 | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業 | A | B | 2 |

II 会員満足度向上のための取組

1. 施策・事業の活用支援に関すること

得点：10 /20

【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数

15 21 4

| | | | | | | | |
|-------------------|---|----|---|-----------------------|---|---|---|
| ① ものづくり補助金の申請支援 | 1 | 0 | 0 | ⑪ クラウドファンディングの実施支援 | | | 0 |
| ② 事業再構築補助金の申請支援 | 1 | 0 | 0 | ⑫ 全国物産展等への新規出展支援 | | | 0 |
| ③ IT導入補助金の申請支援 | 1 | 0 | 0 | ⑬ スローライフへの登録支援 | 6 | 5 | 3 |
| ④ 創業補助金の申請支援 | 1 | 0 | 0 | ⑭ ビジネスマッチングイベント出展支援 | | | 0 |
| ⑤ 事業承継補助金の申請支援 | 0 | | | ⑮ グーへの新規掲載支援 | | | 0 |
| ⑥ 栃木県補助金の申請支援 | 2 | 12 | 3 | ⑯ ニッポンセレクト.com 新規出展支援 | | | 0 |
| ⑦ 市町補助金の申請支援 | 3 | 0 | 0 | ⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載 | | | 0 |
| ⑧ 雇用調整助成金の申請支援 | 3 | 0 | 0 | ⑱ ITを活用した販路開拓実施支援 | | | 0 |
| ⑨ キャリアアップ助成金の申請支援 | 0 | | | ⑲ 知的財産権の申請支援 | | | 0 |
| ⑩ トライアル雇用助成金の申請支援 | 0 | | | | | | |

2. 経営改善の支援に関すること

得点：12 /15

【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標

+1 +4 5

| | | | | | | | |
|------------------|----|----|---|-------------------|----|------|---|
| ① 経営革新計画の申請支援 | 1 | 0 | 0 | ⑧ 経営発達資金 斡旋支援 | | | 0 |
| ② 経営力向上計画の申請支援 | 1 | 0 | 0 | ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援 | 3 | 1 | 1 |
| ③ 商工会認証システムの申請支援 | 1 | 0 | 0 | ⑩ 県制度融資 斡旋支援 | | | 0 |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援 | 0 | | | ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進 | 3 | 8 | 8 |
| ⑤ 事業者BCPの策定支援 | 0 | | | ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進 | 3 | 4 | 4 |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援 | 3 | 0 | 0 | ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標 | +3 | ▲134 | 0 |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援 | 30 | 16 | 3 | ⑭ e-Tax利用件数の純増目標 | +3 | +29 | 3 |

III 支援体制の強化に向けた取組

1. 組織力の向上に関すること

得点：11 /20

【重点】新規会員の加入件数

30 19 5

| | | | | | | | |
|--------------|----|-----|---|---------------|---|-----|---|
| ① 会員数の純増目標 | +1 | -52 | 0 | ⑤ 新規青年部員の加入推進 | 3 | 1 | 1 |
| ② 任意脱退 0件 | | 19 | 0 | ⑥ 青年部員数の維持 | ● | +1 | 1 |
| ③ 創業者の新規加入推進 | 3 | 7 | 2 | ⑦ 新規女性部員の加入推進 | 1 | 0 | 0 |
| ④ 事業承継後の会員維持 | 1 | 4 | 2 | ⑧ 女性部員数の維持 | ● | ▲10 | 0 |

2. 安定的な財源の確保に関すること

得点：8 /15

【重点】福祉共済の新規加入人口数

9 6.5 6

| | | | | | | | |
|--------------------|----|---------|---|---------------|---|----------|---|
| ① 福祉共済保有口数の純増目標 | | ▲25 | 0 | ⑧ 記帳受託手数料の維持 | ● | ▲176,800 | 0 |
| ② 火災共済の新規契約推進 | 3 | 1 | 1 | ⑨ 会費収入の維持 | | ▲332,200 | 0 |
| ③ 火災共済保有件数の純増目標 | +1 | ▲16 | 0 | ⑩ 受託事務手数料の維持 | ● | ▲50,000 | 0 |
| ④ 火災共済保有金額の維持 | ● | ▲80,000 | 0 | ⑪ 新規賛助会員の加入推進 | 3 | 4 | 4 |
| ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進 | 6 | 8 | 3 | ⑫ 労働保険受託件数の維持 | ● | +1 | 1 |
| ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進 | 3 | 1 | 1 | ⑬ 市町補助金額の維持 | ● | ±0 | 1 |
| ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進 | 3 | 0 | 0 | | | | |

3. 支援体制の整備に関すること

得点：6 /10

【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底

70%以上 68.9% 4

| | | | | | | | |
|-----------------|---|------|---|--------------------|----|----|---|
| ① 1企業当たりの巡回指導回数 | 3 | 1.8 | 1 | ④ SNS・HPによる情報発信の増加 | 24 | 12 | 2 |
| ② 1企業当たりの窓口指導回数 | 3 | 1.7 | 1 | ⑤ 商工会報発行の増加 | 12 | 0 | 0 |
| ③ 伴走型補助金の活用 | | 100% | 3 | ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加 | | 40 | 2 |

● = 目標値として設定した項目

17. 大平町商工会

【商工会の概要】

会員数 488企業
職員数 5名

組織率 53%
1人当たりの企業数 98.4企業

総合得点

77

/100

区分

集計項目

| 目標項目 | 目標値 | 実績値 | ポイント | 目標項目 | 目標値 | 実績値 | ポイント |
|------|-----|-----|------|------|-----|-----|------|
|------|-----|-----|------|------|-----|-----|------|

I 経営発達支援計画の取組 得点： **19** /20

| | | | | | | | |
|-------------|---|---|---|-------------------|---|---|---|
| ① 地域の経済動向調査 | A | A | 2 | ④ 事業計画策定支援 | A | A | 5 |
| ② 需要動向調査 | A | A | 2 | ⑤ 事業計画策定後の実施支援 | A | A | 5 |
| ③ 経営状況の分析 | A | B | 2 | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業 | A | A | 3 |

II 会員満足度向上のための取組

1. 施策・事業の活用支援に関する事 得点： **20** /20

| 【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数 | | | | 20 | 13 | 6 | |
|-----------------------|---|---|---|-----------------------|----|---|---|
| ① ものづくり補助金の申請支援 | 1 | 0 | 0 | ⑪ クラウドファンディングの実施支援 | | 1 | 2 |
| ② 事業再構築補助金の申請支援 | 2 | 1 | 2 | ⑫ 全国物産展等への新規出展支援 | | 0 | 0 |
| ③ IT導入補助金の申請支援 | 1 | 4 | 8 | ⑬ スローライフへの登録支援 | 4 | 4 | 3 |
| ④ 創業補助金の申請支援 | | 0 | 0 | ⑭ ビジネスマッチングイベント出展支援 | | 4 | 8 |
| ⑤ 事業承継補助金の申請支援 | | 0 | 0 | ⑮ グーへの新規掲載支援 | | 4 | 2 |
| ⑥ 栃木県補助金の申請支援 | 1 | 5 | 3 | ⑯ ニッポンセレクト.com 新規出展支援 | | 0 | 0 |
| ⑦ 市町補助金の申請支援 | | 0 | 0 | ⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載 | | 2 | 0 |
| ⑧ 雇用調整助成金の申請支援 | | 0 | 0 | ⑱ ITを活用した販路開拓実施支援 | 5 | 7 | 3 |
| ⑨ キャリアアップ助成金の申請支援 | | 0 | 0 | ⑲ 知的財産権の申請支援 | | 0 | 0 |
| ⑩ トライアル雇用助成金の申請支援 | | 0 | 0 | | | | |

2. 経営改善の支援に関する事 得点： **9** /15

| 【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標 | | | | ± 0 | ▲ 2 | 0 | |
|---------------------|----|---|---|-------------------|-----|------|---|
| ① 経営革新計画の申請支援 | 2 | 2 | 4 | ⑧ 経営発達資金 斡旋支援 | | 0 | 0 |
| ② 経営力向上計画の申請支援 | 2 | 1 | 2 | ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援 | 1 | 2 | 2 |
| ③ 商工会認証システムの申請支援 | 1 | 1 | 1 | ⑩ 県制度融資 斡旋支援 | | 0 | 0 |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援 | | 0 | 0 | ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進 | 3 | 1 | 1 |
| ⑤ 事業者BCPの策定支援 | 2 | 0 | 0 | ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進 | 1 | 1 | 1 |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援 | 2 | 1 | 2 | ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標 | + 2 | ▲ 2 | 0 |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援 | 12 | 7 | 3 | ⑭ e-Tax利用件数の純増目標 | ± 0 | + 24 | 3 |

III 支援体制の強化に向けた取組

1. 組織力の向上に関する事 得点： **10** /20

| 【重点】新規会員の加入件数 | | | | 10 | 4 | 3 | |
|---------------|-----|----|---|---------------|---|-----|---|
| ① 会員数の純増目標 | ± 0 | -4 | 0 | ⑤ 新規青年部員の加入推進 | 2 | 1 | 1 |
| ② 任意脱退 0件 | ● | 1 | 0 | ⑥ 青年部員数の維持 | ● | + 1 | 1 |
| ③ 創業者の新規加入推進 | 2 | 2 | 2 | ⑦ 新規女性部員の加入推進 | 1 | 1 | 1 |
| ④ 事業承継後の会員維持 | 2 | 8 | 2 | ⑧ 女性部員数の維持 | | ▲ 1 | 0 |

2. 安定的な財源の確保に関する事 得点： **9** /15

| 【重点】福祉共済の新規加入口数 | | | | 5 | 7 | 7 | |
|--------------------|-----|----------|---|---------------|---|-----------|---|
| ① 福祉共済保有口数の純増目標 | ± 0 | ▲ 4 | 0 | ⑧ 記帳受託手数料の維持 | ● | ▲ 123,000 | 0 |
| ② 火災共済の新規契約推進 | 2 | 2 | 2 | ⑨ 会費収入の維持 | ● | ▲ 66,200 | 0 |
| ③ 火災共済保有件数の純増目標 | + 2 | ▲ 4 | 0 | ⑩ 受託事務手数料の維持 | ● | ± 0 | 1 |
| ④ 火災共済保有金額の維持 | ● | ▲ 40,500 | 0 | ⑪ 新規賛助会員の加入推進 | 6 | 1 | 1 |
| ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進 | 3 | 5 | 3 | ⑫ 労働保険受託件数の維持 | ● | ▲ 2 | 0 |
| ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進 | 1 | 2 | 2 | ⑬ 市町補助金額の維持 | ● | ± 0 | 1 |
| ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進 | 3 | 2 | 2 | | | | |

3. 支援体制の整備に関する事 得点： **10** /10

| 【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底 | | | | 90%以上 | 97% | 10 | |
|--------------------|---|-----|---|--------------------|-----|----|---|
| ① 1企業当たりの巡回指導回数 | 1 | 1.7 | 1 | ④ SNS・HPによる情報発信の増加 | 10 | 28 | 4 |
| ② 1企業当たりの窓口指導回数 | 2 | 3.2 | 3 | ⑤ 商工会報発行の増加 | 1 | 0 | 0 |
| ③ 伴走型補助金の活用 | ● | 75% | 0 | ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加 | ● | 54 | 2 |

● = 目標値として設定した項目

18. 藤岡町商工会

【商工会の概要】

会員数 364企業
職員数 5名

組織率 50.2%
1人当たりの企業数 71企業

総合得点

71

/100

区分

集計項目

| 目標項目 | 目標値 | 実績値 | ポイント | 目標項目 | 目標値 | 実績値 | ポイント |
|------|-----|-----|------|------|-----|-----|------|
|------|-----|-----|------|------|-----|-----|------|

| | | | | | | | |
|---------------|---|---|---|-------------------|---|---|---|
| I 経営発達支援計画の取組 | | | | 得点：16 /20 | | | |
| ① 地域の経済動向調査 | A | A | 2 | ④ 事業計画策定支援 | A | B | 3 |
| ② 需要動向調査 | A | C | 1 | ⑤ 事業計画策定後の実施支援 | A | A | 5 |
| ③ 経営状況の分析 | A | A | 3 | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業 | A | B | 2 |

II 会員満足度向上のための取組

| | | | | | | | |
|------------------------------|----|---|-----|-----------------------|-----|------|-----|
| 1. 施策・事業の活用支援に関する事 | | | | 得点：10 /20 | | | |
| 【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数 | | | | 20 | 10 | 5 | |
| ① ものづくり補助金の申請支援 | | | 1 2 | ⑪ クラウドファンディングの実施支援 | | | 0 0 |
| ② 事業再構築補助金の申請支援 | 1 | 0 | 0 0 | ⑫ 全国物産展等への新規出展支援 | | | 0 0 |
| ③ IT導入補助金の申請支援 | | 0 | 0 0 | ⑬ スローライフへの登録支援 | | | 0 0 |
| ④ 創業補助金の申請支援 | | 0 | 0 0 | ⑭ ビジネスマッチングイベント出展支援 | | | 0 0 |
| ⑤ 事業承継補助金の申請支援 | | 0 | 0 0 | ⑮ グーへの新規掲載支援 | | | 0 0 |
| ⑥ 栃木県補助金の申請支援 | 2 | 0 | 0 0 | ⑯ ニッポンセレクト.com 新規出展支援 | | | 0 0 |
| ⑦ 市町補助金の申請支援 | 5 | 1 | 0 0 | ⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載 | | | 0 0 |
| ⑧ 雇用調整助成金の申請支援 | 2 | 1 | 1 1 | ⑱ ITを活用した販路開拓実施支援 | 6 | 4 | 2 2 |
| ⑨ キャリアアップ助成金の申請支援 | | 0 | 0 0 | ⑲ 知的財産権の申請支援 | | | 0 0 |
| ⑩ トライアル雇用助成金の申請支援 | | 0 | 0 0 | | | | |
| 2. 経営改善の支援に関する事 | | | | 得点：7 /15 | | | |
| 【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標 | | | | + 1 | ± 0 | 1 | |
| ① 経営革新計画の申請支援 | 1 | 0 | 0 0 | ⑧ 経営発達資金 斡旋支援 | | | 0 0 |
| ② 経営力向上計画の申請支援 | | 0 | 0 0 | ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援 | 6 | 2 | 2 2 |
| ③ 商工会認証システムの申請支援 | 1 | 1 | 1 1 | ⑩ 県制度融資 斡旋支援 | | | 0 0 |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援 | | 0 | 0 0 | ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進 | 2 | 1 | 1 1 |
| ⑤ 事業者BCPの策定支援 | | 0 | 0 0 | ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進 | 2 | 1 | 1 1 |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援 | 2 | 0 | 0 0 | ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標 | + 6 | + 20 | 5 5 |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援 | 12 | 8 | 4 4 | ⑭ e-Tax利用件数の純増目標 | + 3 | ▲ 10 | 0 0 |

III 支援体制の強化に向けた取組

| | | | | | | | |
|---------------------------|-----|---------|-------|--------------------|-----|----------|-----|
| 1. 組織力の向上に関する事 | | | | 得点：20 /20 | | | |
| 【重点】新規会員の加入件数 | | | | 10 | 14 | 11 | |
| ① 会員数の純増目標 | + 5 | + 9 | 11 11 | ⑤ 新規青年部員の加入推進 | 1 | 0 | 0 0 |
| ② 任意脱退 0件 | ● | 0 | 3 3 | ⑥ 青年部員数の維持 | | ▲ 1 | 0 0 |
| ③ 創業者の新規加入推進 | 2 | 2 | 2 2 | ⑦ 新規女性部員の加入推進 | 2 | 1 | 1 1 |
| ④ 事業承継後の会員維持 | 2 | 6 | 2 2 | ⑧ 女性部員数の維持 | ● | + 1 | 1 1 |
| 2. 安定的な財源の確保に関する事 | | | | 得点：8 /15 | | | |
| 【重点】福祉共済の新規加入口数 | | | | 10 | 3 | 3 | |
| ① 福祉共済保有口数の純増目標 | + 5 | ▲ 9 | 0 0 | ⑧ 記帳受託手数料の維持 | ● | + 232500 | 1 1 |
| ② 火災共済の新規契約推進 | 3 | 4 | 4 4 | ⑨ 会費収入の維持 | ● | ▲ 69,500 | 0 0 |
| ③ 火災共済保有件数の純増目標 | + 3 | ± 0 | 1 1 | ⑩ 受託事務手数料の維持 | ● | ± 0 | 1 1 |
| ④ 火災共済保有金額の維持 | ● | + 11000 | 1 1 | ⑪ 新規賛助会員の加入推進 | 1 | 1 | 1 1 |
| ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進 | 5 | 8 | 3 3 | ⑫ 労働保険受託件数の維持 | ● | ▲ 2 | 0 0 |
| ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進 | 1 | 0 | 0 0 | ⑬ 市町補助金額の維持 | ● | ± 0 | 1 1 |
| ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進 | 1 | 1 | 1 1 | | | | |
| 3. 支援体制の整備に関する事 | | | | 得点：10 /10 | | | |
| 【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底 | | | | 80%以上 | 70% | 4 | |
| ① 1企業当たりの巡回指導回数 | 2 | 3.4 | 3 3 | ④ SNS・HPによる情報発信の増加 | 12 | 35 | 4 4 |
| ② 1企業当たりの窓口指導回数 | 1 | 3.7 | 3 3 | ⑤ 商工会報発行の増加 | 2 | 3 | 3 3 |
| ③ 伴走型補助金の活用 | ● | 97% | 3 3 | ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加 | ● | 20 | 2 2 |

● = 目標値として設定した項目

19. 岩舟町商工会

【商工会の概要】

会員数 395企業
職員数 5名

組織率 51.7%
1人当たりの企業数 78.4企業

総合得点

80

/100

区分

集計項目

| 目標項目 | 目標値 | 実績値 | ポイント | 目標項目 | 目標値 | 実績値 | ポイント |
|------|-----|-----|------|------|-----|-----|------|
|------|-----|-----|------|------|-----|-----|------|

| I 経営発達支援計画の取組 | | | | 得点：19 /20 | | | |
|---------------|---|---|---|-------------------|---|---|---|
| ① 地域の経済動向調査 | A | A | 2 | ④ 事業計画策定支援 | A | A | 5 |
| ② 需要動向調査 | A | A | 2 | ⑤ 事業計画策定後の実施支援 | A | A | 5 |
| ③ 経営状況の分析 | A | A | 3 | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業 | A | B | 2 |

II 会員満足度向上のための取組

| 1. 施策・事業の活用支援に関する事 | | | | 得点：10 /20 | | | |
|------------------------------|----|----|---|-----------------------|-----|------|---|
| 【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数 | | | | 19 | 6 | 3 | |
| ① ものづくり補助金の申請支援 | 1 | 0 | 0 | ⑪ クラウドファンディングの実施支援 | | 0 | 0 |
| ② 事業再構築補助金の申請支援 | 1 | 0 | 0 | ⑫ 全国物産展等への新規出展支援 | | 0 | 0 |
| ③ IT導入補助金の申請支援 | | 1 | 2 | ⑬ スローライフへの登録支援 | 2 | 2 | 2 |
| ④ 創業補助金の申請支援 | 1 | 0 | 0 | ⑭ ビジネスマッチングイベント出展支援 | | 0 | 0 |
| ⑤ 事業承継補助金の申請支援 | 1 | 1 | 2 | ⑮ グーペの新規掲載支援 | 4 | 2 | 1 |
| ⑥ 栃木県補助金の申請支援 | 3 | 0 | 0 | ⑯ ニッポンセレクト.com 新規出展支援 | | 0 | 0 |
| ⑦ 市町補助金の申請支援 | 2 | 0 | 0 | ⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載 | 24 | 0 | 0 |
| ⑧ 雇用調整助成金の申請支援 | 0 | 0 | 0 | ⑱ ITを活用した販路開拓実施支援 | | 0 | 0 |
| ⑨ キャリアアップ助成金の申請支援 | 0 | 0 | 0 | ⑲ 知的財産権の申請支援 | | 0 | 0 |
| ⑩ トライアル雇用助成金の申請支援 | 0 | 0 | 0 | | | | |
| 2. 経営改善の支援に関する事 | | | | 得点：9 /15 | | | |
| 【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標 | | | | + 3 | ± 0 | 1 | |
| ① 経営革新計画の申請支援 | 1 | 1 | 2 | ⑧ 経営発達資金 斡旋支援 | | 0 | 0 |
| ② 経営力向上計画の申請支援 | | 0 | 0 | ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援 | 6 | 0 | 0 |
| ③ 商工会認証システムの申請支援 | | 0 | 0 | ⑩ 県制度融資 斡旋支援 | | 0 | 0 |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援 | | 0 | 0 | ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進 | 3 | 6 | 6 |
| ⑤ 事業者BCPの策定支援 | | 0 | 0 | ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進 | 2 | 1 | 1 |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援 | 2 | 0 | 0 | ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標 | + 5 | ▲ 2 | 0 |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援 | 12 | 10 | 5 | ⑭ e-Tax利用件数の純増目標 | + 2 | + 23 | 3 |

III 支援体制の強化に向けた取組

| 1. 組織力の向上に関する事 | | | | 得点：20 /20 | | | |
|---------------------------|------|----------|---|--------------------|-----|----------|---|
| 【重点】新規会員の加入件数 | | | | 10 | 8 | 6 | |
| ① 会員数の純増目標 | + 10 | + 3 | 5 | ⑤ 新規青年部員の加入推進 | 2 | 2 | 2 |
| ② 任意脱退 0件 | | 0 | 3 | ⑥ 青年部員数の維持 | | + 1 | 1 |
| ③ 創業者の新規加入推進 | 2 | 5 | 2 | ⑦ 新規女性部員の加入推進 | 2 | 0 | 0 |
| ④ 事業承継後の会員維持 | 1 | 3 | 2 | ⑧ 女性部員数の維持 | | ± 0 | 1 |
| 2. 安定的な財源の確保に関する事 | | | | 得点：14 /15 | | | |
| 【重点】福祉共済の新規加入口数 | | | | 3 | 16 | 16 | |
| ① 福祉共済保有口数の純増目標 | + 3 | + 1 | 2 | ⑧ 記帳受託手数料の維持 | ● | ▲ 36,000 | 0 |
| ② 火災共済の新規契約推進 | 1 | 0 | 0 | ⑨ 会費収入の維持 | ● | + 107600 | 1 |
| ③ 火災共済保有件数の純増目標 | + 1 | ▲ 4 | 0 | ⑩ 受託事務手数料の維持 | ● | ▲ 20,000 | 0 |
| ④ 火災共済保有金額の維持 | ● | ▲ 43,000 | 0 | ⑪ 新規賛助会員の加入推進 | 6 | 3 | 3 |
| ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進 | 3 | 3 | 3 | ⑫ 労働保険受託件数の維持 | ● | ± 0 | 1 |
| ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進 | 3 | 2 | 2 | ⑬ 市町補助金額の維持 | ● | ± 0 | 1 |
| ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進 | 3 | 0 | 0 | | | | |
| 3. 支援体制の整備に関する事 | | | | 得点：8 /10 | | | |
| 【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底 | | | | 70%以上 | 77% | 6 | |
| ① 1企業当たりの巡回指導回数 | 2 | 1.8 | 1 | ④ SNS・HPによる情報発信の増加 | 24 | 18 | 3 |
| ② 1企業当たりの窓口指導回数 | 2 | 2.8 | 2 | ⑤ 商工会報発行の増加 | 2 | 2 | 2 |
| ③ 伴走型補助金の活用 | ● | 90% | 0 | ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加 | ● | 15 | 2 |

● = 目標値として設定した項目

20. 都賀町商工会

【商工会の概要】

会員数 336企業
職員数 5名

組織率 70.7%
1人当たりの企業数 67.2企業

総合得点

82

/100

区分

集計項目

| 目標項目 | 目標値 | 実績値 | ポイント | 目標項目 | 目標値 | 実績値 | ポイント |
|------|-----|-----|------|------|-----|-----|------|
|------|-----|-----|------|------|-----|-----|------|

| I 経営発達支援計画の取組 | | | | 得点：16 /20 | | | |
|---------------|---|---|---|-------------------|---|---|---|
| ① 地域の経済動向調査 | A | A | 2 | ④ 事業計画策定支援 | A | A | 5 |
| ② 需要動向調査 | A | C | 1 | ⑤ 事業計画策定後の実施支援 | A | B | 3 |
| ③ 経営状況の分析 | A | A | 3 | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業 | A | B | 2 |

II 会員満足度向上のための取組

| 1. 施策・事業の活用支援に関する事 | | | | 得点：16 /20 | | | |
|------------------------------|----|----|---|-----------------------|----|-----|---|
| 【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数 | | | | 12 | 4 | 3 | |
| ① ものづくり補助金の申請支援 | | 0 | | ⑪ クラウドファンディングの実施支援 | 1 | 0 | |
| ② 事業再構築補助金の申請支援 | | 0 | | ⑫ 全国物産展等への新規出展支援 | | 0 | |
| ③ IT導入補助金の申請支援 | | 1 | 2 | ⑬ スローライフへの登録支援 | 1 | 0 | 0 |
| ④ 創業補助金の申請支援 | | 0 | | ⑭ ビジネスマッチングイベント出展支援 | | 0 | |
| ⑤ 事業承継補助金の申請支援 | | 0 | | ⑮ グーへの新規掲載支援 | 2 | 2 | 1 |
| ⑥ 栃木県補助金の申請支援 | 2 | 20 | 3 | ⑯ ニッポンセレクト.com 新規出展支援 | | 0 | |
| ⑦ 市町補助金の申請支援 | 3 | 61 | 3 | ⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載 | 10 | 8 | 1 |
| ⑧ 雇用調整助成金の申請支援 | | 0 | | ⑱ ITを活用した販路開拓実施支援 | 15 | 27 | 3 |
| ⑨ キャリアアップ助成金の申請支援 | | 0 | | ⑲ 知的財産権の申請支援 | | 0 | |
| ⑩ トライアル雇用助成金の申請支援 | | 0 | | | | | |
| 2. 経営改善の支援に関する事 | | | | 得点：7 /15 | | | |
| 【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標 | | | | +3 | ▲2 | 0 | |
| ① 経営革新計画の申請支援 | 1 | 0 | | ⑧ 経営発達資金 斡旋支援 | | 0 | |
| ② 経営力向上計画の申請支援 | | 0 | | ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援 | 2 | 0 | 0 |
| ③ 商工会認証システムの申請支援 | | 0 | | ⑩ 県制度融資 斡旋支援 | 1 | 0 | |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援 | | 0 | | ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進 | 3 | 7 | 7 |
| ⑤ 事業者BCPの策定支援 | | 0 | | ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進 | 3 | 0 | 0 |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援 | 2 | 0 | | ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標 | +4 | ▲38 | 0 |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援 | 12 | 8 | 4 | ⑭ e-Tax利用件数の純増目標 | +6 | +13 | 3 |

III 支援体制の強化に向けた取組

| 1. 組織力の向上に関する事 | | | | 得点：20 /20 | | | |
|---------------------------|----|---------|---|--------------------|-----|----------|---|
| 【重点】新規会員の加入件数 | | | | 6 | 9 | 15 | |
| ① 会員数の純増目標 | ±0 | ±0 | 2 | ⑤ 新規青年部員の加入推進 | | 1 | 1 |
| ② 任意脱退 0件 | ● | 1 | 0 | ⑥ 青年部員数の維持 | ● | +1 | 1 |
| ③ 創業者の新規加入推進 | 2 | 5 | 2 | ⑦ 新規女性部員の加入推進 | | 0 | 0 |
| ④ 事業承継後の会員維持 | | 2 | 2 | ⑧ 女性部員数の維持 | ● | ▲1 | 0 |
| 2. 安定的な財源の確保に関する事 | | | | 得点：13 /15 | | | |
| 【重点】福祉共済の新規加入口数 | | | | 6 | 11 | 11 | |
| ① 福祉共済保有口数の純増目標 | +5 | ▲7 | 0 | ⑧ 記帳受託手数料の維持 | ● | ▲238,000 | 0 |
| ② 火災共済の新規契約推進 | 3 | 4 | 4 | ⑨ 会費収入の維持 | ● | +141000 | 1 |
| ③ 火災共済保有件数の純増目標 | +2 | ▲3 | 0 | ⑩ 受託事務手数料の維持 | ● | ±0 | 1 |
| ④ 火災共済保有金額の維持 | ● | ▲47,800 | 0 | ⑪ 新規賛助会員の加入推進 | 3 | 11 | 6 |
| ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進 | 3 | 6 | 3 | ⑫ 労働保険受託件数の維持 | ● | ▲1 | 0 |
| ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進 | | 0 | 0 | ⑬ 市町補助金額の維持 | ● | ±0 | 1 |
| ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進 | | 0 | 0 | | | | |
| 3. 支援体制の整備に関する事 | | | | 得点：10 /10 | | | |
| 【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底 | | | | 70%以上 | 79% | 6 | |
| ① 1企業当たりの巡回指導回数 | 4 | 4.0 | 3 | ④ SNS・HPによる情報発信の増加 | 20 | 36 | 4 |
| ② 1企業当たりの窓口指導回数 | 4 | 3.0 | 2 | ⑤ 商工会報発行の増加 | 4 | 6 | 4 |
| ③ 伴走型補助金の活用 | ● | 99% | 3 | ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加 | | 15 | 2 |

● = 目標値として設定した項目

21. 塩谷町商工会

【商工会の概要】

会員数 326企業
職員数 4名

組織率 75.8%
1人当たりの企業数 82.7企業

総合得点

68

/100

区分

集計項目

| 目標項目 | 目標値 | 実績値 | ポイント | 目標項目 | 目標値 | 実績値 | ポイント |
|------|-----|-----|------|------|-----|-----|------|
|------|-----|-----|------|------|-----|-----|------|

I 経営発達支援計画の取組

得点：**14** /20

| | | | | | | | |
|-------------|---|---|---|-------------------|---|---|---|
| ① 地域の経済動向調査 | A | A | 2 | ④ 事業計画策定支援 | A | A | 5 |
| ② 需要動向調査 | A | C | 1 | ⑤ 事業計画策定後の実施支援 | A | A | 5 |
| ③ 経営状況の分析 | A | C | 1 | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業 | A | D | 0 |

II 会員満足度向上のための取組

1. 施策・事業の活用支援に関すること

得点：**11** /20

【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数

10 4 4

| | | | | | | | |
|-------------------|---|---|---|-----------------------|---|---|---|
| ① ものづくり補助金の申請支援 | 1 | 0 | | ⑪ クラウドファンディングの実施支援 | | | 0 |
| ② 事業再構築補助金の申請支援 | 1 | 1 | 3 | ⑫ 全国物産展等への新規出展支援 | | | 0 |
| ③ IT導入補助金の申請支援 | | 0 | | ⑬ スローライフへの登録支援 | 1 | 0 | 0 |
| ④ 創業補助金の申請支援 | 1 | 0 | | ⑭ ビジネスマッチングイベント出展支援 | 1 | 1 | 3 |
| ⑤ 事業承継補助金の申請支援 | | 0 | | ⑮ グーへの新規掲載支援 | | 0 | 0 |
| ⑥ 栃木県補助金の申請支援 | 1 | 0 | 0 | ⑯ ニッポンセレクト.com 新規出展支援 | | 0 | |
| ⑦ 市町補助金の申請支援 | 4 | 2 | 1 | ⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載 | | 0 | 0 |
| ⑧ 雇用調整助成金の申請支援 | 0 | | | ⑱ ITを活用した販路開拓実施支援 | | 0 | 0 |
| ⑨ キャリアアップ助成金の申請支援 | 0 | | | ⑲ 知的財産権の申請支援 | | 0 | |
| ⑩ トライアル雇用助成金の申請支援 | 0 | | | | | | |

2. 経営改善の支援に関すること

得点：**13** /15

【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標

+1 ▲1 0

| | | | | | | | |
|------------------|---|---|---|-------------------|----|----|---|
| ① 経営革新計画の申請支援 | 1 | 1 | 3 | ⑧ 経営発達資金 斡旋支援 | | 0 | |
| ② 経営力向上計画の申請支援 | 1 | 1 | 3 | ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援 | 2 | 1 | 1 |
| ③ 商工会認証システムの申請支援 | | 0 | | ⑩ 県制度融資 斡旋支援 | | 0 | |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援 | | 0 | | ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進 | 3 | 6 | 9 |
| ⑤ 事業者BCPの策定支援 | | 0 | | ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進 | 1 | 0 | 0 |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援 | 2 | 1 | 3 | ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標 | +1 | ▲3 | 0 |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援 | 6 | 4 | 6 | ⑭ e-Tax利用件数の純増目標 | +1 | ±0 | 1 |

III 支援体制の強化に向けた取組

1. 組織力の向上に関すること

得点：**20** /20

【重点】新規会員の加入件数

8 4 13

| | | | | | | | |
|--------------|----|----|---|---------------|---|----|---|
| ① 会員数の純増目標 | +2 | -5 | 0 | ⑤ 新規青年部員の加入推進 | 1 | 0 | 0 |
| ② 任意脱退 0件 | ● | 0 | 3 | ⑥ 青年部員数の維持 | ● | ±0 | 1 |
| ③ 創業者の新規加入推進 | 2 | 2 | 2 | ⑦ 新規女性部員の加入推進 | 1 | 0 | 0 |
| ④ 事業承継後の会員維持 | 1 | 1 | 1 | ⑧ 女性部員数の維持 | ● | ▲3 | 0 |

2. 安定的な財源の確保に関すること

得点：**7** /15

【重点】福祉共済の新規加入口数

4 5 7

| | | | | | | | |
|--------------------|----|---------|---|---------------|---|----------|---|
| ① 福祉共済保有口数の純増目標 | +4 | ▲1 | 0 | ⑧ 記帳受託手数料の維持 | ● | ▲107,000 | 0 |
| ② 火災共済の新規契約推進 | 4 | 2 | 3 | ⑨ 会費収入の維持 | ● | ▲296,000 | 0 |
| ③ 火災共済保有件数の純増目標 | +4 | ▲1 | 0 | ⑩ 受託事務手数料の維持 | ● | ▲2,000 | 0 |
| ④ 火災共済保有金額の維持 | ● | ▲42,000 | 0 | ⑪ 新規賛助会員の加入推進 | | 0 | |
| ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進 | 1 | 1 | 1 | ⑫ 労働保険受託件数の維持 | ● | +6 | 1 |
| ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進 | 1 | 1 | 1 | ⑬ 市町補助金額の維持 | ● | ±0 | 1 |
| ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進 | | 0 | 0 | | | | |

3. 支援体制の整備に関すること

得点：**3** /10

【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底

90%以上 57% 2

| | | | | | | | |
|-----------------|---|------|---|--------------------|---|---|---|
| ① 1企業当たりの巡回指導回数 | 2 | 1.5 | 1 | ④ SNS・HPによる情報発信の増加 | 6 | 0 | 0 |
| ② 1企業当たりの窓口指導回数 | 2 | 1.5 | 1 | ⑤ 商工会報発行の増加 | | 0 | 0 |
| ③ 伴走型補助金の活用 | ● | 100% | 3 | ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加 | ● | 5 | 0 |

● = 目標値として設定した項目

22. 氏家商工会

【商工会の概要】

会員数 620企業
職員数 7名

組織率 59.9%
1人当たりの企業数 88.8企業

総合得点

66

/100

区分

集計項目

| 目標項目 | 目標値 | 実績値 | ポイント | 目標項目 | 目標値 | 実績値 | ポイント |
|------|-----|-----|------|------|-----|-----|------|
|------|-----|-----|------|------|-----|-----|------|

I 経営発達支援計画の取組

得点：13 /20

| | | | | | | | |
|-------------|---|---|---|-------------------|---|---|---|
| ① 地域の経済動向調査 | A | C | 1 | ④ 事業計画策定支援 | A | B | 3 |
| ② 需要動向調査 | A | A | 2 | ⑤ 事業計画策定後の実施支援 | A | B | 3 |
| ③ 経営状況の分析 | A | B | 2 | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業 | A | B | 2 |

II 会員満足度向上のための取組

1. 施策・事業の活用支援に関すること

得点：8 /20

【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数

20 2 1

| | | | | | | | |
|-------------------|---|---|---|-----------------------|---|---|---|
| ① ものづくり補助金の申請支援 | | 0 | | ⑪ クラウドファンディングの実施支援 | | | 0 |
| ② 事業再構築補助金の申請支援 | 2 | 0 | 0 | ⑫ 全国物産展等への新規出展支援 | | | 0 |
| ③ IT導入補助金の申請支援 | | 0 | | ⑬ スローライフへの登録支援 | 2 | 2 | 2 |
| ④ 創業補助金の申請支援 | | 0 | | ⑭ ビジネスマッチングイベント出展支援 | | | 1 |
| ⑤ 事業承継補助金の申請支援 | | 0 | | ⑮ グーへの新規掲載支援 | 2 | 0 | 0 |
| ⑥ 栃木県補助金の申請支援 | | 0 | 0 | ⑯ ニッポンセレクト.com 新規出展支援 | | | 0 |
| ⑦ 市町補助金の申請支援 | 6 | 9 | 3 | ⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載 | | | 0 |
| ⑧ 雇用調整助成金の申請支援 | | 0 | | ⑱ ITを活用した販路開拓実施支援 | | | 0 |
| ⑨ キャリアアップ助成金の申請支援 | | 0 | | ⑲ 知的財産権の申請支援 | | | 0 |
| ⑩ トライアル雇用助成金の申請支援 | | 0 | | | | | |

2. 経営改善の支援に関すること

得点：12 /15

【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標

±0 +2 3

| | | | | | | | |
|------------------|----|----|---|-------------------|----|-----|---|
| ① 経営革新計画の申請支援 | | 0 | | ⑧ 経営発達資金 斡旋支援 | | 0 | 0 |
| ② 経営力向上計画の申請支援 | 1 | 0 | 0 | ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援 | 3 | 1 | 1 |
| ③ 商工会認証システムの申請支援 | 2 | 2 | 2 | ⑩ 県制度融資 斡旋支援 | 1 | 0 | 0 |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援 | 1 | 0 | 0 | ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進 | 3 | 4 | 4 |
| ⑤ 事業者BCPの策定支援 | 1 | 1 | 1 | ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進 | 3 | 5 | 5 |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援 | 2 | 1 | 2 | ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標 | ±0 | ▲20 | 0 |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援 | 12 | 15 | 6 | ⑭ e-Tax利用件数の純増目標 | ±0 | +3 | 1 |

III 支援体制の強化に向けた取組

1. 組織力の向上に関すること

得点：19 /20

【重点】新規会員の加入件数

13 13 10

| | | | | | | | |
|--------------|----|----|---|---------------|---|----|---|
| ① 会員数の純増目標 | ±0 | -2 | 0 | ⑤ 新規青年部員の加入推進 | 3 | 1 | 1 |
| ② 任意脱退 0件 | | 0 | 3 | ⑥ 青年部員数の維持 | ● | +1 | 1 |
| ③ 創業者の新規加入推進 | 2 | 3 | 2 | ⑦ 新規女性部員の加入推進 | | 0 | 0 |
| ④ 事業承継後の会員維持 | 1 | 2 | 2 | ⑧ 女性部員数の維持 | ● | ▲2 | 0 |

2. 安定的な財源の確保に関すること

得点：4 /15

【重点】福祉共済の新規加入口数

6 0 0

| | | | | | | | |
|--------------------|----|--------|---|---------------|---|----------|---|
| ① 福祉共済保有口数の純増目標 | ±0 | ▲19 | 0 | ⑧ 記帳受託手数料の維持 | ● | +49000 | 1 |
| ② 火災共済の新規契約推進 | 2 | 1 | 1 | ⑨ 会費収入の維持 | ● | ▲156,200 | 0 |
| ③ 火災共済保有件数の純増目標 | ±0 | ▲4 | 0 | ⑩ 受託事務手数料の維持 | ● | ▲800 | 0 |
| ④ 火災共済保有金額の維持 | | ▲7,000 | 0 | ⑪ 新規賛助会員の加入推進 | 6 | 0 | 0 |
| ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進 | 3 | 3 | 3 | ⑫ 労働保険受託件数の維持 | ● | +2 | 1 |
| ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進 | 3 | 0 | 0 | ⑬ 市町補助金額の維持 | ● | ▲107,258 | 0 |
| ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進 | 3 | 2 | 2 | | | | |

3. 支援体制の整備に関すること

得点：10 /10

【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底

80%以上 104% 10

| | | | | | | | |
|-----------------|---|------|---|--------------------|----|----|---|
| ① 1企業当たりの巡回指導回数 | 2 | 2.2 | 2 | ④ SNS・HPによる情報発信の増加 | 24 | 26 | 4 |
| ② 1企業当たりの窓口指導回数 | | 0.7 | 0 | ⑤ 商工会報発行の増加 | 1 | 2 | 2 |
| ③ 伴走型補助金の活用 | ● | 100% | 3 | ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加 | ● | 28 | 2 |

● = 目標値として設定した項目

23 . 高根沢町商工会

【商工会の概要】

会員数 453企業
職員数 5名

組織率 53.6%
1人当たりの企業数 91.4企業

総合得点

56

/100

区分

集計項目

| 目標項目 | 目標値 | 実績値 | ポイント | 目標項目 | 目標値 | 実績値 | ポイント |
|------|-----|-----|------|------|-----|-----|------|
|------|-----|-----|------|------|-----|-----|------|

I 経営発達支援計画の取組

得点 : 16 /20

| | | | | | | | |
|-------------|---|---|---|-------------------|---|---|---|
| ① 地域の経済動向調査 | A | A | 2 | ④ 事業計画策定支援 | A | A | 5 |
| ② 需要動向調査 | A | A | 2 | ⑤ 事業計画策定後の実施支援 | A | B | 3 |
| ③ 経営状況の分析 | A | A | 3 | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業 | A | C | 1 |

II 会員満足度向上のための取組

1. 施策・事業の活用支援に関すること

得点 : 4 /20

【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数

20 5 2

| | | | | | | | |
|-------------------|---|---|---|-----------------------|----|---|---|
| ① ものづくり補助金の申請支援 | 1 | 0 | | ⑪ クラウドファンディングの実施支援 | | | 0 |
| ② 事業再構築補助金の申請支援 | | 0 | | ⑫ 全国物産展等への新規出展支援 | | | 0 |
| ③ IT導入補助金の申請支援 | 1 | 0 | | ⑬ スローライフへの登録支援 | 2 | 1 | 1 |
| ④ 創業補助金の申請支援 | 1 | 0 | | ⑭ ビジネスマッチングイベント出展支援 | | | 0 |
| ⑤ 事業承継補助金の申請支援 | | 0 | | ⑮ グーへの新規掲載支援 | 10 | 2 | 1 |
| ⑥ 栃木県補助金の申請支援 | | 0 | 0 | ⑯ ニッポンセレクト.com 新規出展支援 | | | 0 |
| ⑦ 市町補助金の申請支援 | | 0 | 0 | ⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載 | | | 0 |
| ⑧ 雇用調整助成金の申請支援 | | 0 | | ⑱ ITを活用した販路開拓実施支援 | | | 0 |
| ⑨ キャリアアップ助成金の申請支援 | | 0 | | ⑲ 知的財産権の申請支援 | | | 0 |
| ⑩ トライアル雇用助成金の申請支援 | | 0 | | | | | |

2. 経営改善の支援に関すること

得点 : 5 /15

【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標

+ 1 ± 0 1

| | | | | | | | |
|------------------|----|---|---|-------------------|------|-----|---|
| ① 経営革新計画の申請支援 | | 0 | | ⑧ 経営発達資金 斡旋支援 | | | 0 |
| ② 経営力向上計画の申請支援 | | 0 | | ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援 | 4 | 4 | 4 |
| ③ 商工会認証システムの申請支援 | 2 | 0 | | ⑩ 県制度融資 斡旋支援 | | | 0 |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援 | | 0 | | ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進 | 3 | 2 | 2 |
| ⑤ 事業者BCPの策定支援 | 2 | 0 | | ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進 | 1 | 0 | 0 |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援 | 2 | 0 | | ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標 | + 4 | ▲ 1 | 0 |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援 | 12 | 5 | 2 | ⑭ e-Tax利用件数の純増目標 | + 10 | + 3 | 1 |

III 支援体制の強化に向けた取組

1. 組織力の向上に関すること

得点 : 15 /20

【重点】新規会員の加入件数

15 11 9

| | | | | | | | |
|--------------|-----|----|---|---------------|---|-----|---|
| ① 会員数の純増目標 | ± 0 | -4 | 0 | ⑤ 新規青年部員の加入推進 | 2 | 1 | 1 |
| ② 任意脱退 0件 | | 7 | 0 | ⑥ 青年部員数の維持 | ● | + 1 | 1 |
| ③ 創業者の新規加入推進 | 4 | 4 | 2 | ⑦ 新規女性部員の加入推進 | 3 | 0 | 0 |
| ④ 事業承継後の会員維持 | 4 | 2 | 2 | ⑧ 女性部員数の維持 | ● | ▲ 1 | 0 |

2. 安定的な財源の確保に関すること

得点 : 6 /15

【重点】福祉共済の新規加入口数

5 6 6

| | | | | | | | |
|--------------------|-----|----------|---|---------------|---|----------|---|
| ① 福祉共済保有口数の純増目標 | + 4 | ± 0 | 1 | ⑧ 記帳受託手数料の維持 | ● | ▲ 70,000 | 0 |
| ② 火災共済の新規契約推進 | 3 | 1 | 1 | ⑨ 会費収入の維持 | ● | ▲ 16,400 | 0 |
| ③ 火災共済保有件数の純増目標 | + 3 | ▲ 4 | 0 | ⑩ 受託事務手数料の維持 | ● | ▲ 16,000 | 0 |
| ④ 火災共済保有金額の維持 | ● | ▲ 48,800 | 0 | ⑪ 新規賛助会員の加入推進 | 1 | 2 | 2 |
| ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進 | 2 | 1 | 1 | ⑫ 労働保険受託件数の維持 | ● | ▲ 1 | 0 |
| ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進 | 2 | 0 | 0 | ⑬ 市町補助金額の維持 | ● | + 963000 | 1 |
| ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進 | 2 | 0 | 0 | | | | |

3. 支援体制の整備に関すること

得点 : 10 /10

【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底

90%以上 92% 10

| | | | | | | | |
|-----------------|---|------|---|--------------------|----|----|---|
| ① 1企業当たりの巡回指導回数 | 2 | 1.6 | 1 | ④ SNS・HPによる情報発信の増加 | 24 | 44 | 4 |
| ② 1企業当たりの窓口指導回数 | 2 | 3.1 | 3 | ⑤ 商工会報発行の増加 | 0 | 0 | 0 |
| ③ 伴走型補助金の活用 | | 100% | 3 | ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加 | ● | 8 | 0 |

● = 目標値として設定した項目

24 喜連川商工会

【商工会の概要】

会員数 324企業
職員数 5名

組織率 80.1%
1人当たりの企業数 66.2企業

総合得点

77

/100

区分

集計項目

| 目標項目 | 目標値 | 実績値 | ポイント | 目標項目 | 目標値 | 実績値 | ポイント |
|------|-----|-----|------|------|-----|-----|------|
|------|-----|-----|------|------|-----|-----|------|

I 経営発達支援計画の取組 得点：18 /20

| | | | | | | | |
|-------------|---|---|---|-------------------|---|---|---|
| ① 地域の経済動向調査 | A | A | 2 | ④ 事業計画策定支援 | A | A | 5 |
| ② 需要動向調査 | A | A | 2 | ⑤ 事業計画策定後の実施支援 | A | A | 5 |
| ③ 経営状況の分析 | A | B | 2 | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業 | A | B | 2 |

II 会員満足度向上のための取組

1. 施策・事業の活用支援に関すること 得点：14 /20

| 【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数 | | | | 9 | 0 | 0 | | |
|-----------------------|---|---|---|-------------------|-----------------------|----|----|---|
| ① ものづくり補助金の申請支援 | | | 0 | 0 | ⑪ クラウドファンディングの実施支援 | | 0 | 0 |
| ② 事業再構築補助金の申請支援 | | | 0 | 0 | ⑫ 全国物産展等への新規出展支援 | | 1 | 2 |
| ③ IT導入補助金の申請支援 | 2 | 1 | 2 | ⑬ スローライフへの登録支援 | 2 | 0 | 0 | |
| ④ 創業補助金の申請支援 | | | 0 | 0 | ⑭ ビジネスマッチングイベント出展支援 | | 0 | 0 |
| ⑤ 事業承継補助金の申請支援 | | | 0 | 0 | ⑮ グーへの新規掲載支援 | 8 | 11 | 5 |
| ⑥ 栃木県補助金の申請支援 | | | 0 | 0 | ⑯ ニッポンセレクト.com 新規出展支援 | | 0 | 0 |
| ⑦ 市町補助金の申請支援 | 6 | 9 | 3 | ⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載 | 8 | 10 | 2 | |
| ⑧ 雇用調整助成金の申請支援 | | | 0 | 0 | ⑱ ITを活用した販路開拓実施支援 | 2 | 0 | 0 |
| ⑨ キャリアアップ助成金の申請支援 | | | 0 | 0 | ⑲ 知的財産権の申請支援 | | 0 | 0 |
| ⑩ トライアル雇用助成金の申請支援 | | | 0 | 0 | | | | |

2. 経営改善の支援に関すること 得点：9 /15

| 【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標 | | | | + 1 | ▲ 2 | 0 | | |
|---------------------|----|---|---|------------------|-------------------|-----|---|---|
| ① 経営革新計画の申請支援 | | | 0 | 0 | ⑧ 経営発達資金 斡旋支援 | | 0 | 0 |
| ② 経営力向上計画の申請支援 | 2 | 0 | 0 | 0 | ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援 | | 0 | 0 |
| ③ 商工会認証システムの申請支援 | 2 | 0 | 0 | 0 | ⑩ 県制度融資 斡旋支援 | | 0 | 0 |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援 | | | 0 | 0 | ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進 | 4 | 4 | 4 |
| ⑤ 事業者BCPの策定支援 | 2 | 0 | 0 | 0 | ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進 | 3 | 4 | 4 |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援 | 2 | 3 | 6 | ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標 | + 2 | + 4 | 3 | |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援 | 12 | 3 | 1 | ⑭ e-Tax利用件数の純増目標 | ± 0 | + 2 | 1 | |

III 支援体制の強化に向けた取組

1. 組織力の向上に関すること 得点：20 /20

| 【重点】新規会員の加入件数 | | | | 5 | 7 | 15 | | |
|---------------|-----|----|---|---------------|---------------|-----|-----|---|
| ① 会員数の純増目標 | ± 0 | -7 | 0 | ⑤ 新規青年部員の加入推進 | 2 | 2 | 2 | |
| ② 任意脱退 0件 | ● | 0 | 3 | ⑥ 青年部員数の維持 | ● | + 2 | 1 | |
| ③ 創業者の新規加入推進 | | | 0 | 0 | ⑦ 新規女性部員の加入推進 | 2 | 0 | 0 |
| ④ 事業承継後の会員維持 | | | 3 | 2 | ⑧ 女性部員数の維持 | ● | ▲ 3 | 0 |

2. 安定的な財源の確保に関すること 得点：7 /15

| 【重点】福祉共済の新規加入口数 | | | | 12 | 5 | 5 | | |
|--------------------|-----|--------|---|---------------|-------------|-----------|-----|---|
| ① 福祉共済保有口数の純増目標 | + 3 | ▲ 5 | 0 | ⑧ 記帳受託手数料の維持 | ● | ▲ 104,000 | 0 | |
| ② 火災共済の新規契約推進 | 2 | 1 | 1 | ⑨ 会費収入の維持 | ● | ▲ 26,000 | 0 | |
| ③ 火災共済保有件数の純増目標 | + 1 | ± 0 | 1 | ⑩ 受託事務手数料の維持 | ● | + 79800 | 1 | |
| ④ 火災共済保有金額の維持 | ● | + 7500 | 1 | ⑪ 新規賛助会員の加入推進 | 2 | 3 | 3 | |
| ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進 | 2 | 1 | 1 | ⑫ 労働保険受託件数の維持 | ● | + 1 | 1 | |
| ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進 | | | 0 | 0 | ⑬ 市町補助金額の維持 | ● | ± 0 | 1 |
| ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進 | | | 0 | 0 | | | | |

3. 支援体制の整備に関すること 得点：9 /10

| 【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底 | | | | 90%以上 | 92% | 10 | |
|--------------------|---|-----|---|--------------------|-----|----|---|
| ① 1企業当たりの巡回指導回数 | 2 | 3.2 | 3 | ④ SNS・HPによる情報発信の増加 | 18 | 12 | 2 |
| ② 1企業当たりの窓口指導回数 | 2 | 4.6 | 4 | ⑤ 商工会報発行の増加 | | 0 | 0 |
| ③ 伴走型補助金の活用 | ● | 95% | 0 | ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加 | | 10 | 0 |

● = 目標値として設定した項目

25. 那須烏山商工会

【商工会の概要】

会員数 679企業
職員数 10名

組織率 56.9%
1人当たりの企業数 67.3企業

総合得点

83

/100

区分

集計項目

| 目標項目 | 目標値 | 実績値 | ポイント | 目標項目 | 目標値 | 実績値 | ポイント |
|------|-----|-----|------|------|-----|-----|------|
|------|-----|-----|------|------|-----|-----|------|

| I 経営発達支援計画の取組 | | | | 得点： 15 /20 | | | |
|---------------|---|---|---|-------------------|---|---|---|
| ① 地域の経済動向調査 | A | A | 2 | ④ 事業計画策定支援 | A | A | 5 |
| ② 需要動向調査 | A | C | 1 | ⑤ 事業計画策定後の実施支援 | A | B | 3 |
| ③ 経営状況の分析 | A | B | 2 | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業 | A | B | 2 |

II 会員満足度向上のための取組

| 1. 施策・事業の活用支援に関する事 | | | | 得点： 15 /20 | | | |
|------------------------------|----|----|---|-----------------------|-----|-----|----|
| 【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数 | | | | 30 | 6 | 2 | |
| ① ものづくり補助金の申請支援 | 1 | 0 | 0 | ⑪ クラウドファンディングの実施支援 | | 1 | 2 |
| ② 事業再構築補助金の申請支援 | 1 | 1 | 2 | ⑫ 全国物産展等への新規出展支援 | | 0 | 0 |
| ③ IT導入補助金の申請支援 | | 0 | 0 | ⑬ スローライフへの登録支援 | 2 | 2 | 2 |
| ④ 創業補助金の申請支援 | | 0 | 0 | ⑭ ビジネスマッチングイベント出展支援 | 4 | 0 | 0 |
| ⑤ 事業承継補助金の申請支援 | | 0 | 0 | ⑮ グーへの新規掲載支援 | | 2 | 1 |
| ⑥ 栃木県補助金の申請支援 | 2 | 0 | 0 | ⑯ ニッポンセレクト.com 新規出展支援 | | 0 | 0 |
| ⑦ 市町補助金の申請支援 | | 13 | 3 | ⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載 | 10 | 34 | 3 |
| ⑧ 雇用調整助成金の申請支援 | | 0 | 0 | ⑱ ITを活用した販路開拓実施支援 | | 0 | 0 |
| ⑨ キャリアアップ助成金の申請支援 | | 0 | 0 | ⑲ 知的財産権の申請支援 | | 0 | 0 |
| ⑩ トライアル雇用助成金の申請支援 | | 0 | 0 | | | | |
| 2. 経営改善の支援に関する事 | | | | 得点： 13 /15 | | | |
| 【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標 | | | | + 1 | ▲ 1 | 0 | |
| ① 経営革新計画の申請支援 | 1 | 0 | 0 | ⑧ 経営発達資金 斡旋支援 | | 0 | 0 |
| ② 経営力向上計画の申請支援 | 1 | 0 | 0 | ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援 | 2 | 1 | 1 |
| ③ 商工会認証システムの申請支援 | | 0 | 0 | ⑩ 県制度融資 斡旋支援 | | 2 | 2 |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援 | | 0 | 0 | ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進 | 6 | 12 | 12 |
| ⑤ 事業者BCPの策定支援 | 2 | 0 | 0 | ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進 | 2 | 3 | 3 |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援 | 2 | 2 | 4 | ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標 | + 1 | ± 0 | 1 |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援 | 24 | 9 | 2 | ⑭ e-Tax利用件数の純増目標 | + 1 | + 9 | 2 |

III 支援体制の強化に向けた取組

| 1. 組織力の向上に関する事 | | | | 得点： 20 /20 | | | |
|---------------------------|-----|----------|---|--------------------|-----|----------|---|
| 【重点】新規会員の加入件数 | | | | 10 | 27 | 15 | |
| ① 会員数の純増目標 | + 1 | + 6 | 8 | ⑤ 新規青年部員の加入推進 | 1 | 1 | 1 |
| ② 任意脱退 0件 | ● | 2 | 0 | ⑥ 青年部員数の維持 | ● | ± 0 | 1 |
| ③ 創業者の新規加入推進 | 2 | 11 | 2 | ⑦ 新規女性部員の加入推進 | 1 | 0 | 0 |
| ④ 事業承継後の会員維持 | 2 | 2 | 2 | ⑧ 女性部員数の維持 | ● | ▲ 3 | 0 |
| 2. 安定的な財源の確保に関する事 | | | | 得点： 10 /15 | | | |
| 【重点】福祉共済の新規加入口数 | | | | 12 | 8 | 8 | |
| ① 福祉共済保有口数の純増目標 | + 1 | ▲ 9 | 0 | ⑧ 記帳受託手数料の維持 | ● | ▲ 44,500 | 0 |
| ② 火災共済の新規契約推進 | 3 | 4 | 4 | ⑨ 会費収入の維持 | ● | + 219100 | 1 |
| ③ 火災共済保有件数の純増目標 | + 1 | ▲ 3 | 0 | ⑩ 受託事務手数料の維持 | | ▲ 9,000 | 0 |
| ④ 火災共済保有金額の維持 | ● | ▲ 22,000 | 0 | ⑪ 新規賛助会員の加入推進 | 1 | 2 | 2 |
| ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進 | 3 | 3 | 3 | ⑫ 労働保険受託件数の維持 | ● | + 11 | 1 |
| ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進 | 1 | 0 | 0 | ⑬ 市町補助金額の維持 | ● | ± 0 | 1 |
| ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進 | 1 | 0 | 0 | | | | |
| 3. 支援体制の整備に関する事 | | | | 得点： 10 /10 | | | |
| 【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底 | | | | 90%以上 | 86% | 8 | |
| ① 1企業当たりの巡回指導回数 | 2 | 2.6 | 2 | ④ SNS・HPによる情報発信の増加 | 24 | 24 | 4 |
| ② 1企業当たりの窓口指導回数 | 3 | 2.8 | 2 | ⑤ 商工会報発行の増加 | 2 | 2 | 2 |
| ③ 伴走型補助金の活用 | ● | 96% | 3 | ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加 | ● | 31 | 2 |

● = 目標値として設定した項目

26 . 那珂川町商工会

【商工会の概要】

会員数 488企業
職員数 9名

組織率 64.2%
1人当たりの企業数 55.7企業

総合得点

63

/100

区分

集計項目

| 目標項目 | 目標値 | 実績値 | ポイント | 目標項目 | 目標値 | 実績値 | ポイント |
|------|-----|-----|------|------|-----|-----|------|
|------|-----|-----|------|------|-----|-----|------|

I 経営発達支援計画の取組

得点 : 18 /20

| | | | | | | | |
|-------------|---|---|---|-------------------|---|---|---|
| ① 地域の経済動向調査 | A | A | 2 | ④ 事業計画策定支援 | A | A | 5 |
| ② 需要動向調査 | A | C | 1 | ⑤ 事業計画策定後の実施支援 | A | A | 5 |
| ③ 経営状況の分析 | A | B | 2 | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業 | A | A | 3 |

II 会員満足度向上のための取組

1. 施策・事業の活用支援に関すること

得点 : 12 /20

【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数

20 6 3

| | | | | | | | |
|-------------------|---|---|---|-----------------------|---|---|---|
| ① ものづくり補助金の申請支援 | | 0 | 0 | ⑪ クラウドファンディングの実施支援 | | | 0 |
| ② 事業再構築補助金の申請支援 | 2 | 2 | 4 | ⑫ 全国物産展等への新規出展支援 | | | 0 |
| ③ IT導入補助金の申請支援 | 2 | 0 | 0 | ⑬ スローライフへの登録支援 | 2 | 2 | 2 |
| ④ 創業補助金の申請支援 | | 0 | 0 | ⑭ ビジネスマッチングイベント出展支援 | | | 0 |
| ⑤ 事業承継補助金の申請支援 | | 0 | 0 | ⑮ グーへの新規掲載支援 | 2 | 2 | 1 |
| ⑥ 栃木県補助金の申請支援 | | 2 | 2 | ⑯ ニッポンセレクト.com 新規出展支援 | | | 0 |
| ⑦ 市町補助金の申請支援 | | 0 | 0 | ⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載 | | | 0 |
| ⑧ 雇用調整助成金の申請支援 | | 0 | 0 | ⑱ ITを活用した販路開拓実施支援 | | | 0 |
| ⑨ キャリアアップ助成金の申請支援 | | 0 | 0 | ⑲ 知的財産権の申請支援 | | | 0 |
| ⑩ トライアル雇用助成金の申請支援 | | 0 | 0 | | | | |

2. 経営改善の支援に関すること

得点 : 3 /15

【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標

+2 ▲5 0

| | | | | | | | |
|------------------|----|---|---|-------------------|----|-----|---|
| ① 経営革新計画の申請支援 | | 0 | 0 | ⑧ 経営発達資金 斡旋支援 | | | 0 |
| ② 経営力向上計画の申請支援 | | 0 | 0 | ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援 | 2 | | 0 |
| ③ 商工会認証システムの申請支援 | 3 | 0 | 0 | ⑩ 県制度融資 斡旋支援 | | | 0 |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援 | | 0 | 0 | ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進 | 2 | 2 | 2 |
| ⑤ 事業者BCPの策定支援 | 3 | 0 | 0 | ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進 | 3 | 1 | 1 |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援 | 3 | 1 | 2 | ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標 | ±0 | ▲6 | 0 |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援 | 18 | 8 | 2 | ⑭ e-Tax利用件数の純増目標 | +3 | ▲10 | 0 |

III 支援体制の強化に向けた取組

1. 組織力の向上に関すること

得点 : 13 /20

【重点】新規会員の加入件数

12 8 10

| | | | | | | | |
|--------------|----|-----|---|---------------|---|----|---|
| ① 会員数の純増目標 | +4 | -14 | 0 | ⑤ 新規青年部員の加入推進 | 2 | | 0 |
| ② 任意脱退 0件 | | 9 | 0 | ⑥ 青年部員数の維持 | | ▲1 | 0 |
| ③ 創業者の新規加入推進 | 2 | 0 | 0 | ⑦ 新規女性部員の加入推進 | 2 | 1 | 1 |
| ④ 事業承継後の会員維持 | 2 | 7 | 2 | ⑧ 女性部員数の維持 | ● | ▲2 | 0 |

2. 安定的な財源の確保に関すること

得点 : 8 /15

【重点】福祉共済の新規加入口数

8 5.5 5

| | | | | | | | |
|--------------------|----|---------|---|---------------|---|----------|---|
| ① 福祉共済保有口数の純増目標 | +4 | ▲10 | 0 | ⑧ 記帳受託手数料の維持 | ● | ▲292,000 | 0 |
| ② 火災共済の新規契約推進 | 3 | 3 | 3 | ⑨ 会費収入の維持 | ● | +129,500 | 1 |
| ③ 火災共済保有件数の純増目標 | +2 | ▲5 | 0 | ⑩ 受託事務手数料の維持 | ● | ▲304,900 | 0 |
| ④ 火災共済保有金額の維持 | ● | +49,200 | 1 | ⑪ 新規賛助会員の加入推進 | 2 | 4 | 4 |
| ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進 | 3 | 0 | 0 | ⑫ 労働保険受託件数の維持 | ● | ▲7 | 0 |
| ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進 | | 0 | 0 | ⑬ 市町補助金額の維持 | ● | +53,000 | 1 |
| ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進 | | 1 | 1 | | | | |

3. 支援体制の整備に関すること

得点 : 9 /10

【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底

90%以上 79% 6

| | | | | | | | |
|-----------------|---|-----|---|--------------------|----|----|---|
| ① 1企業当たりの巡回指導回数 | 1 | 2.3 | 2 | ④ SNS・HPによる情報発信の増加 | 12 | 20 | 3 |
| ② 1企業当たりの窓口指導回数 | 1 | 1.8 | 1 | ⑤ 商工会報発行の増加 | 1 | 1 | 1 |
| ③ 伴走型補助金の活用 | ● | 98% | 3 | ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加 | ● | 58 | 2 |

● = 目標値として設定した項目

27. 黒羽商工会

【商工会の概要】

会員数 277企業
職員数 5名

組織率 55.1%
1人当たりの企業数 57企業

総合得点

48

/100

区分

集計項目

| 目標項目 | 目標値 | 実績値 | ポイント | 目標項目 | 目標値 | 実績値 | ポイント |
|------|-----|-----|------|------|-----|-----|------|
|------|-----|-----|------|------|-----|-----|------|

| I 経営発達支援計画の取組 | | | | 得点 : 10 /20 | | | |
|---------------|---|---|---|--------------------|---|---|---|
| ① 地域の経済動向調査 | A | A | 2 | ④ 事業計画策定支援 | A | C | 1 |
| ② 需要動向調査 | A | A | 2 | ⑤ 事業計画策定後の実施支援 | A | C | 1 |
| ③ 経営状況の分析 | A | B | 2 | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業 | A | B | 2 |

II 会員満足度向上のための取組

| 1. 施策・事業の活用支援に関する事 | | | | 得点 : 12 /20 | | | |
|------------------------------|----|---|---|-----------------------|-----|-----|---|
| 【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数 | | | | 20 | 3 | 2 | |
| ① ものづくり補助金の申請支援 | | 0 | | ⑪ クラウドファンディングの実施支援 | | 0 | |
| ② 事業再構築補助金の申請支援 | | 0 | | ⑫ 全国物産展等への新規出展支援 | | 0 | |
| ③ IT導入補助金の申請支援 | | 0 | | ⑬ スローライフへの登録支援 | 2 | 1 | 1 |
| ④ 創業補助金の申請支援 | | 0 | | ⑭ ビジネスマッチングイベント出展支援 | | 0 | |
| ⑤ 事業承継補助金の申請支援 | | 0 | | ⑮ グーへの新規掲載支援 | | 0 | 0 |
| ⑥ 栃木県補助金の申請支援 | 2 | 1 | 1 | ⑯ ニッポンセレクト.com 新規出展支援 | | 0 | |
| ⑦ 市町補助金の申請支援 | 2 | 6 | 3 | ⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載 | | 0 | 0 |
| ⑧ 雇用調整助成金の申請支援 | 2 | 2 | 2 | ⑱ ITを活用した販路開拓実施支援 | | 8 | 3 |
| ⑨ キャリアアップ助成金の申請支援 | | 0 | | ⑲ 知的財産権の申請支援 | | 0 | |
| ⑩ トライアル雇用助成金の申請支援 | | 0 | | | | | |
| 2. 経営改善の支援に関する事 | | | | 得点 : 3 /15 | | | |
| 【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標 | | | | + 1 | ▲ 1 | 0 | |
| ① 経営革新計画の申請支援 | | 0 | | ⑧ 経営発達資金 斡旋支援 | | 0 | |
| ② 経営力向上計画の申請支援 | 1 | 0 | 0 | ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援 | | 0 | 0 |
| ③ 商工会認証システムの申請支援 | | 0 | | ⑩ 県制度融資 斡旋支援 | | 1 | 1 |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援 | 1 | 0 | 0 | ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進 | 5 | 1 | 1 |
| ⑤ 事業者BCPの策定支援 | 2 | 0 | 0 | ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進 | 3 | 0 | 0 |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援 | 2 | 0 | 0 | ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標 | + 2 | + 1 | 1 |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援 | 12 | 3 | 1 | ⑭ e-Tax利用件数の純増目標 | + 5 | + 7 | 2 |

III 支援体制の強化に向けた取組

| 1. 組織力の向上に関する事 | | | | 得点 : 8 /20 | | | |
|---------------------------|-----|---------|---|--------------------|-----|----------|---|
| 【重点】新規会員の加入件数 | | | | 7 | 3 | 4 | |
| ① 会員数の純増目標 | ± 0 | -8 | 0 | ⑤ 新規青年部員の加入推進 | 1 | 0 | 0 |
| ② 任意脱退 0件 | | 3 | 0 | ⑥ 青年部員数の維持 | ● | ± 0 | 1 |
| ③ 創業者の新規加入推進 | 2 | 3 | 2 | ⑦ 新規女性部員の加入推進 | 1 | 1 | 1 |
| ④ 事業承継後の会員維持 | 2 | 0 | 0 | ⑧ 女性部員数の維持 | ● | ▲ 7 | 0 |
| 2. 安定的な財源の確保に関する事 | | | | 得点 : 5 /15 | | | |
| 【重点】福祉共済の新規加入人口数 | | | | 5 | 1 | 1 | |
| ① 福祉共済保有口数の純増目標 | + 5 | ▲ 7 | 0 | ⑧ 記帳受託手数料の維持 | ● | ▲ 34,000 | 0 |
| ② 火災共済の新規契約推進 | 5 | 3 | 3 | ⑨ 会費収入の維持 | ● | ▲ 77,400 | 0 |
| ③ 火災共済保有件数の純増目標 | + 5 | ▲ 1 | 0 | ⑩ 受託事務手数料の維持 | ● | ± 0 | 1 |
| ④ 火災共済保有金額の維持 | ● | + 42000 | 1 | ⑪ 新規賛助会員の加入推進 | 1 | 0 | 0 |
| ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進 | 1 | 2 | 2 | ⑫ 労働保険受託件数の維持 | ● | ▲ 1 | 0 |
| ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進 | 1 | 1 | 1 | ⑬ 市町補助金額の維持 | ● | + 220000 | 1 |
| ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進 | | 0 | 0 | | | | |
| 3. 支援体制の整備に関する事 | | | | 得点 : 10 /10 | | | |
| 【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底 | | | | 90%以上 | 89% | 8 | |
| ① 1企業当たりの巡回指導回数 | 1 | 3.2 | 3 | ④ SNS・HPによる情報発信の増加 | 20 | 20 | 3 |
| ② 1企業当たりの窓口指導回数 | 1 | 5.4 | 5 | ⑤ 商工会報発行の増加 | | 0 | 0 |
| ③ 伴走型補助金の活用 | ● | 83% | 0 | ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加 | ● | 33 | 2 |

● = 目標値として設定した項目

28 . 那須町商工会

【商工会の概要】

会員数 732企業
職員数 7名

組織率 49.4%
1人当たりの企業数 105.2企業

総合得点

92

/100

区分

集計項目

| 目標項目 | 目標値 | 実績値 | ポイント | 目標項目 | 目標値 | 実績値 | ポイント |
|------|-----|-----|------|------|-----|-----|------|
|------|-----|-----|------|------|-----|-----|------|

| | | | | | | | |
|---------------|---|---|---|-------------------|---|---|---|
| I 経営発達支援計画の取組 | | | | 得点 : 19 /20 | | | |
| ① 地域の経済動向調査 | A | A | 2 | ④ 事業計画策定支援 | A | A | 5 |
| ② 需要動向調査 | A | A | 2 | ⑤ 事業計画策定後の実施支援 | A | A | 5 |
| ③ 経営状況の分析 | A | A | 3 | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業 | A | B | 2 |

II 会員満足度向上のための取組

| | | | | | | | |
|------------------------------|---|---|---|-----------------------|----|----|---|
| 1. 施策・事業の活用支援に関すること | | | | 得点 : 20 /20 | | | |
| 【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数 | | | | 30 | 10 | 3 | |
| ① ものづくり補助金の申請支援 | 1 | 1 | 2 | ⑪ クラウドファンディングの実施支援 | 1 | 0 | 0 |
| ② 事業再構築補助金の申請支援 | 1 | 2 | 4 | ⑫ 全国物産展等への新規出展支援 | 1 | 0 | 0 |
| ③ IT導入補助金の申請支援 | 1 | 0 | 0 | ⑬ スローライフへの登録支援 | 7 | 8 | 3 |
| ④ 創業補助金の申請支援 | 0 | 0 | | ⑭ ビジネスマッチングイベント出展支援 | 1 | 1 | 2 |
| ⑤ 事業承継補助金の申請支援 | 0 | 0 | | ⑮ グーへの新規掲載支援 | | 0 | 0 |
| ⑥ 栃木県補助金の申請支援 | 1 | 1 | 1 | ⑯ ニッポンセレクト.com 新規出展支援 | | 0 | |
| ⑦ 市町補助金の申請支援 | 2 | 4 | 2 | ⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載 | | 0 | 0 |
| ⑧ 雇用調整助成金の申請支援 | 0 | 0 | | ⑱ ITを活用した販路開拓実施支援 | 4 | 10 | 3 |
| ⑨ キャリアアップ助成金の申請支援 | 0 | 0 | | ⑲ 知的財産権の申請支援 | | 0 | |
| ⑩ トライアル雇用助成金の申請支援 | 0 | 0 | | | | | |

| | | | | | | | |
|----------------------------|----|----|---|-------------------|-----|-----|---|
| 2. 経営改善の支援に関すること | | | | 得点 : 12 /15 | | | |
| 【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標 | | | | + 1 | + 1 | 2 | |
| ① 経営革新計画の申請支援 | 1 | 2 | 4 | ⑧ 経営発達資金 斡旋支援 | | 0 | |
| ② 経営力向上計画の申請支援 | 1 | 0 | 0 | ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援 | 3 | 0 | 0 |
| ③ 商工会認証システムの申請支援 | 3 | 3 | 3 | ⑩ 県制度融資 斡旋支援 | | 0 | |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援 | 0 | 0 | | ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進 | 2 | 1 | 1 |
| ⑤ 事業者BCPの策定支援 | 3 | 12 | 3 | ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進 | 1 | 4 | 4 |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援 | 3 | 3 | 6 | ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標 | | ▲ 3 | 0 |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援 | 18 | 6 | 2 | ⑭ e-Tax利用件数の純増目標 | | ▲ 8 | 0 |

III 支援体制の強化に向けた取組

| | | | | | | | |
|----------------------|-----|----|---|---------------|----|-----|---|
| 1. 組織力の向上に関すること | | | | 得点 : 20 /20 | | | |
| 【重点】新規会員の加入件数 | | | | 20 | 18 | 7 | |
| ① 会員数の純増目標 | ± 0 | -5 | 0 | ⑤ 新規青年部員の加入推進 | 1 | 3 | 3 |
| ② 任意脱退 0件 | ● | 0 | 3 | ⑥ 青年部員数の維持 | ● | + 3 | 1 |
| ③ 創業者の新規加入推進 | 2 | 6 | 2 | ⑦ 新規女性部員の加入推進 | 1 | 2 | 2 |
| ④ 事業承継後の会員維持 | 2 | 3 | 2 | ⑧ 女性部員数の維持 | ● | ± 0 | 1 |

| | | | | | | | |
|------------------------|-----|----------|---|---------------|-----|----------|---|
| 2. 安定的な財源の確保に関すること | | | | 得点 : 12 /15 | | | |
| 【重点】福祉共済の新規加入口数 | | | | 6 | 8.5 | 8 | |
| ① 福祉共済保有口数の純増目標 | ± 0 | ▲ 4 | 0 | ⑧ 記帳受託手数料の維持 | ● | ± 0 | 1 |
| ② 火災共済の新規契約推進 | 6 | 3 | 3 | ⑨ 会費収入の維持 | ● | ▲ 78,000 | 0 |
| ③ 火災共済保有件数の純増目標 | ± 0 | ▲ 4 | 0 | ⑩ 受託事務手数料の維持 | ● | ± 0 | 1 |
| ④ 火災共済保有金額の維持 | ● | ▲ 98,000 | 0 | ⑪ 新規賛助会員の加入推進 | 4 | 1 | 1 |
| ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進 | 3 | 4 | 3 | ⑫ 労働保険受託件数の維持 | ● | + 1 | 1 |
| ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進 | 2 | 4 | 3 | ⑬ 市町補助金額の維持 | ● | ± 0 | 1 |
| ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進 | 1 | 2 | 2 | | | | |

| | | | | | | | |
|---------------------------|---|------|---|--------------------|-----|----|---|
| 3. 支援体制の整備に関すること | | | | 得点 : 9 /10 | | | |
| 【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底 | | | | 50%以上 | 51% | 2 | |
| ① 1企業当たりの巡回指導回数 | 2 | 2.6 | 2 | ④ SNS・HPによる情報発信の増加 | 24 | 51 | 4 |
| ② 1企業当たりの窓口指導回数 | 5 | 4.4 | 4 | ⑤ 商工会報発行の増加 | 2 | 2 | 2 |
| ③ 伴走型補助金の活用 | ● | 100% | 3 | ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加 | ● | 72 | 2 |

● = 目標値として設定した項目

29 . 那須塩原市商工会

【商工会の概要】

会員数 1618企業
職員数 11名

組織率 0.483%
1人当たりの企業数 148企業

総合得点

63

/100

区分

集計項目

| 目標項目 | 目標値 | 実績値 | ポイント | 目標項目 | 目標値 | 実績値 | ポイント |
|------|-----|-----|------|------|-----|-----|------|
|------|-----|-----|------|------|-----|-----|------|

I 経営発達支援計画の取組

得点 : 11 /20

| | | | | | | | |
|-------------|---|---|---|-------------------|---|---|---|
| ① 地域の経済動向調査 | A | C | 1 | ④ 事業計画策定支援 | A | B | 3 |
| ② 需要動向調査 | A | D | 0 | ⑤ 事業計画策定後の実施支援 | A | B | 3 |
| ③ 経営状況の分析 | A | B | 2 | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業 | A | B | 2 |

II 会員満足度向上のための取組

1. 施策・事業の活用支援に関すること

得点 : 19 /20

【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数

50 21 4

| | | | | | | | |
|-------------------|---|---|---|-----------------------|----|----|---|
| ① ものづくり補助金の申請支援 | | 0 | | ⑪ クラウドファンディングの実施支援 | | 0 | |
| ② 事業再構築補助金の申請支援 | 2 | 0 | 0 | ⑫ 全国物産展等への新規出展支援 | | 0 | |
| ③ I T 導入補助金の申請支援 | | 0 | | ⑬ スローライフへの登録支援 | 4 | 3 | 3 |
| ④ 創業補助金の申請支援 | | 0 | | ⑭ ビジネスマッチングイベント出展支援 | 10 | 0 | |
| ⑤ 事業承継補助金の申請支援 | | 0 | | ⑮ グーへの新規掲載支援 | 10 | 10 | 5 |
| ⑥ 栃木県補助金の申請支援 | | 1 | 1 | ⑯ ニッポンセレクト.com 新規出展支援 | | 0 | |
| ⑦ 市町補助金の申請支援 | | 4 | 2 | ⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載 | 20 | 30 | 3 |
| ⑧ 雇用調整助成金の申請支援 | | 0 | | ⑱ I T を活用した販路開拓実施支援 | | 2 | 1 |
| ⑨ キャリアアップ助成金の申請支援 | | 0 | | ⑲ 知的財産権の申請支援 | | 0 | |
| ⑩ トライアル雇用助成金の申請支援 | | 0 | | | | | |

2. 経営改善の支援に関すること

得点 : 8 /15

【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標

± 0 ▲ 1 0

| | | | | | | | |
|-------------------|----|----|---|-------------------|-----|-----|---|
| ① 経営革新計画の申請支援 | | 0 | | ⑧ 経営発達資金 斡旋支援 | | 0 | |
| ② 経営力向上計画の申請支援 | | 0 | | ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援 | 3 | 0 | |
| ③ 商工会認証システムの申請支援 | 3 | 1 | 1 | ⑩ 県制度融資 斡旋支援 | 3 | 0 | |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援 | | 0 | | ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進 | 2 | 8 | 8 |
| ⑤ 事業者 B C P の策定支援 | | 12 | 3 | ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進 | 3 | 3 | 3 |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援 | 3 | 1 | 2 | ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標 | + 1 | ▲ 3 | 0 |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援 | 30 | 3 | 0 | ⑭ e-Tax利用件数の純増目標 | + 5 | ▲ 8 | 0 |

III 支援体制の強化に向けた取組

1. 組織力の向上に関すること

得点 : 16 /20

【重点】新規会員の加入件数

52 32 6

| | | | | | | | |
|--------------|-----|-----|---|---------------|---|-----|---|
| ① 会員数の純増目標 | ± 0 | -11 | 0 | ⑤ 新規青年部員の加入推進 | 1 | 1 | 1 |
| ② 任意脱退 0 件 | | 0 | 3 | ⑥ 青年部員数の維持 | ● | 0 | 1 |
| ③ 創業者の新規加入推進 | 5 | 8 | 2 | ⑦ 新規女性部員の加入推進 | 1 | 1 | 1 |
| ④ 事業承継後の会員維持 | 5 | 6 | 2 | ⑧ 女性部員数の維持 | ● | ▲ 2 | 0 |

2. 安定的な財源の確保に関すること

得点 : 5 /15

【重点】福祉共済の新規加入人口数

5 0 0

| | | | | | | | |
|--------------------|-----|----------|---|---------------|---|-----------|---|
| ① 福祉共済保有口数の純増目標 | + 3 | ▲ 10 | 0 | ⑧ 記帳受託手数料の維持 | ● | ▲ 196,350 | 0 |
| ② 火災共済の新規契約推進 | 3 | 3 | 3 | ⑨ 会費収入の維持 | ● | ▲ 166,000 | 0 |
| ③ 火災共済保有件数の純増目標 | + 3 | ▲ 8 | 0 | ⑩ 受託事務手数料の維持 | ● | 5,049,479 | 1 |
| ④ 火災共済保有金額の維持 | ● | ▲ 88,000 | 0 | ⑪ 新規賛助会員の加入推進 | | 0 | 0 |
| ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進 | 5 | 5 | 3 | ⑫ 労働保険受託件数の維持 | ● | ▲ 10 | 0 |
| ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進 | 3 | 0 | 0 | ⑬ 市町補助金額の維持 | ● | 0 | 1 |
| ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進 | 3 | 2 | 2 | | | | |

3. 支援体制の整備に関すること

得点 : 4 /10

【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底

80%以上 40% 0

| | | | | | | | |
|------------------|---|-----|---|---------------------|----|----|---|
| ① 1 企業当たりの巡回指導回数 | 1 | 0.9 | 0 | ④ SNS・HP による情報発信の増加 | 12 | 20 | 3 |
| ② 1 企業当たりの窓口指導回数 | 1 | 0.7 | 0 | ⑤ 商工会報発行の増加 | 3 | 3 | 3 |
| ③ 伴走型補助金の活用 | ● | 84% | 0 | ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加 | ● | 38 | 2 |

● = 目標値として設定した項目

30 . 西那須野商工会

【商工会の概要】

会員数 861企業
職員数 5名

組織率 45.7%
1人当たりの企業数 171.8企業

総合得点

65

/100

区分

集計項目

| 目標項目 | 目標値 | 実績値 | ポイント | 目標項目 | 目標値 | 実績値 | ポイント |
|------|-----|-----|------|------|-----|-----|------|
|------|-----|-----|------|------|-----|-----|------|

I 経営発達支援計画の取組

得点 : 14 /20

| | | | | | | | |
|-------------|---|---|---|-------------------|---|---|---|
| ① 地域の経済動向調査 | A | A | 2 | ④ 事業計画策定支援 | A | B | 3 |
| ② 需要動向調査 | A | C | 1 | ⑤ 事業計画策定後の実施支援 | A | B | 3 |
| ③ 経営状況の分析 | A | A | 3 | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業 | A | B | 2 |

II 会員満足度向上のための取組

1. 施策・事業の活用支援に関すること

得点 : 8 /20

【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数

30 11 3

| | | | | | | | |
|-------------------|---|---|---|-----------------------|---|---|---|
| ① ものづくり補助金の申請支援 | | 0 | | ⑪ クラウドファンディングの実施支援 | | 0 | |
| ② 事業再構築補助金の申請支援 | | 0 | | ⑫ 全国物産展等への新規出展支援 | | 0 | |
| ③ I T 導入補助金の申請支援 | | 0 | | ⑬ スローライフへの登録支援 | 1 | 0 | 0 |
| ④ 創業補助金の申請支援 | | 0 | | ⑭ ビジネスマッチングイベント出展支援 | | 0 | |
| ⑤ 事業承継補助金の申請支援 | | 0 | | ⑮ グーへの新規掲載支援 | 4 | 0 | 0 |
| ⑥ 栃木県補助金の申請支援 | 2 | 0 | 0 | ⑯ ニッポンセレクト.com 新規出展支援 | | 0 | |
| ⑦ 市町補助金の申請支援 | 4 | 5 | 2 | ⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載 | | 0 | 0 |
| ⑧ 雇用調整助成金の申請支援 | | 0 | | ⑱ I T を活用した販路開拓実施支援 | 6 | 7 | 3 |
| ⑨ キャリアアップ助成金の申請支援 | | 0 | | ⑲ 知的財産権の申請支援 | | 0 | |
| ⑩ トライアル雇用助成金の申請支援 | | 0 | | | | | |

2. 経営改善の支援に関すること

得点 : 7 /15

【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標

± 0 ▲ 2 0

| | | | | | | | |
|-------------------|----|----|---|-------------------|------|-----|---|
| ① 経営革新計画の申請支援 | 2 | 0 | 0 | ⑧ 経営発達資金 斡旋支援 | | 0 | |
| ② 経営力向上計画の申請支援 | 1 | 0 | 0 | ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援 | | 0 | |
| ③ 商工会認証システムの申請支援 | 1 | 0 | 0 | ⑩ 県制度融資 斡旋支援 | | 0 | |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援 | | 0 | | ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進 | 3 | 7 | 7 |
| ⑤ 事業者 B C P の策定支援 | | 0 | | ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進 | 3 | 0 | 0 |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援 | 3 | 0 | 0 | ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標 | + 4 | ± 0 | 1 |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援 | 18 | 13 | 4 | ⑭ e-Tax 利用件数の純増目標 | + 15 | + 7 | 2 |

III 支援体制の強化に向けた取組

1. 組織力の向上に関すること

得点 : 20 /20

【重点】新規会員の加入件数

14 28 9

| | | | | | | | |
|--------------|-----|-----|---|---------------|---|-----|---|
| ① 会員数の純増目標 | + 5 | + 2 | 4 | ⑤ 新規青年部員の加入推進 | 3 | 2 | 2 |
| ② 任意脱退 0 件 | | 6 | 0 | ⑥ 青年部員数の維持 | ● | + 2 | 1 |
| ③ 創業者の新規加入推進 | 2 | 2 | 2 | ⑦ 新規女性部員の加入推進 | 1 | 3 | 3 |
| ④ 事業承継後の会員維持 | 2 | 2 | 2 | ⑧ 女性部員数の維持 | ● | ▲ 1 | 0 |

2. 安定的な財源の確保に関すること

得点 : 9 /15

【重点】福祉共済の新規加入口数

5 1 1

| | | | | | | | |
|--------------------|-----|--------|---|---------------|---|-----------|---|
| ① 福祉共済保有口数の純増目標 | + 3 | ▲ 7 | 0 | ⑧ 記帳受託手数料の維持 | ● | ▲ 100,000 | 0 |
| ② 火災共済の新規契約推進 | 4 | 1 | 1 | ⑨ 会費収入の維持 | ● | + 231750 | 1 |
| ③ 火災共済保有件数の純増目標 | + 2 | ± 0 | 1 | ⑩ 受託事務手数料の維持 | ● | ▲ 50,000 | 0 |
| ④ 火災共済保有金額の維持 | ● | + 4900 | 1 | ⑪ 新規賛助会員の加入推進 | 3 | 5 | 5 |
| ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進 | 3 | 3 | 3 | ⑫ 労働保険受託件数の維持 | ● | + 6 | 1 |
| ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進 | 1 | 1 | 1 | ⑬ 市町補助金額の維持 | ● | ± 0 | 1 |
| ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進 | 1 | 2 | 2 | | | | |

3. 支援体制の整備に関すること

得点 : 7 /10

【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底

80%以上 78% 6

| | | | | | | | |
|------------------|---|-----|---|----------------------|----|----|---|
| ① 1 企業当たりの巡回指導回数 | 1 | 1.3 | 1 | ④ SNS・H P による情報発信の増加 | 24 | 24 | 4 |
| ② 1 企業当たりの窓口指導回数 | 1 | 1.0 | 1 | ⑤ 商工会報発行の増加 | 1 | 1 | 1 |
| ③ 伴走型補助金の活用 | ● | 90% | 0 | ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加 | ● | 18 | 2 |

● = 目標値として設定した項目

31. 湯津上商工会

【商工会の概要】

会員数 90企業
職員数 3名

組織率 51.4%
1人当たりの企業数 30企業

総合得点

45

/100

区分

集計項目

| 目標項目 | 目標値 | 実績値 | ポイント | 目標項目 | 目標値 | 実績値 | ポイント |
|------|-----|-----|------|------|-----|-----|------|
|------|-----|-----|------|------|-----|-----|------|

| | | | | | | | |
|----------------------|---|---|---|-------------------|---|---|---|
| I 経営発達支援計画の取組 | | | | 得点： 12 /20 | | | |
| ① 地域の経済動向調査 | A | A | 2 | ④ 事業計画策定支援 | A | B | 3 |
| ② 需要動向調査 | A | A | 2 | ⑤ 事業計画策定後の実施支援 | A | B | 3 |
| ③ 経営状況の分析 | A | B | 2 | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業 | A | D | 0 |

II 会員満足度向上のための取組

| | | | | | | | |
|------------------------------|---|---|---|-----------------------|---|---|---|
| 1. 施策・事業の活用支援に関する事 | | | | 得点： 5 /20 | | | |
| 【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数 | | | | 5 | 1 | 2 | |
| ① ものづくり補助金の申請支援 | | 0 | | ⑪ クラウドファンディングの実施支援 | | 0 | |
| ② 事業再構築補助金の申請支援 | 1 | 0 | | ⑫ 全国物産展等への新規出展支援 | | 0 | |
| ③ IT導入補助金の申請支援 | 1 | 0 | | ⑬ スローライフへの登録支援 | 1 | 0 | 0 |
| ④ 創業補助金の申請支援 | | 0 | | ⑭ ビジネスマッチングイベント出展支援 | | 0 | |
| ⑤ 事業承継補助金の申請支援 | | 0 | | ⑮ グーへの新規掲載支援 | 4 | 4 | 3 |
| ⑥ 栃木県補助金の申請支援 | | 0 | 0 | ⑯ ニッポンセレクト.com 新規出展支援 | | 0 | |
| ⑦ 市町補助金の申請支援 | | 0 | 0 | ⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載 | | 0 | 0 |
| ⑧ 雇用調整助成金の申請支援 | | 0 | | ⑱ ITを活用した販路開拓実施支援 | | 0 | 0 |
| ⑨ キャリアアップ助成金の申請支援 | | 0 | | ⑲ 知的財産権の申請支援 | | 0 | |
| ⑩ トライアル雇用助成金の申請支援 | | 0 | | | | | |

| | | | | | | | |
|----------------------------|---|---|---|-------------------|-----|-----|---|
| 2. 経営改善の支援に関する事 | | | | 得点： 3 /15 | | | |
| 【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標 | | | | + 1 | ± 0 | 1 | |
| ① 経営革新計画の申請支援 | 2 | 0 | | ⑧ 経営発達資金 斡旋支援 | 1 | 0 | |
| ② 経営力向上計画の申請支援 | 1 | 0 | | ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援 | 2 | 0 | |
| ③ 商工会認証システムの申請支援 | 1 | 0 | | ⑩ 県制度融資 斡旋支援 | | 0 | |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援 | | 0 | | ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進 | | 1 | 1 |
| ⑤ 事業者BCPの策定支援 | 1 | 0 | | ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進 | | 0 | 0 |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援 | 1 | 0 | | ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標 | ± 0 | + 3 | 2 |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援 | 6 | 1 | 1 | ⑭ e-Tax利用件数の純増目標 | ± 0 | + 1 | 1 |

III 支援体制の強化に向けた取組

| | | | | | | | |
|-----------------------|-----|-----|---|-------------------|---|-----|---|
| 1. 組織力の向上に関する事 | | | | 得点： 11 /20 | | | |
| 【重点】新規会員の加入件数 | | | | 3 | 1 | 3 | |
| ① 会員数の純増目標 | ± 0 | ± 0 | 2 | ⑤ 新規青年部員の加入推進 | | 0 | 0 |
| ② 任意脱退 0件 | ● | 0 | 3 | ⑥ 青年部員数の維持 | ● | ± 0 | 1 |
| ③ 創業者の新規加入推進 | | 0 | | ⑦ 新規女性部員の加入推進 | 2 | 1 | 1 |
| ④ 事業承継後の会員維持 | | 0 | | ⑧ 女性部員数の維持 | ● | + 1 | 1 |

| | | | | | | | |
|--------------------------|-----|-----|---|------------------|---|-----------|---|
| 2. 安定的な財源の確保に関する事 | | | | 得点： 4 /15 | | | |
| 【重点】福祉共済の新規加入口数 | | | | 6 | 1 | 1 | |
| ① 福祉共済保有口数の純増目標 | + 2 | ▲ 3 | 0 | ⑧ 記帳受託手数料の維持 | ● | ▲ 100,000 | 0 |
| ② 火災共済の新規契約推進 | 2 | 0 | 0 | ⑨ 会費収入の維持 | ● | + 9000 | 1 |
| ③ 火災共済保有件数の純増目標 | + 2 | ± 0 | 1 | ⑩ 受託事務手数料の維持 | ● | ± 0 | 1 |
| ④ 火災共済保有金額の維持 | ● | ± 0 | 1 | ⑪ 新規賛助会員の加入推進 | | 0 | |
| ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進 | 2 | 1 | 1 | ⑫ 労働保険受託件数の維持 | ● | + 1 | 1 |
| ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進 | 2 | 0 | | ⑬ 市町補助金額の維持 | ● | ± 0 | 1 |
| ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進 | | 0 | 0 | | | | |

| | | | | | | | |
|---------------------------|---|-----|---|--------------------|-----|----|---|
| 3. 支援体制の整備に関する事 | | | | 得点： 10 /10 | | | |
| 【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底 | | | | 90%以上 | 98% | 10 | |
| ① 1企業当たりの巡回指導回数 | 2 | 4.4 | 4 | ④ SNS・HPによる情報発信の増加 | 6 | 6 | 1 |
| ② 1企業当たりの窓口指導回数 | 1 | 5.9 | 5 | ⑤ 商工会報発行の増加 | 1 | 0 | 0 |
| ③ 伴走型補助金の活用 | ● | 89% | 0 | ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加 | ● | 9 | 2 |

● = 目標値として設定した項目

32. 佐野市あそ商工会

【商工会の概要】

会員数 743企業
職員数 10名

組織率 47.7%
1人当たりの企業数 72.4企業

総合得点

75

/100

区分

| 集計項目 | | | | | | | | |
|-----------------------|-----|---------|------|-----------------------|------|-----------|------|---|
| 目標項目 | 目標値 | 実績値 | ポイント | 目標項目 | 目標値 | 実績値 | ポイント | |
| I 経営発達支援計画の取組 | | | | 得点：11 /20 | | | | |
| ① 地域の経済動向調査 | A | A | 2 | ④ 事業計画策定支援 | A | C | 1 | |
| ② 需要動向調査 | A | A | 2 | ⑤ 事業計画策定後の実施支援 | A | C | 1 | |
| ③ 経営状況の分析 | A | B | 2 | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業 | A | A | 3 | |
| II 会員満足度向上のための取組 | | | | 得点：11 /20 | | | | |
| 1. 施策・事業の活用支援に関すること | | | | 得点：11 /20 | | | | |
| 【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数 | | | | 38 | 11 | 2 | | |
| ① ものづくり補助金の申請支援 | 2 | 1 | 2 | ⑪ クラウドファンディングの実施支援 | | | 0 | |
| ② 事業再構築補助金の申請支援 | 1 | 1 | 2 | ⑫ 全国物産展等への新規出展支援 | | | 0 | |
| ③ IT導入補助金の申請支援 | | 0 | | ⑬ スローライフへの登録支援 | | | 6 | 3 |
| ④ 創業補助金の申請支援 | | 0 | | ⑭ ビジネスマッチングイベント出展支援 | | | 0 | |
| ⑤ 事業承継補助金の申請支援 | 1 | 0 | | ⑮ グーペの新規掲載支援 | | | 0 | 0 |
| ⑥ 栃木県補助金の申請支援 | 2 | 2 | 2 | ⑯ ニッポンセレクト.com 新規出展支援 | | | 0 | |
| ⑦ 市町補助金の申請支援 | | 1 | 0 | ⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載 | | | 0 | 0 |
| ⑧ 雇用調整助成金の申請支援 | | 0 | | ⑱ ITを活用した販路開拓実施支援 | | | 0 | 0 |
| ⑨ キャリアアップ助成金の申請支援 | | 0 | | ⑲ 知的財産権の申請支援 | | | 0 | |
| ⑩ トライアル雇用助成金の申請支援 | | 0 | | | | | | |
| 2. 経営改善の支援に関すること | | | | 得点：14 /15 | | | | |
| 【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標 | | | | ± 0 | ▲ 4 | 0 | | |
| ① 経営革新計画の申請支援 | 2 | 2 | 4 | ⑧ 経営発達資金 斡旋支援 | | | 0 | |
| ② 経営力向上計画の申請支援 | | 1 | 2 | ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援 | 6 | 17 | 6 | |
| ③ 商工会認証システムの申請支援 | 4 | 1 | 1 | ⑩ 県制度融資 斡旋支援 | | | 0 | |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援 | | 0 | | ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進 | 1 | 6 | 6 | |
| ⑤ 事業者BCPの策定支援 | 1 | 2 | 2 | ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進 | | | 4 | 4 |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援 | 3 | 0 | | ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標 | | | ▲ 3 | 0 |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援 | 24 | 17 | 4 | ⑭ e-Tax利用件数の純増目標 | ± 0 | ▲ 2 | 0 | |
| III 支援体制の強化に向けた取組 | | | | 得点：20 /20 | | | | |
| 1. 組織力の向上に関すること | | | | 得点：20 /20 | | | | |
| 【重点】新規会員の加入件数 | | | | 25 | 32 | 12 | | |
| ① 会員数の純増目標 | ± 0 | + 19 | 21 | ⑤ 新規青年部員の加入推進 | 2 | 0 | 0 | |
| ② 任意脱退 0件 | | 4 | 0 | ⑥ 青年部員数の維持 | | | ▲ 1 | 0 |
| ③ 創業者の新規加入推進 | 2 | 3 | 2 | ⑦ 新規女性部員の加入推進 | 2 | 1 | 1 | |
| ④ 事業承継後の会員維持 | 2 | 9 | 2 | ⑧ 女性部員数の維持 | | | ▲ 1 | 0 |
| 2. 安定的な財源の確保に関すること | | | | 得点：9 /15 | | | | |
| 【重点】福祉共済の新規加入人口数 | | | | 18 | 5.5 | 5 | | |
| ① 福祉共済保有口数の純増目標 | | ▲ 22 | 0 | ⑧ 記帳受託手数料の維持 | | ▲ 916,300 | 0 | |
| ② 火災共済の新規契約推進 | 2 | 2 | 2 | ⑨ 会費収入の維持 | | ▲ 256,500 | 0 | |
| ③ 火災共済保有件数の純増目標 | ± 0 | ▲ 4 | 0 | ⑩ 受託事務手数料の維持 | ● | ▲ 55,000 | 0 | |
| ④ 火災共済保有金額の維持 | | + 36100 | 1 | ⑪ 新規賛助会員の加入推進 | 3 | 2 | 2 | |
| ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進 | 3 | 4 | 3 | ⑫ 労働保険受託件数の維持 | ● | + 1 | 1 | |
| ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進 | 2 | 2 | 2 | ⑬ 市町補助金額の維持 | ● | ± 0 | 1 | |
| ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進 | | 1 | 1 | | | | | |
| 3. 支援体制の整備に関すること | | | | 得点：10 /10 | | | | |
| 【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底 | | | | 90%以上 | 100% | 10 | | |
| ① 1企業当たりの巡回指導回数 | 2 | 2.5 | 2 | ④ SNS・HPによる情報発信の増加 | 24 | 59 | 4 | |
| ② 1企業当たりの窓口指導回数 | 1 | 0.9 | 0 | ⑤ 商工会報発行の増加 | 3 | 3 | 3 | |
| ③ 伴走型補助金の活用 | | 98% | 3 | ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加 | | 25 | 0 | |

● = 目標値として設定した項目

33 足利市坂西商工会

【商工会の概要】

会員数 435企業
職員数 6名

組織率 56%
1人当たりの企業数 72.3企業

総合得点

76

/100

| 区分 | | | | | | | | |
|------------------------------|-----|---------|------|-----------------------|-----|----------|------|--|
| 集計項目 | | | | | | | | |
| 目標項目 | 目標値 | 実績値 | ポイント | 目標項目 | 目標値 | 実績値 | ポイント | |
| I 経営発達支援計画の取組 | | | | 得点： 19 /20 | | | | |
| ① 地域の経済動向調査 | A | A | 2 | ④ 事業計画策定支援 | A | A | 5 | |
| ② 需要動向調査 | A | A | 2 | ⑤ 事業計画策定後の実施支援 | A | A | 5 | |
| ③ 経営状況の分析 | A | A | 3 | ⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業 | A | B | 2 | |
| II 会員満足度向上のための取組 | | | | 得点： 9 /20 | | | | |
| 1. 施策・事業の活用支援に関すること | | | | 得点： 9 /20 | | | | |
| 【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数 | | | | 24 | 4 | 2 | | |
| ① ものづくり補助金の申請支援 | | 0 | 0 | ⑪ クラウドファンディングの実施支援 | | 0 | 0 | |
| ② 事業再構築補助金の申請支援 | | 1 | 2 | ⑫ 全国物産展等への新規出展支援 | | 0 | 0 | |
| ③ I T 導入補助金の申請支援 | | 0 | 0 | ⑬ スローライフへの登録支援 | 2 | 0 | 0 | |
| ④ 創業補助金の申請支援 | | 0 | 0 | ⑭ ビジネスマッチングイベント出展支援 | | 1 | 2 | |
| ⑤ 事業承継補助金の申請支援 | | 0 | 0 | ⑮ グーペの新規掲載支援 | | 0 | 0 | |
| ⑥ 栃木県補助金の申請支援 | | 0 | 0 | ⑯ ニッポンセレクト.com 新規出展支援 | | 0 | 0 | |
| ⑦ 市町補助金の申請支援 | | 0 | 0 | ⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載 | 15 | 60 | 3 | |
| ⑧ 雇用調整助成金の申請支援 | | 0 | 0 | ⑱ I Tを活用した販路開拓実施支援 | 6 | 1 | 0 | |
| ⑨ キャリアアップ助成金の申請支援 | | 0 | 0 | ⑲ 知的財産権の申請支援 | | 0 | 0 | |
| ⑩ トライアル雇用助成金の申請支援 | | 0 | 0 | | | | | |
| 2. 経営改善の支援に関すること | | | | 得点： 10 /15 | | | | |
| 【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標 | | | | + 1 | + 1 | 2 | | |
| ① 経営革新計画の申請支援 | | 0 | 0 | ⑧ 経営発達資金 斡旋支援 | | 0 | 0 | |
| ② 経営力向上計画の申請支援 | 2 | 1 | 2 | ⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援 | 6 | 5 | 5 | |
| ③ 商工会認証システムの申請支援 | | 0 | 0 | ⑩ 県制度融資 斡旋支援 | | 0 | 0 | |
| ④ 働き方改革実行計画の策定支援 | | 0 | 0 | ⑪ 労働保険 新規事務受託の推進 | 3 | 4 | 4 | |
| ⑤ 事業者BCPの策定支援 | 1 | 0 | 0 | ⑫ 記帳機械化 新規受託の推進 | 2 | 3 | 3 | |
| ⑥ 事業承継計画の策定支援 | 2 | 0 | 0 | ⑬ 決算代行 受託件数の純増目標 | ± 0 | ▲ 14 | 0 | |
| ⑦ マル経融資 斡旋支援 | 12 | 3 | 1 | ⑭ e-Tax利用件数の純増目標 | ± 0 | + 13 | 3 | |
| III 支援体制の強化に向けた取組 | | | | 得点： 20 /20 | | | | |
| 1. 組織力の向上に関すること | | | | 得点： 20 /20 | | | | |
| 【重点】新規会員の加入件数 | | | | 15 | 26 | 15 | | |
| ① 会員数の純増目標 | ± 0 | + 1 | 3 | ⑤ 新規青年部員の加入推進 | | 1 | 1 | |
| ② 任意脱退 0件 | | 6 | 0 | ⑥ 青年部員数の維持 | ● | ± 0 | 1 | |
| ③ 創業者の新規加入推進 | 1 | 5 | 2 | ⑦ 新規女性部員の加入推進 | | 0 | 0 | |
| ④ 事業承継後の会員維持 | 2 | 11 | 2 | ⑧ 女性部員数の維持 | ● | ± 0 | 1 | |
| 2. 安定的な財源の確保に関すること | | | | 得点： 10 /15 | | | | |
| 【重点】福祉共済の新規加入口数 | | | | 10 | 3 | 3 | | |
| ① 福祉共済保有口数の純増目標 | | ▲ 8 | 0 | ⑧ 記帳受託手数料の維持 | ● | ▲ 28,340 | 0 | |
| ② 火災共済の新規契約推進 | 3 | 1 | 1 | ⑨ 会費収入の維持 | | + 121300 | 1 | |
| ③ 火災共済保有件数の純増目標 | | ± 0 | 1 | ⑩ 受託事務手数料の維持 | ● | + 50000 | 1 | |
| ④ 火災共済保有金額の維持 | ● | + 83000 | 1 | ⑪ 新規賛助会員の加入推進 | 6 | 5 | 5 | |
| ⑤ 小規模企業共済の新規加入推進 | 3 | 6 | 3 | ⑫ 労働保険受託件数の維持 | ● | + 1 | 1 | |
| ⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進 | | 0 | 0 | ⑬ 市町補助金額の維持 | ● | + 380000 | 1 | |
| ⑦ 倒産防止共済の新規加入推進 | 3 | 2 | 2 | | | | | |
| 3. 支援体制の整備に関すること | | | | 得点： 8 /10 | | | | |
| 【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底 | | | | 80%以上 | 58% | 2 | | |
| ① 1企業当たりの巡回指導回数 | 1 | 2.4 | 2 | ④ SNS・HPによる情報発信の増加 | 24 | 41 | 4 | |
| ② 1企業当たりの窓口指導回数 | 1 | 1.1 | 1 | ⑤ 商工会報発行の増加 | 3 | 3 | 3 | |
| ③ 伴走型補助金の活用 | ● | 100% | 3 | ⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加 | | 27 | 2 | |

● = 目標値として設定した項目