



考察VOL. 33

2023 アクションプラン

～ 実績調査報告書 ～

令和5年度 上半期 (R05.4～R05.9)



栃木県商工会連合会

・ 調査の概要	1
・ ポイント評価について	2
・ 総合評価	4
Ⅰ 経営発達支援計画に係る取組	5
Ⅱ 会員満足度向上のための取組	6
Ⅲ 支援体制の強化に向けた取組	7
・ 区分別 実績状況	
Ⅱ－1. 施策・事業の活用支援に関する事.....	8
Ⅱ－2. 経営改善の支援に関する事.....	9
Ⅲ－1. 組織力の向上に関する事.....	10
Ⅲ－2. 安定的な財源の確保に関する事.....	11
Ⅲ－3. 支援体制の整備に関する事.....	12
・ 重点項目の実績	
Ⅱ－1. 小規模事業者持続化補助金の申請	13
Ⅱ－2. 記帳機械化の受託	14
Ⅲ－1. 新規会員の加入推進	15
Ⅲ－2. 福祉共済の新規加入推進	16
Ⅲ－3. 巡回訪問の徹底	17
・ 商工会別状況	18

1. 調査目的

本県商工会の統一目標である「2023アクションプラン(P l a n)」に基づき、各商工会が実行(D o)した進捗状況を調査報告することで、他の商工会と比較・検証・評価(C h e c k)を行い、商工会が推進方法等の見直しや改善(A c t i o n)を図ることで、目標の達成を、ひいては組織の目的達成の実現を支援するものです。

ポイント制をとることで、重点項目を明らかにするとともにその実績を評価するほか、項目別状況で各商工会の強みと弱みを明らかにします。

今回の調査は、令和5年度の目標達成に向けた取り組みに係る上半期の実績報告です。

2. 調査概要

【調査対象期間】 令和5年4月1日 ～ 令和5年9月30日

【調 査 対 象】 33商工会

【調査回答方法】 項目ごとの実績評価（評点表を商工連に提出）

【調査区分・配点】

I 経営発達支援計画の取組【配点20点】

■取組項目 6項目

■各商工会の経営発達支援計画で定めた目標値の達成

II 会員満足度向上のための取組【配点35点】

1. 施策・事業の活用支援に関すること

■取組項目 19項目

■項目配点 20点満点（配点20点）

■重点項目 小規模事業者持続化補助金の申請支援

2. 経営改善の支援に関すること

■取組項目 15項目

■項目配点 30点満点（1/2を配点）

■重点項目 記帳機械化 受託件数の純増

III 支援体制の強化に向けた取組【配点45点】

1. 組織力の向上に関すること

■取組項目 9項目

■項目配点 20点満点（配点20点）

■重点項目 新規会員の加入獲得

2. 安定的な財源の確保に関すること

■取組項目 14項目

■項目配点 30点満点（1/2を配点）

■重点項目 福祉共済の新規加入獲得

3. 支援体制の整備に関すること

■取組項目 7項目

■項目配点 20点満点（1/2を配点）

■重点項目 巡回訪問の徹底

ポイント評価について

評価内容（評点の配分・内訳）

区 分				
集 計 項 目				
取 組 項 目		得 点 基 準	得点上限	備考
Ⅰ 経営発達支援計画の取組				
① 地域の経済動向調査に関すること	各商工会の		2	
② 需要動向調査に関すること			2	
③ 経営状況の分析に関すること	経営発達支援計画で定めた		3	
④ 事業計画策定支援に関すること			5	
⑤ 事業計画策定後の実施支援に関すること	目標値の達成		5	
⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること			3	
			項目満点 2 0 点	配点 2 0 点
Ⅱ 会員満足度向上のための取組				
1. 施策・事業の活用支援に関すること				
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請支援	小規模事業者数×3%の申請で10点		15	
① ものづくり補助金の申請支援	申請 1 件あたり 2 点		—	★
② 事業再構築補助金の申請支援	申請 1 件あたり 2 点		—	★
③ I T 導入補助金の申請支援	申請 1 件あたり 2 点		—	★
④ 事業承継・引継ぎ補助金の申請支援	申請 1 件あたり 2 点		—	★
⑤ 栃木県・県振興センター補助金の申請支援	申請 1 件あたり 1 点		3	★
⑥ 市町の補助金(創業補助金含)の申請支援	申請 1 件あたり 0.5 点		3	★
⑦ 雇用調整助成金の申請支援	申請 1 件あたり 1 点		—	★
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援	申請 1 件あたり 1 点		—	★
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援	申請 1 件あたり 1 点		—	★
⑩ クラウドファンディングの実施支援	実施 1 件あたり 2 点		—	★
⑪ 全国物産展への新規出展支援	出展 1 件あたり 2 点		—	★
⑫ スローライフへの登録支援	登録 1 件あたり 1 点		3	★
⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援	出展 1 件あたり 2 点		—	★
⑭ グーベの掲載支援	新規掲載 1 件あたり 0.5 点		5	★
⑮ buyer's one 等への出品支援	新規出展 1 件あたり 1 点		—	★
⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載	新規掲載 1 件あたり 0.2 点		3	★
⑰ I T を活用した販路開拓実施支援	実施 1 件あたり 0.5 点		3	★
⑱ 知的財産権の申請支援	申請 1 件あたり 2 点		—	★
			項目満点 2 0 点	配点 2 0 点
2. 経営改善の支援に関すること				
【重点】記帳機械化 受託件数の純増	維持で 1 点、純増 1 件あたり 1 点		—	
① 経営革新計画の申請支援	申請 1 件あたり 2 点		—	★
② 経営力向上計画の申請支援	申請 1 件あたり 2 点		—	★
③ 商工会認証システムの申請支援	申請 1 件あたり 1 点		—	★
④ 働き方改革実行計画の策定支援	申請 1 件あたり 2 点		—	★
⑤ 事業者 B C P の策定支援	申請 1 件あたり 1 点		3	★
⑥ 事業承継計画の策定支援	申請 1 件あたり 2 点		—	★
⑦ マル経融資 斡旋支援	斡旋 1 件あたり 1 点		6	★
⑧ コロナ借換保証 斡旋支援	斡旋 1 件あたり 1 点		—	★
⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援	斡旋 1 件あたり 1 点		6	★
⑩ 県制度融資 斡旋支援	斡旋 1 件あたり 1 点		—	★
⑪ 労働保険 新規事務受託の推進	新規受託 1 件あたり 1 点		—	★
⑫ 記帳機械化 新規受託の推進	新規受託 1 件あたり 1 点		—	★
⑬ 決算代行 受託件数の純増目標	維持で 1 点、純増 1 件あたり 0.5 点		5	
⑭ e-Tax 利用件数の純増目標	維持で 1 点、純増 1 件あたり 0.2 点		3	
			項目満点 3 0 点	配点 1 5 点 (1 / 2)

区 分			
集 計 項 目			
取 組 項 目	得 点 基 準	得点上限	備考
Ⅲ 支援体制の強化に向けた取組			
1. 組織力の向上に関すること			
【重点】新規会員の加入獲得	非会員数×3%の加入で10点	15	
① 会員数の純増目標	会員数維持で2点、純増1件あたり1点	—	
② 任意脱退 0件	任意脱退件数0件で3点	3	
③ 創業者の新規加入推進	創業1年以内の新規会員1件獲得で1点	2	
④ 事業承継後の会員維持	事業承継した会員の継続加入1件で1点	2	
⑤ 新規青年部員の加入推進	青年部員の新規加入1名で1点	3	★
⑥ 青年部員数の維持	年度当初以上の部員数で1点	1	
⑦ 新規女性部員の加入推進	女性部員の新規加入1名で1点	3	★
⑧ 女性部員数の維持	年度当初以上の部員数で1点	1	
項目満点20点 配点20点			
2. 安定的な財源の確保に関すること			
【重点】福祉共済の新規加入獲得	新規加入1口あたり1点	—	★
① 福祉共済保有口数の純増目標	保有口数維持で1点、純増1件あたり1点	6	
② 火災共済の新規契約推進	新規契約1件あたり1点	6	★
③ 火災共済保有件数の純増目標	保有件数維持で1点、純増1件あたり1点	6	
④ 火災共済保有金額の維持	前年度末の保有金額以上で1点	1	
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	新規契約1件あたり1点	3	★
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	新規契約1件あたり1点	3	★
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	新規契約1件あたり1点	3	★
⑧ 記帳受託手数料の維持	昨年度以上の手数料収入で1点	1	
⑨ 会費収入の維持	昨年度以上の会費収入で1点	1	
⑩ 受託事務手数料の維持	昨年度以上の受託手数料収入で1点	1	
⑪ 新規賛助会員の加入推進	賛助会員新規加入1名あたり1点	6	★
⑫ 労働保険受託件数の維持	前年度末以上の受託件数で1点	1	
⑬ 市町補助金額の維持	市町の運営補助金が前年度と同額以上で1点	1	
項目満点30点 配点15点(1/2)			
3. 支援体制の整備に関すること			
【重点】巡回訪問の徹底	会員総数の90%以上の巡回訪問で10点	10	
① 1企業当たりの巡回指導回数	巡回指導数÷会員数で1回につき1点	—	
② 1企業当たりの窓口指導回数	窓口指導数÷会員数で1回につき1点	—	
③ 伴走型補助金の活用	交付決定額の95%以上の事業費執行で3点	3	
④ SNS・HPによる情報発信の増加	6回の情報発信件数で1点	4	
⑤ 商工会報発行の増加	1回の会報発行で1点	4	
⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	全職員数×3回以上のセミナー参加で2点	2	
項目満点20点 配点10点(1/2)			

評価が公平となるよう、経営指導員が1名の商工会については、★印の項目の得点を1.5倍と設定してあります。

■ 総合評価

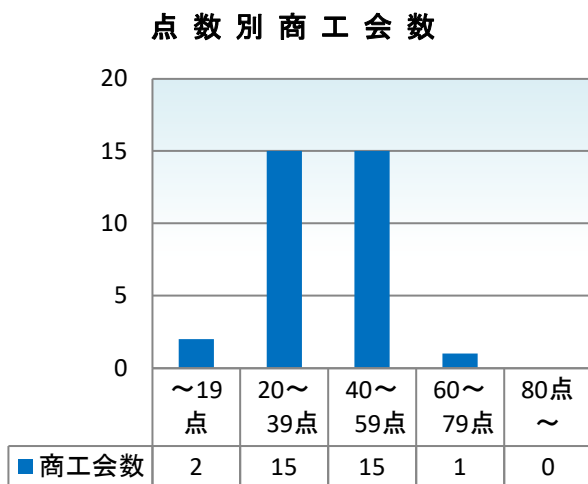
■ 県内商工会の状況

2023アクションプラン上半期の総合評価（結果）は33商工会平均39.9点、前年同期と比べ0.6点の低下となった。最高は大平町商工会の73点となった。

半期の目安となる50点以上は5商工会（全体の15%）、うち1商工会が70点以上であった。

区分別にみると「Ⅰ 経営発達支援計画に係る取組」は、進捗率32.5%、「Ⅱ 会員満足度向上のための取組」は30.6%、「Ⅲ 支援体制の強化に向けた取組」は50.7%となっており、「Ⅰ 経営発達支援計画に係る取組」と「Ⅱ 会員満足度向上のための取組」で、いかに実績を積み上げるかが課題である。

(1) 進捗状況



(2) 得点状況

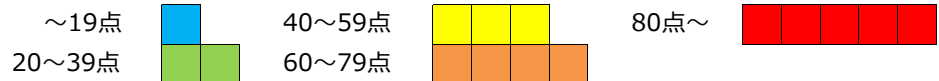
■ 平均得点 39.9 点

■ 得点上位商工会

1	大平町	73点
2	西方	54点
3	都賀町	53点
4	佐野市あそ	52点
5	那須町	51点
6	市貝町	49点
6	壬生町	49点
6	那須烏山	49点
9	上三川町	48点

(3) 商工会別進捗状況

【実績の評価】



No.	商工会名	進捗状況 [5段階評価]	得点
1	矢板市		38点
2	上三川町		48点
3	下野市		30点
4	うつのみや市		42点
5	西方		54点
6	栗野		34点
7	足尾町		24点
8	にのみや		47点
9	益子町		39点
10	茂木町		24点
11	市貝町		49点
12	芳賀町		30点
13	壬生町		49点
14	石橋		37点
15	野木町		47点
16	小山市おもいがわ		44点
17	大平町		73点

No.	商工会名	進捗状況 [5段階評価]	得点
18	藤岡町		48点
19	岩舟町		27点
20	都賀町		53点
21	塩谷町		35点
22	氏家		39点
23	高根沢町		19点
24	喜連川		37点
25	那須烏山		49点
26	那珂川町		33点
27	黒羽		14点
28	那須町		51点
29	那須塩原市		34点
30	西那須野		34点
31	湯津上		40点
32	佐野市あそ		52点
33	足利市坂西		43点

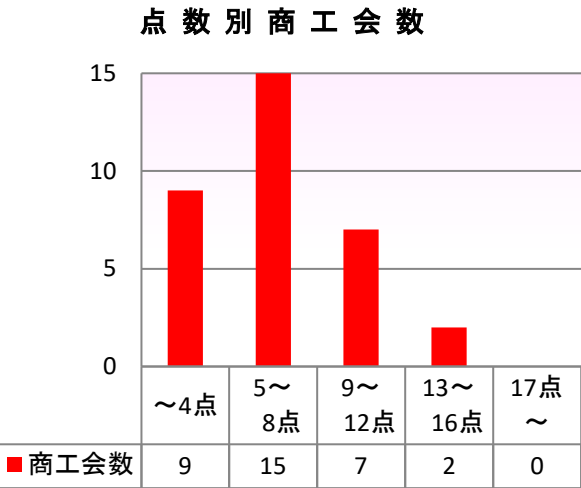
■ 県内商工会の状況

「経営発達支援計画の取組」の結果は、20点満点のところ、平均6.5点（進捗率32.5%）で、前年同期の進捗率（28.8%）より3.7%の進みがみられる。

項目別にみると「④事業計画策定支援」（進捗率29.1%）、「⑤事業計画策定後の実施支援」（進捗率26.1%）に進捗の遅れが見られ、下半期で如何に実績を積み上げていくかが課題である。

最高得点はうつのみや市商工会の15点（進捗率75.0%）であった。

(1) 進捗状況



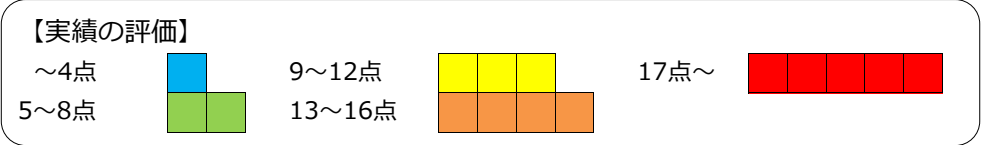
(2) 得点状況

■ 平均得点 6.5 点

■ 得点上位商工会

1	うつのみや市	15点
2	野木町	13点
3	西方	12点
3	市貝町	12点
3	小山市おもいがわ	12点
3	那珂川町	12点
3	湯津上	12点
8	大平町	9点
8	那須烏山	9点

(3) 商工会別進捗状況



No.	商工会名	進捗状況 [5段階評価]	得点
1	矢板市		5点
2	上三川町		6点
3	下野市		5点
4	うつのみや市		15点
5	西方		12点
6	栗野		8点
7	足尾町		1点
8	にのみや		5点
9	益子町		6点
10	茂木町		5点
11	市貝町		12点
12	芳賀町		3点
13	壬生町		0点
14	石橋		7点
15	野木町		13点
16	小山市おもいがわ		12点
17	大平町		9点

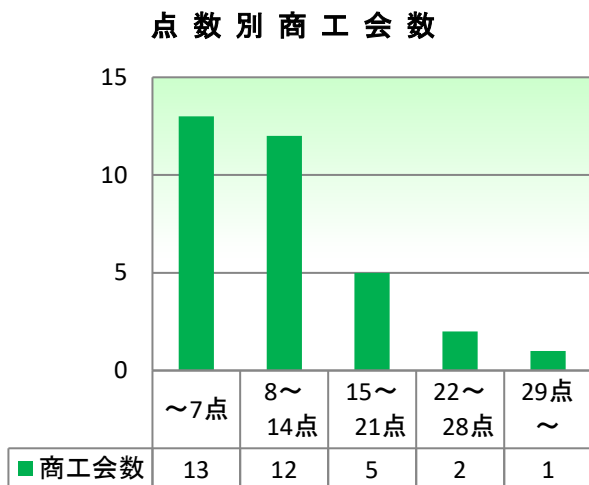
No.	商工会名	進捗状況 [5段階評価]	得点
18	藤岡町		7点
19	岩舟町		3点
20	都賀町		6点
21	塩谷町		5点
22	氏家		4点
23	高根沢町		6点
24	喜連川		1点
25	那須烏山		9点
26	那珂川町		12点
27	黒羽		0点
28	那須町		2点
29	那須塩原市		3点
30	西那須野		6点
31	湯津上		12点
32	佐野市あそ		6点
33	足利市坂西		8点

■ 県内商工会の状況

「会員満足度向上のための取組」の結果は、35点満点のところ、平均10.7点（進捗率30.6%）、最高は大平町商工会の31点（進捗率88.6%）であった。

区分別にみると「施策・事業の活用支援に関すること」（8P）の平均進捗率は30.2%で、進捗率50%以上は6商工会であった。「経営改善の支援に関すること」（9P）の平均進捗率は30.9%、進捗率50%以上は5商工会であり、下半期で如何に実績を積み上げていくかが課題である。

(1) 進捗状況



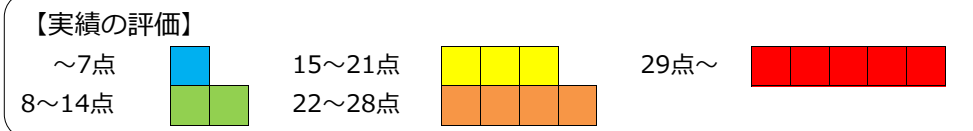
(2) 得点状況

■ 平均得点 10.7 点

■ 得点上位商工会

1	大	平	町	31 点				
2	壬	生	町	24 点				
3	那	須	町	22 点				
4	藤	岡	町	21 点				
5	う	つ	の	み	や	市	18 点	
6	上	三	川	町	16 点			
6	氏			家	16 点			
8	小	山	市	おも	い	が	わ	15 点
9	に	の	み	や	14 点			

(3) 商工会別進捗状況



No.	商 工 会 名	進捗状況 [5段階評価]	
1	矢 板 市		6点
2	上 三 川 町		16点
3	下 野 市		5点
4	うつのみや市		18点
5	西 方		10点
6	栗 野		8点
7	足 尾 町		6点
8	に の み や		14点
9	益 子 町		4点
10	茂 木 町		3点
11	市 貝 町		5点
12	芳 賀 町		6点
13	壬 生 町		24点
14	石 橋		7点
15	野 木 町		9点
16	小山市おもいがわ		15点
17	大 平 町		31点

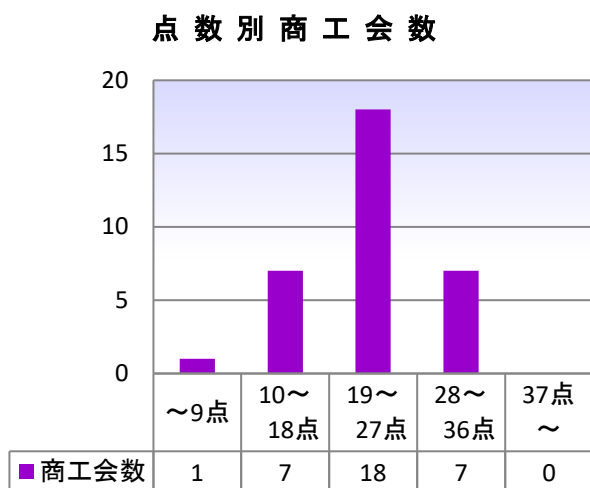
No.	商 工 会 名	進捗状況 [5段階評価]	
18	藤 岡 町		21点
19	岩 舟 町		5点
20	都 賀 町		14点
21	塩 谷 町		9点
22	氏 家		16点
23	高根沢町		3点
24	喜 連 川		10点
25	那 須 烏 山		14点
26	那 珂 川 町		4点
27	黒 羽		1点
28	那 須 町		22点
29	那須塩原市		10点
30	西 那 須 野		8点
31	湯 津 上		7点
32	佐野市あそ		10点
33	足利市坂西		11点

■ 県内商工会の状況

「支援体制の強化に向けた取組」の結果は、45点満点のところ、平均22.8点（進捗率50.7%）、最高は佐野市あそ商工会の36点（進捗率80.0%）であった。

区分別にみると「組織力の向上に関すること」（10P）の平均進捗率は75.6%と高いものの、「安定的な財源の確保に関すること」（11P）の平均進捗率は27.7%、「支援体制の整備に関すること」（12P）の平均進捗率は34.8%となっており、下半期に向けて実績の上積みが期待される。

(1) 進捗状況



(2) 得点状況

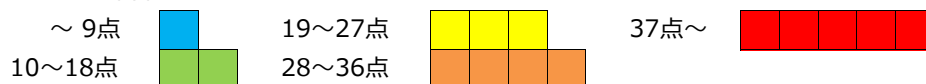
■ 平均得点 22.8 点

■ 得点上位商工会

1	佐野市あそ	36点
2	大平町	33点
2	都賀町	33点
4	西方	32点
4	市貝町	32点
6	益子町	29点
7	にのみや	28点
8	矢板市	27点
8	那須町	27点

(2) 商工会別進捗状況

【実績の評価】



No.	商工会名	進捗状況 [5段階評価]	ポイント
1	矢板市		27ポイント
2	上三川町		26ポイント
3	下野市		20ポイント
4	うつのみや市		9ポイント
5	西方		32ポイント
6	栗野		18ポイント
7	足尾町		17ポイント
8	にのみや		28ポイント
9	益子町		29ポイント
10	茂木町		16ポイント
11	市貝町		32ポイント
12	芳賀町		21ポイント
13	壬生町		25ポイント
14	石橋		23ポイント
15	野木町		25ポイント
16	小山市おもいがわ		17ポイント
17	大平町		33ポイント

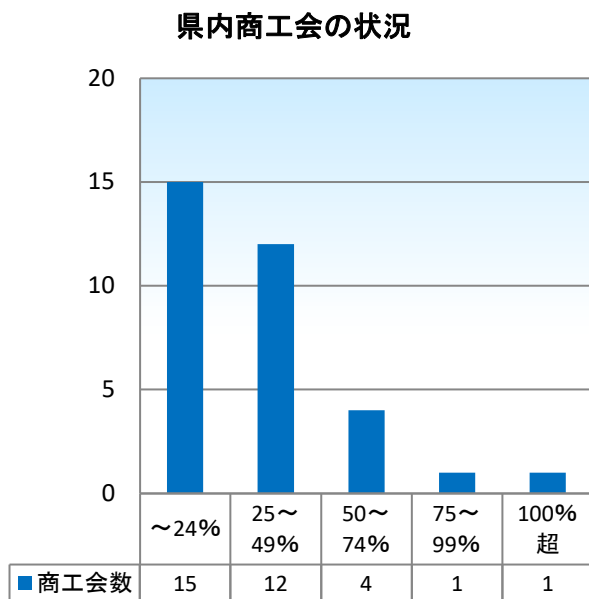
No.	商工会名	進捗状況 [5段階評価]	ポイント
18	藤岡町		20ポイント
19	岩舟町		19ポイント
20	都賀町		33ポイント
21	塩谷町		21ポイント
22	氏家		19ポイント
23	高根沢町		10ポイント
24	喜連川		26ポイント
25	那須烏山		26ポイント
26	那珂川町		17ポイント
27	黒羽		13ポイント
28	那須町		27ポイント
29	那須塩原市		21ポイント
30	西那須野		20ポイント
31	湯津上		21ポイント
32	佐野市あそ		36ポイント
33	足利市坂西		24ポイント

Ⅱ 会員満足度向上のための取組

1. 施策・事業の活用支援に関すること

(1) 進捗状況(達成度)

■ 全体の進捗率 30.2 %



(2) 得点状況

■ 平均得点 6.1 ポイント

■ 得点上位商工会

1	大平町	21 ポイント
2	壬生町	17 ポイント
3	うつのみや市	14 ポイント
4	那須町	12 ポイント
5	上三川町	10 ポイント
5	藤岡町	10 ポイント
7	にのみや	9 ポイント
7	氏家	9 ポイント
9	都賀町	8 ポイント
10	那須烏山	7 ポイント

(3) 商工会別進捗状況

No.	商工会名	進捗状況 [5段階評価]	達成率	ポイント
1	矢板市	■	20%	(4ポイント)
2	上三川町	■ ■ ■	50%	(10ポイント)
3	下野市	■	10%	(2ポイント)
4	うつのみや市	■ ■ ■	70%	(14ポイント)
5	西方	■ ■	25%	(5ポイント)
6	栗野	■	10%	(2ポイント)
7	足尾町	■ ■ ■	30%	(6ポイント)
8	にのみや	■ ■ ■	45%	(9ポイント)
9	益子町	■	10%	(2ポイント)
10	茂木町	■	0%	(0ポイント)
11	市貝町	■	20%	(4ポイント)
12	芳賀町	■	15%	(3ポイント)
13	壬生町	■ ■ ■ ■ ■	85%	(17ポイント)
14	石橋	■ ■ ■	25%	(5ポイント)
15	野木町	■	20%	(4ポイント)
16	小山市おもいがわ	■ ■ ■	30%	(6ポイント)
17	大平町	■ ■ ■ ■ ■	105%	(21ポイント)
18	藤岡町	■ ■ ■	50%	(10ポイント)
19	岩舟町	■	15%	(3ポイント)
20	都賀町	■ ■ ■	40%	(8ポイント)
21	塩谷町	■	20%	(4ポイント)
22	氏家	■ ■ ■	45%	(9ポイント)
23	高根沢町	■	5%	(1ポイント)
24	喜連川	■ ■ ■	30%	(6ポイント)
25	那須烏山	■ ■ ■	35%	(7ポイント)
26	那珂川町	■	5%	(1ポイント)
27	黒羽	■	5%	(1ポイント)
28	那須町	■ ■ ■	60%	(12ポイント)
29	那須塩原市	■ ■ ■	25%	(5ポイント)
30	西那須野	■	20%	(4ポイント)
31	湯津上	■ ■ ■	25%	(5ポイント)
32	佐野市あそ	■ ■ ■	30%	(6ポイント)
33	足利市坂西	■	20%	(4ポイント)

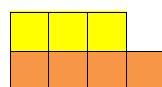
【実績の評価】

~24%



25~49%

50~74%



75~99%

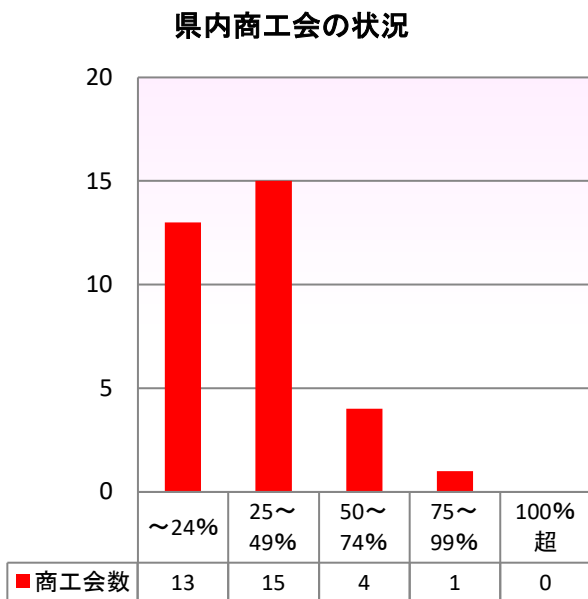
100%超



II 会員満足度向上のための取組 2. 経営改善の支援に関すること

(1) 進捗状況(達成度)

■ 全体の進捗率 30.9 %



(2) 得点状況

■ 平均得点 9.7 ポイント

■ 得点上位商工会

1	大平町	23 ポイント
2	藤岡町	22 ポイント
3	那須町	21 ポイント
4	小山市おもいがわ	19 ポイント
5	壬生町	15 ポイント
6	氏家	14 ポイント
6	那須烏山	14 ポイント
6	足利市坂西	14 ポイント
9	栗野	13 ポイント
10	上三川町	12 ポイント

(3) 商工会別進捗状況

No.	商工会名	進捗状況 [5段階評価]	達成率 (ポイント)
1	矢板市		16% (5ポイント)
2	上三川町		40% (12ポイント)
3	下野市		20% (6ポイント)
4	うつのみや市		30% (9ポイント)
5	西方		33% (10ポイント)
6	栗野		43% (13ポイント)
7	足尾町		3% (1ポイント)
8	にのみや		33% (10ポイント)
9	益子町		13% (4ポイント)
10	茂木町		23% (7ポイント)
11	市貝町		6% (2ポイント)
12	芳賀町		20% (6ポイント)
13	壬生町		50% (15ポイント)
14	石橋		16% (5ポイント)
15	野木町		33% (10ポイント)
16	小山市おもいがわ		63% (19ポイント)
17	大平町		76% (23ポイント)
18	藤岡町		73% (22ポイント)
19	岩舟町		13% (4ポイント)
20	都賀町		40% (12ポイント)
21	塩谷町		33% (10ポイント)
22	氏家		46% (14ポイント)
23	高根沢町		16% (5ポイント)
24	喜連川		26% (8ポイント)
25	那須烏山		46% (14ポイント)
26	那珂川町		23% (7ポイント)
27	黒羽		3% (1ポイント)
28	那須町		70% (21ポイント)
29	那須塩原市		33% (10ポイント)
30	西那須野		26% (8ポイント)
31	湯津上		13% (4ポイント)
32	佐野市あそ		30% (9ポイント)
33	足利市坂西		46% (14ポイント)

【実績の評価】

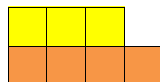
~24%



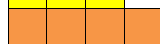
25~49%



50~74%



75~99%



100%超

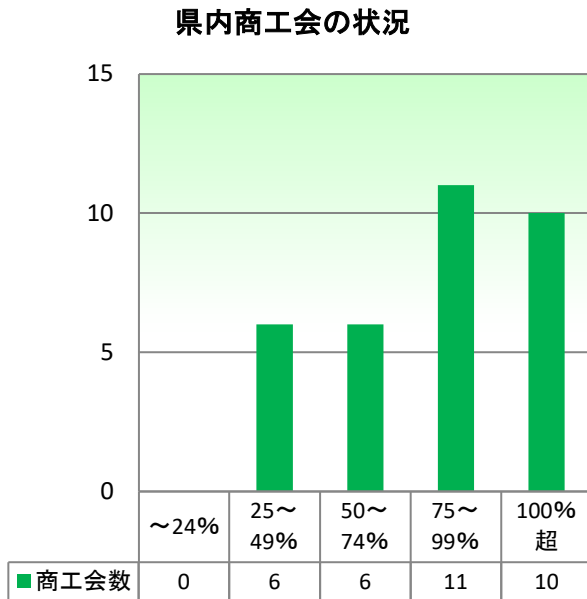


Ⅲ 支援体制の強化に向けた取組

1. 組織力の向上に関すること

(1) 進捗状況(達成度)

■ 全体の進捗率 75.6 %



(2) 得点状況

■ 平均得点 18.0 ポイント

■ 得点上位商工会

1	佐野市あそ	65 ポイント
2	矢板市	35 ポイント
3	益子町	29 ポイント
4	那須町	28 ポイント
5	大平町	27 ポイント
6	壬生町	25 ポイント
7	西方	22 ポイント
7	にのみや	22 ポイント
9	那須烏山	21 ポイント
10	市貝町	20 ポイント

(3) 商工会別進捗状況

No.	商工会名	進捗状況 [5段階評価]	
1	矢板市	■■■■■	175% (35ポイント)
2	上三川町	■■■■■	85% (17ポイント)
3	下野市	■■■■■	80% (16ポイント)
4	うつのみや市	■■■■■	25% (5ポイント)
5	西方	■■■■■	110% (22ポイント)
6	栗野	■■■■■	35% (7ポイント)
7	足尾町	■■■■■	25% (5ポイント)
8	にのみや	■■■■■	110% (22ポイント)
9	益子町	■■■■■	145% (29ポイント)
10	茂木町	■■■■■	40% (8ポイント)
11	市貝町	■■■■■	100% (20ポイント)
12	芳賀町	■■■■■	85% (17ポイント)
13	壬生町	■■■■■	125% (25ポイント)
14	石橋	■■■■■	85% (17ポイント)
15	野木町	■■■■■	90% (18ポイント)
16	小山市おもいがわ	■■■■■	55% (11ポイント)
17	大平町	■■■■■	135% (27ポイント)
18	藤岡町	■■■■■	60% (12ポイント)
19	岩舟町	■■■■■	65% (13ポイント)
20	都賀町	■■■■■	85% (17ポイント)
21	塩谷町	■■■■■	95% (19ポイント)
22	氏家	■■■■■	65% (13ポイント)
23	高根沢町	■■■■■	40% (8ポイント)
24	喜連川	■■■■■	85% (17ポイント)
25	那須烏山	■■■■■	105% (21ポイント)
26	那珂川町	■■■■■	30% (6ポイント)
27	黒羽	■■■■■	55% (11ポイント)
28	那須町	■■■■■	140% (28ポイント)
29	那須塩原市	■■■■■	80% (16ポイント)
30	西那須野	■■■■■	80% (16ポイント)
31	湯津上	■■■■■	60% (12ポイント)
32	佐野市あそ	■■■■■	325% (65ポイント)
33	足利市坂西	■■■■■	90% (18ポイント)

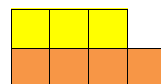
【実績の評価】

～24%



25～49%

50～74%



75～99%

100%超

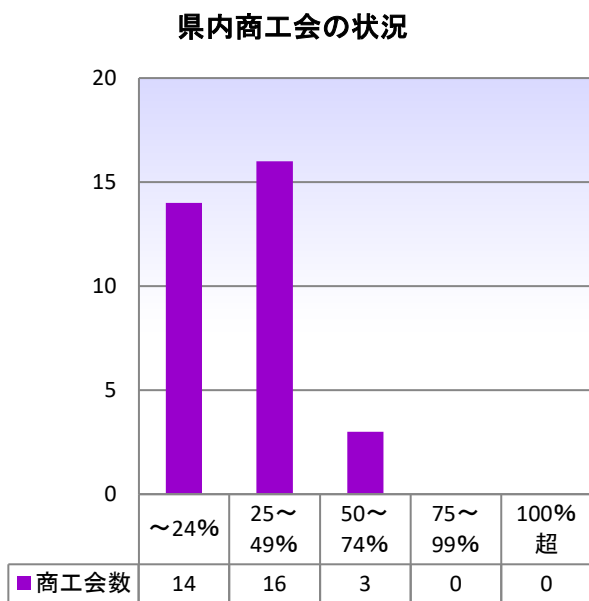


Ⅲ 支援体制の強化に向けた取組

2. 安定的な財源の確保に関すること

(1) 進捗状況(達成度)

■ 全体の進捗率 27.7 %



(2) 得点状況

■ 平均得点 8.8 ポイント

■ 得点上位商工会

1	栗 野	17 ポイント
1	佐野市あそ	17 ポイント
3	都 賀 町	15 ポイント
4	矢 板 市	14 ポイント
5	西 方	13 ポイント
5	那 珂 川 町	13 ポイント
7	上 三 川 町	12 ポイント
7	小山市おもいがわ	12 ポイント
9	益 子 町	11 ポイント
9	藤 岡 町	11 ポイント

(3) 商工会別進捗状況

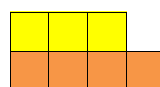
No.	商 工 会 名	進捗状況 [5段階評価]					
1	矢 板 市						46% (14ポイント)
2	上 三 川 町						40% (12ポイント)
3	下 野 市						23% (7ポイント)
4	うつのみや市						16% (5ポイント)
5	西 方						43% (13ポイント)
6	栗 野						56% (17ポイント)
7	足 尾 町						13% (4ポイント)
8	に の み や						33% (10ポイント)
9	益 子 町						36% (11ポイント)
10	茂 木 町						20% (6ポイント)
11	市 貝 町						33% (10ポイント)
12	芳 賀 町						13% (4ポイント)
13	壬 生 町						20% (6ポイント)
14	石 橋						23% (7ポイント)
15	野 木 町						30% (9ポイント)
16	小山市おもいがわ						40% (12ポイント)
17	大 平 町						33% (10ポイント)
18	藤 岡 町						36% (11ポイント)
19	岩 舟 町						20% (6ポイント)
20	都 賀 町						50% (15ポイント)
21	塩 谷 町						6% (2ポイント)
22	氏 家						30% (9ポイント)
23	高 根 沢 町						10% (3ポイント)
24	喜 連 川						20% (6ポイント)
25	那 須 烏 山						36% (11ポイント)
26	那 珂 川 町						43% (13ポイント)
27	黒 羽						10% (3ポイント)
28	那 須 町						26% (8ポイント)
29	那須塩原市						26% (8ポイント)
30	西 那 須 野						23% (7ポイント)
31	湯 津 上						23% (7ポイント)
32	佐野市あそ						56% (17ポイント)
33	足利市坂西						30% (9ポイント)

【実績の評価】

~24%
25~49%



50~74%
75~99%



100%超

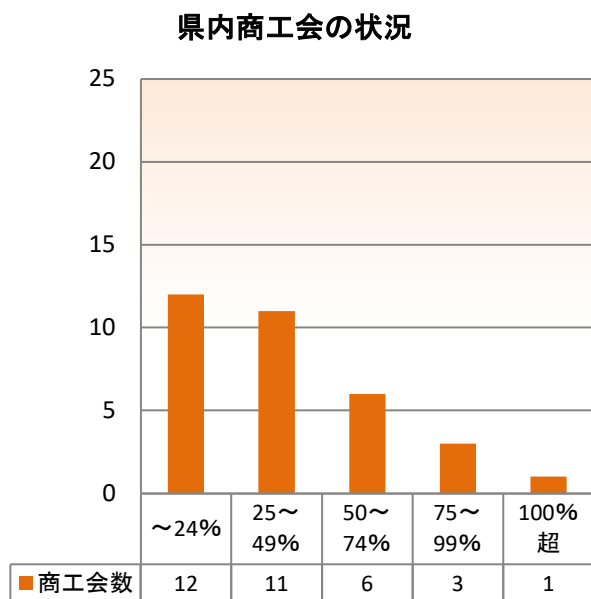


Ⅲ 支援体制の強化に向けた取組

3. 支援体制の整備に関すること

(1) 進捗状況(達成度)

■ 全体の進捗率 34.8 %



(2) 得点状況

■ 平均得点 7.5 ポイント

■ 得点上位商工会

1	足尾町	22 ポイント
2	都賀町	18 ポイント
3	大平町	16 ポイント
3	佐野市あそ	16 ポイント
5	市貝町	14 ポイント
6	喜連川	13 ポイント
6	湯津上	13 ポイント
8	西方	12 ポイント
9	那珂川町	11 ポイント
10	茂木町	10 ポイント

(2) 商工会別進捗状況

No.	商工会名	進捗状況 [5段階評価]	進捗率	ポイント
1	矢板市	■	5%	(1ポイント)
2	上三川町	■ ■	35%	(7ポイント)
3	下野市	■	15%	(3ポイント)
4	うつのみや市	■ ■	25%	(5ポイント)
5	西方	■ ■ ■	60%	(12ポイント)
6	栗野	■ ■	35%	(7ポイント)
7	足尾町	■ ■ ■ ■ ■	110%	(22ポイント)
8	にのみや	■ ■	30%	(6ポイント)
9	益子町	■ ■ ■	40%	(8ポイント)
10	茂木町	■ ■ ■	50%	(10ポイント)
11	市貝町	■ ■ ■	70%	(14ポイント)
12	芳賀町	■	20%	(4ポイント)
13	壬生町	■	20%	(4ポイント)
14	石橋	■ ■	35%	(7ポイント)
15	野木町	■ ■	35%	(7ポイント)
16	小山市おもいがわ	■	5%	(1ポイント)
17	大平町	■ ■ ■	80%	(16ポイント)
18	藤岡町	■ ■	30%	(6ポイント)
19	岩舟町	■ ■	35%	(7ポイント)
20	都賀町	■ ■ ■ ■	90%	(18ポイント)
21	塩谷町	■	10%	(2ポイント)
22	氏家	■	20%	(4ポイント)
23	高根沢町	■	15%	(3ポイント)
24	喜連川	■ ■ ■	65%	(13ポイント)
25	那須烏山	■	10%	(2ポイント)
26	那珂川町	■ ■ ■	55%	(11ポイント)
27	黒羽	■	10%	(2ポイント)
28	那須町	■ ■	35%	(7ポイント)
29	那須塩原市	■	10%	(2ポイント)
30	西那須野	■	15%	(3ポイント)
31	湯津上	■ ■ ■	65%	(13ポイント)
32	佐野市あそ	■ ■ ■ ■	80%	(16ポイント)
33	足利市坂西	■ ■	25%	(5ポイント)

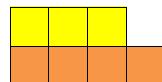
【実績の評価】

~24%



25~49%

50~74%



75~99%

100%超



重点項目の実績

II 会員満足度向上のための取組

1. 施策・事業の活用支援に関すること

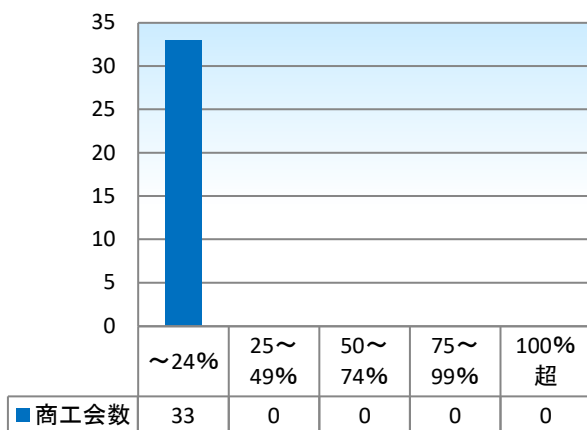
【 小規模事業者持続化補助金の申請 】

【 目 標 値 】 管内小規模事業者 × 3 %の申請支援

(1)進捗状況(達成度)

■ 全体の進捗率 8.5 %

県内商工会の状況



(2)得点状況

■ 平均得点 0.8 ポイント

■ 全体の申請数 84 件

■ 平均申請数 2.5 件

■ 申請数 上位商工会

1	那須塩原市	9 件
2	西那須野	7 件
3	上三川町	6 件
4	小山市おもいがわ	5 件
4	大平町	5 件
4	藤岡町	5 件
4	佐野市あそ	5 件
8	矢板市	4 件
8	下野市	4 件
8	壬生町	4 件

(3)商工会別進捗状況

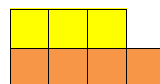
No.	商 工 会 名	進捗状況 [5段階評価]				
1	矢 板 市					4件 (1ポイント)
2	上 三 川 町					6件 (2ポイント)
3	下 野 市					4件 (1ポイント)
4	うつのみや市					1件 (0ポイント)
5	西 方					0件 (0ポイント)
6	粟 野					0件 (0ポイント)
7	足 尾 町					0件 (0ポイント)
8	に の み や					1件 (0ポイント)
9	益 子 町					2件 (0ポイント)
10	茂 木 町					0件 (0ポイント)
11	市 貝 町					0件 (0ポイント)
12	芳 賀 町					0件 (0ポイント)
13	壬 生 町					4件 (1ポイント)
14	石 橋					0件 (0ポイント)
15	野 木 町					3件 (1ポイント)
16	小山市おもいがわ					5件 (1ポイント)
17	大 平 町					5件 (2ポイント)
18	藤 岡 町					5件 (2ポイント)
19	岩 舟 町					2件 (1ポイント)
20	都 賀 町					2件 (1ポイント)
21	塩 谷 町					1件 (1ポイント)
22	氏 家					0件 (0ポイント)
23	高 根 沢 町					2件 (1ポイント)
24	喜 連 川					2件 (2ポイント)
25	那 須 烏 山					3件 (1ポイント)
26	那 珂 川 町					2件 (1ポイント)
27	黒 羽					1件 (0ポイント)
28	那 須 町					3件 (1ポイント)
29	那須塩原市					9件 (1ポイント)
30	西 那 須 野					7件 (2ポイント)
31	湯 津 上					1件 (2ポイント)
32	佐野市あそ					5件 (1ポイント)
33	足利市坂西					4件 (2ポイント)

【実績の評価】

~24%
25~49%



50~74%
75~99%



100%超



重点項目の実績

II 会員満足度向上のための取組

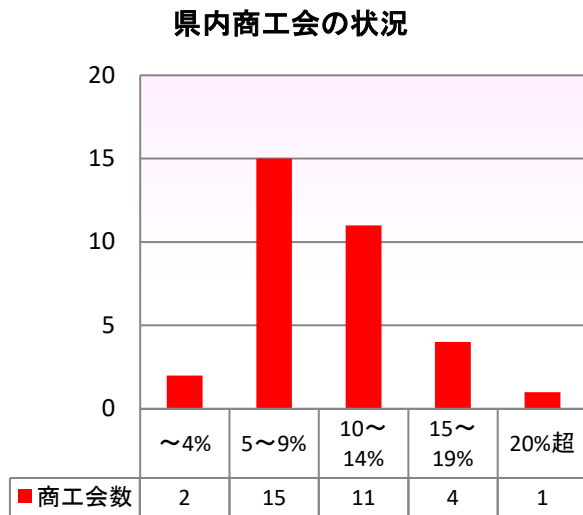
2. 経営改善の支援に関すること

【 記帳機械化の受託 】

【 目標値 】 会員数 × 10%の事務受託

(1) 進捗状況

■ 県内の受託率 9.53 %



(2) 得点状況

■ 平均得点 1.0 ポイント

■ 受託件数の増減 ▲ 26 件

■ 平均増減件数 ▲ 0.7 件

■ 受託増減件数 上位商工会

1	小山市おもいがわ	+	4	件
2	大平町	+	3	件
3	茂木町	+	2	件
3	壬生町	+	2	件
3	藤岡町	+	2	件
3	那須烏山	+	2	件
3	足利市坂西	+	2	件
8	矢板市	±	0	件
8	西の方	±	0	件
8	にのみや	±	0	件

(3) 商工会別進捗状況(受託数/会員数)

No.	商工会名	進捗状況 [5段階評価]	今期の増減
1	矢板市	9.6 %	0 件
2	上三川町	11.4 %	▲ 1 件
3	下野市	10.6 %	▲ 1 件
4	うつのみや市	9.7 %	▲ 4 件
5	西の方	15.9 %	0 件
6	栗野	21.0 %	▲ 1 件
7	足尾町	17.2 %	▲ 1 件
8	にのみや	13.2 %	0 件
9	益子町	8.5 %	0 件
10	茂木町	4.8 %	2 件
11	市貝町	12.5 %	▲ 1 件
12	芳賀町	12.6 %	0 件
13	壬生町	5.7 %	2 件
14	石橋	8.6 %	▲ 2 件
15	野木町	5.8 %	0 件
16	小山市おもいがわ	8.0 %	4 件
17	大平町	9.3 %	3 件
18	藤岡町	12.0 %	2 件
19	岩舟町	10.6 %	▲ 1 件
20	都賀町	14.5 %	▲ 1 件
21	塩谷町	7.0 %	▲ 2 件
22	氏家	10.9 %	▲ 4 件
23	高根沢町	9.7 %	▲ 1 件
24	喜連川	9.5 %	▲ 13 件
25	那須烏山	11.3 %	2 件
26	那珂川町	16.1 %	▲ 3 件
27	黒羽	9.7 %	0 件
28	那須町	6.5 %	▲ 2 件
29	那須塩原市	7.3 %	▲ 2 件
30	西那須野	3.3 %	▲ 1 件
31	湯津上	19.1 %	0 件
32	佐野市あそ	11.5 %	▲ 2 件
33	足利市坂西	8.5 %	2 件

受託率10%以上→

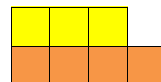
【実績の評価】

~ 4%



5~ 9%

10~14%



15~19%

20%超



重点項目の実績

Ⅲ 支援体制の強化に向けた取組

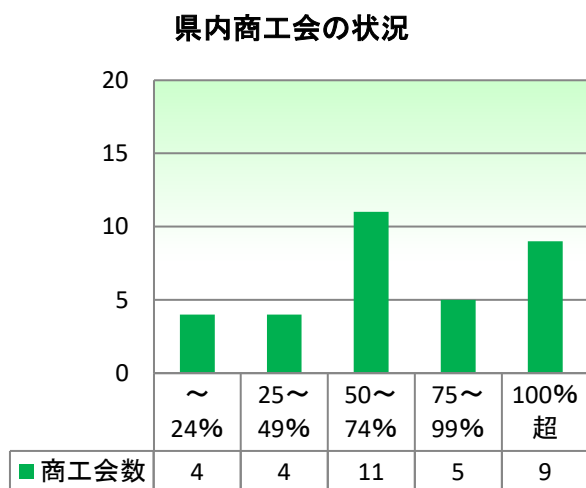
1. 組織力の向上に関すること

【 新規会員の加入推進 】

【 目 標 値 】 非会員数 × 3%の新規加入

(1) 進捗状況(達成度)

■ 全体の進捗率 65.4 %



(2) 得点状況

■ 平均得点 6.9 ポイント

■ 全体の加入件数 332 件

■ 平均加入件数 10.1 件

■ 加入件数 上位商工会

1	佐野市あそ	45 件
2	那須塩原市	27 件
3	矢板市	24 件
4	西那須野	20 件
5	小山市おもいがわ	19 件
6	那須烏山	18 件
7	壬生町	17 件
8	益子町	15 件
9	那須町	14 件
10	上三川町	12 件

(3) 商工会別進捗状況

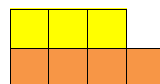
No.	商 工 会 名	進捗状況 [5段階評価]					
1	矢板市						24件 (12ポイント)
2	上三川町						12件 (7ポイント)
3	下野市						9件 (5ポイント)
4	うつのみや市						3件 (2ポイント)
5	西 方						3件 (10ポイント)
6	栗 野						1件 (2ポイント)
7	足尾町						0件 (0ポイント)
8	にのみや						7件 (10ポイント)
9	益子町						15件 (13ポイント)
10	茂木町						1件 (1ポイント)
11	市貝町						4件 (8ポイント)
12	芳賀町						8件 (8ポイント)
13	壬生町						17件 (6ポイント)
14	石 橋						6件 (4ポイント)
15	野木町						10件 (9ポイント)
16	小山市おもいがわ						19件 (5ポイント)
17	大平町						12件 (8ポイント)
18	藤岡町						5件 (4ポイント)
19	岩舟町						6件 (5ポイント)
20	都賀町						5件 (10ポイント)
21	塩谷町						6件 (15ポイント)
22	氏 家						11件 (8ポイント)
23	高根沢町						4件 (3ポイント)
24	喜連川						3件 (10ポイント)
25	那須烏山						18件 (11ポイント)
26	那珂川町						3件 (3ポイント)
27	黒 羽						4件 (5ポイント)
28	那須町						14件 (6ポイント)
29	那須塩原市						27件 (5ポイント)
30	西那須野						20件 (6ポイント)
31	湯津上						2件 (6ポイント)
32	佐野市あそ						45件 (15ポイント)
33	足利市坂西						8件 (7ポイント)

【実績の評価】

～24%
25～49%



50～74%
75～99%



100%超



重点項目の実績

Ⅲ 支援体制の強化に向けた取組

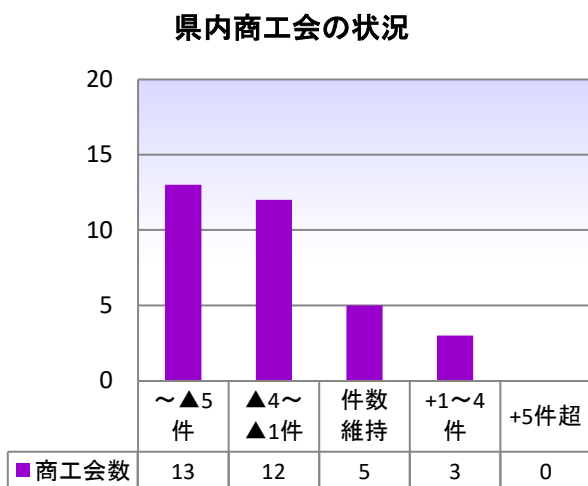
2. 安定的な財源の確保に関すること

【 福祉共済の新規加入推進 】

【 目標値 】 会員数 × 40%の加入

(1) 進捗状況

■ 保有口数の維持 8 商工会



(2) 加入状況

■ 新規加入口数 63.5 口

■ 保有口数の増減 ▲ 133 件

■ 平均増減件数 ▲ 4.0 件

■ 加入口数 上位商工会

1	栗 野	11.0 口
2	那珂川町	7.5 口
3	にのみや	5.0 口
4	那須烏山	4.0 口
4	西那須野	4.0 口
4	佐野市あそ	4.0 口
7	西 方	3.5 口
8	うつのみや市	3.0 口
8	都 賀 町	3.0 口
10	小山市おもいがわ	2.5 口

(3) 商工会会員加入率(保有口数/会員数)

No.	商 工 会 名	進捗状況 [5段階評価]	今期の加入口数
1	矢 板 市	19.2 %	1.0 口
2	上 三 川 町	45.9 %	0.5 口
3	下 野 市	50.5 %	2.0 口
4	うつのみや市	33.6 %	3.0 口
5	西 方	99.1 %	3.5 口
6	栗 野	86.5 %	11.0 口
7	足 尾 町	41.3 %	1.0 口
8	にのみや	56.2 %	5.0 口
9	益 子 町	39.2 %	0.0 口
10	茂 木 町	46.9 %	1.0 口
11	市 貝 町	80.6 %	1.0 口
12	芳 賀 町	64.3 %	1.0 口
13	壬 生 町	31.9 %	2.0 口
14	石 橋	51.1 %	0.0 口
15	野 木 町	39.8 %	1.0 口
16	小山市おもいがわ	35.7 %	2.5 口
17	大 平 町	47.6 %	0.0 口
18	藤 岡 町	26.7 %	0.0 口
19	岩 舟 町	54.1 %	0.0 口
20	都 賀 町	67.2 %	3.0 口
21	塩 谷 町	11.6 %	0.0 口
22	氏 家	20.1 %	1.0 口
23	高根沢町	30.8 %	0.5 口
24	喜 連 川	35.0 %	0.0 口
25	那須烏山	41.0 %	4.0 口
26	那珂川町	27.6 %	7.5 口
27	黒 羽	55.4 %	0.0 口
28	那 須 町	16.0 %	1.0 口
29	那須塩原市	8.1 %	2.0 口
30	西那須野	18.4 %	4.0 口
31	湯 津 上	89.3 %	1.0 口
32	佐野市あそ	30.7 %	4.0 口
33	足利市坂西	22.0 %	0.0 口

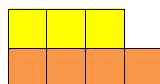
会員加入率40%以上→

【実績の評価】

10~19%



30~39%



60%超



20~29%

40~59%

重点項目の実績

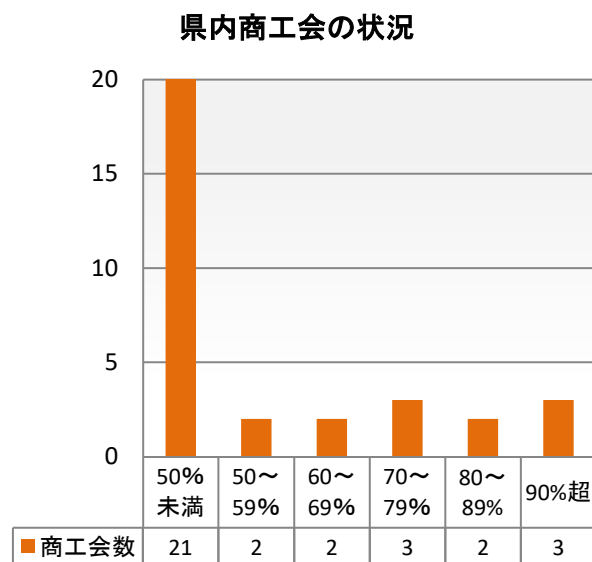
Ⅲ 支援体制の強化に向けた取組

3. 支援体制の整備に関すること

【 巡回訪問の徹底 】

【 目 標 値 】 全会員への巡回訪問

(1) 進捗状況(達成度)



(2) 巡回訪問状況

平均得点 2.3 ポイント

目標達成数 3 商工会

平均巡回率 46.2 %

巡回率 上位商工会

1	大 平 町	106.3 %
2	足 尾 町	102.5 %
3	佐 野 市 あ そ	95.9 %
4	西 方	85.8 %
5	喜 連 川	84.6 %
6	湯 津 上	78.7 %
7	市 貝 町	74.6 %
8	都 賀 町	73.8 %
9	茂 木 町	65.5 %
10	那 珂 川 町	62.9 %

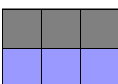
(3) 商工会別進捗状況

No.	商 工 会 名	進捗状況 [8 段階評価]	達成率
1	矢 板 市		0%
2	上 三 川 町		54.3%
3	下 野 市		31.87%
4	うつのみや市		16.31%
5	西 方		85.79%
6	栗 野		32.53%
7	足 尾 町		102.46%
8	に の み や		22.95%
9	益 子 町		46.19%
10	茂 木 町		65.45%
11	市 貝 町		74.62%
12	芳 賀 町		31.67%
13	壬 生 町		8.97%
14	石 橋		45.68%
15	野 木 町		33.61%
16	小山市おもいがわ		35.7%
17	大 平 町		106.25%
18	藤 岡 町		39.17%
19	岩 舟 町		11.16%
20	都 賀 町		73.8%
21	塩 谷 町		56.74%
22	氏 家		30%
23	高 根 沢 町		25.61%
24	喜 連 川		84.56%
25	那 須 烏 山		35.09%
26	那 珂 川 町		62.9%
27	黒 羽		28.88%
28	那 須 町		35.1%
29	那須塩原市		13.87%
30	西 那 須 野		22.72%
31	湯 津 上		78.65%
32	佐野市あそ		95.91%
33	足利市坂西		35.86%

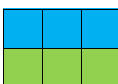
90%以上→

【実績の評価】

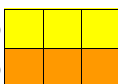
30%未満



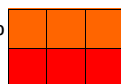
40～49%



60～69%



80～89%



30～39%

50～59%

70～79%

90%以上

1. 矢板市商工会

【商工会の概要】

会員数 677企業
職員数 7名

組織率 51.2%
1人当たりの企業数 94.7企業

総合得点

38 /100

区 分								
集 計 項 目								
目 標 項 目	目標値	実績値	ポイント	目 標 項 目	目標値	実績値	ポイント	
I 経営発達支援計画の取組				得 点 : 5 /20				
① 地域の経済動向調査に関すること	A	D	0	④ 事業計画策定支援に関すること	A	C	1	
② 需要動向調査に関すること	A	D	0	⑤ 事業計画策定後の実施支援に関すること	A	C	1	
③ 経営状況の分析に関すること	A	B	2	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること	A	C	1	
II 会員満足度向上のための取組								
1. 施策・事業の活用支援に関すること				得 点 : 4 /20				
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数					30	4	1	
① ものづくり補助金の申請支援	1	0	0	⑪ 全国物産展への新規出展支援		0	0	
② 事業再構築補助金の申請支援	1	1	2	⑫ スローライフへの登録支援	2	1	1	
③ I T 導入補助金の申請支援		0	0	⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援		0	0	
④ 事業承継・引継ぎ補助金の申請支援		0	0	⑭ グーへの掲載支援		0	0	
⑤ 栃木県・県振興センター補助金の申請支援		0	0	⑮ buyer's one等への出品支援		0	0	
⑥ 市町の補助金(創業補助金含)の申請支援	4	0	0	⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載	10	3	0	
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0	0	⑰ I Tを活用した販路開拓実施支援		0	0	
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0	0	⑱ 知的財産権の申請支援		0	0	
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0	0					
⑩ クラウドファンディングの実施支援		0	0					
2. 経営改善の支援に関すること				得 点 : 2 /15				
【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標					± 0	± 0	1	
① 経営革新計画の申請支援		0	0	⑧ コロナ借換保証 斡旋支援		0	0	
② 経営力向上計画の申請支援		0	0	⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援	6	3	3	
③ 商工会認証システムの申請支援	2	0	0	⑩ 県制度融資 斡旋支援		0	0	
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	0	⑪ 労働保険 新規事務受託の推進	6	1	1	
⑤ 事業者BCPの策定支援		0	0	⑫ 記帳機械化 新規受託の推進		0	0	
⑥ 事業承継計画の策定支援	3	0	0	⑬ 決算代行 受託件数の純増目標	+ 2	▲ 33	0	
⑦ マル経融資 斡旋支援	18	2	0	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	± 0	▲ 108	0	
III 支援体制の強化に向けた取組								
1. 組織力の向上に関すること				得 点 : 20 /20				
【重点】新規会員の加入件数					20	24	12	
① 会員数の純増目標	+ 2	+ 14	16	⑤ 新規青年部員の加入推進	1	2	2	
② 任意脱退 0 件	●	4	0	⑥ 青年部員数の維持	●	+ 1	1	
③ 創業者の新規加入推進	5	8	2	⑦ 新規女性部員の加入推進	2	0	0	
④ 事業承継後の会員維持	1	1	1	⑧ 女性部員数の維持	●	± 0	1	
2. 安定的な財源の確保に関すること				得 点 : 7 /15				
【重点】福祉共済の新規加入口数					7	1	1	
① 福祉共済保有口数の純増目標	± 0	± 0	1	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	± 0	1	
② 火災共済の新規契約推進	5	2	2	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 6,273,000	0	
③ 火災共済保有件数の純増目標	± 0	▲ 1	0	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 1,407,000	0	
④ 火災共済保有金額の維持	●	+ 25000	1	⑪ 新規賛助会員の加入推進	3	3	3	
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	3	3	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	+ 1	1	
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	3	0	0	⑬ 市町補助金額の維持	●	± 0	1	
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	1	0	0					
3. 支援体制の整備に関すること				得 点 : 0 /10				
【重点】巡回訪問(指導企業数)の徹底					90%以上	0%	0	
① 1企業当たりの巡回指導回数	1	0.0	0	④ SNS・H Pによる情報発信の増加	6	3	0	
② 1企業当たりの窓口指導回数	1	0.0	0	⑤ 商工会報発行の増加	2	1	1	
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	7	0	

● = 目標値として設定した項目

2. 上三川町商工会

【商工会の概要】

会員数 561企業
職員数 7名

組織率 52.6%
1人当たりの企業数 79.7企業

総合得点

48 /100

区 分								
集 計 項 目								
目 標 項 目	目標値	実績値	ポイント	目 標 項 目	目標値	実績値	ポイント	
I 経営発達支援計画の取組				得 点 : 6 /20				
① 地域の経済動向調査に関すること	A	C	1	④ 事業計画策定支援に関すること	A	C	1	
② 需要動向調査に関すること	A	B	1	⑤ 事業計画策定後の実施支援に関すること	A	C	1	
③ 経営状況の分析に関すること	A	C	1	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること	A	C	1	
II 会員満足度向上のための取組				得 点 : 10 /20				
1. 施策・事業の活用支援に関すること				得 点 : 10 /20				
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数					24	6	2	
① ものづくり補助金の申請支援	1	1	2	⑪ 全国物産展への新規出展支援		0	0	
② 事業再構築補助金の申請支援	1	0	0	⑫ スローライフへの登録支援	1	1	1	
③ I T 導入補助金の申請支援		1	2	⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援	1	0	0	
④ 事業承継・引継ぎ補助金の申請支援		1	2	⑭ グーへの掲載支援	1	0	0	
⑤ 栃木県・県振興センター補助金の申請支援		0	0	⑮ buyer's one等への出品支援		1	1	
⑥ 市町の補助金(創業補助金含)の申請支援		0	0	⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載	10	0	0	
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0	0	⑰ I Tを活用した販路開拓実施支援		0	0	
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援	1	0	0	⑱ 知的財産権の申請支援		0	0	
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0	0					
⑩ クラウドファンディングの実施支援		0	0					
2. 経営改善の支援に関すること				得 点 : 6 /15				
【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標					+ 1	▲ 1	0	
① 経営革新計画の申請支援	1	1	2	⑧ コロナ借換保証 斡旋支援	3	0	0	
② 経営力向上計画の申請支援		0	0	⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援	1	1	1	
③ 商工会認証システムの申請支援	2	2	2	⑩ 県制度融資 斡旋支援		0	0	
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	0	⑪ 労働保険 新規事務受託の推進	3	5	5	
⑤ 事業者BCPの策定支援	1	0	0	⑫ 記帳機械化 新規受託の推進	3	1	1	
⑥ 事業承継計画の策定支援	2	0	0	⑬ 決算代行 受託件数の純増目標	+ 3	▲ 82	0	
⑦ マル経融資 斡旋支援	18	5	1	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	+ 3	▲ 94	0	
III 支援体制の強化に向けた取組				得 点 : 17 /20				
1. 組織力の向上に関すること				得 点 : 17 /20				
【重点】新規会員の加入件数					20	12	7	
① 会員数の純増目標	+ 1	+ 3	5	⑤ 新規青年部員の加入推進	1	0	0	
② 任意脱退 0 件		2	0	⑥ 青年部員数の維持		▲ 1	0	
③ 創業者の新規加入推進	2	4	2	⑦ 新規女性部員の加入推進	1	1	1	
④ 事業承継後の会員維持	1	1	1	⑧ 女性部員数の維持		+ 1	1	
2. 安定的な財源の確保に関すること				得 点 : 6 /15				
【重点】福祉共済の新規加入口数					6	0.5	0	
① 福祉共済保有口数の純増目標	+ 2	▲ 7	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 3,823,500	0	
② 火災共済の新規契約推進	2	1	1	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 5,842,000	0	
③ 火災共済保有件数の純増目標	+ 2	+ 1	2	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 4,514,200	0	
④ 火災共済保有金額の維持	●	+ 40500	1	⑪ 新規賛助会員の加入推進	5	5	5	
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	5	2	2	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	+ 3	1	
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	1	0	0	⑬ 市町補助金額の維持	●	▲ 8,350,000	0	
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	1	0	0					
3. 支援体制の整備に関すること				得 点 : 3 /10				
【重点】巡回訪問(指導企業数)の徹底					70%以上	54%	2	
① 1企業当たりの巡回指導回数	1	0.6	0	④ SNS・HPによる情報発信の増加	25	26	4	
② 1企業当たりの窓口指導回数	2	0.6	0	⑤ 商工会報発行の増加	2	1	1	
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	17	0	

● = 目標値として設定した項目

3. 下野市商工会

【商工会の概要】

会員数 595企業
職員数 9名

組織率 50.6%
1人当たりの企業数 65.8企業

総合得点

30 /100

区分								
集計項目								
目標項目	目標値	実績値	ポイント	目標項目	目標値	実績値	ポイント	
I 経営発達支援計画の取組				得点： 5 /20				
① 地域の経済動向調査に関すること	A	C	1	④ 事業計画策定支援に関すること	A	C	1	
② 需要動向調査に関すること	A	B	1	⑤ 事業計画策定後の実施支援に関すること	A	C	1	
③ 経営状況の分析に関すること	A	C	1	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること	A	D	0	
II 会員満足度向上のための取組								
1. 施策・事業の活用支援に関すること				得点： 2 /20				
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数					27	4	1	
① ものづくり補助金の申請支援		0		⑪ 全国物産展への新規出展支援		0		
② 事業再構築補助金の申請支援		0		⑫ スローライフへの登録支援	3	0	0	
③ I T 導入補助金の申請支援	2	0		⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援		0		
④ 事業承継・引継ぎ補助金の申請支援		0		⑭ グーへの掲載支援		0	0	
⑤ 栃木県・県振興センター補助金の申請支援	1	0	0	⑮ buyer's one等への出品支援		0		
⑥ 市町の補助金(創業補助金含)の申請支援	2	3	1	⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載	5	1	0	
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0		⑰ I Tを活用した販路開拓実施支援		0	0	
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0		⑱ 知的財産権の申請支援		0		
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0						
⑩ クラウドファンディングの実施支援		0						
2. 経営改善の支援に関すること				得点： 3 /15				
【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標					+ 2	▲ 1	0	
① 経営革新計画の申請支援		0		⑧ コロナ借換保証 斡旋支援	5	0		
② 経営力向上計画の申請支援		0		⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援		0		
③ 商工会認証システムの申請支援	3	1	1	⑩ 県制度融資 斡旋支援		0		
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0		⑪ 労働保険 新規事務受託の推進	2	4	4	
⑤ 事業者BCPの策定支援	3	0		⑫ 記帳機械化 新規受託の推進	2	0	0	
⑥ 事業承継計画の策定支援	2	0		⑬ 決算代行 受託件数の純増目標	± 0	▲ 76	0	
⑦ マル経融資 斡旋支援	24	4	1	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	± 0	▲ 155	0	
III 支援体制の強化に向けた取組								
1. 組織力の向上に関すること				得点： 16 /20				
【重点】新規会員の加入件数					36	9	5	
① 会員数の純増目標	± 0	+ 2	4	⑤ 新規青年部員の加入推進	1	3	3	
② 任意脱退 0 件		3	0	⑥ 青年部員数の維持	●	+ 3	1	
③ 創業者の新規加入推進	2	2	2	⑦ 新規女性部員の加入推進	1	0	0	
④ 事業承継後の会員維持	2	1	1	⑧ 女性部員数の維持	●	▲ 1	0	
2. 安定的な財源の確保に関すること				得点： 3 /15				
【重点】福祉共済の新規加入口数					10	2	2	
① 福祉共済保有口数の純増目標	+ 5	▲ 2	0	⑧ 記帳受託手数料の維持		▲ 5,025,000	0	
② 火災共済の新規契約推進	2	3	3	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 3,212,700	0	
③ 火災共済保有件数の純増目標	± 0	▲ 1	0	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 1,090,000	0	
④ 火災共済保有金額の維持		+ 68000	1	⑪ 新規賛助会員の加入推進		0		
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	0	0	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	+ 2	1	
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	2	0	0	⑬ 市町補助金額の維持	●	▲ 8,200,000	0	
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	2	0	0					
3. 支援体制の整備に関すること				得点： 1 /10				
【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底					90%以上	31%	0	
① 1企業当たりの巡回指導回数	2	0.8	0	④ SNS・H Pによる情報発信の増加	24	22	3	
② 1企業当たりの窓口指導回数	1	0.3	0	⑤ 商工会報発行の増加		0	0	
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加		0	0	

● = 目標値として設定した項目

4. うつのみや市商工会

【商工会の概要】

会員数 504企業
職員数 7名

組織率 51.3%
1人当たりの企業数 74.4企業

総合得点

42 /100

区 分								
集 計 項 目								
目 標 項 目	目標値	実績値	ポイント	目 標 項 目	目標値	実績値	ポイント	
I 経営発達支援計画の取組				得 点 : 15 /20				
① 地域の経済動向調査に関すること	A	A	2	④ 事業計画策定支援に関すること	A	B	3	
② 需要動向調査に関すること	A	A	2	⑤ 事業計画策定後の実施支援に関すること	A	B	3	
③ 経営状況の分析に関すること	A	B	2	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること	A	A	3	
II 会員満足度向上のための取組								
1. 施策・事業の活用支援に関すること				得 点 : 14 /20				
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数					22	1	0	
① ものづくり補助金の申請支援	1	0	0	⑪ 全国物産展への新規出展支援		0	0	
② 事業再構築補助金の申請支援	1	0	0	⑫ スローライフへの登録支援	3	4	3	
③ I T 導入補助金の申請支援		2	4	⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援		0	0	
④ 事業承継・引継ぎ補助金の申請支援		0	0	⑭ グーへの掲載支援		1	0	
⑤ 栃木県・県振興センター補助金の申請支援	1	0	0	⑮ buyer's one等への出品支援		0	0	
⑥ 市町の補助金(創業補助金含)の申請支援	1	0	0	⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載		20	3	
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0	0	⑰ I Tを活用した販路開拓実施支援	5	5	2	
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0	0	⑱ 知的財産権の申請支援		1	2	
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0	0					
⑩ クラウドファンディングの実施支援		0	0					
2. 経営改善の支援に関すること				得 点 : 4 /15				
【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標					± 0	▲ 4	0	
① 経営革新計画の申請支援		0	0	⑧ コロナ借換保証 斡旋支援		0	0	
② 経営力向上計画の申請支援		0	0	⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援	2	1	1	
③ 商工会認証システムの申請支援	2	2	2	⑩ 県制度融資 斡旋支援		0	0	
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	0	⑪ 労働保険 新規事務受託の推進	5	3	3	
⑤ 事業者BCPの策定支援		0	0	⑫ 記帳機械化 新規受託の推進		0	0	
⑥ 事業承継計画の策定支援	4	1	2	⑬ 決算代行 受託件数の純増目標	+ 5	▲ 41	0	
⑦ マル経融資 斡旋支援	18	4	1	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	+ 10	▲ 91	0	
III 支援体制の強化に向けた取組								
1. 組織力の向上に関すること				得 点 : 5 /20				
【重点】新規会員の加入件数					14	3	2	
① 会員数の純増目標	± 0	-17	0	⑤ 新規青年部員の加入推進	1	0	0	
② 任意脱退 0 件		3	0	⑥ 青年部員数の維持	●	± 0	1	
③ 創業者の新規加入推進	2	1	1	⑦ 新規女性部員の加入推進	1	0	0	
④ 事業承継後の会員維持	2	1	1	⑧ 女性部員数の維持	●	▲ 1	0	
2. 安定的な財源の確保に関すること				得 点 : 2 /15				
【重点】福祉共済の新規加入口数					15	3	3	
① 福祉共済保有口数の純増目標	± 0	▲ 5	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 3,907,000	0	
② 火災共済の新規契約推進	1	0	0	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 5,294,250	0	
③ 火災共済保有件数の純増目標	± 0	▲ 1	0	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 350,000	0	
④ 火災共済保有金額の維持	●	▲ 6,000	0	⑪ 新規賛助会員の加入推進	2	0	0	
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	1	1	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	+ 3	1	
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	1	0	0	⑬ 市町補助金額の維持		▲ 4,145,500	0	
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	1	0	0					
3. 支援体制の整備に関すること				得 点 : 2 /10				
【重点】巡回訪問(指導企業数)の徹底					90%以上	16%	0	
① 1企業当たりの巡回指導回数	1	0.2	0	④ SNS・HPによる情報発信の増加	12	32	4	
② 1企業当たりの窓口指導回数	2	1.1	1	⑤ 商工会報発行の増加		0	0	
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	15	0	

● = 目標値として設定した項目

5. 西方商工会

【商工会の概要】

会員数 175企業
職員数 3名

組織率 67.3%
1人当たりの企業数 58.6企業

総合得点

54 /100

区 分								
集 計 項 目								
目 標 項 目	目標値	実績値	ポイント	目 標 項 目	目標値	実績値	ポイント	
I 経営発達支援計画の取組				得 点 : 12 /20				
① 地域の経済動向調査に関すること	A	B	1	④ 事業計画策定支援に関すること	A	B	3	
② 需要動向調査に関すること	A	B	1	⑤ 事業計画策定後の実施支援に関すること	A	B	3	
③ 経営状況の分析に関すること	A	B	2	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること	A	B	2	
II 会員満足度向上のための取組								
1. 施策・事業の活用支援に関すること				得 点 : 5 /20				
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数				6	0	0		
① ものづくり補助金の申請支援		0		⑪ 全国物産展への新規出展支援		0		
② 事業再構築補助金の申請支援		0		⑫ スローライフへの登録支援	1	0	0	
③ I T 導入補助金の申請支援		0		⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援		0		
④ 事業承継・引継ぎ補助金の申請支援	1	0		⑭ グーへの掲載支援		0	0	
⑤ 栃木県・県振興センター補助金の申請支援		0	0	⑮ buyer's one等への出品支援		0		
⑥ 市町の補助金(創業補助金含)の申請支援		0	0	⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載	4	10	3	
⑦ 雇用調整助成金の申請支援	1	0		⑰ I Tを活用した販路開拓実施支援	5	3	2	
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援	1	0		⑱ 知的財産権の申請支援		0		
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0						
⑩ クラウドファンディングの実施支援		0						
2. 経営改善の支援に関すること				得 点 : 5 /15				
【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標				± 0	± 0	1		
① 経営革新計画の申請支援		0		⑧ コロナ借換保証 斡旋支援		2	3	
② 経営力向上計画の申請支援		0		⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援	1	2	3	
③ 商工会認証システムの申請支援		0		⑩ 県制度融資 斡旋支援		0		
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0		⑪ 労働保険 新規事務受託の推進	7	2	3	
⑤ 事業者BCPの策定支援	1	0		⑫ 記帳機械化 新規受託の推進	2	0	0	
⑥ 事業承継計画の策定支援	2	0		⑬ 決算代行 受託件数の純増目標	± 0	▲ 7	0	
⑦ マル経融資 斡旋支援	6			⑭ e-Tax利用件数の純増目標	± 0	▲ 28	0	
III 支援体制の強化に向けた取組								
1. 組織力の向上に関すること				得 点 : 20 /20				
【重点】新規会員の加入件数				3	3	10		
① 会員数の純増目標	+ 3	-1	0	⑤ 新規青年部員の加入推進	1	2	3	
② 任意脱退 0 件		0	3	⑥ 青年部員数の維持	●	+ 2	1	
③ 創業者の新規加入推進	1	1	1	⑦ 新規女性部員の加入推進	1	2	3	
④ 事業承継後の会員維持		0		⑧ 女性部員数の維持	●	+ 2	1	
2. 安定的な財源の確保に関すること				得 点 : 6 /15				
【重点】福祉共済の新規加入口数				9	3.5	5		
① 福祉共済保有口数の純増目標	+ 3	▲ 7	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 1,256,000	0	
② 火災共済の新規契約推進		0	0	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 1,717,580	0	
③ 火災共済保有件数の純増目標	± 0	± 0	1	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 10,000	0	
④ 火災共済保有金額の維持	●	± 0	1	⑪ 新規賛助会員の加入推進	1	1	1	
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	2	0		⑫ 労働保険受託件数の維持	●	+ 1	1	
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	1	0		⑬ 市町補助金額の維持	●	± 0	1	
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	1	2	3					
3. 支援体制の整備に関すること				得 点 : 6 /10				
【重点】巡回訪問(指導企業数)の徹底				90%以上	85%	8		
① 1企業当たりの巡回指導回数	3	1.6	1	④ SNS・H Pによる情報発信の増加	12	4	0	
② 1企業当たりの窓口指導回数	3	2.8	2	⑤ 商工会報発行の増加	2	1	1	
③ 伴走型補助金の活用		0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加		0	0	

● = 目標値として設定した項目

6. 栗野商工会

【商工会の概要】

会員数 250企業
職員数 4名

組織率 61.5%
1人当たりの企業数 63企業

総合得点

34 /100

区 分								
集 計 項 目								
目 標 項 目	目標値	実績値	ポイント	目 標 項 目	目標値	実績値	ポイント	
I 経営発達支援計画の取組				得 点 : 8 /20				
① 地域の経済動向調査に関すること	A	D	0	④ 事業計画策定支援に関すること	A	B	3	
② 需要動向調査に関すること	A	D	0	⑤ 事業計画策定後の実施支援に関すること	A	B	3	
③ 経営状況の分析に関すること	A	B	2	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること	A	D	0	
II 会員満足度向上のための取組								
1. 施策・事業の活用支援に関すること				得 点 : 2 /20				
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数					10	0	0	
① ものづくり補助金の申請支援		0	0	⑪ 全国物産展への新規出展支援		0	0	
② 事業再構築補助金の申請支援		0	0	⑫ スローライフへの登録支援	3	0	0	
③ I T 導入補助金の申請支援		0	0	⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援	2	0	0	
④ 事業承継・引継ぎ補助金の申請支援		0	0	⑭ グーへの掲載支援		0	0	
⑤ 栃木県・県振興センター補助金の申請支援	1	0	0	⑮ buyer's one等への出品支援		0	0	
⑥ 市町の補助金(創業補助金含)の申請支援	4	4	2	⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載		0	0	
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0	0	⑰ I Tを活用した販路開拓実施支援		0	0	
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0	0	⑱ 知的財産権の申請支援		0	0	
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0	0					
⑩ クラウドファンディングの実施支援		0	0					
2. 経営改善の支援に関すること				得 点 : 6 /15				
【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標					± 0	▲ 1	0	
① 経営革新計画の申請支援	1	0	0	⑧ コロナ借換保証 斡旋支援	1	0	0	
② 経営力向上計画の申請支援	1	0	0	⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援	2	1	1	
③ 商工会認証システムの申請支援	1	1	1	⑩ 県制度融資 斡旋支援	1	0	0	
④ 働き方改革実行計画の策定支援	1	0	0	⑪ 労働保険 新規事務受託の推進	2	2	2	
⑤ 事業者BCPの策定支援	1	0	0	⑫ 記帳機械化 新規受託の推進	2	4	4	
⑥ 事業承継計画の策定支援	2	2	4	⑬ 決算代行 受託件数の純増目標	+ 2	▲ 55	0	
⑦ マル経融資 斡旋支援	12	2	1	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	± 0	▲ 102	0	
III 支援体制の強化に向けた取組								
1. 組織力の向上に関すること				得 点 : 7 /20				
【重点】新規会員の加入件数					4	1	2	
① 会員数の純増目標	± 0	-2	0	⑤ 新規青年部員の加入推進	1	0	0	
② 任意脱退 0 件	●	0	3	⑥ 青年部員数の維持	●	± 0	1	
③ 創業者の新規加入推進	1	0	0	⑦ 新規女性部員の加入推進	1	0	0	
④ 事業承継後の会員維持	2	0	0	⑧ 女性部員数の維持	●	± 0	1	
2. 安定的な財源の確保に関すること				得 点 : 8 /15				
【重点】福祉共済の新規加入口数					8	11	11	
① 福祉共済保有口数の純増目標	± 0	▲ 2	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 3,253,000	0	
② 火災共済の新規契約推進	2	1	1	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 2,812,500	0	
③ 火災共済保有件数の純増目標	± 0	+ 1	2	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 640,000	0	
④ 火災共済保有金額の維持	●	+ 32000	1	⑪ 新規賛助会員の加入推進	4	0	0	
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	1	1	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	▲ 4	0	
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	2	0	0	⑬ 市町補助金額の維持	●	± 0	1	
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	3	0	0					
3. 支援体制の整備に関すること				得 点 : 3 /10				
【重点】巡回訪問(指導企業数)の徹底					90%以上	32%	0	
① 1企業当たりの巡回指導回数		0.6	0	④ SNS・H Pによる情報発信の増加	24	26	4	
② 1企業当たりの窓口指導回数		0.4	0	⑤ 商工会報発行の増加	4	3	3	
③ 伴走型補助金の活用		0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	4	0	

● = 目標値として設定した項目

7. 足尾町商工会

【商工会の概要】

会員数 80企業
職員数 3名

組織率 63.4%
1人当たりの企業数 27企業

総合得点

24 /100

区 分								
集 計 項 目								
目 標 項 目	目標値	実績値	ポイント	目 標 項 目	目標値	実績値	ポイント	
I 経営発達支援計画の取組				得 点 : 1 /20				
① 地域の経済動向調査に関すること	A	D	0	④ 事業計画策定支援に関すること	A	D	0	
② 需要動向調査に関すること	A	D	0	⑤ 事業計画策定後の実施支援に関すること	A	D	0	
③ 経営状況の分析に関すること	A	C	1	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること	A	D	0	
II 会員満足度向上のための取組								
1. 施策・事業の活用支援に関すること				得 点 : 6 /20				
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数					4	0	0	
① ものづくり補助金の申請支援		0	0	⑪ 全国物産展への新規出展支援	1	0	0	
② 事業再構築補助金の申請支援		0	0	⑫ スローライフへの登録支援	2	2	3	
③ I T 導入補助金の申請支援	1	1	3	⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援		0		
④ 事業承継・引継ぎ補助金の申請支援	1	0	0	⑭ グーへの掲載支援	1	1	0	
⑤ 栃木県・県振興センター補助金の申請支援		0	0	⑮ buyer's one等への出品支援	1	0	0	
⑥ 市町の補助金(創業補助金含)の申請支援	1	0	0	⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載		0	0	
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0	0	⑰ I Tを活用した販路開拓実施支援		0	0	
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0	0	⑱ 知的財産権の申請支援		0		
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0	0					
⑩ クラウドファンディングの実施支援		0	0					
2. 経営改善の支援に関すること				得 点 : 0 /15				
【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標					± 0	▲ 1	0	
① 経営革新計画の申請支援	1	0	0	⑧ コロナ借換保証 斡旋支援	2	0	0	
② 経営力向上計画の申請支援	1	0	0	⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援	2	1	1	
③ 商工会認証システムの申請支援	1	0	0	⑩ 県制度融資 斡旋支援	1	0	0	
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	0	⑪ 労働保険 新規事務受託の推進	1	0	0	
⑤ 事業者BCPの策定支援	1	0	0	⑫ 記帳機械化 新規受託の推進	1	0	0	
⑥ 事業承継計画の策定支援	1	0	0	⑬ 決算代行 受託件数の純増目標	+ 2	▲ 27	0	
⑦ マル経融資 斡旋支援	6	0	0	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	+ 2	▲ 42	0	
III 支援体制の強化に向けた取組								
1. 組織力の向上に関すること				得 点 : 5 /20				
【重点】新規会員の加入件数					2	0	0	
① 会員数の純増目標	+ 2	-1	0	⑤ 新規青年部員の加入推進	1	0	0	
② 任意脱退 0 件	●	0	3	⑥ 青年部員数の維持	●	± 0	1	
③ 創業者の新規加入推進	1	0	0	⑦ 新規女性部員の加入推進	1	0	0	
④ 事業承継後の会員維持	1	0	0	⑧ 女性部員数の維持	●	± 0	1	
2. 安定的な財源の確保に関すること				得 点 : 2 /15				
【重点】福祉共済の新規加入口数					3	1	1	
① 福祉共済保有口数の純増目標	+ 3	± 0	1	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 1,191,000	0	
② 火災共済の新規契約推進	3	0	0	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 579,800	0	
③ 火災共済保有件数の純増目標	+ 3	▲ 1	0	⑩ 受託事務手数料の維持	●	+ 336803	1	
④ 火災共済保有金額の維持	●	▲ 1,500	0	⑪ 新規賛助会員の加入推進	2	0	0	
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	2	0	0	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	▲ 3	0	
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	1	0	0	⑬ 市町補助金額の維持	●	± 0	1	
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	1	0	0					
3. 支援体制の整備に関すること				得 点 : 10 /10				
【重点】巡回訪問(指導企業数)の徹底					90%以上	102%	10	
① 1企業当たりの巡回指導回数	2	4.8	4	④ SNS・H Pによる情報発信の増加	24	24	4	
② 1企業当たりの窓口指導回数	2	2.6	2	⑤ 商工会報発行の増加		0	0	
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	9	2	

● = 目標値として設定した項目

8. にのみや商工会

【商工会の概要】

会員数 321企業
職員数 5名

組織率 61.6%
1人当たりの企業数 63.6企業

総合得点

47 /100

区 分								
集 計 項 目								
目 標 項 目	目標値	実績値	ポイント	目 標 項 目	目標値	実績値	ポイント	
I 経営発達支援計画の取組				得 点 : 5 /20				
① 地域の経済動向調査に関すること	A	C	1	④ 事業計画策定支援に関すること	A	C	1	
② 需要動向調査に関すること	A	D	0	⑤ 事業計画策定後の実施支援に関すること	A	C	1	
③ 経営状況の分析に関すること	A	C	1	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること	A	C	1	
II 会員満足度向上のための取組								
1. 施策・事業の活用支援に関すること				得 点 : 9 /20				
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数					13	1	0	
① ものづくり補助金の申請支援		0		⑪ 全国物産展への新規出展支援		0		
② 事業再構築補助金の申請支援		0		⑫ スローライフへの登録支援	2	2	2	
③ I T 導入補助金の申請支援		0		⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援	2	3	6	
④ 事業承継・引継ぎ補助金の申請支援		0		⑭ グーへの掲載支援		0	0	
⑤ 栃木県・県振興センター補助金の申請支援		0	0	⑮ buyer's one等への出品支援		0		
⑥ 市町の補助金(創業補助金含)の申請支援	10	2	1	⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載	20	0	0	
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0		⑰ I Tを活用した販路開拓実施支援		0	0	
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0		⑱ 知的財産権の申請支援		0		
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0						
⑩ クラウドファンディングの実施支援		0						
2. 経営改善の支援に関すること				得 点 : 5 /15				
【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標					± 0	± 0	1	
① 経営革新計画の申請支援		0		⑧ コロナ借換保証 斡旋支援	5	1	1	
② 経営力向上計画の申請支援	2	0	0	⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援	5	1	1	
③ 商工会認証システムの申請支援		0		⑩ 県制度融資 斡旋支援	1	0	0	
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0		⑪ 労働保険 新規事務受託の推進	1	1	1	
⑤ 事業者BCPの策定支援		0		⑫ 記帳機械化 新規受託の推進		1	1	
⑥ 事業承継計画の策定支援	2	0	0	⑬ 決算代行 受託件数の純増目標	± 0	▲ 94	0	
⑦ マル経融資 斡旋支援	12	11	5	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	+ 5	▲ 129	0	
III 支援体制の強化に向けた取組								
1. 組織力の向上に関すること				得 点 : 20 /20				
【重点】新規会員の加入件数					6	7	10	
① 会員数の純増目標	+ 1	+ 3	5	⑤ 新規青年部員の加入推進		2	2	
② 任意脱退 0 件	●	1	0	⑥ 青年部員数の維持	●	+ 1	1	
③ 創業者の新規加入推進	2	3	2	⑦ 新規女性部員の加入推進		0	0	
④ 事業承継後の会員維持	2	1	1	⑧ 女性部員数の維持	●	± 0	1	
2. 安定的な財源の確保に関すること				得 点 : 5 /15				
【重点】福祉共済の新規加入口数					5	5	5	
① 福祉共済保有口数の純増目標	+ 3	+ 1	2	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 1,947,500	0	
② 火災共済の新規契約推進	0	0	0	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 2,602,990	0	
③ 火災共済保有件数の純増目標	+ 2	▲ 1	0	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 355,000	0	
④ 火災共済保有金額の維持	●	▲ 8,000	0	⑪ 新規賛助会員の加入推進	3	0	0	
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	0	0	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	± 0	1	
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	3	2	2	⑬ 市町補助金額の維持	●	▲ 4,250,000	0	
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	3	0	0					
3. 支援体制の整備に関すること				得 点 : 3 /10				
【重点】巡回訪問(指導企業数)の徹底					80%以上	22%	0	
① 1企業当たりの巡回指導回数	1	0.4	0	④ SNS・H Pによる情報発信の増加	18	25	4	
② 1企業当たりの窓口指導回数	1	2.0	1	⑤ 商工会報発行の増加	2	1	1	
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	5	0	

● = 目標値として設定した項目

9. 益子町商工会

【商工会の概要】

会員数 638企業
職員数 7名

組織率 64.3%
1人当たりの企業数 90企業

総合得点

39 /100

区 分								
集 計 項 目								
目 標 項 目	目標値	実績値	ポイント	目 標 項 目	目標値	実績値	ポイント	
I 経営発達支援計画の取組				得 点 : 6 /20				
① 地域の経済動向調査に関すること	A	C	1	④ 事業計画策定支援に関すること	A	C	1	
② 需要動向調査に関すること	A	C	1	⑤ 事業計画策定後の実施支援に関すること	A	C	1	
③ 経営状況の分析に関すること	A	C	1	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること	A	C	1	
II 会員満足度向上のための取組								
1. 施策・事業の活用支援に関すること				得 点 : 2 /20				
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数					25	2	0	
① ものづくり補助金の申請支援		0		⑪ 全国物産展への新規出展支援	1	0		
② 事業再構築補助金の申請支援	1	1	2	⑫ スローライフへの登録支援	4	0	0	
③ I T 導入補助金の申請支援		0		⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援		0		
④ 事業承継・引継ぎ補助金の申請支援		0		⑭ グーへの掲載支援	4	0	0	
⑤ 栃木県・県振興センター補助金の申請支援		0	0	⑮ buyer's one等への出品支援		0		
⑥ 市町の補助金(創業補助金含)の申請支援	4	1	0	⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載	15	0	0	
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0		⑰ I Tを活用した販路開拓実施支援	6	0	0	
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0		⑱ 知的財産権の申請支援		0		
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0						
⑩ クラウドファンディングの実施支援		0						
2. 経営改善の支援に関すること				得 点 : 2 /15				
【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標					± 0	± 0	1	
① 経営革新計画の申請支援	1	0		⑧ コロナ借換保証 斡旋支援		0		
② 経営力向上計画の申請支援	1	0		⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援		0		
③ 商工会認証システムの申請支援	3	1	1	⑩ 県制度融資 斡旋支援		0		
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0		⑪ 労働保険 新規事務受託の推進	8	2	2	
⑤ 事業者BCPの策定支援		0		⑫ 記帳機械化 新規受託の推進	2	0	0	
⑥ 事業承継計画の策定支援	2	0		⑬ 決算代行 受託件数の純増目標	+ 2	▲ 62	0	
⑦ マル経融資 斡旋支援	18			⑭ e-Tax利用件数の純増目標	± 0	▲ 150	0	
III 支援体制の強化に向けた取組								
1. 組織力の向上に関すること				得 点 : 20 /20				
【重点】新規会員の加入件数					11	15	13	
① 会員数の純増目標	± 0	+ 8	10	⑤ 新規青年部員の加入推進		1	1	
② 任意脱退 0 件	●	1	0	⑥ 青年部員数の維持	●	+ 1	1	
③ 創業者の新規加入推進	2	7	2	⑦ 新規女性部員の加入推進		0		
④ 事業承継後の会員維持	2	3	2	⑧ 女性部員数の維持	●	▲ 2	0	
2. 安定的な財源の確保に関すること				得 点 : 5 /15				
【重点】福祉共済の新規加入口数					14	0	0	
① 福祉共済保有口数の純増目標	+ 3	▲ 11	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 3,383,600	0	
② 火災共済の新規契約推進	1	3	3	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 1,211,300	0	
③ 火災共済保有件数の純増目標	+ 1	+ 3	4	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 630,000	0	
④ 火災共済保有金額の維持	●	+ 34000	1	⑪ 新規賛助会員の加入推進		0	0	
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	1	1	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	+ 1	1	
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進		0	0	⑬ 市町補助金額の維持	●	▲ 4,000,000	0	
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進		1	1					
3. 支援体制の整備に関すること				得 点 : 4 /10				
【重点】巡回訪問(指導企業数)の徹底					90%以上	46%	0	
① 1企業当たりの巡回指導回数	2	1.3	1	④ SNS・H Pによる情報発信の増加	24	76	4	
② 1企業当たりの窓口指導回数	1	0.6	0	⑤ 商工会報発行の増加	2	1	1	
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	25	2	

● = 目標値として設定した項目

10. 茂木町商工会

【商工会の概要】

会員数 329企業
職員数 5名

組織率 60.5%
1人当たりの企業数 66企業

総合得点

24 /100

区 分								
集 計 項 目								
目 標 項 目	目標値	実績値	ポイント	目 標 項 目	目標値	実績値	ポイント	
I 経営発達支援計画の取組				得 点 : 5 /20				
① 地域の経済動向調査に関すること	A	C	1	④ 事業計画策定支援に関すること	A	C	1	
② 需要動向調査に関すること	A	D	0	⑤ 事業計画策定後の実施支援に関すること	A	C	1	
③ 経営状況の分析に関すること	A	C	1	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること	A	C	1	
II 会員満足度向上のための取組								
1. 施策・事業の活用支援に関すること				得 点 : 0 /20				
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数					14	0	0	
① ものづくり補助金の申請支援		0		⑪ 全国物産展への新規出展支援		0		
② 事業再構築補助金の申請支援		0		⑫ スローライフへの登録支援	3	0	0	
③ I T 導入補助金の申請支援		0		⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援		0		
④ 事業承継・引継ぎ補助金の申請支援		0		⑭ グーへの掲載支援		0	0	
⑤ 栃木県・県振興センター補助金の申請支援	3	0	0	⑮ buyer's one等への出品支援		0		
⑥ 市町の補助金(創業補助金含)の申請支援	2	0	0	⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載	20	0	0	
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0		⑰ I Tを活用した販路開拓実施支援		0	0	
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0		⑱ 知的財産権の申請支援		0		
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0						
⑩ クラウドファンディングの実施支援		0						
2. 経営改善の支援に関すること				得 点 : 3 /15				
【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標					+ 1	+ 2	3	
① 経営革新計画の申請支援		0		⑧ コロナ借換保証 斡旋支援	2	1	1	
② 経営力向上計画の申請支援	2	0		⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援		0		
③ 商工会認証システムの申請支援	2	1	1	⑩ 県制度融資 斡旋支援		0		
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0		⑪ 労働保険 新規事務受託の推進	2	0	0	
⑤ 事業者BCPの策定支援	4	0		⑫ 記帳機械化 新規受託の推進	2	2	2	
⑥ 事業承継計画の策定支援	2	0		⑬ 決算代行 受託件数の純増目標	+ 2	▲ 28	0	
⑦ マル経融資 斡旋支援	12			⑭ e-Tax利用件数の純増目標	+ 1	▲ 29	0	
III 支援体制の強化に向けた取組								
1. 組織力の向上に関すること				得 点 : 8 /20				
【重点】新規会員の加入件数					10	1	1	
① 会員数の純増目標	+ 1	-1	0	⑤ 新規青年部員の加入推進	2	0	0	
② 任意脱退 0 件	●	0	3	⑥ 青年部員数の維持	●	± 0	1	
③ 創業者の新規加入推進	2	0		⑦ 新規女性部員の加入推進	2	2	2	
④ 事業承継後の会員維持	1	0		⑧ 女性部員数の維持	●	+ 1	1	
2. 安定的な財源の確保に関すること				得 点 : 3 /15				
【重点】福祉共済の新規加入口数					5	1	1	
① 福祉共済保有口数の純増目標	+ 3	± 0	1	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 819,000	0	
② 火災共済の新規契約推進	4	1	1	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 214,700	0	
③ 火災共済保有件数の純増目標	+ 2	± 0	1	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 100,000	0	
④ 火災共済保有金額の維持	●	▲ 3,500	0	⑪ 新規賛助会員の加入推進	2	1	1	
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	2	0		⑫ 労働保険受託件数の維持	●	± 0	1	
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	2	0		⑬ 市町補助金額の維持	●	▲ 4,000,000	0	
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	2	0	0					
3. 支援体制の整備に関すること				得 点 : 5 /10				
【重点】巡回訪問(指導企業数)の徹底					90%以上	65%	4	
① 1企業当たりの巡回指導回数		1.3	1	④ SNS・HPによる情報発信の増加	12	16	2	
② 1企業当たりの窓口指導回数		0.6	0	⑤ 商工会報発行の増加	3	1	1	
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	15	2	

● = 目標値として設定した項目

11. 市貝町商工会

【商工会の概要】

会員数 266企業
職員数 4名

組織率 64.5%
1人当たりの企業数 66企業

総合得点

49 /100

区 分								
集 計 項 目								
目 標 項 目	目標値	実績値	ポイント	目 標 項 目	目標値	実績値	ポイント	
I 経営発達支援計画の取組				得 点 : 12 /20				
① 地域の経済動向調査に関すること	A	B	1	④ 事業計画策定支援に関すること	A	B	3	
② 需要動向調査に関すること	A	B	1	⑤ 事業計画策定後の実施支援に関すること	A	B	3	
③ 経営状況の分析に関すること	A	B	2	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること	A	B	2	
II 会員満足度向上のための取組								
1. 施策・事業の活用支援に関すること				得 点 : 4 /20				
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数					10	0	0	
① ものづくり補助金の申請支援		0	0	⑪ 全国物産展への新規出展支援		0	0	
② 事業再構築補助金の申請支援		0	0	⑫ スローライフへの登録支援	2	3	3	
③ I T 導入補助金の申請支援	1	0	0	⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援		0	0	
④ 事業承継・引継ぎ補助金の申請支援		0	0	⑭ グーへの掲載支援		0	0	
⑤ 栃木県・県振興センター補助金の申請支援	2	0	0	⑮ buyer's one等への出品支援		0	0	
⑥ 市町の補助金(創業補助金含)の申請支援	6	3	1	⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載	5	0	0	
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0	0	⑰ I Tを活用した販路開拓実施支援		0	0	
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0	0	⑱ 知的財産権の申請支援		0	0	
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0	0					
⑩ クラウドファンディングの実施支援		0	0					
2. 経営改善の支援に関すること				得 点 : 1 /15				
【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標					+ 1	▲ 1	0	
① 経営革新計画の申請支援		0	0	⑧ コロナ借換保証 斡旋支援		0	0	
② 経営力向上計画の申請支援	3	0	0	⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援	2	0	0	
③ 商工会認証システムの申請支援	2	0	0	⑩ 県制度融資 斡旋支援		0	0	
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	0	⑪ 労働保険 新規事務受託の推進	3	1	1	
⑤ 事業者BCPの策定支援	3	0	0	⑫ 記帳機械化 新規受託の推進	1	0	0	
⑥ 事業承継計画の策定支援	2	0	0	⑬ 決算代行 受託件数の純増目標		▲ 7	0	
⑦ マル経融資 斡旋支援	12	2	1	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	± 0	▲ 42	0	
III 支援体制の強化に向けた取組								
1. 組織力の向上に関すること				得 点 : 20 /20				
【重点】新規会員の加入件数					5	4	8	
① 会員数の純増目標	+ 3	+ 2	4	⑤ 新規青年部員の加入推進		2	2	
② 任意脱退 0 件	●	0	3	⑥ 青年部員数の維持		+ 2	1	
③ 創業者の新規加入推進	2	4	2	⑦ 新規女性部員の加入推進		0	0	
④ 事業承継後の会員維持	2	0	0	⑧ 女性部員数の維持		▲ 1	0	
2. 安定的な財源の確保に関すること				得 点 : 5 /15				
【重点】福祉共済の新規加入口数					10	1	1	
① 福祉共済保有口数の純増目標	± 0	▲ 5	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 2,000,000	0	
② 火災共済の新規契約推進	5	1	1	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 1,391,666	0	
③ 火災共済保有件数の純増目標	± 0	± 0	1	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 1,310,000	0	
④ 火災共済保有金額の維持	●	+ 39000	1	⑪ 新規賛助会員の加入推進	2	1	1	
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	3	3	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	± 0	1	
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	1	0	0	⑬ 市町補助金額の維持	●	+ 500000	1	
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	1	0	0					
3. 支援体制の整備に関すること				得 点 : 7 /10				
【重点】巡回訪問(指導企業数)の徹底					90%以上	74%	6	
① 1企業当たりの巡回指導回数	2	1.5	1	④ SNS・H Pによる情報発信の増加		0	0	
② 1企業当たりの窓口指導回数	1	0.6	0	⑤ 商工会報発行の増加	12	6	4	
③ 伴走型補助金の活用	●	100%	3	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	5	0	

● = 目標値として設定した項目

12. 芳賀町商工会

【商工会の概要】

会員数 344企業
職員数 5名

組織率 55.3%
1人当たりの企業数 68.2企業

総合得点

30 /100

区 分								
集 計 項 目								
目 標 項 目	目標値	実績値	ポイント	目 標 項 目	目標値	実績値	ポイント	
I 経営発達支援計画の取組				得 点 : 3 /20				
① 地域の経済動向調査に関すること	A	C	1	④ 事業計画策定支援に関すること	A	C	1	
② 需要動向調査に関すること	A	D	0	⑤ 事業計画策定後の実施支援に関すること	A	C	1	
③ 経営状況の分析に関すること	A	D	0	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること	A	D	0	
II 会員満足度向上のための取組								
1. 施策・事業の活用支援に関すること				得 点 : 3 /20				
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数					14	0	0	
① ものづくり補助金の申請支援		0		⑪ 全国物産展への新規出展支援		0		
② 事業再構築補助金の申請支援		0		⑫ スローライフへの登録支援	2	0	0	
③ I T 導入補助金の申請支援	1	0		⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援		0		
④ 事業承継・引継ぎ補助金の申請支援		0		⑭ グーへの掲載支援	6	1	0	
⑤ 栃木県・県振興センター補助金の申請支援		0	0	⑮ buyer's one等への出品支援		0		
⑥ 市町の補助金(創業補助金含)の申請支援	10	5	2	⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載		0	0	
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0		⑰ I Tを活用した販路開拓実施支援	6	2	1	
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0		⑱ 知的財産権の申請支援		0		
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0						
⑩ クラウドファンディングの実施支援		0						
2. 経営改善の支援に関すること				得 点 : 3 /15				
【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標					+ 2	± 0	1	
① 経営革新計画の申請支援		0		⑧ コロナ借換保証 斡旋支援		0		
② 経営力向上計画の申請支援		0		⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援	3	1	1	
③ 商工会認証システムの申請支援	2	0		⑩ 県制度融資 斡旋支援	3	0		
④ 働き方改革実行計画の策定支援	1	1	2	⑪ 労働保険 新規事務受託の推進	2	2	2	
⑤ 事業者BCPの策定支援		0		⑫ 記帳機械化 新規受託の推進	2	0	0	
⑥ 事業承継計画の策定支援	2	0		⑬ 決算代行 受託件数の純増目標	+ 2	▲ 53	0	
⑦ マル経融資 斡旋支援	12	1	0	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	+ 2	▲ 76	0	
III 支援体制の強化に向けた取組								
1. 組織力の向上に関すること				得 点 : 17 /20				
【重点】新規会員の加入件数					4	8	8	
① 会員数の純増目標	+ 1	+ 3	5	⑤ 新規青年部員の加入推進	3	1	1	
② 任意脱退 0 件	●	1	0	⑥ 青年部員数の維持	●	± 0	1	
③ 創業者の新規加入推進	3	3	2	⑦ 新規女性部員の加入推進	3	0	0	
④ 事業承継後の会員維持	3	0		⑧ 女性部員数の維持	●	▲ 1	0	
2. 安定的な財源の確保に関すること				得 点 : 2 /15				
【重点】福祉共済の新規加入口数					5	1	1	
① 福祉共済保有口数の純増目標	+ 5	▲ 12	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 1,497,000	0	
② 火災共済の新規契約推進	3	1	1	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 2,216,600	0	
③ 火災共済保有件数の純増目標	+ 2	▲ 2	0	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 240,000	0	
④ 火災共済保有金額の維持	●	▲ 5,000	0	⑪ 新規賛助会員の加入推進	2	0		
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	0		⑫ 労働保険受託件数の維持	●	+ 1	1	
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	1	0		⑬ 市町補助金額の維持	●	± 0	1	
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	1	0	0					
3. 支援体制の整備に関すること				得 点 : 2 /10				
【重点】巡回訪問(指導企業数)の徹底					90%以上	31%	0	
① 1企業当たりの巡回指導回数	1	0.6	0	④ SNS・H Pによる情報発信の増加	20	20	3	
② 1企業当たりの窓口指導回数	1	0.4	0	⑤ 商工会報発行の増加	3	1	1	
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	10	0	

● = 目標値として設定した項目

13. 壬生町商工会

【商工会の概要】

会員数 723企業
職員数 7名

組織率 47.1%
1人当たりの企業数 101.8企業

総合得点

49 /100

区 分

集 計 項 目

目 標 項 目	目標値	実績値	ポイント	目 標 項 目	目標値	実績値	ポイント
---------	-----	-----	------	---------	-----	-----	------

I 経営発達支援計画の取組

得 点 : **0** /20

① 地域の経済動向調査に関すること	A	D	0	④ 事業計画策定支援に関すること	A	D	0
② 需要動向調査に関すること	A	D	0	⑤ 事業計画策定後の実施支援に関すること	A	D	0
③ 経営状況の分析に関すること	A	D	0	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること	A	D	0

II 会員満足度向上のための取組

1. 施策・事業の活用支援に関すること

得 点 : **17** /20

【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数

① ものづくり補助金の申請支援		0		⑪ 全国物産展への新規出展支援	30	4	1
② 事業再構築補助金の申請支援		0		⑫ スローライフへの登録支援	1	1	2
③ I T 導入補助金の申請支援		0		⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援	3	6	3
④ 事業承継・引継ぎ補助金の申請支援		0		⑭ グーへの掲載支援		0	
⑤ 栃木県・県振興センター補助金の申請支援		0	0	⑮ buyer's one等への出品支援		0	0
⑥ 市町の補助金(創業補助金含)の申請支援	5	5	2	⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載		7	7
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0		⑰ 独自ポータルサイトへの新規掲載	15	10	2
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0		⑱ I Tを活用した販路開拓実施支援		0	0
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0		⑲ 知的財産権の申請支援		0	
⑩ クラウドファンディングの実施支援		0					

2. 経営改善の支援に関すること

得 点 : **7** /15

【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標

① 経営革新計画の申請支援		0		⑧ コロナ借換保証 斡旋支援	+ 2	+ 2	3
② 経営力向上計画の申請支援		0		⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援	3	0	
③ 商工会認証システムの申請支援	1	1	1	⑩ 県制度融資 斡旋支援		0	
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0		⑪ 労働保険 新規事務受託の推進	5	4	4
⑤ 事業者 B C P の策定支援		0		⑫ 記帳機械化 新規受託の推進	4	4	4
⑥ 事業承継計画の策定支援	3	0		⑬ 決算代行 受託件数の純増目標	± 0	▲ 121	0
⑦ マル経融資 斡旋支援	18	9	3	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	± 0	▲ 110	0

III 支援体制の強化に向けた取組

1. 組織力の向上に関すること

得 点 : **20** /20

【重点】新規会員の加入件数

① 会員数の純増目標	± 0	+ 10	12	⑤ 新規青年部員の加入推進	38	17	6
② 任意脱退 0 件		1	0	⑥ 青年部員数の維持		1	1
③ 創業者の新規加入推進	2	6	2	⑦ 新規女性部員の加入推進	●	▲ 2	0
④ 事業承継後の会員維持		2	2	⑧ 女性部員数の維持		1	1
						± 0	1

2. 安定的な財源の確保に関すること

得 点 : **3** /15

【重点】福祉共済の新規加入件数

① 福祉共済保有口数の純増目標	+ 3	▲ 6	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	3	2	2
② 火災共済の新規契約推進	2	0	0	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 3,346,000	0
③ 火災共済保有件数の純増目標	+ 2	± 0	1	⑩ 会費収入の維持	●	▲ 6,214,100	0
④ 火災共済保有金額の維持	●	▲ 20,000	0	⑪ 受託事務手数料の維持	●	▲ 650,000	0
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	0	0	⑫ 新規賛助会員の加入推進	5	2	2
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	1	0	0	⑬ 労働保険受託件数の維持	●	+ 1	1
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	3	0	0	⑭ 市町補助金額の維持	●	▲ 2,898,000	0

3. 支援体制の整備に関すること

得 点 : **2** /10

【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底

① 1 企業当たりの巡回指導回数				1	0.0	0	④ SNS・H P による情報発信の増加				24	27	4
② 1 企業当たりの窓口指導回数					0.1	0	⑤ 商工会報発行の増加					0	0
③ 伴走型補助金の活用				●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加				●	5	0

● = 目標値として設定した項目

14. 石橋商工会

【商工会の概要】

会員数 465企業
職員数 5名

組織率 53.2%
1人当たりの企業数 92.8企業

総合得点

37 /100

区分

集計項目

目標項目	目標値	実績値	ポイント	目標項目	目標値	実績値	ポイント
------	-----	-----	------	------	-----	-----	------

I 経営発達支援計画の取組

得点：**7** /20

① 地域の経済動向調査に関すること	A	C	1	④ 事業計画策定支援に関すること	A	C	1
② 需要動向調査に関すること	A	C	1	⑤ 事業計画策定後の実施支援に関すること	A	C	1
③ 経営状況の分析に関すること	A	C	1	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること	A	B	2

II 会員満足度向上のための取組

1. 施策・事業の活用支援に関すること

得点：**5** /20

【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数

① ものづくり補助金の申請支援		0	0	⑪ 全国物産展への新規出展支援	20	0	0
② 事業再構築補助金の申請支援		0	0	⑫ スローライフへの登録支援	1	0	0
③ I T 導入補助金の申請支援		0	0	⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援	1	0	0
④ 事業承継・引継ぎ補助金の申請支援	1	0	0	⑭ グーへの掲載支援	2	0	0
⑤ 栃木県・県振興センター補助金の申請支援		1	1	⑮ buyer's one等への出品支援		0	0
⑥ 市町の補助金(創業補助金含)の申請支援	2	1	0	⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載	20	10	2
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0	0	⑰ I Tを活用した販路開拓実施支援		5	2
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0	0	⑱ 知的財産権の申請支援		0	0
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0	0				
⑩ クラウドファンディングの実施支援		0	0				

2. 経営改善の支援に関すること

得点：**2** /15

【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標

① 経営革新計画の申請支援		0	0	⑧ コロナ借換保証 斡旋支援	+ 2	▲ 2	0
② 経営力向上計画の申請支援		0	0	⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援	2	0	0
③ 商工会認証システムの申請支援	1	0	0	⑩ 県制度融資 斡旋支援	2	0	0
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	0	⑪ 労働保険 新規事務受託の推進	5	2	2
⑤ 事業者BCPの策定支援	1	0	0	⑫ 記帳機械化 新規受託の推進	3	2	2
⑥ 事業承継計画の策定支援	2	0	0	⑬ 決算代行 受託件数の純増目標	+ 1	▲ 41	0
⑦ マル経融資 斡旋支援	12	2	1	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	+ 8	▲ 94	0

III 支援体制の強化に向けた取組

1. 組織力の向上に関すること

得点：**17** /20

【重点】新規会員の加入件数

① 会員数の純増目標	+ 1	+ 1	3	⑤ 新規青年部員の加入推進	20	6	4
② 任意脱退 0 件		1	0	⑥ 青年部員数の維持	2	2	2
③ 創業者の新規加入推進	2	2	2	⑦ 新規女性部員の加入推進	●	+ 2	1
④ 事業承継後の会員維持	2	1	1	⑧ 女性部員数の維持	2	3	3
					●	+ 2	1

2. 安定的な財源の確保に関すること

得点：**3** /15

【重点】福祉共済の新規加入口数

① 福祉共済保有口数の純増目標	± 0	▲ 2	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	10	0	0
② 火災共済の新規契約推進	1	1	1	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 2,841,000	0
③ 火災共済保有件数の純増目標	± 0	▲ 2	0	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 3,613,500	0
④ 火災共済保有金額の維持	●	▲ 11,500	0	⑪ 受託事務手数料の維持	●	± 0	1
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	3	3	⑫ 新規賛助会員の加入推進	6	1	1
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	1	0	0	⑬ 労働保険受託件数の維持	●	+ 1	1
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	1	0	0	⑭ 市町補助金額の維持	●	▲ 3,469,000	0

3. 支援体制の整備に関すること

得点：**3** /10

【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底

【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底				90%以上			45%	0
① 1企業当たりの巡回指導回数	2	0.8	0	④ SNS・HPによる情報発信の増加	30	20	3	
② 1企業当たりの窓口指導回数	1	1.1	1	⑤ 商工会報発行の増加	1	1	1	
③ 伴走型補助金の活用		0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	15	2	

● = 目標値として設定した項目

15. 野木町商工会

【商工会の概要】

会員数 352企業
職員数 5名

組織率 50.5%
1人当たりの企業数 72企業

総合得点

47 /100

区 分								
集 計 項 目								
目 標 項 目	目標値	実績値	ポイント	目 標 項 目	目標値	実績値	ポイント	
I 経営発達支援計画の取組				得 点 : 13 /20				
① 地域の経済動向調査に関すること	A	C	1	④ 事業計画策定支援に関すること	A	B	3	
② 需要動向調査に関すること	A	C	1	⑤ 事業計画策定後の実施支援に関すること	A	B	3	
③ 経営状況の分析に関すること	A	B	2	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること	A	A	3	
II 会員満足度向上のための取組								
1. 施策・事業の活用支援に関すること				得 点 : 4 /20				
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数					16	3	1	
① ものづくり補助金の申請支援		0	0	⑪ 全国物産展への新規出展支援		0	0	
② 事業再構築補助金の申請支援	1	0	0	⑫ スローライフへの登録支援		0	0	
③ I T 導入補助金の申請支援	1	0	0	⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援		0	0	
④ 事業承継・引継ぎ補助金の申請支援	1	0	0	⑭ グーへの掲載支援		0	0	
⑤ 栃木県・県振興センター補助金の申請支援		0	0	⑮ buyer's one等への出品支援		0	0	
⑥ 市町の補助金(創業補助金含)の申請支援		0	0	⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載	15	0	0	
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0	0	⑰ I Tを活用した販路開拓実施支援	2	25	3	
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0	0	⑱ 知的財産権の申請支援		0	0	
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0	0					
⑩ クラウドファンディングの実施支援		0	0					
2. 経営改善の支援に関すること				得 点 : 5 /15				
【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標					+ 2	± 0	1	
① 経営革新計画の申請支援		0	0	⑧ コロナ借換保証 斡旋支援		0	0	
② 経営力向上計画の申請支援		0	0	⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援	4	2	2	
③ 商工会認証システムの申請支援	2	0	0	⑩ 県制度融資 斡旋支援		0	0	
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	0	⑪ 労働保険 新規事務受託の推進	2	1	1	
⑤ 事業者BCPの策定支援	2	1	1	⑫ 記帳機械化 新規受託の推進	2	2	2	
⑥ 事業承継計画の策定支援	2	1	2	⑬ 決算代行 受託件数の純増目標	+ 2	▲ 65	0	
⑦ マル経融資 斡旋支援	12	3	1	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	+ 10	▲ 100	0	
III 支援体制の強化に向けた取組								
1. 組織力の向上に関すること				得 点 : 18 /20				
【重点】新規会員の加入件数					11	10	9	
① 会員数の純増目標	+ 1	-8	0	⑤ 新規青年部員の加入推進		3	3	
② 任意脱退 0 件	●	2	0	⑥ 青年部員数の維持	●	+ 3	1	
③ 創業者の新規加入推進	1	3	2	⑦ 新規女性部員の加入推進		0	0	
④ 事業承継後の会員維持	1	6	2	⑧ 女性部員数の維持	●	± 0	1	
2. 安定的な財源の確保に関すること				得 点 : 4 /15				
【重点】福祉共済の新規加入件数					10	1	1	
① 福祉共済保有口数の純増目標	+ 2	▲ 3	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 1,915,000	0	
② 火災共済の新規契約推進	2	2	2	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 1,151,750	0	
③ 火災共済保有件数の純増目標	+ 2	+ 2	3	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 451,600	0	
④ 火災共済保有金額の維持	●	+ 55000	1	⑪ 新規賛助会員の加入推進	2	0	0	
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	2	2	2	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	▲ 4	0	
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	1	0	0	⑬ 市町補助金額の維持	●	▲ 3,650,000	0	
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	1	0	0					
3. 支援体制の整備に関すること				得 点 : 3 /10				
【重点】巡回訪問(指導企業数)の徹底					90%以上	33%	0	
① 1企業当たりの巡回指導回数	1	0.6	0	④ SNS・HPによる情報発信の増加	40	30	4	
② 1企業当たりの窓口指導回数	1	0.8	0	⑤ 商工会報発行の増加	2	1	1	
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	15	2	

● = 目標値として設定した項目

16. 小山市おもいがわ商工

【商工会の概要】

会員数 1122企業
職員数 12名

組織率 47.7%
1人当たりの企業数 93.5企業

総合得点

44 /100

区 分								
集 計 項 目								
目 標 項 目	目標値	実績値	ポイント	目 標 項 目	目標値	実績値	ポイント	
I 経営発達支援計画の取組				得 点 : 12 /20				
① 地域の経済動向調査に関すること	A	B	1	④ 事業計画策定支援に関すること	A	B	3	
② 需要動向調査に関すること	A	B	1	⑤ 事業計画策定後の実施支援に関すること	A	B	3	
③ 経営状況の分析に関すること	A	B	2	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること	A	B	2	
II 会員満足度向上のための取組								
1. 施策・事業の活用支援に関すること				得 点 : 6 /20				
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数					52	5	1	
① ものづくり補助金の申請支援	1	0	0	⑪ 全国物産展への新規出展支援		0	0	
② 事業再構築補助金の申請支援	1	0	0	⑫ スローライフへの登録支援	6	6	3	
③ I T 導入補助金の申請支援	1	1	2	⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援	3	0	0	
④ 事業承継・引継ぎ補助金の申請支援		0	0	⑭ グーへの掲載支援		0	0	
⑤ 栃木県・県振興センター補助金の申請支援	2	0	0	⑮ buyer's one等への出品支援		0	0	
⑥ 市町の補助金(創業補助金含)の申請支援	1	1	0	⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載		0	0	
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0	0	⑰ I Tを活用した販路開拓実施支援		0	0	
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0	0	⑱ 知的財産権の申請支援		0	0	
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0	0					
⑩ クラウドファンディングの実施支援		0	0					
2. 経営改善の支援に関すること				得 点 : 9 /15				
【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標					+ 1	+ 4	5	
① 経営革新計画の申請支援	1	0	0	⑧ コロナ借換保証 斡旋支援		0	0	
② 経営力向上計画の申請支援	1	0	0	⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援	2	0	0	
③ 商工会認証システムの申請支援	1	0	0	⑩ 県制度融資 斡旋支援		0	0	
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	0	⑪ 労働保険 新規事務受託の推進	3	6	6	
⑤ 事業者BCPの策定支援		0	0	⑫ 記帳機械化 新規受託の推進	3	5	5	
⑥ 事業承継計画の策定支援	3	0	0	⑬ 決算代行 受託件数の純増目標	+ 3	▲ 207	0	
⑦ マル経融資 斡旋支援	36	18	3	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	+ 3	▲ 399	0	
III 支援体制の強化に向けた取組								
1. 組織力の向上に関すること				得 点 : 11 /20				
【重点】新規会員の加入件数					35	19	5	
① 会員数の純増目標	+ 1	-1	0	⑤ 新規青年部員の加入推進	1	1	1	
② 任意脱退 0 件		3	0	⑥ 青年部員数の維持	●	± 0	1	
③ 創業者の新規加入推進	3	10	2	⑦ 新規女性部員の加入推進	1	0	0	
④ 事業承継後の会員維持	2	2	2	⑧ 女性部員数の維持	●	▲ 13	0	
2. 安定的な財源の確保に関すること				得 点 : 6 /15				
【重点】福祉共済の新規加入口数					8	2.5	2	
① 福祉共済保有口数の純増目標		▲ 13	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 7,248,250	0	
② 火災共済の新規契約推進	3	1	1	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 7,375,000	0	
③ 火災共済保有件数の純増目標	+ 1	▲ 3	0	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 40,000	0	
④ 火災共済保有金額の維持	●	+ 6000	1	⑪ 新規賛助会員の加入推進	4	3	3	
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	8	5	3	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	+ 3	1	
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	2	0	0	⑬ 市町補助金額の維持	●	± 0	1	
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	2	0	0					
3. 支援体制の整備に関すること				得 点 : 0 /10				
【重点】巡回訪問(指導企業数)の徹底					80%以上	35%	0	
① 1企業当たりの巡回指導回数	3	0.9	0	④ SNS・HPによる情報発信の増加	12	10	1	
② 1企業当たりの窓口指導回数	3	0.7	0	⑤ 商工会報発行の増加	2	0	0	
③ 伴走型補助金の活用		10%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	17	0	

● = 目標値として設定した項目

17. 大平町商工会

【商工会の概要】

会員数 485企業
職員数 5名

組織率 52.7%
1人当たりの企業数 96企業

総合得点

73 /100

区分

集計項目

目標項目	目標値	実績値	ポイント	目標項目	目標値	実績値	ポイント
------	-----	-----	------	------	-----	-----	------

I 経営発達支援計画の取組

得点：**9** /20

① 地域の経済動向調査に関すること	A	C	1	④ 事業計画策定支援に関すること	A	B	3
② 需要動向調査に関すること	A	C	1	⑤ 事業計画策定後の実施支援に関すること	A	C	1
③ 経営状況の分析に関すること	A	B	2	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること	A	C	1

II 会員満足度向上のための取組

1. 施策・事業の活用支援に関すること

得点：**20** /20

【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数

① ものづくり補助金の申請支援	1	0		⑪ 全国物産展への新規出展支援	20	5	2
② 事業再構築補助金の申請支援		2	4	⑫ スローライフへの登録支援	4	4	3
③ I T 導入補助金の申請支援	1	0		⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援		4	8
④ 事業承継・引継ぎ補助金の申請支援		0		⑭ グーへの掲載支援		1	0
⑤ 栃木県・県振興センター補助金の申請支援	2	10	3	⑮ buyer's one等への出品支援		0	
⑥ 市町の補助金(創業補助金含)の申請支援		0	0	⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載		0	0
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0		⑰ I Tを活用した販路開拓実施支援	2	3	1
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0		⑱ 知的財産権の申請支援		0	
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0					
⑩ クラウドファンディングの実施支援		0					

2. 経営改善の支援に関すること

得点：**11** /15

【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標

① 経営革新計画の申請支援	2	1	2	⑧ コロナ借換保証 斡旋支援	+ 1	+ 3	4
② 経営力向上計画の申請支援	2	2	4	⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援	1	0	
③ 商工会認証システムの申請支援	1	0		⑩ 県制度融資 斡旋支援	1	3	3
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0		⑪ 労働保険 新規事務受託の推進	2	2	2
⑤ 事業者BCPの策定支援	2	1	1	⑫ 記帳機械化 新規受託の推進	1	3	3
⑥ 事業承継計画の策定支援	2	0		⑬ 決算代行 受託件数の純増目標	± 0	▲ 100	0
⑦ マル経融資 斡旋支援	12	4	2	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	± 0	▲ 164	0

III 支援体制の強化に向けた取組

1. 組織力の向上に関すること

得点：**20** /20

【重点】新規会員の加入件数

① 会員数の純増目標	+ 4	+ 5	7	⑤ 新規青年部員の加入推進	8	12	8
② 任意脱退 0 件	●	0	3	⑥ 青年部員数の維持	2	8	3
③ 創業者の新規加入推進	2	4	2	⑦ 新規女性部員の加入推進	●	+ 8	1
④ 事業承継後の会員維持	1	5	2	⑧ 女性部員数の維持		0	0
						± 0	1

2. 安定的な財源の確保に関すること

得点：**5** /15

【重点】福祉共済の新規加入件数

① 福祉共済保有口数の純増目標	± 0	▲ 15	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	5	0	0
② 火災共済の新規契約推進	2	2	2	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 1,950,500	0
③ 火災共済保有件数の純増目標	+ 2	+ 1	2	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 3,527,000	0
④ 火災共済保有金額の維持	●	+ 18000	1	⑪ 受託事務手数料の維持	●	▲ 650,000	0
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	1	1	⑫ 新規賛助会員の加入推進	6	1	1
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	1	1	1	⑬ 労働保険受託件数の維持	●	▲ 4	0
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	3	1	1	⑭ 市町補助金額の維持	●	± 0	1

3. 支援体制の整備に関すること

得点：**8** /10

【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底

① 1 企業当たりの巡回指導回数	2	1.4	1	④ SNS・H P による情報発信の増加	90%以上	106%	10
② 1 企業当たりの窓口指導回数	3	1.0	0	⑤ 商工会報発行の増加	10	16	2
③ 伴走型補助金の活用		0%	0	⑥ 商工会報発行の増加	2	1	1
				⑦ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	26	2

● = 目標値として設定した項目

18. 藤岡町商工会

【商工会の概要】

会員数 363企業
職員数 5名

組織率 50.1%
1人当たりの企業数 73企業

総合得点

48

/100

区分

集計項目

目標項目	目標値	実績値	ポイント	目標項目	目標値	実績値	ポイント
------	-----	-----	------	------	-----	-----	------

I 経営発達支援計画の取組

得点：**7** /20

① 地域の経済動向調査に関すること	A	A	2	④ 事業計画策定支援に関すること	A	C	1
② 需要動向調査に関すること	A	C	1	⑤ 事業計画策定後の実施支援に関すること	A	C	1
③ 経営状況の分析に関すること	A	C	1	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること	A	C	1

II 会員満足度向上のための取組

1. 施策・事業の活用支援に関すること

得点：**10** /20

【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数

① ものづくり補助金の申請支援	1	1	2	⑪ 全国物産展への新規出展支援	19	5	2
② 事業再構築補助金の申請支援		0		⑫ スローライフへの登録支援		0	0
③ I T 導入補助金の申請支援	2	3	6	⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援		0	
④ 事業承継・引継ぎ補助金の申請支援		0		⑭ グーへの掲載支援		0	0
⑤ 栃木県・県振興センター補助金の申請支援	1	0	0	⑮ buyer's one等への出品支援		0	
⑥ 市町の補助金(創業補助金含)の申請支援	4	0	0	⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載	15	0	0
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0		⑰ I Tを活用した販路開拓実施支援	6	1	0
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0		⑱ 知的財産権の申請支援		0	
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0					
⑩ クラウドファンディングの実施支援		0					

2. 経営改善の支援に関すること

得点：**11** /15

【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標

① 経営革新計画の申請支援	1	0		⑧ コロナ借換保証 斡旋支援	+ 1	+ 2	3
② 経営力向上計画の申請支援		0		⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援	6	2	2
③ 商工会認証システムの申請支援	1	1	1	⑩ 県制度融資 斡旋支援	3	1	1
④ 働き方改革実行計画の策定支援		3	6	⑪ 労働保険 新規事務受託の推進	2	4	4
⑤ 事業者BCPの策定支援		0		⑫ 記帳機械化 新規受託の推進	1	2	2
⑥ 事業承継計画の策定支援	2	0		⑬ 決算代行 受託件数の純増目標	+ 2	▲ 132	0
⑦ マル経融資 斡旋支援	12	5	2	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	+ 4	▲ 174	0

III 支援体制の強化に向けた取組

1. 組織力の向上に関すること

得点：**12** /20

【重点】新規会員の加入件数

① 会員数の純増目標	+ 5	-2	0	⑤ 新規青年部員の加入推進	10	5	4
② 任意脱退 0 件	●	0	3	⑥ 青年部員数の維持	●	± 0	1
③ 創業者の新規加入推進	1	1	1	⑦ 新規女性部員の加入推進	1	0	0
④ 事業承継後の会員維持	1	6	2	⑧ 女性部員数の維持	●	± 0	1

2. 安定的な財源の確保に関すること

得点：**5** /15

【重点】福祉共済の新規加入口数

① 福祉共済保有口数の純増目標	+ 5	▲ 2	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	5	0	0
② 火災共済の新規契約推進	2	1	1	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 1,034,400	0
③ 火災共済保有件数の純増目標	+ 2	+ 1	2	⑩ 受託事務手数料の維持	●	+ 86000	1
④ 火災共済保有金額の維持	●	+ 20000	1	⑪ 新規賛助会員の加入推進	2	1	1
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	0	0	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	+ 4	1
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	2	0	0	⑬ 市町補助金額の維持	●	± 0	1
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	1	3	3				

3. 支援体制の整備に関すること

得点：**3** /10

【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底

① 1 企業当たりの巡回指導回数	2	1.1	1	④ SNS・H P による情報発信の増加	80%以上	39%	0
② 1 企業当たりの窓口指導回数	2	1.7	1	⑤ 商工会報発行の増加	6	15	2
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	2	2	2
					●	3	0

● = 目標値として設定した項目

19. 岩舟町商工会

【商工会の概要】

会員数 397企業
職員数 5名

組織率 52%
1人当たりの企業数 78.8企業

総合得点

27 /100

区 分								
集 計 項 目								
目 標 項 目	目標値	実績値	ポイント	目 標 項 目	目標値	実績値	ポイント	
I 経営発達支援計画の取組				得 点 : 3 /20				
① 地域の経済動向調査に関すること	A	D	0	④ 事業計画策定支援に関すること	A	C	1	
② 需要動向調査に関すること	A	C	1	⑤ 事業計画策定後の実施支援に関すること	A	D	0	
③ 経営状況の分析に関すること	A	C	1	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること	A	D	0	
II 会員満足度向上のための取組								
1. 施策・事業の活用支援に関すること				得 点 : 3 /20				
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数				19	2	1		
① ものづくり補助金の申請支援	1	0		⑪ 全国物産展への新規出展支援		0		
② 事業再構築補助金の申請支援	1	0		⑫ スローライフへの登録支援	3	2	2	
③ I T 導入補助金の申請支援	5	0		⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援	1	0		
④ 事業承継・引継ぎ補助金の申請支援	1	0		⑭ グーへの掲載支援	2	0	0	
⑤ 栃木県・県振興センター補助金の申請支援	1	0	0	⑮ buyer's one等への出品支援		0		
⑥ 市町の補助金(創業補助金含)の申請支援	1	0	0	⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載	10	4	0	
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0		⑰ I Tを活用した販路開拓実施支援		0	0	
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0		⑱ 知的財産権の申請支援		0		
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0						
⑩ クラウドファンディングの実施支援		0						
2. 経営改善の支援に関すること				得 点 : 2 /15				
【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標				+ 1	▲ 1	0		
① 経営革新計画の申請支援	2	0		⑧ コロナ借換保証 斡旋支援		0		
② 経営力向上計画の申請支援	1	0		⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援	3	0		
③ 商工会認証システムの申請支援		0		⑩ 県制度融資 斡旋支援		0		
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0		⑪ 労働保険 新規事務受託の推進	3	2	2	
⑤ 事業者BCPの策定支援		0		⑫ 記帳機械化 新規受託の推進	3	0	0	
⑥ 事業承継計画の策定支援	2	0		⑬ 決算代行 受託件数の純増目標	+ 2	▲ 57	0	
⑦ マル経融資 斡旋支援	12	5	2	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	+ 2	▲ 135	0	
III 支援体制の強化に向けた取組								
1. 組織力の向上に関すること				得 点 : 13 /20				
【重点】新規会員の加入件数				10	6	5		
① 会員数の純増目標	+ 5	+ 3	5	⑤ 新規青年部員の加入推進	2	0	0	
② 任意脱退 0 件	●	1	0	⑥ 青年部員数の維持	●	± 0	1	
③ 創業者の新規加入推進	3	2	2	⑦ 新規女性部員の加入推進	2	0	0	
④ 事業承継後の会員維持	1	0	0	⑧ 女性部員数の維持	●	▲ 2	0	
2. 安定的な財源の確保に関すること				得 点 : 3 /15				
【重点】福祉共済の新規加入口数				6	0	0		
① 福祉共済保有口数の純増目標	+ 5	▲ 5	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 1,526,000	0	
② 火災共済の新規契約推進	1	0	0	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 3,735,400	0	
③ 火災共済保有件数の純増目標	+ 1	± 0	1	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 100,000	0	
④ 火災共済保有金額の維持	●	▲ 4,300	0	⑪ 新規賛助会員の加入推進	5	0	0	
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	5	4	3	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	+ 2	1	
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	1	0	0	⑬ 市町補助金額の維持	●	± 0	1	
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	1	0	0					
3. 支援体制の整備に関すること				得 点 : 3 /10				
【重点】巡回訪問(指導企業数)の徹底				90%以上	11%	0		
① 1企業当たりの巡回指導回数	2	0.1	0	④ SNS・H Pによる情報発信の増加	6	26	4	
② 1企業当たりの窓口指導回数	3	0.4	0	⑤ 商工会報発行の増加	2	1	1	
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	20	2	

● = 目標値として設定した項目

20. 都賀町商工会

【商工会の概要】

会員数 336企業
職員数 5名

組織率 70.7%
1人当たりの企業数 67.2企業

総合得点

53 /100

区分

集計項目

目標項目	目標値	実績値	ポイント	目標項目	目標値	実績値	ポイント
------	-----	-----	------	------	-----	-----	------

I 経営発達支援計画の取組

得点：**6** /20

① 地域の経済動向調査に関すること	A	B	1	④ 事業計画策定支援に関すること	A	C	1
② 需要動向調査に関すること	A	C	1	⑤ 事業計画策定後の実施支援に関すること	A	C	1
③ 経営状況の分析に関すること	A	C	1	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること	A	C	1

II 会員満足度向上のための取組

1. 施策・事業の活用支援に関すること

得点：**8** /20

【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数

① ものづくり補助金の申請支援		0	0	⑪ 全国物産展への新規出展支援	12	2	1
② 事業再構築補助金の申請支援		0	0	⑫ スローライフへの登録支援	2	0	0
③ I T 導入補助金の申請支援	1	0	0	⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援		0	0
④ 事業承継・引継ぎ補助金の申請支援		0	0	⑭ グーへの掲載支援	3	0	0
⑤ 栃木県・県振興センター補助金の申請支援	1	0	0	⑮ buyer's one等への出品支援		0	0
⑥ 市町の補助金(創業補助金含)の申請支援	3	0	0	⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載	5	9	1
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0	0	⑰ I Tを活用した販路開拓実施支援	10	0	0
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0	0	⑱ 知的財産権の申請支援	2	3	6
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0	0				
⑩ クラウドファンディングの実施支援		0	0				

2. 経営改善の支援に関すること

得点：**6** /15

【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標

① 経営革新計画の申請支援		0	0	⑧ コロナ借換保証 斡旋支援	+ 3	▲ 1	0
② 経営力向上計画の申請支援		0	0	⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援	2	0	0
③ 商工会認証システムの申請支援		0	0	⑩ 県制度融資 斡旋支援	3	0	0
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	0	⑪ 労働保険 新規事務受託の推進	5	8	8
⑤ 事業者BCPの策定支援		0	0	⑫ 記帳機械化 新規受託の推進	3	2	2
⑥ 事業承継計画の策定支援	2	0	0	⑬ 決算代行 受託件数の純増目標	+ 2	▲ 82	0
⑦ マル経融資 斡旋支援	12	5	2	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	+ 2	▲ 176	0

III 支援体制の強化に向けた取組

1. 組織力の向上に関すること

得点：**17** /20

【重点】新規会員の加入件数

① 会員数の純増目標	+ 3	± 0	2	⑤ 新規青年部員の加入推進	5	5	10
② 任意脱退 0 件	●	3	0	⑥ 青年部員数の維持	●	± 0	1
③ 創業者の新規加入推進	2	2	2	⑦ 新規女性部員の加入推進	1	0	0
④ 事業承継後の会員維持	2	2	2	⑧ 女性部員数の維持	●	▲ 1	0

2. 安定的な財源の確保に関すること

得点：**7** /15

【重点】福祉共済の新規加入件数

① 福祉共済保有口数の純増目標	+ 1	+ 0.5	1	⑧ 記帳受託手数料の維持	7	3	3
② 火災共済の新規契約推進	2	1	1	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 2,975,000	0
③ 火災共済保有件数の純増目標	+ 1	▲ 1	0	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 2,317,300	0
④ 火災共済保有金額の維持	●	▲ 2,500	0	⑪ 新規賛助会員の加入推進	●	▲ 186,000	0
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	1	1	⑫ 労働保険受託件数の維持	6	9	6
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	1	0	0	⑬ 労働保険受託件数の維持	●	+ 3	1
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	1	1	1	⑭ 市町補助金額の維持	●	+ 800000	1

3. 支援体制の整備に関すること

得点：**9** /10

【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底

① 1 企業当たりの巡回指導回数	2	3.3	3	④ SNS・H P による情報発信の増加	60%以上	73%	6
② 1 企業当たりの窓口指導回数	2	3.3	3	⑤ 商工会報発行の増加	18	16	2
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 商工会報発行の増加	4	2	2
				⑦ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	28	2

● = 目標値として設定した項目

21. 塩谷町商工会

【商工会の概要】

会員数 319企業
職員数 4名

組織率 74%
1人当たりの企業数 81.5企業

総合得点

35 /100

区 分								
集 計 項 目								
目 標 項 目	目標値	実績値	ポイント	目 標 項 目	目標値	実績値	ポイント	
I 経営発達支援計画の取組				得 点 : 5 /20				
① 地域の経済動向調査に関すること	A	C	1	④ 事業計画策定支援に関すること	A	C	1	
② 需要動向調査に関すること	A	C	1	⑤ 事業計画策定後の実施支援に関すること	A	C	1	
③ 経営状況の分析に関すること	A	C	1	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること	A	D	0	
II 会員満足度向上のための取組								
1. 施策・事業の活用支援に関すること				得 点 : 4 /20				
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数					10	1	1	
① ものづくり補助金の申請支援	1	0	0	⑪ 全国物産展への新規出展支援		0	0	
② 事業再構築補助金の申請支援	1	1	3	⑫ スローライフへの登録支援	1	0	0	
③ I T 導入補助金の申請支援		0	0	⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援	1	0	0	
④ 事業承継・引継ぎ補助金の申請支援	1	0	0	⑭ グーへの掲載支援		0	0	
⑤ 栃木県・県振興センター補助金の申請支援		0	0	⑮ buyer's one等への出品支援		0	0	
⑥ 市町の補助金(創業補助金含)の申請支援	2	1	0	⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載		0	0	
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0	0	⑰ I Tを活用した販路開拓実施支援		0	0	
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0	0	⑱ 知的財産権の申請支援		0	0	
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0	0					
⑩ クラウドファンディングの実施支援		0	0					
2. 経営改善の支援に関すること				得 点 : 5 /15				
【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標					+ 1	▲ 2	0	
① 経営革新計画の申請支援	1	0	0	⑧ コロナ借換保証 斡旋支援	2	0	0	
② 経営力向上計画の申請支援	1	0	0	⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援	6	2	3	
③ 商工会認証システムの申請支援		0	0	⑩ 県制度融資 斡旋支援		0	0	
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	0	⑪ 労働保険 新規事務受託の推進	1	1	1	
⑤ 事業者BCPの策定支援		0	0	⑫ 記帳機械化 新規受託の推進	1	0	0	
⑥ 事業承継計画の策定支援	2	0	0	⑬ 決算代行 受託件数の純増目標	+ 1	▲ 17	0	
⑦ マル経融資 斡旋支援	6	5	6	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	+ 1	▲ 33	0	
III 支援体制の強化に向けた取組								
1. 組織力の向上に関すること				得 点 : 19 /20				
【重点】新規会員の加入件数					4	6	15	
① 会員数の純増目標	+ 1	-7	0	⑤ 新規青年部員の加入推進	1	1	1	
② 任意脱退 0 件	●	1	0	⑥ 青年部員数の維持	●	+ 1	1	
③ 創業者の新規加入推進	2	1	1	⑦ 新規女性部員の加入推進	1	0	0	
④ 事業承継後の会員維持	1	0	0	⑧ 女性部員数の維持	●	± 0	1	
2. 安定的な財源の確保に関すること				得 点 : 1 /15				
【重点】福祉共済の新規加入口数					4	0	0	
① 福祉共済保有口数の純増目標	+ 4	± 0	1	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 932,400	0	
② 火災共済の新規契約推進	4	0	0	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 3,757,000	0	
③ 火災共済保有件数の純増目標	+ 4	▲ 2	0	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 81,000	0	
④ 火災共済保有金額の維持	●	▲ 13,500	0	⑪ 新規賛助会員の加入推進		0	0	
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	1	0	0	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	+ 1	1	
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	1	0	0	⑬ 市町補助金額の維持	●	▲ 2,350,000	0	
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進		0	0					
3. 支援体制の整備に関すること				得 点 : 1 /10				
【重点】巡回訪問(指導企業数)の徹底					90%以上	56%	2	
① 1企業当たりの巡回指導回数	2	0.8	0	④ SNS・H Pによる情報発信の増加	6	0	0	
② 1企業当たりの窓口指導回数	2	0.8	0	⑤ 商工会報発行の増加		0	0	
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	4	0	

● = 目標値として設定した項目

22. 氏家商工会

【商工会の概要】

会員数 616企業
職員数 7名

組織率 59.5%
1人当たりの企業数 88.5企業

総合得点

39 /100

区 分

集 計 項 目

目 標 項 目	目標値	実績値	ポイント	目 標 項 目	目標値	実績値	ポイント
---------	-----	-----	------	---------	-----	-----	------

I 経営発達支援計画の取組

得 点 : **4** /20

① 地域の経済動向調査に関すること	A	C	1	④ 事業計画策定支援に関すること	A	C	1
② 需要動向調査に関すること	A	C	1	⑤ 事業計画策定後の実施支援に関すること	A	D	0
③ 経営状況の分析に関すること	A	C	1	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること	A	D	0

II 会員満足度向上のための取組

1. 施策・事業の活用支援に関すること

得 点 : **9** /20

【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数

① ものづくり補助金の申請支援	1	2	4	⑪ 全国物産展への新規出展支援	20	0	0
② 事業再構築補助金の申請支援		0	0	⑫ スローライフへの登録支援	2	2	2
③ I T 導入補助金の申請支援	1	0	0	⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援		0	0
④ 事業承継・引継ぎ補助金の申請支援		0	0	⑭ グーへの掲載支援	2	0	0
⑤ 栃木県・県振興センター補助金の申請支援		0	0	⑮ buyer's one等への出品支援		0	0
⑥ 市町の補助金(創業補助金含)の申請支援	6	7	3	⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載		0	0
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0	0	⑰ I Tを活用した販路開拓実施支援		0	0
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0	0	⑱ 知的財産権の申請支援		0	0
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0	0				
⑩ クラウドファンディングの実施支援		0	0				

2. 経営改善の支援に関すること

得 点 : **7** /15

【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標

① 経営革新計画の申請支援	1	0	0	⑧ コロナ借換保証 斡旋支援	+ 3	▲ 4	0
② 経営力向上計画の申請支援		0	0	⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援	3	1	1
③ 商工会認証システムの申請支援	2	2	2	⑩ 県制度融資 斡旋支援		0	0
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	0	⑪ 労働保険 新規事務受託の推進	3	3	3
⑤ 事業者BCPの策定支援	1	1	1	⑫ 記帳機械化 新規受託の推進	3	1	1
⑥ 事業承継計画の策定支援	2	1	2	⑬ 決算代行 受託件数の純増目標	± 0	▲ 47	0
⑦ マル経融資 斡旋支援	12	9	4	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	± 0	▲ 101	0

III 支援体制の強化に向けた取組

1. 組織力の向上に関すること

得 点 : **13** /20

【重点】新規会員の加入件数

① 会員数の純増目標	± 0	-4	0	⑤ 新規青年部員の加入推進	20	11	8
② 任意脱退 0 件		1	0	⑥ 青年部員数の維持	●	+ 1	1
③ 創業者の新規加入推進	2	3	2	⑦ 新規女性部員の加入推進	3	0	0
④ 事業承継後の会員維持	2	0	0	⑧ 女性部員数の維持	●	± 0	1

2. 安定的な財源の確保に関すること

得 点 : **4** /15

【重点】福祉共済の新規加入件数

① 福祉共済保有口数の純増目標	± 0	▲ 8	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	6	1	1
② 火災共済の新規契約推進	1	1	1	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 1,453,000	0
③ 火災共済保有件数の純増目標	± 0	▲ 1	0	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 456,000	0
④ 火災共済保有金額の維持	●	± 0	1	⑪ 新規賛助会員の加入推進	6	1	1
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	1	1	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	+ 2	1
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	3	1	1	⑬ 市町補助金額の維持	●	+ 2835858	1
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	3	1	1				

3. 支援体制の整備に関すること

得 点 : **2** /10

【重点】巡回訪問(指導企業数)の徹底

① 1企業当たりの巡回指導回数		0.5	0	④ SNS・HPによる情報発信の増加	90%以上	30%	0
② 1企業当たりの窓口指導回数		0.4	0	⑤ 商工会報発行の増加	20	20	3
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	2	1	1
					●	13	0

● = 目標値として設定した項目

23. 高根沢町商工会

【商工会の概要】

会員数 443企業
職員数 5名

組織率 52.4%
1人当たりの企業数 89.8企業

総合得点

19 /100

区分

集計項目

目標項目	目標値	実績値	ポイント	目標項目	目標値	実績値	ポイント
------	-----	-----	------	------	-----	-----	------

I 経営発達支援計画の取組

得点：**6** /20

① 地域の経済動向調査に関すること	A	C	1	④ 事業計画策定支援に関すること	A	C	1
② 需要動向調査に関すること	A	D	0	⑤ 事業計画策定後の実施支援に関すること	A	C	1
③ 経営状況の分析に関すること	A	B	2	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること	A	C	1

II 会員満足度向上のための取組

1. 施策・事業の活用支援に関すること

得点：**1** /20

【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数

① ものづくり補助金の申請支援	1	0		⑪ 全国物産展への新規出展支援	20	2	1
② 事業再構築補助金の申請支援		0		⑫ スローライフへの登録支援	2	0	0
③ I T 導入補助金の申請支援	1	0		⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援		0	
④ 事業承継・引継ぎ補助金の申請支援		0		⑭ グーへの掲載支援	10	0	0
⑤ 栃木県・県振興センター補助金の申請支援		0	0	⑮ buyer's one等への出品支援		0	
⑥ 市町の補助金(創業補助金含)の申請支援		0	0	⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載		0	0
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0		⑰ I Tを活用した販路開拓実施支援	5	0	0
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0		⑱ 知的財産権の申請支援		0	
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0					
⑩ クラウドファンディングの実施支援		0					

2. 経営改善の支援に関すること

得点：**2** /15

【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標

① 経営革新計画の申請支援		0		⑧ コロナ借換保証 斡旋支援	+ 1	▲ 1	0
② 経営力向上計画の申請支援		0		⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援	4	2	2
③ 商工会認証システムの申請支援	2	0		⑩ 県制度融資 斡旋支援		0	
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0		⑪ 労働保険 新規事務受託の推進	3	2	2
⑤ 事業者BCPの策定支援	2	0		⑫ 記帳機械化 新規受託の推進	1	0	0
⑥ 事業承継計画の策定支援	2	0		⑬ 決算代行 受託件数の純増目標	+ 4	▲ 59	0
⑦ マル経融資 斡旋支援	12	2	1	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	+ 10	▲ 65	0

III 支援体制の強化に向けた取組

1. 組織力の向上に関すること

得点：**8** /20

【重点】新規会員の加入件数

① 会員数の純増目標	+ 6	-6	0	⑤ 新規青年部員の加入推進	15	4	3
② 任意脱退 0 件		3	0	⑥ 青年部員数の維持	●	± 0	1
③ 創業者の新規加入推進	4	2	2	⑦ 新規女性部員の加入推進	3	0	0
④ 事業承継後の会員維持	4	1	1	⑧ 女性部員数の維持	●	± 0	1

2. 安定的な財源の確保に関すること

得点：**1** /15

【重点】福祉共済の新規加入件数

① 福祉共済保有口数の純増目標	+ 4	▲ 2	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	5	0.5	0
② 火災共済の新規契約推進	3	0	0	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 2,107,000	0
③ 火災共済保有件数の純増目標	+ 3	▲ 2	0	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 4,289,500	0
④ 火災共済保有金額の維持	●	▲ 10,000	0	⑪ 新規賛助会員の加入推進	1	1	1
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	2	2	2	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	▲ 3	0
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	2	0	0	⑬ 市町補助金額の維持	●	▲ 2,800,000	0
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	2	0	0				

3. 支援体制の整備に関すること

得点：**1** /10

【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底

① 1 企業当たりの巡回指導回数	2	0.4	0	④ SNS・H P による情報発信の増加	90%以上	25%	0
② 1 企業当たりの窓口指導回数	2	1.7	1	⑤ 商工会報発行の増加	24	13	2
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	0	0	0
					●	7	0

● = 目標値として設定した項目

24. 喜連川商工会

【商工会の概要】

会員数 319企業
職員数 4名

組織率 78.9%
1人当たりの企業数 81企業

総合得点

37 /100

区 分								
集 計 項 目								
目 標 項 目	目標値	実績値	ポイント	目 標 項 目	目標値	実績値	ポイント	
I 経営発達支援計画の取組				得 点 : 1 /20				
① 地域の経済動向調査に関すること	A	C	1	④ 事業計画策定支援に関すること	A	D	0	
② 需要動向調査に関すること	A	D	0	⑤ 事業計画策定後の実施支援に関すること	A	D	0	
③ 経営状況の分析に関すること	A	D	0	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること	A	D	0	
II 会員満足度向上のための取組								
1. 施策・事業の活用支援に関すること				得 点 : 6 /20				
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数					9	2	2	
① ものづくり補助金の申請支援		0	0	⑪ 全国物産展への新規出展支援		0	0	
② 事業再構築補助金の申請支援		0	0	⑫ スローライフへの登録支援	1	0	0	
③ I T 導入補助金の申請支援	1	0	0	⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援		0	0	
④ 事業承継・引継ぎ補助金の申請支援		0	0	⑭ グーへの掲載支援	6	2	1	
⑤ 栃木県・県振興センター補助金の申請支援		0	0	⑮ buyer's one等への出品支援		0	0	
⑥ 市町の補助金(創業補助金含)の申請支援	6	6	3	⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載	5	1	0	
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0	0	⑰ I Tを活用した販路開拓実施支援		0	0	
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0	0	⑱ 知的財産権の申請支援		0	0	
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0	0					
⑩ クラウドファンディングの実施支援		0	0					
2. 経営改善の支援に関すること				得 点 : 4 /15				
【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標					+ 1	▲ 13	0	
① 経営革新計画の申請支援		0	0	⑧ コロナ借換保証 斡旋支援	1	0	0	
② 経営力向上計画の申請支援	2	0	0	⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援		0	0	
③ 商工会認証システムの申請支援	2	0	0	⑩ 県制度融資 斡旋支援		0	0	
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	0	⑪ 労働保険 新規事務受託の推進	3	1	1	
⑤ 事業者BCPの策定支援	2	0	0	⑫ 記帳機械化 新規受託の推進	2	0	0	
⑥ 事業承継計画の策定支援	3	3	6	⑬ 決算代行 受託件数の純増目標	± 0	▲ 24	0	
⑦ マル経融資 斡旋支援	12	2	1	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	± 0	▲ 67	0	
III 支援体制の強化に向けた取組								
1. 組織力の向上に関すること				得 点 : 17 /20				
【重点】新規会員の加入件数					3	3	10	
① 会員数の純増目標	± 0	-5	0	⑤ 新規青年部員の加入推進	1	2	2	
② 任意脱退 0 件	●	1	0	⑥ 青年部員数の維持	●	+ 1	1	
③ 創業者の新規加入推進		2	2	⑦ 新規女性部員の加入推進	2	0	0	
④ 事業承継後の会員維持		1	1	⑧ 女性部員数の維持	●	± 0	1	
2. 安定的な財源の確保に関すること				得 点 : 3 /15				
【重点】福祉共済の新規加入口数					12	0	0	
① 福祉共済保有口数の純増目標	+ 3	▲ 9	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 2,330,000	0	
② 火災共済の新規契約推進	2	0	0	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 3,876,000	0	
③ 火災共済保有件数の純増目標	+ 1	▲ 2	0	⑩ 受託事務手数料の維持	●	+ 21424	1	
④ 火災共済保有金額の維持	●	▲ 3,500	0	⑪ 新規賛助会員の加入推進	2	0	0	
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	2	2	2	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	+ 1	1	
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進		1	1	⑬ 市町補助金額の維持	●	± 0	1	
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進		0	0					
3. 支援体制の整備に関すること				得 点 : 6 /10				
【重点】巡回訪問(指導企業数)の徹底					90%以上	84%	8	
① 1企業当たりの巡回指導回数	2	1.6	1	④ SNS・H Pによる情報発信の増加	18	12	2	
② 1企業当たりの窓口指導回数	2	2.2	2	⑤ 商工会報発行の増加		0	0	
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加		4	0	

● = 目標値として設定した項目

25. 那須烏山商工会

【商工会の概要】

会員数 685企業
職員数 10名

組織率 57.4%
1人当たりの企業数 68.1企業

総合得点

49 /100

区 分								
集 計 項 目								
目 標 項 目	目標値	実績値	ポイント	目 標 項 目	目標値	実績値	ポイント	
I 経営発達支援計画の取組				得 点 : 9 /20				
① 地域の経済動向調査に関すること	A	B	1	④ 事業計画策定支援に関すること	A	C	1	
② 需要動向調査に関すること	A	C	1	⑤ 事業計画策定後の実施支援に関すること	A	B	3	
③ 経営状況の分析に関すること	A	B	2	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること	A	C	1	
II 会員満足度向上のための取組								
1. 施策・事業の活用支援に関すること				得 点 : 7 /20				
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数					30	3	1	
① ものづくり補助金の申請支援	1	0	0	⑪ 全国物産展への新規出展支援		0	0	
② 事業再構築補助金の申請支援	1	0	0	⑫ スローライフへの登録支援	2	2	2	
③ I T 導入補助金の申請支援		0	0	⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援	1	0	0	
④ 事業承継・引継ぎ補助金の申請支援	1	0	0	⑭ グレーへの掲載支援	2	1	0	
⑤ 栃木県・県振興センター補助金の申請支援	1	0	0	⑮ buyer's one等への出品支援		0	0	
⑥ 市町の補助金(創業補助金含)の申請支援	2	0	0	⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載	15	5	1	
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0	0	⑰ I Tを活用した販路開拓実施支援		8	3	
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0	0	⑱ 知的財産権の申請支援		0	0	
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0	0					
⑩ クラウドファンディングの実施支援		0	0					
2. 経営改善の支援に関すること				得 点 : 7 /15				
【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標					+ 1	+ 2	3	
① 経営革新計画の申請支援	0	0	0	⑧ コロナ借換保証 斡旋支援	1	0	0	
② 経営力向上計画の申請支援	1	0	0	⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援	1	0	0	
③ 商工会認証システムの申請支援	1	1	1	⑩ 県制度融資 斡旋支援	1	0	0	
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	0	⑪ 労働保険 新規事務受託の推進	10	4	4	
⑤ 事業者BCPの策定支援	1	0	0	⑫ 記帳機械化 新規受託の推進	1	3	3	
⑥ 事業承継計画の策定支援	2	1	2	⑬ 決算代行 受託件数の純増目標	+ 1	▲ 40	0	
⑦ マル経融資 斡旋支援	24	4	1	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	+ 1	▲ 94	0	
III 支援体制の強化に向けた取組								
1. 組織力の向上に関すること				得 点 : 20 /20				
【重点】新規会員の加入件数					10	18	11	
① 会員数の純増目標	+ 5	+ 4	6	⑤ 新規青年部員の加入推進	2	1	1	
② 任意脱退 0 件		2	0	⑥ 青年部員数の維持	●	+ 1	1	
③ 創業者の新規加入推進	2	5	2	⑦ 新規女性部員の加入推進	1	0	0	
④ 事業承継後の会員維持	2	0	0	⑧ 女性部員数の維持	●	▲ 1	0	
2. 安定的な財源の確保に関すること				得 点 : 5 /15				
【重点】福祉共済の新規加入口数					10	4	4	
① 福祉共済保有口数の純増目標	+ 1	▲ 7	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 3,018,000	0	
② 火災共済の新規契約推進	2	0	0	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 6,372,820	0	
③ 火災共済保有件数の純増目標	+ 1	▲ 1	0	⑩ 受託事務手数料の維持		▲ 753,000	0	
④ 火災共済保有金額の維持	●	+ 8500	1	⑪ 新規賛助会員の加入推進	4	3	3	
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	3	3	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	▲ 1	0	
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	1	0	0	⑬ 市町補助金額の維持	●	▲ 3,000,000	0	
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	1	0	0					
3. 支援体制の整備に関すること				得 点 : 1 /10				
【重点】巡回訪問(指導企業数)の徹底					90%以上	35%	0	
① 1企業当たりの巡回指導回数	2	0.6	0	④ SNS・HPによる情報発信の増加	24	6	1	
② 1企業当たりの窓口指導回数	2	0.6	0	⑤ 商工会報発行の増加	2	1	1	
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	20	0	

● = 目標値として設定した項目

26. 那珂川町商工会

【商工会の概要】

会員数 479企業
職員数 9名

組織率 63%
1人当たりの企業数 54.2企業

総合得点

33 /100

区 分								
集 計 項 目								
目 標 項 目	目標値	実績値	ポイント	目 標 項 目	目標値	実績値	ポイント	
I 経営発達支援計画の取組				得 点 : 12 /20				
① 地域の経済動向調査に関すること	A	B	1	④ 事業計画策定支援に関すること	A	B	3	
② 需要動向調査に関すること	A	D	0	⑤ 事業計画策定後の実施支援に関すること	A	B	3	
③ 経営状況の分析に関すること	A	B	2	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること	A	A	3	
II 会員満足度向上のための取組								
1. 施策・事業の活用支援に関すること				得 点 : 1 /20				
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数					20	2	1	
① ものづくり補助金の申請支援		0	0	⑪ 全国物産展への新規出展支援		0	0	
② 事業再構築補助金の申請支援	2	0	0	⑫ スローライフへの登録支援	2	0	0	
③ I T 導入補助金の申請支援	2	0	0	⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援		0	0	
④ 事業承継・引継ぎ補助金の申請支援		0	0	⑭ グーへの掲載支援	2	1	0	
⑤ 栃木県・県振興センター補助金の申請支援		0	0	⑮ buyer's one等への出品支援		0	0	
⑥ 市町の補助金(創業補助金含)の申請支援		0	0	⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載		0	0	
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0	0	⑰ I Tを活用した販路開拓実施支援		0	0	
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0	0	⑱ 知的財産権の申請支援		0	0	
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0	0					
⑩ クラウドファンディングの実施支援		0	0					
2. 経営改善の支援に関すること				得 点 : 3 /15				
【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標					+ 2	▲ 3	0	
① 経営革新計画の申請支援		0	0	⑧ コロナ借換保証 斡旋支援		1	1	
② 経営力向上計画の申請支援		0	0	⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援	2	0	0	
③ 商工会認証システムの申請支援	3	0	0	⑩ 県制度融資 斡旋支援		0	0	
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	0	⑪ 労働保険 新規事務受託の推進	2	4	4	
⑤ 事業者BCPの策定支援	3	0	0	⑫ 記帳機械化 新規受託の推進	3	0	0	
⑥ 事業承継計画の策定支援	3	0	0	⑬ 決算代行 受託件数の純増目標	± 0	▲ 59	0	
⑦ マル経融資 斡旋支援	18	7	2	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	+ 2	▲ 141	0	
III 支援体制の強化に向けた取組								
1. 組織力の向上に関すること				得 点 : 6 /20				
【重点】新規会員の加入件数					20	3	3	
① 会員数の純増目標	+ 10	-9	0	⑤ 新規青年部員の加入推進	2	0	0	
② 任意脱退 0 件		3	0	⑥ 青年部員数の維持		± 0	1	
③ 創業者の新規加入推進	2	0	0	⑦ 新規女性部員の加入推進	2	0	0	
④ 事業承継後の会員維持	2	7	2	⑧ 女性部員数の維持	●	▲ 1	0	
2. 安定的な財源の確保に関すること				得 点 : 6 /15				
【重点】福祉共済の新規加入口数					8	7.5	7	
① 福祉共済保有口数の純増目標	+ 4	▲ 2	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 3,516,000	0	
② 火災共済の新規契約推進	3	3	3	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 4,757,200	0	
③ 火災共済保有件数の純増目標	+ 2	▲ 1	0	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 925,440	0	
④ 火災共済保有金額の維持	●	+ 17900	1	⑪ 新規賛助会員の加入推進	2	2	2	
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	0	0	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	▲ 2	0	
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進		0	0	⑬ 市町補助金額の維持	●	▲ 6,332,000	0	
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進		0	0					
3. 支援体制の整備に関すること				得 点 : 5 /10				
【重点】巡回訪問(指導企業数)の徹底					90%以上	62%	4	
① 1企業当たりの巡回指導回数	1	1.4	1	④ SNS・HPによる情報発信の増加	12	13	2	
② 1企業当たりの窓口指導回数	1	1.2	1	⑤ 商工会報発行の増加	1	1	1	
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	31	2	

● = 目標値として設定した項目

27. 黒羽商工会

【商工会の概要】

会員数 279企業
職員数 5名

組織率 55.5%
1人当たりの企業数 55.4企業

総合得点

14 /100

区分

集計項目

目標項目	目標値	実績値	ポイント	目標項目	目標値	実績値	ポイント
------	-----	-----	------	------	-----	-----	------

I 経営発達支援計画の取組

得点：**0** /20

① 地域の経済動向調査に関すること	A	D	0	④ 事業計画策定支援に関すること	A	D	0
② 需要動向調査に関すること	A	D	0	⑤ 事業計画策定後の実施支援に関すること	A	D	0
③ 経営状況の分析に関すること	A	D	0	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること	A	D	0

II 会員満足度向上のための取組

1. 施策・事業の活用支援に関すること

得点：**1** /20

【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数

① ものづくり補助金の申請支援		0		⑪ 全国物産展への新規出展支援	20	1	0
② 事業再構築補助金の申請支援		0		⑫ スローライフへの登録支援	2	1	1
③ I T 導入補助金の申請支援		0		⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援		0	
④ 事業承継・引継ぎ補助金の申請支援		0		⑭ グーへの掲載支援		0	0
⑤ 栃木県・県振興センター補助金の申請支援	2	0	0	⑮ buyer's one等への出品支援		0	
⑥ 市町の補助金(創業補助金含)の申請支援	2	0	0	⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載		0	0
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0		⑰ I Tを活用した販路開拓実施支援		0	0
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0		⑱ 知的財産権の申請支援		0	
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0					
⑩ クラウドファンディングの実施支援		0					

2. 経営改善の支援に関すること

得点：**0** /15

【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標

① 経営革新計画の申請支援		0		⑧ コロナ借換保証 斡旋支援	+ 1	± 0	1
② 経営力向上計画の申請支援	1	0	0	⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援		0	
③ 商工会認証システムの申請支援		0		⑩ 県制度融資 斡旋支援		0	
④ 働き方改革実行計画の策定支援	1	0	0	⑪ 労働保険 新規事務受託の推進	5	0	0
⑤ 事業者BCPの策定支援	2	0	0	⑫ 記帳機械化 新規受託の推進	3	0	0
⑥ 事業承継計画の策定支援	2	0	0	⑬ 決算代行 受託件数の純増目標	+ 2	▲ 31	0
⑦ マル経融資 斡旋支援	12	0	0	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	+ 5	▲ 66	0

III 支援体制の強化に向けた取組

1. 組織力の向上に関すること

得点：**11** /20

【重点】新規会員の加入件数

① 会員数の純増目標	± 0	+ 2	4	⑤ 新規青年部員の加入推進	7	4	5
② 任意脱退 0 件		2	0	⑥ 青年部員数の維持	1	1	1
③ 創業者の新規加入推進	2	0	0	⑦ 新規女性部員の加入推進	●	+ 1	1
④ 事業承継後の会員維持	2	0	0	⑧ 女性部員数の維持	1	0	
					●	▲ 1	0

2. 安定的な財源の確保に関すること

得点：**1** /15

【重点】福祉共済の新規加入口数

① 福祉共済保有口数の純増目標	+ 5	▲ 1	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	5	0	0
② 火災共済の新規契約推進	5	0	0	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 2,161,000	0
③ 火災共済保有件数の純増目標	+ 5	▲ 2	0	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 2,943,600	0
④ 火災共済保有金額の維持	●	▲ 10,000	0	⑪ 新規賛助会員の加入推進	●	▲ 491,346	0
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	1	0	0	⑫ 労働保険受託件数の維持	1	0	0
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進		1	1	⑬ 労働保険受託件数の維持	●	± 0	1
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進		0	0	⑭ 市町補助金額の維持	●	± 0	1

3. 支援体制の整備に関すること

得点：**1** /10

【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底

① 1 企業当たりの巡回指導回数	1	0.5	0	④ SNS・H P による情報発信の増加	90%以上	28%	0
② 1 企業当たりの窓口指導回数	1	1.6	1	⑤ 商工会報発行の増加	20	6	1
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 商工会報発行の増加		0	0
				⑦ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	0	0

● = 目標値として設定した項目

28. 那須町商工会

【商工会の概要】

会員数 721企業
職員数 7名

組織率 48.7%
1人当たりの企業数 102.1企業

総合得点

51 /100

区 分								
集 計 項 目								
目 標 項 目	目標値	実績値	ポイント	目 標 項 目	目標値	実績値	ポイント	
I 経営発達支援計画の取組				得 点 : 2 /20				
① 地域の経済動向調査に関すること	A	D	0	④ 事業計画策定支援に関すること	A	C	1	
② 需要動向調査に関すること	A	D	0	⑤ 事業計画策定後の実施支援に関すること	A	D	0	
③ 経営状況の分析に関すること	A	C	1	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること	A	D	0	
II 会員満足度向上のための取組								
1. 施策・事業の活用支援に関すること				得 点 : 12 /20				
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数					30	3	1	
① ものづくり補助金の申請支援		1	2	⑪ 全国物産展への新規出展支援	1	0	0	
② 事業再構築補助金の申請支援		1	2	⑫ スローライフへの登録支援	6	0	0	
③ I T 導入補助金の申請支援		0	0	⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援	1	2	4	
④ 事業承継・引継ぎ補助金の申請支援		0	0	⑭ グーへの掲載支援		0	0	
⑤ 栃木県・県振興センター補助金の申請支援	1	1	1	⑮ buyer's one等への出品支援		0	0	
⑥ 市町の補助金(創業補助金含)の申請支援	2	0	0	⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載		0	0	
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0	0	⑰ I Tを活用した販路開拓実施支援	4	0	0	
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0	0	⑱ 知的財産権の申請支援		0	0	
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0	0					
⑩ クラウドファンディングの実施支援		1	2					
2. 経営改善の支援に関すること				得 点 : 10 /15				
【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標					+ 1	▲ 2	0	
① 経営革新計画の申請支援	1	2	4	⑧ コロナ借換保証 斡旋支援	2	1	1	
② 経営力向上計画の申請支援		1	2	⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援	3	0	0	
③ 商工会認証システムの申請支援	3	2	2	⑩ 県制度融資 斡旋支援		0	0	
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	0	⑪ 労働保険 新規事務受託の推進	1	5	5	
⑤ 事業者BCPの策定支援	3	11	3	⑫ 記帳機械化 新規受託の推進	2	4	4	
⑥ 事業承継計画の策定支援	3	0	0	⑬ 決算代行 受託件数の純増目標		▲ 17	0	
⑦ マル経融資 斡旋支援	18	1	0	⑭ e-Tax利用件数の純増目標		▲ 31	0	
III 支援体制の強化に向けた取組								
1. 組織力の向上に関すること				得 点 : 20 /20				
【重点】新規会員の加入件数					23	14	6	
① 会員数の純増目標	+	+ 6	8	⑤ 新規青年部員の加入推進	1	3	3	
② 任意脱退 0 件	●	0	3	⑥ 青年部員数の維持		+ 2	1	
③ 創業者の新規加入推進	2	5	2	⑦ 新規女性部員の加入推進	1	2	2	
④ 事業承継後の会員維持	2	9	2	⑧ 女性部員数の維持	●	+ 2	1	
2. 安定的な財源の確保に関すること				得 点 : 4 /15				
【重点】福祉共済の新規加入口数					10	1	1	
① 福祉共済保有口数の純増目標	± 0	▲ 3	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 2,197,000	0	
② 火災共済の新規契約推進	5	2	2	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 942,000	0	
③ 火災共済保有件数の純増目標	± 0	▲ 3	0	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 45,000	0	
④ 火災共済保有金額の維持	●	+ 16800	1	⑪ 新規賛助会員の加入推進	2	2	2	
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	0	0	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	▲ 7	0	
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	1	0	0	⑬ 市町補助金額の維持	●	± 0	1	
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	1	1	1					
3. 支援体制の整備に関すること				得 点 : 3 /10				
【重点】巡回訪問(指導企業数)の徹底					50%以上	35%	0	
① 1企業当たりの巡回指導回数	2	1.4	1	④ SNS・HPによる情報発信の増加	24	16	2	
② 1企業当たりの窓口指導回数	5	1.9	1	⑤ 商工会報発行の増加	2	1	1	
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	26	2	

● = 目標値として設定した項目

29. 那須塩原市商工会

【商工会の概要】

会員数 1596企業
職員数 11名

組織率 0.477%
1人当たりの企業数 145.4企業

総合得点

34 /100

区分

集計項目

目標項目	目標値	実績値	ポイント	目標項目	目標値	実績値	ポイント
------	-----	-----	------	------	-----	-----	------

I 経営発達支援計画の取組

得点：**3** /20

① 地域の経済動向調査に関すること	A	D	0	④ 事業計画策定支援に関すること	A	C	1
② 需要動向調査に関すること	A	D	0	⑤ 事業計画策定後の実施支援に関すること	A	D	0
③ 経営状況の分析に関すること	A	C	1	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること	A	C	1

II 会員満足度向上のための取組

1. 施策・事業の活用支援に関すること

得点：**5** /20

【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数

① ものづくり補助金の申請支援		0	0	⑪ 全国物産展への新規出展支援	50	9	1
② 事業再構築補助金の申請支援		0	0	⑫ スローライフへの登録支援	3	2	2
③ I T 導入補助金の申請支援		0	0	⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援		0	0
④ 事業承継・引継ぎ補助金の申請支援		0	0	⑭ グーへの掲載支援	10	0	0
⑤ 栃木県・県振興センター補助金の申請支援		0	0	⑮ buyer's one等への出品支援		0	0
⑥ 市町の補助金(創業補助金含)の申請支援	6	4	2	⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載	20	0	0
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0	0	⑰ I Tを活用した販路開拓実施支援		0	0
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0	0	⑱ 知的財産権の申請支援		0	0
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0	0				
⑩ クラウドファンディングの実施支援		0	0				

2. 経営改善の支援に関すること

得点：**5** /15

【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標

① 経営革新計画の申請支援		0	0	⑧ コロナ借換保証 斡旋支援	± 0	▲ 2	0
② 経営力向上計画の申請支援		0	0	⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援	3	0	0
③ 商工会認証システムの申請支援	3	0	0	⑩ 県制度融資 斡旋支援		0	0
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	0	⑪ 労働保険 新規事務受託の推進	5	3	3
⑤ 事業者BCPの策定支援		0	0	⑫ 記帳機械化 新規受託の推進	3	3	3
⑥ 事業承継計画の策定支援	3	2	4	⑬ 決算代行 受託件数の純増目標	+ 2	▲ 41	0
⑦ マル経融資 斡旋支援	30	1	0	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	+ 5	▲ 107	0

III 支援体制の強化に向けた取組

1. 組織力の向上に関すること

得点：**16** /20

【重点】新規会員の加入件数

① 会員数の純増目標	± 0	-4	0	⑤ 新規青年部員の加入推進	61	27	5
② 任意脱退 0 件	●	12	0	⑥ 青年部員数の維持	1	2	2
③ 創業者の新規加入推進	2	2	2	⑦ 新規女性部員の加入推進		2	1
④ 事業承継後の会員維持	2	2	2	⑧ 女性部員数の維持	3	5	3
					●	0	1

2. 安定的な財源の確保に関すること

得点：**4** /15

【重点】福祉共済の新規加入件数

① 福祉共済保有口数の純増目標	+ 1	▲ 1	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	15	2	2
② 火災共済の新規契約推進	1	0	0	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 5,665,000	0
③ 火災共済保有件数の純増目標	± 0	▲ 1	0	⑩ 会費収入の維持	●	▲ 144,500	0
④ 火災共済保有金額の維持		▲ 4,000	0	⑪ 受託事務手数料の維持	●	▲ 13,477,604	0
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	5	3	3	⑫ 新規賛助会員の加入推進		0	0
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	3	0	0	⑬ 労働保険受託件数の維持	●	▲ 5	0
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	3	3	3	⑭ 市町補助金額の維持	●	▲ 6,652,000	0

3. 支援体制の整備に関すること

得点：**1** /10

【重点】巡回訪問（指導企業数）の徹底

① 1 企業当たりの巡回指導回数	1	0.2	0	④ SNS・H P による情報発信の増加	80%以上	13%	0
② 1 企業当たりの窓口指導回数	1	0.4	0	⑤ SNS・H P による情報発信の増加	12	8	1
③ 伴走型補助金の活用	●	29%	0	⑥ 商工会報発行の増加	3	1	1
				⑦ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	21	0

● = 目標値として設定した項目

30 . 西那須野商工会

【商工会の概要】

会員数 857企業
職員数 5名

組織率 45.5%
1人当たりの企業数 171.6企業

総合得点

34 /100

区 分								
集 計 項 目								
目 標 項 目	目標値	実績値	ポイント	目 標 項 目	目標値	実績値	ポイント	
I 経営発達支援計画の取組				得 点 : 6 /20				
① 地域の経済動向調査に関すること	A	C	1	④ 事業計画策定支援に関すること	A	C	1	
② 需要動向調査に関すること	A	C	1	⑤ 事業計画策定後の実施支援に関すること	A	C	1	
③ 経営状況の分析に関すること	A	C	1	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること	A	C	1	
II 会員満足度向上のための取組								
1. 施策・事業の活用支援に関すること				得 点 : 4 /20				
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数					30	7	2	
① ものづくり補助金の申請支援		0		⑪ 全国物産展への新規出展支援		0		
② 事業再構築補助金の申請支援		0		⑫ スローライフへの登録支援	1	0	0	
③ I T 導入補助金の申請支援		0		⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援	3	0	0	
④ 事業承継・引継ぎ補助金の申請支援		0		⑭ グーへの掲載支援	2	2	1	
⑤ 栃木県・県振興センター補助金の申請支援		0	0	⑮ buyer's one等への出品支援		0		
⑥ 市町の補助金(創業補助金含)の申請支援	6	3	1	⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載		0	0	
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0		⑰ I Tを活用した販路開拓実施支援		0	0	
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0		⑱ 知的財産権の申請支援		0		
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0						
⑩ クラウドファンディングの実施支援		0						
2. 経営改善の支援に関すること				得 点 : 4 /15				
【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標					+ 1	▲ 1	0	
① 経営革新計画の申請支援		0		⑧ コロナ借換保証 斡旋支援		0		
② 経営力向上計画の申請支援		0		⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援	3	0	0	
③ 商工会認証システムの申請支援	1	0	0	⑩ 県制度融資 斡旋支援		0		
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0		⑪ 労働保険 新規事務受託の推進	3	4	4	
⑤ 事業者BCPの策定支援		0		⑫ 記帳機械化 新規受託の推進	4	1	1	
⑥ 事業承継計画の策定支援	3	0	0	⑬ 決算代行 受託件数の純増目標	+ 4	▲ 36	0	
⑦ マル経融資 斡旋支援	18	9	3	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	+ 10	▲ 80	0	
III 支援体制の強化に向けた取組								
1. 組織力の向上に関すること				得 点 : 16 /20				
【重点】新規会員の加入件数					30	20	6	
① 会員数の純増目標	+ 5	-1	0	⑤ 新規青年部員の加入推進	3	4	3	
② 任意脱退 0 件		7	0	⑥ 青年部員数の維持	●	+ 4	1	
③ 創業者の新規加入推進	2	4	2	⑦ 新規女性部員の加入推進	1	1	1	
④ 事業承継後の会員維持	2	9	2	⑧ 女性部員数の維持	●	+ 1	1	
2. 安定的な財源の確保に関すること				得 点 : 3 /15				
【重点】福祉共済の新規加入口数					5	4	4	
① 福祉共済保有口数の純増目標	+ 3	▲ 4	0	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 2,661,000	0	
② 火災共済の新規契約推進	4	0	0	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 1,556,200	0	
③ 火災共済保有件数の純増目標	+ 2	▲ 1	0	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 60,000	0	
④ 火災共済保有金額の維持	●	▲ 13,000	0	⑪ 新規賛助会員の加入推進	3	0		
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	2	2	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	▲ 3	0	
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	1	0	0	⑬ 市町補助金額の維持	●	▲ 3,740,000	0	
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	1	1	1					
3. 支援体制の整備に関すること				得 点 : 1 /10				
【重点】巡回訪問(指導企業数)の徹底					80%以上	22%	0	
① 1企業当たりの巡回指導回数	1	0.4	0	④ SNS・HPによる情報発信の増加	24	14	2	
② 1企業当たりの窓口指導回数	1	0.4	0	⑤ 商工会報発行の増加	1	1	1	
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	0	0	

● = 目標値として設定した項目

31. 湯津上商工会

【商工会の概要】

会員数 90企業
職員数 3名

組織率 51.4%
1人当たりの企業数 29.6企業

総合得点

40 /100

区 分

集 計 項 目

目 標 項 目	目標値	実績値	ポイント	目 標 項 目	目標値	実績値	ポイント
---------	-----	-----	------	---------	-----	-----	------

I 経営発達支援計画の取組

得 点 : **12** /20

① 地域の経済動向調査に関すること	A	B	1	④ 事業計画策定支援に関すること	A	B	3
② 需要動向調査に関すること	A	C	1	⑤ 事業計画策定後の実施支援に関すること	A	B	3
③ 経営状況の分析に関すること	A	B	2	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること	A	B	2

II 会員満足度向上のための取組

1. 施策・事業の活用支援に関すること

得 点 : **5** /20

【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数

① ものづくり補助金の申請支援	1	0		⑪ 全国物産展への新規出展支援	5	1	2
② 事業再構築補助金の申請支援		0		⑫ スローライフへの登録支援	1	0	0
③ I T 導入補助金の申請支援	1	0		⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援		0	
④ 事業承継・引継ぎ補助金の申請支援		0		⑭ グーへの掲載支援	4	4	3
⑤ 栃木県・県振興センター補助金の申請支援		0	0	⑮ buyer's one等への出品支援		0	
⑥ 市町の補助金(創業補助金含)の申請支援		0	0	⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載		0	0
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0		⑰ I Tを活用した販路開拓実施支援		0	0
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0		⑱ 知的財産権の申請支援		0	
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0					
⑩ クラウドファンディングの実施支援		0					

2. 経営改善の支援に関すること

得 点 : **2** /15

【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標

① 経営革新計画の申請支援	2	0		⑧ コロナ借換保証 斡旋支援	+ 1	± 0	1
② 経営力向上計画の申請支援	1	0		⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援	1	0	
③ 商工会認証システムの申請支援	1	0		⑩ 県制度融資 斡旋支援	2	0	
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0		⑪ 労働保険 新規事務受託の推進	1	0	0
⑤ 事業者BCPの策定支援	1	0		⑫ 記帳機械化 新規受託の推進		0	0
⑥ 事業承継計画の策定支援	1	0		⑬ 決算代行 受託件数の純増目標	+ 1	▲ 11	0
⑦ マル経融資 斡旋支援	6	2	3	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	+ 1	▲ 10	0

III 支援体制の強化に向けた取組

1. 組織力の向上に関すること

得 点 : **12** /20

【重点】新規会員の加入件数

① 会員数の純増目標	± 0	+ 1	3	⑤ 新規青年部員の加入推進	6	2	6
② 任意脱退 0 件	●	1	0	⑥ 青年部員数の維持		± 0	1
③ 創業者の新規加入推進		0		⑦ 新規女性部員の加入推進		0	
④ 事業承継後の会員維持		1	1	⑧ 女性部員数の維持		± 0	1

2. 安定的な財源の確保に関すること

得 点 : **3** /15

【重点】福祉共済の新規加入口数

① 福祉共済保有口数の純増目標	+ 2	+ 1	2	⑧ 記帳受託手数料の維持	6	1	1
② 火災共済の新規契約推進	2	0	0	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 548,000	0
③ 火災共済保有件数の純増目標	+ 2	± 0	1	⑩ 受託事務手数料の維持	●	+	
④ 火災共済保有金額の維持	●	± 0	1	⑪ 新規賛助会員の加入推進	●	+	
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	2	0		⑫ 労働保険受託件数の維持		0	
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進	2	0		⑬ 市町補助金額の維持	●	± 0	1
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進		0	0				

3. 支援体制の整備に関すること

得 点 : **6** /10

【重点】巡回訪問(指導企業数)の徹底

① 1企業当たりの巡回指導回数	2	2.1	2	④ SNS・H Pによる情報発信の増加	90%以上	78%	6
② 1企業当たりの窓口指導回数	1	2.5	2	⑤ 商工会報発行の増加	6	6	1
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	1	0	0
					●	9	2

● = 目標値として設定した項目

32. 佐野市あそ商工会

【商工会の概要】

会員数 775企業
職員数 10名

組織率 48.8%
1人当たりの企業数 73.4企業

総合得点

52 /100

区 分								
集 計 項 目								
目 標 項 目	目標値	実績値	ポイント	目 標 項 目	目標値	実績値	ポイント	
I 経営発達支援計画の取組				得 点 : 6 /20				
① 地域の経済動向調査に関すること	A	A	2	④ 事業計画策定支援に関すること	A	D	0	
② 需要動向調査に関すること	A	C	1	⑤ 事業計画策定後の実施支援に関すること	A	C	1	
③ 経営状況の分析に関すること	A	C	1	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること	A	C	1	
II 会員満足度向上のための取組								
1. 施策・事業の活用支援に関すること				得 点 : 6 /20				
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数					38	5	1	
① ものづくり補助金の申請支援	2	0	0	⑪ 全国物産展への新規出展支援		0	0	
② 事業再構築補助金の申請支援	1	0	0	⑫ スローライフへの登録支援		6	3	
③ I T 導入補助金の申請支援		1	2	⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援		0	0	
④ 事業承継・引継ぎ補助金の申請支援	1	0	0	⑭ グーへの掲載支援		0	0	
⑤ 栃木県・県振興センター補助金の申請支援	2	0	0	⑮ buyer's one等への出品支援		0	0	
⑥ 市町の補助金(創業補助金含)の申請支援		0	0	⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載		0	0	
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0	0	⑰ I Tを活用した販路開拓実施支援		0	0	
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0	0	⑱ 知的財産権の申請支援		0	0	
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0	0					
⑩ クラウドファンディングの実施支援		0	0					
2. 経営改善の支援に関すること				得 点 : 4 /15				
【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標					± 0	▲ 2	0	
① 経営革新計画の申請支援	2	0	0	⑧ コロナ借換保証 斡旋支援		0	0	
② 経営力向上計画の申請支援		0	0	⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援	6	5	5	
③ 商工会認証システムの申請支援	4	0	0	⑩ 県制度融資 斡旋支援		0	0	
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	0	⑪ 労働保険 新規事務受託の推進	1	1	1	
⑤ 事業者BCPの策定支援	1	0	0	⑫ 記帳機械化 新規受託の推進		1	1	
⑥ 事業承継計画の策定支援	3	0	0	⑬ 決算代行 受託件数の純増目標		▲ 97	0	
⑦ マル経融資 斡旋支援	24	8	2	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	± 0	▲ 158	0	
III 支援体制の強化に向けた取組								
1. 組織力の向上に関すること				得 点 : 20 /20				
【重点】新規会員の加入件数					35	45	15	
① 会員数の純増目標	± 0	+ 41	43	⑤ 新規青年部員の加入推進	1	1	1	
② 任意脱退 0 件		2	0	⑥ 青年部員数の維持		+ 1	1	
③ 創業者の新規加入推進	1	4	2	⑦ 新規女性部員の加入推進	1	0	0	
④ 事業承継後の会員維持	1	2	2	⑧ 女性部員数の維持		± 0	1	
2. 安定的な財源の確保に関すること				得 点 : 8 /15				
【重点】福祉共済の新規加入件数					18	4	4	
① 福祉共済保有口数の純増目標		▲ 6	0	⑧ 記帳受託手数料の維持		▲ 6,891,500	0	
② 火災共済の新規契約推進	2	2	2	⑨ 会費収入の維持		▲ 5,389,900	0	
③ 火災共済保有件数の純増目標	± 0	+ 2	3	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 1,265,000	0	
④ 火災共済保有金額の維持		+ 71400	1	⑪ 新規賛助会員の加入推進	3	0		
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	3	3	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	+ 1	1	
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進		0	0	⑬ 市町補助金額の維持	●	± 0	1	
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進		2	2					
3. 支援体制の整備に関すること				得 点 : 8 /10				
【重点】巡回訪問(指導企業数)の徹底					90%以上	95%	10	
① 1企業当たりの巡回指導回数	2	1.2	1	④ SNS・H Pによる情報発信の増加	24	24	4	
② 1企業当たりの窓口指導回数	1	0.4	0	⑤ 商工会報発行の増加	3	1	1	
③ 伴走型補助金の活用		0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加		16	0	

● = 目標値として設定した項目

33 足利市坂西商工会

【商工会の概要】

会員数 431企業
職員数 6名

組織率 55.5%
1人当たりの企業数 72.5企業

総合得点

43 /100

区 分								
集 計 項 目								
目 標 項 目	目標値	実績値	ポイント	目 標 項 目	目標値	実績値	ポイント	
I 経営発達支援計画の取組				得 点 : 8 /20				
① 地域の経済動向調査に関すること	A	D	0	④ 事業計画策定支援に関すること	A	B	3	
② 需要動向調査に関すること	A	A	2	⑤ 事業計画策定後の実施支援に関すること	A	C	1	
③ 経営状況の分析に関すること	A	B	2	⑥ 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること	A	D	0	
II 会員満足度向上のための取組								
1. 施策・事業の活用支援に関すること				得 点 : 4 /20				
【重点】小規模事業者持続化補助金の申請件数					20	4	2	
① ものづくり補助金の申請支援		0	0	⑪ 全国物産展への新規出展支援		0	0	
② 事業再構築補助金の申請支援	1	0	0	⑫ スローライフへの登録支援	3	1	1	
③ I T 導入補助金の申請支援		0	0	⑬ ビジネスマッチングイベント出展支援		0	0	
④ 事業承継・引継ぎ補助金の申請支援		0	0	⑭ グーへの掲載支援		0	0	
⑤ 栃木県・県振興センター補助金の申請支援	2	0	0	⑮ buyer's one等への出品支援		0	0	
⑥ 市町の補助金(創業補助金含)の申請支援		0	0	⑯ 独自ポータルサイトへの新規掲載	15	6	1	
⑦ 雇用調整助成金の申請支援		0	0	⑰ I Tを活用した販路開拓実施支援		0	0	
⑧ キャリアアップ助成金の申請支援		0	0	⑱ 知的財産権の申請支援		0	0	
⑨ トライアル雇用助成金の申請支援		0	0					
⑩ クラウドファンディングの実施支援		0	0					
2. 経営改善の支援に関すること				得 点 : 7 /15				
【重点】記帳機械化 受託件数の純増目標					+ 2	+ 2	3	
① 経営革新計画の申請支援		0	0	⑧ コロナ借換保証 斡旋支援		0	0	
② 経営力向上計画の申請支援	1	1	2	⑨ 日本政策金融公庫融資 斡旋支援	3	2	2	
③ 商工会認証システムの申請支援		0	0	⑩ 県制度融資 斡旋支援		0	0	
④ 働き方改革実行計画の策定支援		0	0	⑪ 労働保険 新規事務受託の推進	5	4	4	
⑤ 事業者BCPの策定支援		0	0	⑫ 記帳機械化 新規受託の推進	3	3	3	
⑥ 事業承継計画の策定支援	2	0	0	⑬ 決算代行 受託件数の純増目標	± 0	▲ 35	0	
⑦ マル経融資 斡旋支援	12	1	0	⑭ e-Tax利用件数の純増目標	+ 10	▲ 59	0	
III 支援体制の強化に向けた取組								
1. 組織力の向上に関すること				得 点 : 18 /20				
【重点】新規会員の加入件数					14	8	7	
① 会員数の純増目標	± 0	-4	0	⑤ 新規青年部員の加入推進	3	0	0	
② 任意脱退 0 件		0	3	⑥ 青年部員数の維持	●	± 0	1	
③ 創業者の新規加入推進		5	2	⑦ 新規女性部員の加入推進		2	2	
④ 事業承継後の会員維持	2	3	2	⑧ 女性部員数の維持		+ 2	1	
2. 安定的な財源の確保に関すること				得 点 : 4 /15				
【重点】福祉共済の新規加入口数					10	0	0	
① 福祉共済保有口数の純増目標		± 0	1	⑧ 記帳受託手数料の維持	●	▲ 2,789,360	0	
② 火災共済の新規契約推進	3	0	0	⑨ 会費収入の維持	●	▲ 2,977,000	0	
③ 火災共済保有件数の純増目標		▲ 3	0	⑩ 受託事務手数料の維持	●	▲ 124,000	0	
④ 火災共済保有金額の維持	●	▲ 10,700	0	⑪ 新規賛助会員の加入推進	5	2	2	
⑤ 小規模企業共済の新規加入推進	3	3	3	⑫ 労働保険受託件数の維持	●	+ 1	1	
⑥ 中小企業退職金共済の新規加入推進		0	0	⑬ 市町補助金額の維持	●	▲ 1,250,000	0	
⑦ 倒産防止共済の新規加入推進	3	2	2					
3. 支援体制の整備に関すること				得 点 : 2 /10				
【重点】巡回訪問(指導企業数)の徹底					70%以上	35%	0	
① 1企業当たりの巡回指導回数	2	0.9	0	④ SNS・HPによる情報発信の増加	24	25	4	
② 1企業当たりの窓口指導回数		0.4	0	⑤ 商工会報発行の増加	3	1	1	
③ 伴走型補助金の活用	●	0%	0	⑥ 職員のセミナーへの積極的な参加	●	12	0	

● = 目標値として設定した項目