



顔晴る企業紹介

西方商工会

ログハウス風の店内で「本種ピーナッツ」をはじめ、多くの商品を紹介して頂いた飯沼邦章代表取締役

商工会には自社の事業を通じて地域に貢献したいと「顔晴っている」会員さんが多くいらっしゃいます。今回は、栃木市西方町にある(株)飯沼さんの飯沼邦章代表取締役（以下、代表）に創業から現在までの歩みや事業にかける想いなどをお伺いしました。

◇はじめに事業の概要についてお伺いします。

昭和37年に祖父が柿の種専門メーカーとして創業し、今年で62年目を迎えます。創業前は曾祖父が味噌や醤油の醸造を行っていたことから、「タレ」には特にこだわりを持っています。餅米100%を使用した柿の種の「本種ピーナッツ」をはじめ、「ふんわり揚げせん」など様々な種類のあられや煎餅を職人が丹精込めて製造しています。

（次ページへ続く）



(株)飯沼ネット
ショップリンク



西方商工会
会員紹介リンク

株式会社 飯沼

代表取締役 飯沼邦章

住所：栃木市西方町元851-1
電話：0282-92-2004

CONTENTS

- ・顔晴る企業紹介（西方商工会） 1・2
- ・小規模事業者持続化補助金レポート（野木町商工会） ... 3
- ・伴走支援の現場から（喜連川商工会） 4
- ・インボイス制度の確認事項 5
- ・商工会長視察セミナーを開催 6
- ・県青連主張発表会 7
- ・商工会からこんにちは（西方商工会） 8

■混乱の中、社員とともに会社を支える

会社の2代目だった父を早くに亡くした飯沼代表は、大学卒業後すぐに初代の祖父が切り盛りする会社を手伝うことになる。ところが、間もなくして祖父も病に倒れ、製造と経営の経験が少なかった飯沼代表は混乱のなかにあったという。「自分よりも大変な人はたくさんいる」と自身を奮い立たせ、商工会の職員、製造現場の社員や信用金庫、銀行の職員、税理士に教えを請い、業務の傍ら懸命に勉強を重ねた。15年前、その大変だった時期を代表として会社を支えた母の後を継ぎ、現在に至る。

■先代から続く経営革新の歩み

創業当初は柿の種を一斗缶に入れて出荷する原料販売が主



一貫した自社生産であり、最後は手作業で袋詰め作業を行う



あられや煎餅は様々な味が楽しめる

だった。東京に運べば売れた時代、2代目だった父は生産性向上を図るべく製造ラインを設備し、増産に成功。当時としては画期的だったという。その生産能力を活かしてOEM（相手先ブランド名生産）を始めたことで、会社の基礎を固めた。

しかし、相手先の状況に自社の業績も左右されてしまうため、飯沼代表は複数の販売チャネルを持つことで経営安定を図ろうと決意。代表に就任して以来、販路開拓と自社ブランドの育成に注力した。OEMの他、菓子問屋やスーパー、道の駅やご当地のお土産品、通販番組にも挑戦した。取引先が増え、自社の認知度が向上してきたころ、口コミがきっかけとなり、吉本興業のご当地商品応援企画、主婦が選ぶ「2017よしもと47（よんなな）シユフラン」で「本種ビー

ナッツ」が選出され、見事、金賞を受賞することができた。

■商品開発への想い

新商品を開発するため、国の支援策を活用して設備を導入し数々の試作を重ねている。チョココレート味にも挑戦したこともあり「外した試作品は星の数ほど」と苦笑する。固定概念にとらわれず、チャレンジ精神で挑んだ経験は、商談での提案力とスピード対応力の強化に繋がった。海鮮風味付けの「いかおかき」は、今では人気商品となっている。

■これからも地元に残り続ける企業で

飯沼代表は「質を重視し、地元の人に『これ、旨いね』と言ってもらえるものをつくりたい」とまた、「取引先や知り合いの方が弊社を紹介してくださり、とても助けられている」と語る。商工会の青年部長も務めた飯沼代表。西方地域の雇用機会を創出し、中学生の職場体験や、小学生の工場見学を受け入れるなど、長きにわたり地域に貢献されている。工場に隣接するログハウスの風情の直売所には、今日も多くのお客様の笑顔が溢れている。

令和5年11月から開始 商工会の福祉共済「先進医療共済金」の補償を拡大します

（トータル「がん」の補償／「病気」の補償）「先進医療共済金」の補償を拡大します

これまで実費の約1/2 程度のお支払いでしたが、改定により**実費相当程度**の額をお支払いします。

シニア医療特約は満66～74歳は実費の**8割程度**、満75歳～80歳は実費の**4割程度**です。

※実費とは、先進医療の技術相当額をいいます。ただし、610万円が限度額となります。

※新たにご加入される場合は健康状態の告知が必要となります。なお、「病気」の補償のみのご加入はできません。ご加入は「けが」の補償とセットです。

お支払い例

公的医療保険の加入者（70歳未満・本人）で、1か月の総医療費が300万円、うち先進医療の技術に係る費用が200万円の場合

先進医療共済金お支払い対象

公的医療保険適用外	公的医療保険適用	
先進医療部分（技術料）	一般の保険診療と共通する部分（診療料・検査料・投薬料・入院料など）	
全額自己負担 200 万円	一部自己負担* 30 万円 (100万円×3割)	公的医療保険による給付 70 万円 (100万円×7割)

*高額療養費制度による払戻し前の金額



小規模事業者が商工会と
一体となった取組み

小規模事業者持続化補助金レポート



店舗の外観
洋風でお洒落な建物が印象的

■魅力あるお店づくりを目指す
時代の変遷とともに環境が変化し、創業以来続けてきた

■御社の概要について
こじま寝装は昭和58年に創業。「寝具専門店ならではの確かな技術とサービスで快適な眠りを提供する」を経営方針のもと、羽毛の含有割合による性能、品質などを的確にアドバイスできることが大きな強みだ。厳選した羽毛布団の販売を主に、寝具のリフォームなども行っており、多くのお客様から好評を博している。

野木町

こじま寝装

住所 下都賀郡野木町友沼6429-2
電話番号 0280-5611894

■補助金活用のきっかけや内容は
寝具は買い換えサイクルが長い部類なので、日頃から「新規のお客様に来てもらうには」と思案していた小島代表は、商工会の遠藤課長に常にある度アイデアを実行に移してきた。これまでに持続化補助金を活用して「居心地の

訪問販売の手法に不安を感じていた小島代表は、商工会の「ワクワク系の店づくり」セミナーに参加。講師の話を聞くうちに、環境に合わせるだけでなく、自らの手で顧客を創造し、店の個性を出していくことが重要だという気づきを得た。それ以来、「魅力あるお店づくり」を念頭に、季節感を取り入れた接客やイベントなどを工夫している。今はもう止めてしまったが、「冬のイルミネーションが凄いいお店」としてこじま寝装を覚えていただいた方も多いのではないだろうか。



小島三利代表(中央)、奥様の美奈子氏(左)、野木町商工会の遠藤課長(右)

■持続化補助金を活用しているがでしたか
今回、初めて古河市エリアにも配布したところ、予想以上の反響があった。「寝具のリフォームをしたいが見つからなかった」という声もあり、

取材後記
現在、野木町商工会の会長を務められている小島代表。「経営環境の変化に先手を打つ意識を持ち続けていた」と今日までを振り返られた。書面だけでなく小島代表の胸中には常に事業計画があり、会話を通じて奥様と共有化されていたことが、補助金を上手に活用できた理由だと感じた。

多くの方に来店頂き、新規顧客の獲得に繋がったという。小島代表は、「商工会が申請書の書き方から事業遂行報告書作成までサポートしてくれるので、持続化補助金はとても使いやすい制度だと思っています。皆様にもお勧めしたいです。」とこやかに語ってくれた。



商品の特長を明確に記載したチラシ

小規模企業の
会社役員の方へ
みなさまへ

制度の特長

Be a Great Small.
中小機構

小規模企業共済

小規模企業の会社等役員の方が退職後の生活資金事業再建資金をあらかじめ準備しておく共済制度です。国が作った制度なので、安心・安全です。

小規模企業等の会社役員 なら加入可能	代表者以外の会社役員 でも加入可能	役員なら受け取れる 大きなメリット
制度のメリット	掛金は全額所得控除	受取時も税制メリット

共済相談室 TEL.050-5541-7171 【受付時間】 平日 9:00~17:00

個人事業主、
会社代表者の方も
もちろん
加入できます

令和5年9月から
オンライン手続き
を開始いたします

ご希望の多い一部の手続きについてオンライン手続きが出来ます。新規加入、掛金払込証明書の電子交付、掛金月額の増額減額、氏名・住所の変更 など

小規模企業共済制度の詳細内容はQRコード文はホームページからご確認ください。

2023.9

小規模共済 検索

伴走支援の現場から

喜連川

三東ゴム

住所 さくら市葛城235-12
TEL 028(686)4107

事業承継の支援は地域経済にとって喫緊の課題だが、事業所毎に状況が違いため、難しい支援と言われている。このような中、喜連川商工会は巡回を強化するとともに、事業承継ヒアリングシートを活用し、令和元年から現在まで手がけた支援案件数4件のうち3件を成立させるなど積極的に取り組んでいる。今回は三東ゴムさんと大金課長の支援事例を紹介する。

■商工会職員の訪問がきっかけに

三東ゴムは工作機械やPC、文房具の部品に至るまで、多種多様なゴム製品を製造している。中村一行前代表が50年前に創業。緻密な技術による高品質な製品が信頼を得て、実直に仕事を続けてきた。自身の年齢を顧みて「75歳までには引退して第2の人生を歩みたい」と考えていたが、後継者が見つからず、



左から、中村一行前代表、中村寛之代表、喜連川商工会の大金課長

「将来的には廃業」が頭をよぎっていた。

内情を察した商工会の大金課長が、栃木県事業承継・引継ぎ支援センターのコーディネーターと共に前代表の元を訪れた。前代表が「候補者は何人かいるが、伝えられずにいる」と胸の内を明かしてくれたため、大金課長と同センターのコーディネーターは前代表の心情を尊重しながら、定期的な訪問を重ねることになった。

なかなか進捗が見られず2年が経過しようとしたとき、転機が訪れた。息子の寛之氏が勤務先を退職し、後継者になることを決断したのだ。大金課長と対話を重ね、考えを整理していた前代表もすぐに寛之氏に承継する決断ができた。寛之氏は「子供の頃から父の背中を見てきた。心の片隅にはいつか継がなければという想いはあった。」



1円玉より遙かに小さいゴム製の部品。繊細な技術が求められる

と当時を振り返る。

■収益力の強化に取り組む

寛之氏は大手自動車メーカーでの勤務経験があり、開発分野での実績はあるが、家業については全く経験がなかった。特に経営面については大金課長に相談できて助かったという。前代表が一人で全てを掌握していたため、まずはそのノウハウの見える化に着手した。大金課長はITの専門家派遣や、補助金の紹介、金融面での支援などで寛之氏を後押しし、業務効率化を図ることに成功。作業時間の短縮と利益率増加の目処がついた。

■取引先でまさかの・・・

今年1月、寛之氏は代表に就任した。前代表と取引先へ挨拶に伺うと、各部署の社員が総出で出迎えてくれるなど、まさかの歓迎を受けたという。事業承継が成立したことで、今後

無担保・無保証の

「マル経融資制度（小規模事業者経営改善資金）」のご案内

マル経融資制度（小規模事業者経営改善資金）とは、商工会の推薦に基づき、日本政策金融公庫が融資を行う国の制度です。経営改善を図ろうとする多くの事業者にご利用いただいています。詳細は商工会にご相談ください。

- 対象となる方：
- ☐ 従業員 20 人以下（宿泊業と娯楽業を除く商業・サービス業は5人以下）の法人・個人事業主
 - ☐ 原則6ヶ月以上、商工会の経営・金融指導を受けて事業改善に取り組んでいる方
 - ☐ 最近1年以上、同一商工会の地区内で事業を行っている方
 - ☐ 税金（所得税、法人税、事業税、住民税等）を完納している方
 - ☐ 日本政策金融公庫の融資対象業種を営んでいる方

資金用途：運転資金、設備資金

融資限度額：2000万円以内（運転資金、設備資金合計）

返済期間：運転資金は7年以内（据置期間1年以内）、設備資金は10年以内（据置期間2年以内）

金利：1.20%（令和5年10月2日現在）／金融情勢により変動

ご利用には審査があります。予めご了承ください

任せられるという安心感からか受注量が増加するなど、取引先にとっても協力企業の事業承継は大きな関心事項だったことが伺えた。

寛之代表は、「事業を継ぐと伝えたとき、父のほっとした顔

を見ることができて安堵した。今は熱意を持って仕事に取り組んでいる」と真剣な眼差しで語る。父の想いと「100%良いものを作る」という企業理念とともに寛之代表は新しい未来を歩んでいく。

インボイス制度に対応するために確認しておくことは？

Q. 【売手の対応】 10月1日を迎えても登録通知書が届かないが、どうインボイスを交付するか？

A. 下記のいずれかの方法で対応できます



- ①. 事前にインボイスの交付が遅れる旨を先方に伝え、**通知後にインボイスを交付する**
- ②. 通知を受けるまでは登録番号のない請求書等を交付し、**通知後に改めてインボイスを交付し直す**
- ③. 通知後に既に交付した請求書等との関連性を明らかにした上で、インボイスに不足する**登録番号**を書類やメール等でお知らせする

Q. 【買手の対応】 売手から登録番号のないインボイスを受領したのち、登録番号のお知らせ等が届かないまま申告期限を迎えたが、仕入税額控除を行ってよいのか？

A. 事前にインボイス発行事業者の**登録を受ける旨が確認できた**ときは、受領した登録番号のない請求書等に記載された金額を基礎として、**仕入税額控除を行うこととして差し支えありません**



事後的に交付されたインボイスや登録番号のお知らせを保存することが必要です

※保存できなかった場合、翌課税期間において仕入税額控除を調整することとして差し支えありません

※基準期間における課税売上高が1億円以下又は特定期間における課税売上高が5千万円以下の事業者は1万円未満の課税仕入れについて、帳簿の保存のみで仕入税額控除が可能（「少額特例」）ですので、上記対応は不要です。

Q. 売手からインボイスを受領したが、登録番号が適正なものか取引の都度確認する必要は？

A. **インボイスの適正性**（番号が有効かどうか）は**事業者においてご確認**いただく必要があります。

ただし・・・ **全ての取引の都度、確認が必要となるものではなく**、取引先の規模や関係性、取引の継続性などを踏まえ、**事業者においてその頻度等をご判断**いただくこととなります。

（例）新規取引先との取引 : 取引に入る前の確認が重要

継続的に取引がある企業との取引 : 都度の確認はしない



※登録を受けた場合、自ら届け出等しない限り有効であり、取消しも課税期間（原則1年）単位でしかできないため、これらも踏まえてご検討ください。

※少額特例の適用を受ける方や、簡易課税制度や2割特例を選択する方は、仕入税額控除にインボイスの保存は不要ですので、上記対応は不要です。

◆ ご不明な点などがありましたら、商工会にご相談ください

商工会長視察セミナーを開催

9月27日から29日にかけて、6年ぶりとなる商工会長研修を富山・石川方面で開催し、県内の各商工会長ら25名が参加した。

まず、初日は、富山県内で「五箇山合掌の里」を視察し、茅葺き屋根で使われる「おがら」が栃木県内からも供給されているとの説明を受け、古くから続く経済交流に想いを馳せた。また、2日目は、富山市内を結んだ富山ライトレールに乗り、公共交通を軸とした拠点集中型のコンパクトなまちづくりを視察。宇



ライトレールに乗り社員と社員の解説に耳を傾ける参加者



近江町市場では、陳列やPOPなどの販売方法の工夫を学んだ

都宮芳賀ライトレール線（ライトライン）にはない中心市街地を周遊できる利便性から、新しいまちづくりの可能性を体感した。

3日目の石川県内では、平日の昼間から多くの市民等で賑わい、藩政時代から約300年の歴史を誇り、金沢の中心にある「近江町市場」などを視察。地方誘客と市民の台所という2つの機能を発揮する商店街と店頭販売の工夫を学んだ。

北陸新幹線の開通と延伸に期待する地元経済界、観光業界の活気を肌で感じる研修となった。

「とちぎ自動車部品サプライヤー支援拠点」のご案内

（公財）栃木県産業振興センターでは、経済産業省の実施する「令和5年度カーボンニュートラルに向けた自動車部品サプライヤー事業転換支援事業（地域支援拠点運営事業）」の委託を受け、令和4年度に続き当センター内に設置した「とちぎ自動車部品サプライヤー支援拠点」において、各種支援事業を実施しておりますので、お気軽にご相談、ご参加ください。



ロビーに展示中のHonda e カットモデル

【支援事業】※支援対象企業：栃木県内に自動車部品関連工場等を有する中堅・中小企業

窓口相談 	サプライヤーが製造する部品の品目や経営状況、技術的な強み、弱み、事業転換に向けた検討状況、抱えている課題、サプライヤーが考えている事業転換の方向性等の情報をヒヤリングし、対話をしながら適切な支援策を提供します。
セミナー 実地研修 	サプライヤーの経営者層や技術者・実務担当者向けに、自動車産業を取り巻く環境変化や対応策、電動化の見通しや基礎知識、電気自動車の最新の技術開発の動向等に関する実地研修やセミナーを開催します。
専門家派遣 	窓口相談でお伺いした困りごとの内容、あるいは業務転換・事業再構築に向けた戦略の策定・技術開発、販路開拓・マッチング、設備投資などの面で、より詳細かつ伴走型の支援が必要なサプライヤーに対して専門家の派遣を行い、課題解決を目指します。 1社あたり5回まで無料。
情報の発信 	カーボンニュートラルの対応や電動化に関する最新技術あるいは動向などについて、各種展示会などで収集した旬な情報を提供します。また、拠点が所有する書籍等の情報についても、適宜、ホームページ等で情報発信します。

【お問合せ先（相談窓口）】とちぎ自動車部品サプライヤー支援拠点

（TEL）028-670-2601

（E-mail）asmikata@tochigi-iin.or.jp

長 繁伸氏（黒羽）が優勝

7月13日、県青連（小林信作会長）は主張発表会を栃木県青年会館コンセーレで開催した。県内の各ブロックから選抜された4人が出場。黒羽商工会青年部の副部長で自動車販売・整備業を営む長繁伸氏が「僕と青年部」青年部が与えた影響」の題で発表し、優勝した。

長氏は初めて参加した青年部で収益の増加やアイデアの実現のために意欲的に取り組む先輩部員の姿に感銘を受けたという。今の自分には何事にも挑戦する意欲が足りていないと実感し、青年部活動で学んだことを自社に反映させてみようという挑戦。その結果、収益化が望める部分の明確化と無駄の削減に繋がった。

り、念願だった黒字経営への転換に成功したことなどを発表した。長氏は、「青年部に所属できたことは、僕の人生の分岐点になった。新しい価値を創造し、挑戦していくことで、今後の黒羽地域や若い部員に良い影響が与えられるように活動していきたい。」と想いを語った。



出場した左から那須烏山の三森常任委員、優勝した黒羽の長副部長、壬生町の毛塚常任委員、足利市坂西の澤田常任委員

10/16は「元気な森づくりの日」です。
とちぎの元気な森づくりをみんなで応援しよう！



活動内容は



事業主さん 安心・有利・手軽な 国の退職金制度を活用しませんか。

中退共済 CHU TAI KYO 小企業退職金共済制度

詳しくは ホームページをご覧ください。 中退共 検索

国の退職金制度 年金の一部を国が助成します。	掛金は全額非課税 手数料もかかりません。	外部積立型で管理も簡単 退職金試算額などをお知らせします。
---------------------------	-------------------------	----------------------------------

(独)勤労者退職金共済機構 中小企業退職金共済事業本部 TEL(03)6907-1234 FAX(03)5955-8211

所有者不明土地^(※)の解消に向けて、
不動産に関するルールが大きく変わります！

※登記簿を見ても所有者が分からない土地の面積は、全国で九州本島の大きさに匹敵するといわれています

令和6年4月1日から 相続登記の申請が 義務化^(※)されます！

※正当な理由がなく義務に違反した場合、10万円以下の過料が科されることがあります

- 今のうちから、相続した土地・建物の相続登記をしましょう！
今なら、**相続登記の免税措置**も、拡大されています
- 相続の際、**遺産分割**をちゃんと済ませましょう！
- 登記の手続きは、**法務局のホームページ**をご覧ください
- 相続・登記の**専門家への相談**も、ご検討ください



法務省民事局
MINISTRY OF JUSTICE CIVIL AFFAIRS BUREAU

新制度について
詳しくは、以下の
二次元コードか、
「法務省 所有者不明」
で検索！



預けて安心！ 自筆証書遺言書 保管制度

手続には
予約が必要です

法務局手続案内予約サービス専用ページ
https://www.kagaki-shu.moj.go.jp/tenansu_homes-4/

遺言書の
保管の申請には
3,900円が
かかります。



あなたの大切な
遺言書を守ります

遺言書はかんガル

自筆証書遺言書保管制度の詳細は法務省HPへ！

法務省HP https://www.moj.go.jp/MINJI/minji03_00051.html

遺言書保管 検索

宇都宮地方法務局

本局供託課	028-623-0923	日光支局	0288-21-0309
真岡支局	0285-82-2279	大田原支局	0287-23-1155
栃木支局	0282-22-1068	足利支局	0284-42-8101

中小企業・小規模事業者の賢い選択。



商工会ビジネスプラスカード

キャッシュバック
で経費削減！

年会費無料！
(一般カードのみ)
※1年間30万円以上のご
利用で次年度年会費無料

おトクな
入会特典も！

商工会ビジネスプラスカードの入会はこちらから！

https://www.jcb.co.jp/corporate/houjin/shokokai_tk.html



栃木県最低賃金

時間
額

954円

発効日：令和5年10月1日



とちまるくん ©栃木県

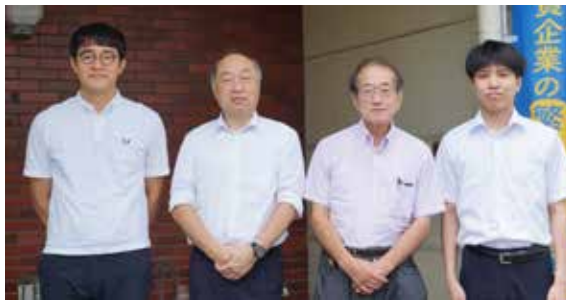
☒必ずチェック 最低賃金 ☒使用者も ☒労働者も
(最低賃金は常時作業場の見やすい場所に掲示する等により周知しなければなりません)

- 栃木県内で事業を営むすべての使用者及び事業場で働くすべての労働者に適用されます。
- 最低賃金額以上の賃金を支払わない場合は、最低賃金法違反となり処罰されることがあります。
- 最低賃金には、精賃手当・通勤手当・家族手当・臨時に支払われる賃金及び時間外割増賃金等は含まれません。
- 詳しくは、栃木労働局労働基準部賃金室(電話028-634-9109)又は最寄りの労働基準監督署にお問い合わせください。

栃木労働局
最低賃金特集ページ



栃木市西方地区は、歴史を感じ
る地域であり「八百比丘尼(おびくに)堂」などの文化財や、思川沿いの桜並木の「金崎のさくら」が有名です。
当商工会では、近年リニューアルしたHPの内容の充実を図るため、会員さんを随時アップし、掲載事業者の認知度向上等に努めています。



▲左から、川崎真吾主任、上野光春局長、山岸弘幸会長、下高豪斗主事補

皆様に、商工会をもっと身近に感じていただけるよう、県内各地の商工会をご紹介します。

商工会からこんにちは

西方商工会

地域振興事業では、「西方商工会スー爺サンタの軽トラ市」を令和5年10月29日(日)に4年ぶりに開催するほか、「にしかた地域応援!!スタンブラリー」の実施や、町内共通商品券「八百比丘尼商品券」の発行など、引き続き地元商店等の活性化に繋げていきます。
地域に密着した商工会として、これからも地域の皆様のお役に立てる事業を進めてまいります。

商工会では新規会員を
募集しています

是非、
お仲間をご紹介します。
詳しくは、最寄りの商工会まで
ご連絡ください。

